



令和3年6月25日

各位

会社名 株式会社テーオーシー  
代表者名 代表取締役社長 大谷 卓男  
(コード：8841、東証第一部)  
問合せ先 常務取締役事務管理部門担当  
石田 雅彦  
(TEL.03-3494-2111)

### 親会社等の決算に関するお知らせ

当社の親会社等であります株式会社ニュー・オータニの令和3年3月期決算が確定いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

#### 記

##### 1. 親会社等の概要

- (1) 親会社等の名称 株式会社ニュー・オータニ
- (2) 事業の内容 ホテル業
- (3) 当社との関係
  - ① 資本関係 議決権被所有割合 22.34% (令和3年3月31日現在)
  - ② 人的関係 役員の兼任3名
  - ③ 取引関係 記載すべき重要事項はありません

##### 2. 所有者別状況

令和3年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							計	単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	19	2	80	—	—	48	149	—
所有株式数(単元)	—	14,515	1,100	47,165	—	—	6,456	69,236	400
所有株式数の割合(%)	—	20.96	1.59	68.12	—	—	9.33	100	—

(注) 自己株式24,000株は、「個人その他」に240単元含まれている。

3. 大株主の状況

令和3年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所 有株式数の割合 (%)
大谷不動産有限公司	東京都千代田区紀尾井町4番1号	1,800	26.1
株式会社オータニコーポレーション	東京都千代田区紀尾井町4番1号	605	8.8
株式会社テーオーシー	東京都品川区西五反田7丁目22番17号	582	8.4
大成建設株式会社	東京都新宿区西新宿1丁目25番1号	363	5.3
大谷 和彦	東京都千代田区	311	4.5
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2丁目7番1号	300	4.3
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	270	3.9
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1番2号	165	2.4
日本製鉄株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目6番1号	140	2.0
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目13番1号	120	1.7
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	120	1.7
計	—	4,777	69.2

4. 役員 の 状 況

① 役 員 一 覧

男 性 23 名 女 性 一 名 ( 役 員 の う ち 女 性 の 比 率 - %) )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役社長 (代表取締役)	大谷 和彦	昭和21年7月8日生	昭和56年6月 ◎当社取締役 同 58年6月 ◎当社常務取締役 同 59年6月 ◎当社専務取締役ホテルニューオータニ東京総支配人 同 62年6月 ◎当社代表取締役副社長 ※平成5年5月 株式会社オータニコーポレーション代表取締役会長 同 年6月 ◎当社代表取締役社長 ※同 年6月 株式会社ニューオータニ九州代表取締役会長 ※同 年6月 Hotel Kaimana, Inc. 取締役会長 ※同 7年6月 株式会社テーオーシー代表取締役会長 ※同 8年6月 株式会社レインボウ取締役 ※同 9年7月 株式会社テーオーリネンサプライ代表取締役名誉会長 ※同 11年2月 エイチアールティーニューオータニ株式会社代表取締役名誉会長 ※同 12年5月 エヌアールイーハビネス株式会社代表取締役会長 ※同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取締役会長 ※同 年11月 株式会社TOL (現株式会社TOLCD) 代表取締役名誉会長 ※同 17年2月 当社代表取締役社長 ※同 25年9月 大谷不動産有限公司最高顧問 ※同 30年6月 株式会社大谷工業代表取締役会長	(注) 5	311

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 (代表取締役) ホテルニュー オータニ東京 総支配人	清水 肇	昭和30年8月25日生	平成10年3月 ◎当社マネジメントサービス部長 同 11年9月 ◎当社料飲部長 同 年11月 ◎当社宿泊料飲本部長兼副総支配人 ※同 12年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取 締役 同 年6月 ◎当社取締役ホテルニューオータニ東京副 総支配人兼宿泊料飲本部長 同 14年5月 ◎当社取締役ホテルニューオータニ東京総 支配人兼宿泊料飲本部長 ※同 年6月 株式会社テーオーリネンサプライ取締役 ※同 15年5月 エヌアールイーハピネス株式会社代表取締 役社長 ※同 年6月 The New Otani America, Inc. 取締役 ※同 年6月 Hotel Kaimana, Inc. 取締役 ※同 年6月 株式会社レインボウ監査役 同 17年2月 当社取締役 同 年6月 ◎当社常務取締役ホテルニューオータニ東 京総支配人兼宿泊料飲本部長 同 年8月 当社常務取締役 同 年9月 当社常務取締役ホテルニューオータニ東京 総支配人兼宿泊料飲本部長 ※同 18年6月 株式会社オータニプランニング(旧株式会 社オータニ企画) 取締役 同 20年6月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ 東京総支配人兼宿泊料飲本部長 同 24年5月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ 東京総支配人 同 26年3月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ 東京総支配人兼営業本部長 同 年4月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ 東京総支配人兼営業本部長兼マネジメン トサービス部長 ※同 27年6月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ 東京総支配人 ※同 29年6月 株式会社TOLCD取締役	(注) 5	—
取締役	崎山 喜代志	昭和29年6月3日生	平成9年9月 ◎当社宿泊部長 同 11年11月 ◎当社ホテルニューオータニ幕張副総支配 人 同 15年12月 ◎当社ホテルニューオータニ大阪副総支配 人兼営業本部長 同 17年2月 当社取締役 同 年4月 ◎当社執行役員ホテルニューオータニ大阪 総支配人 同 年9月 当社取締役ホテルニューオータニ大阪総支 配人 同 26年3月 当社取締役経営管理室担当 同 年4月 当社取締役経営管理室長 ※同 27年6月 株式会社TOLCD取締役 ※同 年6月 当社取締役 ※同 30年6月 株式会社大谷工業取締役	(注) 5	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 事業プロジェクト本 部長兼プロジェクト室 長兼不動産 事業担当	新谷 裕之	昭和32年6月28日生	平成14年12月 ◎当社営業本部料飲営業部東京担当部長 同 18年3月 当社営業本部料飲営業部長 同 年5月 当社ホテルニューオータニ大阪営業本部長 兼営業部長 同 19年7月 当社ホテルニューオータニ大阪副総支配人 兼営業本部長 同 20年6月 当社取締役ホテルニューオータニ大阪副総 支配人兼営業本部長 同 24年5月 当社取締役ホテルニューオータニ大阪副総 支配人兼営業本部長兼営業本部営業部長 同 年12月 当社取締役ホテルニューオータニ東京テナ ント事業部担当 同 25年3月 当社取締役不動産事業部担当兼事業プロ ジェクト本部兼プロジェクト室長 ※同 年5月 The New Otani America, Inc. 取締役 同 年6月 当社取締役事業プロジェクト本部兼不動産 事業部担当兼プロジェクト室長兼不動産事 業部長 ※同 年6月 株式会社シー・シー・アイ取締役 ※同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取 締役 ※同 年7月 Hotel Kaimana, Inc. 取締役 同 26年5月 当社取締役事業プロジェクト本部長兼不動 産事業部担当兼プロジェクト室長 同 29年5月 当社取締役事業プロジェクト本部長兼プロ ジェクト室長 ※同 30年6月 株式会社ニューオータニ九州取締役 同 年6月 当社取締役事業プロジェクト本部長兼プロ ジェクト室担当兼不動産事業部担当 ※令和元年6月 エヌアールイーハピネス株式会社取締役 同 2年2月 当社取締役事業プロジェクト本部長プロ ジェクト室長兼不動産事業部長 ※同 2年9月 当社取締役事業プロジェクト本部長兼プロ ジェクト室長兼不動産事業部担当	(注) 5	—
取締役 ホテル ニューオー タニ大阪総 支配人	細山 雅利	昭和33年9月17日生	平成20年12月 当社営業本部料飲営業部長 同 24年5月 当社執行役員ホテルニューオータニ東京副 総支配人兼営業本部長兼料飲営業部長 同 年7月 当社執行役員ホテルニューオータニ東京副 総支配人兼営業本部長 同 26年3月 当社執行役員ホテルニューオータニ大阪総 支配人 ※同 年6月 当社取締役ホテルニューオータニ大阪総支 配人 ※同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取 締役	(注) 5	—
取締役 調理部長	中島 眞介	昭和33年11月17日生	平成26年4月 当社執行役員宿泊料飲本部F&Bディビ ジョン部長 同 27年6月 当社執行役員宿泊料飲本部調理部長 ※同 30年6月 当社取締役調理部長	(注) 5	—
取締役 ホテル ニューオー タニ東京副 総支配人兼 営業本部長	貝田 康則	昭和39年5月12日生	平成26年2月 当社営業本部料飲営業部長 同 27年6月 当社執行役員営業本部長兼料飲営業部長 同 28年11月 当社執行役員営業本部長 ※令和2年6月 当社取締役ホテルニューオータニ東京副総 支配人兼営業本部長	(注) 5	—
取締役 経営企画担 当	田原 正人	昭和42年5月2日生	平成3年4月 日本開発銀行（現株式会社日本政策投資銀 行）入行 同 27年6月 同行産業調査部ソリューション企画室長兼 業務企画部担当部長 同 28年6月 同行環境・CSR部長 同 29年7月 同行サステナビリティ企画部長 令和元年7月 当社経営企画担当部長 ※同 2年6月 当社取締役経営企画担当	(注) 5	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	大谷 卓男	昭和28年6月11日生	昭和63年6月 株式会社テーオーシー取締役 平成2年6月 同社常務取締役 同 3年6月 同社専務取締役 ※同 5年6月 株式会社テーオーシー代表取締役社長 ※同 7年6月 株式会社大谷工業取締役 同 年6月 ◎当社取締役 ※同 10年7月 株式会社テーオーリーネンサプライ代表取締役 役会長 ※同 12年6月 株式会社ニューオータニ九州取締役 ※同 年6月 大谷不動産有限公司監査役 ※同 年11月 株式会社TOL (現株式会社TOLCD) 代表取締役会長 ※同 15年11月 エヌアールイーハピネス株式会社代表取締 役副会長 ※同 17年9月 当社取締役 ※令和元年9月 株式会社レインボウ取締役会長	(注) 5	2
取締役	平島 治	昭和7年1月15日生	昭和58年6月 大成建設株式会社取締役広島支店長 同 60年6月 同社常務取締役大阪支店長 同 62年6月 同社専務取締役大阪支店長 平成3年6月 同社取締役副社長大阪駐在 同 5年10月 同社代表取締役副社長営業総合本部長兼建 築営業本部長 同 8年4月 同社代表取締役副社長営業総合本部長 同 9年4月 同社代表取締役社長 同 12年6月 ◎当社取締役 同 13年4月 大成建設株式会社代表取締役会長 同 17年6月 同社取締役会長 ※同 年9月 当社取締役 同 19年5月 大成建設株式会社相談役 同 23年7月 同社特別顧問 ※同 29年7月 同社社友	(注) 5	—
取締役	佐治 信忠	昭和20年11月25日生	昭和57年6月 サントリー株式会社取締役 同 59年6月 同社常務取締役 同 62年6月 同社専務取締役 平成元年3月 同社取締役副社長 同 2年3月 同社代表取締役副社長 同 12年6月 ◎当社取締役 同 13年3月 サントリー株式会社代表取締役社長 同 14年3月 同社代表取締役会長兼社長 ※同 17年9月 当社取締役 同 21年2月 サントリーホールディングス株式会社代表 取締役会長兼社長 ※同 26年10月 同社代表取締役会長	(注) 5	—
取締役	今井 敬	昭和4年12月23日生	昭和56年6月 新日本製鐵株式会社(現日本製鉄株式会社) 取締役 同 58年6月 同社常務取締役 平成元年6月 同社代表取締役副社長 同 5年6月 同社代表取締役社長 同 10年4月 同社代表取締役会長 同 年5月 社団法人日本経済団体連合会会長 同 14年5月 社団法人日本経済団体連合会名誉会長 同 15年4月 新日本製鐵株式会社(現日本製鉄株式会 社) 取締役相談役名誉会長 同 年6月 同社相談役名誉会長 同 年6月 ◎当社取締役 ※同 17年9月 当社取締役 ※同 20年6月 新日本製鐵株式会社(現日本製鉄株式会 社) 社友・名誉会長	(注) 5	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	松下 正幸	昭和20年10月16日生	昭和61年2月 松下電器産業株式会社（現パナソニック株式会社）取締役 平成2年6月 同社常務取締役 同 4年6月 同社専務取締役 同 8年6月 同社取締役副社長 同 12年6月 同社代表取締役副会長 ※同 20年6月 当社取締役 同 29年6月 パナソニック株式会社取締役副会長 ※令和元年6月 同社特別顧問	(注) 5	—
取締役	敷土 文夫	昭和16年3月3日生	平成6年6月 川崎製鉄株式会社取締役 同 9年6月 同社常務取締役 同 12年6月 同社代表取締役副社長 同 13年6月 同社代表取締役社長 同 14年9月 J F E ホールディングス株式会社取締役 同 15年4月 J F E スチール株式会社代表取締役社長 同 17年4月 J F E ホールディングス株式会社代表取締役社長 同 22年4月 同社取締役 ※同 年6月 当社取締役 同 年6月 J F E ホールディングス株式会社相談役 同 26年4月 東京電力株式会社取締役会長 同 年7月 J F E ホールディングス株式会社特別顧問 ※令和元年6月 同社名誉顧問	(注) 5	—
取締役	小林 栄三	昭和24年1月7日生	平成12年6月 伊藤忠商事株式会社執行役員 同 14年4月 同社常務執行役員 同 15年6月 同社代表取締役常務取締役 同 16年4月 同社代表取締役専務取締役 同 年6月 同社代表取締役社長 同 22年4月 同社代表取締役会長 ※同 年6月 当社取締役 同 23年6月 伊藤忠商事株式会社取締役会長 同 28年6月 同社会長 同 30年4月 同社特別理事 ※令和2年4月 同社名誉理事	(注) 5	—
取締役	泉谷 直木	昭和23年8月9日生	平成15年3月 アサヒビール株式会社取締役 同 16年3月 同社常務取締役 同 18年3月 同社常務取締役兼常務執行役員酒類本部長 同 21年3月 同社専務取締役兼専務執行役員 同 22年3月 同社代表取締役社長 同 23年6月 アサヒグループホールディングス代表取締役社長兼C O O ※同 24年6月 当社取締役 同 26年3月 アサヒグループホールディングス株式会社代表取締役社長兼C E O 同 28年3月 同社代表取締役会長兼C E O 同 30年3月 同社代表取締役会長 同 31年3月 同社取締役会長兼取締役会議長 ※令和3年3月 同社特別顧問	(注) 5	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	田川 博己	昭和23年1月2日生	平成12年6月 株式会社日本交通公社（現株式会社JTB）取締役営業企画部長 同 14年6月 同社常務取締役 同 15年6月 同社常務取締役東日本営業本部長 同 17年6月 同社常務取締役営業企画本部長 同 年6月 同社専務取締役営業企画本部長 同 18年4月 同社専務取締役旅行事業本部長 同 20年6月 同社専務取締役 同 年6月 同社代表取締役社長 同 26年6月 同社代表取締役会長 ※同 年6月 当社取締役 ※令和2年6月 株式会社JTB取締役相談役	(注) 5	—
取締役	尾賀 真城	昭和33年12月2日生	平成21年3月 サッポロビール株式会社執行役員北海道本部長 同 22年3月 同社取締役常務執行役員営業本部長 同 25年3月 同社代表取締役社長 ※同 26年6月 当社取締役 ※同 29年3月 サッポロホールディングス株式会社代表取締役社長	(注) 5	—
取締役	川村 隆	昭和14年12月19日生	平成9年6月 株式会社日立製作所常務取締役 同 11年4月 同社代表取締役取締役副社長 同 15年4月 同社取締役 同 年6月 日立ソフトウェアエンジニアリング株式会社（現株式会社日立ソリューションズ）取締役会長兼代表執行役 同 17年6月 日立プラント建設株式会社（現株式会社日立製作所）取締役会長 同 18年6月 日立ソフトウェアエンジニアリング株式会社取締役会長 同 19年6月 日立マクセル株式会社取締役会長 同 21年4月 株式会社日立製作所代表執行役執行役会長兼執行役社長 同 年6月 同社代表執行役執行役会長兼執行役社長兼取締役 同 22年4月 同社代表執行役執行役会長兼取締役 同 23年4月 同社取締役会長 同 26年6月 同社相談役（平成28年6月まで） ※令和元年6月 当社取締役	(注) 5	—
取締役	大橋 正夫	昭和29年2月4日生	平成12年6月 株式会社テーオーシー取締役経営企画室長 同 17年10月 同社取締役経営企画室長兼商業施設事業部長 同 21年3月 同社取締役経営企画室長、TOCみなとみらいテナント営業部担当及び商業施設事業部管掌 同 年12月 同社取締役経営企画室長 ※令和2年7月 同社顧問 ※令和3年6月 当社取締役	(注) 3、8	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役	原田 健一	昭和33年2月28日生	平成15年12月 ◎当社ホテルニューオータニ幕張営業部長 兼クラブ&クラブ部長 同 16年4月 ◎当社ホテルニューオータニ幕張副総支配 人兼営業支配人兼クラブ&クラブ支配人 同 19年7月 当社ホテルニューオータニ幕張総支配人兼 営業支配人兼クラブ&クラブ部長 同 20年4月 当社ホテルニューオータニ幕張総支配人 同 年6月 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支 配人 同 25年3月 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支 配人兼料飲支配人 同 26年4月 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支 配人 同 年5月 当社取締役経営管理室担当 ※同 年6月 株式会社オータニプランニング（旧株式会 社オータニ企画）監査役 ※同 年6月 エイチアールティニューオータニ株式会 社監査役 ※同 年6月 当社常勤監査役	(注) 6	—
監査役	羽廣 元和	昭和20年9月15日生	平成8年6月 株式会社テーオーシー取締役経理部長兼総 務担当 同 12年6月 同社取締役事務管理部門担当、経営管理室 管掌 同 13年7月 同社取締役事務管理部門担当、製菓事業部 門・経営管理室管掌 同 14年3月 同社取締役事務管理部門担当、製菓事業部 門管掌 ※同 18年6月 当社監査役 同 20年6月 株式会社テーオーシー常務取締役事務管理 部門担当、製菓事業部門管掌 ※同 26年7月 同社顧問	(注) 6	—
監査役	山岡 英夫	昭和27年11月4日生	平成14年4月 株式会社テーオーシー経理部長 ※同 27年6月 同社常勤監査役 ※同 31年4月 当社監査役	(注) 7	—
計					313

- (注) 1. ※印の役職に現任している。
2. 略歴の記載中、「◎当社」とあるのは、平成17年9月1日の合併前の旧株式会社ニューオータニを指している。
3. 取締役 大橋正夫は社外取締役である。
4. 監査役 羽廣元和、山岡英夫は社外監査役である。
5. 令和2年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
6. 平成30年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
7. 令和2年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
8. 令和3年6月25日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
9. 法令に定める監査役員数を欠くことになる場合においても監査業務の継続性を維持するため、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任している。補欠監査役の略歴は次のとおりである。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
石田 雅彦	昭和34年8月11日生	昭和58年4月 日本開発銀行（現株式会社日本政策投資銀行）入行 平成23年6月 南海電気鉄道株式会社経営政策室事業戦略部部長 同 27年4月 株式会社テーオーシー執行役員 同 年6月 同社取締役事務管理部門担当 ※同 30年6月 大崎再開発ビル株式会社代表取締役副社長 ※令和2年6月 株式会社テーオーシー常務取締役事務管理部門担当	—

## ②社外役員の状況

当社の社外取締役大橋正夫氏は、当社の関連会社である株式会社テーオーシーの顧問を兼務している。

当社の社外監査役羽廣元和氏は、当社の関連会社である株式会社テーオーシーの顧問を兼務しており、社外監査役山岡英夫氏は、同社の常勤監査役を兼務している。なお、当社の子会社であるエイチアールティーニューオータニ株式会社と株式会社テーオーシーとの間で、建物賃貸借契約を締結している。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## ① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (令和2年3月31日)	当連結会計年度 (令和3年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	12,837	9,836
受取手形及び売掛金	1,096	1,344
貯蔵品	845	791
販売用不動産	144	137
前払費用	891	659
未収収益	472	519
未収入金	617	956
立替金	107	93
その他	26	139
貸倒引当金	△2	△0
流動資産合計	17,037	14,477
固定資産		
有形固定資産		
建物	64,108	62,898
減価償却累計額	△46,382	△46,659
建物(純額)	※2,※4 17,726	※2,※4 16,239
建物附属設備	63,672	65,856
減価償却累計額	△51,925	△53,354
建物附属設備(純額)	※2,※4 11,746	※2,※4 12,501
構築物	2,480	2,560
減価償却累計額	△2,120	△2,145
構築物(純額)	※2,※4 359	※2,※4 415
機械及び装置	3,758	3,761
減価償却累計額	△3,432	△3,499
機械及び装置(純額)	326	262
車両運搬具	70	70
減価償却累計額	△29	△37
車両運搬具(純額)	40	32
工具、器具及び備品	15,682	15,663
減価償却累計額	△13,865	△14,349
工具、器具及び備品(純額)	※4 1,816	※4 1,314
土地	※2 116,821	※2 116,759
リース資産	1,566	1,343
減価償却累計額	△846	△869
リース資産(純額)	720	473
建設仮勘定	345	8
有形固定資産合計	149,902	148,007
無形固定資産		
借地権	113	113
ソフトウェア	※4 257	※4 161
その他	9	8
無形固定資産合計	381	283

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (令和2年3月31日)	当連結会計年度 (令和3年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	※1 32,176	※1 33,269
長期貸付金	936	791
長期前払費用	58	21
差入保証金	※2 5,430	※2 5,395
繰延税金資産	508	129
その他	673	609
貸倒引当金	△129	△127
投資その他の資産合計	39,653	40,089
固定資産合計	189,937	188,380
資産合計	206,974	202,858
負債の部		
流動負債		
買掛金	629	431
短期借入金	※2 1,643	※2 7,745
1年内返済予定の長期借入金	※2 15,801	※2 11,886
リース債務	250	225
未払金	2,412	2,078
未払法人税等	316	259
未払消費税等	604	342
未払費用	2,252	3,835
前受金	1,851	1,688
預り金	1,009	2,506
賞与引当金	922	573
流動負債合計	27,694	31,572
固定負債		
長期借入金	※2 43,605	※2 49,430
リース債務	502	381
繰延税金負債	31,049	31,177
長期預り保証金	10,787	10,741
長期未払金	1,830	1,115
役員退職慰労引当金	346	364
ポイント引当金	254	193
環境対策引当金	34	17
退職給付に係る負債	4,841	4,625
資産除去債務	907	1,642
固定負債合計	94,159	99,689
負債合計	121,853	131,262

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (令和2年3月31日)	当連結会計年度 (令和3年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,462	3,462
資本剰余金	28,083	28,228
利益剰余金	52,883	39,838
自己株式	△597	△601
株主資本合計	83,832	70,927
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	892	1,357
土地再評価差額金	※3 △270	—
為替換算調整勘定	△609	△742
退職給付に係る調整累計額	△359	△265
その他の包括利益累計額合計	△347	349
非支配株主持分	1,637	319
純資産合計	85,121	71,596
負債純資産合計	206,974	202,858

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日)
売上高	70,091	30,122
営業費用		
売上原価	21,094	11,648
販売費及び一般管理費	※1 44,476	※1 34,969
営業費用合計	65,570	46,617
営業利益又は営業損失(△)	4,520	△16,494
営業外収益		
受取利息	19	17
受取配当金	20	21
匿名組合配当金	1,688	1,717
持分法による投資利益	1,158	919
雇用調整助成金	—	3,299
雑収入	317	391
営業外収益合計	3,204	6,368
営業外費用		
支払利息	743	708
シンジケートローン手数料	25	53
雑損失	200	217
営業外費用合計	968	980
経常利益又は経常損失(△)	6,756	△11,107
特別利益		
固定資産売却益	0	0
投資有価証券売却益	3	—
補助金収入	—	1
特別利益合計	3	1
特別損失		
固定資産除却損	217	11
固定資産廃棄損	47	51
固定資産圧縮損	—	1
減損損失	—	※2 1,865
投資有価証券評価損	241	45
新型コロナウイルス感染症関連費用	—	46
その他	0	—
特別損失合計	506	2,022
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	6,252	△13,127
法人税、住民税及び事業税	793	105
法人税等調整額	2,081	480
法人税等合計	2,875	586
当期純利益又は当期純損失(△)	3,377	△13,713
非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△54	△1,077
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	3,432	△12,635

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日)
当期純利益又は当期純損失 (△)	3,377	△13,713
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	7	55
為替換算調整勘定	△35	△154
退職給付に係る調整額	△40	94
持分法適用会社に対する持分相当額	△295	410
その他の包括利益合計	※ △364	※ 405
包括利益	3,013	△13,307
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,073	△12,209
非支配株主に係る包括利益	△59	△1,097

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,462	28,010	49,589	△590	80,471
当期変動額					
剰余金の配当			△138		△138
親会社株主に帰属する当期純利益			3,432		3,432
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		73			73
土地再評価差額金の取崩					—
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				△7	△7
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	73	3,294	△7	3,360
当期末残高	3,462	28,083	52,883	△597	83,832

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,181	△270	△579	△318	11	1,805	82,288
当期変動額							
剰余金の配当							△138
親会社株主に帰属する当期純利益							3,432
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							73
土地再評価差額金の取崩							—
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減							△7
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△288	—	△29	△40	△359	△168	△528
当期変動額合計	△288	—	△29	△40	△359	△168	2,832
当期末残高	892	△270	△609	△359	△347	1,637	85,121

当連結会計年度（自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,462	28,083	52,883	△597	83,832
当期変動額					
剰余金の配当			△138		△138
親会社株主に帰属する当期純損失（△）			△12,635		△12,635
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		144			144
土地再評価差額金の取崩			△270		△270
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				△3	△3
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	－	144	△13,044	△3	△12,904
当期末残高	3,462	28,228	39,838	△601	70,927

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	892	△270	△609	△359	△347	1,637	85,121
当期変動額							
剰余金の配当							△138
親会社株主に帰属する当期純損失（△）							△12,635
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							144
土地再評価差額金の取崩							△270
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減							△3
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	465	270	△133	94	696	△1,317	△620
当期変動額合計	465	270	△133	94	696	△1,317	△13,525
当期末残高	1,357	－	△742	△265	349	319	71,596

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	6,252	△13,127
減価償却費	2,992	2,938
減損損失	—	1,865
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△7	△4
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△301	△115
ポイント引当金の増減額(△は減少)	31	△60
固定資産売却損益(△は益)	△0	△0
有形固定資産除却損	217	11
持分法による投資損益(△は益)	△1,158	△919
受取利息及び受取配当金	△1,728	△1,757
支払利息	743	708
雇用調整助成金	—	△3,299
投資有価証券売却損益(△は益)	△3	—
投資有価証券評価損益(△は益)	241	45
売上債権の増減額(△は増加)	2,887	△247
貯蔵品の増減額(△は増加)	150	62
前払費用の増減額(△は増加)	83	273
仕入債務の増減額(△は減少)	△591	△197
未払金及び未払費用の増減額(△は減少)	△1,383	1,204
未払消費税等の増減額(△は減少)	353	△261
預り保証金の増減額(△は減少)	△474	△45
その他	357	596
小計	8,663	△12,332
利息及び配当金の受取額	1,936	1,976
雇用調整助成金の受取額	—	3,299
利息の支払額	△748	△739
法人税等の支払額	△1,311	△180
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,540	△7,975
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	△3,549	△2,572
有形固定資産の売却による収入	0	0
投資有価証券の取得による支出	△44	△5
定期預金の預入による支出	—	△1,752
定期預金の払戻による収入	1,839	—
差入保証金の差入による支出	△101	△7
長期貸付金の回収による収入	178	198
その他	△564	△14
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,242	△4,153

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△35	△75
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△288	△261
短期借入れによる収入	450	8,460
短期借入金の返済による支出	△431	△2,358
長期借入れによる収入	26,190	17,808
長期借入金の返済による支出	△29,259	△15,898
配当金の支払額	△138	△138
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,511	7,536
現金及び現金同等物に係る換算差額	△40	△160
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	2,746	△4,752
現金及び現金同等物の期首残高	9,738	12,484
現金及び現金同等物の期末残高	※ 12,484	※ 7,731

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (令和2年3月31日)	当事業年度 (令和3年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	4,599	4,558
売掛金	※2 744	※2 918
貯蔵品	587	542
前払費用	692	467
未収収益	※2 477	※2 524
未収入金	※2 268	※2 447
立替金	※2 121	※2 112
その他	17	116
貸倒引当金	△1	△0
流動資産合計	7,507	7,687
固定資産		
有形固定資産		
建物	※1,※3 14,401	※1,※3 13,638
建物附属設備	※1,※3 11,014	※1,※3 12,117
構築物	※1,※3 233	※1,※3 305
機械及び装置	267	215
車両運搬具	30	25
工具、器具及び備品	1,238	916
土地	※1 112,318	※1 112,318
リース資産	419	275
建設仮勘定	338	8
有形固定資産合計	140,261	139,822
無形固定資産		
借地権	113	113
ソフトウェア	205	126
その他	5	5
無形固定資産合計	324	245
投資その他の資産		
投資有価証券	1,243	1,196
関係会社株式	19,171	20,672
長期貸付金	※2 4,360	※2 2,690
長期前払費用	41	2
差入保証金	※1,※2 4,571	※1,※2 4,569
その他	623	560
貸倒引当金	△1,764	△1,817
投資その他の資産合計	28,248	27,875
固定資産合計	168,834	167,942
資産合計	176,341	175,630

(単位：百万円)

	前事業年度 (令和2年3月31日)	当事業年度 (令和3年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	※2 252	※2 258
短期借入金	※1 1,550	※1 5,850
1年内返済予定の長期借入金	※1 15,146	※1 11,088
リース債務	181	161
未払金	※2 1,497	※2 1,582
未払法人税等	90	119
未払消費税等	462	342
未払費用	※2 2,218	※2 3,566
前受金	※2 1,619	※2 1,484
預り金	※2 938	※2 2,443
賞与引当金	775	462
流動負債合計	24,733	27,360
固定負債		
長期借入金	※1 42,176	※1 47,987
リース債務	277	213
繰延税金負債	31,010	31,126
長期預り保証金	※2 10,711	※2 10,663
長期未払金	2,392	2,001
退職給付引当金	3,237	3,085
役員退職慰労引当金	230	242
ポイント引当金	254	193
環境対策引当金	34	17
資産除去債務	785	1,518
固定負債合計	91,109	97,050
負債合計	115,843	124,410
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,462	3,462
資本剰余金		
その他資本剰余金	12,962	12,962
資本剰余金合計	12,962	12,962
利益剰余金		
利益準備金	863	863
その他利益剰余金		
別途積立金	21,000	21,000
繰越利益剰余金	22,195	12,882
利益剰余金合計	44,058	34,745
自己株式	△12	△12
株主資本合計	60,470	51,158
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	26	62
評価・換算差額等合計	26	62
純資産合計	60,497	51,220
負債純資産合計	176,341	175,630

## ②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日)	当事業年度 (自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日)
売上高		
室料収入	13,207	3,853
料理収入	13,280	4,221
飲料収入	3,883	985
サービス料収入	3,124	859
その他の収入	※1 10,723	※1 5,555
貸店舗収入	※1 6,932	※1 6,758
売上高合計	51,151	22,234
営業費用		
売上原価	※1 15,016	※1 8,348
販売費及び一般管理費	※2 32,682	※2 25,789
営業費用合計	47,698	34,137
営業利益又は営業損失(△)	3,452	△11,902
営業外収益		
受取利息	※1 54	※1 49
受取配当金	※1 239	※1 249
匿名組合配当金	1,688	1,717
雇用調整助成金	—	2,412
雑収入	281	138
営業外収益合計	2,264	4,568
営業外費用		
支払利息	709	656
シンジケートローン手数料	25	53
雑損失	160	199
営業外費用合計	895	910
経常利益又は経常損失(△)	4,822	△8,244
特別利益		
投資有価証券売却益	3	—
特別利益合計	3	—
特別損失		
固定資産除却損	※3 217	※3 11
固定資産廃棄損	45	50
減損損失	—	※4 678
投資有価証券評価損	237	45
新型コロナウイルス感染症関連費用	—	31
その他	0	—
特別損失合計	501	818
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)	4,323	△9,062
法人税、住民税及び事業税	363	11
法人税等調整額	1,649	100
法人税等合計	2,013	111
当期純利益又は当期純損失(△)	2,310	△9,174

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
				別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,462	12,962	12,962	863	21,000	20,022
当期変動額						
剰余金の配当						△138
当期純利益						2,310
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	－	－	－	－	－	2,172
当期末残高	3,462	12,962	12,962	863	21,000	22,195

	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	41,885	△12	58,298	2	2	58,301
当期変動額						
剰余金の配当	△138		△138			△138
当期純利益	2,310		2,310			2,310
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				23	23	23
当期変動額合計	2,172	－	2,172	23	23	2,196
当期末残高	44,058	△12	60,470	26	26	60,497

当事業年度（自 令和2年4月1日 至 令和3年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
				別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	3,462	12,962	12,962	863	21,000	22,195
当期変動額						
剰余金の配当						△138
当期純損失(△)						△9,174
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計						△9,312
当期末残高	3,462	12,962	12,962	863	21,000	12,882

	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	44,058	△12	60,470	26	26	60,497
当期変動額						
剰余金の配当	△138		△138			△138
当期純損失(△)	△9,174		△9,174			△9,174
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				35	35	35
当期変動額合計	△9,312		△9,312	35	35	△9,277
当期末残高	34,745	△12	51,158	62	62	51,220