

# 2021年3月期決算説明会

フォスター電機株式会社

(東証一部：6794)

2021年5月20日

I. 2021年3月期 決算概要	P. 2
II. 2021年3月期総括と2022年3月期予想	P.11
III. 中期事業計画の進捗状況	P.17
IV. 参考資料	P.23

# I . 2021年3月期 決算概要

---

# 2021年3月期業績

# FOSTER

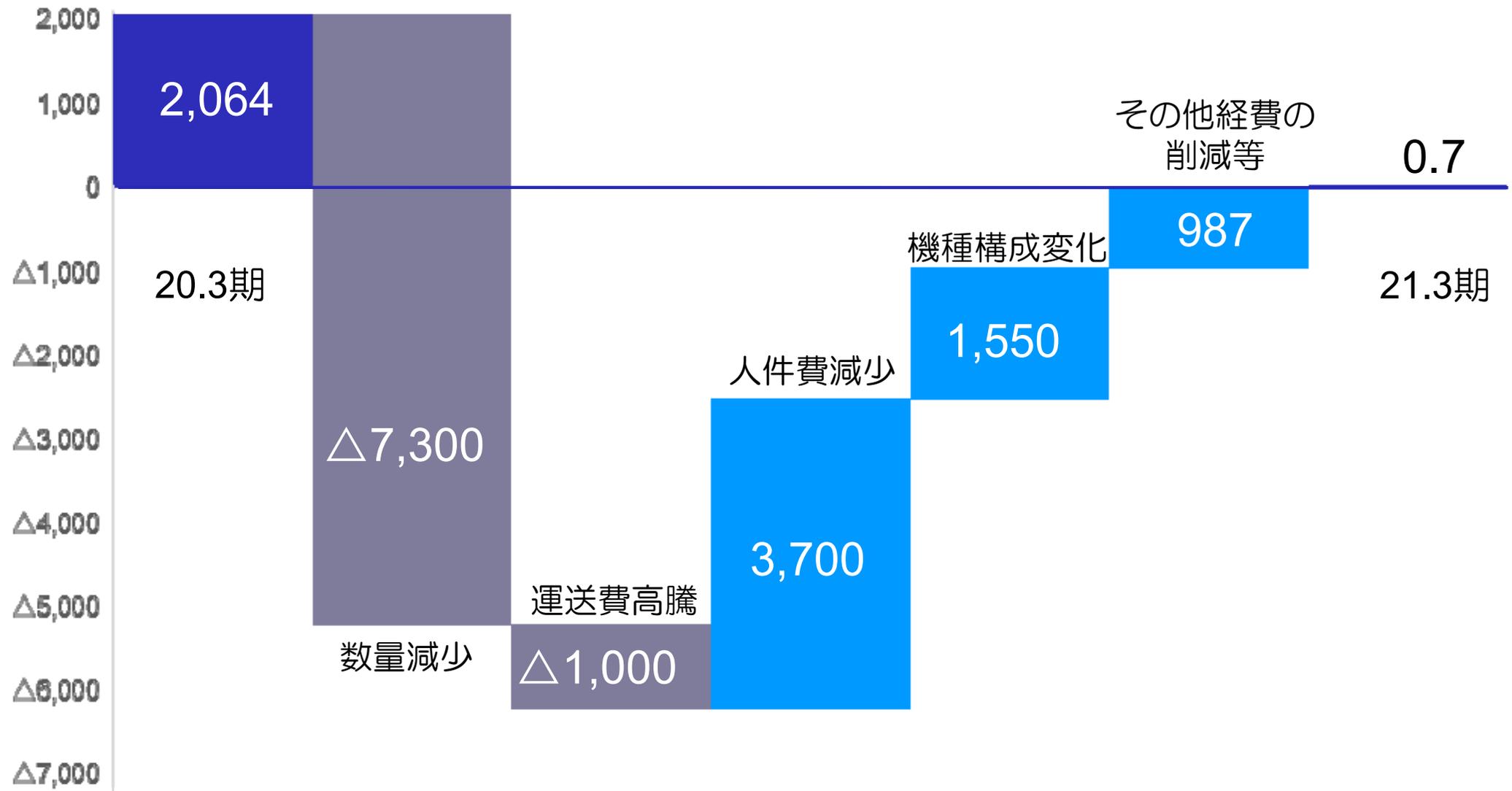
(百万円)

	20.3期	21.3期	増減額	増減率	21.3期 修正予想	差額	達成率
売上高	107,298	85,220	△22,078	△20.6%	85,000	220	100.3%
営業利益	2,064	0.7	△2,063	△100.0%	50	△49.3	1.4%
売上高営業利益率	1.9%	0.0%			0.0%		
経常利益	2,599	219	△2,380	△91.6%	200	19	109.5%
売上高経常利益率	2.4%	0.3%			0.2%		
当期純利益又は当期純損失*	1,565	△3,363	△4,928	—	△2,500	△863	—
売上高当期純利益率 又は売上高当期純損失率*	1.5%	△3.9%			△2.9%		
一株利益	69.15円	△148.47円	△217.62円	—	△110.16円	△38.31円	—
一株配当	35.00円	15.00円	△20.00円	△57.1%			
配当性向	50.6%	—					
ROE	2.9%	△6.4%					
為替レート：米ドル	108.95円/\$	105.95円/\$					
：ユーロ	120.85円/€	124.06円/€					

\* 親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率又は売上高当期純損失率

# 増減分析（営業利益）

（百万円）



(百万円)

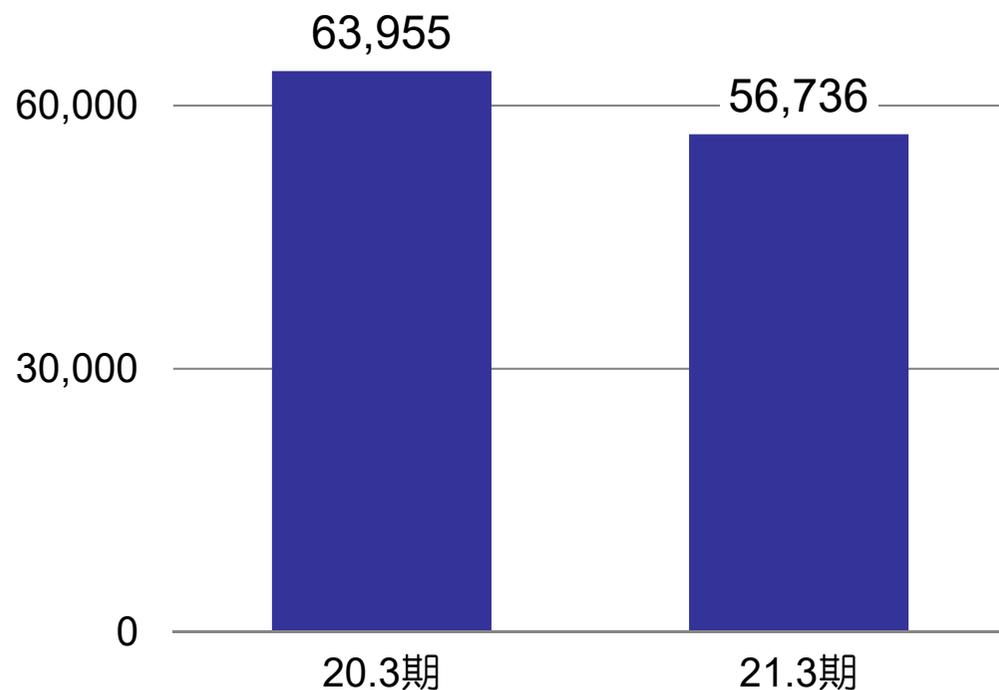
		20.3期	構成比	21.3期	構成比	増減率
売上高		107,298		85,220		△20.6%
営業利益		2,064		0.7		△100.0%
営業利益率		1.9%		0.0%		
SP (スピーカ) 事業	売上高	63,955	59.5%	56,736	66.5%	△11.3%
	営業利益	2,571	—	377	—	△85.3%
	営業利益率	4.0%		0.7%		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	37,059	34.5%	21,574	25.3%	△41.8%
	営業利益	△187	—	△424	—	—
	営業利益率	△0.5%		△2.0%		
その他事業	売上高	6,454	6.0%	7,244	8.2%	12.2%
	営業利益	△320	—	47	—	—
	営業利益率	△5.0%		0.6%		

- 車載用スピーカの出荷は下半期に回復するも、コンテナ海上運賃の急騰、局所的サプライチェーンの寸断、地政学リスクの影響を受け減収減益

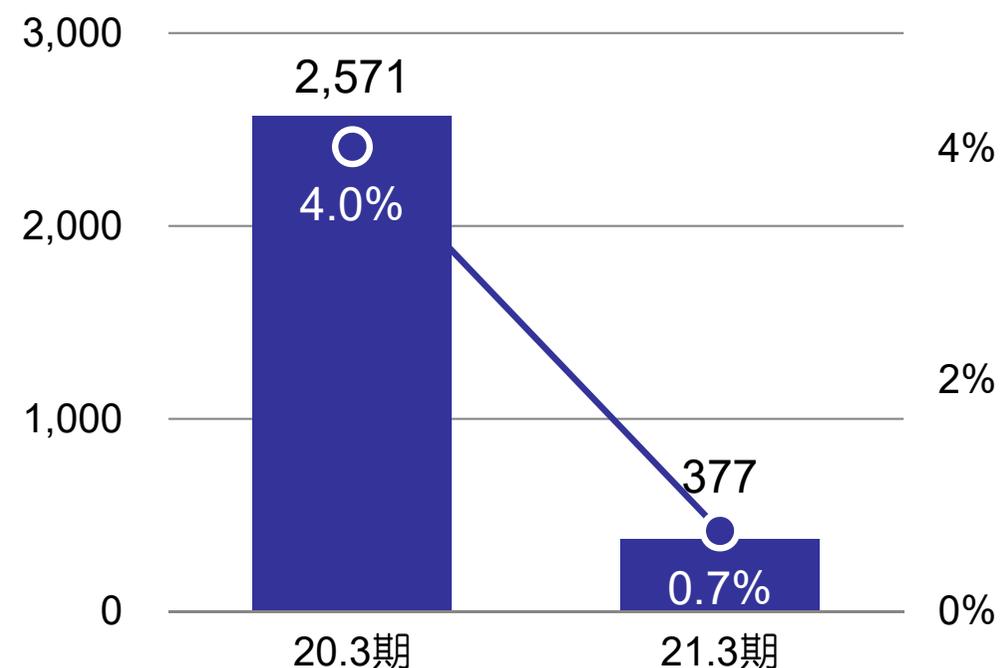
(百万円)

		20.3期	21.3期	構成比	増減率
SP事業	売上高	63,955	56,736	66.5%	△11.3%
	営業利益	2,571	377	—	△85.3%
	営業利益率	4.0%	0.7%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

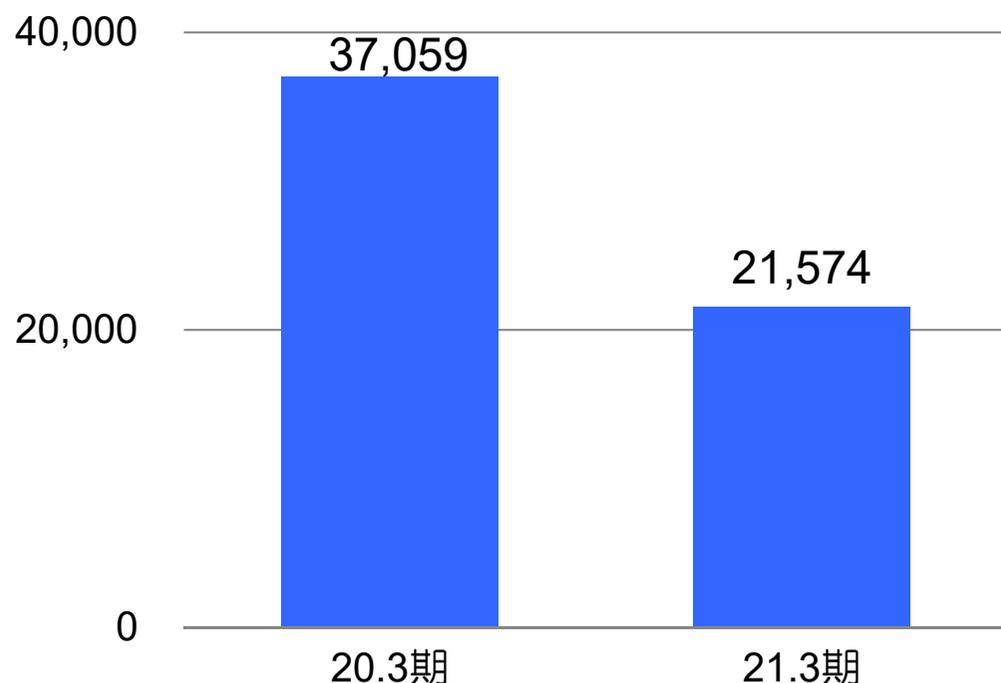


- 民生用アクチュエータの出荷は計画通り。顧客向けヘッドセットの販売数量の減少により減収減益

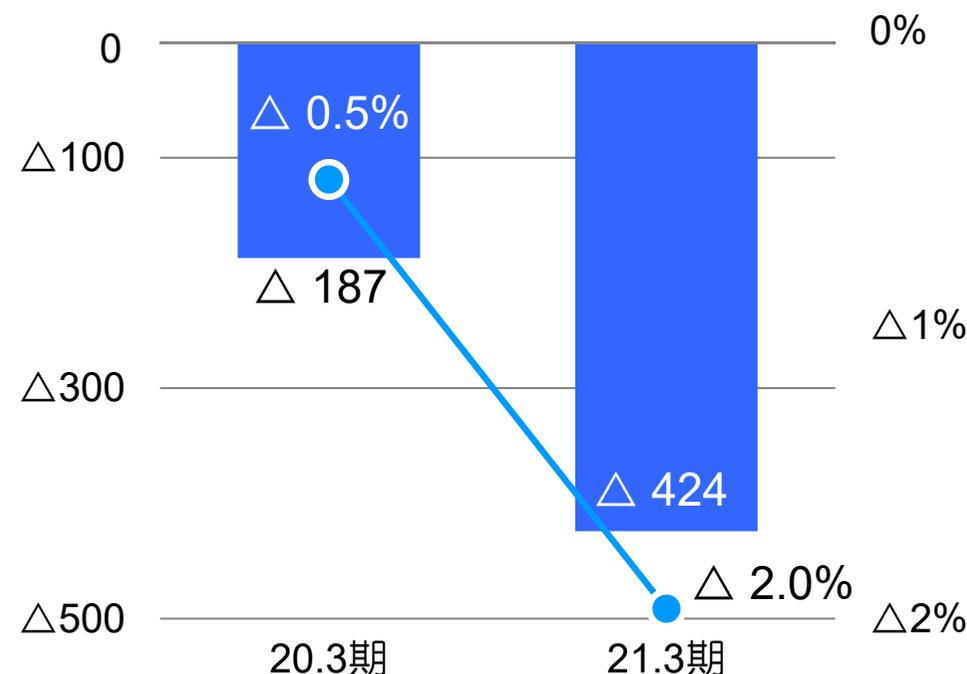
(百万円)

		20.3期	21.3期	構成比	増減率
MA事業	売上高	37,059	21,574	25.3%	△41.8%
	営業利益	△187	△424	—	—
	営業利益率	△0.5%	△2.0%		

### 売上高（百万円）



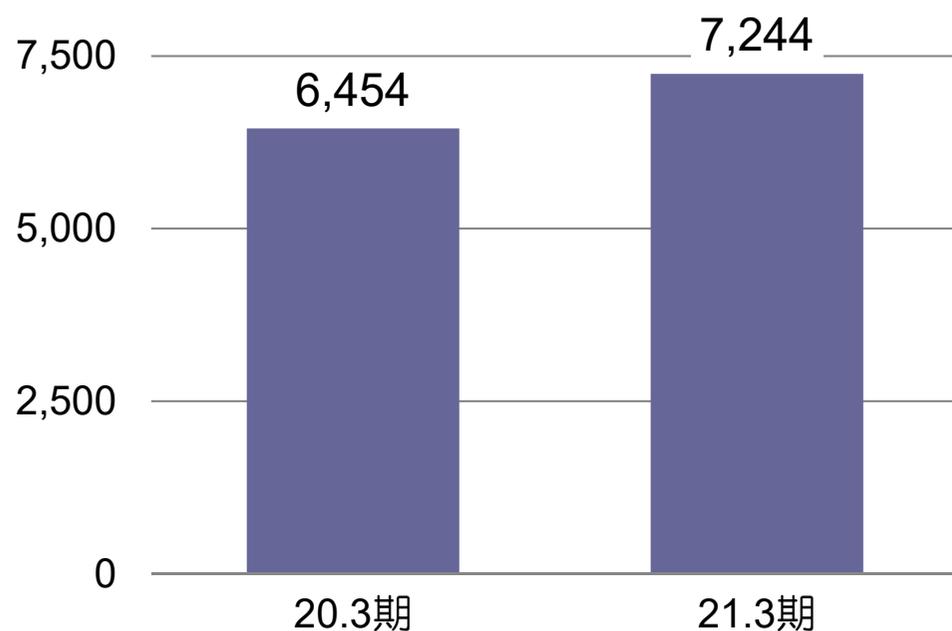
### 営業利益・利益率（百万円）



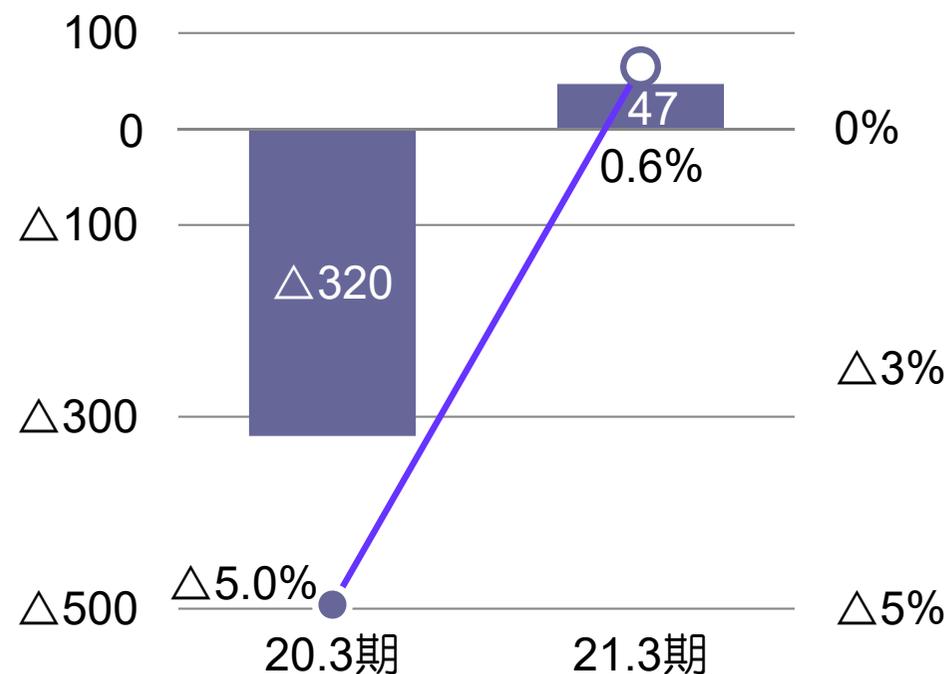
- 車載向け小型音響部品が堅調に推移したことにより増収増益

		(百万円)			
		20.3期	21.3期	構成比	増減率
その他事業	売上高	6,454	7,244	8.2%	12.2%
	営業利益	△320	47	—	—
	営業利益率	△5.0%	0.6%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



## 21.3期末の自己資本比率は65.6%（20.3期末66.5%）

(百万円)

	20.3期	21.3期	増減額
流動資産	59,952	59,040	△ 912
現金・預金	14,770	15,470	700
受取手形・売掛金	15,145	16,945	1,800
棚卸資産	17,622	18,479	857
その他	12,415	8,146	△ 4,269
固定資産	20,872	18,193	△ 2,679
有形固定資産	17,980	15,213	△ 2,767
無形固定資産	217	189	△ 28
投資・その他の資産	2,675	2,790	115
資産合計	80,825	77,233	△ 3,592
流動負債	17,783	18,738	955
支払手形・買掛金	7,390	8,735	1,345
短期借入金	2,138	2,556	418
1年以内長期借入金	1,766	1,528	△ 238
その他	6,489	5,919	△ 570
固定負債	4,047	2,501	△ 1,546
長期借入金	2,637	1,118	△ 1,519
その他	1,410	1,383	△ 27
純資産	58,995	55,993	△ 3,002
株主資本	55,335	50,837	△ 4,498
その他の包括利益合計額	△ 1,563	△ 198	1,365
非支配株主持分	5,224	5,354	130
負債・純資産合計	80,825	77,233	△ 3,592

## 21.3期のフリーキャッシュ・フローは、△12.2億円

(百万円)

	20.3期	21.3期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,092	739	△10,353
投資活動によるキャッシュ・フロー	516	△1,960	△2,476
フリーキャッシュ・フロー*	11,608	△1,221	△12,829
財務活動によるキャッシュ・フロー	△8,823	△2,624	6,199
現金及び現金同等物の増減額	2,406	△3,557	△5,963
現金及び現金同等物の期末残高	23,930	20,373	△3,557

\*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

## Ⅱ. 2021年3月期総括と2022年3月期予想

## 売上高は当初計画通りだが、利益は当初計画を下回る

**1** コロナ禍からの自動車市場の需要回復を捉え売上高回復

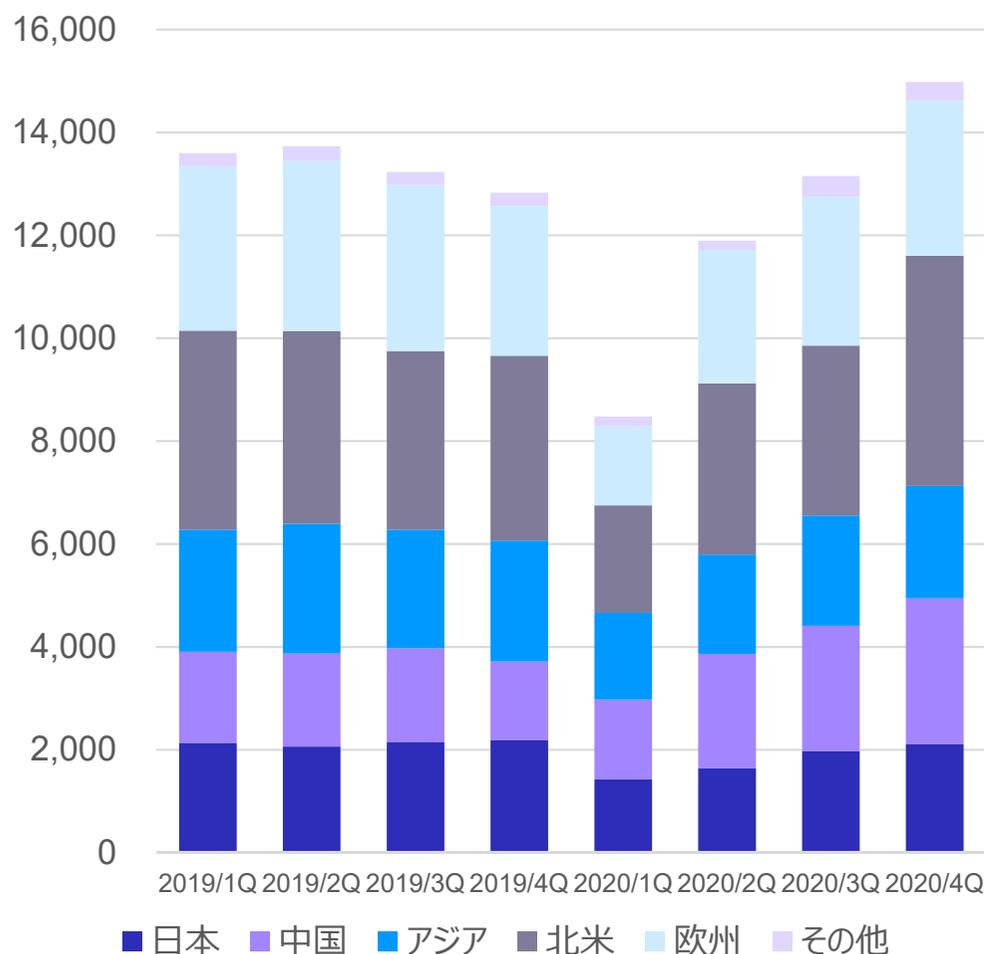
**2** コロナ禍の影響  
(輸送コンテナ不足に伴う海上運賃高騰及び空輸の増加による輸送コストの上昇、局所的サプライチェーンの寸断)

**3** ミャンマーでの生産一時休止

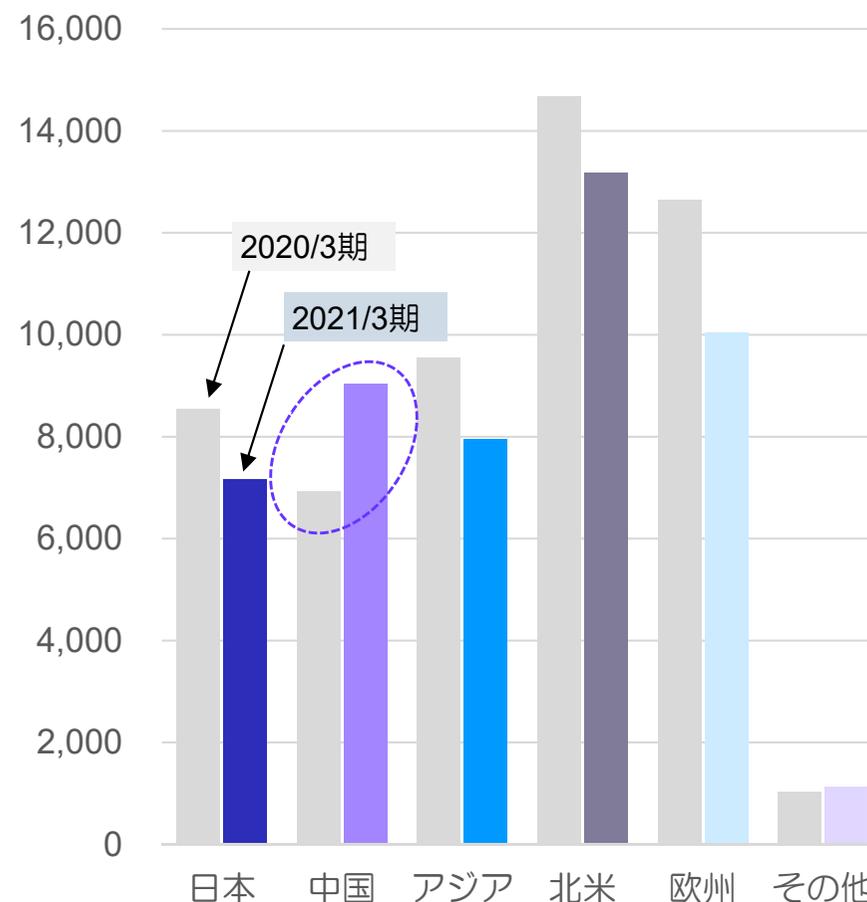
**4** 企業体質の強化  
(経費削減、業務の合理化、さらなる働き方改革)

- 第4四半期は前年度各四半期実績を上回るまで回復
- 中国は通期で前年度を上回る水準を達成

車載用スピーカ 地域別売上高四半期推移



車載用スピーカ 地域別売上高年度比較



## 新型コロナウイルス禍での影響

### コンテナ船運賃の高騰及び空輸増による 輸送コストの増大

#### <足元>

- コンテナ船海上運賃が最高値圏で推移

#### <対策>

- 輸送代替ルートの開拓
- ロジスティクス管理体制の強化
- 地産地消の推進

### 局所的サプライチェーンの寸断

#### <足元>

- 数件のサプライチェーンが途絶

#### <対策>

- 代替サプライヤーの確保・育成
- さらなるコア部品の内製化推進

## ミャンマー政情激変による影響

#### <足元>

- 当面は事態の推移を見守る

#### <対策>

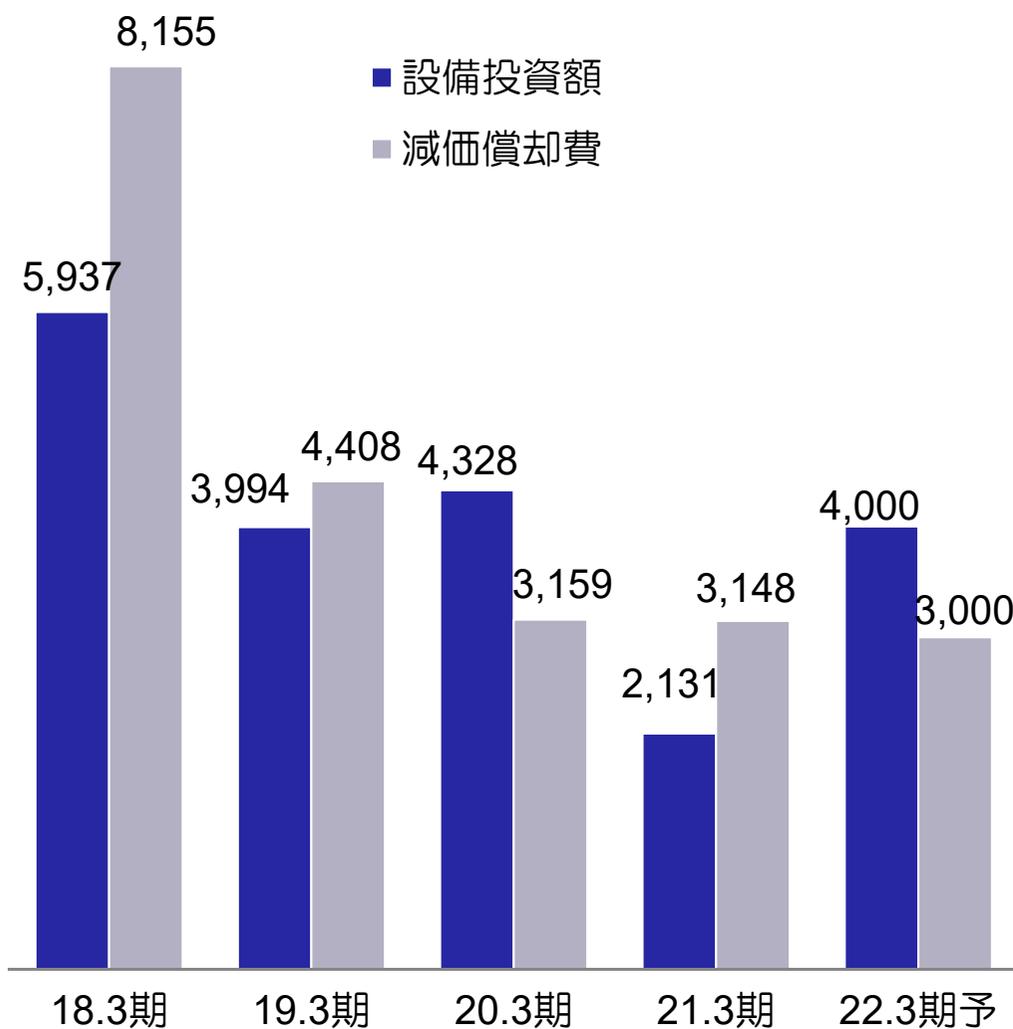
- 中国、ベトナムでの代替生産実施→顧客影響を最小化
- 財務手当として減損処理を前期中に実施→最悪の事態への備え

(百万円)

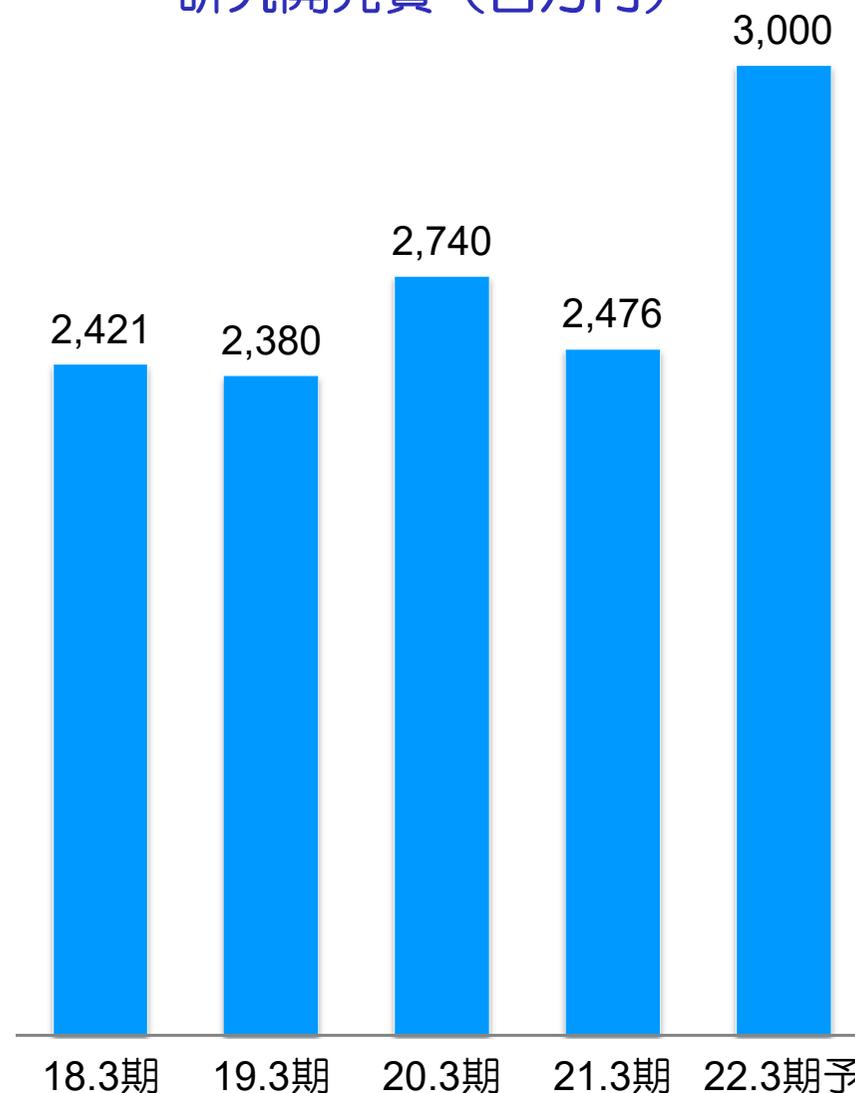
	21.3期	22.3期予想	増減額	増減率
売上高	85,220	90,000	4,780	5.6%
営業利益	0.7	1,000	999.3	—
売上高営業利益率	0.0%	1.1%		
経常利益	219	1,000	781	356.3%
売上高経常利益率	0.3%	1.1%		
当期純利益又は当期純損失*	△3,363	300	3,663	—
売上高当期純利益率 又は売上当期純損失率*	△3.9%	0.3%		
一株利益	△148.47円	13.48円	161.95	—
一株配当	15.0円	20.0円	5	33.3%
配当性向	—	151.1%		—
為替レート：米ドル	105.95円/\$	108.00円/\$		
：ユーロ	124.06円/€	128.00円/€		

\* 親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率又は売上高当期純損失率

## 設備投資額及び減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）



## Ⅲ. 中期事業計画進捗状況

---



音・振動に関わる分野での車載用製品・サービスのワンストップ営業戦略



+

移動・配送・ラストワンマイルに対応した、音響・振動デバイス戦略  
自動運転サービス車両、自動配送ロボット等の新しいサービスに対応した、  
固有技術を持つ音響・振動デバイス戦略

## 地域別戦略

日米欧： 事業別から地域別に製品を一括管理することで営業力強化

中国： ブランド力と高品質の現地生産システムを生かした営業力強化

当面の戦略課題： 中国市場の攻略

ニーズに合わせた戦略  
(例) Wブランド戦略

拡大する中国自動車市場

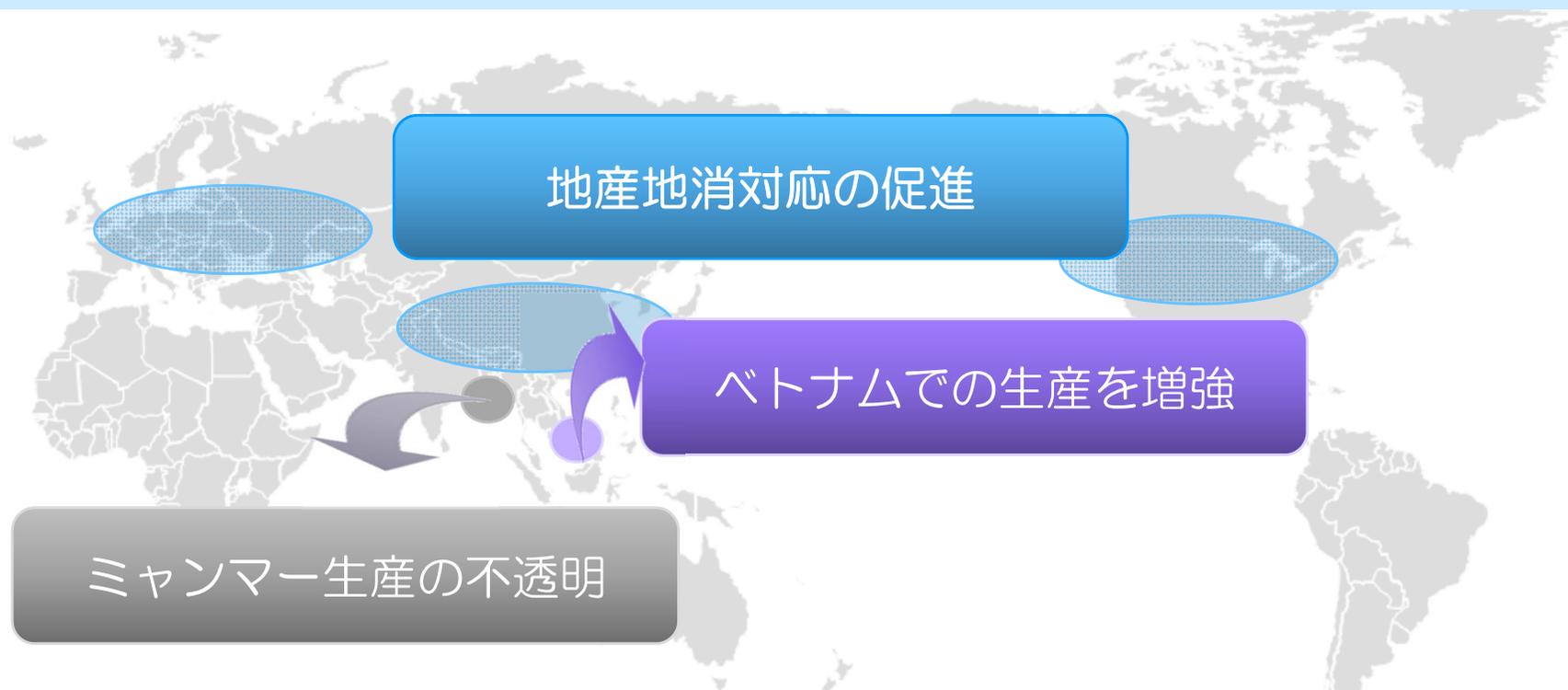
欧米日完成車  
メーカー

中国ローカル  
メーカー

中国自動車市場の攻略が、車載関連ビジネスを中心とする当社の  
中長期事業計画達成のカギ

## SP生産戦略

ベトナムでの生産体制を強化・地産地消対応の促進

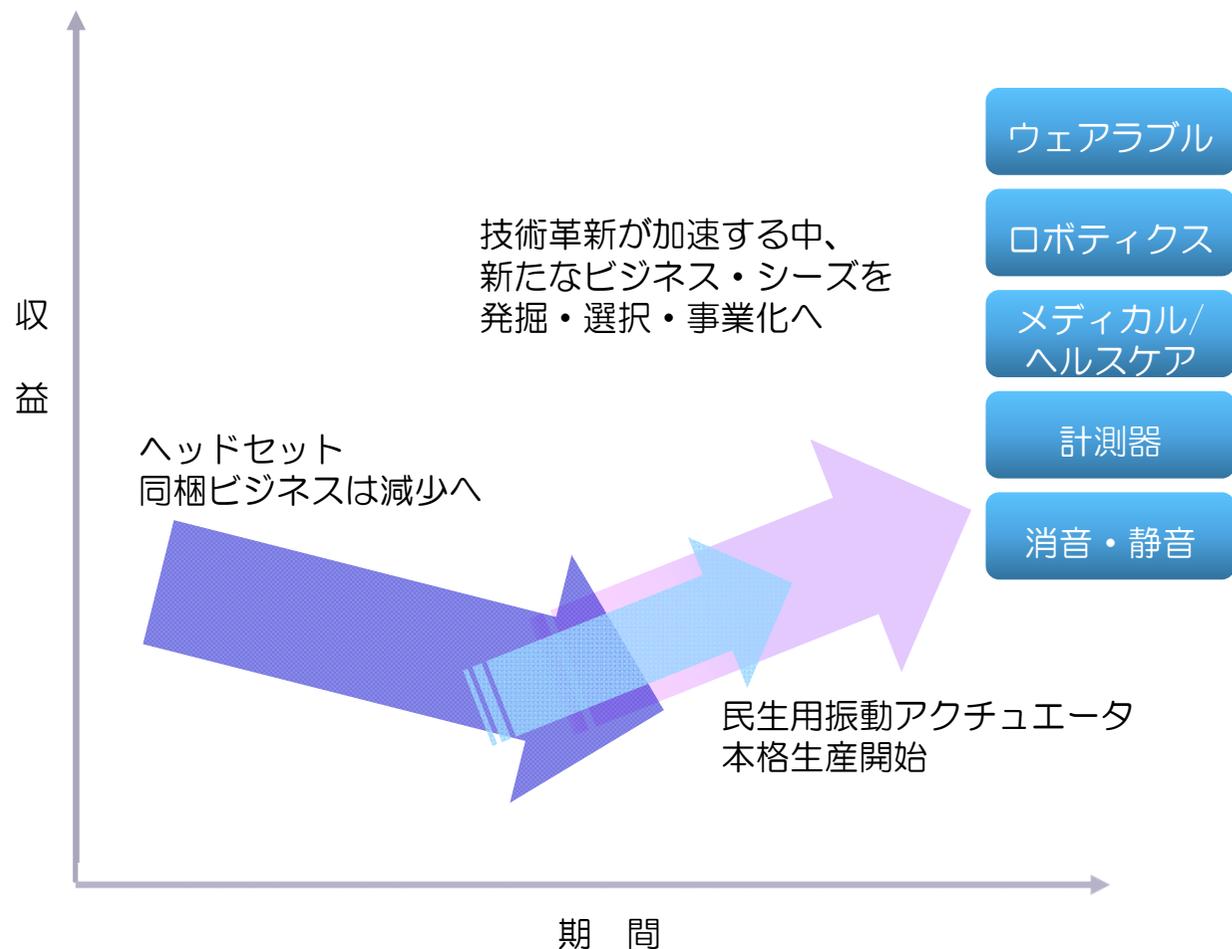


## M&A戦略

希少性の高いコア部品の内製化、足りない技術分野の獲得

## 当社の挑戦領域

MA事業及び新規事業収益のイメージ



- MA事業及び新規事業については、顧客接点の拡大により能動的な提案営業を強化し、次なる製品を開発し事業化につなげる（イノベーション）
- 付加価値を追求し、感性価値の提供等、当社の強みを活かせる市場に製品を投入する

## IV. 參考資料

---

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役会長CEO 吉澤博三 代表取締役社長COO 成川 敦
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場（1962年5月） 市場第一部指定（1999年9月）
資本金	67億7千万円（2021年3月31日現在）
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：18,611名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体：492名（連結、単体ともに2021年3月31日現在）

## ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

### SP事業

- オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム、車載用スピーカ・スピーカシステム等

TV用スピーカ

車載用スピーカ

車載用スピーカシステム



### MA事業

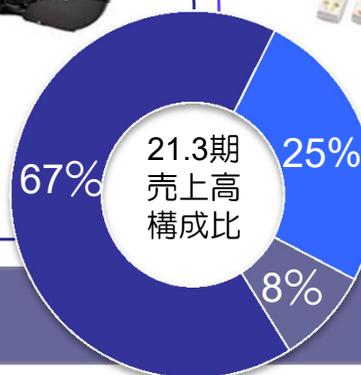
- ヘッドセット・ヘッドホン、小型スピーカ及び振動アクチュエータ等

ヘッドホン

ヘッドセット

PC/スマートフォン用  
小型スピーカ

アクチュエータ



### その他事業

- 警報音用ブザー・サウンド製品  
フォステクスブランドの製品、  
物流サービス等

小型音響部品

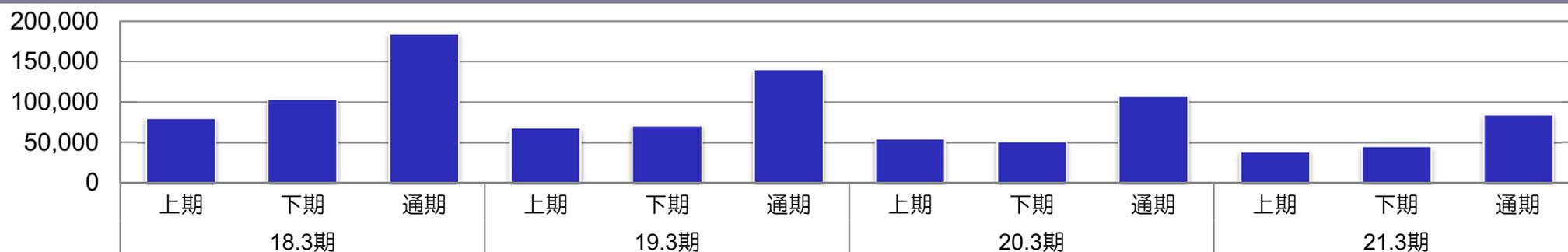
フォステクス製品



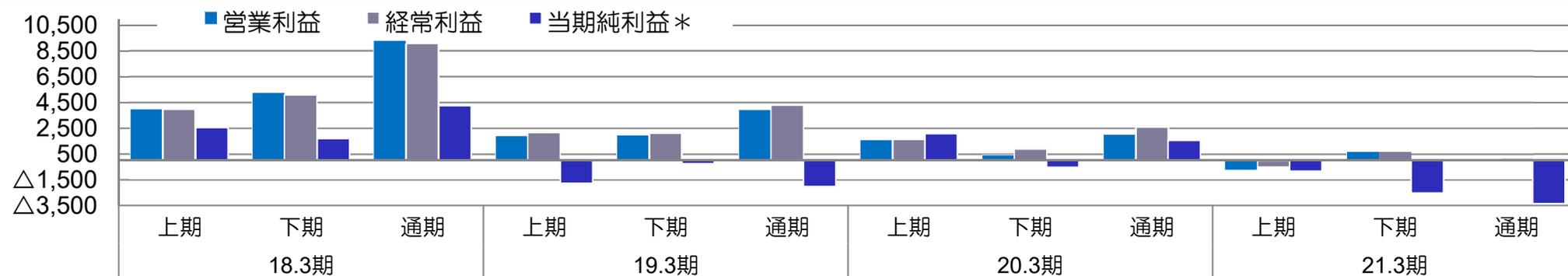
## 業績表 (百万円)

	18.3期			19.3期			20.3期			21.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	80,286	104,514	184,800	68,758	71,545	140,303	55,277	52,021	107,298	39,528	45,692	85,220
営業利益	4,015	5,292	9,307	1,938	1,999	3,937	1,594	470	2,064	△688	688	0.7
経常利益	3,973	5,089	9,062	2,198	2,120	4,318	1,668	931	2,599	△488	707	219
当期純利益*	2,559	1,706	4,265	△1,776	△250	△2,026	2,090	△525	1,565	△829	△2,534	△3,363
営業利益率	5.0%	5.1%	5.0%	2.8%	2.8%	2.8%	2.9%	0.9%	1.9%	△1.7%	1.5%	0.0%
経常利益率	4.9%	4.9%	4.9%	3.2%	3.0%	3.1%	3.0%	1.8%	2.4%	△1.2%	1.5%	0.3%
当期純利益率*	3.2%	1.6%	2.3%	△2.6%	△0.3%	△1.4%	3.8%	△1.0%	1.5%	△2.1%	△5.5%	△3.9%

## 売上高 (百万円)



## 利益 (百万円)



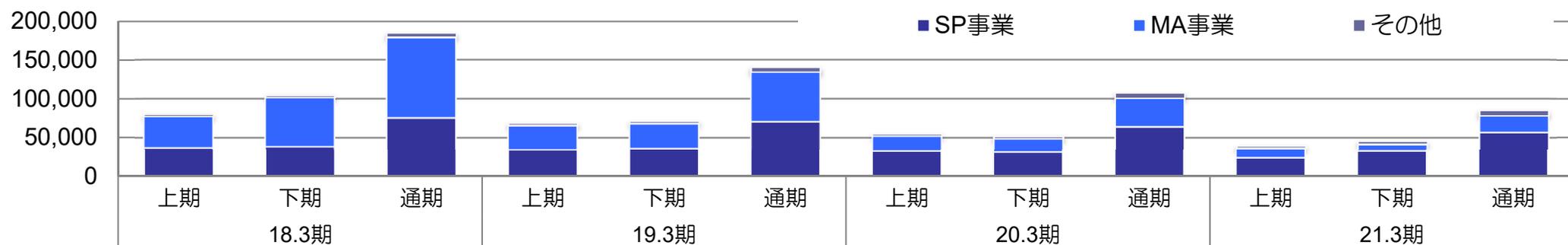
\*親会社株主に帰属する半期純利益及び当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期利益率及び当期純利益率

# 半期及び通期 セグメント別業績

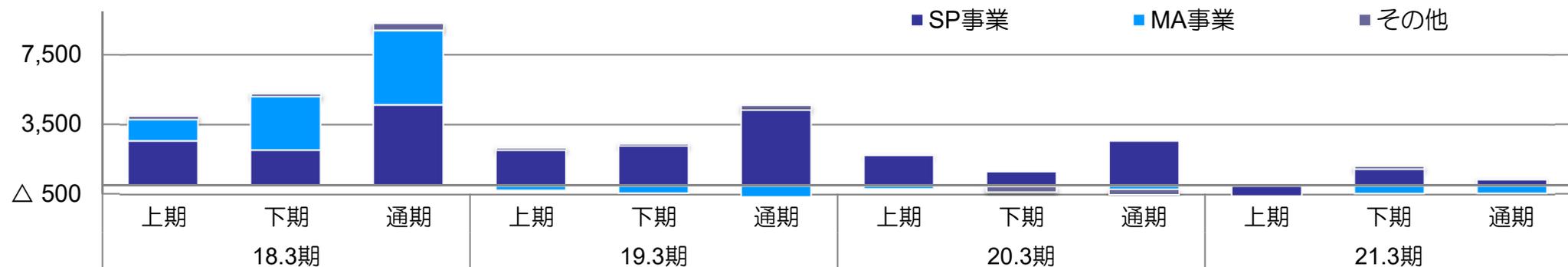
業績表 (百万円)

	18.3期			19.3期			20.3期			21.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高												
SP事業	36,946	38,574	75,520	34,450	35,953	70,403	32,631	31,324	63,955	23,892	32,844	56,736
MA事業	40,440	63,073	103,513	31,407	32,444	63,851	19,603	17,456	37,059	12,593	8,981	21,574
その他	2,900	2,986	5,886	2,990	3,234	6,224	3,107	3,347	6,454	3,176	4,068	7,244
営業利益												
SP事業	2,579	2,057	4,636	2,050	2,293	4,343	1,754	817	2,571	△584	961	377
MA事業	1,212	3,047	4,259	△254	△416	△670	△170	△17	△187	5	△429	△424
その他	223	190	413	143	122	265	10	△330	△320	△109	156	47

売上高 (百万円)



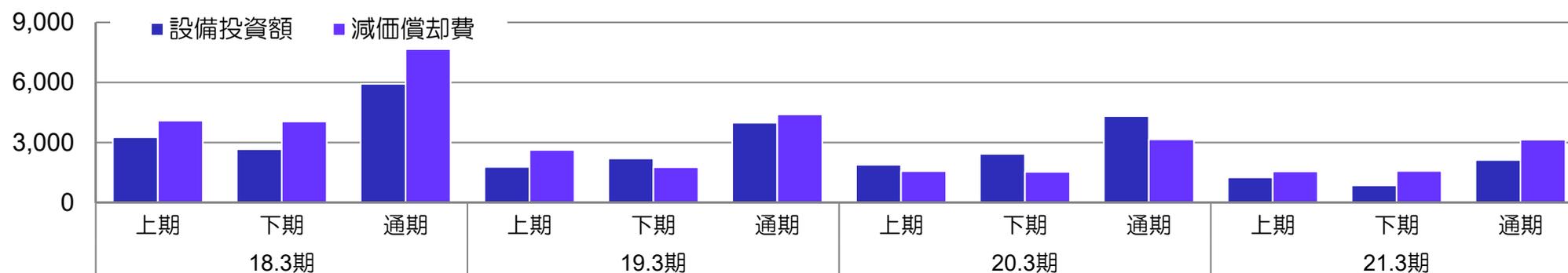
営業利益 (百万円)



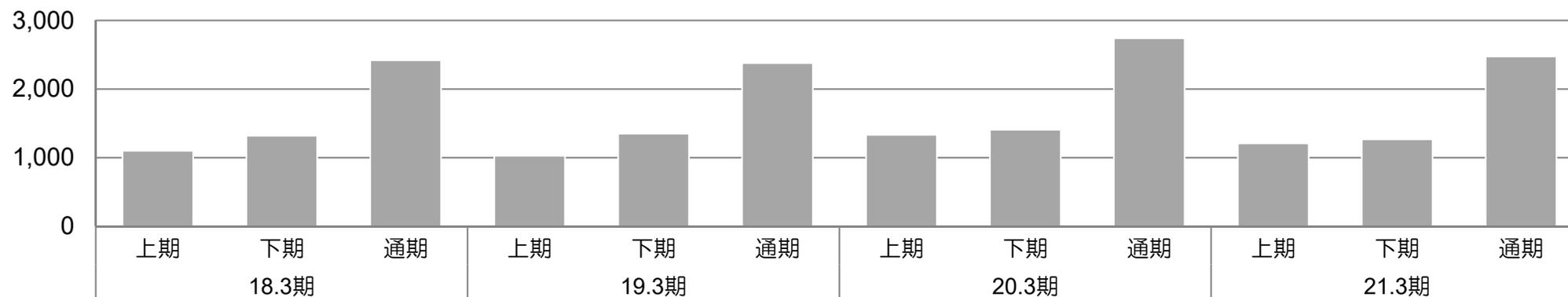
## 設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	18.3期			19.3期			20.3期			21.3期		
	上期	下期	通期									
設備投資額	3,266	2,671	5,937	1,786	2,208	3,994	1,894	2,434	4,328	1,263	868	2,131
減価償却費	4,102	4,053	8,155	2,631	1,777	4,408	1,576	1,583	3,159	1,560	1,588	3,148
研究開発費	1,101	1,320	2,421	1,029	1,351	2,380	1,333	1,407	2,740	1,209	1,267	2,476

## 設備投資額、減価償却費（百万円）



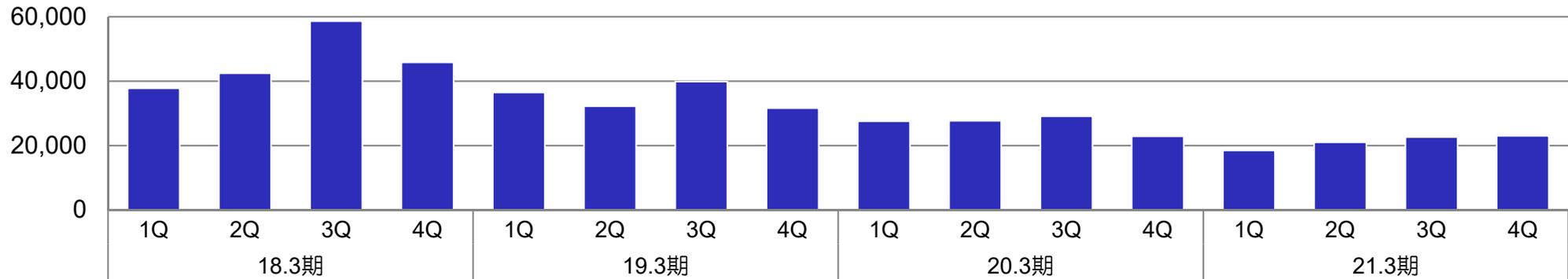
## 研究開発費（百万円）



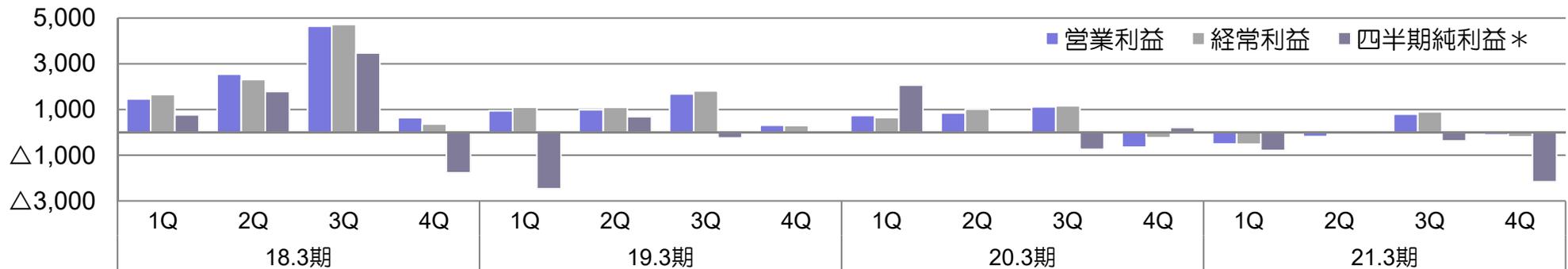
## 業績表 (百万円)

	18.3期				19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q												
売上高	37,800	42,486	58,660	45,854	36,512	32,246	39,894	31,651	27,561	27,716	29,132	22,889	18,480	21,048	22,641	23,051
営業利益	1,468	2,547	4,647	645	947	991	1,682	317	741	853	1,117	△647	△507	△181	799	△110
経常利益	1,656	2,317	4,722	367	1,101	1,097	1,815	305	648	1,020	1,166	△235	△518	30	900	△193
四半期純利益*	770	1,789	3,474	△1,768	△2,464	688	△244	△6	2,067	23	△740	215	△791	△38	△373	△2,161
営業利益率	3.9%	6.0%	7.9%	1.4%	2.6%	3.1%	4.2%	1.0%	2.7%	3.1%	3.8%	△2.8%	△2.7%	△0.9%	3.5%	△0.5%
経常利益率	4.4%	5.5%	8.0%	0.8%	3.0%	3.4%	4.5%	1.0%	2.4%	3.7%	4.0%	△1.0%	△2.8%	0.1%	4.0%	△0.8%
四半期純利益率*	2.0%	4.2%	5.9%	△3.9%	△6.7%	2.1%	△0.6%	△0.0%	7.5%	0.1%	△2.5%	0.9%	△4.3%	△0.2%	△1.6%	△9.4%

## 売上高 (百万円)



## 利益 (百万円)



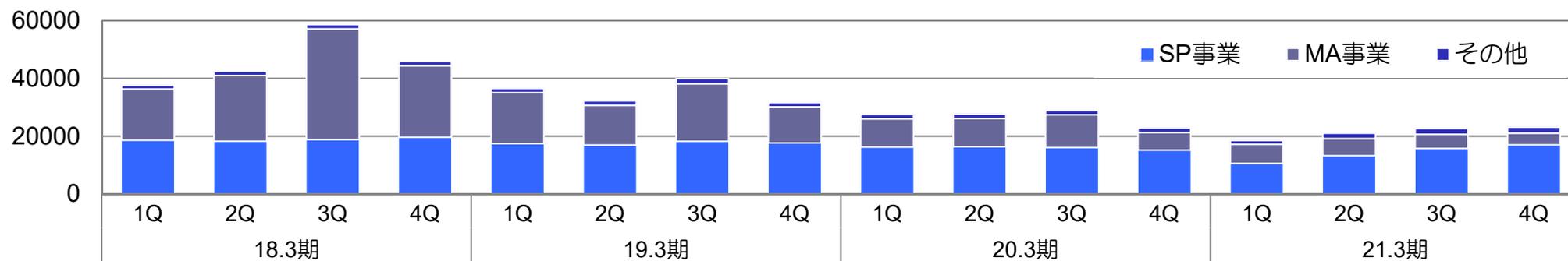
\*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

# セグメント別四半期業績

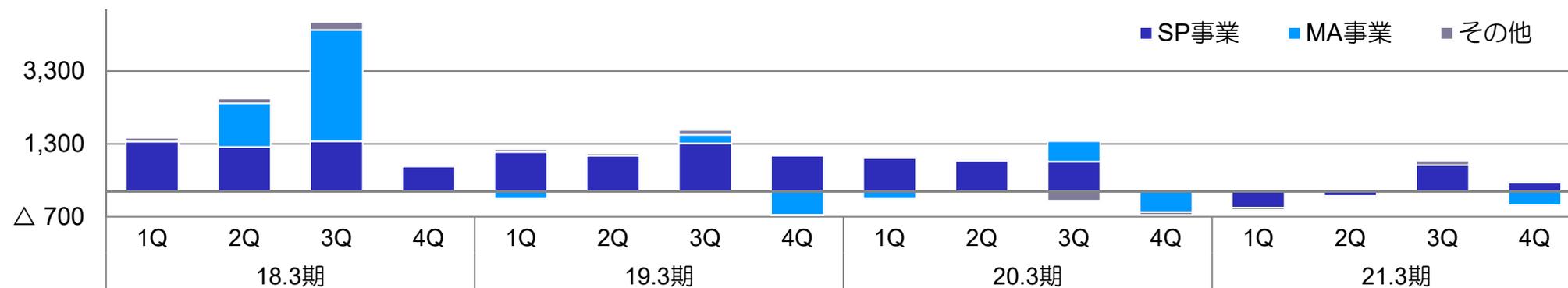
## 業績表 (百万円)

	18.3期				19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q												
売上高																
SP事業	18,647	18,299	18,879	19,695	17,462	16,988	18,269	17,684	16,253	16,378	16,097	15,227	10,619	13,273	15,802	17,042
MA事業	17,719	22,721	38,306	24,767	17,693	13,714	19,941	12,503	9,826	9,777	11,374	6,082	6,633	5,960	4,909	4,072
その他	1,434	1,466	1,536	1,450	1,399	1,591	1,731	1,503	1,511	1,596	1,706	1,641	1,321	1,855	2,010	2,058
営業利益																
SP事業	1,359	1,220	1,375	682	1,077	973	1,315	978	915	839	817	0	△448	△136	722	239
MA事業	16	1,196	3,059	△12	△203	△51	235	△651	△205	35	558	△575	6	△1	△46	△383
その他	92	131	214	△24	76	67	130	△8	30	△20	△258	△72	△65	△44	123	33

## 売上高 (百万円)



## 営業利益 (百万円)



## 貸借対照表 (百万円)

	18.3期				19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	70,265	76,770	82,913	73,614	73,361	73,013	70,263	67,773	67,221	65,381	60,986	59,952	55,066	55,396	58,394	59,040
現金・預金	6,992	7,233	9,239	9,704	11,003	13,108	15,255	11,854	19,839	12,575	18,295	14,770	17,985	21,401	21,987	15,470
受取手形・売掛金	18,817	20,534	27,107	22,243	19,939	19,324	22,174	19,261	18,721	19,289	19,187	15,145	15,351	16,018	16,794	16,945
その他	44,456	49,003	46,567	41,667	42,419	40,581	32,834	36,658	28,661	33,517	23,504	30,037	21,730	17,977	19,613	26,625
固定資産合計	31,910	31,701	30,349	27,255	24,231	24,332	23,340	23,497	22,840	22,227	22,847	20,872	20,524	20,160	18,606	18,193
有形固定資産合計	25,157	24,914	23,727	21,120	18,768	18,922	18,357	18,475	18,927	18,116	18,013	17,980	17,673	17,312	15,787	15,213
無形固定資産合計	1,451	1,435	1,409	1,300	1,259	1,182	1,139	1,171	314	433	212	217	201	198	198	189
投資その他の資産合計	5,301	5,351	5,212	4,835	4,203	4,227	3,844	3,851	3,598	3,677	4,621	2,675	2,649	2,649	2,621	2,790
資産合計	102,175	108,471	113,263	100,870	97,593	97,346	93,604	91,271	90,062	87,609	83,833	80,825	75,590	75,556	77,001	77,233
流動負債合計	29,106	33,227	34,594	25,953	25,748	24,338	26,788	25,453	23,802	22,439	18,816	17,783	15,241	15,623	18,041	18,738
支払手形・買掛金	14,605	16,103	19,157	13,113	11,295	9,535	9,184	8,334	7,507	8,067	8,086	7,390	5,604	6,296	8,491	8,735
短期負債・社債合計	7,011	8,170	5,728	4,603	7,322	6,952	9,953	9,497	9,473	7,586	3,859	3,904	4,479	3,669	3,697	4,084
その他	7,490	8,954	9,709	8,237	7,131	7,851	7,651	7,622	6,822	6,786	6,871	6,489	5,158	5,658	5,853	5,919
固定負債合計	9,147	8,855	8,592	8,124	8,555	9,293	7,380	6,523	6,088	5,567	5,232	4,047	3,144	2,916	2,699	2,501
長期借入金・社債	8,095	7,726	7,507	7,098	7,529	8,243	5,455	5,108	4,490	3,918	3,365	2,637	1,850	1,606	1,362	1,118
その他	1,052	1,129	1,085	1,026	1,026	1,050	1,925	1,415	1,598	1,649	1,867	1,410	1,294	1,310	1,337	1,383
純資産合計	63,922	66,388	70,076	66,792	63,289	63,714	59,436	59,294	60,171	59,602	59,785	58,995	57,205	57,015	56,260	55,993
株主資本	59,099	60,887	63,845	62,077	58,634	58,155	54,328	54,322	56,162	56,185	55,120	55,335	54,201	54,169	53,568	50,837
その他の包括利益累計額	633	1,230	1,691	△15	263	975	154	27	△931	△1,474	△310	△1,563	△1,952	△2,132	△2,486	△198
非支配株主持分	4,188	4,270	4,539	4,731	4,391	4,583	4,952	4,944	4,939	4,891	4,975	5,224	4,956	4,978	5,178	5,354
負債・純資産合計	102,175	108,471	113,263	100,870	97,593	97,346	93,604	91,271	90,062	87,609	83,833	80,825	75,590	75,556	77,001	77,233

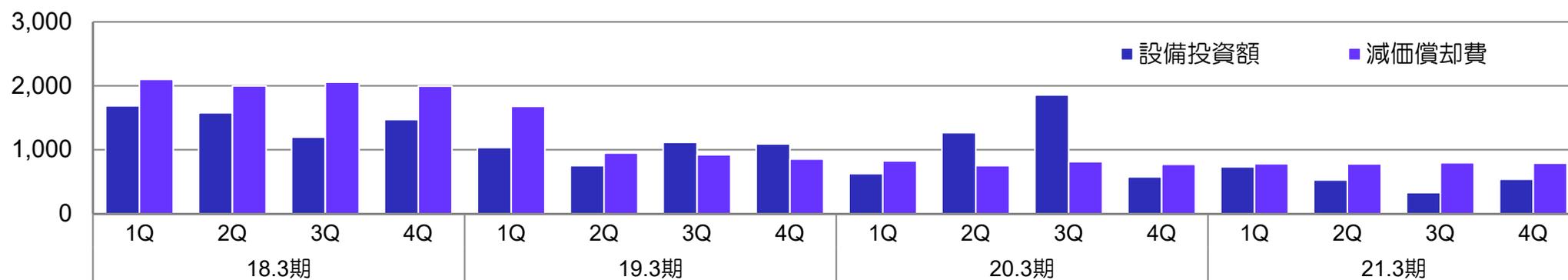
## キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	18.3期				19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q												
営業活動によるCF	△2,243	884	6,742	2,770	675	2,942	7,373	6,971	873	2,375	4,250	3,594	△2,309	3,626	960	△1,538
投資活動によるCF	△1,738	△1,927	△2,311	△1,155	△556	△1,598	△533	△738	1,862	△690	△1,322	666	△1,246	△351	△144	△219
財務活動によるCF	859	801	△3,188	△1,331	2,043	△885	△3,315	△780	△1,023	△2,308	△4,758	△734	△691	△1,004	△384	△545
CFに係る換算差額	△420	140	377	△146	△320	510	△318	△96	△229	△269	△75	195	△375	△40	△76	778
CFの増減額	△3,541	△104	1,622	137	1,840	972	3,204	5,357	1,482	△892	△1,905	3,721	△4,622	2,231	357	△1,523
CFの期末残高	8,495	8,392	10,013	10,150	11,991	12,962	16,167	21,514	23,007	22,114	20,209	23,930	19,307	21,539	21,895	20,373

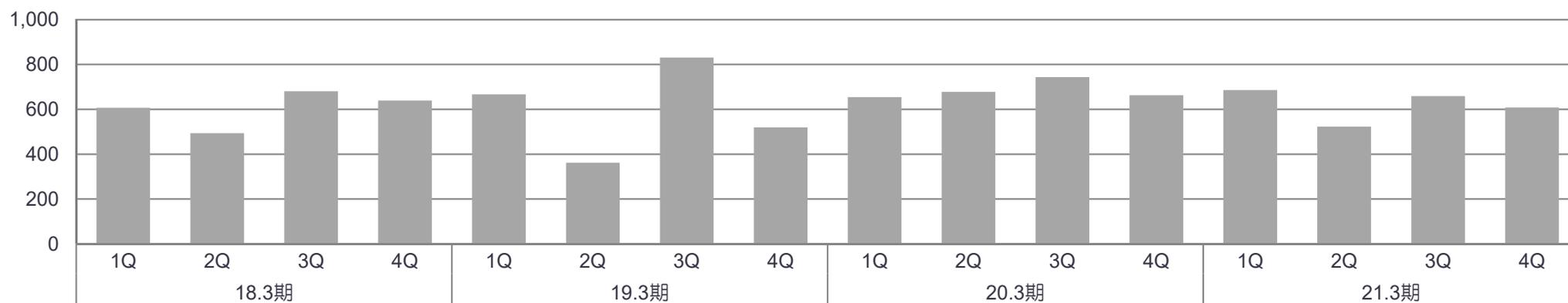
## 設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	18.3期				19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	1,687	1,579	1,198	1,473	1,036	750	1,116	1,092	627	1,267	1,858	576	734	528	330	538
減価償却費	2,103	1,999	2,057	1,996	1,680	951	921	856	826	750	812	771	781	779	797	791
研究開発費	607	494	681	639	667	362	831	520	655	678	744	663	686	523	659	608

## 設備投資額、減価償却費（百万円）



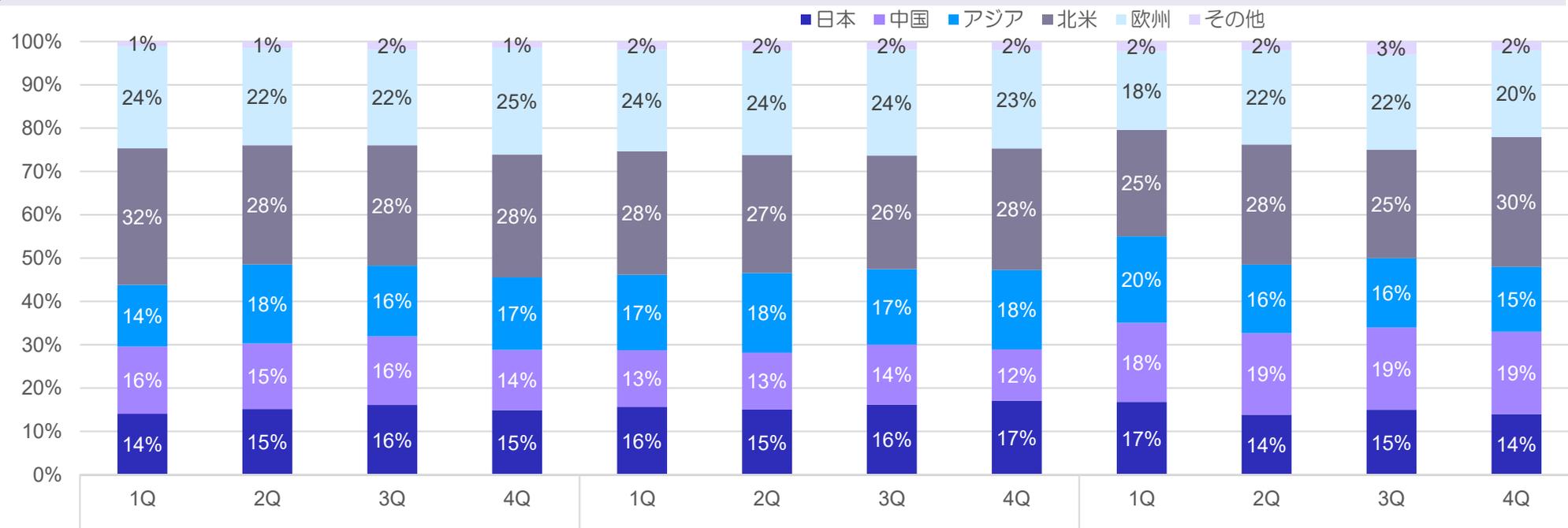
## 研究開発費（百万円）



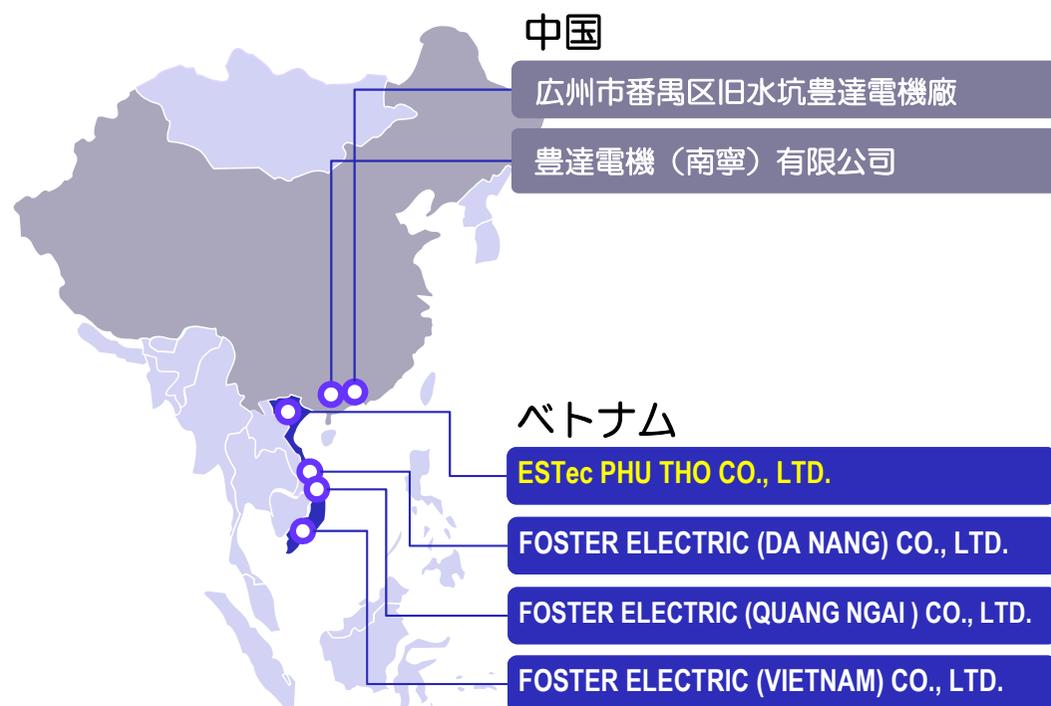
# 四半期 車載用スピーカ地域別売上高構成比

車載用スピーカ地域別売上高構成比

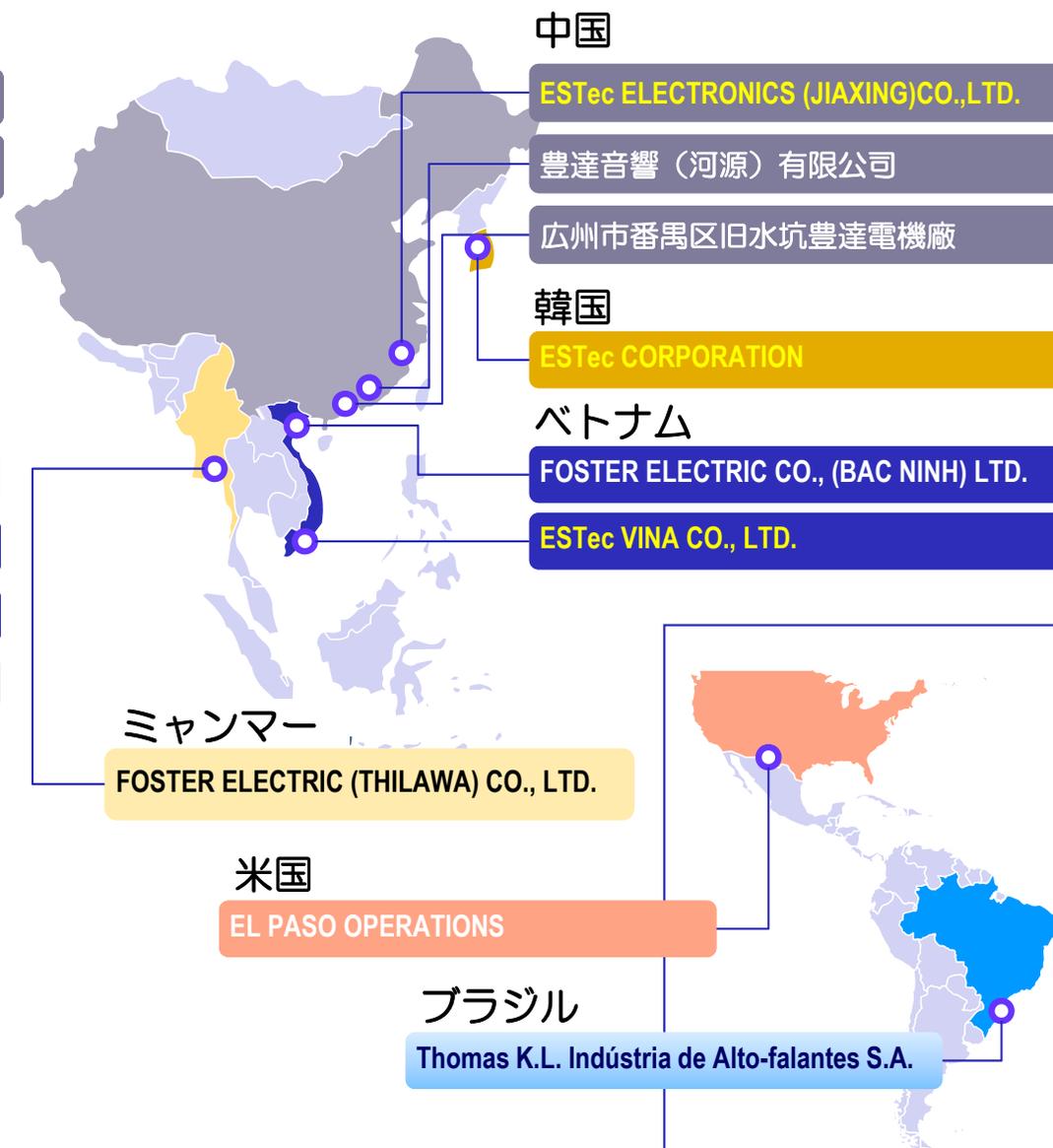
	19.3期				20.3期				21.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
日本	14%	15%	16%	15%	16%	15%	16%	17%	17%	14%	15%	14%
中国	16%	15%	16%	14%	13%	13%	14%	12%	18%	19%	19%	19%
アジア	14%	18%	16%	17%	17%	18%	17%	18%	20%	16%	16%	15%
北米	32%	28%	28%	28%	28%	27%	26%	28%	25%	28%	25%	30%
欧州	24%	22%	22%	25%	24%	24%	24%	23%	18%	22%	22%	20%
その他	1%	1%	2%	1%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	3%	2%
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
売上高合計 (百万円)	15,165	14,611	14,820	14,739	13,598	13,735	13,233	12,840	8,479	11,898	13,155	14,985



## ヘッドホン、ヘッドセット



## スピーカ



(2021年3月31日現在)

**【注記事項】**

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性がありますので、ご承知おきください。

**【お問合せ先】**

フォスター電機株式会社 IR・法務部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号