

2021 年 11 月期
第2四半期
決算補足説明資料

2021 年7月6日
キューピー株式会社
証券コード：2809

目次

1.	(1)セグメント別 売上高・営業利益(四半期)	1
	(2)営業利益の増減要因	2
	(3)国内サラダ調味料の業態別販売量および金額(キューピー株式会社)	2
2.	為替レート(期中平均為替レート)	2
3.	主原料相場の推移	2
4.	設備投資と主要な販売費・一般管理費	3
5.	営業外・特別損益の主な増減内容	3
6.	貸借対照表の概要、増減内容	3
7.	キャッシュ・フローの主な増減内容	4
8.	サステナビリティ目標の状況	4
9.	2021年11月期 計画	5
10.	主要な経営指標等の推移	6

■本資料の記載について

- ・ 本資料における記載金額は、億円表示の場合は億円未満を四捨五入しています。
- ・ 2021年度通期は、2021年7月6日発表の計画数値を示しています。
- ・ 2021年度より、報告セグメントの区分を変更しています。
国内の「調理・調味料」「サラダ・惣菜」「タマゴ」は「市販用」「業務用」へ再編
「調理・調味料」に含まれていた海外部分を分離し、「海外」を新設
「物流」は持分法適用関連会社へ移行
- ・ 海外の第2四半期の数値は10月～3月が対象となります。
前年差には、為替影響の売上高△1億円、営業利益+0億円が含まれています。

1. (1)セグメント別 売上高・営業利益(四半期)

売上高 (億円)	2020年度(遡及後)						2021年度						前年差					
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	7/6発表 通期	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期
市販用	391	432	823	444	413	1,680	409	451	860			1,722	+17	+19	+37			+42
調味料	153	178	331	184	156	671	165	189	354			687	+12	+10	+23			+16
惣菜	138	141	279	147	145	572	141	153	295			610	+3	+13	+15			+38
カット野菜	64	70	133	73	70	277	65	68	132			272	+1	△2	△1			△5
その他	36	43	80	40	41	160	38	41	79			153	+1	△2	△0			△7
業務用	389	328	717	357	376	1,450	339	386	724			1,547	△51	+58	+7			+97
調味料	108	92	200	104	106	410	96	108	203			420	△12	+16	+3			+10
タマゴ	229	198	428	203	221	851	201	232	433			939	△28	+34	+6			+88
その他	52	38	90	50	49	189	41	46	88			188	△10	+8	△2			△1
海外	120	111	231	119	122	472	121	126	247			520	+1	+15	+16			+48
中国	45	37	82	50	56	188	50	58	107			248	+4	+21	+26			+60
東南アジア	32	30	62	26	31	118	33	32	65			128	+1	+2	+3			+10
北米	31	33	63	33	23	120	24	24	49			98	△6	△9	△15			△22
その他	13	11	24	10	12	46	14	12	27			46	+1	+1	+2			+0
フルーツ ソリューション	36	47	83	42	39	165	38	48	86			170	+2	+1	+3			+5
ファインケミカル	17	22	40	20	20	79	19	24	44			84	+2	+2	+4			+5
共通	26	12	37	12	11	60	14	13	27			57	△11	+1	△10			△3
合計	980	952	1,932	995	980	3,907	941	1,048	1,989			4,100	△39	+96	+57			+193

営業利益 (億円)	2020年度(遡及後)						2021年度						前年差					
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	7/6発表 通期	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期
市販用	22	47	69	54	35	158	42	56	97			172	+20	+9	+28			+14
調味料	16	33	48	39	26	113	30	39	69			122	+15	+7	+21			+9
惣菜	4	6	10	6	5	21	7	10	17			31	+3	+4	+8			+10
カット野菜	2	6	8	5	4	17	3	5	8			16	+1	△1	△0			△1
その他	△0	3	3	3	1	7	1	2	3			3	+1	△1	△0			△4
業務用	23	4	27	20	31	78	15	12	27			63	△9	+8	△0			△15
調味料	9	5	14	10	13	37	6	9	15			31	△3	+4	+1			△6
タマゴ	12	0	12	9	15	36	9	6	15			34	△3	+6	+3			△2
その他	2	△1	1	1	2	4	△0	△3	△3			△2	△2	△2	△4			△6
海外	11	8	19	13	17	49	19	18	37			64	+8	+10	+18			+15
中国	6	4	10	7	9	26	9	9	18			32	+3	+6	+8			+6
東南アジア	3	3	6	3	4	13	5	4	9			15	+2	+1	+3			+2
北米	1	2	3	2	3	8	3	1	4			10	+2	△0	+1			+2
その他	1	△0	0	1	2	3	2	3	6			7	+1	+4	+5			+4
フルーツ ソリューション	△1	3	2	3	1	6	0	4	4			8	+1	+1	+2			+2
ファインケミカル	△0	4	4	5	2	12	△2	3	1			9	△2	△1	△3			△3
共通	3	4	7	5	1	13	3	4	6			12	△0	△0	△1			△1
全社費用	△14	△14	△28	△16	△18	△61	△13	△14	△27			△58	+1	△0	+1			+3
合計	44	56	101	84	70	255	63	82	145			270	+19	+25	+44			+15

営業利益率	4.5%	5.9%	5.2%	8.4%	7.2%	6.5%	6.7%	7.8%	7.3%			6.6%
-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--	--	------

※2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。

なお、通期の遡及適用後の売上高数値には遡及に伴うセグメント間の調整が含まれています。

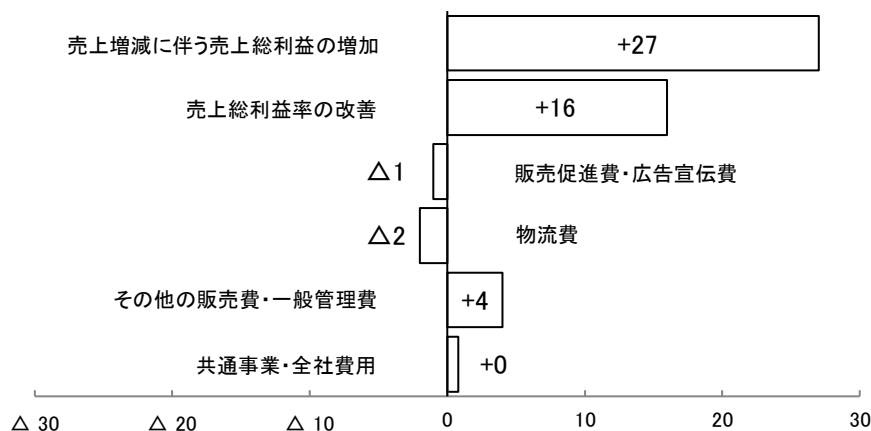
※海外売上高伸長率(現地通貨ベース)20%

海外売上高伸長率は2020年7月に株式譲渡した北米タマゴ事業の業績を除いて算出しています。

1. (2) 営業利益の増減要因

(億円)	2020年度 上期(遡及後)	2021年度 上期	増減
営業利益	101	145	44

※2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。



1. (3) 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額(キューピー株式会社)

		2019年度 上期	2020年度 上期	2021年度 上期	前年差	増減率
家庭用	販売量(千t)	65	66	69	3	4%
	金額(億円)	323	324	348	23	7%
業務用	販売量(千t)	51	45	45	1	1%
	金額(億円)	194	168	174	6	3%
輸出	販売量(千t)	3	3	4	1	46%
	金額(億円)	12	12	17	5	43%

※輸出には、家庭用・業務用を含んでいます。

2. 為替レート(期中平均為替レート)

(円)	2019年度 上期	2020年度 上期	2021年度 上期	2021年度 通期(計画)
米国ドル(1\$当たり)	112	109	104	105
人民元(1元当たり)	16	16	16	16

3. 主原料相場の推移

(円/kg)	2019年度				2020年度				2021年度				
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期 (計画)
加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	235	239	240	240	242	248	251	248	253	266			288
全農東京 鶏卵相場 Mサイズ基準値	154	172	150	201	194	189	152	162	168	240			234

4. 設備投資と主要な販売費・一般管理費

(億円)	2019年度 上期(遡及後)	2020年度 上期(遡及後)	2021年度 上期	前年差
設備投資	120	113	63	△ 50
減価償却費	72	76	75	△ 1
販売促進費	18	19	14	△ 5
広告宣伝費	50	47	53	6
物流費	136	134	137	2
労務費	155	154	151	△ 3
研究開発費	19	18	19	0

※2019年度・2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。

5. 営業外・特別損益の主な増減内容

(億円)	2020年度 上期(遡及後)	2021年度 上期	増減	増減内容	
営業外損益	5	7	2	支払手数料の減少	+ 1
				持分法による投資利益の増加	+ 1
特別損益	△ 9	4	13	固定資産売却益の増加	+ 4
				関係会社株式売却益の増加	+ 3
				固定資産除却損の減少	+ 1

※2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。

6. 貸借対照表の概要、増減内容

(億円)	2020年度	2021年度 2Q	増減	増減内容	
資産の部					
流動資産	1,740	1,517	△ 224	現預金の減少	△ 46
				売掛債権の減少	△ 157
固定資産					
有形・無形固定資産	2,253	1,621	△ 632	取得による増加	+ 53
				減価償却による減少	△ 73
				KRS持分法適用関連会社 移行による影響	△ 613
				投資その他の資産	524
負債の部	1,663	1,110	△ 553	差入保証金の減少	△ 37
				仕入債務の減少	△ 125
				長期リース債務の減少	△ 23
純資産の部	2,854	2,654	△ 200	長期借入金の減少	△ 346
				利益剰余金の増加	+ 67
				自己株式の取得	△ 70
				非支配株主持分の減少	△ 222

※第1四半期連結会計期間から物流事業が持分法適用関連会社へ移行したことにより、総資産 1,027 億円、負債 617 億円減少しています。

7. キャッシュ・フローの主な増減内容

(億円)	2020年度 上期	2021年度 上期	増減	増減内容
営業活動による キャッシュ・フロー	167	198	31	税金等調整前四半期純利益 + 51 売上債権の増減額 △ 96 仕入債務の増減額 + 68
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 148	△ 146	1	有形固定資産の 取得による支出の減少 + 87 連結の範囲の変更を伴う 子会社株式の売却による支出 △ 88
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 55	△ 110	△ 56	自己株式の取得による支出の増加 △ 70

8. サステナビリティ目標の状況

重点課題	取り組みテーマ	指標	2021年度 上期	2021年度 目標	2024年度 目標	2030年度 目標
食と健康 への貢献	健康寿命延伸 への貢献	1人ひとりの食のパートナーとして ・1日当たりの野菜摂取量の目標値 350g の達成に貢献 ・たんぱく質の摂取に貢献するために卵の消費量アップを推進				
	子どもの心と体 の健康支援	私たちの活動で創る 子どもの笑顔の数 (2019年度からの累計)	19.4万人	20万人以上	40万人以上	100万人以上
資源の有効 活用・循環	野菜未利用部 (キャベツなど)	有効活用度	52.1%	30%以上	50%以上	90%以上
	食品ロスの削減 (商品廃棄削減)	商品廃棄量削減率 (2015年度比)	53.5%	25%以上	35%以上	50%以上
	プラスチック排出 削減と再利用	プラスチック排出量削減率 (2018年度比)	—※	—	8%以上	30%以上
気候変動 への対応	CO2 排出量 の削減	CO2 排出量削減率 (2013年度比)	22.5%	7.5%以上	20%以上	35%以上

※サステナビリティ目標は 2021-2024 年度中期経営計画においては、内容を一部見直ししています。

※プラスチック排出量削減を目的に容器の軽量化に加え、再生プラスチックや紙などへの代替を推進しています。

キューピーテイスティドレッシング全品に再生プラスチックを含む容器を採用し、2021年6月から順次出荷しています。

9. 2021年11月期 計画

■業績予想

(億円)		2020年度 (遡及後)	2021年度 計画	増減	増減率
売上高		3,907	4,100	193	4.9%
営業利益		255	270	15	6.0%
経常利益		268	286	18	6.7%
親会社株主に帰属する当期純利益		114	154	40	35.3%
ROA		—	6.9%	—	—
ROE		4.8%	6.4%	1.6%	—
営業利益率		6.5%	6.6%	0.1%	—
海外売上高伸長率(現地通貨ベース)		3.8%	17.1%	13.3%	—
為替	米国ドル(1\$当たり)	108円	105円	△3円	—
	人民元(1元当たり)	15円	16円	1円	—
相場	加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	247円	288円	41円	—
	全農東京 鶏卵相場 Mサイズ基準値	175円	234円	59円	—

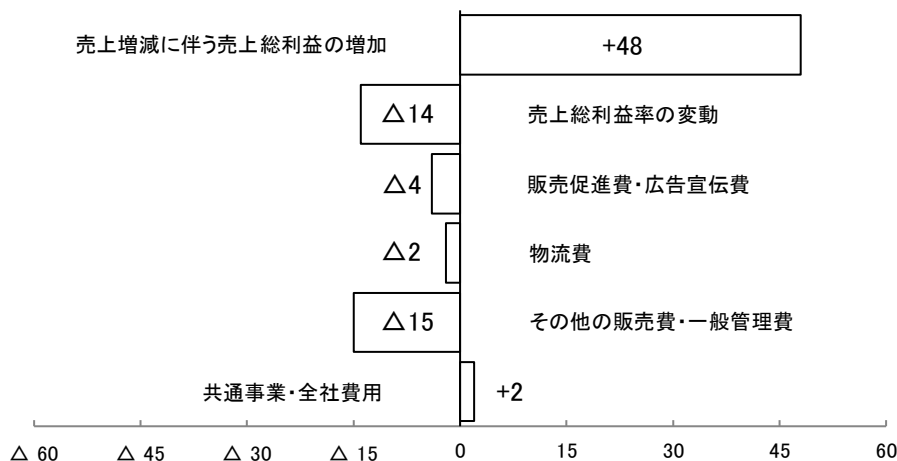
※2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。

※海外売上高伸長率は2020年7月に株式譲渡した北米タマゴ事業の業績を除いて算出しています。

■営業利益の増減要因

(億円)	2020年度 (遡及後)	2021年度 計画	増減
営業利益	255	270	15

※2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。



■設備投資と主要な販売費・一般管理費

(億円)	2020年度 (遡及後)	2021年度 計画	前年差
設備投資	186	148	△38
減価償却費	154	154	0
販売促進費	36	36	0
広告宣伝費	90	94	4
物流費	271	273	2
労務費	305	309	4
研究開発費	40	39	△1

※2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。

10. 主要な経営指標等の推移

		2019年度 上期	2020年度 上期	2021年度 上期	2020年度
売上高	※1 (百万円)	199,769	193,219	198,879	390,680
営業利益	※1 (百万円)	13,974	10,088	14,499	25,466
営業利益率	※1 (%)	7.0	5.2	7.3	6.5
経常利益	※1 (百万円)	15,212	10,587	15,181	26,812
経常利益率	※1 (%)	7.6	5.5	7.6	6.9
親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	※1 (百万円)	9,556	5,643	9,617	11,378
当期(四半期)純利益率	※1 (%)	4.8	2.9	4.8	2.9
純資産額	(百万円)	272,535	277,031	265,350	285,377
総資産額	(百万円)	426,379	440,217	376,350	451,723
自己資本	(百万円)	231,514	236,391	241,714	239,532
自己資本比率	(%)	54.3	53.7	64.2	53.0
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	16,780	16,748	19,805	34,955
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 17,285	△ 14,773	△ 14,634	△ 26,039
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	1,641	△ 5,461	△ 11,013	5
フリーキャッシュ・フロー	※2 (百万円)	△ 504	1,975	5,170	8,916
現金及び現金同等物の 期末(四半期末)残高	(百万円)	49,005	53,268	60,955	65,777
有利子負債	(百万円)	66,756	70,315	44,097	81,999
1株当たり純資産額	(円)	1,618.50	1,652.61	1,723.95	1,674.58
1株当たり当期(四半期)純利益	(円)	66.81	39.45	67.83	79.55
1株当たりフリーキャッシュ・フロー	(円)	△ 3.53	13.81	36.47	62.33
1株当たり年間(中間)配当額	(円)	20.0	20.0	20.0	40.0
期末(第2四半期末)株価	(円)	2,431	2,109	2,505	2,174

※1 2019年度・2020年度実績は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。

※2 フリーキャッシュ・フロー＝営業キャッシュ・フロー＋投資キャッシュ・フロー