

東証一部 3843

フリービット株式会社

2021年4月期通期業績予想の修正に関する補足説明資料

2021年6月9日



毎日、発明する会社

again!

SiLK VISION 2024 に向けて #4



08/04期

09/04期

10/04期

11/04期

12/04期

13/04期

14/04期

15/04期

16/04期

SiLK VISION 2010

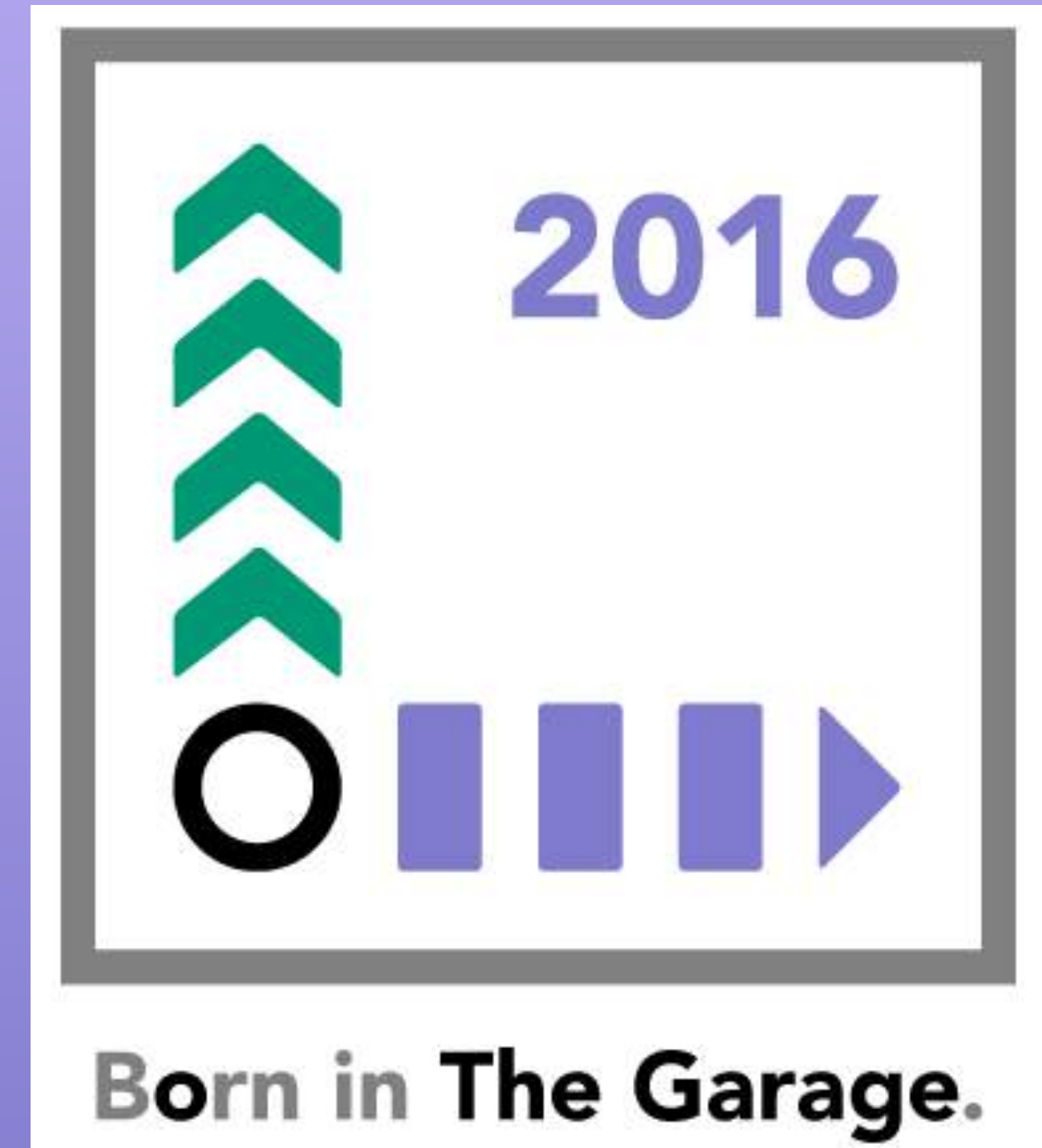
SiLK VISION 2013

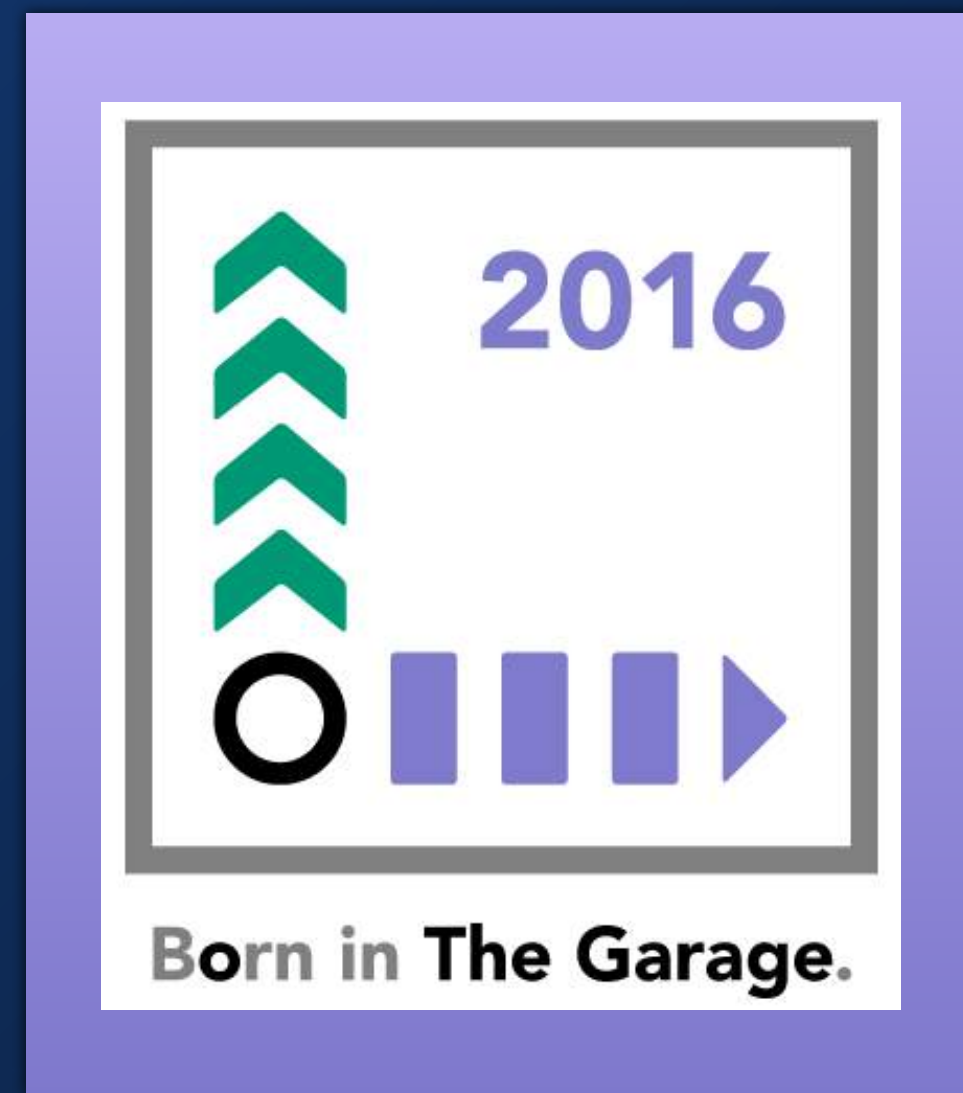
ハイブリッド戦略

Smart Infra 戦略

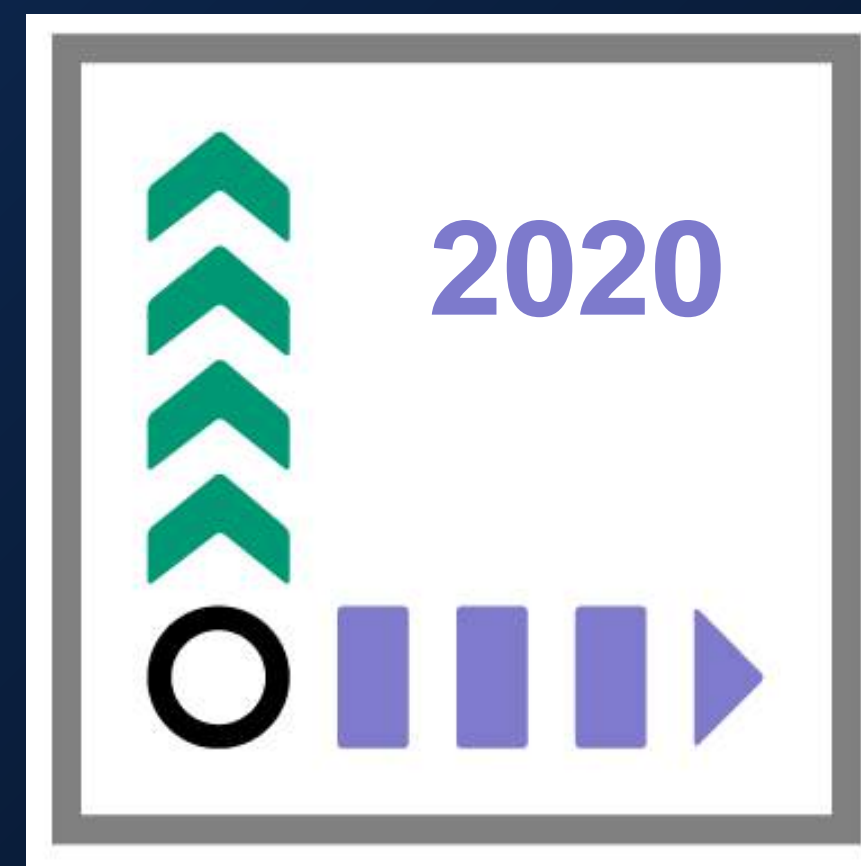
ハイブリッド戦略で買収した
ISPをDTIへ統合し、
Ubicプランへ誘導すると
共に多彩な流通経路経由で、
新たなユビキタスユーザを
獲得

仮想化技術を活用し、軽くて賢い
インフラを提供するコンセプトの下、事業定義を
Smart Infra提供事業へ
MA戦略を通じてマルチレイヤー化を図り、クラウド
事業、MVNO、
アドテクノロジー事業へ参入





深耕



08/04 09/04 10/04 11/04 12/04 13/04 14/04 15/04 16/04 17/04 18/04 19/04 20/04

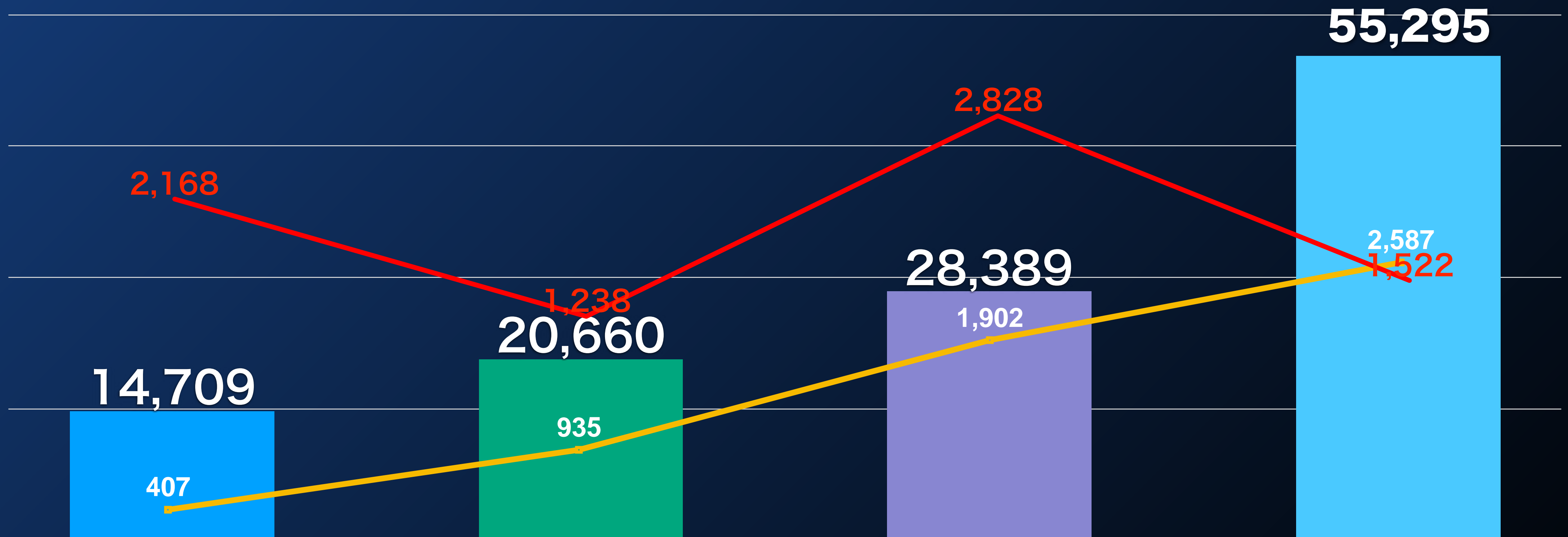
SiLK VISION 2010

SiLK VISION 2016

SiLK VISION 2013

SiLK VISION 2020

■売上高 ■営業利益（単位：百万円） ■期間最高値株価（単位：円）



※売上高及び営業利益は各SiLK VISION最終年度の実績値、株価は各SiLK VISION期間における最高値を反映

遠隔診療

新規参入

法改正

クッキー
廃止

Platform

インフル
エンサー

市場の
寡占化

容量増大

OSの進化

ISP/MVNO

あんしんAI

広告

5G

eSIM

Infra

Cloud

ネットワーク
(モバイル・固定)

AI

処方箋
電子化

IoT

Block Chain

Hardware

Dataの
寡占化

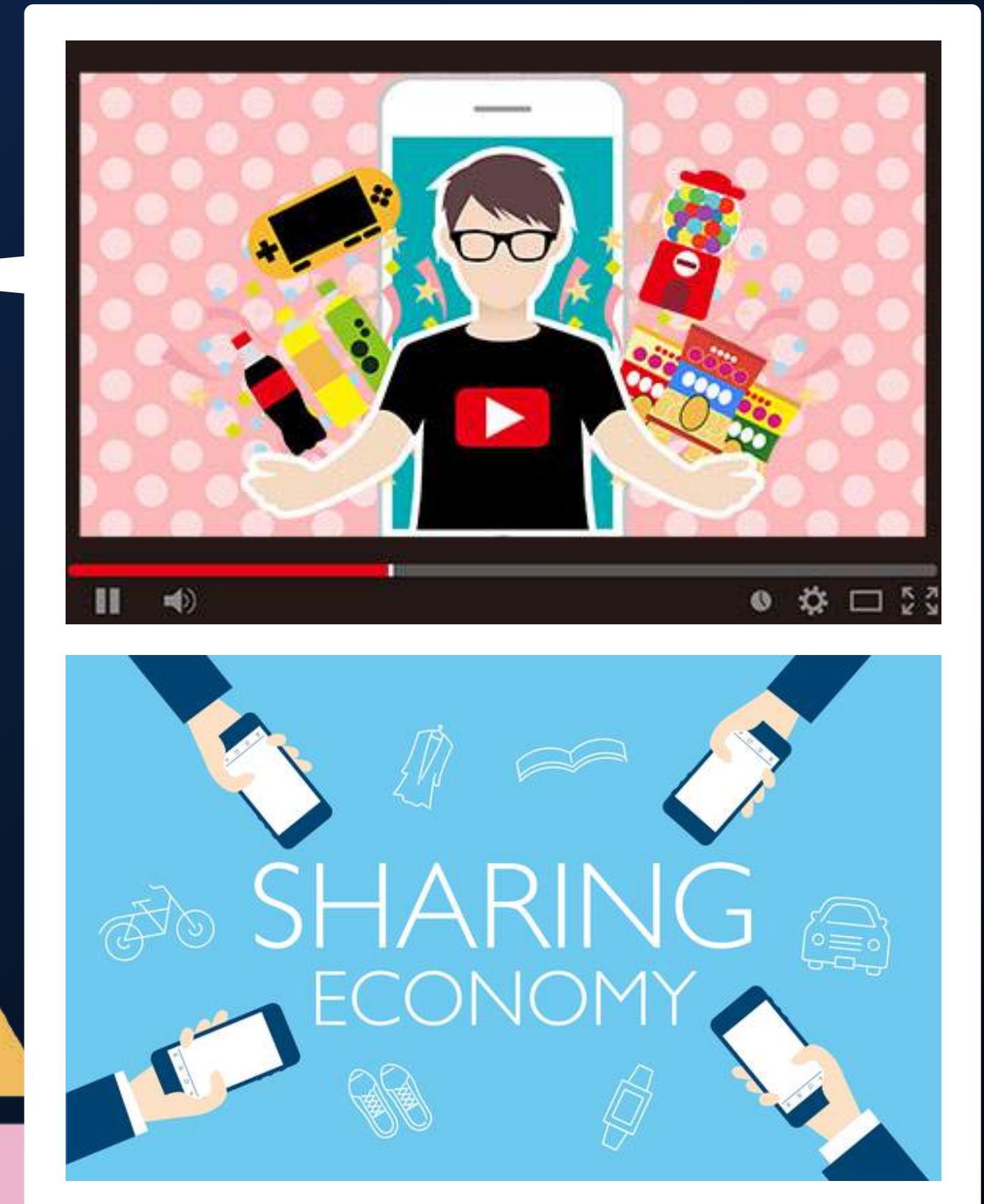
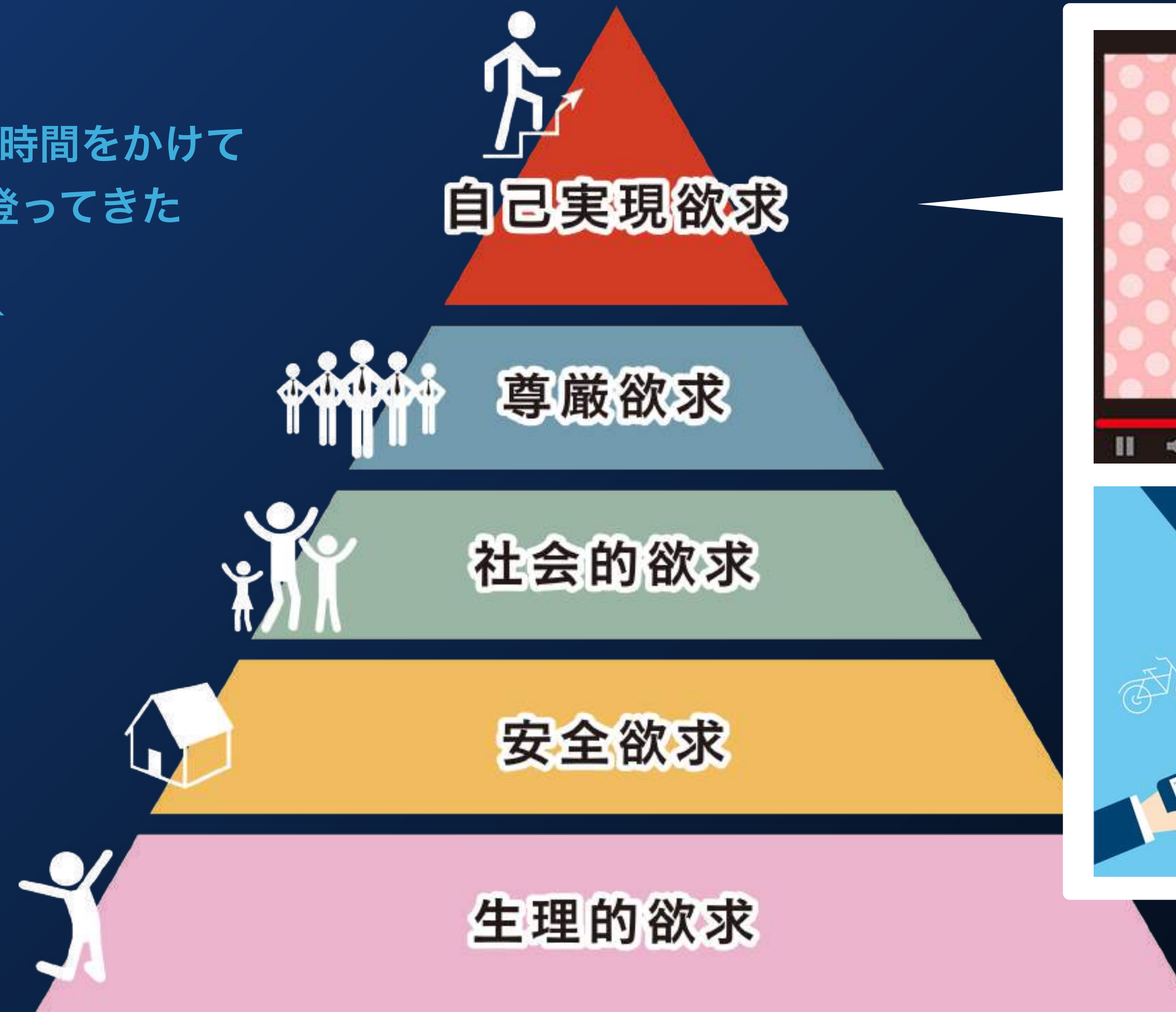


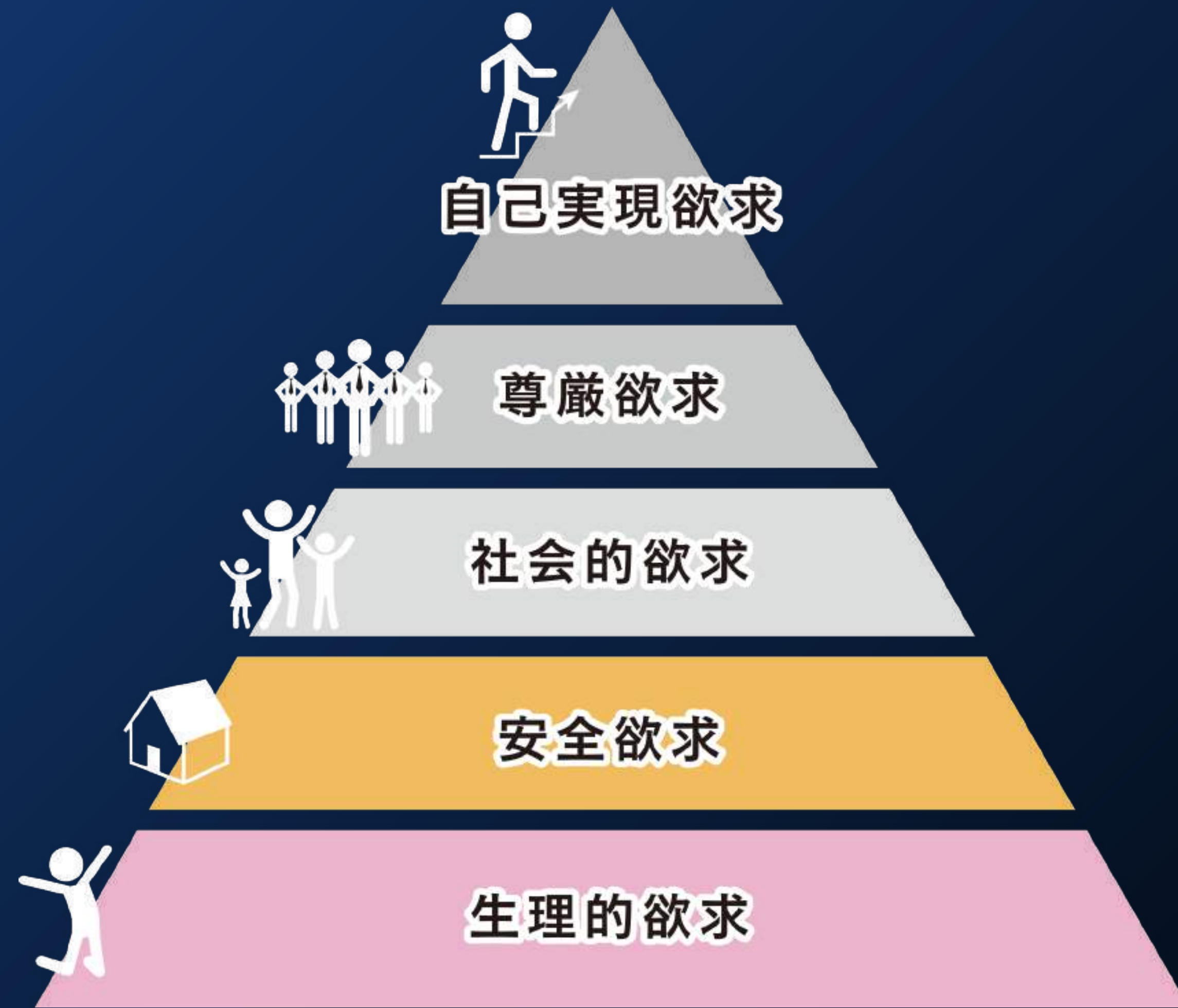
COVID-19

2020.9.11 #1

マズローの5段階欲求

人類は長い時間をかけて
階層を登ってきた

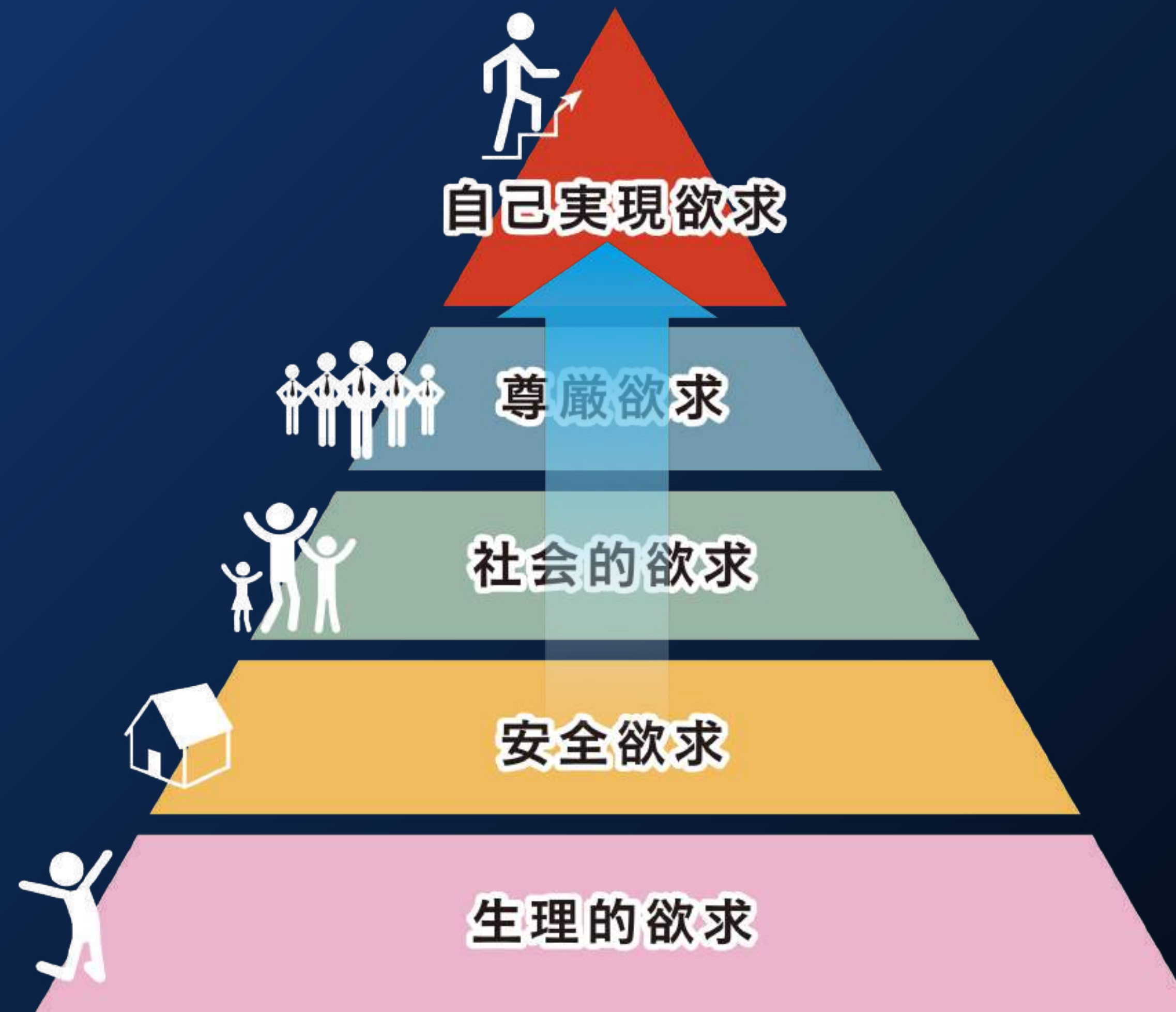




コロナで一気に
第二階層(安全欲求)
まで落ちた

新常態ビジネス =
安全・安心に・・・できること

freebitグループのIT技術、Dataによって
この階段を再び上に登らせていく。



トランスフォーメーション・ターム

(2020.5-2021.4)

新常態においても持続的成長可能な企業グループとしての準備を行うために、SiLK VISION 2020 rev2をベースとした戦略移行期間を1年設定



ゾーンマネジメント

【トランスフォーメーションゾーン】

CEO直轄



【パフォーマンスゾーン】

安定した収益

固定網インフラ事業 (YourNet)
モバイル網インフラ事業 (MVNE)
クラウドインフラ事業 (VDC)

【インキュベーションゾーン】

DX for 5G era

AI/DX/IoT/Block Chain

プラットフォーム

【プロダクティビティゾーン】

プロフェッショナルサービス共通リソース

エンジニアリング
リソース

管理
ファンクション

経営企画
ファンクション

2021/4

2022/4

2023/4

2024/4

SiLK VISION
2024
from The Garage again.

SiLK Investment Policy (DX+オンオフ検討)

オフバランス

freebit
毎日、発明する会社

DX投資
Data統合

DX投資 (一部前期繰越プロジェクト)
新事業化投資

GIGA PRIZE

Full Speed
Ad Technology & Marketing Company

DX投資

新規事業化投資

次期中期での
中心的成長
事業創出

2021年4月期の進捗 (グループ再編/投資の実行)

SiLK Investment Policyをベースとした大規模なオフバランス化を断行し、
SiLK VISION 2024に向け、戦略の方向性を明確にすると共に、財務的な改善も実施。

2020年1月 (株)医療情報基盤

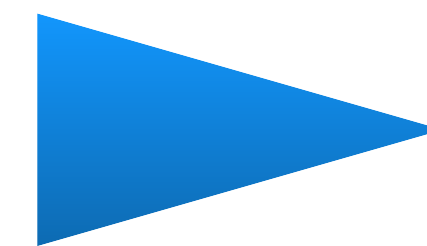
2020年3月 モバビジ事業

2020年9月 (株)フォーメンバース

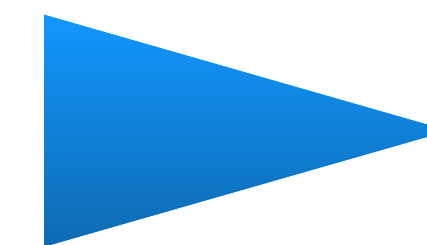
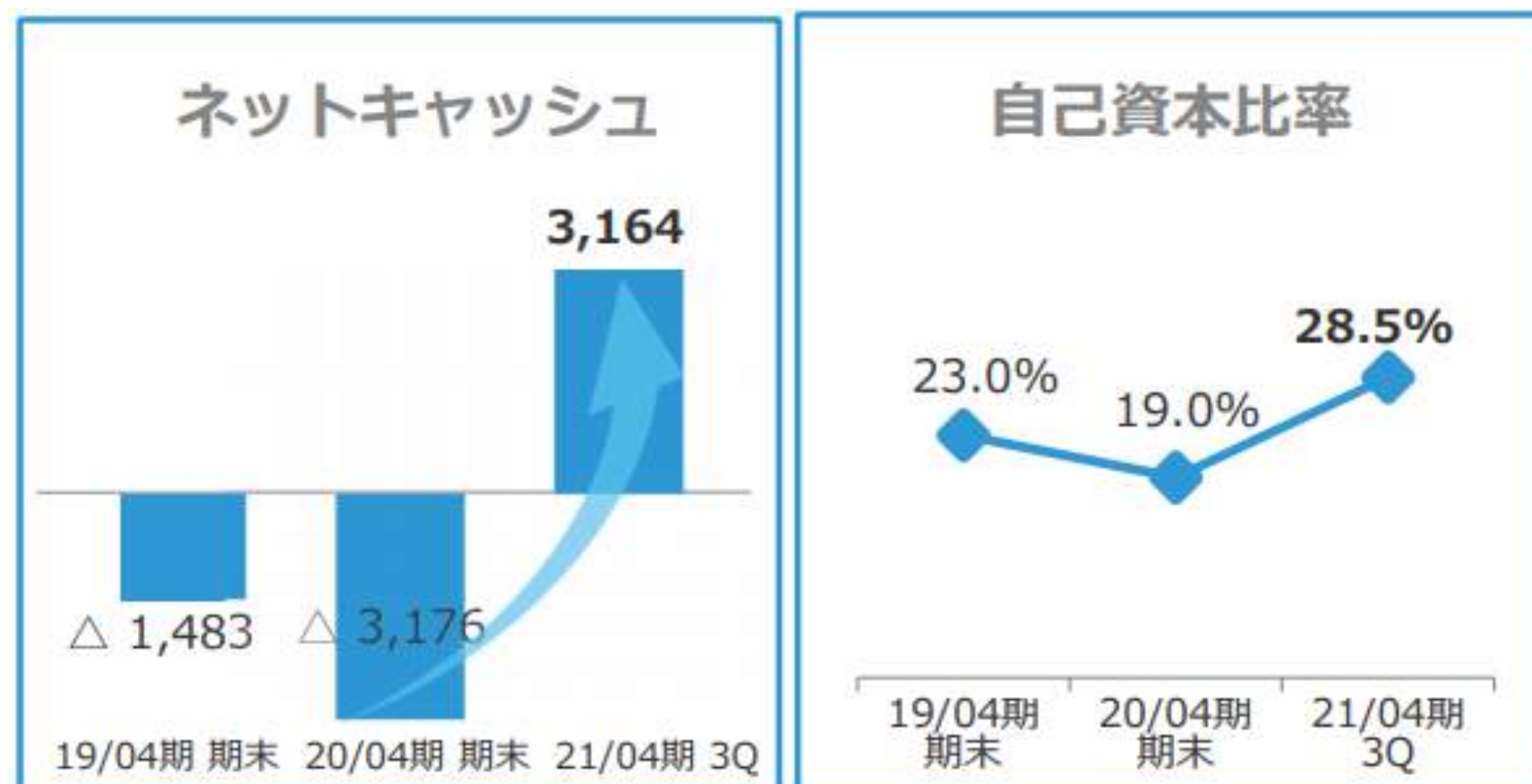
2020年9月 コメットケア事業

2020年10月 (株)アルク

2020年11月 (株)フリービットEPARKヘルスケア



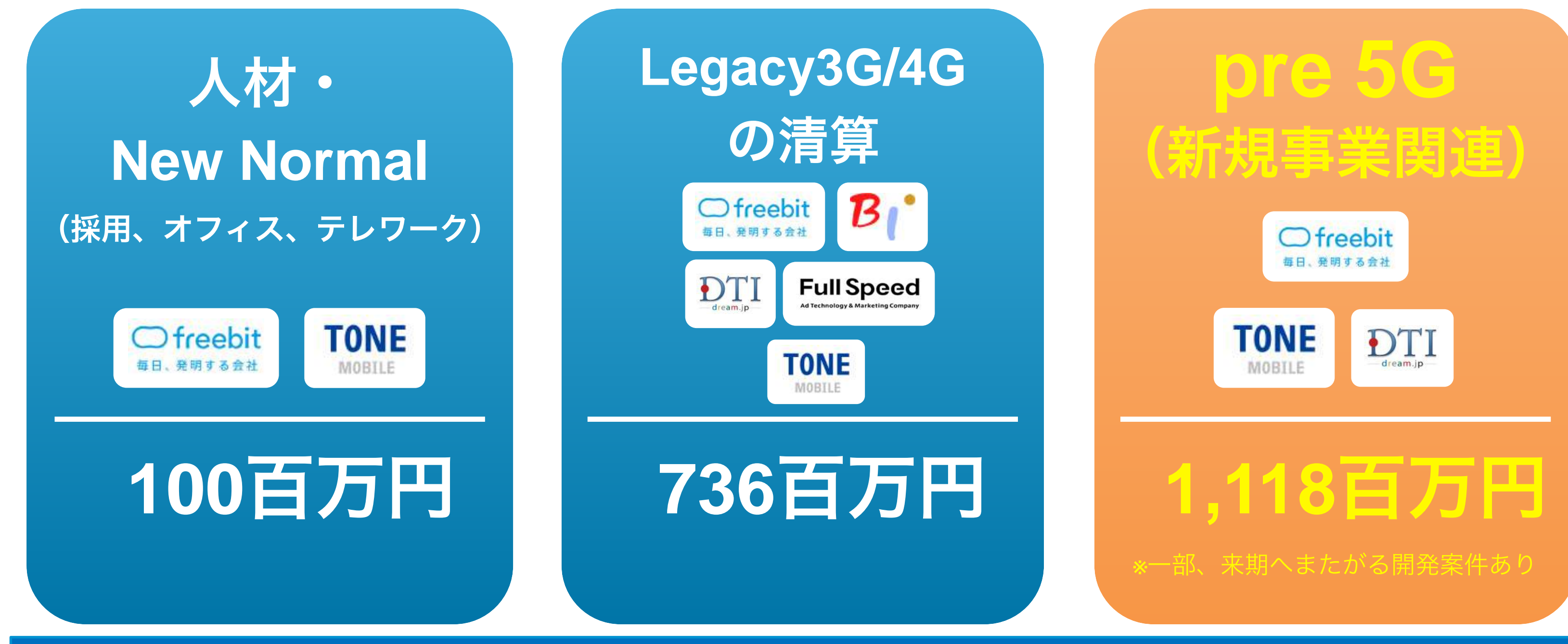
オフバランス化



財務的な改善

2021年4月期の進捗（グループ再編／投資の実行）

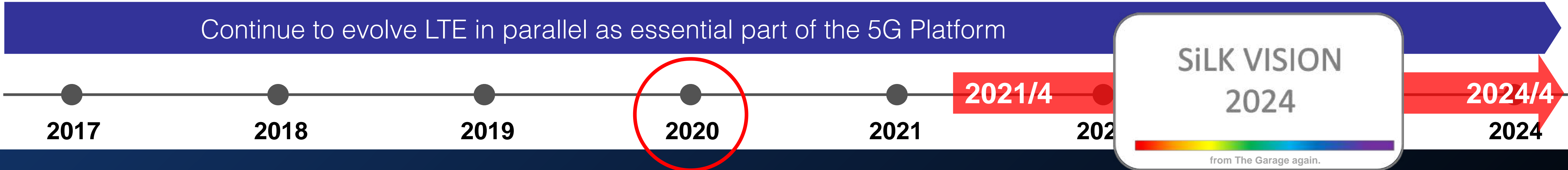
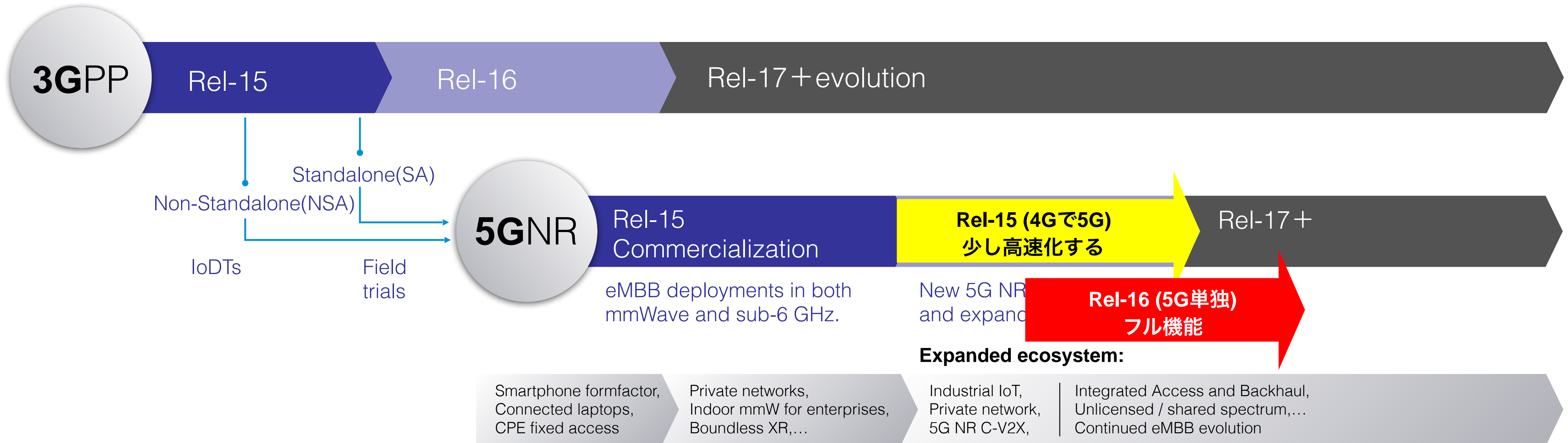
SiLK VISION 2024に向けて2021年4月期を「トランスフォーメーションターム」と位置づけ企業グループとしてのBCP（事業存続計画）を見直すと共に、破壊的技術の到来や各種規制強化といった外部要因を鑑み、中長期的な視点で継続成長を目指し先行投資を実行。




1,954百万円



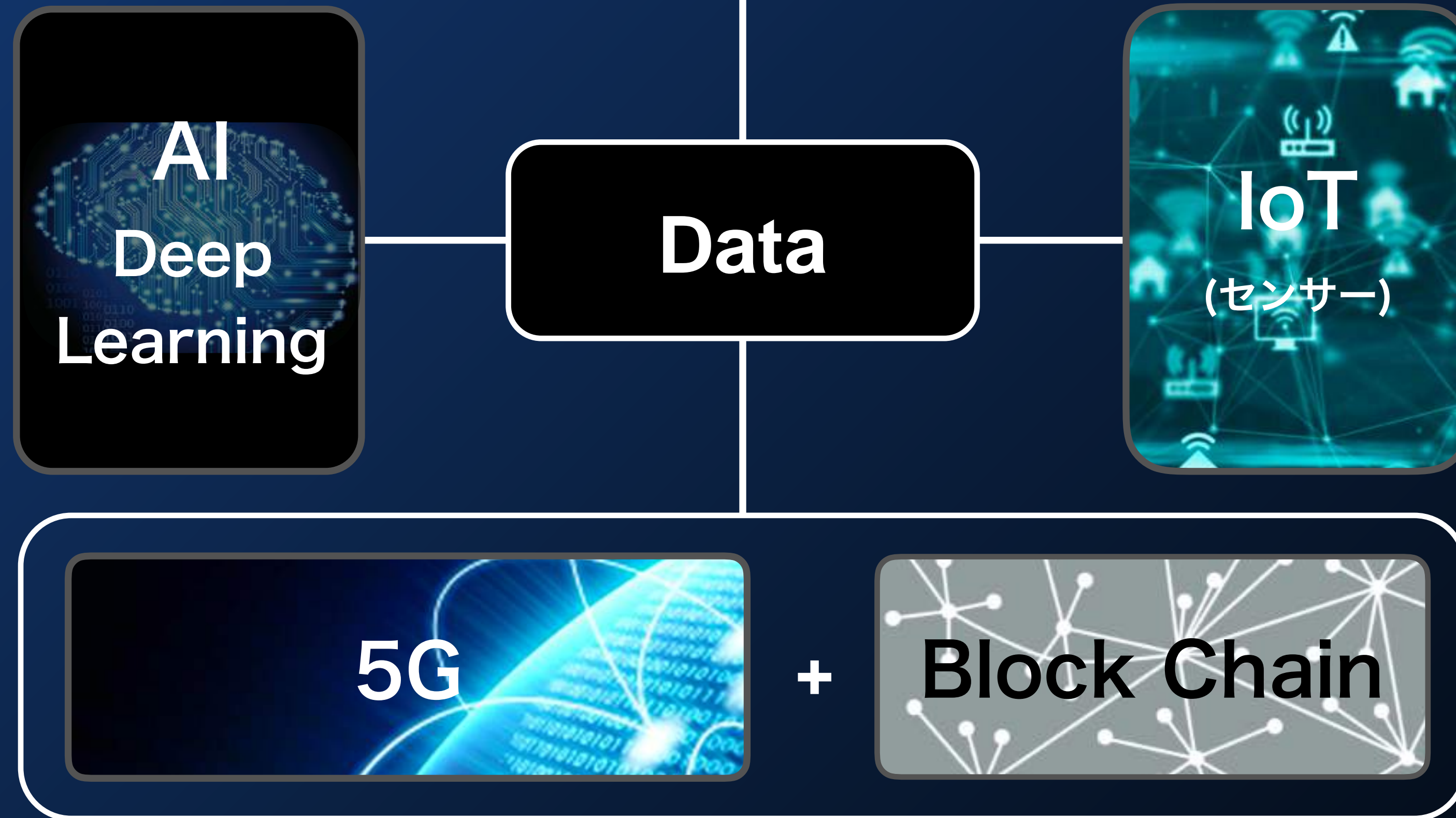
▶ 5G



“pre” 5G



モバイル/生活 / 生産領域プラットフォーム



Trusted Internet

2021年4月期通期業績予想の修正に伴う差異の説明



2021年4月期 通期業績修正予想

前回修正予想 (2020年12月11日発表) 単位：百万円		今回修正予想 (本日発表) 単位：百万円	
売上高	52,000	売上高	52,009
営業利益	2,400	営業利益	3,403
経常利益	2,300	経常利益	3,661
親会社株主に帰属 する当期純利益	750	親会社株主に帰属 する当期純利益	1,586

修正予算比

100.0%

141.8%

159.2%

211.5%

業績差異の背景

- 前回修正予想（2020年12月発表）策定時、“コロナ第3波” 到来のなか、4波の予測も含めて業績影響を見積もっていたものの、コロナ禍においても、**インフラ系既存ビジネスが堅調**に推移。
- **総額19.5億円の戦略的投資**計画については、ほぼ計画通り遂行。
 - ※ 2021年4月期末実施分投資：FB pre 5G投資（約1.2億円）、グループ会社 pre 5G投資（約2億円）
(実施中に再計画した追加投資含む)
- pre 5G関連の投資は、2021年4月期末実施分を含め**2022年4月期**においても**さらに継続実施**予定(後述)

差異分析 / 営業利益

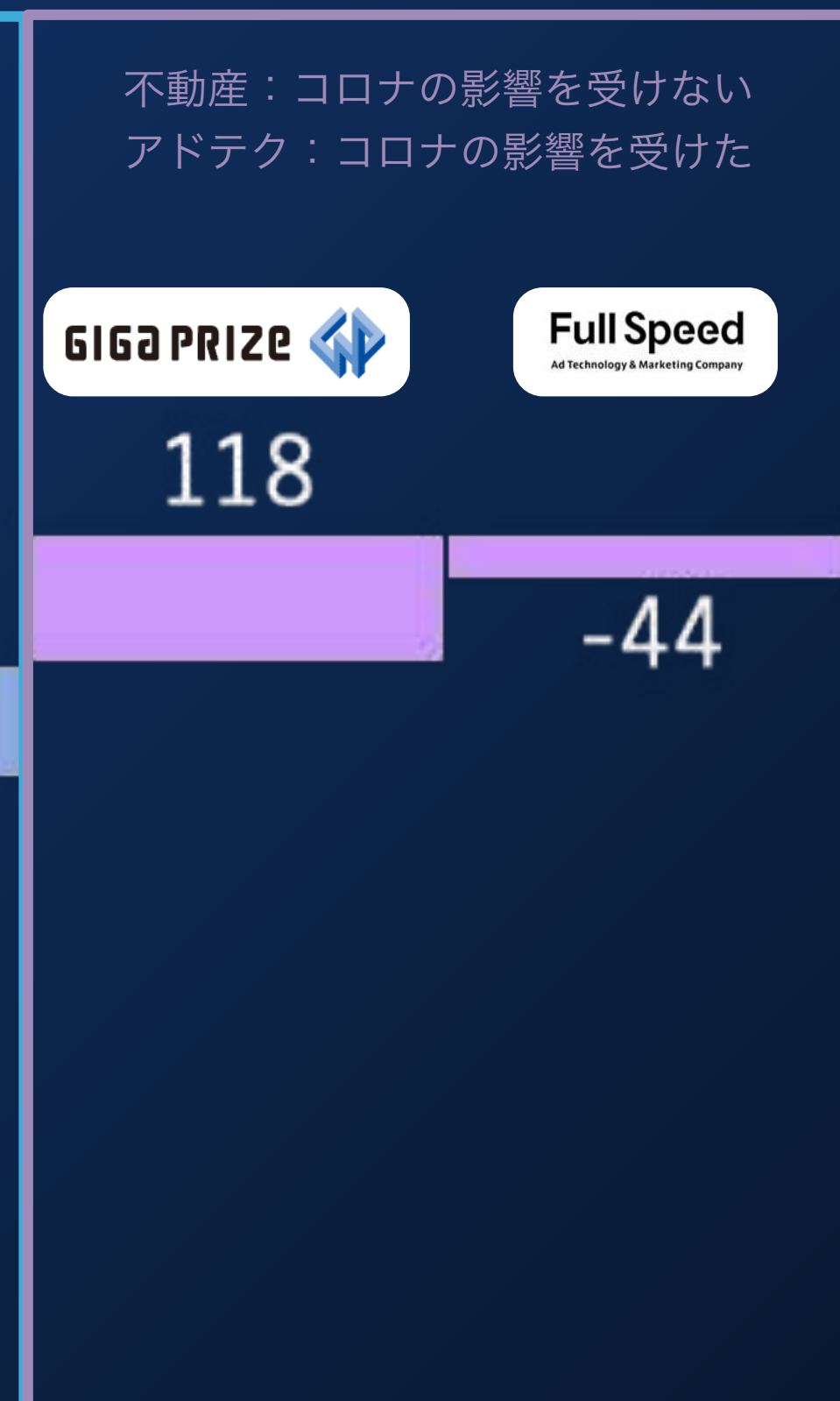
インフラテック業績

インフラ系既存ビジネスが
堅調に推移



不動産テック / アドテック業績

不動産：コロナの影響を受けない
アドテック：コロナの影響を受けた



投資計画差異



投資未実行分来期へ繰越

計画以上に人材NN投資が進捗

2,400

2021年4月期
前回修正予想

3,403

2021年4月期
今回修正予想

FOCUS / 投資施策

SiLK VISION 2024に向けて2021年4月期を「トランスフォーメーションターム」と位置づけ企業グループとしてのBCP（事業存続計画）を見直すと共に、破壊的技術の到来や各種規制強化といった外部要因を鑑み、中長期的な視点で継続成長を目指し先行投資を実行。

予算

人材・
New Normal
(採用、オフィス、テレワーク)



100百万円

Legacy3G/4G
の清算



736百万円

pre 5G
(新規事業関連)



1,118百万円

※一部、来期へまたがる開発案件あり

1,954百万円

FOCUS / 投資施策

SiLK VISION 2024に向けて2021年4月期を「トランスフォーメーションターム」と位置づけ企業グループとしてのBCP（事業存続計画）を見直すと共に、破壊的技術の到来や各種規制強化といった外部要因を鑑み、中長期的な視点で継続成長を目指し先行投資を実行。

実績

人材・
New Normal
(採用、オフィス、テレワーク)



274百万円

Legacy3G/4G
の清算



903百万円

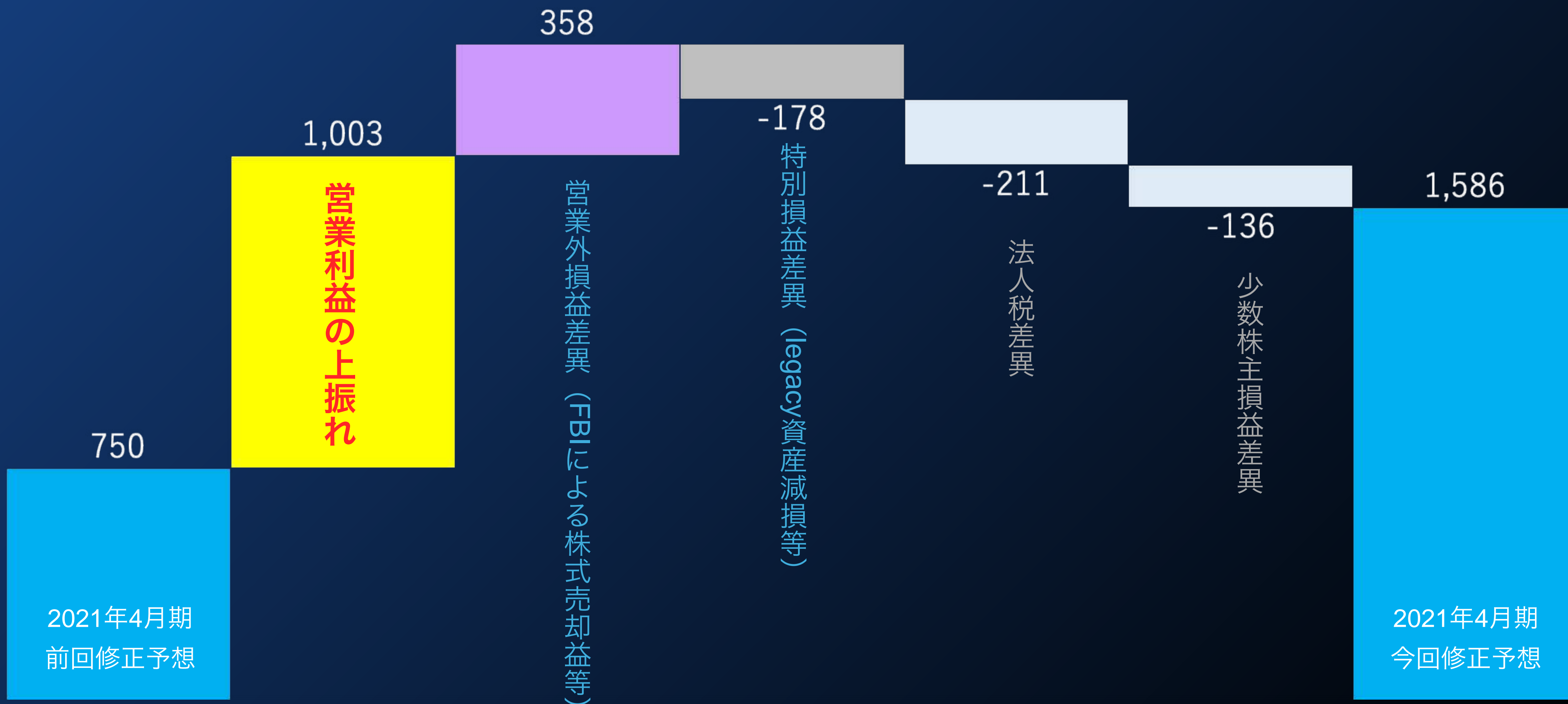
pre 5G
(新規事業関連)



792百万円

1,970百万円

差異分析／親会社株主に帰属する当期純利益



17/04期

18/04期

19/04期

20/04期

21/04期

2021年4月期
今回修正予想

単位：百万円



売上高
52,009百万円
(予算比100.0%)

営業利益
3,403百万円
(予算比145.3%)

17/04期

18/04期

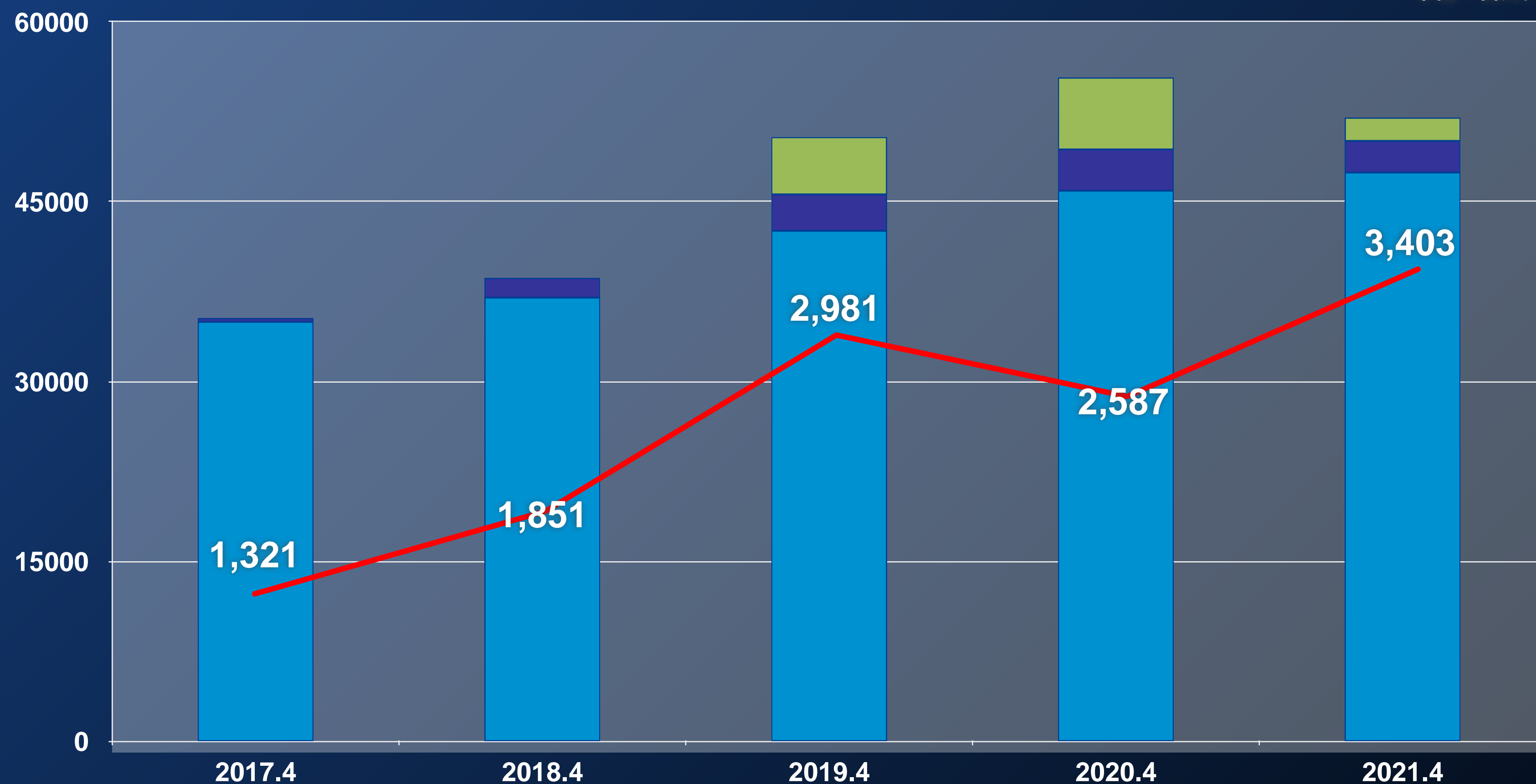
19/04期

20/04期

21/04期

2021年4月期
今回修正予想
(オフバンス分表示)

単位：百万円



売上高
52,009百万円
(予算比100.0%)

営業利益
3,403百万円
(予算比145.3%)

1人当たり売上高・営業利益

(単位：千円)

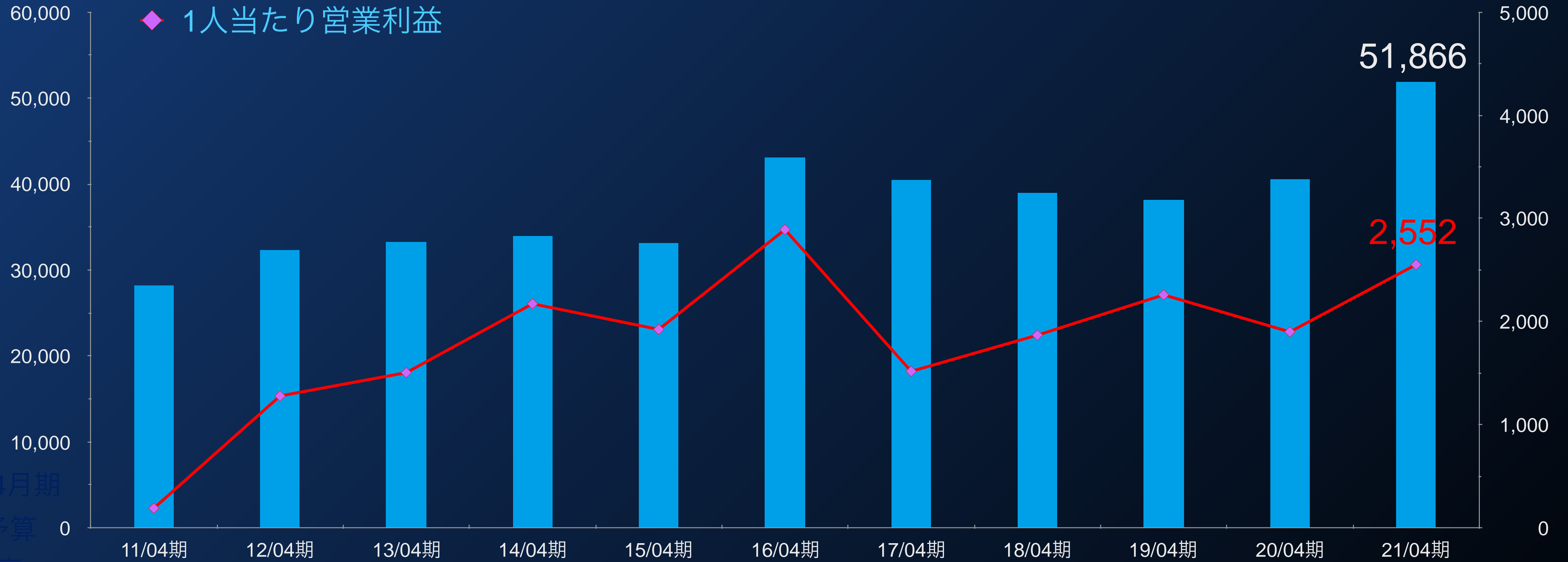
SiLK VISION 2013

SiLK VISION 2016

SiLK VISION 2020

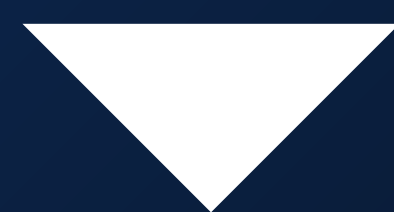
2021.4

■ 1人当たり売上高
◆ 1人当たり営業利益

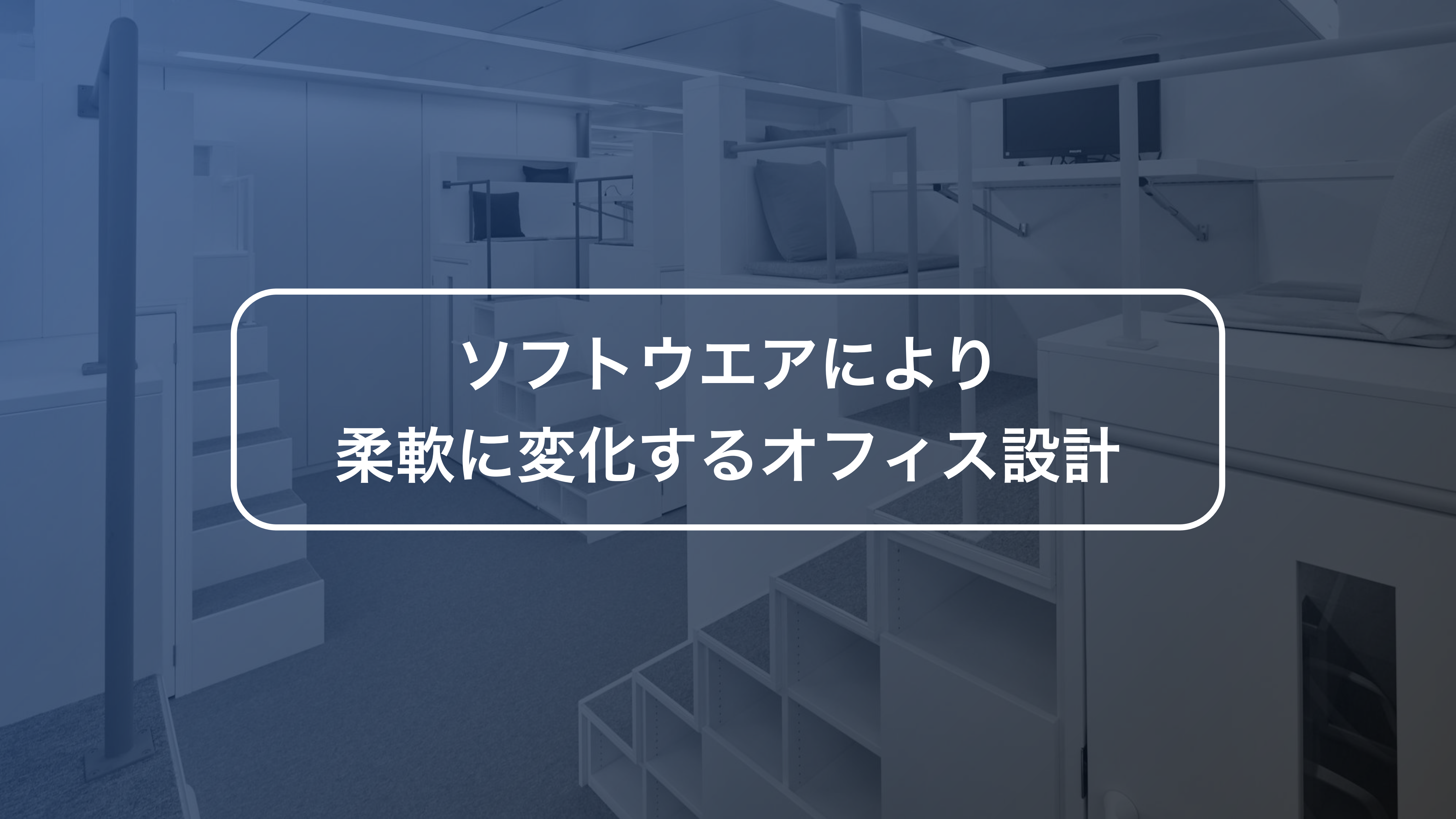


2021年4月期
開示予算
売上高

新常態DX



新事業化領域
(働き方DX)



ソフトウェアにより
柔軟に変化するオフィス設計

Save You 5.0

～あなたを守る、記録する、健康チェック、SAに～

毎日の体温登録 ▶ AIが出社可否判断 / リモート医師相談



出社可能



出社禁止



座席をAIが
自動設定



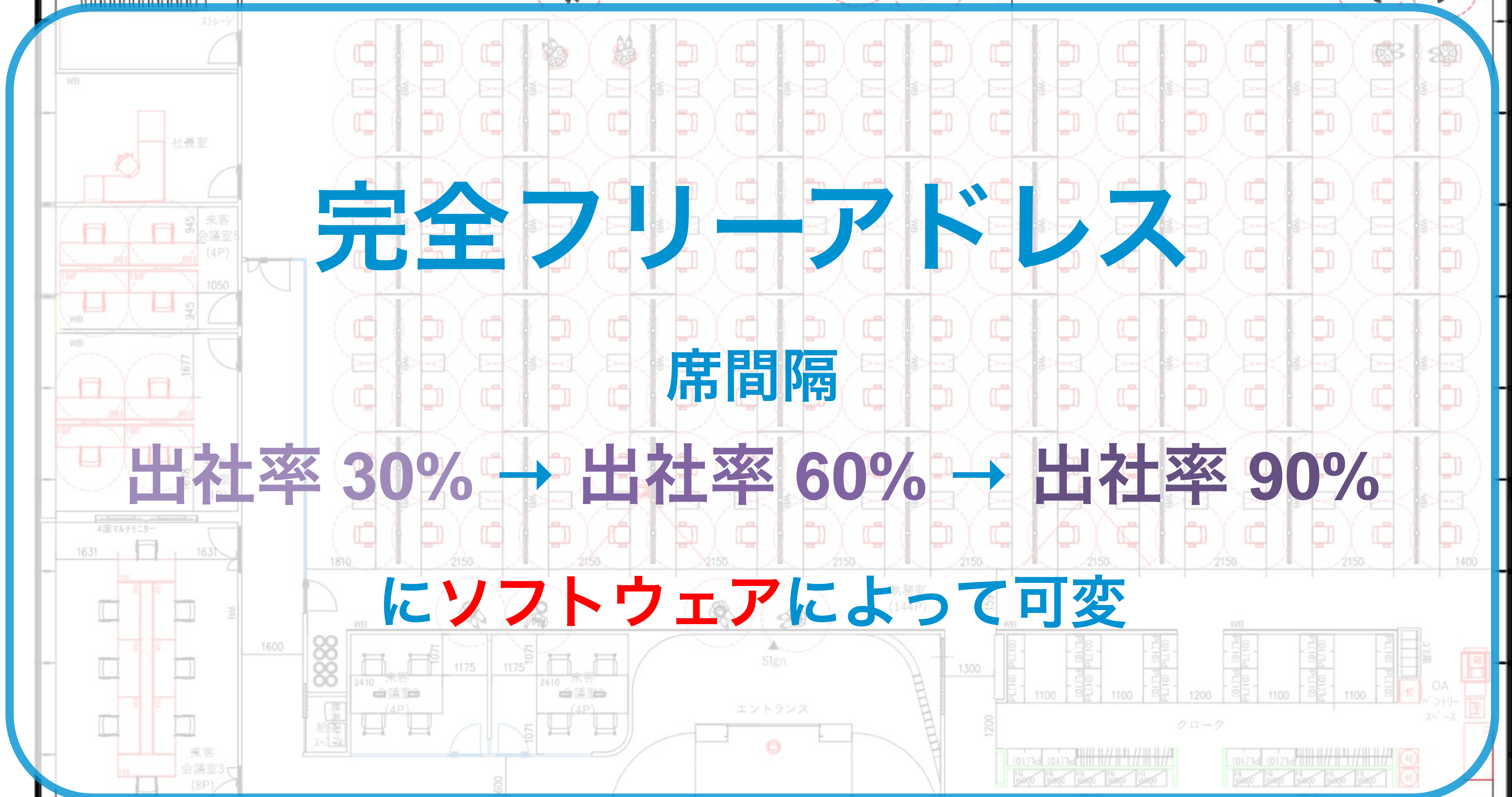
当日の出社状況と密に合わせて、
座席をAIが自動設定。ビーコンによる近接判断

完全フリーアドレス

席間隔

出社率 30% → 出社率 60% → 出社率 90%

にソフトウェアによって可変







リモート

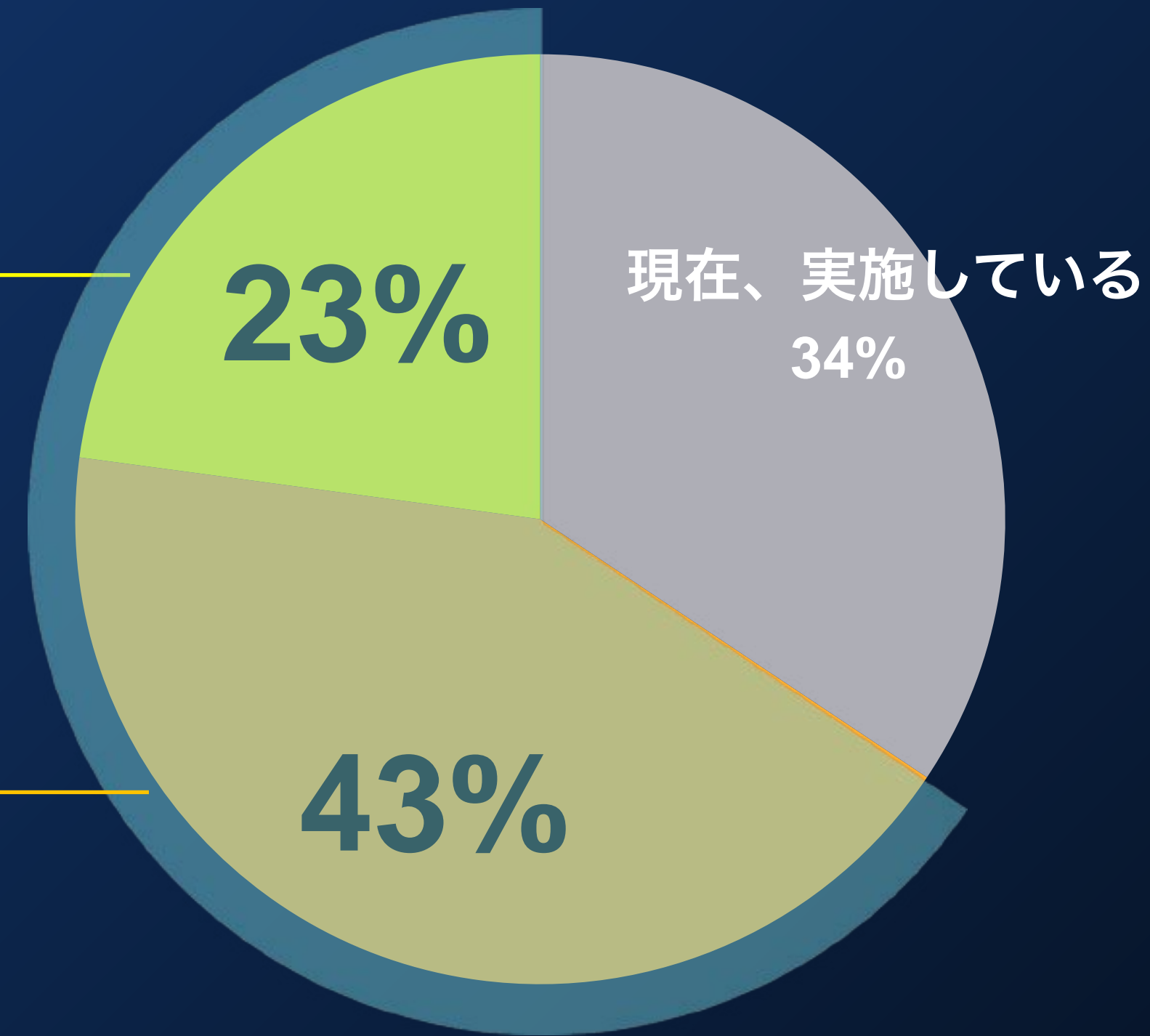
オフィス空間

(プライバシー、テレビ会議、
1on1空間、家賃問題)

リモートワーク現在地

新型コロナ移以降
に実施したが、
現在は取りやめた

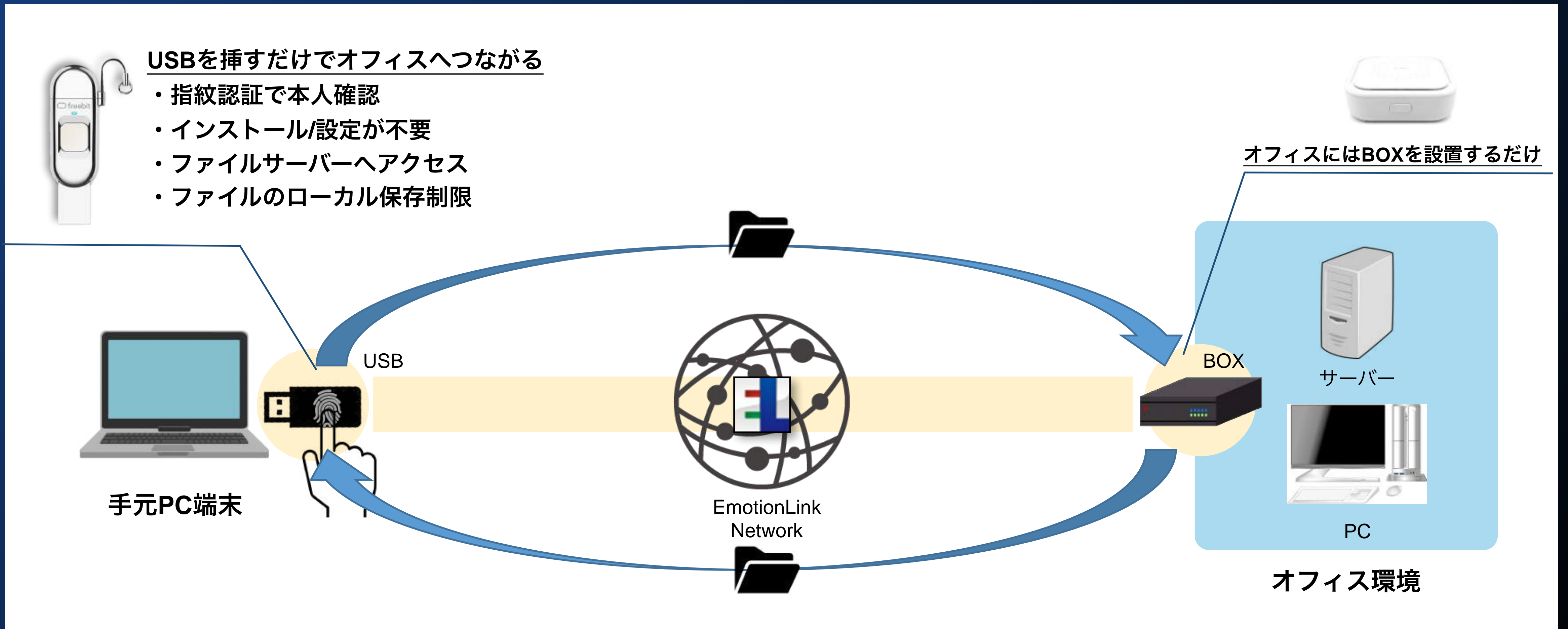
新型コロナ移以降に実施、
一度も実施していない



ターゲットは「1度も実行していない」
を合わせた**66%**

Mosaic(仮称)

Mosaic : EmotionLink (ソフトウェアVPN技術) を用いた、リモートワーク向けのプロダクト。

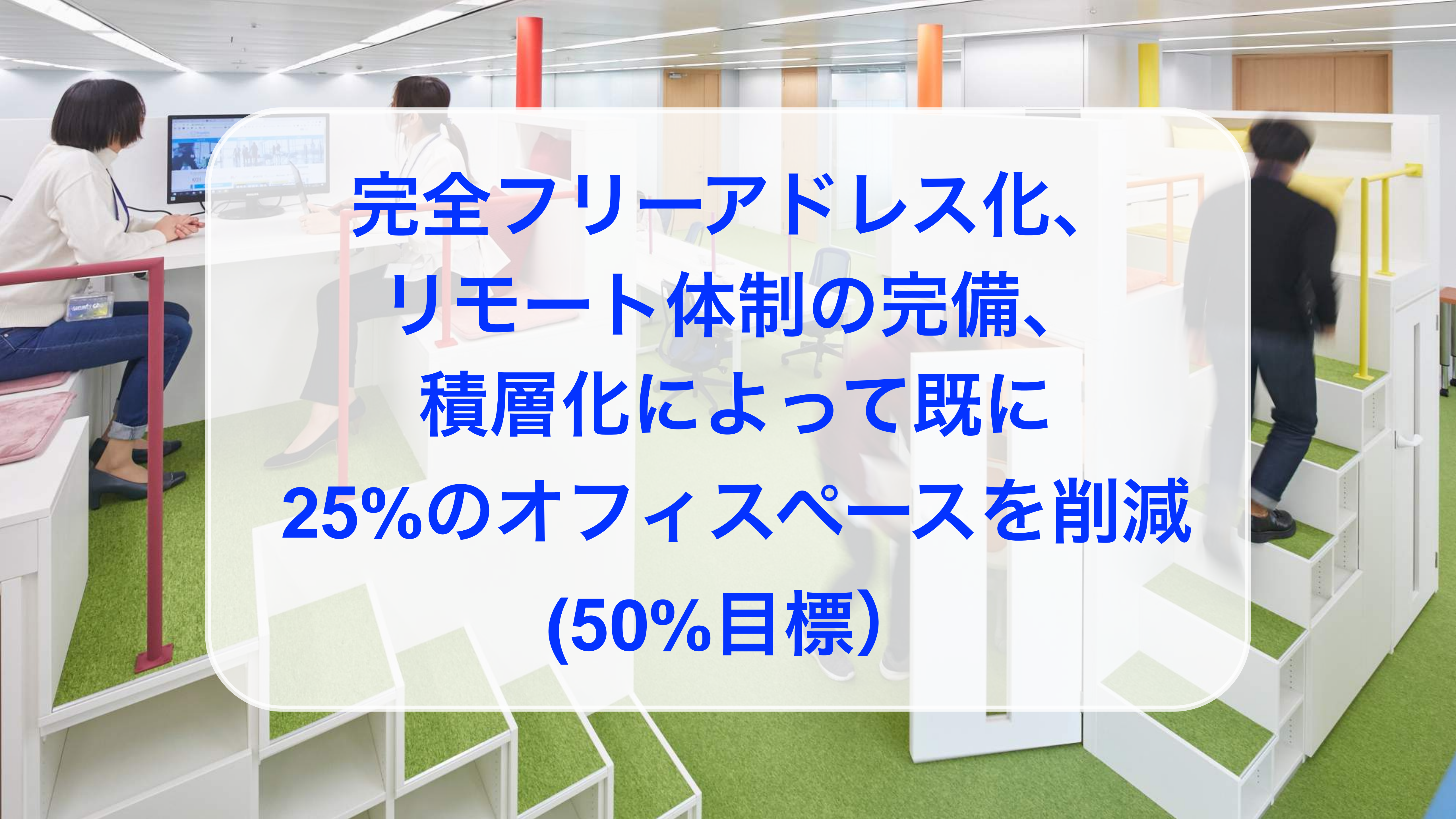


リモート

オフィス空間

(プライバシー、テレビ会議、
1on1空間、家賃問題)





**完全フリーアドレス化、
リモート体制の完備、
積層化によって既に
25%のオフィスを削減
(50%目標)**

2022年4月期業績予想の考え方



2021/4

2022/4

2023/4

2024/4

SiLK Investment Policy (DX+オンオフ検討)

オフバランス

freebit
毎日、発明する会社

DX投資
Data統合

DX投資 (一部前期繰越プロジェクト)
新事業化投資

GIGA PRIZE

Full Speed
Ad Technology & Marketing Company

DX投資

新規事業化投資

次期中期での
中心的成長
事業創出

2022年4月期 投資計画

2021年4月期
繰越投資予算



pre 5G (新規事業関連)
3.2億円

モバイル革命

生活革命

(生活 / 医療 / 高齢者)

生産革命

(MakerMovement)

2022年4月期
総額20億円の投資計画

■ 営業利益

2021/4

新会計基準適用

戦略投資額
19.7億円
(うち9.1億円が特別損益)

戦略投資額
20億円
(DX+オンオフ検討)

戦略投資実行
10.6億円

戦略投資実行
20億円

営業利益
34億円

営業利益

戦略的
投資の
継続

投資の
顕在化を
目指す

2021.4

2022.4

2023.4

2024.4

今回修正予想

戦略投資19.7億円の内訳

- ・ 営業利益10.6億円
- ・ 特別損益9.1億円

DX投資

新規事業化投資

SILK VISION 2024

SILK VISION

2024

from The Garage again.

7月下旬発表予定



毎日、発明する会社

again!