



## 2021年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2021年5月14日

上場会社名 株式会社うるる 上場取引所 東  
 コード番号 3979 URL <https://www.uluru.biz/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 星 知也  
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役財務経理担当役員 (氏名) 近藤 浩計 (TEL) 03(6221)3069  
 定時株主総会開催予定日 2021年6月28日 配当支払開始予定日 —  
 有価証券報告書提出予定日 2021年6月29日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け ※個人投資家もオンライン参加可)  
 (百万円未満切捨て)

### 1. 2021年3月期の連結業績 (2020年4月1日～2021年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高   |      | EBITDA(※) |   | 営業利益 |   | 経常利益 |   | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |   |
|----------|-------|------|-----------|---|------|---|------|---|---------------------|---|
|          | 百万円   | %    | 百万円       | % | 百万円  | % | 百万円  | % | 百万円                 | % |
| 2021年3月期 | 3,219 | 29.8 | 185       | — | 135  | — | 148  | — | 42                  | — |
| 2020年3月期 | 2,480 | 10.6 | △152      | — | △189 | — | △190 | — | △207                | — |

(※) EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額

(注) 包括利益 2021年3月期 44百万円( —%) 2020年3月期 △206百万円( —%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2021年3月期 | 12.33          | 12.21                     | 1.9            | 3.8          | 4.2          |
| 2020年3月期 | △61.48         | —                         | △9.5           | △5.4         | △7.6         |

(参考) 持分法投資損益 2021年3月期 ー百万円 2020年3月期 ー百万円

(注) 2020年3月期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

#### (2) 連結財政状態

|          | 総資産   | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-------|-------|--------|----------|
|          | 百万円   | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 2021年3月期 | 4,198 | 2,208 | 52.6   | 644.73   |
| 2020年3月期 | 3,612 | 2,154 | 59.6   | 630.37   |

(参考) 自己資本 2021年3月期 2,208百万円 2020年3月期 2,154百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2021年3月期 | 701                  | △196                 | △78                  | 3,291             |
| 2020年3月期 | △52                  | △81                  | △42                  | 2,865             |

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円           | %            | %                  |
| 2020年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  |
| 2021年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  |
| 2022年3月期(予想) | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  |

### 3. 2022年3月期の連結業績予想 (2021年4月1日～2022年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

|     | 売上高   |      | EBITDA |   | 営業利益 |   | 経常利益 |   | 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 |     | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----|-------|------|--------|---|------|---|------|---|---------------------|-----|----------------|
|     | 百万円   | %    | 百万円    | % | 百万円  | % | 百万円  | % | 百万円                 | 円 銭 |                |
| 通 期 | 3,900 | 21.1 | △250   | — | △340 | — | △340 | — | △380                | —   | △111.06        |

(注) 第2四半期(累計)の業績予想は行っておりません。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |          |            |          |            |
|---------------------|----------|------------|----------|------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2021年3月期 | 3,425,500株 | 2020年3月期 | 3,417,700株 |
| ② 期末自己株式数           | 2021年3月期 | 128株       | 2020年3月期 | 101株       |
| ③ 期中平均株式数           | 2021年3月期 | 3,421,555株 | 2020年3月期 | 3,372,763株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2021年3月期の個別業績（2020年4月1日～2021年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高   |      | EBITDA |   | 営業利益 |   | 経常利益 |   | 当期純利益 |   |
|----------|-------|------|--------|---|------|---|------|---|-------|---|
|          | 百万円   | %    | 百万円    | % | 百万円  | % | 百万円  | % | 百万円   | % |
| 2021年3月期 | 2,222 | 35.6 | 87     | — | 70   | — | 80   | — | 23    | — |
| 2020年3月期 | 1,638 | 12.8 | △205   | — | △219 | — | △221 | — | △225  | — |

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|----------------|-----------------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                   |
| 2021年3月期 | 6.75           | 6.68                  |
| 2020年3月期 | △66.79         | —                     |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産   | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-------|-------|--------|----------|
|          | 百万円   | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 2021年3月期 | 3,617 | 1,958 | 54.1   | 571.68   |
| 2020年3月期 | 3,141 | 1,925 | 61.3   | 563.36   |

(参考) 自己資本 2021年3月期 1,958百万円 2020年3月期 1,925百万円

<個別業績の前期実績値との差異理由>

当社は当事業年度において、CGS事業 NJSSにおける営業プロセス最適化の奏功やCGS事業 fondeskがリモートワークの社会浸透に伴い急成長したこと等により売上高が増加いたしました。一方で、先行投資期間と位置付けた前事業年度に行ったCGS事業 NJSSにおける大型広告宣伝投資や全社的な積極採用等を当事業年度は行わず、特殊要因等なく推移したことから、売上高の増加分ほど費用は増加しなかったため、結果として利益が増加し黒字となっております。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料P6「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

(決算説明資料及び決算説明会内容の入手方法)

当社は2021年5月17日に機関投資家・アナリスト向けの決算説明会（個人投資家もオンラインにて参加可）を開催する予定です。

当日使用する決算説明資料については、決算短信の開示と同時に、当社ホームページ及びTDnetに掲載いたします。また、説明会の模様及び説明内容（映像及び音声）については、開催後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。

## ○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | 2  |
| (2) 財政状態に関する説明 .....         | 5  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | 5  |
| (4) 今後の見通し .....             | 6  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | 6  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | 7  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | 7  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | 9  |
| 連結損益計算書 .....                | 9  |
| 連結包括利益計算書 .....              | 10 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | 12 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | 13 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | 13 |
| (追加情報) .....                 | 13 |
| (セグメント情報等) .....             | 13 |
| (1株当たり情報) .....              | 16 |
| (重要な後発事象) .....              | 16 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

平成30年版「情報通信白書」によると、日本の生産年齢人口は2017年から2040年にかけて約1,600万人減少することが推計されており、労働力不足による経済規模の縮小、国際競争力の低下といった社会的・経済的な課題が深刻化することが危惧されております。そのような状況の中、当社グループは「人のチカラで世界を便利に」というビジョンのもと、「深刻化する労働力不足を解決する企業」として様々な領域において労働力の代替ソリューションとなる事業をSaaSを中心に複数展開しております。

当社グループは、「在宅ワークのスタンダード化」を目指して2003年11月に企業のアウトソーシング・ニーズの受け皿となるBPO (Business Process Outsourcing) 事業を開始いたしました。その後、受託する業務量の増加に伴うニーズの多様化を受け、より効率的に運営を行うことを目的として当社グループを経由せずに案件をマッチングさせる体制を整えるため、2007年2月にクライアントと主に主婦のクラウドワーカーの業務受発注のマッチングサービスであるクラウドソーシング事業として「シュフティ」を開始。さらに、BPO事業で培われたノウハウやクラウドソーシング事業が持つリソースをかけ合わせることで、当社グループ自身がクラウドワーカーを活用して新たなサービスを創出するCGS (Crowd Generated Service) 事業として、現在も売上高及び利益の大半を占める主力サービスである官公庁等の入札情報を提供する入札情報速報サービス「NJSS (エヌジェス)」を2008年9月に開始いたしました。その後、2014年10月に幼稚園・保育園向けの写真販売管理システム「えんフォト」、2019年2月にクラウドワーカーを活用した電話受付代行サービス「fondesk」を開始。また2020年12月にはえんフォトとのシナジー創出を目的に出張撮影マッチングサービス「OurPhoto (アワーフォト)」を運営するOurPhoto株式会社の全株式を取得して完全子会社化し、現在の事業構成へと至っております。「NJSS」・「fondesk」・「えんフォト」はいずれもSaaS (Software as a Service) であり、現在ではSaaS事業が当社グループの成長の基盤となっております。

当社グループを取り巻く経営環境につきましては、富士キメラ総研「ソフトウェアビジネス新市場 2020年版」によると、国内SaaS市場規模は、2019年度において6,016億円となっており、2024年度には11,178億円に達すると予測されております。また、CGSのリソース供給源であるクラウドソーシングの市場規模については、矢野経済研究所「BPO (ビジネスプロセスアウトソーシング) 市場の実態と展望 2018-2019」によると、2018年度の流通金額規模 (仕事依頼金額ベース) は前年度比34.8%増の1,820億円となっており、2021年度には2,610億円に達すると予測されています。

当連結会計年度においては、新型コロナウイルス感染症の影響による不透明な事業環境が継続いたしました。当社グループは、2019年5月14日開示の中期経営計画 (2020年3月期～2024年3月期) で掲げた、「NJSS」の継続成長化、ストックビジネスとなる新規CGSの創出・育成、BPOの高利益率化、という3つの中期方針の柱に基づき、各種施策に継続的に取り組んでまいりました。

この結果、当連結会計年度における売上高は3,219,978千円 (前期比29.8%増)、EBITDA (営業利益+減価償却費+のれん償却額 (以下同様)) は185,843千円 (前期は△152,410千円)、営業利益は135,327千円 (前期は189,147千円の営業損失)、経常利益は148,271千円 (前期は190,918千円の経常損失)、親会社株主に帰属する当期純利益は42,195千円 (前期は207,368千円の親会社株主に帰属する当期純損失) となりました。

なお、2020年5月15日に開示いたしました当初業績予想との対比は以下のとおりです。

|                 | 当連結会計年度<br>(当初業績予想※) | 当連結会計年度<br>(実績) | 当初上限<br>業績<br>予想比 |
|-----------------|----------------------|-----------------|-------------------|
| 売上高             | 2,480～2,920百万円       | 3,219百万円        | 110.3%            |
| EBITDA          | △300～±0百万円           | 185百万円          | -                 |
| 営業利益            | △340～△50百万円          | 135百万円          | -                 |
| 経常利益            | △320～△30百万円          | 148百万円          | -                 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | △250～△30百万円          | 42百万円           | -                 |

※2021年3月期当初業績予想は、新型コロナウイルス感染症の影響を鑑み、レンジ開示としておりました。

各セグメントの業績は、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より、「CGS事業 その他」におけるfondesk、えんフォトの重要性が増してきたことから、報告セグメントを従来の「CGS事業 NJSS」、「CGS事業 その他」、「BPO事業」及び「クラウドソーシング事業」の4区分から、「CGS事業 NJSS」、「CGS事業 fondesk」、「CGS事業 フォト」、「CGS事業 その他」「BPO事業」及び「クラウドソーシング事業」の6区分に変更しております。それに伴い、以下の前期比較においては、前期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しております。

| 事業別         | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) |            | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |            | 売上高<br>前期比<br>(%) |
|-------------|--|------------|--|------------|-------------------|
|             | 売上高<br>(百万円)                             | 構成比<br>(%) | 売上高<br>(百万円)                             | 構成比<br>(%) |                   |
| CGS事業       | 1,608                                    | 64.9       | 2,202                                    | 68.4       | 36.9              |
| NJSS        | 1,350                                    | 54.5       | 1,645                                    | 51.1       | 21.8              |
| fondesk     | 59                                       | 2.4        | 280                                      | 8.7        | 368.9             |
| フォト         | 188                                      | 7.6        | 267                                      | 8.3        | 41.8              |
| その他         | 9  | 0.4        | 9  | 0.3        | △2.2              |
| BPO事業       | 839                                      | 33.8       | 986                                      | 30.6       | 17.5              |
| クラウドソーシング事業 | 32                                       | 1.3        | 30                                       | 1.0        | △4.3              |
| 合計          | 2,480                                    | 100.0      | 3,219                                    | 100.0      | 29.8              |

#### ① CGS事業 NJSS

CGS事業の主力SaaSである「NJSS」については、中期経営計画に基づき注力している営業体制の最適化により、入札・落札案件情報を閲覧できるウェブサービスの有料契約件数が2021年3月末時点で3,960社(2020年3月末比678社増加)と過去最高の契約数を更新いたしました。

また、前連結会計年度から続き単価向上施策に取り組んだ結果、ARPU(一件当たり日割り売上高)も1,223円(前第4四半期比5%増加)と上昇いたしました。加えて、カスタマーサクセスの強化により、有料契約件数をベースにした12ヶ月平均の解約率が1.7%(同2020年3月末2.2%)と改善され、伴ってLTV(顧客生涯価値)も上昇いたしました。

継続的な有料契約件数の増加、ARPUの上昇、解約率の改善によりARR(年間定額収益)も当連結会計年度において17.4億円と成長を続けております。

この結果、当連結会計年度におけるCGS事業 NJSSの売上高は1,645,410千円(前期比21.8%増)となり、セグメントEBITDAは747,861千円(前期比74.3%増)、セグメント利益は742,833千円(前期比74.8%増)となりました。

| NJSS KPI | 前連結会計年度   |           |           |           | 当連結会計年度   |           |           |           |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|          | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期 | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期 |
| 有料契約件数   | 2,962     | 2,999     | 3,148     | 3,282     | 3,395     | 3,571     | 3,749     | 3,960     |
| ARPU(円)  | 1,170     | 1,169     | 1,152     | 1,167     | 1,188     | 1,207     | 1,221     | 1,223     |
| 解約率(%)   | 2.5       | 2.3       | 2.1       | 2.2       | 2.0       | 2.0       | 1.9       | 1.7       |
| LTV(千円)  | 1,277     | 1,402     | 1,513     | 1,448     | 1,621     | 1,665     | 1,773     | 1,943     |
| ARR(百万円) | 1,261     | 1,290     | 1,334     | 1,394     | 1,467     | 1,585     | 1,684     | 1,744     |

(注) 1. ARPU: 有料契約一件当たりの日割り売上高。

2. 解約率: 前月末有料契約件数に対する当月解約件数の割合。上表は12か月平均の数値。

3. LTV: 「顧客生涯価値」。ARPU×1/解約率×粗利率90%で算出。

4. ARR: 「年間定額収益」。各四半期サブスクリプション売上高に4を乗じて算出。

## ② CGS事業 fondesk

CGS事業におけるSaaSである「fondesk」は、新型コロナウイルスの影響によりリモートワークの社会浸透に伴いバックオフィス業務のDX化を支援するサービスの一つとしての認知を拡大させ、2021年3月末時点で有料契約件数が2,230件(2020年3月末比1,884件増加)となるなど当連結会計年度において大きく成長いたしました。一方で、マーケティング施策の実施等により、コストが増加いたしました。

この結果、当連結会計年度におけるCGS事業 fondeskの売上高は280,213千円(前期比368.9%増)となり、セグメントEBITDAは△57,856千円(前期は△77,222千円)、セグメント損失は58,258千円(前期は77,673千円の損失)となりました。

| fondesk KPI | 前連結会計年度   |           |           |           | 当連結会計年度   |           |           |           |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|             | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期 | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期 |
| 有料契約件数      | 64        | 118       | 168       | 346       | 1,017     | 1,540     | 1,897     | 2,230     |

## ③ CGS事業 フォト

CGS事業におけるSaaSである「えんフォト」は、新型コロナウイルス感染症の影響により2020年4月に発令された緊急事態宣言下において保育園・幼稚園の各種イベント縮小等の懸念がありましたが、ネガティブな影響が限定的に止まった上、日常生活の写真需要等により底堅く推移いたしました。また、そのような不透明な環境下においても2020年12月にえんフォトとのシナジー創出を目的とした出張撮影マッチングサービス「OurPhoto(アワーフォト)」を運営するOurPhoto株式会社の全株式取得による完全子会社化や冊子制作機能「フォトブック」の開発に注力するなど、サービス成長及びユーザー利便性の向上のための各種施策を着実に実施いたしました。

この結果、当連結会計年度におけるCGS事業 えんフォトの売上高は267,518千円(前期比41.8%増)となり、セグメントEBITDAは△105,824千円(前期は△42,824千円)、セグメント損失は114,508千円(前期は43,864千円の損失)となりました。

| フォト KPI   | 前連結会計年度   |           |           |           | 当連結会計年度   |           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|           | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期 | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期 |
| えんフォト契約園数 | 2,034     | 2,099     | 2,167     | 2,477     | 2,547     | 2,639     | 2,717     | 2,922     |

## ④ BPO事業

BPO事業におきましては、2020年4月に緊急事態宣言下において受注済み案件の延期/失注や問い合わせ数の減少などの事象が発生いたしました。その後は改善の傾向が継続し、リモートワークの浸透を背景とする紙の電子化需要の増加により引き合いが好調に推移いたしました。また、中期経営計画で掲げた「BPOの高利益率化」については、アップセルの強化や徳島第一・第二センターの安定稼働等が進んだ結果、当連結会計年度におけるセグメント利益率が11.3%(前連結会計年度は4.0%)となるなど、利益率を向上させることができました。加えて、AI-OCRと人力を掛け合わせた新たなSaaS型データ自動化サービスである「eas(イース/Entry Automation System)」の開発に注力いたしました。

この結果、当連結会計年度におけるBPO事業の売上高は986,670千円(前期比17.5%増)となり、セグメントEBITDAは138,495千円(前期比149.7%増)、セグメント利益は111,837千円(前期比235.6%増)となりました。

## ⑤ クラウドソーシング事業

クラウドソーシング事業におきましては、「シュフティ」に登録されているクラウドワーカー数は2021年3月末時点で約48万人となっておりますが、CGSにリソースを供給するためのプラットフォームとして、ユーザー利便性向上のためのサービス改修や安定的運営のためのカスタマーサポート改善に継続的に取り組んでおります。一方で、全社的なリソース最適化の観点から所属人員の他部署への異動等も行いました。

この結果、当連結会計年度におけるクラウドソーシング事業の売上高は30,965千円(前期比4.3%減)となり、セグメントEBITDAは△68,789千円(前期は△130,058千円)、セグメント損失は70,655千円(前期は131,003千円の損失)となりました。

## (2) 財政状態に関する説明

|     | 前連結会計年度     | 当連結会計年度     | 増減率   |
|-----|-------------|-------------|-------|
| 総資産 | 3,612,880千円 | 4,198,444千円 | 16.2% |
| 負債  | 1,458,351千円 | 1,990,005千円 | 36.5% |
| 純資産 | 2,154,528千円 | 2,208,439千円 | 2.5%  |

当連結会計年度末の総資産については、前連結会計年度末と比べ585,564千円増加し、4,198,444千円となりました。これは主に現金及び預金の増加401,786千円、売掛金の増加48,522千円、未収還付法人税等の減少43,933千円、のれんの増加220,308千円、長期前払費用の減少29,958千円によるものです。

負債については、前連結会計年度末と比べ531,653千円増加し、1,990,005千円となりました。これは主に買掛金の増加54,703千円、前受金の増加285,089千円、未払法人税等の増加120,036千円、長期借入金の減少38,750千円によるものです。

純資産については、前連結会計年度末と比べ53,910千円増加し、2,208,439千円となりました。これは主に利益剰余金の増加42,195千円によるものです。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ426,808千円増加し、3,291,810千円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

|                  | 前連結会計年度   | 当連結会計年度    | 増減率 |
|------------------|-----------|------------|-----|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | △52,098千円 | 701,834千円  | —   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △81,311千円 | △196,432千円 | —   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △42,275千円 | △78,593千円  | —   |

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは701,834千円の収入(前連結会計年度は52,098千円の支出)となりました。この主な要因は、税金等調整前当期純利益148,271千円の計上、減価償却費43,410千円の計上、のれん償却額7,106千円の計上、前受金の増加282,268千円であります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは196,432千円の支出(前連結会計年度は81,311千円の支出)となりました。この主な要因は、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出163,611千円であります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは78,593千円の支出(前期比42,275千円の支出)となりました。この主な要因は、長期借入金の返済による支出79,606千円、新株予約権の行使による株式の発行による収入2,485千円であります。

## (4) 今後の見通し

当社グループは2019年5月14日に、短期的な利益追求ではなく中長期的な企業価値の向上を企図した5カ年の中期経営計画(2020年3月期～2024年3月期)を策定し、2020年3月期及び2021年3月期を先行投資期間と位置づけ、下記中期方針の3つの柱に注力してまいりました。

## ① 「NJSS」の継続成長化

契約総受注額の拡大と解約総額の改善に向けた営業プロセスの最適化やプロダクトのリニューアル等を行うことによって、中長期的な事業価値の向上を図る。

## ② スtockビジネスとなる新規CGSの創出・育成

「えんフォト」と「fondesk」を新規CGSの柱として、システムや人員等への投資を積極的に行うことによって、Stockビジネスとしての育成を図る。

## ③ BPOの高利益率化

営業・施工体制の見直しによる売上高向上とコスト改善を通じて、利益率の向上を図る。

結果として、これまで当社の想定を上回る売上高成長を果たすことができおり、今後さらに積極的な投資を実行することにより一層の売上高成長を見込めると考えております。

そのような状況の中、当社はSaaS企業としてさらなる売上高成長を目指すことが企業価値の最大化に資すると考え、売上高成長の加速化と中期経営計画5年目となる2024年3月期のEBITDA目標1,500百万円達成の両立を実現するため、2022年3月期においてもさらに成長投資を加速させることといたしました。

あわせて中期経営計画において掲げた2023年3月期及び2024年3月期の業績予想についても、以下のとおり修正をいたします。

## 《2022年3月期～2024年3月期 連結業績予想値》

|                 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 |
|-----------------|----------|----------|----------|
| 売上高             | 3,900百万円 | 4,800百万円 | 5,800百万円 |
| EBITDA          | △250百万円  | 50百万円    | 1,500百万円 |
| 営業利益            | △340百万円  | —        | —        |
| 経常利益            | △340百万円  | —        | —        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | △380百万円  | —        | —        |

## 《(参考)当初中期経営計画 2022年3月期～2024年3月期 連結業績予想値》

|        | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 |
|--------|----------|----------|----------|
| 売上高    | 3,300百万円 | —        | 4,800百万円 |
| EBITDA | 400百万円   | —        | 1,500百万円 |

なお、上記の業績予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があります。

現在、当社グループの業務は通常通り運営されておりますが、新型コロナウイルスに関連して経営環境が大幅に変化した場合など、当社グループの業績に大きな影響を及ぼす変化が更に観測された場合は、改めてお知らせいたします。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、国内の同業他社との比較可能性を確保するため、会計基準につきましては日本基準を適用しております。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

|             | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b> |                         |                         |
| 流動資産        |                         |                         |
| 現金及び預金      | 2,890,024               | 3,291,810               |
| 売掛金         | 190,808                 | 239,330                 |
| 仕掛品         | 3,822                   | 17,618                  |
| 未収還付法人税等    | 43,933                  | —                       |
| その他         | 160,823                 | 138,331                 |
| 貸倒引当金       | △1,515                  | △678                    |
| 流動資産合計      | 3,287,896               | 3,686,412               |
| 固定資産        |                         |                         |
| 有形固定資産      |                         |                         |
| 建物及び構築物     | 153,956                 | 149,768                 |
| 工具、器具及び備品   | 105,782                 | 118,835                 |
| その他         | 2,668                   | 11,021                  |
| 減価償却累計額     | △98,700                 | △127,477                |
| 有形固定資産合計    | 163,707                 | 152,147                 |
| 無形固定資産      |                         |                         |
| ソフトウェア      | 26,858                  | 20,303                  |
| のれん         | —                       | 220,308                 |
| その他         | 996                     | 8,119                   |
| 無形固定資産合計    | 27,855                  | 248,731                 |
| 投資その他の資産    |                         |                         |
| 繰延税金資産      | 9,500                   | 18,845                  |
| 敷金及び保証金     | 31,467                  | 29,713                  |
| 長期前払費用      | 91,953                  | 61,994                  |
| その他         | 500                     | 600                     |
| 投資その他の資産合計  | 133,420                 | 111,152                 |
| 固定資産合計      | 324,983                 | 512,032                 |
| 資産合計        | 3,612,880               | 4,198,444               |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 買掛金           | 76,505                  | 131,209                 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 40,280                  | 42,320                  |
| 未払金           | 211,765                 | 176,115                 |
| 未払費用          | 133,477                 | 162,933                 |
| 未払法人税等        | —                       | 120,036                 |
| 前受金           | 691,948                 | 977,037                 |
| 預り金           | 156,156                 | 178,419                 |
| その他           | 15,528                  | 105,414                 |
| 流動負債合計        | 1,325,663               | 1,893,485               |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 119,440                 | 80,690                  |
| その他           | 13,248                  | 15,829                  |
| 固定負債合計        | 132,688                 | 96,519                  |
| 負債合計          | 1,458,351               | 1,990,005               |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 1,026,263               | 1,031,168               |
| 資本剰余金         | 1,008,563               | 1,013,468               |
| 利益剰余金         | 121,881                 | 164,077                 |
| 自己株式          | △228                    | △275                    |
| 株主資本合計        | 2,156,479               | 2,208,439               |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| 為替換算調整勘定      | △2,123                  | —                       |
| その他の包括利益累計額合計 | △2,123                  | —                       |
| 非支配株主持分       | 171                     | —                       |
| 純資産合計         | 2,154,528               | 2,208,439               |
| 負債純資産合計       | 3,612,880               | 4,198,444               |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：千円)

|                                     | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-------------------------------------|--|--|
| 売上高                                 | 2,480,493                                | 3,219,978                                |
| 売上原価                                | 812,540                                  | 976,282                                  |
| 売上総利益                               | 1,667,952                                | 2,243,695                                |
| 販売費及び一般管理費                          | 1,857,099                                | 2,108,368                                |
| 営業利益又は営業損失(△)                       | △189,147                                 | 135,327                                  |
| 営業外収益                               |  |  |
| 受取利息                                | 70                                       | 250                                      |
| 補助金収入                               | —  | 26,790                                   |
| ポイント収入額                             | 150                                      | 381                                      |
| 還付加算金                               | 100                                      | 692                                      |
| 保険解約返戻金                             | 54                                       | —  |
| キャッシュレス還元収入額                        | 82                                       | 47                                       |
| その他                                 | 40                                       | 193                                      |
| 営業外収益合計                             | 498                                      | 28,356                                   |
| 営業外費用                               |  |  |
| 支払利息                                | 740                                      | 712                                      |
| 株式交付費                               | 1,326                                    | 142                                      |
| 固定資産圧縮損                             | —  | 11,269                                   |
| 子会社清算損                              | —  | 3,288                                    |
| その他                                 | 202                                      | —  |
| 営業外費用合計                             | 2,269                                    | 15,412                                   |
| 経常利益又は経常損失(△)                       | △190,918                                 | 148,271                                  |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)         | △190,918                                 | 148,271                                  |
| 法人税、住民税及び事業税                        | 15,462                                   | 116,477                                  |
| 法人税等調整額                             | 960                                      | △10,379                                  |
| 法人税等合計                              | 16,422                                   | 106,097                                  |
| 当期純利益又は当期純損失(△)                     | △207,340                                 | 42,173                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失(△) | 28                                       | △22                                      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) | △207,368                                 | 42,195                                   |

## (連結包括利益計算書)

(単位：千円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | △207,340                                 | 42,173                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| 為替換算調整勘定         | 520                                      | 2,150                                    |
| その他の包括利益合計       | 520                                      | 2,150                                    |
| 包括利益             | △206,820                                 | 44,324                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | △206,854                                 | 44,324                                   |
| 非支配株主に係る包括利益     | 33                                       | △0                                       |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:千円)

|                             | 株主資本      |           |          |      |            | その他の包括利益累計額  |                       | 非支配<br>株主持分 | 純資産<br>合計 |
|-----------------------------|-----------|-----------|----------|------|------------|--------------|-----------------------|-------------|-----------|
|                             | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金    | 自己株式 | 株主資本<br>合計 | 為替換算<br>調整勘定 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |             |           |
| 当期首残高                       | 947,746   | 930,046   | 329,250  | △228 | 2,206,814  | △2,644       | △2,644                | 140         | 2,204,311 |
| 当期変動額                       |           |           |          |      |            |              |                       |             |           |
| 新株の発行(新株予<br>約権の行使)         | 122       | 122       |          |      | 245        |              |                       |             | 245       |
| 新株の発行(譲渡制<br>限付株式報酬)        | 78,394    | 78,394    |          |      | 156,789    |              |                       |             | 156,789   |
| 親会社株主に帰属す<br>る当期純損失(△)      |           |           | △207,368 |      | △207,368   |              |                       |             | △207,368  |
| 自己株式の取得                     |           |           |          |      | —          |              |                       |             | —         |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純<br>額) |           |           |          |      |            | 520          | 520                   | 31          | 552       |
| 当期変動額合計                     | 78,517    | 78,517    | △207,368 | —    | △50,334    | 520          | 520                   | 31          | △49,782   |
| 当期末残高                       | 1,026,263 | 1,008,563 | 121,881  | △228 | 2,156,479  | △2,123       | △2,123                | 171         | 2,154,528 |

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:千円)

|                             | 株主資本      |           |         |      |            | その他の包括利益累計額  |                       | 非支配<br>株主持分 | 純資産<br>合計 |
|-----------------------------|-----------|-----------|---------|------|------------|--------------|-----------------------|-------------|-----------|
|                             | 資本金       | 資本剰余金     | 利益剰余金   | 自己株式 | 株主資本<br>合計 | 為替換算<br>調整勘定 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |             |           |
| 当期首残高                       | 1,026,263 | 1,008,563 | 121,881 | △228 | 2,156,479  | △2,123       | △2,123                | 171         | 2,154,528 |
| 当期変動額                       |           |           |         |      |            |              |                       |             |           |
| 新株の発行(新株予<br>約権の行使)         | 1,242     | 1,242     |         |      | 2,485      |              |                       |             | 2,485     |
| 新株の発行(譲渡制<br>限付株式報酬)        | 3,663     | 3,663     |         |      | 7,326      |              |                       |             | 7,326     |
| 親会社株主に帰属す<br>る当期純利益         |           |           | 42,195  |      | 42,195     |              |                       |             | 42,195    |
| 自己株式の取得                     |           |           |         | △46  | △46        |              |                       |             | △46       |
| 株主資本以外の項目<br>の当期変動額(純<br>額) |           |           |         |      |            | 2,123        | 2,123                 | △171        | 1,951     |
| 当期変動額合計                     | 4,905     | 4,905     | 42,195  | △46  | 51,959     | 2,123        | 2,123                 | △171        | 53,910    |
| 当期末残高                       | 1,031,168 | 1,013,468 | 164,077 | △275 | 2,208,439  | —            | —                     | —           | 2,208,439 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | △190,918                                 | 148,271                                  |
| 減価償却費                       | 36,736                                   | 43,410                                   |
| のれん償却額                      | —  | 7,106                                    |
| 株式報酬費用                      | 27,969                                   | 38,840                                   |
| 固定資産圧縮損                     | —  | 11,269                                   |
| 子会社清算損                      | —  | 3,288                                    |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)             | 201                                      | △837                                     |
| 受取利息                        | △70                                      | △250                                     |
| 補助金収入                       | —  | △26,790                                  |
| 支払利息                        | 740                                      | 712                                      |
| 売上債権の増減額(△は増加)              | △30,262                                  | △39,368                                  |
| たな卸資産の増減額(△は増加)             | 15,294                                   | △13,795                                  |
| 仕入債務の増減額(△は減少)              | 9,646                                    | 30,527                                   |
| 前受金の増減額(△は減少)               | 150,262                                  | 282,268                                  |
| その他                         | 102,446                                  | 158,056                                  |
| 小計                          | 122,046                                  | 642,708                                  |
| 利息の受取額                      | 70                                       | 250                                      |
| 補助金の受取額                     | —  | 26,790                                   |
| 利息の支払額                      | △740                                     | △712                                     |
| 法人税等の支払額                    | △173,474                                 | △13,544                                  |
| 法人税等の還付額                    | —  | 46,340                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー            | △52,098                                  | 701,834                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出              | △74,577                                  | △49,300                                  |
| 無形固定資産の取得による支出              | △6,558                                   | △8,542                                   |
| 定期預金の払戻による収入                | —  | 25,022                                   |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出    | —  | △163,611                                 |
| その他                         | △176                                     | —  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー            | △81,311                                  | △196,432                                 |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 長期借入金の返済による支出               | △42,520                                  | △79,606                                  |
| リース債務の返済による支出               | —  | △1,425                                   |
| 新株予約権の行使による株式の発行による収入       | 245                                      | 2,485                                    |
| その他                         | —  | △46                                      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー            | △42,275                                  | △78,593                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額            | 498                                      | —  |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)         | △175,186                                 | 426,808                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高              | 3,040,187                                | 2,865,001                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高              | 2,865,001                                | 3,291,810                                |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(追加情報)

(新型コロナウイルス感染症の影響)

新型コロナウイルス感染症の収束時期を見通すことは困難な状況ですが、現時点において入手可能な情報に基づき、繰延税金資産の回収可能性等の評価等の見直しを行っており、翌連結会計年度の当社グループの財政状態、経営成績に与える影響は軽微であると考えております。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

## (1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

## (2) 報告セグメントの変更等に関する事項

当連結会計年度より、「CGS事業 その他」におけるfondesk、えんフォトの重要性が増してきたことから、報告セグメントを従来の「CGS事業 NJSS」、「CGS事業 その他」、「BPO事業」及び「クラウドソーシング事業」の4区分から、「CGS事業 NJSS」、「CGS事業 fondesk」、「CGS事業 フォト」、「CGS事業 その他」、「BPO事業」及び「クラウドソーシング事業」の6区分に変更しております。それに伴い、以下の前期比較においては、前期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えた数値で比較しております。

また、当連結会計年度より、OurPhoto株式会社が連結子会社となったことに伴い、事業セグメントの区分方法を見直し、「CGS事業 フォト」に追加しております。

## (3) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「CGS事業 NJSS」は、クラウドワーカーを活用した官公庁等の入札情報速報サービス「NJSS」を提供しております。

「CGS事業 fondesk」は、クラウドワーカーを活用した電話受付代行サービス「fondesk」を提供しております。

「CGS事業 フォト」は、幼稚園・保育園向け写真販売管理システム「えんフォト」と出張撮影マッチングサービス「OurPhoto」を提供しております。

「CGS事業 その他」は、「CGS事業 NJSS」、「CGS事業 fondesk」、「CGS事業 フォト」のいずれにも属さないCGSサービスを提供しております。

「BPO事業」は、データ入力やデータスキャンを中心にクライアントのノンコア業務を幅広く受託するアウトソーシングサービスを提供しております。

「クラウドソーシング事業」は、業務を発注したいクライアントとクラウドワーカーをマッチングするプラットフォーム「シュフティ」を提供しております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：千円)

|                               | 報告セグメント       |                  |              |              |         |                     |           | 調整額<br>(注) 1, 2 | 連結財務諸<br>表<br>計上額<br>(注) 4 |
|-------------------------------|---------------|------------------|--------------|--------------|---------|---------------------|-----------|-----------------|----------------------------|
|                               | CGS事業<br>NJSS | CGS事業<br>fondesk | CGS事業<br>フォト | CGS事業<br>その他 | BPO事業   | クラウドソ<br>ーシング事<br>業 | 合計        |                 |                            |
| 売上高                           |               |                  |              |              |         |                     |           |                 |                            |
| 外部顧客へ<br>の売上高                 | 1,350,808     | 59,760           | 188,684      | 9,406        | 839,489 | 32,343              | 2,480,493 | —               | 2,480,493                  |
| セグメント<br>間の内部売<br>上高又は振<br>替高 | 714           | —                | —            | —            | 17,148  | 2,852               | 20,715    | △20,715         | —                          |
| 計                             | 1,351,523     | 59,760           | 188,684      | 9,406        | 856,637 | 35,196              | 2,501,208 | △20,715         | 2,480,493                  |
| セグメント利<br>益又は損失<br>(△)        | 425,043       | △77,673          | △43,864      | 835          | 33,321  | △131,003            | 206,658   | △395,806        | △189,147                   |
| その他の項目                        |               |                  |              |              |         |                     |           |                 |                            |
| 減価償却費                         | 4,094         | 451              | 1,039        | —            | 22,153  | 945                 | 28,684    | 8,052           | 36,736                     |
| のれん<br>償却費                    | —             | —                | —            | —            | —       | —                   | —         | —               | —                          |

- (注) 1. セグメント利益又は損失の調整額△395,806千円は、セグメント間取引消去252千円、各報告セグメントに配分していない全社費用(主に販売費及び一般管理費)△396,058千円であります。
2. 減価償却費の調整額8,052千円は、セグメント間取引消去△219千円、各報告セグメントに配分していない全社費用8,271千円であります。
3. セグメント資産及び負債については、資産及び負債に関する情報が最高意思決定機関に対して定期的に提供されておらず、また業績評価の対象となっていないため記載しておりません。
4. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:千円)

|                   | 報告セグメント       |                  |              |              |         |                     |           | 調整額<br>(注) 1, 2 | 連結財務諸<br>表<br>計上額<br>(注) 4 |
|-------------------|---------------|------------------|--------------|--------------|---------|---------------------|-----------|-----------------|----------------------------|
|                   | CGS事業<br>NJSS | CGS事業<br>fondesk | CGS事業<br>フォト | CGS事業<br>その他 | BPO事業   | クラウドソ<br>ーシング事<br>業 | 合計        |                 |                            |
| 売上高               |               |                  |              |              |         |                     |           |                 |                            |
| 外部顧客への売上高         | 1,645,410     | 280,213          | 267,518      | 9,200        | 986,670 | 30,965              | 3,219,978 | —               | 3,219,978                  |
| セグメント間の内部売上高又は振替高 | —             | —                | —            | —            | 6,894   | 3,526               | 10,421    | △10,421         | —                          |
| 計                 | 1,645,410     | 280,213          | 267,518      | 9,200        | 993,565 | 34,491              | 3,230,400 | △10,421         | 3,219,978                  |
| セグメント利益又は損失(△)    | 742,833       | △58,258          | △114,508     | 1,072        | 111,837 | △70,655             | 612,319   | △476,992        | 135,327                    |
| その他の項目            |               |                  |              |              |         |                     |           |                 |                            |
| 減価償却費             | 5,028         | 402              | 1,577        | —            | 26,658  | 866                 | 34,532    | 8,877           | 43,410                     |
| のれん償却費            | —             | —                | 7,106        | —            | —       | —                   | 7,106     | —               | 7,106                      |

- (注) 1. セグメント利益又は損失の調整額△476,992千円は、セグメント間取引消去△5,201千円、各報告セグメントに配分していない全社費用(主に販売費及び一般管理費)△471,790千円であります。
2. 減価償却費の調整額8,877千円は、セグメント間取引消去△219千円、各報告セグメントに配分していない全社費用9,097千円であります。
3. セグメント資産及び負債については、資産及び負債に関する情報が最高意思決定機関に対して定期的に提供されておらず、また業績評価の対象となっていないため記載しておりません。
4. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:千円)

|       | CGS事業<br>NJSS | CGS事業<br>fondesk | CGS事業<br>フォト | CGS事業<br>その他 | BPO事業 | クラウドソ<br>ーシング事<br>業 | 合計      |
|-------|---------------|------------------|--------------|--------------|-------|---------------------|---------|
| 当期償却額 | —             | —                | 7,106        | —            | —     | —                   | 7,106   |
| 当期末残高 | —             | —                | 220,308      | —            | —     | —                   | 220,308 |

## (1株当たり情報)

|                               | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-------------------------------|--|--|
| 1株当たり純資産額                     | 630.37円                                  | 644.73円                                  |
| 1株当たり当期純利益又は<br>1株当たり当期純損失(△) | △61.48円                                  | 12.33円                                   |
| 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益         | —  | 12.21円                                   |

(注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|   | 前連結会計年度<br>(自 2019年4月1日<br>至 2020年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|---|--|--|
| 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失                              |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に<br>帰属する当期純損失(△)(千円)         | △207,368                                 | 42,195                                   |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)                                    | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は<br>親会社株主に帰属する当期純損失(△)(千円)  | △207,368                                 | 42,195                                   |
| 普通株式の期中平均株式数(株)                                     | 3,372,763                                | 3,421,555                                |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益                                   |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)                              | —  | —  |
| 普通株式増加数(株)  | —  | 34,432                                   |
| (うち新株予約権(株))  | —  | (34,432)                                 |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | —  | —  |

## (重要な後発事象)

## (出資)

当社は、2021年3月15日開催の取締役会決議に基づき、2021年4月1日付で投資事業有限責任組合契約を締結し、2021年4月8日に出資約束金額500,000千円のうち、250,000千円の払込を実施いたしました。

## 1. 出資の目的

LP出資を通じ新規市場の洞察を図るものであります。

## 2. ファンドの概要

ファンド名：KUSABI1号投資事業有限責任組合

事業の内容：ベンチャー企業への投資事業

## 3. 出資資金の調達方法

手元資金によるものであります。