



2021年3月期（第116期）  
決算説明会資料  
FY2021/3  
Financial Results

May.27th,2021

**スタンレー電気株式会社**  
**STANLEY ELECTRIC CO.,LTD.**

## 当資料の取扱いについて (Treatment of This Document)

当資料における、スタンレー電気の現在の計画、見通し、戦略などの将来動向につきましては、現在入手可能な情報を基に、経営者の判断に基づいて作成しております。

従いまして、これら業績見通しのみで全面的に依拠することはお控えくださる様、お願い致します。  
実際の業績は、さまざまな重要な要素により、大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

また当資料は、あくまでもスタンレー電気をより深く理解していただくためのものであり、必ずしも投資をお勧めするものではありません。

なお本資料は、説明会終了後に東京証券取引所に開示し、当社ホームページに掲載いたします。

Stanley Electric's current plans, outlooks, strategies, and other future trends in this document were prepared by the management based on their judgment in accordance with currently available information.

Therefore, please refrain from placing undue reliance on these earnings forecasts.

Please recognize that actual results may differ materially from the forecasts due to a variety of important factors.

In addition, this document should be used only to deepen your understanding of Stanley Electric, and does not necessarily encourage investment in Stanley Electric.

1

## 1. 企業集団の概況 (Overview of the Stanley Group)

当社、連結子会社37社、持分法適用関連会社3社で構成

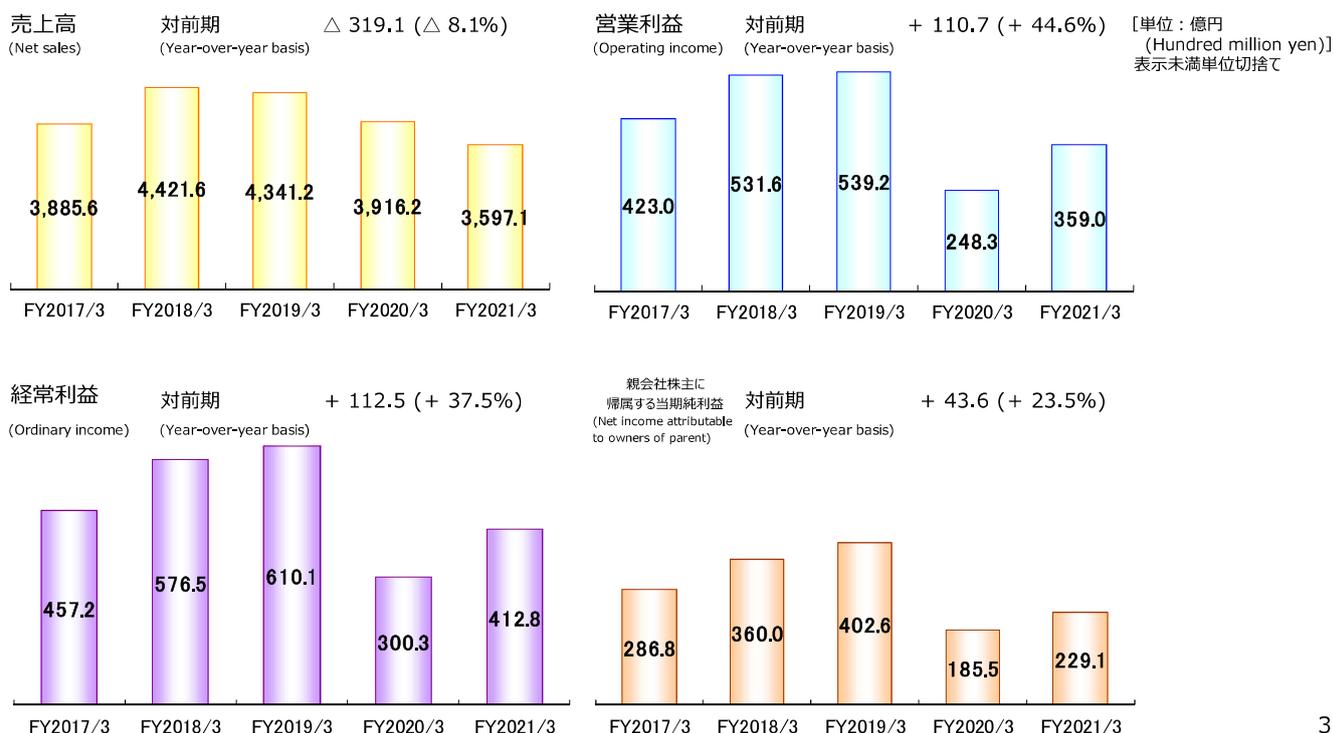
Our configuration 37 companies, subsidiaries, affiliated companies accounted for by the equity method in the three companies.

地域別 Geographical area	製造・販売会社 Manufacturing・Sales companies	販売会社他 Sales companies and other
日本 JAPAN	当社 ㈱スタンレーいわき製作所 ㈱スタンレー鶴岡製作所 ㈱スタンレー宮城製作所 ㈱スタンレー伊那製作所 ㈱スタンレー新潟製作所 ㈱スタンレーウエル 松尾電気㈱	Stanley Electric Co.,Ltd. Stanley Iwaki Works Co.,Ltd. Stanley Tsuruoka Works Co.,Ltd. Stanley Miyagi Works Co.,Ltd. Stanley Ina Works Co.,Ltd. Stanley Niigata Works Co.,Ltd. Stanley WELL Corp. Matsuo Electric Co.,Ltd.
米州 THE AMERICAS	Stanley Electric U.S. Co., Inc. HexaTech, Inc. I I Stanley Co., Inc. Stanley Electric do Brazil Ltda. Stanley Electric Manufacturing Mexico S.A, de C.V.	㈱スタンレーパル Stanley Pal Co.ltd.
アジア・大洋州 ASIA-PACIFIC	Stanley Electric Philippines Inc. Asian Stanley International Co.,Ltd. PT. Indonesia Stanley Electric Vietnam Stanley Electric Co.,Ltd. Thai Stanley Electric Public Co.,Ltd. *1 Lumax Industries Ltd. *1	Stanley Electric Korea Co.,Ltd. Stanley Electric (Asia Pacific) Ltd. Stanley Electric Sales of India PVT. LTD. HELLA-STANLEY HOLDING PTY LTD *1 STANLEY ELECTRIC HOLDING ASIA-PACIFIC PTE. LTD.
中国 CHINA	天津斯坦雷電気有限公司 深圳斯坦雷電気有限公司 広州斯坦雷電気有限公司 蘇州斯坦雷電気有限公司 武漢斯坦雷電気有限公司	Tianjin Stanley Electric Co.,Ltd. Shenzhen Stanley Electric Co.,Ltd. Guangzhou Stanley Electric Co.,Ltd. Suzhou Stanley Electric Co.,Ltd. Wuhan Stanley Electric Co.,Ltd.
その他の地域 Other	Stanley Electric Hungary Kft.	天津斯坦雷電気科技有限公司 上海斯坦雷電気有限公司 斯坦雷電気貿易(深圳)有限公司 斯坦雷電気(中国)投資有限公司 Tianjin Stanley Electric Technology Co.,Ltd. Shanghai Stanley Electric Co.,Ltd. Stanley Electric Trading(Shenzhen) Co.,Ltd. Stanley Electric(China) Investment Co.,Ltd.
		STANLEY-IDESS S.A.S. Stanley Electric GmbH Stanley Electric (U.K.) Co., Ltd. STANLEY ELECTRIC HOLDING EUROPE CO., LTD.

\*1 持分法適用関連会社(Affiliated companies accounted for by the equity method)

2

## 2. 2021年3月期 連結業績概要 (Consolidated results summary)

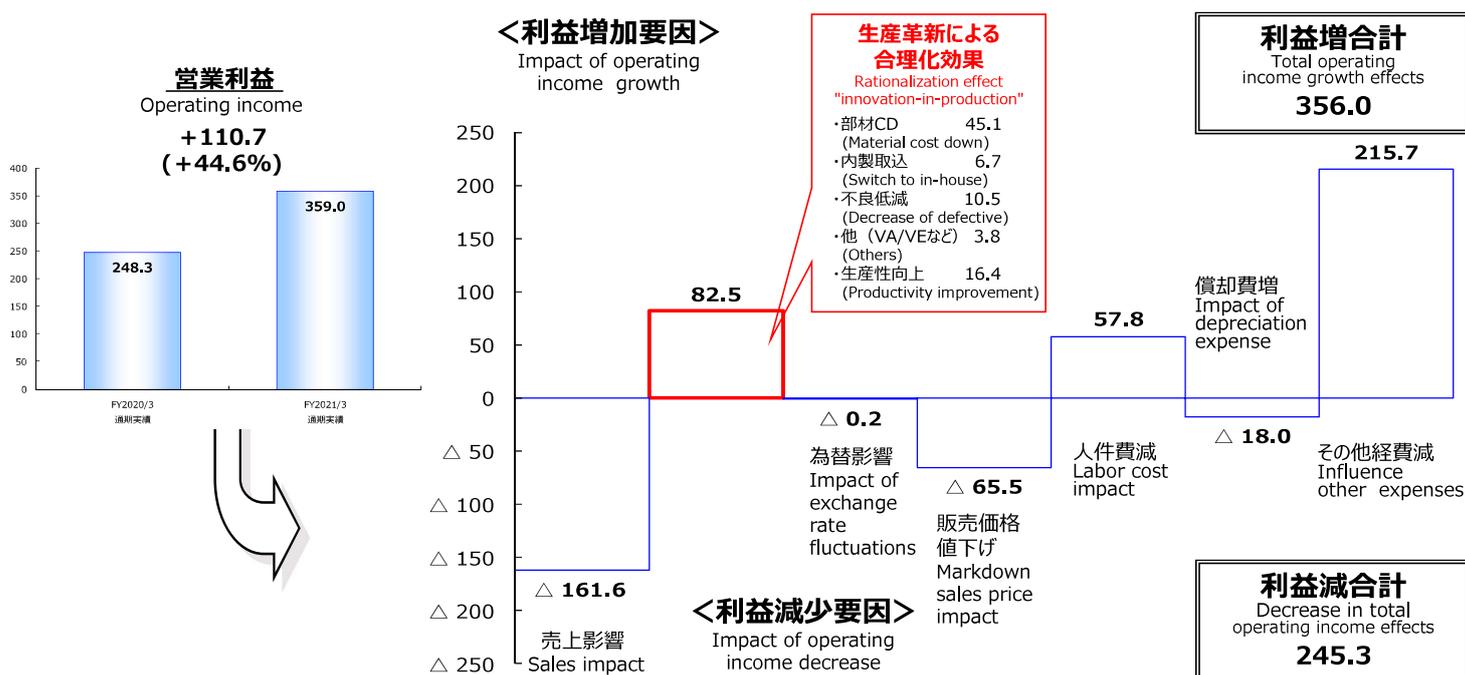


3

### 2-1. 連結営業利益の増減要因 [対前年同期比較]

(Consolidated results affecting operating income [Year-over-year basis])

[単位：億円 (Hundred million yen)]  
表示未満単位切捨て

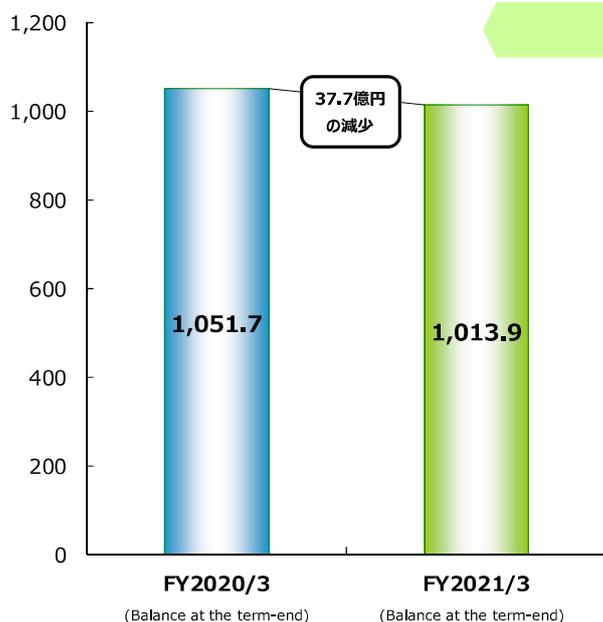


4

## 2-2. 連結 キャッシュフロー (Consolidated Cash flow)

### <期末残高の増減>

Increase or decrease in the term-end balance



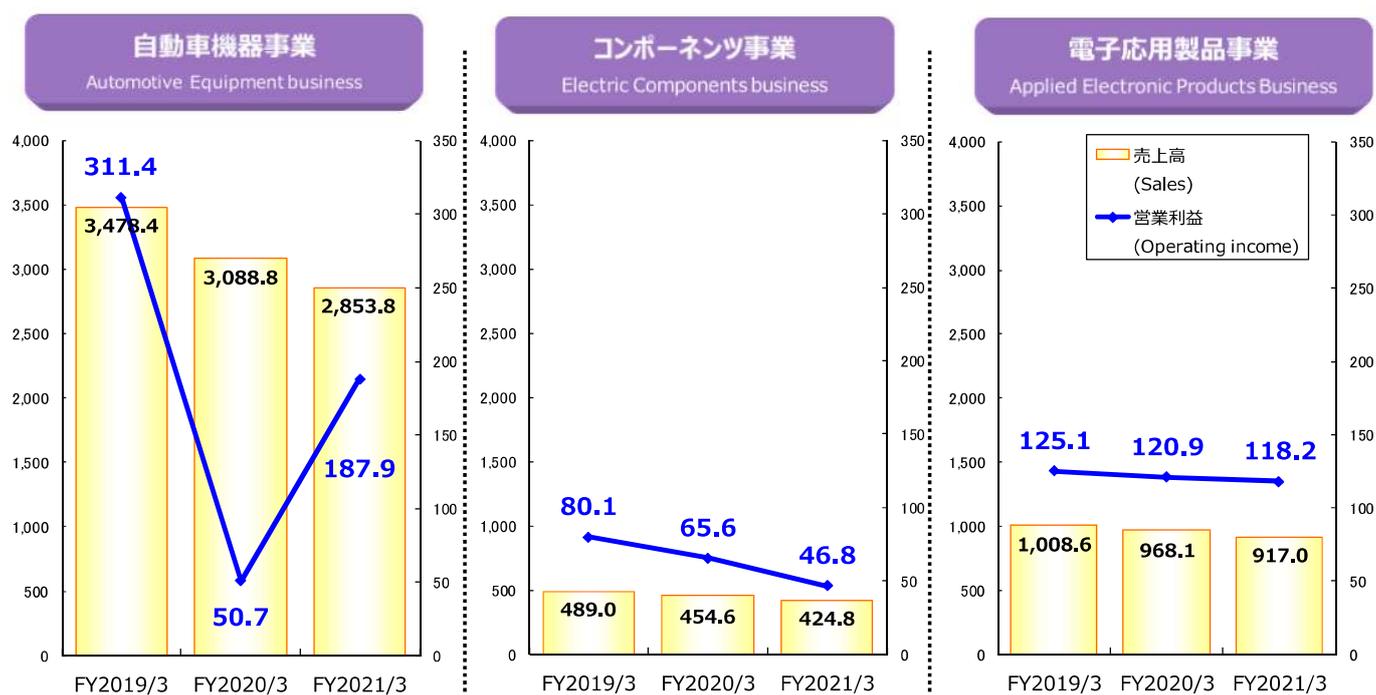
### <主なキャッシュフローの内訳>

The breakdown of the main cash flow

		[億円 (Hundred million yen)]
<b>営業活動</b>	<b>Operating activities</b>	<b>466.4</b>
内)	Main item	
減価償却費	Depreciation and amortization	334.2
当期純利益	Income before income taxes	376.6
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-traded	△ 93.7
法人税	Income taxes (paid) refund	△ 85.3
<b>投資活動</b>	<b>Investing activities</b>	<b>△ 416.5</b>
内)	Main item	
有形固定資産取得	Purchase of property, plant and equipment	△ 293.7
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>Free cash flows</b>	<b>49.9</b>
<b>財務活動</b>	<b>Financing activities</b>	<b>△ 130.2</b>
内)	Main item	
配当金	Cash dividends paid	△ 64.5
非支配株主への配当金	Dividends paid to non-controlling interests	△ 18.6
自己株式の取得	Purchase of treasury stock	△ 40.0
<b>その他</b>	<b>other</b>	<b>42.5</b>

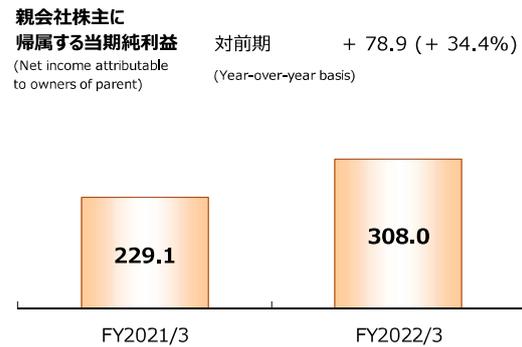
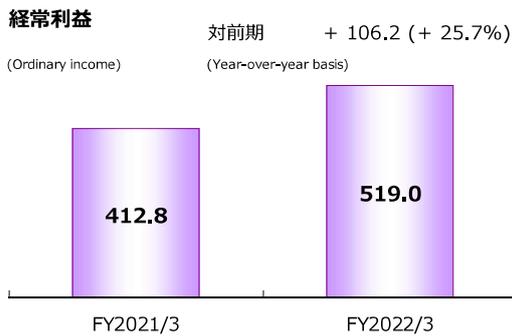
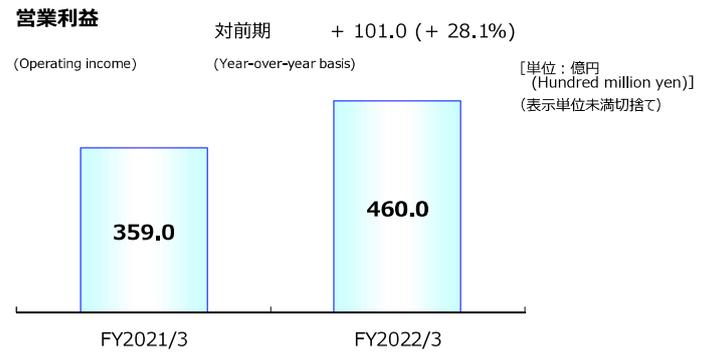
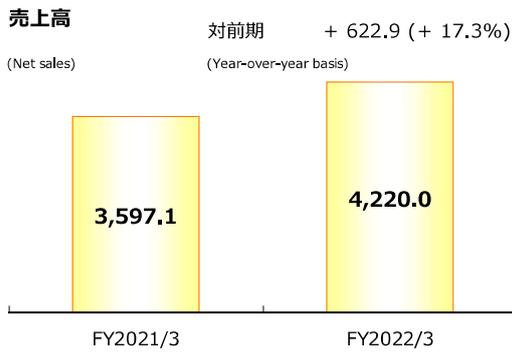
5

## 2-3. 連結 事業セグメント (Consolidated results by Segment)

[単位: 億円 (Hundred million yen)]  
(表示単位未満切捨て)

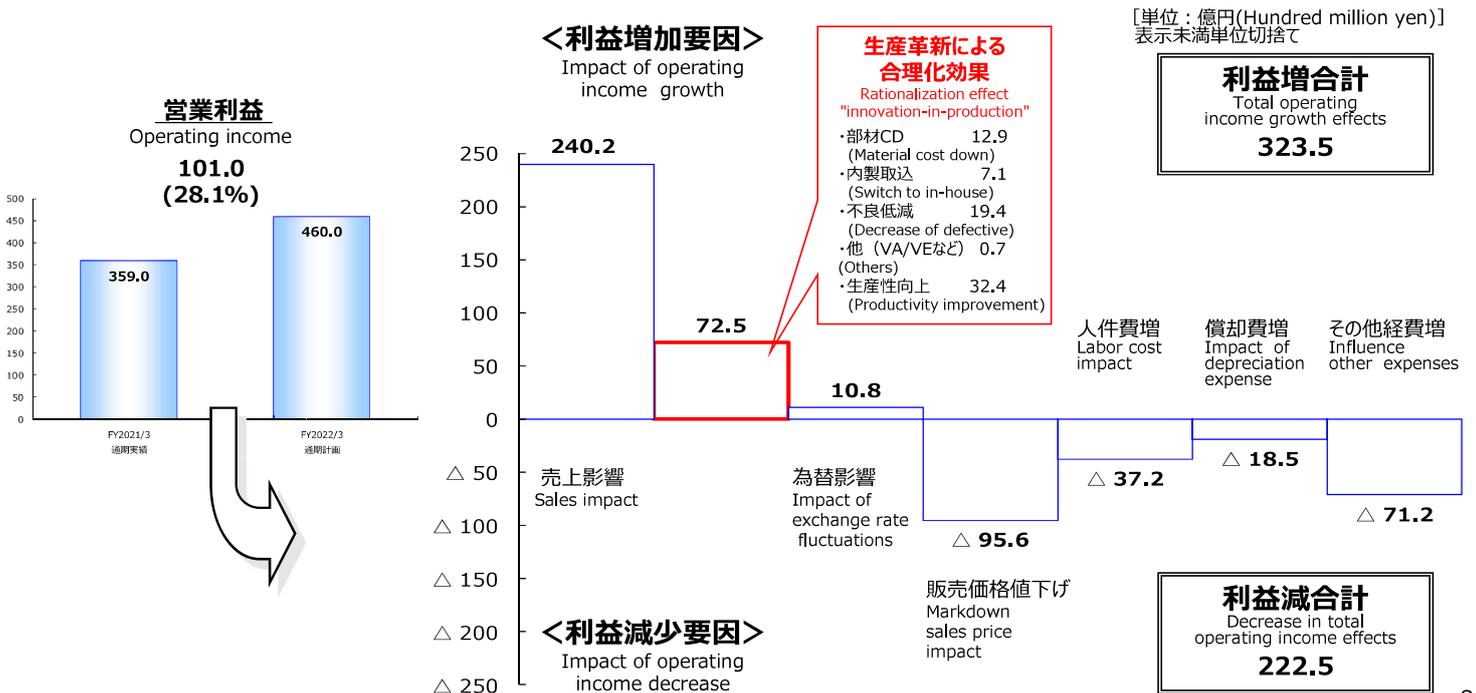
6

### 3. 2022年3月期 連結業績計画 概要 (Summary Consolidated Business Forecasts)



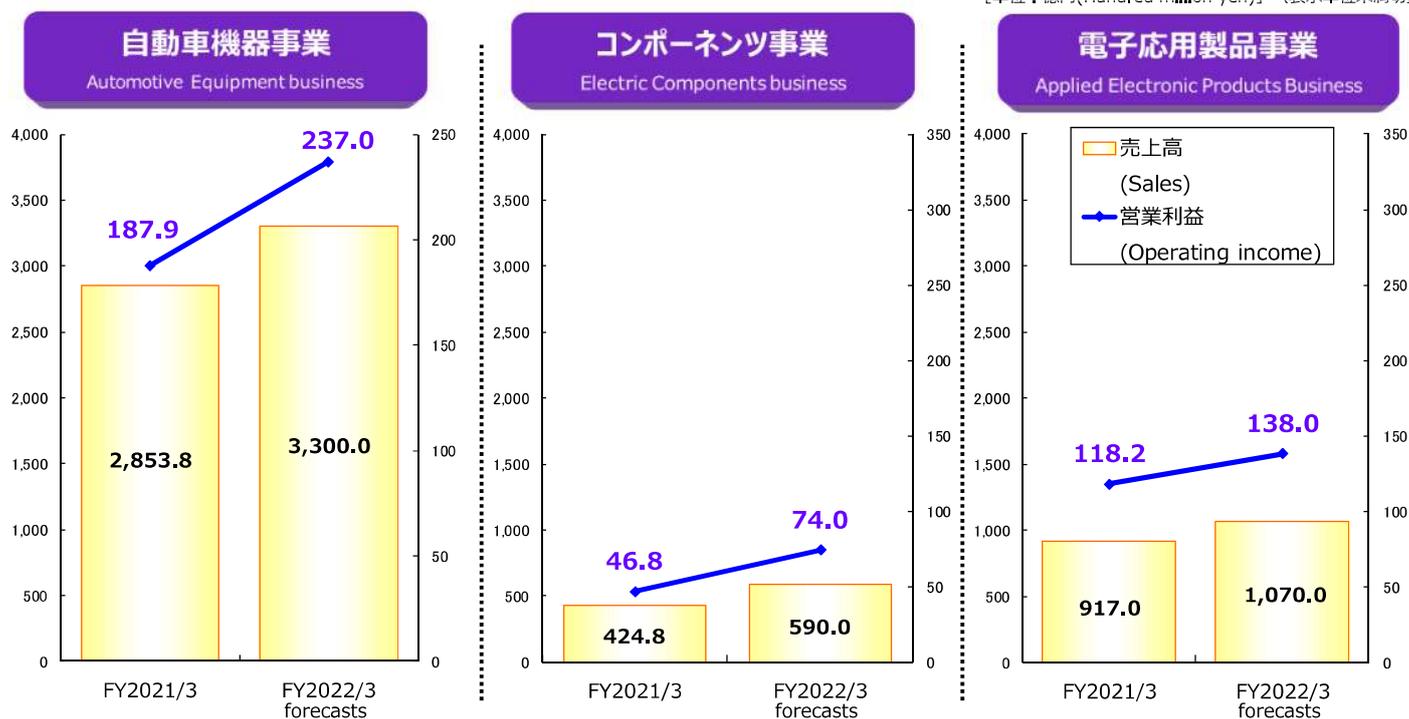
#### 3-1. 連結 通期計画 営業利益の増減要因 [対前期比較]

(Consolidated Business Forecasts factors affecting operating income[Year-over-year basis])



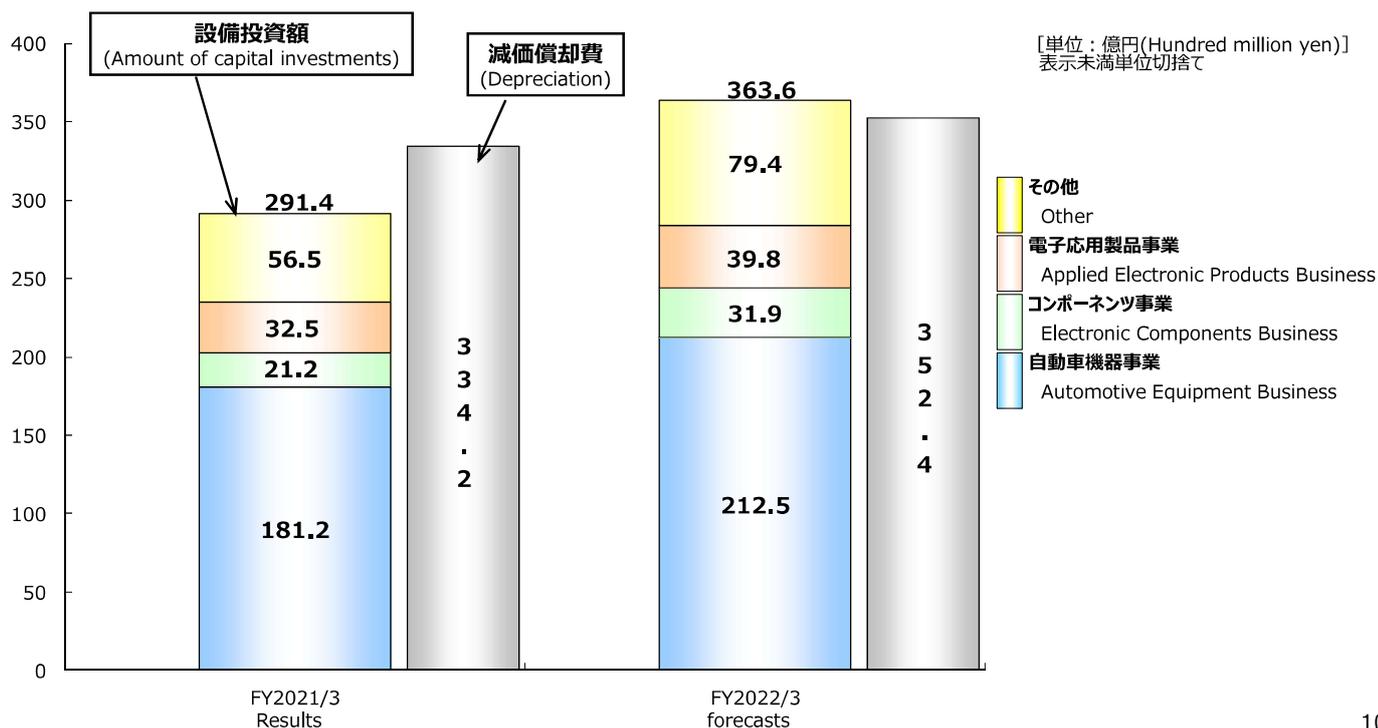
### 3-2. 連結 通期計画 事業セグメント (Consolidated Business Forecasts by Segment)

[単位：億円(Hundred million yen)] (表示単位未満切捨て)



9

### 4. 連結 通期計画 設備投資額 (Consolidated Business Forecasts : Capital investments)



10

## 5. 中長期の経営指標について (Consolidated mid/long-term management index)

当社グループは、グループ共有の基本的価値観である『スタンレーグループビジョン』を目指し、2020年に「スタンレーグループ第3長期経営目標」を策定しました。その中で、3ヶ年毎に経営計画の指針を示しております。

In 2020, the Stanley Group established the “Stanley Group Third Long-Term Management Goals” with the aim of realizing the Stanley Group Vision, the fundamental sense of value shared throughout the group. Those goals set guidelines for management plans for every three-year period.

### ◆ 中長期の経営指標 (Mid/Long-term management index)

項目 (Item)	目標値 (Target)	2020/3月期実績 (Results)	2021/3月期実績 (Results)
ROE	15%	5.1%	6.0%
連結配当性向 (Consolidated payout ratio)	20%	39.4%	31.6%
総還元性向 (Total return ratio)	35%	66.2%	40.3%