

2021年3月期決算および中期経営計画（2021-2023） ～「サクサは変わる。」～

2021年6月8日

サクサ ホールディングス株式会社



■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本資料に記載されている業績予想、将来予想については、現時点における事業環境に基づき当社が判断した予想であり、今後の事業環境により実際の業績が異なる場合がありますのでご承知おきください。

■ 本資料における数値の表示方法

本資料に記載されている各項目の数値は、それぞれの数値の億円未満を四捨五入して表示しています。また、増減については、億円単位の数値を元に計算しています。

本日の説明内容

- 1 2021年3月期 連結業績概要
- 2 中期経営計画（2021-2023）
- 3 2022年3月期 連結業績予想

1

2021年3月期 連結業績概要

1-1 連結損益計算書

2021年3月期 連結業績概要

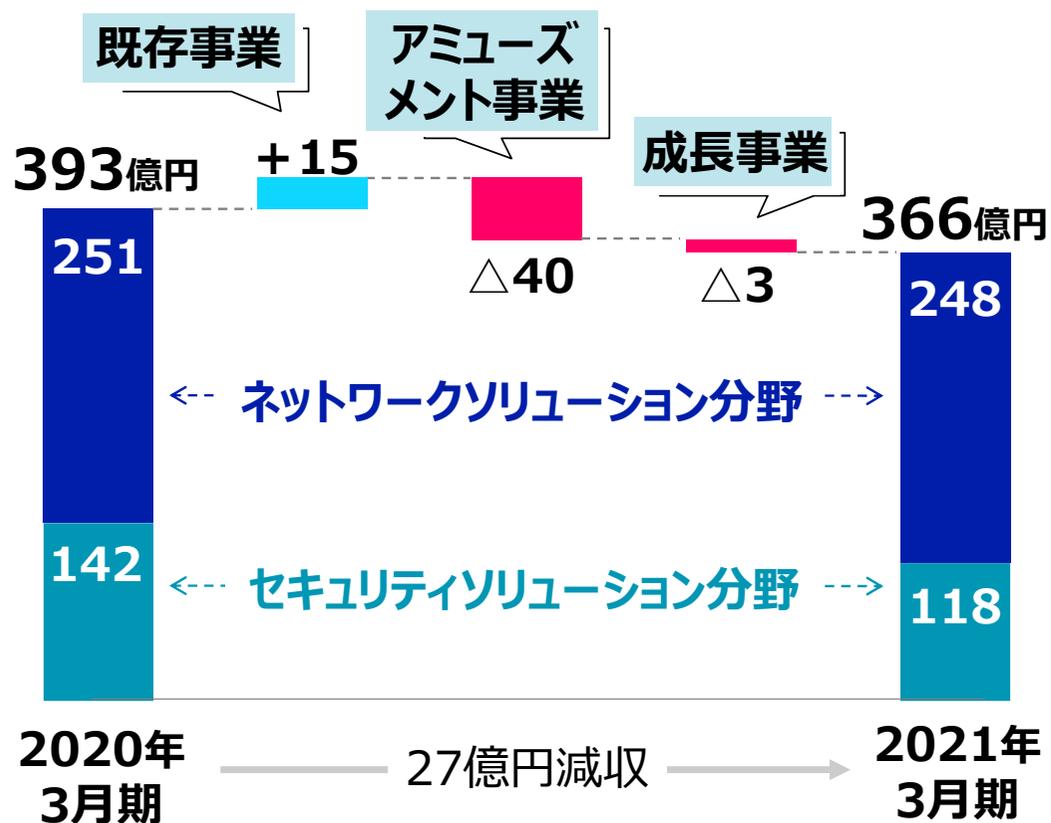
(単位：億円)

	2020年3月期 実績 (A)	2021年3月期 実績 (B)	増減	
			(B - A)	比率
キーテレホンシステム	115	126	11	10%
ネットワーク機器他	136	122	△14	△10%
ネットワークソリューション分野	251	248	△3	△1%
セキュリティシステム	70	49	△21	△30%
部品他	72	69	△3	△4%
セキュリティソリューション分野	142	118	△24	△17%
連結売上高	393	366	△27	△7%
連結営業利益	23	23	0	0%
連結経常利益	23	23	0	0%
親会社株主に帰属する当期純利益	9.7	△2.2	△11.9	—
1株当たり当期純利益	166.82円	△37.31円	—	—
ROE	4.4%	—	—	—
配当	0円	(予定) 30円		

1-2 連結売上高の主な増減内訳

2021年3月期 連結業績概要

(単位：億円)



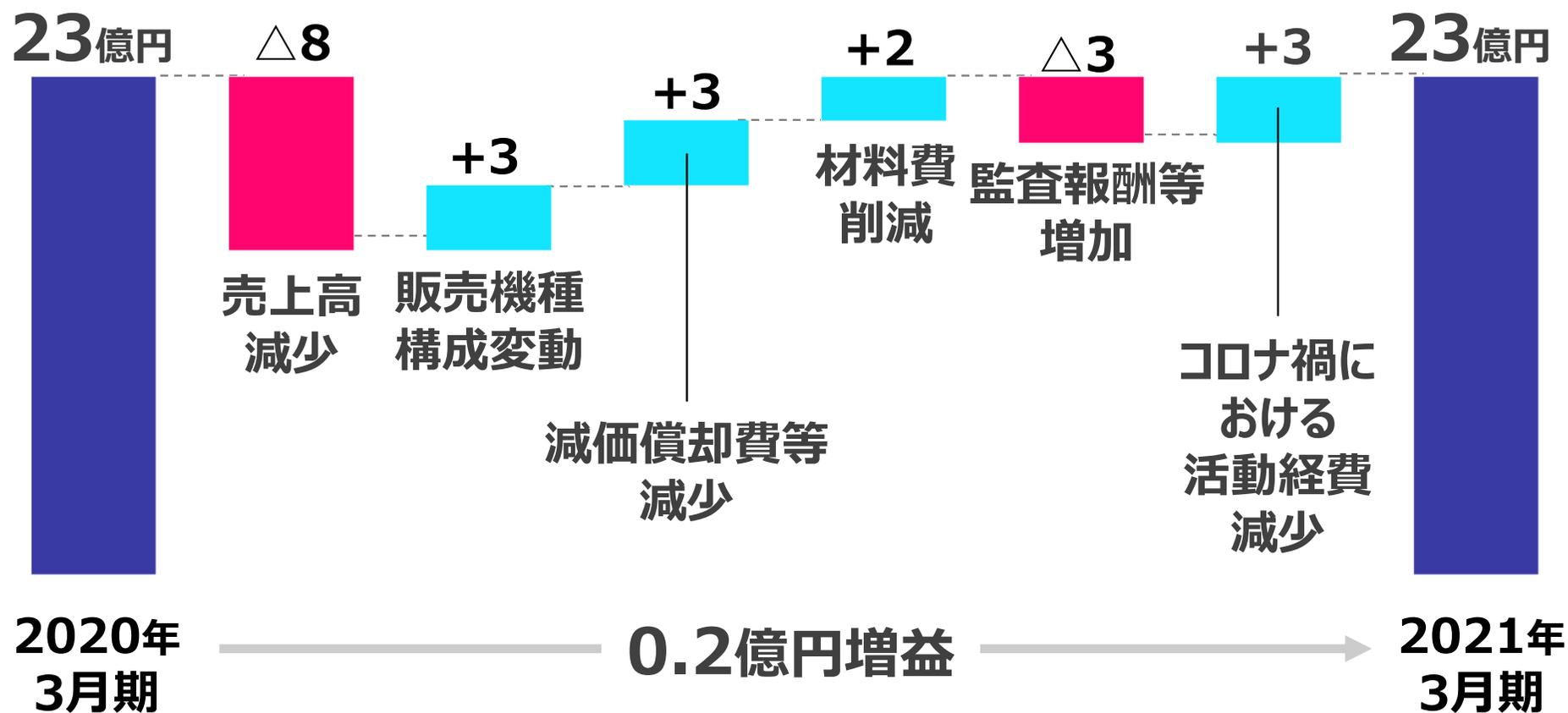
(単位：億円)

	2020年3月期	2021年3月期	差異
既存事業	148	155	6
アミューズメント事業	15	8	△7
成長事業	88	86	△3
ネットワーク	74	74	0
映像・新規	14	12	△3

1-3 連結営業利益の主な増減内訳

2021年3月期 連結業績概要

(単位：億円)



1-4 連結貸借対照表

2021年3月期 連結業績概要

(単位：億円)

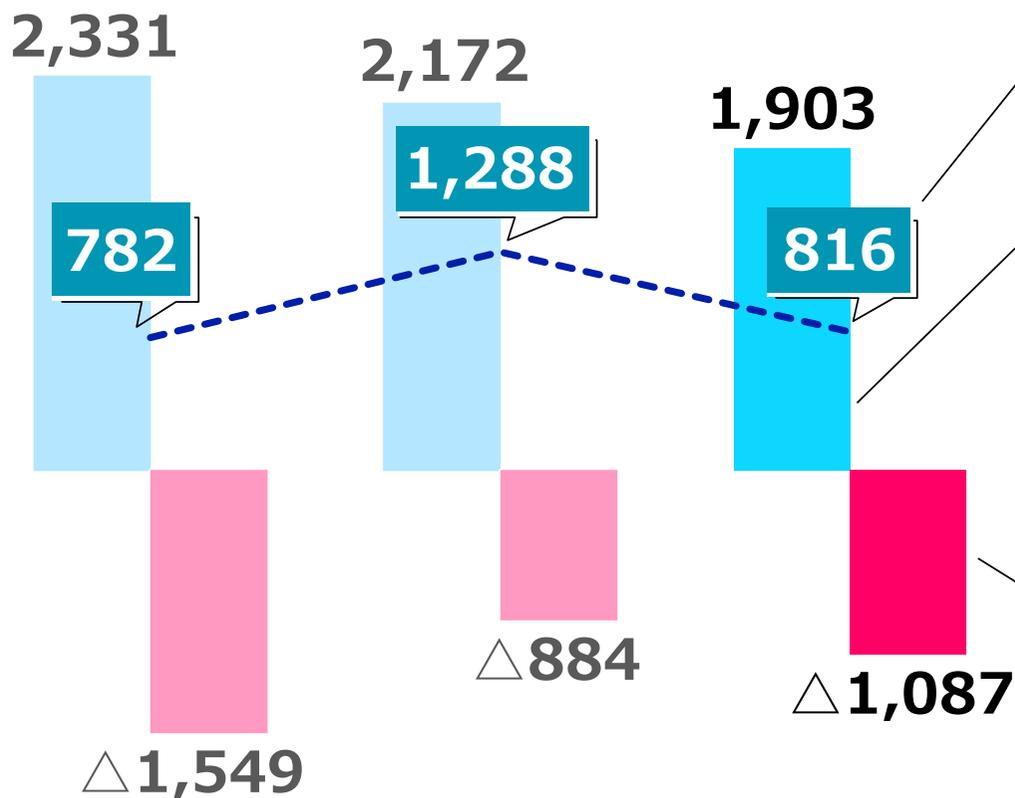
資産の部	2020年 3月期末(A)	2021年 3月期末(B)	増減 (B - A)
流動資産	230	215	△15
固定資産他	147	150	3
資産合計	377	365	△12
負債・純資産の部	2020年 3月期末(A)	2021年 3月期末(B)	増減 (B - A)
流動負債	99	92	△7
固定負債	53	42	△11
負債合計	152	134	△18
純資産合計	225	230	5
負債・純資産合計	377	365	△12
自己資本比率	59.2%	62.6%	

1-5 フリー・キャッシュフローの状況

2021年3月期 連結業績概要

(単位：百万円)

2019年3月期 2020年3月期 2021年3月期



フリー・キャッシュフロー

前年同期比：△472百万円

営業・キャッシュフロー

前年同期比：△269百万円

- ・税金等調整前当期純利益 $\Delta 975$ 百万円
- ・減損損失 $\Delta 1,086$ 百万円
- ・過年度決算訂正関連費用 1,941百万円
- ・売上債権の減少 1,961百万円
- ・たな卸資産の増加 $\Delta 530$ 百万円
- ・過年度決算訂正関連費用の支払額 $\Delta 1,936$ 百万円

投資・キャッシュフロー

前年同期比：△203百万円

- ・ソフトウェアの取得 $\Delta 168$ 百万円

2

中期経営計画（2021-2023） 「サクサは変わる。」

2-1 サクサグループ

1946年 田村電機製作所 創業



公衆電話機
インテリア電話機
セキュリティシステム
ボタン電話装置
情報機器



1932年 大興電機製作所 創業



電話交換機
非常通報機
ボタン電話装置
遠方監視装置
情報機器

2003年 10月 両社経営統合発表
2004年 2月 2日 両社の株式移転により、田村大興ホールディングス設立
2004年 4月 1日 傘下の田村電機、大興電機の統合により、サクサ株式会社を設立
2007年 10月 1日 田村大興ホールディングスの商号をサクサホールディングスに変更



サクサグループ

情報通信システムの機器および部品の開発製造ならびにこれらの付帯するサービスを提供する企業グループです

2-2 事業ポートフォリオ（現在）

中期経営計画



サクサは変わる。

事業戦略

事業を変える。

基盤事業の収益維持
成長事業の収益拡大
アライアンス／M&A戦略

財務戦略

財務を変える。

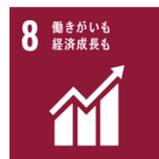
政策保有株式の原則売却
保有不動産の流動化・収益化
財務レバレッジを効かせる

ガバナンス戦略

ガバナンスを変える。

コーポレートガバナンス改革
グループ企業の再編

企業理念・ビジョン・コーポレートメッセージ 貢献するSDGs



長期目標

2026年3月期 売上高 400億円

営業利益 25億円

ROE 6.5%以上

プロダクト事業

ボタン電話装置事業戦略

セキュリティアプライアンス
関連機器事業戦略

アミューズメント事業戦略

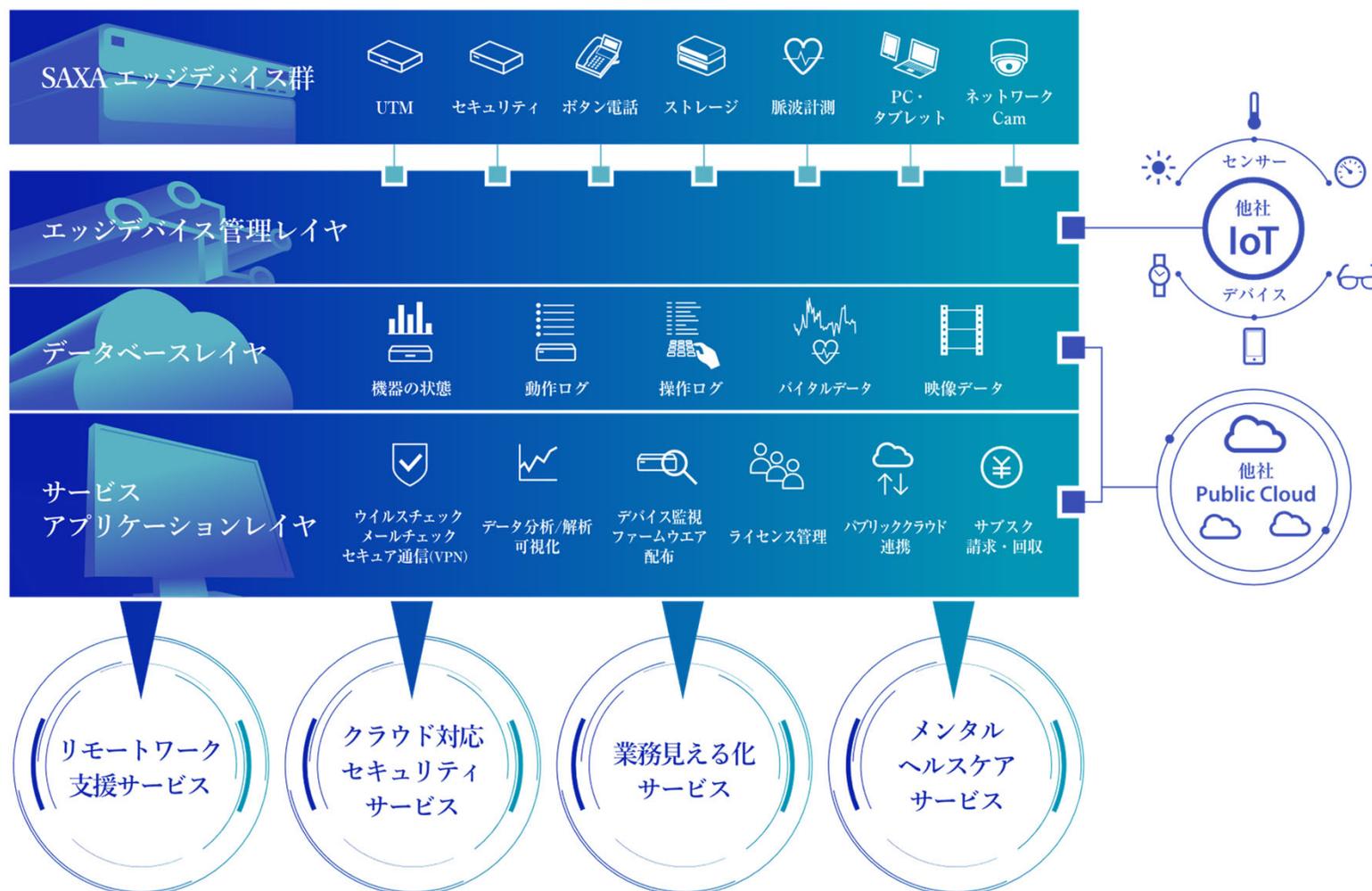
ソリューション事業

ソリューション事業戦略

SAXA-DXサービスプラットフォーム

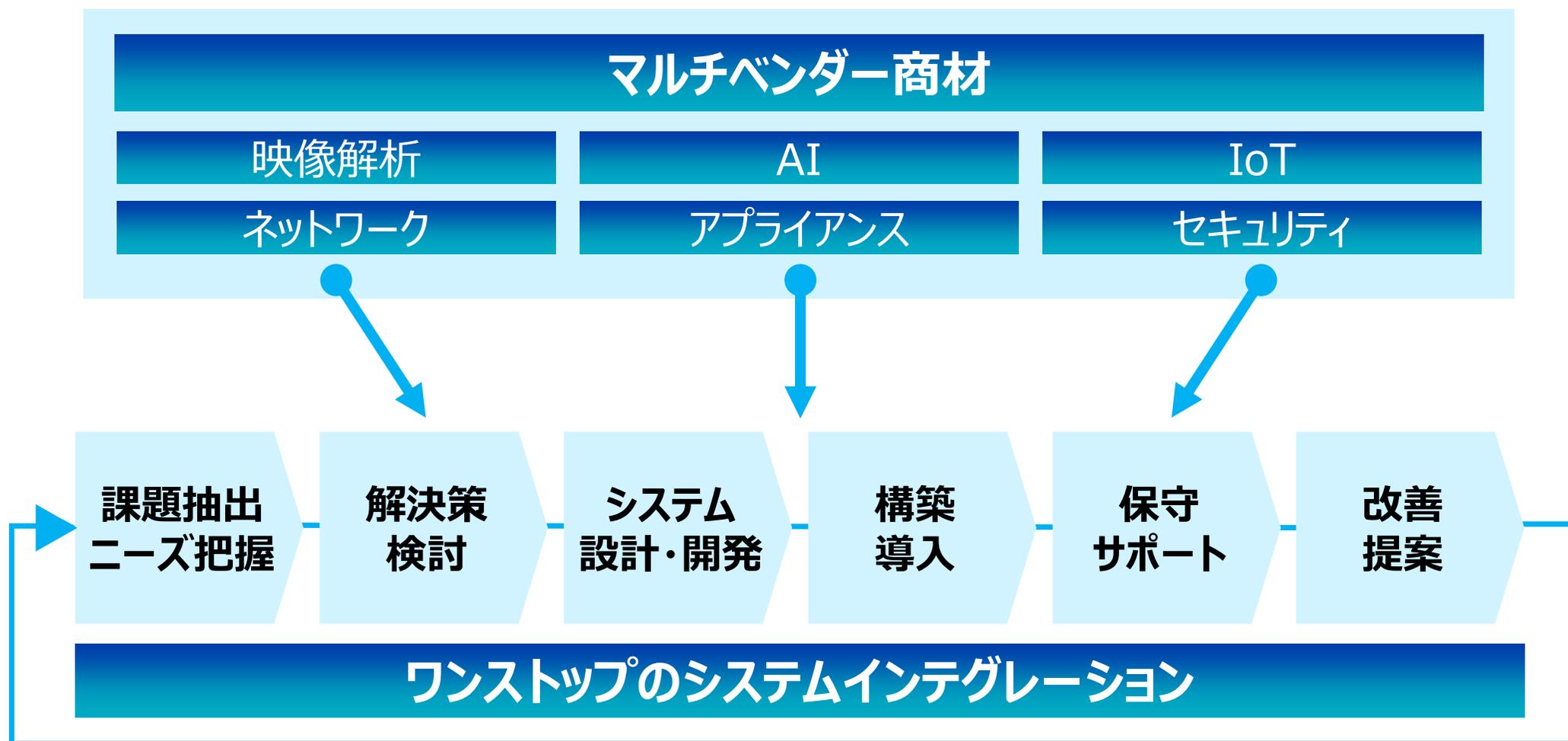
アライアンス・M&A戦略

2-6 SAXA-DXサービスプラットフォーム



2-7 ソリューション事業

中期経営計画



政策保有株式の
原則売却

約50億円
(約50銘柄)

保有不動産の
流動化／収益化

神奈川県
橋本駅近郊
(53,800㎡)
(その他保有不動産)

財務レバレッジ
を効かせる

成長投資

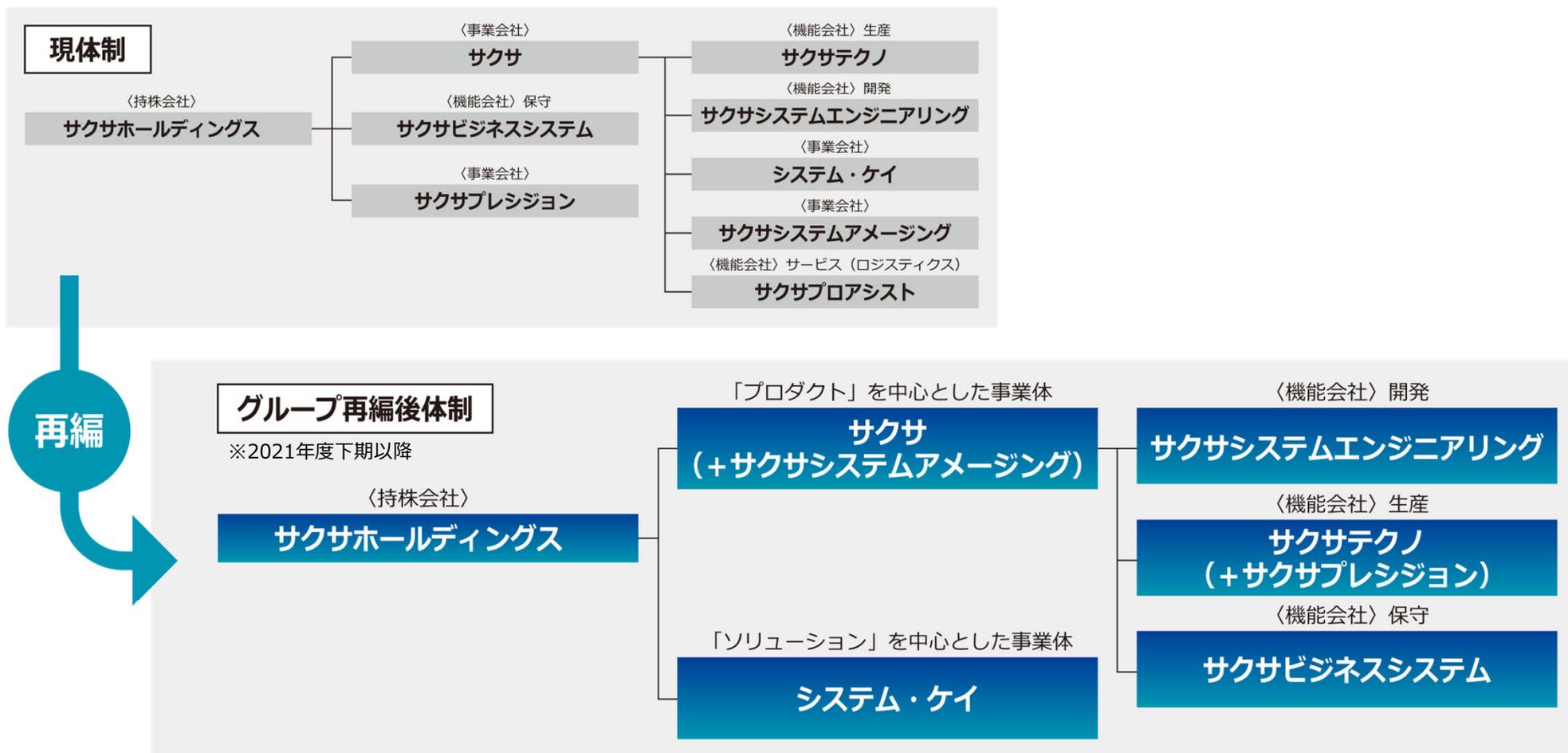
コーポレートガバナンスを再構築し ステークホルダーからの信頼を回復いたします

コーポレートガバナンス改革

コーポレートガバナンスコードの5つの基本原則に則り改革を推進

- 株主の権利・平等性の確保
- 株主以外のステークホルダーとの適切な協働
- 適切な情報開示と透明性の確保
- 取締役会等の責務
- 株主との対話

2-10 ガバナンス強化へ向けたグループ再編



企業価値向上により社会価値の創造のため、
事業活動通じて社会的課題を解決していきます。



すべての人に
健康と福祉を



ジェンダー平等を
実現しよう



エネルギーをみんなに
そしてクリーンに



働きがいも
経済成長も



産業と技術革新の
基盤をつくろう



住み続けられる
まちづくりを



つくる責任
つかう責任



気候変動に
具体的な対策を



パートナーシップで
目標を達成しよう

配当方針 連結配当性向 30%

- 株主還元： 重要な経営方針のひとつと位置付け
- 適正な株主還元： 必要な投資と内部留保を確保し
良好な財務体質の維持
- 継続的な安定配当： 収益見通しや経営環境等を
総合的に勘案の上実施

2-13 経営目標数値

中期経営計画

(単位：億円)

	実績	中期経営計画			長期目標
	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2026年3月期
売上高	366 324※	315	335	355	400
営業利益	23	8	10	18	25
ROE	－%	1.8%	3.0%	5.2%	6.5%以上

※ 2022年3月期から適用される収益認識会計基準による2021年3月期の売上高影響額 42億円

3 2022年3月期 連結業績予想

3-1 連結損益計算書

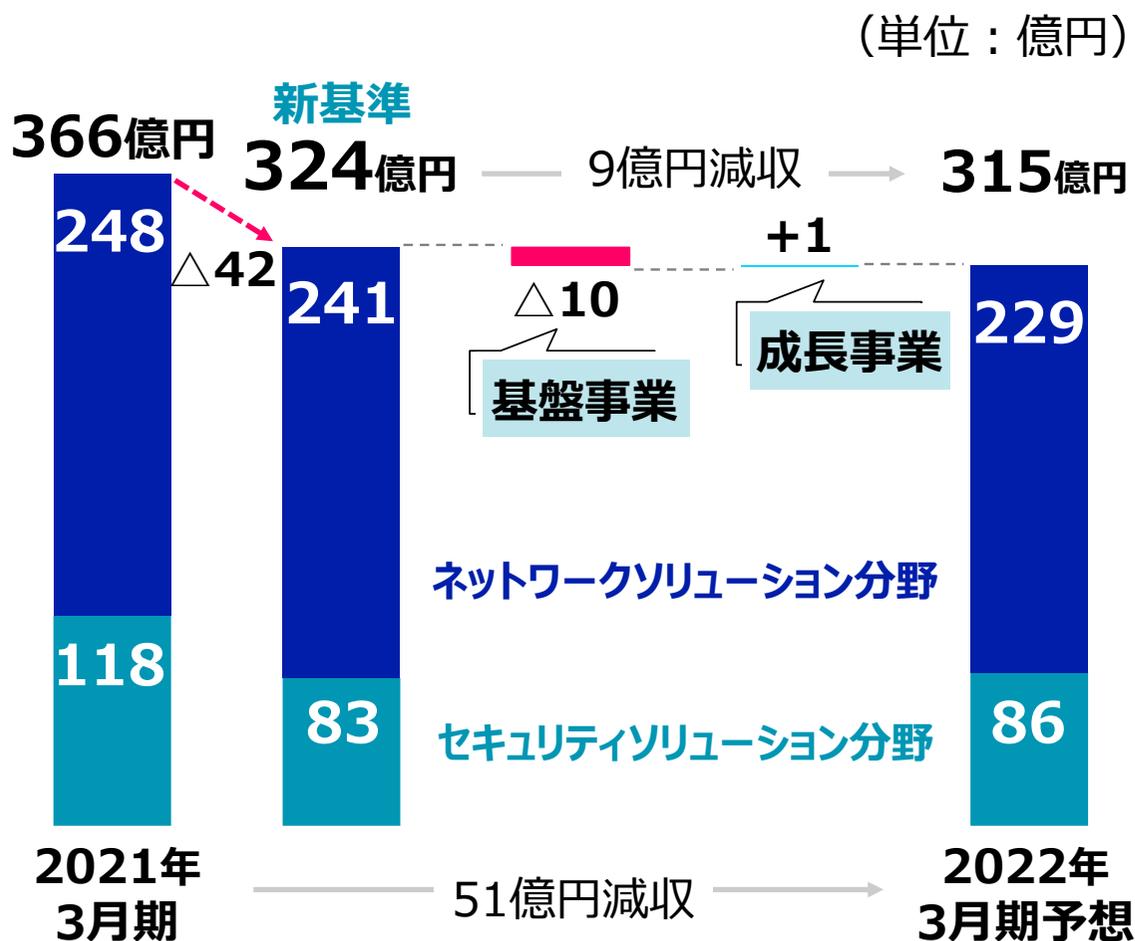
2022年3月期 連結業績予想

(単位：億円)

	2021年3月期 実績 (A)	2022年3月期 予想 (B)	増減	
			(B - A)	比率
キーテレホンシステム	126	106	△20	△16%
ネットワーク機器他	122	123	1	1%
ネットワークソリューション分野	248	229	△19	△8%
セキュリティシステム	49	49	△0	△0%
部品他	69	37	△32	△46%
セキュリティソリューション分野	118	86	△32	△27%
連結売上高	366	315	△51	△14%
連結営業利益	23	8	△15	△65%
連結経常利益	23	8	△15	△65%
親会社株主に帰属する当期純利益	△2.2	4.0	6.2	—
1株当たり当期純利益	△37.31円	68.49円	105.80円	—
ROE	—	1.8%	—	—
配当	(予定) 30円	(予想) 未定	—	—

3-2 連結売上高の主な増減内訳

2022年3月期 連結業績予想



(単位：億円)

	2021年 3月期 実績	2021年 3月期 実績 (新基準)	2022年 3月期 予想 (新基準)	差異 (新基準)
基盤事業	148	145	132	△13
成長事業	115	80	83	3
成長事業	100	97	97	0
	3	3	3	0

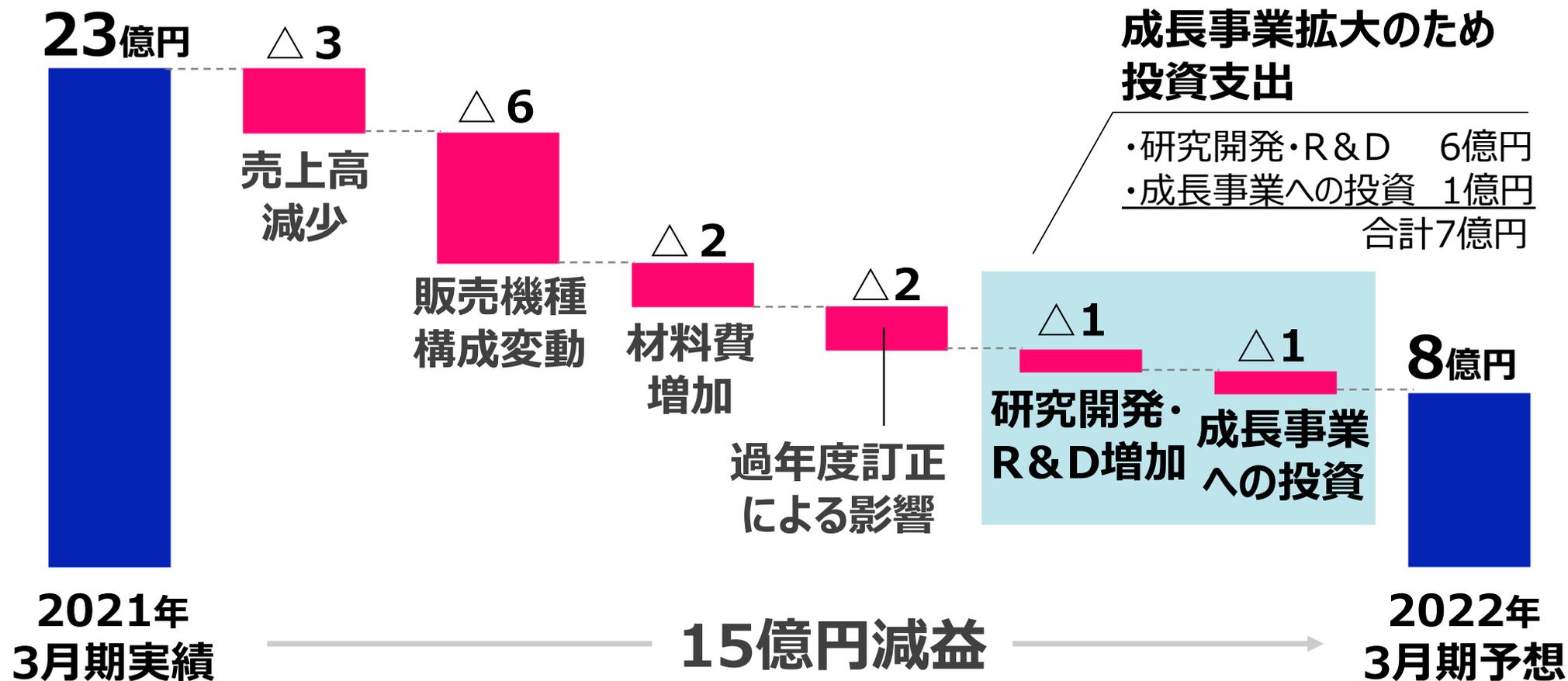
※**基盤事業**：ボタン電話装置、防犯・防災、アミューズメント、EMS、その他

※**成長事業**：ビジュアルソリューション、ITビジネス、SIビジネス

3-3 連結営業利益の主な増減内訳

2022年3月期 連結業績予想

(単位：億円)



3-4 設備投資および研究開発

2022年3月期 連結業績予想

(単位：億円)

	2021年3月期 実績(A)	2022年3月期 予想(B)	増減 (B - A)
有形固定資産	4	6	2
無形固定資産	8	6	△2
取得合計	12	12	△0
有形固定資産	3	4	1
無形固定資産	8	7	△1
減価償却費合計	11	11	△0
	2021年3月期 実績(A)	2022年3月期 予想(B)	増減 (B - A)
開発費	38	40	2



ビジョン (目指す姿)

つなげる技術の、その先へ。

心地よい暮らし、つまり、
安心で安全、快適で便利な環境の実現に向けて。
つなげる技術を、さらにつなげていくこと。
それを、お客様の明日へとつなげていく、サクサです。