

各 位



2021年5月14日

会社名 古河電気工業株式会社  
代表者名 取締役社長 小林 敬一  
(コード:5801 東証第1部)  
問合せ先 IR部長 増田 真美  
(TEL 03-3286-3050)

## (訂正)「2021年3月期 決算短信[日本基準](連結)」 の一部訂正について

2021年5月12日に開示いたしました「2021年3月期 決算短信[日本基準](連結)」の記載内容の一部に訂正すべき事項がありましたので下記の通りお知らせします。  
なお、訂正箇所は下線を付して表示しております。

### 記

#### 1. 訂正の理由

「2021年3月期 決算短信[日本基準](連結)」提出後に、記載内容の一部に誤りがあることが判明しましたのでこれを訂正します。

#### 2. 訂正の内容

「2021年3月期 決算短信[日本基準](連結)」9ページ

##### 【訂正前】

【「Furukawa G Plan 2020」に掲げた2020年度の各種財務目標値】

	Furukawa G Plan 2020 財務目標値		2016年度 実績	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績
	2016年5月 発表	2018年5月 修正					
連結営業利益	400億円以上	550億円以上	386億円	448億円	408億円	236億円	84億円
親会社株主に 帰属する当期 純利益	200億円以上	300億円以上	176億円	285億円	291億円	176億円	100億円
NET D/Eレシオ	-	0.8未満	0.99	0.88	0.81	0.82	0.79
自己資本比率	-	30%超	27.6%	29.2%	30.3%	30.2%	<u>31.3%</u>
ROE	8%超	10%超	9.3%	12.9%	12.0%	7.2%	<u>4.6%</u>
事業資産営業 利益率	10%以上	10%以上	12.1%	13.1%	11.2%	6.1%	2.2%

##### 【訂正後】

【「Furukawa G Plan 2020」に掲げた2020年度の各種財務目標値】

	Furukawa G Plan 2020 財務目標値		2016年度 実績	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績
	2016年5月 発表	2018年5月 修正					
連結営業利益	400億円以上	550億円以上	386億円	448億円	408億円	236億円	84億円
親会社株主に 帰属する当期 純利益	200億円以上	300億円以上	176億円	285億円	291億円	176億円	100億円
NET D/Eレシオ	-	0.8未満	0.99	0.88	0.81	0.82	0.79
自己資本比率	-	30%超	27.6%	29.2%	30.3%	30.2%	<u>31.2%</u>
ROE	8%超	10%超	9.3%	12.9%	12.0%	7.2%	<u>4.0%</u>
事業資産営業 利益率	10%以上	10%以上	12.1%	13.1%	11.2%	6.1%	2.2%

なお、当社ウェブサイト(<https://www.furukawa.co.jp/>)に掲載している当該資料については、上記訂正を反映したものを掲載いたします。

以上



## 2021年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2021年5月12日

上場会社名 古河電気工業株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 5801 URL <https://www.furukawa.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 取締役社長 (氏名) 小林 敬一  
 問合せ先責任者 (役職名) IR部長 (氏名) 増田 真美 (TEL) 03(3286)3050  
 定時株主総会開催予定日 2021年6月24日 配当支払開始予定日 2021年6月25日  
 有価証券報告書提出予定日 2021年6月24日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト・マスコミ向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2021年3月期の連結業績(2020年4月1日~2021年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年3月期	811,600	△11.2	8,429	△64.2	5,189	△77.2	10,001	△43.3
2020年3月期	914,439	△7.8	23,565	△42.3	22,771	△41.7	17,639	△39.4
(注) 包括利益	2021年3月期 27,941百万円( )		-		2020年3月期 △2,060百万円( )		-	

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2021年3月期	141.88	—	4.0	0.6	1.0
2020年3月期	250.25	—	7.2	2.8	2.6

(参考) 持分法投資損益 2021年3月期 △893百万円 2020年3月期 2,458百万円

## (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2021年3月期	832,044	291,617	31.2	3,686.36
2020年3月期	794,616	273,030	30.2	3,408.86

(参考) 自己資本 2021年3月期 259,870百万円 2020年3月期 240,280百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2021年3月期	△479	△1,908	35,140	87,189
2020年3月期	41,942	△33,119	△171	55,055

## 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2020年3月期	—	0.00	—	85.00	85.00	6,002	34.0	2.5
2021年3月期	—	0.00	—	60.00	60.00	4,237	42.3	1.7
2022年3月期(予想)	—	—	—	60.00	60.00		35.2	

## 3. 2022年3月期の連結業績予想(2021年4月1日~2022年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	880,000	8.4	26,000	208.4	24,000	362.5	12,000	20.0	170.22

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）： 無  
 新規 一社（社名）、除外 一社（社名）

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
 ② 期末自己株式数  
 ③ 期中平均株式数

2021年3月期	70,666,917株	2020年3月期	70,666,917株
2021年3月期	171,863株	2020年3月期	179,863株
2021年3月期	70,493,218株	2020年3月期	70,487,085株

※ 期末自己株式数及び期中平均株式数の算定上控除する自己株式数には、株式給付信託（BBT）にかかる信託口が保有する当社株式が含まれております。

(参考) 個別業績の概要

1. 2021年3月期の個別業績（2020年4月1日～2021年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年3月期	392,616	△10.9	△6,919	—	5,591	△53.4	24,333	33.9
2020年3月期	440,675	△7.0	531	△89.7	11,991	△47.0	18,177	△15.5

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2021年3月期	345.10	—
2020年3月期	257.82	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2021年3月期	570,121	190,070	33.3	2,695.56
2020年3月期	473,935	167,901	35.4	2,381.45

(参考) 自己資本 2021年3月期 190,070百万円 2020年3月期 167,901百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記の予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としています。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	4
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	4
(4) 今後の見通し	4
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	5
(6) 事業等のリスク	5
2. 経営方針	9
(1) 中長期的な会社の経営戦略	9
(2) 会社の対処すべき課題	10
3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	12
4. 連結財務諸表及び主な注記	13
(1) 連結貸借対照表	13
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	15
(3) 連結株主資本等変動計算書	17
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	19
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	21
(継続企業の前提に関する注記)	21
(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)	21
(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更)	21
(重要な会計上の見積り)	21
(表示方法の変更)	23
(連結損益計算書関係)	24
(企業結合等関係)	25
(セグメント情報等)	29
(1株当たり情報)	33
(重要な後発事象)	33

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当期の世界経済は、新型コロナウイルス感染症（以下、「新型コロナ」という）の世界的流行が各地に大きな影響を与え、経済環境は急速に悪化しました。米国では、政府による新型コロナ感染拡大への大規模な対策が景気を下支えしているものの、景気回復のペースは緩やかなものとなりました。欧州では、英国をはじめ各国で実施した外出規制の措置が個人の消費行動や企業の生産活動を大きく制限し経済活動は大幅に縮小しました。中国では、一旦経済規模が大きく縮小したものの、その後は回復基調で推移しましたが、欧米諸国をはじめとする各国との政治的緊張の高まりもあり不透明な経済環境が続きました。

わが国でも、新型コロナ感染拡大により緊急事態宣言が発出され、経済活動は大きな影響を受けました。下期にかけて、新型コロナの感染拡大傾向は落ち着いたものの、本年1月に新型コロナ感染者数が大幅に増加に転じたことで景気の先行き不透明感が強まりました。

しかし、新型コロナ感染拡大を契機に、社会全体でのデジタル化の加速やESG経営\*/SDGs\*への関心の高まり、グローバルでのサプライチェーン見直しの進展など新型コロナ収束後の世界を見据えた環境変化がありました。

\*ESG経営…Environment（環境）、Social（社会）、Governance（ガバナンス）に配慮した経営手法

\*SDGs…国連で採択されたSustainable Development Goals（持続可能な開発目標）の略称であり、17のゴール・169のターゲットで構成される国際目標

このような環境の下、当社グループでは、中期経営計画「Furukawa G Plan 2020」に基づく施策の推進に加え、新型コロナの影響を最小限に留めるべく緊急経営対策チームを設置し、様々な対策を講じてまいりました。新型コロナの流行が各事業分野に与える影響の調査と複数の回復シナリオの策定を行い、収益悪化予想を踏まえた棚卸資産の管理徹底や原価低減及び経費の抑制、設備投資計画の見直しによる営業キャッシュ・フローの改善等に努めました。また、新型コロナ感染防止と勤務に関するガイドラインを策定し、リモートワークの促進や職場での感染対策を徹底するなど従業員及びその家族の安全を確保する勤務体制を構築したほか、本年予定している新本社への移転に向けて新型コロナ収束後の新たな働き方を見据えた新本社のレイアウト見直し等に取り組んでまいりました。

当期の業績につきましては、情報通信ソリューション事業をはじめ当社事業全般で新型コロナの影響による売上の伸び悩みや、銅管事業の譲渡及び巻線事業の一部の再編を実施し、これらの事業が当社グループの連結対象から外れたことにより、グループ全体の売上は減少しました。損益面では、緊急経営対策チームを中心に対応した原価低減及び経費抑制等の取組みの成果はあったものの、新型コロナの影響によるグローバルでの経済活動の停滞が大きく影響し、減益となりました。

これらの結果、連結売上高は8,116億円（前期比11.2%減）、連結営業利益は84億円（前期比64.2%減）となりました。また、連結経常利益は52億円（前期比77.2%減）となりました。さらに固定資産処分益など334億円を特別利益に、製品補償引当金繰入額など173億円を特別損失として計上した結果、親会社株主に帰属する当期純利益は100億円（前期比43.3%減）となりました。なお、海外売上高は3,764億円（前期比10.1%減）で、海外売上高比率は46.4%（前期比0.6ポイント増）となりました。

単独の業績につきましては、売上高は3,926億円（前期比10.9%減）、営業損失は69億円（前期比75億円悪化）、経常利益は56億円（前期比53.4%減）、当期純利益は243億円（前期比33.9%増）となりました。

セグメントの業績を示すと、次のとおりであります。

## 〔インフラ〕

情報通信ソリューション事業では、北米の光ファイバ等の需要は引き続き堅調であったものの、依然として厳しい競争環境が継続しました。新型コロナの影響による国内工事着工の抑制や顧客の投資抑制によるネットワーク関連製品や産業用レーザ等の売上減少に加え、主に南米での為替の影響もあり、減収減益となりました。エネルギーインフラ事業では、国内の再生可能エネルギー関連並びに国内外の地中線案件の売上及び利益は好調に推移しました。しかし、新型コロナの影響により建設・電販市場向け汎用線は国内の市場環境が厳しく、また中国の子会社では外出規制等による建設工事着工の遅延や物流の停滞が発生したことから、減収減益となりました。

これらの結果、当セグメントの連結売上高は2,592億円（前期比7.7%減）、連結営業損失は21億円（前期比38億円悪化）となりました。また、単独売上高は883億円（前期比6.3%減）となりました。

情報通信ソリューション事業では、北米の堅調な光ファイバ等の需要を着実に取り込めるよう生産性改善に努めていくとともに、北米においてさらに拡大が予想される光ファイバ・ケーブル市場で省スペース・高施工性製品の需要が高まっており、当社に技術的優位性がある多心高密度ローラブルリボンケーブルの拡販を目指してまいります。また、デジタルコヒーレント関連製品に関しても、高出力品の拡販及び次世代製品への転換促進に取り組んでまいります。エネルギーインフラ事業では、利益確保を重視した受注活動の推進や人材確保を含めた製造・工事施工能力の向上等に取り組み、引き続き需要の拡大が予想される国内の再生可能エネルギー分野をはじめとする当社の注力市場での受注拡大に努めてまいります。

## 〔電装エレクトロニクス〕

自動車部品事業では、上期において海外子会社の一時操業停止や再開後の稼働率低迷など新型コロナの影響を大きく受けたことで減収減益となりました。しかし、下期以降、自動車市況の回復によりワイヤハーネスをはじめ当事業全般で想定以上の水準で収益が回復しました。

電装エレクトロニクス材料事業では、上期において新型コロナの影響により自動車関連、建設・電販関連向けの製品の売上が落ち込みましたが、下期以降、車載及びエレクトロニクス関連の製品を中心に需要は回復しました。しかし、上期までの売上の落ち込みの影響が大きかったことのほか、銅管事業の譲渡及び巻線事業の一部の再編を実施したことによりこれらの事業が当社グループの連結対象から外れたことも影響し、減収減益となりました。

これらの結果、当セグメントの連結売上高は4,330億円（前期比15.0%減）、連結営業利益は59億円（前期比60.5%減）となりました。また、単独売上高は2,421億円（前期比14.9%減）となりました。

自動車部品事業では、自動車の軽量化に貢献するアルミワイヤハーネス及び防食端子の受注拡大及び生産体制の構築に引き続き取り組み、また、主力製品のステアリング・ロール・コネクタに関して、エアバッグ法規制の強化により市場拡大が見込まれる地域の需要取り込みや次世代自動車を想定した新製品の開発を推進してまいります。電装エレクトロニクス材料事業では、当社の材料開発の強みを生かした市場開拓を行い、高付加価値製品の拡販を強化してまいります。

## 〔機能製品〕

サーマル・電子部品事業及びメモリーディスク事業は、データセンター関連製品の需要が好調に推移しました。AT・機能樹脂事業では新型コロナの影響により国内建設工事の着工が抑制されたことで機能樹脂製品の需要が減少し、銅箔事業では2019年に台湾子会社で発生した火災からの復旧途上であることや、上期に車載向け電池用銅箔の需要が低迷したことで、当セグメントの事業全体で減収減益となりました。

これらの結果、当セグメントの連結売上高は1,147億円（前期比1.0%減）、連結営業利益は63億円（前期比15.7%減）となりました。また、単独売上高は601億円（前期比0.8%増）となりました。

AT・機能樹脂事業では、半導体製造用テープの新用途の提案に取り組み、新規市場開拓を推進してまいります。また、銅箔事業では、回路用銅箔と電池用銅箔の最適な製品ミックスにより収益向上に努めてまいります。



## 〔サービス・開発等〕

物流、不動産の賃貸、水力発電、新製品の研究開発、各種業務受託等による当社グループ各事業のサポート等を行っております。

当セグメントの連結売上高は387億円（前期比23.1%減）、連結営業損失は17億円（前期比14億円悪化）となりました。また、単独売上高は21億円（前期比5.7%減）となりました。

また、本年4月に、当社子会社である古河物流㈱の株式の一部を、SBSホールディングス㈱へ譲渡することを決定しております。

## (2) 当期の財政状態の概況

資産の部では、合計が前連結会計年度末に比べ374億円増加して8,320億円となりました。現金及び預金が300億円、たな卸資産が50億円、無形固定資産が42億円増加しましたが、繰延税金資産が78億円減少しました。

負債の部では、合計が前連結会計年度末に比べ188億円増加して5,404億円となりました。借入金、社債、コマーシャル・ペーパーを含む有利子負債が2,906億円と前連結会計年度末比で395億円増加しましたが、製品補償引当金が137億円、退職給付に係る負債が89億円減少しました。

純資産の部では、合計が前連結会計年度末に比べ186億円増加して2,916億円となりました。親会社株主に帰属する当期純利益の増加等により利益剰余金が34億円増加し、その他の包括利益累計額が159億円増加しました。その結果、自己資本比率は、前連結会計年度末比1.0ポイント上昇し31.2%となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、872億円（前連結会計年度比+321億円）となりました。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益+213億円、固定資産処分損益△208億円等により△5億円（前連結会計年度比△424億円）となりました。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出△334億円、投資有価証券の売却及び償還による収入+148億円、固定資産の売却による収入+224億円等により△19億円（前連結会計年度比+312億円）となりました。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金の増加等により+351億円（前連結会計年度比+353億円）となりました。

## (4) 今後の見通し

今後の見通しにつきましては、新型コロナウイルス変異株の拡大や、半導体の供給不安が深刻化するなど依然として予断を許さない状況が続く一方で、新型コロナウイルスのワクチン接種の開始や、経済対策効果により世界GDP予測が上方修正される傾向にあることなど明るい兆しも見えており、経済社会活動は徐々に回復に向かっていくものと予想されます。

このような状況の中、次年度の連結業績予想につきましては、インフラ、電装エレクトロニクス、機能製品の各セグメントで増収となり、また償却費等固定費の増加はあるものの原価低減効果を織り込むことにより、連結売上高8,800億円、連結営業利益260億円、連結経常利益240億円、親会社株主に帰属する当期純利益を120億円と予想しております。

## (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社では、資本効率を重視した経営を目指し、成長戦略投資や次世代新事業育成、財務体質の改善並びに株主還元のバランスをとることを、基本的な方針としております。

この基本方針のもと、中期経営計画「Furukawa G Plan 2020」においては、当社グループの持続的成長を支える注力事業分野（インフラ/自動車市場）での利益拡大及び新事業創出のための設備投資・研究開発に対して優先的に経営資源を振り向け、当社グループの収益力を強化するとともに、財務体質の改善を継続し、株主還元については、安定配当の継続を経営の最重要事項の一つと位置づけております。

2021年3月期の期末配当金につきましては、当期の業績等を踏まえ、従来予想の1株当たり55円に5円を増配し、1株当たり60円の配当を行う予定です。

2022年3月期の配当につきましては、今後の事業展開を勘案して、当期と同額の期末配当1株当たり60円とさせて頂く予定です。

## (6) 事業等のリスク

当社グループの経営成績は、当社グループが製品販売・サービス提供をしている様々な市場における経済状況の影響を受けます。

当社グループの業績、株価及び財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

リスク項目	リスクの内容	主要な取り組み
経営戦略 (事業ポートフォリオ・事業再編)	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業構成が経済動向や市場環境の変化に対応できず、当社グループの業績に影響を与えるリスク</li> <li>M&amp;Aや外部との提携を実施した後、市場環境の悪化等により、期待された収益や効果が得られず、当社グループの業績に影響を与えるリスク</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業拡大のためのポートフォリオ構成の見直し実施、新事業の創出</li> <li>事業の縮小・撤退に係る社内基準の設定</li> <li>買収提携の目的明確化と資産内容・リスク事前把握</li> <li>リスクと収益を踏まえた適切な投下資本額での買収</li> <li>買収・提携後、早期に投下資本を回収</li> </ul>
気候変動	<ul style="list-style-type: none"> <li>各国の温室効果ガス排出目標・政策による炭素税による製造コストや材料調達コストの上昇</li> <li>異常気象の激甚化によって起きる自然災害による工場操業の停止</li> <li>気候変動対策が不十分であることによるサプライチェーンや市場からの排除</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2021年3月に環境ビジョン2050を策定、温室効果ガス削減についてチャレンジ目標ゼロを設定</li> <li>気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD) 提言に賛同し、シナリオ分析を実施</li> <li>日光地区の水力発電利用に加え、国内外での太陽光発電の設置と購入電力の再生可能エネルギーへの転換</li> <li>気候変動による自然災害リスクの把握と対応策の策定</li> </ul>
人材・組織	<ul style="list-style-type: none"> <li>企業の持続的な成長の原動力である従業員のワークエンゲージメントが上がらず、企業価値向上が不十分</li> <li>人材の流出や雇用が出来ず、また育成が十分にできないことによる人材不足</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>「古河電工グループ ビジョン2030」達成に向けた当社グループの成長を牽引する多様な人材の確保と個々人の成長を支援する環境整備（採用形態の多様化、各種制度の導入・改定等）</li> <li>当社グループの「働き方改革活動」を通じ、場所や時間に捉われない新たなワークスタイルを推進</li> <li>リーダーシップ変革「フルカワセブン」を始めとした人材・組織実行力強化施策の継続・強化</li> </ul>
人権	<ul style="list-style-type: none"> <li>企業としての人権尊重に対する責任を果たせず、潜在的または実際に人権への負の影響が生じることによる市場からの排除</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>「人権」に関わる原則が含まれている国連グローバル・コンパクト10原則への支持を表明</li> <li>事業活動に関わるすべての人びとの人権を尊重することを定めた当社グループの人権方針を策定</li> <li>サプライチェーン上の人権リスクへの対応も含め、CSR調達ガイドラインを改訂</li> </ul>



リスク項目	リスクの内容	主要な取り組み
ガバナンス	<ul style="list-style-type: none"> <li>コーポレートガバナンスやグループガバナンスの機能低下により、持続的な成長と企業価値向上が不十分</li> <li>当社と上場子会社の少数株主との利益相反リスク</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指し、コーポレートガバナンスの強化に注力</li> <li>取締役・監査役全体として知見・経験を異にする人材の充実</li> <li>当社グループのリスクアセスメントの高度化に取り組み、グループガバナンスを強化</li> <li>上場子会社において、取締役会における独立社外取締役の比率を3分の1以上に高め、親会社との取引についてその合理性・公正性等を審査する機関として独立社外取締役が過半数を占める「利益相反管理委員会」を設置</li> </ul>
災害・感染症等の影響	<ul style="list-style-type: none"> <li>大規模な地震や津波、火災、台風、洪水等の災害や、感染症大流行、戦争、テロ行為等による納入先、調達先のサプライチェーンの寸断</li> <li>海外拠点における自然災害、事故、感染症等による事業継続不能</li> <li>従業員等の大規模クラスター発生による事業継続不能</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ISO22301による事業継続マネジメント(BCM)を促進</li> <li>事業継続計画の策定、ブラッシュアップ、安否確認システムによる従業員の安全確保</li> <li>耐震性と安定した通信環境が確保された施設におけるデータセンタの設置</li> <li>サプライチェーンの多元化</li> <li>海外拠点における事業継続計画の整備、ブラッシュアップ</li> <li>【新型コロナウイルスへの対応】</li> <li>リモート等も活用し顧客との信頼関係を維持強化</li> <li>納入先、調達先の与信調査、製造拠点調査</li> <li>従業員等の在宅勤務、会議、イベントのリモート活用</li> <li>来訪者受入・会食等に関するガイドライン、発熱等体調不良時の管理報告基準等の策定</li> </ul>
情報セキュリティ	<ul style="list-style-type: none"> <li>サイバー攻撃や不正アクセス等の外的要因や人為的要因等に起因する情報流出による不正使用、システム障害</li> <li>レガシーシステム利用によるセキュリティリスクの増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>情報セキュリティ基本方針のもと、グループ全体へのセキュリティガバナンス強化、教育・支援活動</li> <li>ゼロトラスト視点でのネットワークセキュリティ強化等の対策による情報資産の保護</li> <li>レガシーシステム更新の中期的な取り組み実施</li> </ul>
従業員の安全・衛生	<ul style="list-style-type: none"> <li>労働災害、交通事故、疾病等による、従業員の死亡、就業不可、障害の残存、長期休業、体調不良</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>安全推進活動の3本柱(安全人間化教育による安全知識の付与と実践、本質安全化活動による設備の安全化推進、安全管理レベルの向上による安全組織の構築)の確実な実践</li> <li>産業医を中心とした産業保健体制を維持し、健診結果のフォローや指導・教育による従業員のヘルスリテラシー向上施策の実施</li> <li>産業保健中期計画に基づく年度ごとの衛生管理指針により、喫煙対策・メタボリック対策・メンタルヘルス対策・身体機能向上施策、熱中症対策の各拠点での展開</li> <li>感染症の予防対策の徹底と、産業医判断による発熱等の体調不良者への対応の徹底</li> </ul>
原料の調達	<ul style="list-style-type: none"> <li>自然災害や事故等による供給遅延、供給不足</li> <li>特定の購入先からの供給依存による供給不足、供給停止</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>購入先の複数化、製造拠点の分散</li> <li>在庫数量の適正化</li> <li>長期契約による安定調達</li> </ul>

リスク項目	リスクの内容	主要な取り組み
製品の欠陥	<ul style="list-style-type: none"> <li>欠陥の発生等により、将来に予期せぬ損失補償が発生するリスク（特に、電力ケーブル、通信ケーブル、自動車用部品等の関連製品で、欠陥の内容により多額の追加コストが発生するリスク）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>お客様の期待する品質の実現を目指し、未然防止を図るとともに、問題解決力を向上する活動を継続</li> <li>品質管理に関するガイドラインを作成し、それに沿って品質マネジメントシステムを強化</li> <li>損害賠償請求に備える為、製造物賠償責任保険や生産物回収費用保険等に加入</li> </ul>
工事の採算悪化	<ul style="list-style-type: none"> <li>工事途中での設計変更、建設資材及び労務費の高騰</li> <li>海底ケーブル敷設工事における海洋条件や台風等天候の影響による追加費用の発生</li> <li>重大な瑕疵や事故の発生、それに伴う工期遅れが生じた場合の、修復費用や損害賠償金の支払、長期間に渡る瑕疵補修保証の延長</li> <li>海外工事案件における当該国での法規制の変更や施工業者の状況の変化、政情不安、災害、疫病の発生、為替レートの変動</li> <li>外貨契約の円換算収支の悪化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>物品・工事それぞれの責任分解点・仕様と保証範囲を厳格に見極め、プロジェクト固有のリスク分析を行い、見積り方針を策定するとともに、合理的な条件での契約を締結する活動を強化</li> <li>遂行段階においては、プロジェクトの進捗、採算状況等を適切にモニタリングすることによるリスクの低減</li> <li>建設工事保険等の付保によるリスクヘッジ</li> </ul>
環境汚染・環境規制	<ul style="list-style-type: none"> <li>製造工程における有害物質の漏洩による環境保全上の問題の発生や、環境関連法令の改正等による新たな設備投資や対策費用の発生</li> <li>土地の使用・処分等に対する制限</li> <li>過去の製造状況等に伴う土壌汚染やアスベスト・PCB等の有害物質の処理について、関連法規制の強化等による追加の対策費用の発生</li> <li>世界各国におけるRoHS指令やREACH規制等の製品含有化学物質に関わる規制に違反した場合の製品リコール、生産・販売中止などの損失費用発生リスク</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>当社グループの生産拠点において、環境マネジメントシステム（ISO14001）にもとづき、事業活動に関連する各種環境関連法規制の順守と保全対策等の徹底</li> <li>製品含有化学物質に関わる規制について、グリーン調達ガイドラインの発行とパートナーへの適用、及び規制の強化に対応した定期的な当社グループ内調査の実施</li> </ul>
資産の減損	<ul style="list-style-type: none"> <li>市況や事業環境の悪化による収益性低下による資産の減損</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>投資委員会や経営会議等における投資計画の適切性に関する審議</li> <li>投資後の定期的なモニタリング及びフォローアップ</li> </ul>
知的財産	<ul style="list-style-type: none"> <li>知的財産における第三者の権利侵害に関する交渉や係争、第三者との不十分な技術契約に伴う紛争により、事業における直接的な損害や機会損失が発生するリスク</li> <li>技術ノウハウの流出や製品等の模倣により、企業競争力が低下するリスク</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>第三者の権利を侵害しないための十分な調査、技術契約チェック</li> <li>開発現場・生産現場の技術秘匿やタイムスタンプを導入した情報保全、プレスリリースを含む社外発表チェック</li> <li>法令順守に関する当社グループへの継続的な教育、知的財産リスク低減に関する定期的な情報展開</li> </ul>
法令違反等 (注)	<ul style="list-style-type: none"> <li>コンプライアンス体制の構築及び維持</li> <li>国内外で事業展開する上で規制当局から受ける規制強化や法令解釈の厳格化による、事業制限や費用の増加等</li> <li>法令違反等の事象が生じた場合の、各規制当局からの処分・制裁、取引先等関係者からの損害賠償請求、社会的評価の悪化等</li> <li>禁輸国への輸出による行政処分、外国為替法違反、米中関係悪化による米国及び中国における輸出管理規則・法令の域外適用リスク</li> <li>当該国の法令や規則に関するコンプライアンス違反</li> <li>海外拠点での不適切会計や粉飾決算</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>毎年定期的にコンプライアンス自主点検を行うとともに、国内外でコンプライアンスセミナーを開催し、競争法規制や贈収賄防止の観点からも当社グループ内への教育を実施</li> <li>安全保障貿易管理や関税等に関して、内部監査や教育を実施。海外輸出管理法令の専門弁護士との連携</li> <li>東南アジアや中国における地域統括会社により、当該地域内の拠点における調達、経理、人事等の業務統括に着手</li> <li>データアナリティクスを活用した財務分析による統制の実施</li> </ul>

リスク項目	リスクの内容	主要な取り組み
原料及び燃料価格の変動	<ul style="list-style-type: none"> <li>需給関係や投機的取引、世界情勢等の変動による、銅・アルミ等の非鉄金属やポリエチレン等合成樹脂及び燃料である重油やLPG、LNG価格の急激な変動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>市況を反映した地金価格の製品販売価格への転嫁</li> <li>先物取引を利用したヘッジ</li> <li>生産活動におけるコスト低減や省エネ化</li> <li>複数購買化による価格変動リスクの分散</li> </ul>
為替・金利・株価変動	<ul style="list-style-type: none"> <li>輸出入等の国外取引、外貨建て債権・債務の円換算金額の変動</li> <li>在外連結子会社等の現地通貨建ての個別財務諸表の円換算金額の変動（米ドルに対し1円円高につき年間で約3～4億円の減益を予想）</li> <li>金利上昇による資金調達コストの増加（当連結会計年度末の有利子負債残高は2,906億円）</li> <li>年金資産の時価減少による、会社からの追加的な資金拠出の発生と退職給付費用の増加</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>先物為替予約等の活用</li> <li>外貨建て取引額のバランス化</li> <li>長期固定金利を中心とした資金調達により、金利上昇による資金調達コストの増加を抑制</li> <li>キャッシュマネジメントシステム（CMS）を通じた資金効率改善や、財務体質の改善方針のもと、有利子負債を削減</li> <li>運用リスク低減を考慮した運用資産のポートフォリオの構築</li> </ul>
資金調達	<ul style="list-style-type: none"> <li>金融環境悪化により、資金調達困難に陥る可能性と資金調達条件の悪化</li> <li>当社の財務状況悪化に伴う与信力低下により、資金調達に制約が発生する可能性と資金調達条件の悪化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>多様な資金調達手段の確保と、返済時期の分散化</li> <li>コミットメントラインの設定と一定水準の手元資金の確保</li> <li>資金調達コスト低減とのバランスをとりつつ長期借入割合を増加</li> <li>財務体質の改善</li> </ul>
与信管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>取引先の経営破綻に伴い売掛債権が回収困難となることによる貸倒損失の発生</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>取引先情報や回収遅延債権に関する定期的なモニタリングの実施</li> <li>担保設定等による債権保全</li> </ul>
税務コンプライアンス	<ul style="list-style-type: none"> <li>各国の国内及び国際間取引に係る租税制度の変更や移転価格税制などによる税金コスト発生</li> <li>各国の税務当局との見解の相違等による追加の税金コストの発生</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>税務に関する基本方針を定めることによる税務コンプライアンスに対する意識向上</li> <li>各国における税法の遵守や税制や税務行政の変更への対応策の実行</li> </ul>

（注）当社は、自動車用部品カルテルに関し、ブラジル競争法当局の調査を受けております。また、米国での一連の自動車用部品カルテルによる損害の賠償を求める集団訴訟や、自動車用部品カルテルに関して米国の一部の州の司法当局から提起された訴訟などにおいて、当社や当社連結子会社とその被告となっております。このほか、自動車用部品カルテルを含む過去の競争法違反行為に関して、自動車メーカーなどの顧客から現在請求されているものも含め、当社または当社関係会社が民事賠償金を支払う可能性があります。

## 2. 経営方針

## (1) 中長期的な会社の経営戦略

中期経営計画「Furukawa G Plan 2020」の取組み

当社グループでは、2020年度を最終年度とする中期経営計画「Furukawa G Plan 2020」に基づき、次の財務目標値の達成に向け、様々な取組みを進めてまいりました。

【「Furukawa G Plan 2020」に掲げた2020年度の各種財務目標値】

	Furukawa G Plan 2020 財務目標値		2016年度 実績	2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績
	2016年5月 発表	2018年5月 修正					
連結営業利益	400億円以上	550億円以上	386億円	448億円	408億円	236億円	84億円
親会社株主に 帰属する当期 純利益	200億円以上	300億円以上	176億円	285億円	291億円	176億円	100億円
NET D/Eレシオ	-	0.8未満	0.99	0.88	0.81	0.82	0.79
自己資本比率	-	30%超	27.6%	29.2%	30.3%	30.2%	31.2%
ROE	8%超	10%超	9.3%	12.9%	12.0%	7.2%	4.0%
事業資産営業 利益率	10%以上	10%以上	12.1%	13.1%	11.2%	6.1%	2.2%

2016年度から開始した本中期経営計画では、①重点領域と位置付けるインフラ（情報通信、エネルギー）／自動車分野の強化、②グローバル市場での拡販推進、及び③新事業の開拓加速を重点施策として取り組んでまいりました。

① 重点領域の強化では、情報通信分野において当社が技術的優位性を持つ光ファイバ及び光ファイバ・ケーブル（以下、あわせて「光ファイバ等」という）の北米での拡販推進やデジタルコヒーレント関連の新製品の開発、南米拠点におけるソリューションビジネスの展開に取り組まれました。また、主に北米の光ファイバ等の拠点において製造能力増強の設備投資を実施しました。エネルギー分野では国内の超高压地中線需要の着実な取り込みや需要拡大が見込まれる再生可能エネルギー向けの海底線の受注に注力したほか、海底線の長尺化対応や生産性向上のための設備投資も実施しました。自動車分野では、グローバル車種向けのワイヤハーネスの受注獲得に努め、アジア地域での生産体制の最適化及び生産能力の増強を推進しました。

当社では事業資産営業利益率\*を指標とした低採算事業・製品群の改善に取り組み、当社の重点領域との事業シナジー等を総合的に勘案し、事業ポートフォリオの見直しも実行しました。

\*事業資産営業利益率…営業利益／事業資産（棚卸資産＋有形・無形固定資産）

<主な事業ポートフォリオの見直し施策>

- 子会社FCM株（当時JASDAQ市場に上場）の全ての当社保有株式を売却
- 建設・電販市場向け汎用線の販売・物流事業を再編（昭和電線ホールディングス株と合弁会社を設立）
- 当社グループの銅管事業を譲渡（日本産業パートナーズ株傘下の特別目的会社へ譲渡）
- 当社グループの巻線事業の一部を再編（Superior Essexグループと合弁会社を設立）

② グローバル市場での拡販推進では、情報通信ソリューション事業において光ファイバ等の生産及び供給体制をグローバルに一括で管理する体制の確立に努めました。また、タイ子会社に東南アジア地域を統括する機能を持たせグローバルに事業活動を行うための体制整備を実施したほか、海外子会社を含めた将来の経営人材候補のグループ横断的な人材育成に取り組まれました。

③ 新事業の開拓では、重点領域であるインフラ／自動車分野への成長投資を加速し、光ファイバの低損失化・高密度化に向けた製品開発、再生可能エネルギー向けの海底線の要素技術開発や、CASE\*の進展に対応するための周辺監視レーダやアルミワイヤハーネス等の開発に注力しました。

\*CASE…Connected（つながる化）、Autonomous（自動運転）、Shared & Services（シェアリング）、Electric（電動化）



さらに、新しいビジネスモデル創出の取組みとして、ファイバレーザ技術と素材技術の知見を活かしたモビリティの電動化に貢献する産業用レーザを事業化しました。その他、非接触電力伝送技術を活用した給電システム、再生可能エネルギーにより発電された電力の安定供給に貢献するバイポーラ型蓄電池やラムネ触媒™を用いたLPガス創出技術などの研究開発にも注力しました。また、「古河電工グループ ビジョン2030」（以下、「ビジョン2030」という）の達成に向け、長年培ってきた自社技術に外部の技術やアイデア等を組み合わせるオープンイノベーションにも積極的に取り組みました。

＜主なオープンイノベーションの取組み＞

- 外部との共創の場として横浜事業所内にFun Lab®を開設
- 米国シリコンバレーに現地企業や大学との共創機会発掘の拠点を開設
- 複数の国立大学法人に産学連携講座を設置
- 複数の地方自治体と防災・減災等に関する協定を締結

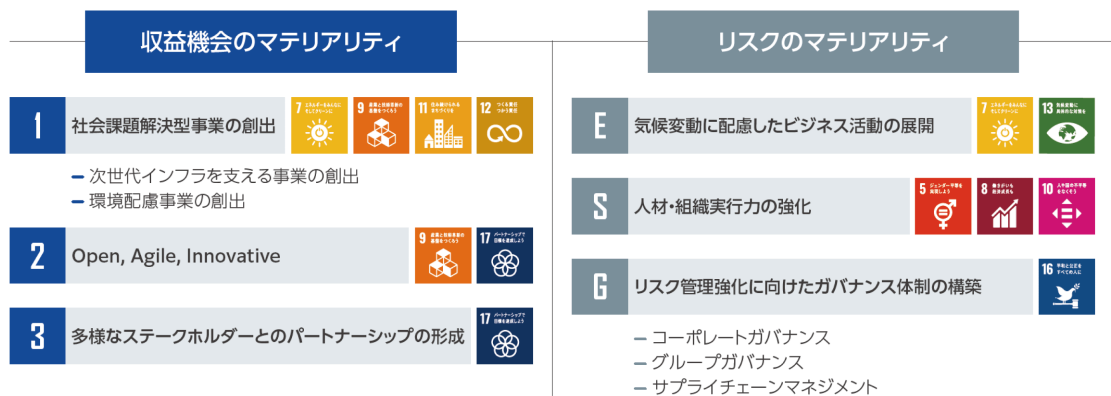
本中期経営計画開始当初はインフラ分野において北米における光ファイバ等の旺盛な需要を着実に取り込んだことや、自動車分野でのワイヤハーネス関連の売上増加などから業績は好調に推移しました。2017年度には連結営業利益は448億円、親会社株主に帰属する当期純利益は285億円となり、計画当初の目標値を前倒しで達成したことから、2018年5月に目標値を上方修正しました。その後、中国に端を発する光ファイバ等の需給バランスの悪化や北米拠点の光ファイバ・ケーブル生産性改善の遅れによる拡販機会の逸失により、情報通信ソリューション事業で収益が悪化しました。さらに2020年以降は新型コロナウイルスの世界的流行によるグローバルでの経済活動の停滞が大きく影響し、修正後の目標値を達成することはできませんでしたが、財務体質改善の取組みや経営基盤強化に向けた全社的な変革活動の取組みを推進し、一定の成果を得ることができました。本年3月には格付投資情報センターの信用格付が2002年6月以来19年ぶりに「A-」へ復帰しました。

当社では、本中期経営計画の取組み・成果を踏まえた分析を、今後の計画に反映させてまいります。なお、2021年度から開始予定であった次期中期経営計画は、新型コロナウイルスの流行により当社グループを取り巻く経営環境が大きく変化したことから計画の策定を中断し、同計画の開始を延期しました。2021年度は「ビジョン2030」の達成に向け、次期中期経営計画の実行に向けた基盤づくりに取り組んでまいります。2022年度を初年度とする次期中期経営計画は現在策定中であり、準備が整い次第、公表し、同計画に基づく各種施策に取り組んでまいります。

## (2) 会社の対処すべき課題

### ① 「古河電工グループ ビジョン2030」 達成に向けたESG経営の推進

当社グループは、国連で採択された「持続可能な開発目標（SDGs）」が示す社会課題の解決を念頭に置き、目指す時間軸と事業領域を明確にした「古河電工グループ ビジョン2030」（以下、「ビジョン2030」という）を定めております。その達成に向け、当社グループに関わるすべてのステークホルダーとの共創により、当社グループの中長期的な企業価値向上に加え、社会的価値向上を目指し、ESG経営の推進に取り組んでおります。「ビジョン2030」を達成するために当社グループが対処すべき経営上の重要な課題を「マテリアリティ」と定義し、収益機会とリスクの観点から次のとおり特定しました。これらのマテリアリティに取り組み「ビジョン2030」を達成することで、SDGsの達成にも貢献してまいります。





収益機会の観点から、当社グループが事業活動を通じて様々な社会課題を解決していくためには、従来のプロダクト・アウトの考え方からアウトサイド・イン・アプローチへの転換が必要不可欠と考え、「社会課題解決型事業の創出」をマテリアリティとして特定しております。その具体例として、「ビジョン2030」で描く社会の基盤となる「次世代インフラを支える事業の創出」、脱炭素社会・資源循環型社会の実現に貢献する「環境配慮事業の創出」などがあります。自ら積極的に変革する企業を目指すという想いを表した「Open, Agile, Innovative」と、外部との共創に注力する「多様なステークホルダーとのパートナーシップの形成」を通じて「社会課題解決型事業の創出」の取組みを進めてまいります。2021年4月に当社グループ全体の新事業創出を推進する部署を設置しており、取組みを加速してまいります。

次に、リスクのマテリアリティとして特定した「気候変動に配慮したビジネス活動の展開」への取組みとして、TCFD\*提言に沿ったシナリオ分析を「Furukawa G Plan 2020」で注力している3つの事業で実施しました。気候変動による収益機会の取り込み及びリスクへの適切な対処の重要性を認識し、今後、シナリオ分析の対象事業を拡大し、財務影響度開示に向けたより具体的な分析に取り組んでまいります。

また、2021年3月に「古河電工グループ環境ビジョン2050」を公表しました。チャレンジ目標として2050年に事業活動における温室効果ガス排出量\*ゼロを設定しております。環境に配慮した製品・サービスの提供及び循環型生産活動を通じ、バリューチェーン全体で持続可能な社会に貢献してまいります。2020年における当社グループの気候変動に関するリスクと機会への取組みが評価され、CDP\*から最高評価である「気候変動Aリスト企業」と「サプライヤーエンゲージメント評価」のリーダーボードに選定されました。

\*TCFD…Task Force on Climate-related Financial Disclosuresの略称であり、企業等に対し気候関連リスク及び機会に関する開示等を推奨している民間主導の気候関連財務情報開示タスクフォース

\*事業活動における温室効果ガス排出量…自社工場・オフィスからの直接排出及び自社が購入した電力・熱などの使用による間接排出の排出量

\*CDP…環境情報開示に取り組む国際的な非営利団体

「人材・組織実行力の強化」への取組みとして、2018年11月に策定した「古河電工グループPeople Vision」に沿い、人材育成と組織風土改革を進めております。新型コロナウイルス収束後を見据えた「働き方改革」を全社横断的に推進したほか、成果のあがるチームを作るリーダーとなるための心構え・行動原則を定めた「古河電工流上司心得七則〜フルカワセブン」を策定しております。人材育成と組織実行力の強化が当社グループの文化として定着することを目指し、順次対象層を拡大し取組みを推進してまいります。外部からの評価として、女性活躍推進の取組みが評価され、「MSCI日本株女性活躍指数(WIN)」の構成銘柄への採用や厚生労働大臣より「えるぼし」の認定を受けております。また、経済産業省より優良な健康経営を実践している法人として「健康経営優良法人」に認定されました。引き続き従業員の健康増進に向けた取組みを進めてまいります。

「リスク管理強化に向けたガバナンス体制の構築」への取組みとして、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を目指し、コーポレートガバナンスの強化に注力しております。2020年6月の定時株主総会において、公認会計士の資格を有する女性の社外監査役が就任し、取締役・監査役全体としての知見・経験の充実と多様性の実現を図りました。また、2020年度も取締役会実効性評価を実施し、重要課題として指摘された、事業環境の変化を踏まえた中長期的な成長戦略の議論の充実や社外役員への情報提供の質・量の改善等に取り組むことで、引き続き取締役会の実効性向上を図ってまいります。さらに、グループガバナンスの強化の取組みとして、グループ全体のリスクアセスメントの高度化に引き続き取り組んでまいります。上場子会社である古河電池㈱及び東京特殊電線㈱では、当社と当該上場子会社の少数株主との間には構造的な利益相反リスクがあることを踏まえ、取締役会における独立社外取締役の比率を3分の1以上に高め、親会社との取引についてその合理性・公正性等を審査する機関として独立社外取締役が過半数を占める「利益相反管理委員会」を設置しております。また、2021年2月に「古河電工グループCSR調達ガイドライン」を改訂し、CSRの観点からもサプライチェーンマネジメントの強化に取り組んでおります。

ESGに関する各種取組みの実行と積極的な情報開示を行い、「FTSE 4Good Index Series\*」及び「FTSE Blossom Japan Index\*」の構成銘柄に初選定されました。

\* FTSE4Good Index Series及びFTSE Blossom Japan Index

…英国ロンドン証券取引所グループの一企業であるFTSE Russellが定める株式指標



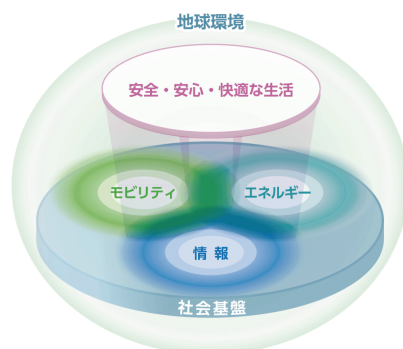
FTSE Blossom  
Japan



FTSE4Good

② 次期中期経営計画に向けた基盤づくり

2021年度から開始することを予定しておりました次期中期経営計画は、新型コロナウイルスの流行により当社グループを取り巻く経営環境が大きく変化したことから計画の策定を中断し、同計画の開始を延期しました。「ビジョン2030」の達成に向け、2021年度は次期中期経営計画の実行に向けた基盤づくりとして、環境変化を先取りした事業の変革、新事業の立上げ・育成に加え、引き続き資本効率を重視した経営の強化を進めてまいります。2022年度から2025年度までの4ヶ年の次期中期経営計画は現在策定中であり新型コロナウイルスの状況及び事業環境を見極めたくえで、公表することを予定しております。



古河電工グループ ビジョン2030

地球環境を守り、安全・安心・快適な生活を実現するため、  
情報/エネルギー/モビリティが融合した社会基盤を創る。

3. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針です。

なお、今後のIFRS適用については、国内の動向等を踏まえ、適切に対応していく方針です。

## 4. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	54,357	84,362
受取手形及び売掛金	192,513	191,930
有価証券	899	2,923
商品及び製品	34,550	38,210
仕掛品	33,849	34,512
原材料及び貯蔵品	47,462	48,114
その他	23,801	30,653
貸倒引当金	△1,254	△894
流動資産合計	386,179	429,812
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	229,611	235,399
機械装置及び運搬具	475,766	446,936
工具、器具及び備品	74,798	74,520
土地	36,354	35,127
リース資産	1,261	1,257
使用権資産	10,934	11,390
建設仮勘定	34,529	27,108
減価償却累計額	△609,037	△584,996
有形固定資産合計	254,219	246,744
無形固定資産		
のれん	2,072	1,450
その他	14,022	18,799
無形固定資産合計	16,095	20,250
投資その他の資産		
投資有価証券	100,933	101,708
出資金	6,466	8,965
繰延税金資産	14,726	6,948
退職給付に係る資産	5,899	6,859
その他	11,162	11,788
貸倒引当金	△1,065	△1,034
投資その他の資産合計	138,122	135,236
固定資産合計	408,436	402,231
資産合計	794,616	832,044

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	111,586	115,502
短期借入金	110,515	103,523
コマーシャル・ペーパー	15,000	30,000
未払法人税等	2,785	2,033
製品補償引当金	17,711	4,022
その他	62,048	60,121
流動負債合計	319,647	315,204
固定負債		
社債	30,000	30,000
長期借入金	95,573	127,094
環境対策引当金	10,396	10,229
退職給付に係る負債	53,460	44,514
資産除去債務	1,304	1,323
その他	11,203	12,061
固定負債合計	201,937	225,222
負債合計	521,585	540,426
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	69,395	69,395
資本剰余金	22,787	23,028
利益剰余金	165,101	168,542
自己株式	△598	△576
株主資本合計	256,685	260,388
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	10,950	13,929
繰延ヘッジ損益	△1,691	2,677
為替換算調整勘定	△12,853	△13,295
退職給付に係る調整累計額	△12,810	△3,829
その他の包括利益累計額合計	△16,405	△518
非支配株主持分	32,750	31,747
純資産合計	273,030	291,617
負債純資産合計	794,616	832,044

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	914,439	811,600
売上原価	764,200	682,288
売上総利益	150,239	129,311
販売費及び一般管理費		
販売費	38,752	34,621
一般管理費	87,921	86,260
販売費及び一般管理費合計	126,674	120,881
営業利益	23,565	8,429
営業外収益		
受取利息	584	611
受取配当金	2,067	1,690
持分法による投資利益	2,458	—
為替差益	—	502
デリバティブ評価益	548	—
その他	1,786	1,918
営業外収益合計	7,446	4,723
営業外費用		
支払利息	4,326	3,586
持分法による投資損失	—	893
為替差損	1,014	—
デリバティブ評価損	—	1,167
その他	2,900	2,316
営業外費用合計	8,240	7,963
経常利益	22,771	5,189
特別利益		
固定資産処分益	5,848	22,144
投資有価証券売却益	7,494	9,521
その他	1,590	1,763
特別利益合計	14,934	33,430
特別損失		
固定資産処分損	798	1,303
減損損失	623	2,542
製品補償引当金繰入額	65	4,820
火災損失	958	—
持分変動損失	—	490
事業譲渡損	—	3,770
新型コロナウイルス感染症による損失	—	1,385
その他	4,508	2,991
特別損失合計	6,953	17,303
税金等調整前当期純利益	30,751	21,316
法人税、住民税及び事業税	7,793	6,047
法人税等調整額	3,960	3,171
法人税等合計	11,754	9,219
当期純利益	18,997	12,097
非支配株主に帰属する当期純利益	1,357	2,095
親会社株主に帰属する当期純利益	17,639	10,001



## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期純利益	18,997	12,097
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△10,119	2,945
繰延ヘッジ損益	△1,604	4,235
為替換算調整勘定	△3,905	244
退職給付に係る調整額	△3,942	8,124
持分法適用会社に対する持分相当額	△1,485	294
その他の包括利益合計	△21,058	15,844
包括利益	△2,060	27,941
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△3,272	25,888
非支配株主に係る包括利益	1,211	2,053

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	69,395	22,535	151,744	△600	243,074
当期変動額					
剰余金の配当			△6,002		△6,002
親会社株主に帰属する当期純利益			17,639		17,639
連結子会社の増加に伴う増加高		128	1,031		1,160
持分法適用会社の増加に伴う増加高			688		688
自己株式の取得				△2	△2
自己株式の処分				4	4
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		123			123
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	252	13,356	1	13,611
当期末残高	69,395	22,787	165,101	△598	256,685

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	21,788	124	△8,937	△8,391	4,584	32,252	279,911
当期変動額							
剰余金の配当							△6,002
親会社株主に帰属する当期純利益							17,639
連結子会社の増加に伴う増加高							1,160
持分法適用会社の増加に伴う増加高							688
自己株式の取得							△2
自己株式の処分							4
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							123
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△10,838	△1,816	△3,915	△4,419	△20,989	497	△20,492
当期変動額合計	△10,838	△1,816	△3,915	△4,419	△20,989	497	△6,880
当期末残高	10,950	△1,691	△12,853	△12,810	△16,405	32,750	273,030

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	69,395	22,787	165,101	△598	256,685
当期変動額					
剰余金の配当			△6,002		△6,002
親会社株主に帰属する当期純利益			10,001		10,001
連結子会社の増加に伴う減少高			△239		△239
連結子会社の減少に伴う減少高			△65		△65
持分法適用会社の増加に伴う減少高			△253		△253
自己株式の取得				△2	△2
自己株式の処分				23	23
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		240			240
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	240	3,441	21	3,702
当期末残高	69,395	23,028	168,542	△576	260,388

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	10,950	△1,691	△12,853	△12,810	△16,405	32,750	273,030
当期変動額							
剰余金の配当							△6,002
親会社株主に帰属する当期純利益							10,001
連結子会社の増加に伴う減少高							△239
連結子会社の減少に伴う減少高							△65
持分法適用会社の増加に伴う減少高							△253
自己株式の取得							△2
自己株式の処分							23
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							240
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	2,979	4,368	△442	8,980	15,886	△1,002	14,883
当期変動額合計	2,979	4,368	△442	8,980	15,886	△1,002	18,586
当期末残高	13,929	2,677	△13,295	△3,829	△518	31,747	291,617

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	30,751	21,316
減価償却費	29,423	32,163
持分法による投資損益(△は益)	△2,458	893
有価証券及び投資有価証券売却損益(△は益)	△7,462	△9,166
事業譲渡損益(△は益)	—	3,770
投資有価証券評価損益(△は益)	1,102	236
固定資産処分損益(△は益)	△5,050	△20,840
減損損失	623	2,542
災害損失	958	—
受取保険金	—	△1,281
新型コロナウイルス感染症による損失	—	1,385
たな卸資産評価損	388	1,907
受取利息及び受取配当金	△2,652	△2,302
支払利息	4,326	3,586
為替差損益(△は益)	△591	338
売上債権の増減額(△は増加)	23,499	△13,788
たな卸資産の増減額(△は増加)	4,071	△14,431
仕入債務の増減額(△は減少)	△17,252	12,161
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	387	1,059
製品補償引当金の増減額(△は減少)	△10,667	△13,706
その他	1,873	2,009
小計	51,273	7,852
利息及び配当金の受取額	4,682	3,287
利息の支払額	△4,344	△3,603
法人税等の支払額又は還付額(△は支払)	△8,952	△8,209
災害損失の支払額	△717	—
保険金の受取額	—	1,281
新型コロナウイルス感染症による損失の支払額	—	△1,088
営業活動によるキャッシュ・フロー	41,942	△479
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の増減額(△は増加)	39	4
投資有価証券の取得による支出	△1,543	△2,112
投資有価証券の売却及び償還による収入	10,916	14,804
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	—	2,306
有形固定資産の取得による支出	△47,312	△33,386
無形固定資産の取得による支出	△6,550	△7,325
固定資産の売却による収入	6,789	22,370
短期貸付金の増減額(△は増加)	4,950	3,540
長期貸付けによる支出	△427	△1,796
長期貸付金の回収による収入	261	1
その他	△242	△315
投資活動によるキャッシュ・フロー	△33,119	△1,908

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	1,735	2,008
コマーシャル・ペーパーの純増減額 (△は減少)	15,000	15,000
長期借入れによる収入	8,935	55,965
長期借入金の返済による支出	△27,390	△30,100
社債の発行による収入	10,000	—
株式の発行による収入	—	452
非支配株主からの払込みによる収入	728	—
自己株式の取得による支出	△1	△9
子会社の自己株式の取得による支出	△151	—
配当金の支払額	△5,998	△6,001
非支配株主への配当金の支払額	△1,379	△521
その他	△1,649	△1,651
財務活動によるキャッシュ・フロー	△171	35,140
現金及び現金同等物に係る換算差額	△928	△594
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	7,722	32,158
現金及び現金同等物の期首残高	46,838	55,055
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	494	819
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	—	△866
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	22
現金及び現金同等物の期末残高	55,055	87,189



## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業的前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

下記「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」に記載されているものを除き、最近の有価証券報告書(2020年6月23日提出)における記載から重要な変更がないため開示を省略しております。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更)

## 1. 連結の範囲に関する変更

連結子会社の数 109社

FURUKAWA ELECTRIC THERMAL MANAGEMENT SOLUTIONS AND PRODUCTS LAGUNA, INC.、Furukawa Electric Magnet Wire America, Inc.はそれぞれ重要性が増したため、連結の範囲に含めております。

奥村金属(株)、FE Magnet Wire (Malaysia) Sdn. Bhd.はそれぞれ保有株式の全部を譲渡したため、Furukawa Metal (Thailand) Public Co., Ltd.は当社保有の株式の全部を譲渡したため、古河ファイナンス・アンド・ビジネス・サポート(株)は古河ライフサービス(株)との合併により消滅したため、BANGKOK TELECOM CO., LTD.は清算のため、連結の範囲から除外しております。

なお、古河ライフサービス(株)は古河電工ビジネス&ライフサポート(株)に社名変更しております。

## 2. 持分法の適用に関する変更

持分法適用の関連会社数 13社

Essex Furukawa Magnet Wire LLCは設立のため、SFCC(株)は重要性が増したため、それぞれ持分法適用の範囲に含めております。

鑫古河金属(無錫)有限公司、東栄端子(株)はそれぞれ保有株式の全部を譲渡したため、持分法適用の範囲から除外しております。

(重要な会計上の見積り)

## 1. 将来の事業計画を基礎とする会計上の見積り

新型コロナウイルス感染症の影響については、今後の広がり方や収束時期等について統一的な見解がなく、今後の経済活動正常化のタイミング及び当社グループにおける業績への影響を見通すことは極めて困難であります。

将来の事業計画は、顧客からの内示情報を含む外部の情報源に基づく情報等も踏まえ、当社グループが行う事業ごとに新型コロナウイルス感染症の影響を織り込んでおり、当該影響は翌連結会計年度には概ね収束するものと仮定しております。

将来の不確実な経済状況の変動が生じた場合は、連結財務諸表において固定資産の減損損失や繰延税金資産の評価に重要な影響を与える可能性があります。

## (1) 繰延税金資産の回収可能性

## ① 当年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 6,948百万円

## ② 見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

将来事業計画により見積もられた将来の課税所得に基づき、繰延税金資産を計上しており、将来の事業計画は、上記に記載の通り、一定の仮定を置いて策定しております。

課税所得が生じる時期及び金額は、将来の不確実な経済状況の変動によって影響を受ける可能性があり、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度において繰延税金資産を認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

## (2) 台日古河銅箔股份有限公司に係る資産の減損

## ① 連結財務諸表に計上した金額

建物及び構築物	3,624百万円
機械装置及び運搬具	15,817百万円
工具、器具及び備品	286百万円
土地	1,065百万円
使用権資産	290百万円
建設仮勘定	1,977百万円
減価償却累計額	△12,969百万円
合計	10,091百万円

## ② 見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

台日古河銅箔股份有限公司は回路用電解銅箔の製造・販売を行っておりますが、銅箔事業は自動車需要減少や、昨年度の台湾製造拠点火災による回路用箔生産能力低下により収益が悪化しております。

台日古河銅箔股份有限公司は、回路用電解銅箔の製造工場を保有しており、国際財務会計基準（IFRS）に従い、当該資産グループの減損を検討しております。

当連結会計年度において、営業損益が当初の予算を下回りマイナスとなったことから減損の兆候を識別し、台日古河銅箔股份有限公司の銅箔事業の資産グループから生じると見込まれる将来キャッシュ・フローの現在価値に基づき使用価値を算定しております。当該使用価値が帳簿価額を上回るため、減損損失を認識しないと判断しました。

使用価値の算定に利用した将来キャッシュ・フローは、社内で承認された将来の事業計画をもとに算出しており、5G関連事業の需要が拡大することを見込んでおります。将来の不確実な経済状況の変動により需要予測が外れ、事業計画の見直しが必要になった場合、翌連結会計年度において、減損損失を認識する可能性があります。

## 2. 製品補償引当金

## ① 当年度の連結財務諸表に計上した金額

製品補償引当金	4,022百万円
---------	----------

## ② 見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

製品の品質に関する補償費用の支出に備えるため、今後必要と見込まれる金額を計上しております。特に、自動車の市場回収措置（リコール）に関する引当金は、過去に当社連結子会社が製造した部品を組み込んだ自動車の不具合に対して客先が修理対応を行った場合に、当社グループが負担することが合理的に見込まれる金額に基づき計上しております。

この金額は、以下の要素をそれぞれ乗じることにより算定されます。

- i 対象となる車両台数
- ii 1台あたりの修理単価
- iii 市場回収措置（リコール）の予想措置率
- iv 修理費用についての客先の負担率

ii 及び iii については過去の市場回収措置（リコール）実施実績等から、iv については客先との交渉状況からそれぞれ見積を行っておりますが、それらの見積りには不確実性が含まれており、状況変化に伴い結果として引当金の追加計上もしくは戻入が必要となる可能性があります。

## (表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

## (連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において独立掲記していた「固定負債」の「繰延税金負債」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より固定負債の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結貸借対照表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において「固定負債」に表示していた「繰延税金負債」391百万円は、「その他」に含めて表示しております。

## (連結損益計算書関係)

前連結会計年度において独立掲記していた「特別損失」の「投資有価証券評価損」、「事業構造改革費用」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。

また、「特別損失」の「その他」に含めていた「減損損失」、「製品補償引当金繰入額」は、特別損失の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において「特別損失」に表示していた「投資有価証券評価損」1,102百万円、「事業構造改革費用」931百万円、「その他」3,162百万円は、「減損損失」623百万円、「製品補償引当金繰入額」65百万円、「その他」4,508百万円として組み替えております。

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「長期貸付けによる支出」、「長期貸付金の回収による収入」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記していません。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において「投資活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「その他」△408百万円は、「長期貸付けによる支出」△427百万円、「長期貸付金の回収による収入」261百万円、「その他」△242百万円として組み替えております。

## (連結損益計算書関係)

## \*1 固定資産処分益

当社は、2020年4月1日付で、当社が行っている銅管、銅管部品及び銅板の開発、製造及び販売に関する事業並びに当社の完全子会社である奥村金属(株)の発行済株式の全部を、当社が新たに設立した完全子会社であるDaishin P&T (株)に吸収分割の方法により承継させ、2020年6月1日付で、Daishin P&T (株)の発行済株式の全部及び当社の連結子会社であるFurukawa Metal (Thailand) Public. Co., Ltd.の当社が直接出資する持分すべてを、日本産業パートナーズ(株)が管理・運営する日本産業第五号投資事業有限責任組合等が間接的に出資する特別目的会社であるCTJホールディングス2(株)に譲渡いたしました。

また、これに伴って上記の株式譲渡の実行を条件とした保有資産の譲渡を行い、固定資産処分益を計上しております。

固定資産の名称及び所在地	現況	固定資産処分益	引渡日
兵庫県尼崎市道意町七丁目6番 他 土地 162,739.87㎡(登記簿面積)	工場用地	22,078百万円	2020年6月30日

(注) 譲渡価額、帳簿価額は、譲渡先の意向により非開示とさせていただきます。

## \*2 製品補償引当金繰入額

当社連結子会社が製造した自動車用部品に関連し、当該部品を組み込んだ自動車について市場回収措置(リコール)が行われており、当社及び当社連結子会社が部品の販売先から費用の負担を求められていることを受けて、今後必要と見込まれる金額を引当計上したものであります。

## \*3 事業譲渡損

2020年6月1日付で、当社の完全子会社であるDaishin P&T (株)の発行済株式の全部、及び当社の連結子会社であるFurukawa Metal (Thailand) Public. Co., Ltd.の当社が直接出資する持分すべてを譲渡したことに伴い計上したものであります。なお、最終的な譲渡価額は株式譲渡契約で規定されたクロージング後の価額調整をもって決定されるため、譲渡損の額は変動する可能性があります。

## \*4 新型コロナウイルス感染症による損失

当社グループの在外連結子会社において、新型コロナウイルスの感染拡大防止を背景とした各国政府等からの直接の要請に基づき、一部の生産拠点が操業停止した期間の固定費等を特別損失に計上したものであります。

## (企業結合等関係)

## (銅管事業における会社分割及び承継会社の株式譲渡)

当社は、2019年9月27日の取締役会において決議し、同日に締結した株式譲渡契約に基づいて、2020年4月1日付で、当社が行っている銅管、銅管部品及び銅板の開発、製造及び販売に関する事業（以下「本件事業」）並びに当社の完全子会社である奥村金属㈱の発行済株式の全部を、当社が新たに設立した完全子会社であるDaishin P&T ㈱に吸収分割の方法により承継させ、2020年6月1日付で、Daishin P&T ㈱の発行済株式の全部及び当社の連結子会社であるFurukawa Metal (Thailand) Public Co., Ltd.の当社が直接出資する持分のすべてを、日本産業パートナーズ㈱が管理・運営する日本産業第五号投資事業有限責任組合等が間接的に出資する特別目的会社であるCTJホールディングス2 ㈱（以下「CTJ」）へ譲渡いたしました。

## 1. 共通支配下の取引等

## (1) 取引の概要

## ①対象となった事業の名称及びその事業の内容

事業の名称 当社及び奥村金属㈱が行っている銅管事業

事業の内容 銅管、銅管部品及び銅板の開発、製造及び販売に関する事業

## ②会社分割日

2020年4月1日

## ③会社分割の法定形式

当社を分割会社、新会社を承継会社とする吸収分割（簡易吸収分割方式）

## ④分割後企業の名称

Daishin P&T ㈱

## ⑤その他取引の概要に関する事項

本会社分割は、株式譲渡を目的として実施したものであります。

## (2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

## 2. 株式譲渡

## (1) 株式譲渡の概要

## ①株式譲渡の相手先の名称

CTJホールディングス2 ㈱

## ②当該子会社の名称及び事業内容

名称	事業内容
Daishin P&T ㈱	銅管、銅管部品及び銅板の開発、製造及び販売に関する事業
Furukawa Metal (Thailand) Public Co., Ltd.	銅管等の製造・販売

## ③株式譲渡の理由

当社は、2016年に策定した中期経営計画「Furukawa G Plan 2020」において、注力事業・製品の強化に取り組むとともに、事業ポートフォリオの見直しを進めております。当社の注力事業・製品と本件事業との事業シナジー、本件事業の更なる競争力の強化等を総合的に検討した結果、同業他社と統合し事業成長を図るCTJに譲渡することが本件事業の継続的な成長に資するものと判断し、本取引を行うことを決定いたしました。

## ④株式譲渡日

2020年6月1日

## ⑤法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

受取対価を現金等の財産のみとする株式譲渡

## (2) 実施した会計処理の概要

## ①譲渡損益の金額

事業譲渡損 3,770百万円(暫定)

※最終的な譲渡価額は株式譲渡契約で規定されたクロージング後の価額調整をもって決定されるため、譲渡損の額は変動する可能性があります。

## ②譲渡した子会社に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

流動資産	12,562百万円
固定資産	3,179百万円
資産合計	15,741百万円

流動負債	6,158百万円
固定負債	548百万円
負債合計	6,707百万円

## ③会計処理

当該譲渡株式の連結上の帳簿価額と売却価額との差額を「事業譲渡損」として特別損失に計上しております。

## 3. 分離した事業が含まれていた報告セグメント

電装エレクトロニクス

## 4. 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

当連結会計年度の期首を譲渡日として事業分離を行っているため、当連結会計年度の連結損益計算書に分離した事業に係る損益は含まれておりません。



(太物巻線事業における会社分割及び承継会社株式等の現物出資)

当社は、2020年10月1日付で、当社及び当社の完全子会社である古河マグネットワイヤ(株) (以下「FMGW」) が行っている太物巻線及びポリイミドチューブの開発、製造及び販売に関する事業(まとめて以下「本件日本事業」)を、当社が2019年9月24日に設立した完全子会社であるEFMJ(株) (同年11月16日に「エセックス古河マグネットワイヤジャパン(株)」に社名変更)に吸収分割の方法により承継させ、EFMJ(株)が発行する全株式、当社の完全子会社であるFE Magnet Wire (Malaysia) Sdn. Bhd. (以下「FEMM」)が発行する全株式及びEssex Furukawa Magnet Wire Europe GmbH (以下「EFMWE」。当社持分比率49%)の発行済株式総数のうち当社が保有する株式の全部(本件日本事業とまとめて以下「本件事業」)を、当社の完全子会社であるFurukawa Electric Magnet Wire America, Inc. (以下「FEMA」)経由でSuperior Essex Holding Corp. (以下「SPSX」)との合弁会社であるEssex Furukawa Magnet Wire LLC (以下「合弁会社」) (持分比率 FEMA:39% / SPSX:61%)に現物出資(SPSXによる譲渡と総称して以下「本件取引」)いたしました。

## 1. 共通支配下の取引等

### (1) 取引の概要

#### ①対象となった事業の名称及びその事業の内容

事業の名称 当社及びFMGWが行っている巻線事業  
事業の内容 巻線及び各種金属線の製造及び販売に関する事業

#### ②会社分割日

2020年10月1日

#### ③会社分割の法的形式

当社及びFMGWを分割会社、新会社を承継会社とする吸収分割(簡易吸収分割方式)

#### ④分割後企業の名称

エセックス古河マグネットワイヤジャパン(株)

#### ⑤その他取引の概要に関する事項

本会社分割は、承継会社株式を現物出資することを目的として実施したものであります。

### (2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成31年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成31年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

## 2. 事業分離

### (1) 取引の概要

#### ①事業分離先企業の名称

Essex Furukawa Magnet Wire LLC

#### ②分離した事業の内容

事業の名称 当社グループが行っている巻線事業  
事業の内容 巻線及び各種金属線の製造及び販売に関する事業

## ③事業分離を行った理由

当社は、2016年に策定した中期経営計画「Furukawa G Plan 2020」において、インフラ（情報通信、エネルギー）/自動車分野とその融合領域を重点領域として位置づけ、注力事業・製品の強化に取り組むとともに、事業ポートフォリオの見直しを進めており、当社の注力事業・製品と本件事業との事業シナジー、本件事業の更なる競争力の強化等を総合的に検討した結果、本件事業において長らく提携関係にあったSuperior Essex Inc.（米国ジョージア州アトランタ）の子会社であるSPSXとの合弁会社へ譲渡することが、本件事業の継続的な成長に資するものと判断し、SPSXと本件取引を行うことを決定いたしました。

## ④事業分離日

2020年10月1日

## ⑤法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

EFMJ株及びFEMMが発行する全株式、並びにEFMWEの発行済株式総数のうち当社が保有する株式の全部を当社の完全子会社であるFEMA経由で合弁会社へ現物出資いたしました。なお、現物出資後における合弁会社の持分比率はFEMA:39%、SPSX:61%となります。

## (2) 実施した会計処理の概要

## ①移転損益の金額

持分変動損失 487百万円

## ②移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

流動資産	9,710百万円
固定資産	5,920百万円
資産合計	15,631百万円
流動負債	9,891百万円
固定負債	49百万円
負債合計	9,940百万円

## ③会計処理

「事業分離等に関する会計基準」（企業会計基準第7号 平成25年9月13日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 平成31年1月16日）に基づき、会計処理を行っております。

## (3) 分離した事業が含まれていた報告セグメント

電装エレクトロニクス

## (4) 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

売上高 9,070百万円  
営業利益 △168百万円

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、最高経営意思決定機関が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、製品・サービス別に事業部門を置いており、各事業部門は取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

各セグメントの主な事業に係る製品及びサービスは、以下のとおりであります。

- (1) 「インフラ」は、光ファイバ、光ファイバ・ケーブル、メタル通信ケーブル、光関連部品、光半導体デバイス、光ファイバ融着接続機、産業用レーザ、ネットワーク機器、CATVシステム、無線製品、電力ケーブル、電力部品、被覆線、電気絶縁テープ、電材製品等であります。
- (2) 「電装エレクトロニクス」は、自動車部品（ワイヤハーネス、ステアリング・ロール・コネクタ、バッテリー状態検知センサ、周辺監視レーダほか）、自動車用・産業用電池、銅線・アルミ線、巻線、伸銅品、めっき製品、電子部品用加工製品（リードフレームほか）、特殊金属材料（形状記憶・超弾性合金ほか）等であります。
- (3) 「機能製品」は、ケーブル管路材、給水・給湯管路材、発泡製品、半導体製造用テープ、電子部品、放熱製品、ハードディスク用アルミ基板材、電解銅箔等であります。
- (4) 「サービス・開発等」は、主に物流、不動産賃貸、水力発電、新製品研究開発等であります。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益は、営業利益の数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場価格等に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1, 3, 4, 5	合計 (注) 2
	インフラ	電装エレクトロニクス	機能製品	サービス・開発等	計		
売上高							
外部顧客への売上高	276,039	493,734	110,478	34,187	914,439	—	914,439
セグメント間の内部 売上高又は振替高	4,892	15,566	5,398	16,131	41,988	△41,988	—
計	280,932	509,300	115,877	50,318	956,428	△41,988	914,439
セグメント利益又は損失(△)	1,710	14,818	7,467	△349	23,645	△80	23,565
セグメント資産	261,220	320,802	100,616	148,366	831,005	△36,389	794,616
その他の項目							
減価償却費	9,043	13,035	4,496	1,458	28,034	1,389	29,423
のれんの償却額	70	122	115	345	654	—	654
持分法適用会社への 投資額	8,081	6,875	7,267	48,194	70,419	—	70,419
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	18,428	21,505	4,772	2,599	47,305	5,838	53,144

(注) 1. セグメント利益又は損失(△)の調整額△80百万円には、主に未実現利益の消去等が含まれております。

2. セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3. セグメント資産の調整額△36,389百万円には、各セグメントに配分していない全社資産53,270百万円、債権債務相殺消去等△89,659百万円が含まれております。

4. 減価償却費の調整額の1,389百万円には、全社資産に係る減価償却費等が含まれております。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額の5,838百万円には、全社における有形固定資産及び無形固定資産の増加等が含まれております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1, 3, 4, 5	合計 (注) 2
	インフラ	電装エレクトロニクス	機能製品	サービス・開発等	計		
売上高							
外部顧客への売上高	255,513	423,026	108,648	24,412	811,600	—	811,600
セグメント間の内部売上高又は振替高	3,673	10,013	6,031	14,300	34,018	△34,018	—
計	259,186	433,039	114,680	38,712	845,619	△34,018	811,600
セグメント利益又は損失(△)	△2,129	5,858	6,298	△1,707	8,319	110	8,429
セグメント資産	248,733	289,171	100,788	99,889	738,583	93,461	832,044
その他の項目							
減価償却費	10,244	13,195	4,843	1,592	29,876	2,286	32,163
のれんの償却額	41	117	115	345	620	—	620
持分法適用会社への投資額	7,365	9,791	7,494	47,010	71,662	—	71,662
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	10,329	15,492	6,708	1,940	34,471	5,492	39,963

(注) 1. セグメント利益又は損失(△)の調整額110百万円には、主に未実現利益の消去等が含まれております。

2. セグメント利益又は損失(△)は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3. セグメント資産の調整額93,461百万円には、各セグメントに配分していない全社資産112,621百万円、債権債務相殺消去等△19,160百万円が含まれております。

4. 減価償却費の調整額の2,286百万円には、全社資産に係る減価償却費等が含まれております。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額の5,492百万円には、全社における有形固定資産及び無形固定資産の増加等が含まれております。

## 【関連情報】

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

地域ごとの情報

売上高

(単位：百万円)

日本	中国	その他アジア	北中米	その他	合計
495,658	75,059	183,033	78,302	82,386	914,439

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

地域ごとの情報

売上高

(単位：百万円)

日本	中国	その他アジア	北中米	その他	合計
435,195	82,777	141,029	78,179	74,418	811,600

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。



## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり純資産額	3,408円86銭	3,686円36銭
1株当たり当期純利益	250円25銭	141円88銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 株式給付信託(BBT)にかかる信託口が保有する当社株式は、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、期末株式数及び期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。前連結会計年度における1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は113,500株、期中平均株式数は113,875株、当連結会計年度における1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は104,900株、期中平均株式数は107,050株であります。

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	17,639	10,001
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	17,639	10,001
普通株式の期中平均株式数(千株)	70,487	70,493

4. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 (2020年3月31日)	当連結会計年度末 (2021年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	273,030	291,617
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	32,750	31,747
(うち非支配株主持分)(百万円)	(32,750)	(31,747)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	240,280	259,870
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(千株)	70,487	70,495

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。