

2021年3月期 決算説明資料

2021年5月31日

綜研化学株式会社

1. 2021年3月期 連結決算
2. 2022年3月期 業績見通し
3. 中期経営計画（New Value 2022）進捗状況

- 1. 2021年3月期 連結決算**
2. 2022年3月期 業績見通し
3. 中期経営計画（New Value 2022）進捗状況

2021年3月期 業績

- ✓ 中国市場を中心に液晶ディスプレイ関連分野の需要回復、販売シェア拡大
 - ✓ 新型コロナウイルス感染拡大に伴う自動車・家電・建材分野等の需要減少
- (百万円)

	2020年3月期	2021年3月期	前年同期比	
			増減	%
売上高	28,699	31,493	2,794	9.7
営業利益	2,034	3,397	1,363	67.0
営業利益率(%)	7.1	10.8	3.7	
経常利益	1,855	3,576	1,720	92.7
当期純利益	1,635	2,724	1,088	66.6
1株当たり純利益(円)	198.38	331.12	132.74	66.9

* 当期純利益は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を記載しております。

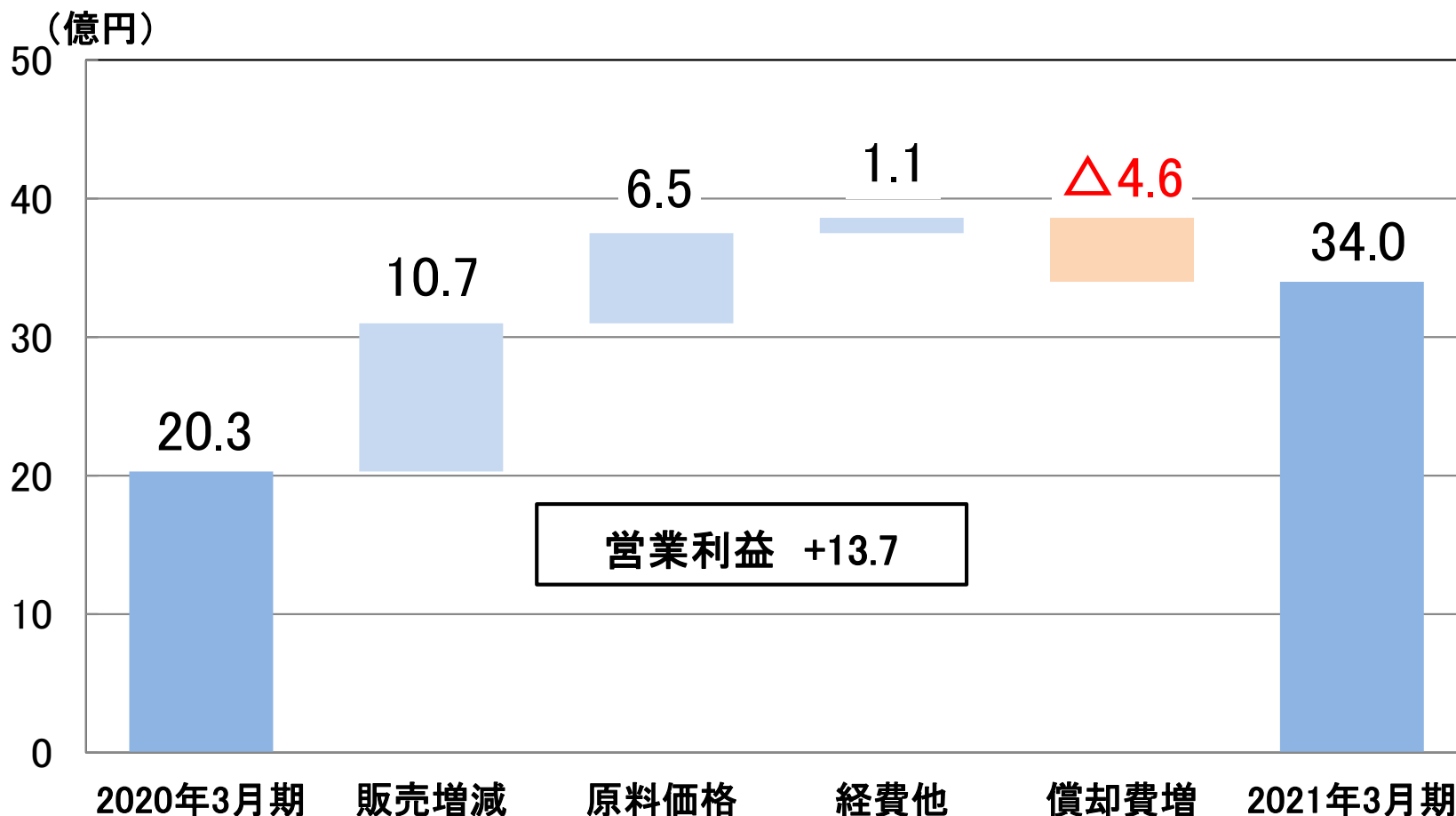
2021年3月期 セグメント別売上高

(百万円)

	2020年3月期	2021年3月期	前年同期比	
			増減	%
ケミカルズ	25,880	28,295	2,415	9.3
粘着剤	16,003	17,477	1,473	9.2
微粉体	2,639	2,825	185	7.0
特殊機能材	2,676	3,036	360	13.5
加工製品	4,560	4,955	395	8.7
装置システム	2,819	3,198	379	13.4
合計	28,699	31,493	2,794	9.7

2021年3月期 営業利益分析

- ✓ 中国市場を中心に液晶ディスプレイ関連分野の販売増
- ✓ 原油価格の下落に伴う原材料費の減少
- ✓ 新型コロナウイルス感染防止策による活動経費等の減少
- ✓ 国内粘着剤生産設備稼働による減価償却費の増加



貸借対照表の状況

(百万円)

	2020年 3月末	2021年 3月末	増減		2020年 3月末	2021年 3月末	増減
流動資産	19,368	24,600	5,232	負債	12,086	14,812	2,726
現預金等	6,745	9,600	2,855	支払手形・買掛金	5,087	6,189	1,101
受取手形・売掛金	8,495	10,747	2,251	借入金	2,378	2,063	▲315
棚卸資産	3,789	4,029	240	退職給付に係る負債	1,858	1,793	▲64
その他	337	223	▲114	その他 ※	2,761	4,765	2,003
固定資産	15,962	15,802	▲159	純資産	23,244	25,591	2,346
有形固定資産	13,713	13,952	238	株主資本	22,652	24,949	2,297
無形固定資産	408	386	▲21	その他の包括利益累計額	592	641	49
その他	1,840	1,463	▲377				
資産合計	35,331	40,403	5,072	負債・純資産 合計	35,331	40,403	5,072

* 負債その他の主な増加理由は、未成工事前受金であります。

キャッシュ・フローの状況

(百万円)

	2020年3月期	2021年3月期	2021年3月期の 主な内容	
営業活動による キャッシュフロー	3,819	5,326	税引前純利益 減価償却費 運転資金増等	3,715 1,847 ▲235
投資活動による キャッシュフロー	▲2,598	▲1,768	有形固定資産取得	▲2,090
財務活動による キャッシュフロー	▲979	▲693	借入金増減 配当金支払	▲240 ▲453
現金及び現金同等物 の増減額	234	2,855		
現金及び現金同等物 の期末残高	6,745	9,600		

1. 2021年3月期 連結決算
- 2. 2022年3月期 業績見通し**
3. 中期経営計画（New Value 2022）進捗状況

2022年3月期 業績見通し

- ✓ 液晶ディスプレイ関連分野の需要拡大、自動車・家電・建材分野等の需要回復
- ✓ 原材料価格高騰による収益性悪化

(百万円)

	2021年3月期 (実績)	2022年3月期 (見通し)	前期比	
			増減	%
売上高	31,493	34,000	2,506	8.0
営業利益	3,397	3,000	▲397	▲11.7
営業利益率(%)	10.8	8.9	▲1.9	
経常利益	3,576	3,000	▲576	▲16.1
当期純利益	2,724	2,200	▲524	▲19.3
1株当たり純利益(円)	331.12	267.35	▲63.77	▲19.3

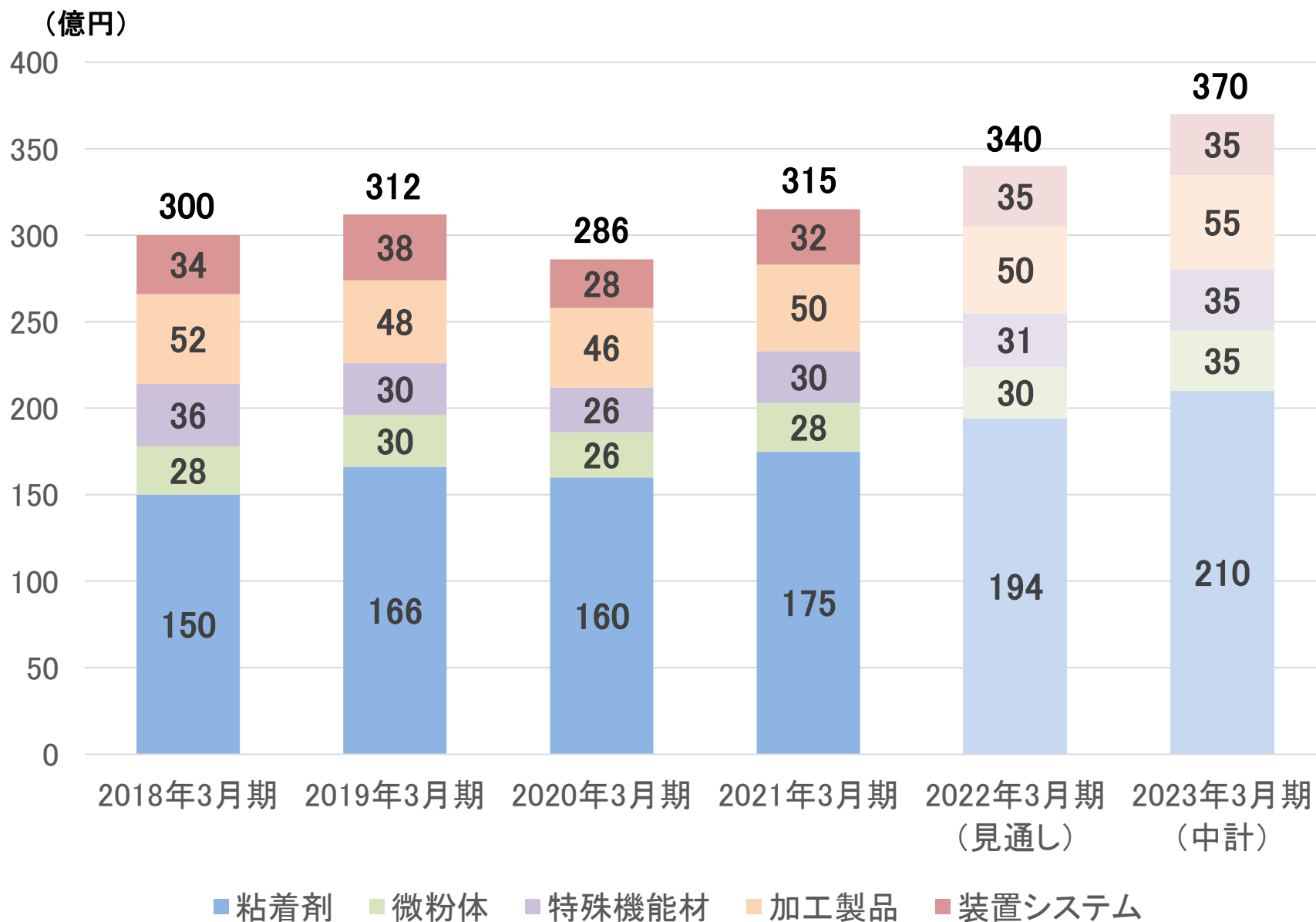
* 当期純利益は、「親会社株主に帰属する当期純利益」を記載しております。

2022年3月期 セグメント別売上高

(百万円)

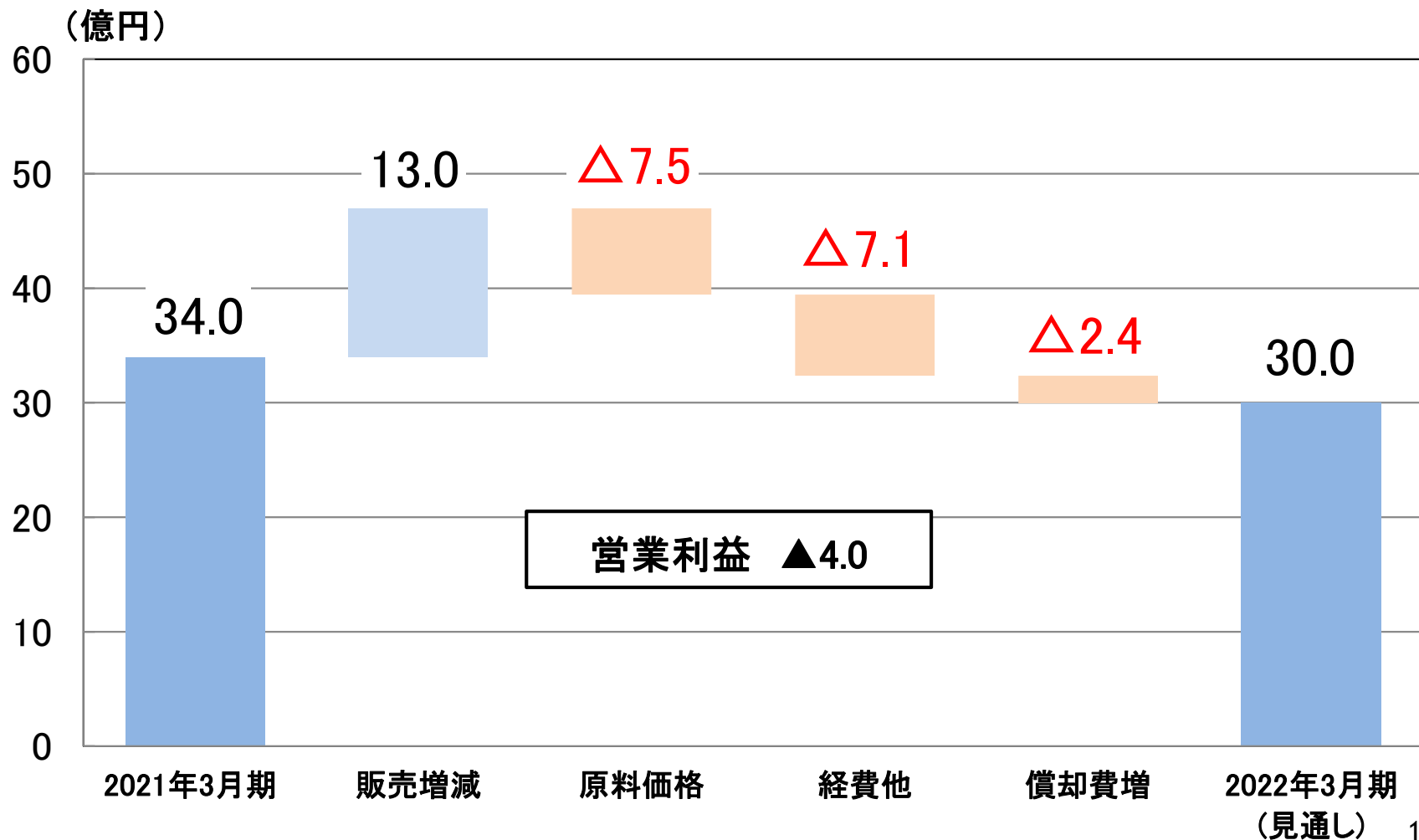
	2021年3月期 (実績)	2022年3月期 (見通し)	前期比	
			増減	%
ケミカルズ	28,295	30,500	2,204	7.8
粘着剤	17,477	19,400	1,922	11.0
微粉体	2,825	3,000	174	6.2
特殊機能材	3,036	3,100	63	2.1
加工製品	4,955	5,000	44	0.9
装置システム	3,198	3,500	301	9.4
合計	31,493	34,000	2,506	8.0

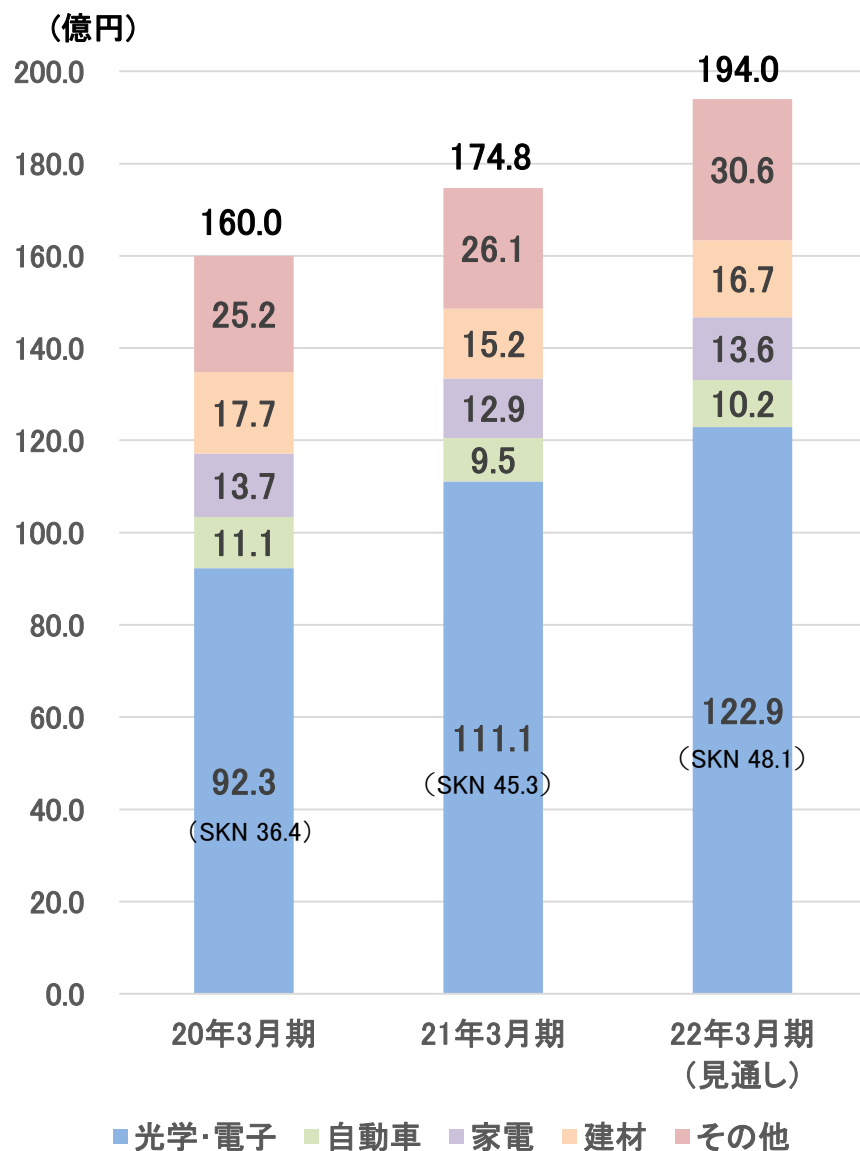
商品ユニット別売上高推移



2022年3月期 営業利益分析

- ✓ 中国市場を中心に液晶ディスプレイ関連分野の販売増
- ✓ 原油価格上昇に伴う原材料費の増加
- ✓ 新型コロナウイルス影響を受け抑制されていた活動経費等の増加



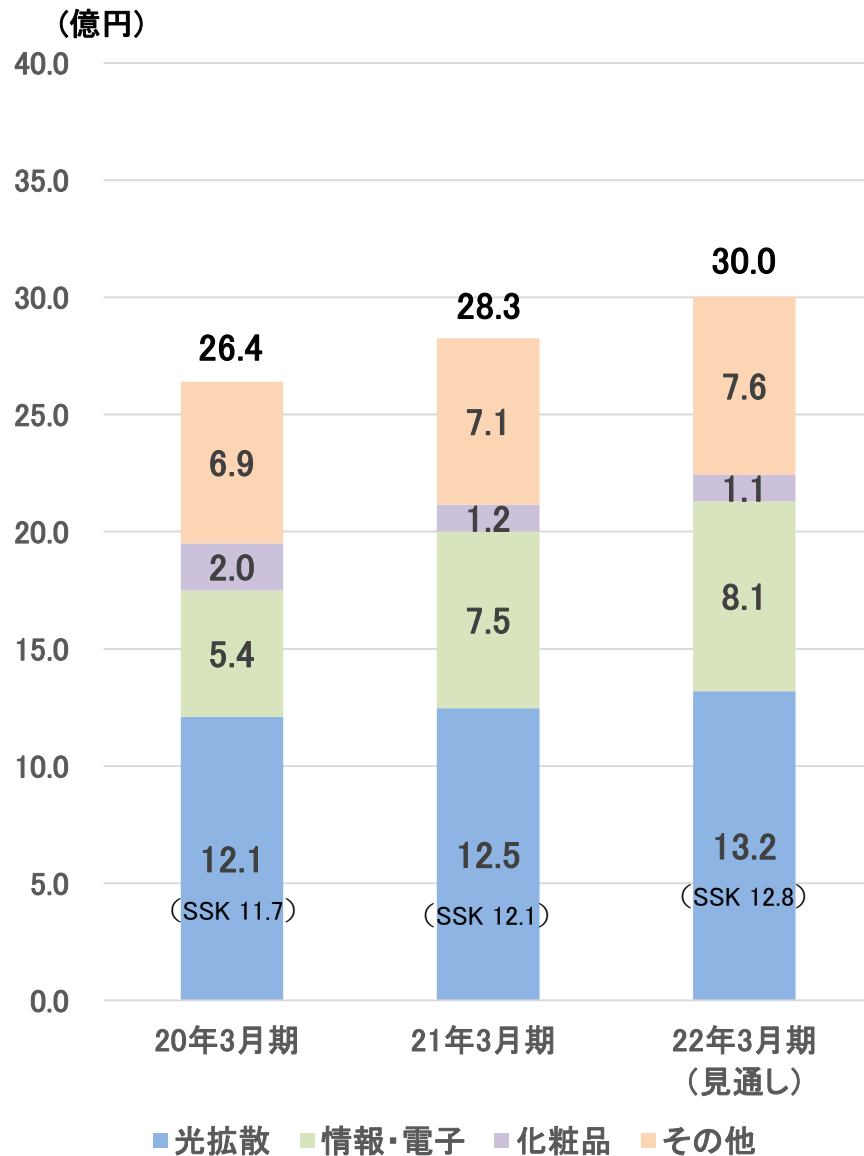


※ SKN: 中国子会社 綜研高新材料(南京)

	21年3月期 (実績)	22年3月期 (見通し)	増減
光学・電子	111.1	122.9	11.8
自動車・建材他	63.7	71.1	7.4
合計	174.8	194.0	19.2

2022年3月期の取組み

- **液晶ディスプレイ関連分野を軸に販売拡大**
 - 中国大型液晶ディスプレイ用途の需要拡大に応じた生産・供給能力増強推進
 - 市況回復が進む自動車・家電用途等でのシェア確保と収益性追求
- **将来有望分野での新規用途・顧客開拓**
 - 自動車・建材分野等での環境問題に着目した環境配慮型製品の積極展開
 - インドなど海外有望地域での販路開拓・拡大



※ SSK: 中国子会社 綜研化学(蘇州)

	21年3月期 (実績)	22年3月期 (見通し)	増減
光拡散	12.5	13.2	0.7
情報・電子他	15.8	16.8	1.0
合計	28.3	30.0	1.7

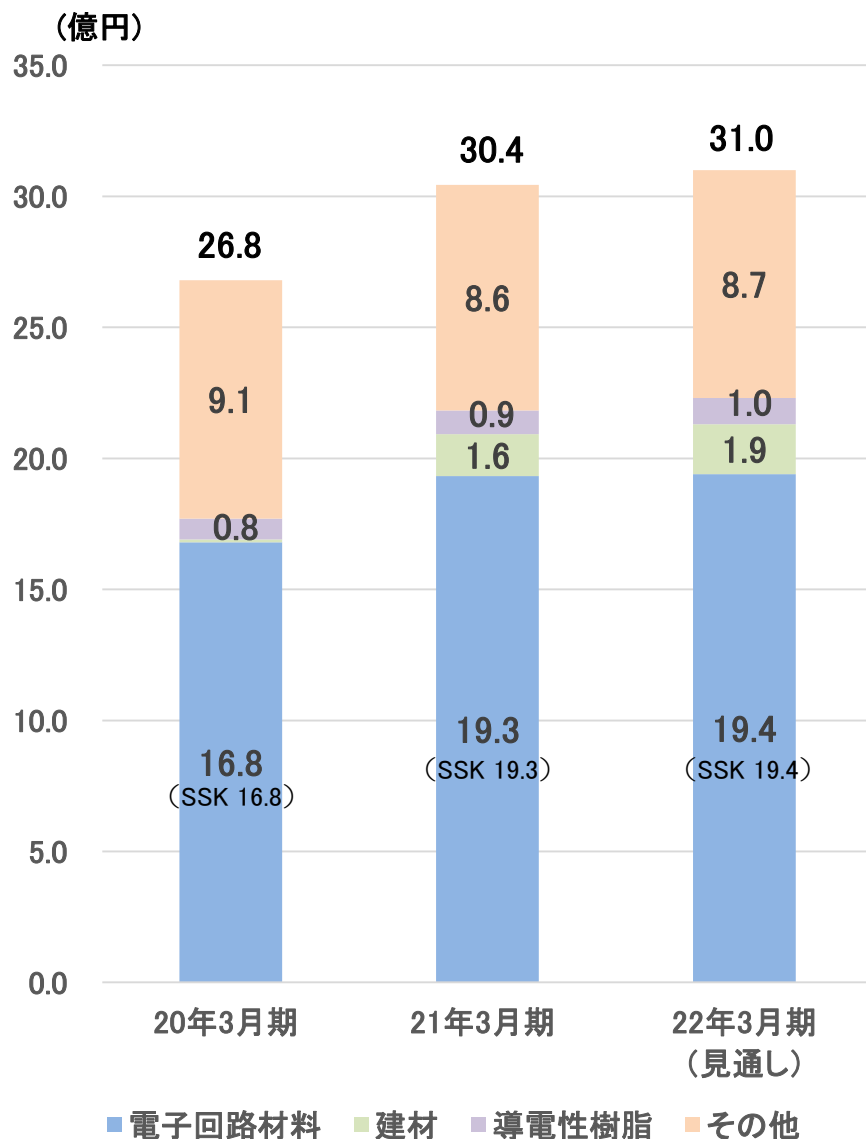
2022年3月期の取組み

○ 成長分野での新規用途・顧客開拓

- 電子部品・電池関連分野での新規案件対応、海外市場展開
- 中国研究開発機能の拡充による新製品開発体制強化

○ 安定収益基盤の維持・拡大

- 中国光拡散用途でのコスト競争力強化による高シェアの維持・拡大
- 生産プロセス改善、生産・供給体制の最適化による収益性向上



※ SSK: 中国子会社 綜研化学(蘇州)

	21年3月期 (実績)	22年3月期 (見通し)	増減
電子回路材料	19.3	19.4	0.1
建材他	11.1	11.6	0.5
合計	30.4	31.0	0.6

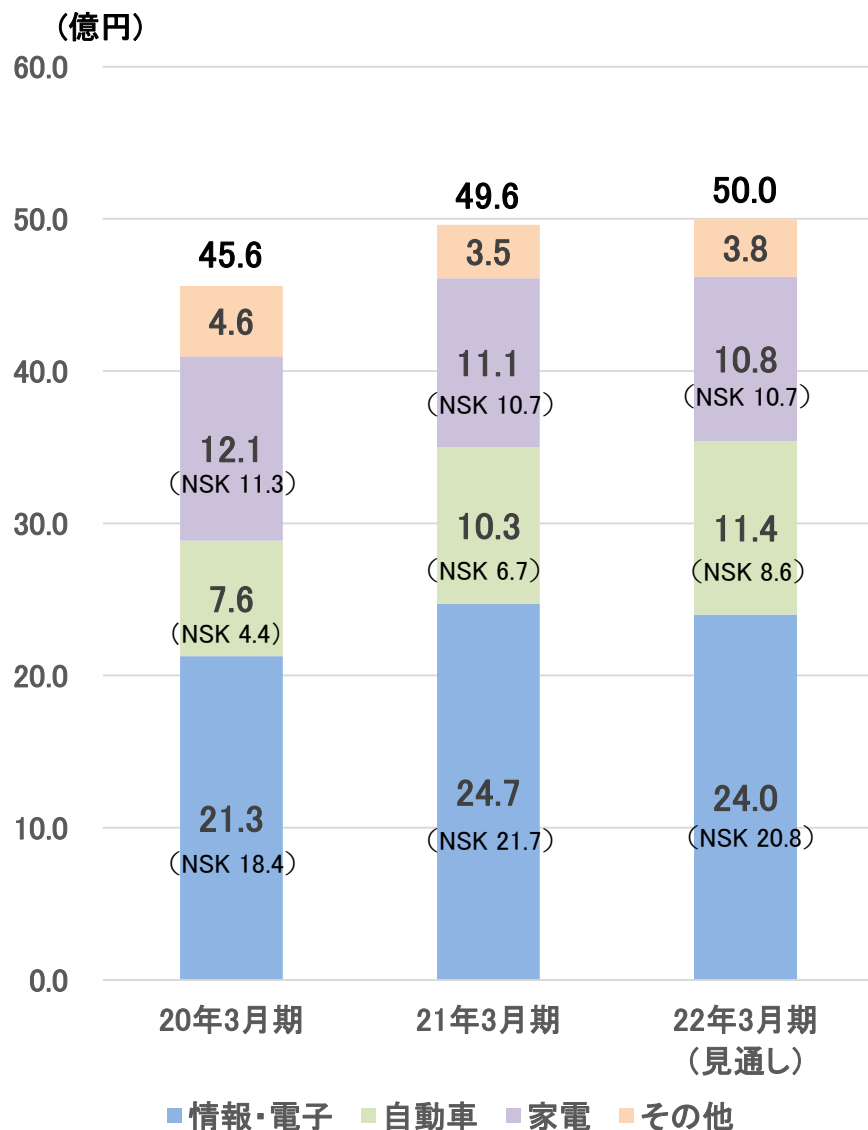
2022年3月期の取組み

○ 成長分野での新規用途・顧客開拓

- ・ 電子部品関連分野での導電性樹脂など、新規技術・製品開発推進、中国市場開拓、微粉体製品とのシナジー追求

○ 安定収益基盤の維持・拡大

- ・ 中国電子回路材料用途でのシェア維持、コスト削減等による収益性向上
- ・ 建材分野での樹脂改質剤用途など、新規用途・顧客開拓、海外市場探索



※ NSK: 中国子会社 寧波綜研化学

	21年3月期 (実績)	22年3月期 (見通し)	増減
情報・電子	24.7	24.0	▲0.7
自動車他	24.9	26.0	1.1
合計	49.6	50.0	0.4

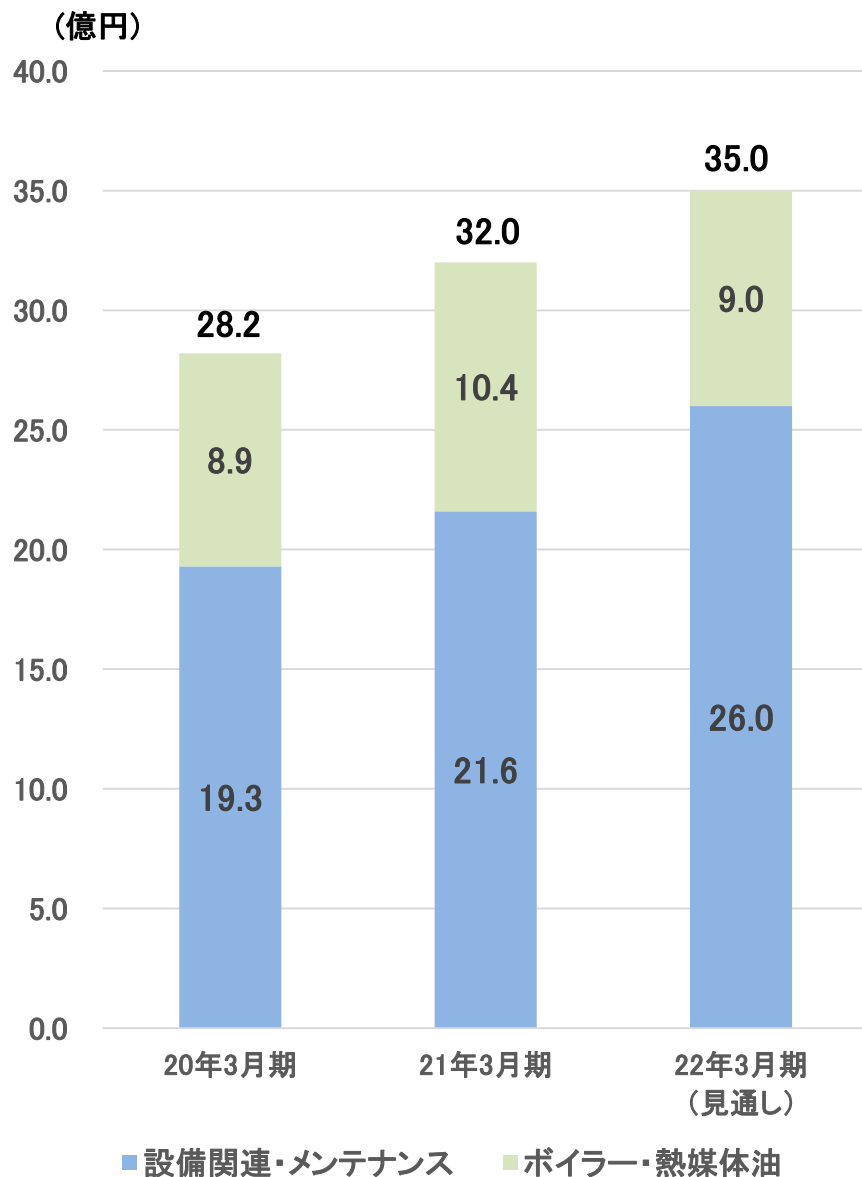
2022年3月期の取組み

○ 中国自動車市場での販売拡大

- ・ 環境配慮型製品による内装部材用途での採用拡大、販路開拓に注力
- ・ 価格競争力のある製品でのシェアアップ

○ 高付加価値製品の販売拡大

- ・ 情報・電子分野での高機能製品の開発・展開
- ・ 血糖値検査キットなど医療分野での用途開拓



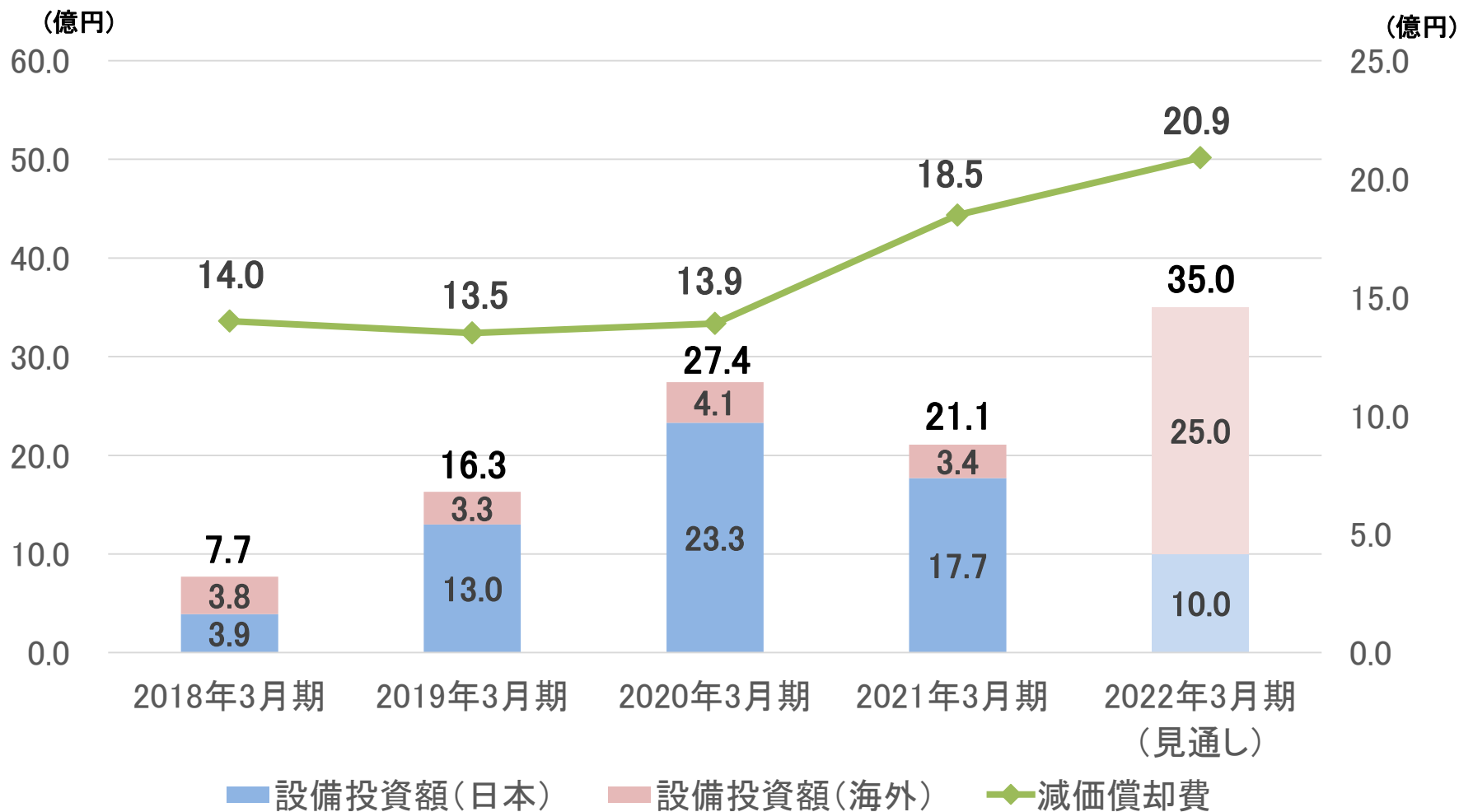
	21年3月期 (実績)	22年3月期 (見通し)	増減
設備関連・メンテナンス	21.6	26.0	4.4
ボイラー・熱媒体油	10.4	9.0	▲1.4
合計	32.0	35.0	3.0

2022年3月期の取組み

○ 環境変化に強い収益基盤の構築

- ・ 設備・ボイラー診断サービス強化によるメンテナンスの安定的な収益拡大
- ・ 熱媒体油の劣化分析サービスの拡充による受注拡大
- ・ 3Dシステム・構造解析ソフト等を活用した新サービスの創出

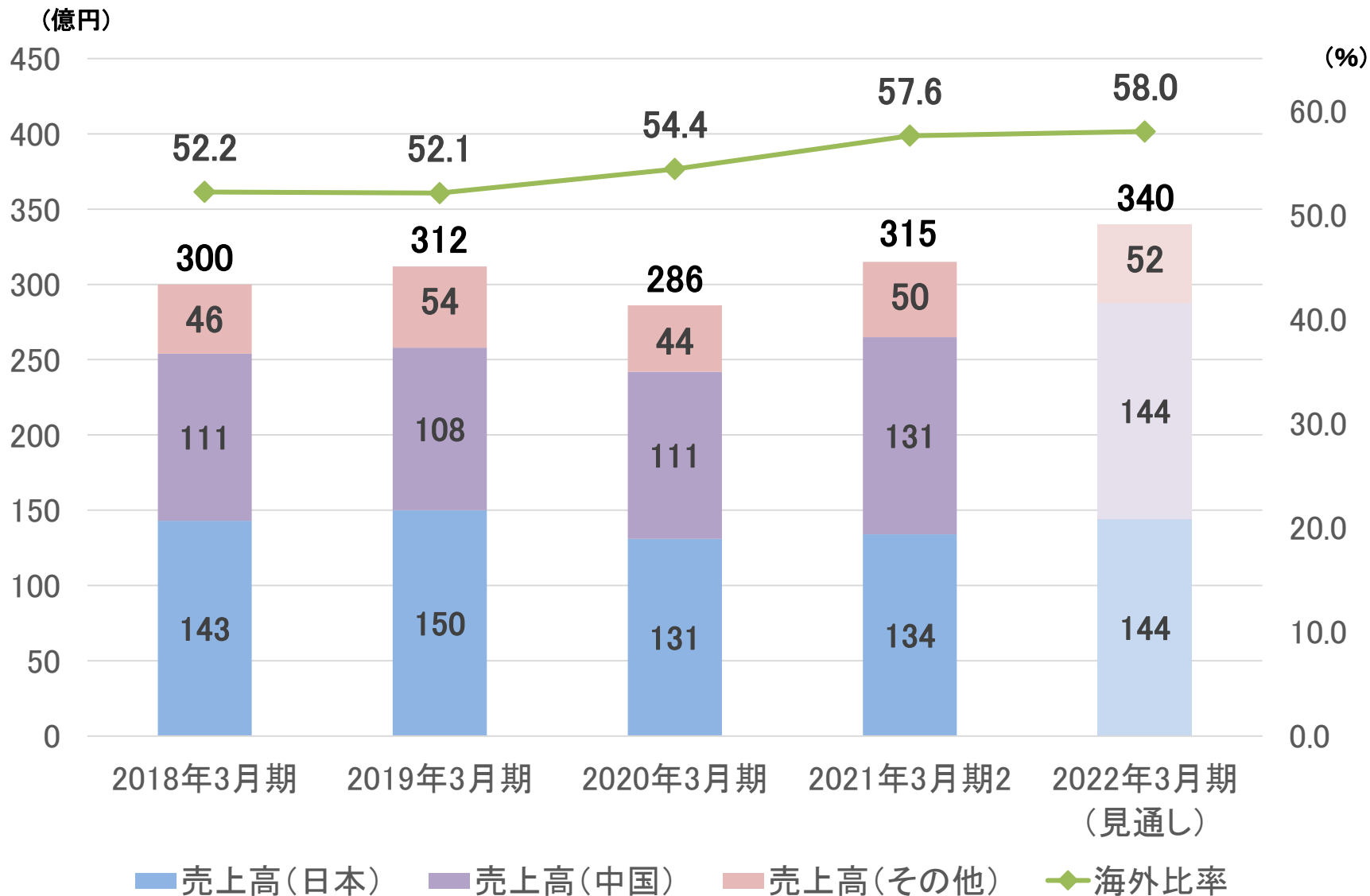
設備投資・減価償却費



主な設備投資(2022年3月期)

生産設備増強19.6億円、安全・環境・品質対応 7.5億円

海外売上高推移



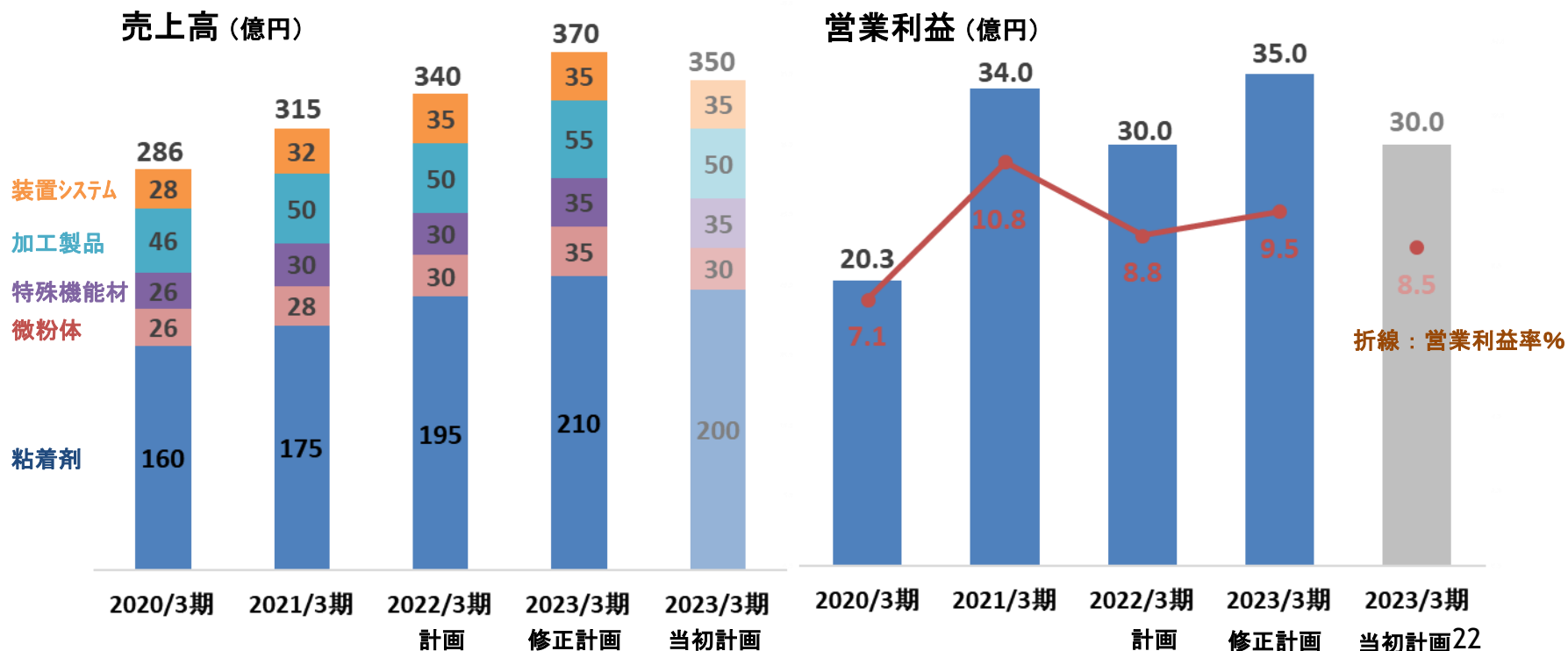
1. 2021年3月期 連結決算
2. 2022年3月期 業績見通し
3. 中期経営計画（New Value 2022）進捗状況

中期経営計画「New Value 2022」 数値目標



2022/3期目標数値	修正計画	当初計画
連結売上高	370億円	350億円
連結営業利益	35億円	30億円
売上高営業利益率	9.5%	8.5%
ROA	8%以上	8%以上
ROE	9%以上	9%以上

2020/3～2022/3期投資計画	
設備投資	70億円



◆基本戦略

◇収益基盤の拡大・強化

- ・ 中国への生産集約化が進む液晶ディスプレイ関連分野での市場シェア拡大
- ・ アジア地域を中心に海外での更なる事業拡大

◇新たな成長基盤の構築

① 次世代の柱となる事業領域の創出

- ・ 自動車、エネルギー、医療・ヘルスケアなどの成長が期待される分野において、既存事業の枠組みを超えたグループ横断的な戦略体制の構築

② 継続的な新規事業の創出体制の構築

- ・ 将来の社会環境の変化や課題の中にビジネスチャンスを見出し、外部リソースを活用し、新規事業を継続的に創出するための開発・推進体制の構築

③ 持続的な成長を支える経営基盤の強化

- ・ 次世代を担うグローバル人材の育成・確保
- ・ グループ内の多様な人的リソースの有効活用に向けた人事インフラの構築
- ・ 成長を支えるグループ経営管理体制の強化

◆基本戦略の進捗状況

基本戦略	進捗状況	今後の課題
収益基盤の拡大・強化	<ul style="list-style-type: none"> 中国への生産集約化による液晶ディスプレイ関連分野の市場シェア拡大 	<ul style="list-style-type: none"> 更なる需要拡大に応じた生産能力の増強
	<ul style="list-style-type: none"> 販売体制強化による中国自動車市場での販売拡大 	<ul style="list-style-type: none"> 環境配慮型などの高付加価値製品による競争力強化
新たな成長基盤の構築	<ul style="list-style-type: none"> 自動車・電子部品関連分野での事業横断型推進体制による中長期戦略の立案 	<ul style="list-style-type: none"> 有望案件の市場調査や技術革新に適応した新技術・製品開発の推進
	<ul style="list-style-type: none"> 技術革新を見据えた継続的な新規事業開発体制の構築 	<ul style="list-style-type: none"> 医療・ヘルスケア分野での抗菌・抗ウイルス材や医療用樹脂などの事業テーマの探索、次世代マテリアルズの技術・製品開発の推進

参考資料

会社概要、事業内容

社名	綜研化学株式会社 (Soken Chemical & Engineering Co.,Ltd.)
創立	1948年9月2日
代表者	代表取締役社長 福田 純一郎
本社所在地	東京都豊島区高田3丁目29番5号
資本金	33億61百万円
証券コード	JASDAQコード:4972
事業内容	ケミカルズ : アクリル系粘着剤、機能性高分子、 有機微粒子、粘着テープ 装置システム : 熱媒体・熱媒ボイラー、 プラントエンジニアリング、メンテナンス
関係会社	連結子会社5社(国内1社、海外4社)
従業員数	連結 1,088名 / 単体 406名(2021年3月末時点)

経営理念

- 一、 私たちは常に誠実であるとともに
創造と工夫に情熱と責任を持って
挑戦しつづけます
- 一、 地球環境の保全を指向しつつ
社会に役立つ革新的製品を
提供します
- 一、 お客様には心からの満足を
株主の方々には共感を
そして私たちは働く喜びを
実現していくことに
最善を尽くします

コア技術

高分子合成技術

- ・ 分子設計
- ・ 粒子サイズコントロール
- ・ 無溶剤重合

&

重合装置技術

- ・ プラント設計
- ・ 大型翼攪拌装置
- ・ 熱媒体・熱媒ボイラー

機能発現・品質評価を追求する

研究開発力



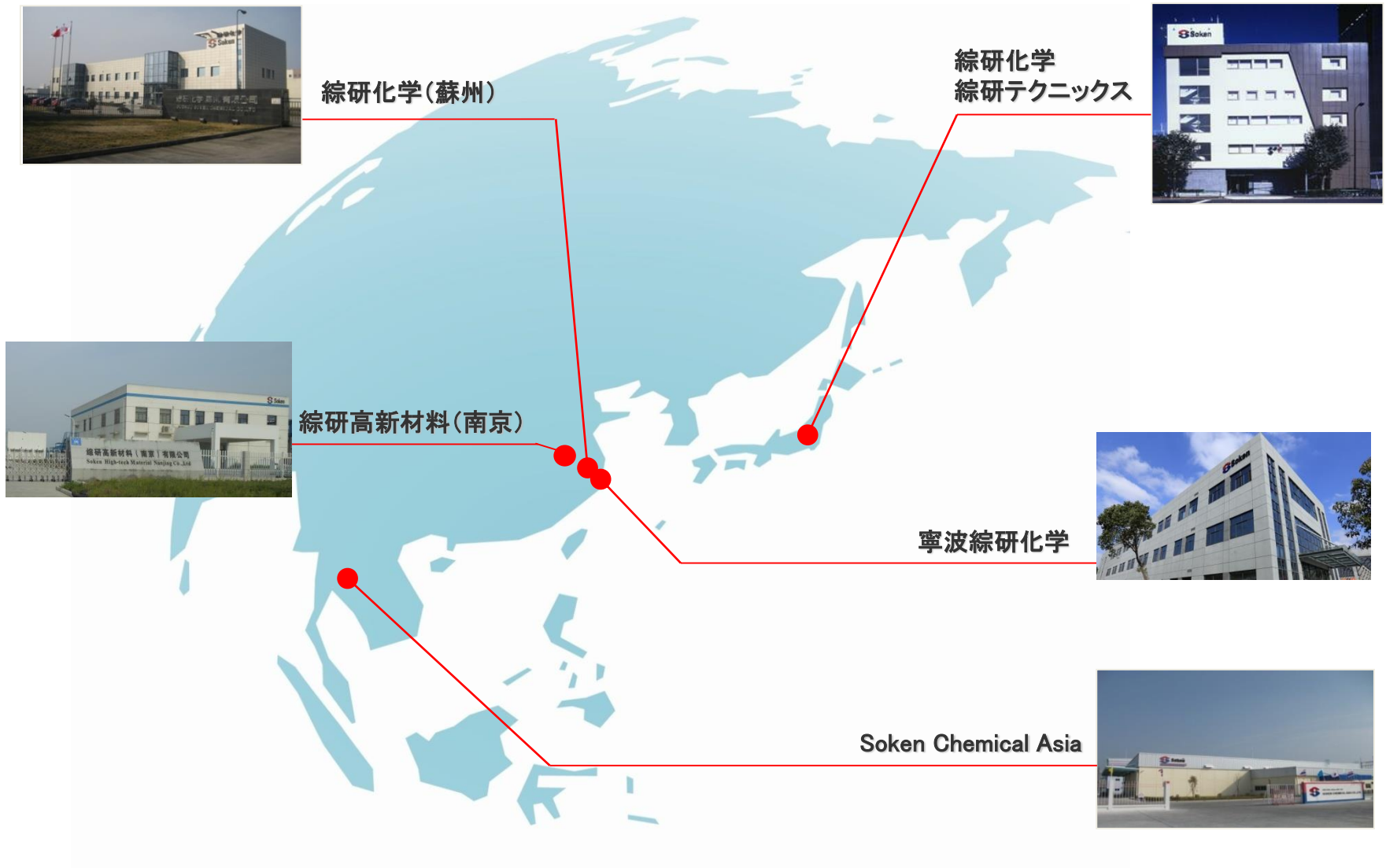
装置・システム技術を生かした

生産技術力



機能・品質・低コストの徹底追求

グループ会社の所在地



会社概要(グループ会社)

会社名 / 商品ユニット	出資比率	設立年	粘着剤	微粉体	特殊機能材	加工製品	装置システム
綜研化学	—	1948年	●	●	●	●	
綜研テクニクス	100	1997年					●
綜研化学(蘇州)	100	2002年	○	●	●		
寧波綜研化学	100	1994年	○			●	
綜研高新材料(南京)	100	2011年	●				
綜研化学アジア	100	2008年	●			●	

 連結子会社

ケミカルズ

■ 粘着剤

透明な合成樹脂溶液



用途：

LCD他光学フィルム用
両面テープ用
(家電・自動車等)
ラベル用
マーキングフィルム用

■ 微粉体

ナノからミクロンサイズの
合成樹脂粒子

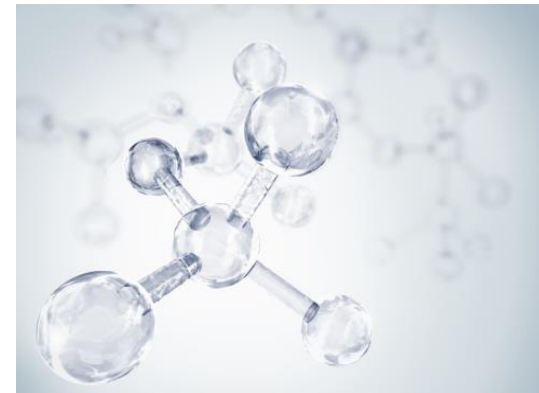


用途：

LCD光拡散用
化粧品用
トナー関連材料
フィルム用

■ 特殊機能材

様々な用途に応じた合成樹脂



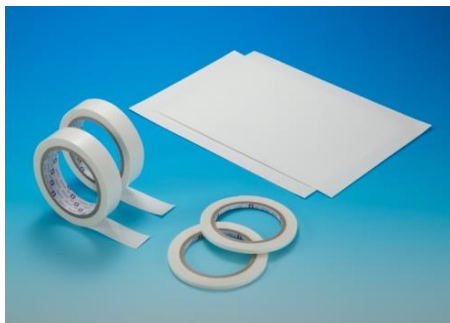
用途：

電子回路材料
インキ・塗料材料
トナー関連材料
導電性材料

ケミカルズ

加工製品

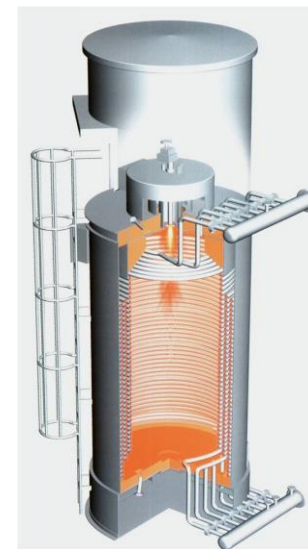
粘着テープ
粘着剤を塗工した製品



用途:

家電・事務機等
（両面テープ）
自動車等
（両面テープ）
携帯電話等
（保護テープ）

装置システム



大型翼攪拌装置 (Hi-F)
熱媒ボイラー
熱媒体
メンテナンス

(注) 本資料中の予想は、決算発表日現在において、入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る決算発表日現在における仮定を前提としているため、実際の業績は、今後の種々の要因によって異なる結果となる可能性があります。

<お問い合わせ先>

綜研化学株式会社 経営管理部経営企画グループ

TEL 03-3983-3268

E-mail ir-soken@sokenchem.com