



2022年2月期 第1四半期決算補足資料

対象期間：2021年3月～2021年5月

<https://www.lawson.co.jp/>

 Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2022
 This covers the period from March 1, 2021 to May 31, 2021.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
02	連結損益計算書 Consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
03	投融資の状況 Capital expenditure
	のれんの状況 Goodwill
04	連結貸借対照表 Consolidated balance sheet
06	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows
08	セグメント利益 Segment profit
09	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
14	投融資の状況 Capital expenditure
15	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
21	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総売上利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
	平均日販 Average daily sales per store
	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
	全店商品別販売構成の推移及び総売上利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
23	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2020年度/FY2020				2021年度/FY2021			
	第1四半期/1Q 2020.3.1 - 2020.5.31		通期/Full year 2020.3.1 - 2021.2.28		第1四半期/1Q 2021.3.1 - 2021.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2021.3.1 - 2022.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円)* ¹ Net sales of all convenience stores (millions of yen)	567,411	91.0%	2,349,704	93.7%	596,936	105.2%	2,510,000	106.8%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	516,190	90.9%	2,133,611	93.6%	541,463	104.9%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	51,221	91.6%	216,093	95.4%	55,473	108.3%	-	-
営業総収入 (百万円)* ² Gross operating revenue (millions of yen)	155,360	86.9%	666,001	91.2%	169,264	108.9%	728,000	109.3%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	112,244	87.3%	477,559	91.1%	120,593	107.4%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	19.8%		20.3%		20.2%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	109,620	95.9%	436,682	94.6%	109,976	100.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	19.3%		18.6%		18.4%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	2,623	18.4%	40,876	64.9%	10,617	404.6%	50,000	122.3%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	0.5%		1.7%		1.8%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	1,208	9.0%	37,610	66.7%	10,397	860.1%	45,000	119.6%
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 (百万円) Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	-4,185	-	8,689	43.2%	5,637	-	13,500	155.4%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	-41.82		86.84		56.33		134.90 * ³	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	265,767		272,931		274,059		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	1,469,937		1,365,430		1,413,020		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,612.88		2,674.53		2,685.60		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	-0.3%		0.6%		0.4%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	-1.6%		3.2%		2.1%		-	
流動比率 Current ratio	109.8%		90.0%		90.5%		-	
固定比率 Fixed ratio	272.9%		252.1%		250.9%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	17.8%		19.6%		19.0%		-	

(注)

*1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。

なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。

*2 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*3 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2021年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries.

Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business.

In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.

*2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*3 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2021.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減
		2020.3.1 - 2020.5.31		2021.3.1 - 2021.5.31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	155,360	86.9%	169,264	108.9%	13,903
B. 売上高 Net sales *		62,708	84.4%	71,164	113.5%	8,456
C. 売上原価 Cost of sales		43,116	85.8%	48,670	112.9%	5,553
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	19,592	81.6%	22,494	114.8%	2,902
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	92,652	88.6%	98,099	105.9%	5,447
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		69,821	90.0%	72,045	103.2%	2,224
G. その他の営業収入 Other operating revenue		22,830	84.8%	26,053	114.1%	3,223
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	112,244	87.3%	120,593	107.4%	8,349
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		109,620	95.9%	109,976	100.3%	356
J. 営業利益 Operating income	H - I	2,623	18.4%	10,617	404.6%	7,993
営業外収益 Non-operating income		660	79.9%	1,130	171.2%	470
営業外費用 Non-operating expenses		2,075	123.9%	1,350	65.1%	-725
経常利益 Ordinary income		1,208	9.0%	10,397	860.1%	9,188
特別利益 Extraordinary income		-	-	-	-	-
特別損失 Extraordinary losses		4,650	250.6%	1,637	35.2%	-3,012
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes		-3,441	-	8,760	-	12,201
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		572	17.0%	1,427	249.4%	854
法人税等調整額 Income taxes - deferred		246	24.0%	1,729	700.5%	1,482
四半期純利益 Profit		-4,260	-	5,603	-	9,863
非支配株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to non-controlling interests		-75	-	-34	-	40
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent		-4,185	-	5,637	-	9,822

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減
	2020.3.1 - 2020.5.31		2021.3.1 - 2021.5.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	31,804	95.6%	32,596	102.5%	791
人件費 Personnel expenses	20,445	95.2%	20,981	102.6%	535
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,577	102.6%	15,467	99.3%	-109
広告宣伝費 Advertising expenses	5,662	77.7%	4,621	81.6%	-1,040
販売手数料 Sales commission	8,870	79.9%	9,698	109.3%	828
その他 Other	27,259	105.1%	26,610	97.6%	-648
合計 Total	109,620	95.9%	109,976	100.3%	356

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減	2021年度計画
	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		Increase (Decrease)	Forecasts / 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	3,098		5,555		2,456	19,000
既存店投資 Existing store investments	2,202		2,010		-192	23,000
システム関連投資 IT-related investments	2,158		2,148		-9	18,000
その他 Other	55		283		227	1,000
投資小計 Subtotal	7,514		9,997		2,482	61,000
出資・融資 Investments and advances	1,645		399		-1,245	2,000
リース Leases *	5,880		6,693		812	60,000
合計 Total	15,040		17,090		2,049	123,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	15,606		15,501		-105	63,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	4,551		4,056		-494	16,800
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	20,157		19,557		-600	79,800

(注)

* リース債務の返済による支出は、2020年度第1四半期累計期間は13,147百万円、2021年度第1四半期累計期間は12,049百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 13,147 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2020 and 12,049 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2021.

■ のれんの状況 Goodwill

	2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
のれん償却額 Amortization of goodwill					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	584	95.7%	465	79.6%	-119
成城石井事業 Seijo Ishii business	359	100.0%	359	100.0%	-
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	125	100.0%	125	100.0%	-
海外事業 Overseas business	13	92.9%	14	105.8%	0
合計 Total	1,082	97.5%	964	89.1%	-118

	2020年度 (2021年2月28日現在)		2021年度第1四半期 (2021年5月31日現在)		2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)		FY2021 (As of 2021. 5. 31)		Increase (Decrease) from 2021. 2. 28
	百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen 前年比/YoY		百万円/Millions of yen
当期末残高 Balance of goodwill at end of period					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	11,475	84.0%	11,009	95.9%	-465
成城石井事業 Seijo Ishii business	19,521	93.1%	19,162	98.2%	-359
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	6,683	93.0%	6,557	98.1%	-125
海外事業 Overseas business	534	91.7%	552	103.3%	17
合計 Total	38,215	90.2%	37,282	97.6%	-932

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第1四半期 (2021年5月31日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021. 2. 28)	FY2021 (As of 2021. 5. 31)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	690,811	738,673	47,861
現金及び預金 Cash and deposits *	402,584	462,825	60,241
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,385	46,883	497
リース債権 Lease receivables	16,621	16,076	-545
商品 Merchandise	20,657	21,658	1,000
未収入金 Accounts receivable - other	161,062	148,317	-12,745
その他 Other	43,519	42,933	-585
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-20	-22	-1
固定資産 Non-current assets	674,618	674,347	-271
有形固定資産 Property and store equipment	367,640	369,399	1,758
・建物及び構築物 Buildings and structures	191,977	193,101	1,123
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	19,044	19,335	291
・リース資産 Leased assets	131,779	129,711	-2,067
・その他 Other	24,838	27,250	2,412
無形固定資産 Intangible assets	86,406	84,078	-2,328
・ソフトウェア Software	39,088	37,846	-1,242
・のれん Goodwill	38,215	37,282	-932
・商標権 Trademark right	8,349	8,192	-156
・その他 Other	752	756	4
投資その他の資産 Investments and other assets	220,571	220,869	297
・長期貸付金 Long-term loans receivable	40,621	40,097	-523
・差入保証金 Guarantee deposits	103,030	103,575	544
・繰延税金資産 Deferred tax assets	33,484	30,968	-2,516
・その他 Other	44,099	46,942	2,843
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-663	-714	-50
資産合計 Total assets	1,365,430	1,413,020	47,590
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	385,891	394,311	8,419

(注)

* 2021年5月31日現在、現金及び預金には金融関連事業の415,238百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and deposits for financial services business as of May 31, 2021 is 415,238 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第1四半期 (2021年5月31日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2021.5.31)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	767,754	815,785	48,030
買掛金 Accounts payable - trade	127,486	134,881	7,395
短期借入金 Short-term loans payable *	42,320	4,950	-37,370
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable *	100,000	100,000	-
リース債務 Lease obligations	44,584	45,332	747
未払金 Accounts payable - other	90,798	85,705	-5,092
未払法人税等 Income taxes payable	4,078	1,686	-2,392
預り金 Deposits received	246,110	203,502	-42,608
賞与引当金 Provision for bonuses	4,818	3,906	-911
コールマネー Call money *	40,000	167,000	127,000
その他 Other	67,557	68,819	1,261
固定負債 Non-current liabilities	324,743	323,175	-1,567
長期借入金 Long-term loans payable *	130,000	130,000	-
リース債務 Lease obligations	121,491	118,802	-2,689
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	485	476	-8
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers and audit and supervisory board members	277	241	-35
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,278	16,546	267
資産除去債務 Asset retirement obligations	35,694	36,099	405
その他 Other	20,516	21,008	492
負債合計 Total liabilities	1,092,498	1,138,961	46,462
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	262,508	260,698	-1,810
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	46,494	46,495	0
利益剰余金 Retained earnings	158,498	156,680	-1,818
自己株式 Treasury shares	-991	-983	7
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	5,123	8,047	2,923
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,782	3,556	1,774
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	3,684	4,846	1,161
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-134	-147	-12
新株予約権 Subscription rights to shares	333	317	-16
非支配株主持分 Non-controlling interests	4,965	4,996	31
純資産合計 Net assets	272,931	274,059	1,127
負債純資産合計 Liabilities and net assets	1,365,430	1,413,020	47,590

(注)

* 2021年5月31日現在、短期借入金・1年内返済予定の長期借入金・コールマネー・長期借入金には金融関連事業の350,600百万円が含まれております。

Note:

* The amount of loans payable for financial services business as of May 31, 2021 is 350,600 millions of yen.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度第1四半期累計期間 2020. 3. 1 - 2020. 5. 31	2021年度第1四半期累計期間 2021. 3. 1 - 2021. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前四半期純利益 Profit before income taxes	-3,441	8,760	12,201
減価償却費 Depreciation and amortization	20,157	19,557	-600
減損損失 Impairment loss	880	754	-125
受取利息 Interest income	-163	-215	-52
支払利息 Interest expenses	998	847	-151
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	1,278	233	-1,045
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	1,622	-434	-2,056
未収入金の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in accounts receivable - other	-1,976	12,945	14,921
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	-6,754	6,634	13,388
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-5,860	-5,032	828
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	68,167	-42,621	-110,788
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	139	200	61
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loans for banking business	-10,000	-	10,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	56,000	127,000	71,000
その他 Other - net	23,781	455	-23,326
小計 Subtotal	144,830	129,084	-15,746
利息の受取額 Interest income received	176	249	73
利息の支払額 Interest expenses paid	-1,007	-870	137
法人税等の支払額 Income taxes paid	-4,309	-1,701	2,607
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	139,689	126,762	-12,927
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Net cash provided by (used in) investing activities			
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property and store equipment	-6,615	-8,176	-1,561
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-2,158	-2,143	14
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-	-2,000	-2,000
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	-	2,000	2,000
関係会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries and associates	-1,099	-21	1,078
長期貸付けによる支出 Payments of long-term loans receivable	-1,090	-657	432
長期貸付金の回収による収入 Collection of long-term loans receivable	1,225	1,206	-18
差入保証金の差入による支出 Payments of guarantee deposits	-2,823	-3,351	-527
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	4,589	2,949	-1,639
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-67	-730	-662
その他 Other - net	-1,194	401	1,595
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-9,234	-10,523	-1,288

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2020年度第1四半期累計期間	2021年度第1四半期累計期間	前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31	2021. 3. 1 - 2021. 5. 31	Increase (Decrease)
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. Net cash provided by (used in) financing activities			
短期借入金の純増減額(マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans payable	21,900	-37,370	-59,270
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-13,147	-12,049	1,098
配当金の支払額 Cash dividends paid	-7,504	-7,505	-0
その他 Other - net	-24	-23	0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	1,223	-56,947	-58,171
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額			
IV. Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-77	843	921
V. 現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	131,601	60,134	-71,466
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	343,583	401,136	57,553
VII. 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額			
VII. Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	-	19	19
VIII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VIII. Cash and cash equivalents at end of period	475,184	461,291	-13,892

■ セグメント利益 Segment profit

	2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減
	2020.3.1 - 2020.5.31		2021.3.1 - 2021.5.31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	2,187	19.7%	6,622	302.8%	4,435
成城石井事業 Seijo Ishii business	2,616	114.1%	2,943	112.5%	327
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	-961	-	337	-	1,299
金融関連事業 Financial services business	27	5.2%	493	-	465
海外事業 Overseas business	-1,142	-	337	-	1,480
その他 Other business	-103	-	-117	-	-14
合計 Total	2,623	18.4%	10,617	404.6%	7,993

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株) ローソンストア100 *2			(株) ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	8,148	8,186	31,657	3,110	3,550	14,097
営業総収入 Gross operating revenue	9,210	9,206	35,780	3,176	3,611	14,356
営業利益 Operating income	113	218	117	-168	26	-96
経常利益 Ordinary income	114	216	118	-168	27	-71
当期純利益 Profit	77	-1	-451	-109	17	-53
	(株) S C I			(株) 成城石井 *3		
	S C I, Inc.			SEIJO ISHII CO., LTD.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			1927年2月 1927.2		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	-	-	23,148	24,814	94,050
営業総収入 Gross operating revenue	65,519	66,972	264,271	25,192	27,531	103,486
営業利益 Operating income	694	1,019	2,563	2,806	3,161	11,103
経常利益 Ordinary income	695	1,021	2,569	2,802	3,184	11,099
当期純利益 Profit	454	662	1,674	1,694	1,968	6,516
	(株) ローソンエンタテインメント			ユナイテッド・シネマ(株)		
	Lawson Entertainment, Inc.			United Cinemas Co., Ltd.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			1999年10月 1999.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	10,179	11,498	44,671	1,097	4,058	13,398
営業利益 Operating income	-275	330	678	-527	133	-482
経常利益 Ordinary income	-269	356	1,021	-530	197	-300
当期純利益 Profit	-1,183	157	-1,775	-1,177	69	-1,016

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
 *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2021年度第1四半期累計で-69百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
 *3 設立日については、創業時点を記載しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
 *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (69) million yen in the first quarter of fiscal year 2021. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
 *3 It states the date of foundation.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	上海羅森便利有限公司 *2, *4 Shanghai Lawson, Inc.			重慶羅森便利店有限公司 *4 Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	中国上海市及びその周辺における コンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai and surrounding area, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			-		
	2020.1-2020.3	2021.1-2021.3	2020.1-2020.12	2020.1-2020.3	2021.1-2021.3	2020.1-2020.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	9,674	16,501	56,739	1,174	2,873	8,200
営業総収入 Gross operating revenue	6,134	10,370	38,385	516	916	3,052
営業利益 Operating income	-1,183	308	541	-59	99	83
経常利益 Ordinary income	-1,352	169	-60	-67	86	60
当期純利益 Profit	-1,606	142	-568	-73	70	10
	大連羅森便利店有限公司 *4 Dalian Lawson, Inc.			羅森(北京)有限公司 *3, *4 Beijing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
グループ出資比率 Share of group companies *1	98.3%			64.8%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			中国北京市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Beijing, China		
他出資者 Other shareholders	亜恵美食品有限公司 Acasia Foods Co.,LTD. 1.7%			北京首農股份有限公司 Beijing Capital Agribusiness Co., Ltd. 35.2%		
	2020.1-2020.3	2021.1-2021.3	2020.1-2020.12	2020.1-2020.3	2021.1-2021.3	2020.1-2020.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	1,604	2,123	8,095	1,545	2,889	8,943
営業総収入 Gross operating revenue	818	971	4,065	1,099	1,535	6,107
営業利益 Operating income	-22	39	44	-74	10	146
経常利益 Ordinary income	-26	24	6	-71	2	149
当期純利益 Profit	-27	19	-24	-86	-2	94
	Saha Lawson Co., Ltd.			(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年11月 2012.11			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	12月 December			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *1	49.2%			100.0%		
事業内容 Business activities	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	Saha Pathanapibul PLC. 21.3%			-		
	Saha Pathana Interholding PLC. 9.0%			-		
	I.C.C International PLC. 9.0%			-		
	Thai President Foods PLC. 7.7%			-		
	Others 3.8%			-		
	2020.1-2020.3	2021.1-2021.3	2020.1-2020.12	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	2,067	1,796	7,856	-	-	-
営業総収入 Gross operating revenue	2,394	2,032	9,152	125	44	210
営業利益 Operating income	-84	-84	-165	-124	-117	-456
経常利益 Ordinary income	-84	-87	-170	210	-63	405
当期純利益 Profit	-93	-84	-188	135	-63	131

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 上表中の決算数値は、上海羅森便利有限公司に、中国上海市及びその周辺地域の上海樂松商貿有限公司、上海恭匯貿易有限公司、浙江羅森百貨有限公司3社の経営成績を合算しております。

*3 羅森(北京)有限公司の上表中の決算数値は、羅森(北京)有限公司に、北京羅松商貿有限公司の経営成績を合算しております。羅森(北京)有限公司は、2020年10月30日に第三者割当増資を実施しております。

*4 2020年度以前は連結決算上の調整により計上していたIFRS第16号の影響については、2021年度より、中国の会計基準にて導入されたことから、中国子会社各社の損益に反映して開示しております。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Shanghai Lawson, Inc. includes a sum of operating results of 3 companies (Shanghai Le Song Trading Co., Ltd., Shang Hai Gong Hui Trading Co., Ltd. and Zhejiang Lawson, Inc. located in Shanghai and surrounding area).

*3 The operating result of Beijing Lawson, Inc. includes the operating result of BEIJING LUOSONG Co., Ltd. Beijing Lawson, Inc. executed a capital increase through third-party allotment on October 30, 2020.

*4 Up until fiscal year 2020, the impact of International Financial Reporting Standard 16 (IFRS 16) was recorded as an adjustment in the consolidated financial statements, but since fiscal year 2021, when the standard was adopted by the Chinese accounting standards, its impact has been reflected and disclosed in the profit/loss of each of the Chinese subsidiaries.

連結業績 Consolidated operating results

■ 主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

2. 持分法適用関連会社 2. Equity method affiliates	(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.			(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.		
	設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2013年5月 2013.5	
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	株式会社サニーマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			南国殖産株式会社 Nangoku Corporation Co., Ltd. 51.0%		
	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1,016	1,037	4,251	1,019	1,048	4,255
営業利益 Operating income	91	116	400	-20	6	75
経常利益 Ordinary income	93	117	405	-19	9	87
当期純利益 Profit	70	79	271	-47	3	26
	(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.					
	設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10				
決算月 Fiscal year end	2月 February					
グループ出資比率 Share of group companies *	49.0%					
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa					
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%					
	2020.3-2020.5	2021.3-2021.5	2020.3-2021.2			
	百万円/Millions of yen					
営業総収入 Gross operating revenue	1,720	1,724	7,130			
営業利益 Operating income	186	195	913			
経常利益 Ordinary income	188	196	911			
当期純利益 Profit	123	129	514			

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2020年度/FY2020				2021年度/FY2021			
	第1四半期/1Q 2020.3.1 - 2020.5.31		通期/Full year 2020.3.1 - 2021.2.28		第1四半期/1Q 2021.3.1 - 2021.5.31		通期計画/Full year (Forecast) 2021.3.1 - 2022.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	528,197	92.0%	2,165,818	94.3%	545,938	103.4%	2,300,000	106.2%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	519,879	92.6%	2,132,618	94.8%	538,435	103.6%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of company-operated stores (millions of yen)	8,317	66.2%	33,200	69.6%	7,502	90.2%	-	-
営業総収入 (百万円) *1 Gross operating revenue (millions of yen)	86,265	88.5%	354,825	90.8%	87,365	101.3%	376,000	106.0%
営業総利益 (百万円) Operating gross profit (millions of yen)	80,198	90.8%	330,600	92.8%	81,875	102.1%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15.2%		15.3%		15.0%		-	
販売費及び一般管理費 (百万円) Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	78,607	100.3%	304,449	97.7%	76,470	97.3%	-	-
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	14.9%		14.1%		14.0%		-	
営業利益 (百万円) Operating income (millions of yen)	1,591	16.0%	26,150	58.5%	5,405	339.6%	32,000	122.4%
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	0.3%		1.2%		1.0%		-	
経常利益 (百万円) Ordinary income (millions of yen)	11,011	70.7%	33,700	73.3%	13,619	123.7%	36,000	106.8%
四半期(当期)純利益 (百万円) Profit (millions of yen)	9,337	83.0%	15,894	102.6%	11,137	119.3%	12,000	75.5%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) Profit per share (yen)	93.32		158.84		111.29		119.91 *2	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	238,256		234,977		240,375		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	897,651		839,426		839,773		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,378.52		2,344.86		2,398.92		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	1.1%		1.9%		1.3%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	4.0%		6.8%		4.7%		-	
流動比率 Current ratio	54.6%		54.4%		55.3%		-	
固定比率 Fixed ratio	278.4%		268.6%		261.9%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	26.5%		28.0%		28.6%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 計画の1株当たり四半期(当期)純利益に関しては、2021年5月31日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 Forecasted profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of May 31, 2021.

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 損益計算書 Non-consolidated statement of income

		2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減
		2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	86,265	88.5%	87,365	101.3%	1,100
B. 売上高 Net sales		8,317	66.2%	7,493	90.1%	-824
C. 売上原価 Cost of sales		6,066	66.5%	5,489	90.5%	-576
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	2,251	65.5%	2,003	89.0%	-247
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	77,947	91.8%	79,872	102.5%	1,924
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		69,666	92.1%	71,462	102.6%	1,796
G. その他の営業収入 Other operating revenue		8,281	89.7%	8,409	101.5%	128
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	80,198	90.8%	81,875	102.1%	1,677
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		78,607	100.3%	76,470	97.3%	-2,136
J. 営業利益 Operating income	H - I	1,591	16.0%	5,405	339.6%	3,813
営業外収益 Non-operating income		11,218	168.6%	9,129	81.4%	-2,088
営業外費用 Non-operating expenses		1,799	172.4%	915	50.9%	-883
経常利益 Ordinary income		11,011	70.7%	13,619	123.7%	2,608
特別利益 Extraordinary income		221	-	-	-	-221
特別損失 Extraordinary losses		2,610	142.4%	1,077	41.3%	-1,532
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		8,622	62.7%	12,541	145.5%	3,919
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		-746	-	-118	-	628
法人税等調整額 Income taxes - deferred		31	2.9%	1,522	-	1,491
四半期純利益 Profit		9,337	83.0%	11,137	119.3%	1,799

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses *

	2020年度第1四半期累計期間		2021年度第1四半期累計期間		前年増減
	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents	29,163	100.4%	29,179	100.1%	16
人件費 Personnel expenses	11,325	98.6%	11,268	99.5%	-56
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,355	101.5%	11,887	96.2%	-468
広告宣伝費 Advertising expenses	2,494	59.5%	1,960	78.6%	-534
販売手数料 Sales commission	4,108	86.3%	4,451	108.3%	342
その他 Other	19,159	114.7%	17,723	92.5%	-1,436
合計 Total	78,607	100.3%	76,470	97.3%	-2,136

(注)

* ITコスト(社内管理ベース)は、2021年度第1四半期累計で27億円になります。なお、ITコストは「有形固定資産減価償却費」及び「その他」に計上しています。

Note:

* According to our internal calculation, IT-related expenses for the first quarter of fiscal year 2021 stood at 2.7 billions of yen. These IT-related expenses are recorded under "Depreciation of property and store equipment" and "Other."

単体業績 Non-consolidated operating results

■ 投融資の状況 Capital expenditure

	2020年度第1四半期累計期間	2021年度第1四半期累計期間	前年増減	2021年度計画
	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31 百万円/Millions of yen	2021. 3. 1 - 2021. 5. 31 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2021. 3. 1 - 2022. 2. 28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	2,567	4,561	1,993	12,000
既存店投資 Existing store investments	1,647	1,537	-110	21,000
システム関連投資 IT-related investments	1,231	1,705	474	10,000
その他 Other	-16	140	156	-
投資小計 Subtotal	5,430	7,944	2,513	43,000
出資・融資 Investments and advances	7,140	1,125	-6,014	-
リース Leases *	5,219	6,126	906	57,000
合計 Total	17,790	15,195	-2,594	100,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,355	11,887	-468	48,200
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,876	2,473	-402	10,600
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	15,231	14,360	-870	58,800

(注)

* リース債務の返済による支出は、2020年度第1四半期累計期間は10,333百万円、2021年度第1四半期累計期間は9,435百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 10,333 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2020 and 9,435 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2021.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第1四半期 (2021年5月31日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2021.5.31)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	209,085	211,098	2,012
現金及び預金 Cash and deposits	38,022	37,758	-264
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	46,057	45,734	-322
リース債権 Lease receivables	16,621	16,076	-545
商品 Merchandise	1,062	1,004	-58
前払費用 Prepaid expenses	17,897	17,541	-355
未収入金 Accounts receivable - other	79,468	82,180	2,711
その他 Other	9,954	10,802	847
固定資産 Non-current assets	630,340	628,675	-1,664
有形固定資産 Property and store equipment	316,157	315,380	-777
・建物 Buildings	154,345	155,814	1,468
・構築物 Structures	27,486	27,079	-406
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	10,182	9,670	-512
・土地 Land	8,422	8,422	-
・リース資産 Leased assets	114,673	113,442	-1,230
・建設仮勘定 Construction in progress	1,047	951	-96
無形固定資産 Intangible assets	36,151	34,961	-1,189
・ソフトウェア Software	24,106	23,389	-717
・のれん Goodwill	11,475	11,009	-465
・その他 Other	568	562	-6
投資その他の資産 Investments and other assets	278,031	278,333	301
・投資有価証券 Investments securities	8,367	10,994	2,627
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	64,658	64,658	-
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and associates	29,832	29,832	-
・長期貸付金 Long-term loans receivable	39,966	39,449	-517
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	494	491	-2
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	13,575	13,753	178
・差入保証金 Guarantee deposits	88,914	89,274	360
・繰延税金資産 Deferred tax assets	32,344	30,038	-2,305
・その他 Other	531	544	12
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-653	-704	-50
資産合計 Total assets	839,426	839,773	347
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	320,318	324,453	4,134

■ 貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2020年度 (2021年2月28日現在)	2021年度第1四半期 (2021年5月31日現在)	2020年度末からの増減
	FY2020 (As of 2021.2.28)	FY2021 (As of 2021.5.31)	Increase (Decrease) from 2021.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]			
流動負債 Current liabilities	384,184	381,425	-2,759
買掛金 Accounts payable - trade	106,756	113,512	6,756
短期借入金 Short-term loans payable	38,070	-	-38,070
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	35,050	32,200	-2,850
リース債務 Lease obligations	35,564	35,595	30
未払金 Accounts payable - other	21,581	20,913	-667
未払法人税等 Income taxes payable	1,985	995	-989
未払費用 Accrued expenses	2,371	2,562	190
預り金 Deposits received	132,989	166,510	33,521
賞与引当金 Provision for bonuses	2,942	1,807	-1,135
その他 Other	6,873	7,327	454
固定負債 Non-current liabilities	220,264	217,973	-2,291
長期借入金 Long-term loans payable	50,000	50,000	-
リース債務 Lease obligations	105,735	103,038	-2,697
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	13,553	13,732	179
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	200	159	-41
資産除去債務 Asset retirement obligations	31,803	32,195	391
その他 Other	18,971	18,847	-123
負債合計 Total liabilities	604,449	599,398	-5,050
[純資産の部 Net assets]			
株主資本 Shareholders' equity	233,069	236,709	3,640
資本金 Capital stock	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,760	47,760	0
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696	47,696	-
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	64	64	0
利益剰余金 Retained earnings	127,793	131,425	3,632
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727	727	-
・ 別途積立金 General reserve	50,000	50,000	-
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	77,065	80,698	3,632
自己株式 Treasury shares	-991	-983	7
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,574	3,348	1,774
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,782	3,556	1,774
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-207	-207	-
新株予約権 Subscription rights to shares	333	317	-16
純資産合計 Net assets	234,977	240,375	5,398
負債純資産合計 Liabilities and net assets	839,426	839,773	347

店舗の状況 Number of stores

■ 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2020年度1Q/FY2020		2021年度1Q/FY2021		2021年度計画/FY2021 (Forecast)	
	2020. 3. 1 - 2020. 5. 31		2021. 3. 1 - 2021. 5. 31		2021. 3. 1 - 2022. 2. 28	
単体 Non-consolidated	「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ		「ローソン」 「ナチュラルローソン」のみ	
開店 Opening (店/Store)	122	120	184	182	470	465
閉店 Closure (店/Store)	102	51	54	47	340	320
うち置換(-)*2 Re-location (-)	13	12	13	13	-	-
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	20	69	130	135	130	145
総店舗数 Total number of stores	13,891	13,198	14,023	13,349	14,023	13,359
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	7		6		30	
閉店 Closure (店/Store)	2		-		10	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	5		6		20	
総店舗数 Total number of stores	578		589		603	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	129		190		500	
閉店 Closure (店/Store)	104		54		350	
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	25		136		150	
総店舗数 Total number of stores	14,469		14,612		14,626	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

店舗の状況 Number of stores

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2020年5月		2021年2月		2021年5月		期中増減店舗数
	May, 2020		February, 2021		May, 2021		Net increase (Decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
ローソン LAWSON	251	1.7%	221	1.5%	213	1.5%	-8
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	21	0.1%	18	0.1%	17	0.1%	-1
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,814	12.5%	1,786	12.3%	1,879	12.9%	93
Gタイプ Type G	1,352	9.3%	1,320	9.1%	1,317	9.0%	-3
Cタイプ Type C	9,636	66.6%	9,744	67.3%	9,799	67.1%	55
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	124	0.9%	125	0.9%	124	0.8%	-1
ローソンストア100 LAWSON STORE100	693	4.8%	679	4.7%	674	4.6%	-5
小計 Subtotal	13,891	96.0%	13,893	96.0%	14,023	96.0%	130
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	6	0.0%	4	0.0%	4	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	133	0.9%	135	0.9%	135	0.9%	-
小計 Subtotal	139	1.0%	139	1.0%	139	1.0%	-
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	2	0.0%	2	0.0%	2	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	195	1.3%	197	1.4%	199	1.4%	2
小計 Subtotal	197	1.4%	199	1.4%	201	1.4%	2
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-operated stores							
	5	0.0%	3	0.0%	3	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	237	1.6%	242	1.7%	246	1.7%	4
小計 Subtotal	242	1.7%	245	1.7%	249	1.7%	4
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,469	100.0%	14,476	100.0%	14,612	100.0%	136

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2021年2月			2021年5月			期中増減店舗数		
		February, 2021			May, 2021			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	679	-	679	679	-	679	-	-	-
東北 Tohoku	青森 Aomori	278	-	278	278	-	278	-	-	-
	秋田 Akita	182	-	182	183	-	183	1	-	1
	岩手 Iwate	182	-	182	183	-	183	1	-	1
	宮城 Miyagi	255	-	255	257	-	257	2	-	2
	山形 Yamagata	113	-	113	113	-	113	-	-	-
	福島 Fukushima	171	-	171	171	-	171	-	-	-
	小計 Subtotal		1,181	-	1,181	1,185	-	1,185	4	-
関東 Kanto	栃木 Tochigi	199	-	199	200	-	200	1	-	1
	群馬 Gunma	241	-	241	242	-	242	1	-	1
	埼玉 Saitama	655	40	695	655	39	694	-	-1	-1
	千葉 Chiba	562	42	604	561	42	603	-1	-	-1
	茨城 Ibaraki	222	4	226	221	1	222	-1	-3	-4
	東京 Tokyo	1,454	238	1,692	1,470	239	1,709	16	1	17
	神奈川 Kanagawa	964	112	1,076	968	111	1,079	4	-1	3
小計 Subtotal		4,297	436	4,733	4,317	432	4,749	20	-4	16
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	230	-	230	227	-	227	-3	-	-3
	山梨 Yamanashi	137	-	137	138	-	138	1	-	1
	長野 Nagano	174	-	174	174	-	174	-	-	-
	小計 Subtotal		541	-	541	539	-	539	-2	-
北陸 Hokuriku	石川 Ishikawa	104	-	104	105	-	105	1	-	1
	富山 Toyama	183	-	183	186	-	186	3	-	3
	福井 Fukui	109	-	109	109	-	109	-	-	-
	小計 Subtotal		396	-	396	400	-	400	4	-
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	281	-	281	282	-	282	1	-	1
	愛知 Aichi	633	90	723	633	90	723	-	-	-
	岐阜 Gifu	178	5	183	177	5	182	-1	-	-1
	三重 Mie	137	-	137	137	-	137	-	-	-
	小計 Subtotal		1,229	95	1,324	1,229	95	1,324	-	-

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■ 都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2021年2月			2021年5月			期中増減店舗数		
		February, 2021			May, 2021			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
近畿 Kinki	京都 Kyoto	297	24	321	297	22	319	-	-2	-2
	滋賀 Shiga	155	-	155	155	-	155	-	-	-
	奈良 Nara	137	-	137	139	-	139	2	-	2
	和歌山 Wakayama	152	-	152	152	-	152	-	-	-
	大阪 Osaka	1,019	94	1,113	1,026	95	1,121	7	1	8
	兵庫 Hyogo	633	30	663	633	30	663	-	-	-
	小計 Subtotal	2,393	148	2,541	2,402	147	2,549	9	-1	8
中国 Chugoku	岡山 Okayama	211	-	211	228	-	228	17	-	17
	広島 Hiroshima	244	-	244	289	-	289	45	-	45
	山口 Yamaguchi	120	-	120	128	-	128	8	-	8
	鳥取 Tottori	136	-	136	139	-	139	3	-	3
	島根 Shimane	142	-	142	142	-	142	-	-	-
	小計 Subtotal	853	-	853	926	-	926	73	-	73
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	133	-	133	1	-	1
	愛媛 Ehime	212	-	212	212	-	212	-	-	-
	徳島 Tokushima	135	-	135	135	-	135	-	-	-
	高知 Kochi	139	-	139	139	-	139	-	-	-
	小計 Subtotal	618	-	618	619	-	619	1	-	1
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	515	-	515	527	-	527	12	-	12
	佐賀 Saga	75	-	75	75	-	75	-	-	-
	長崎 Nagasaki	112	-	112	120	-	120	8	-	8
	大分 Oita	193	-	193	197	-	197	4	-	4
	熊本 Kumamoto	160	-	160	162	-	162	2	-	2
	宮崎 Miyazaki	111	-	111	111	-	111	-	-	-
	鹿児島 Kagoshima	199	-	199	201	-	201	2	-	2
小計 Subtotal	1,365	-	1,365	1,393	-	1,393	28	-	28	
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	245	-	245	249	-	249	4	-	4
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,797	679	14,476	13,938	674	14,612	141	-5	136

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

		2020年5月	2021年2月	2021年5月	期中増減店舗数
		May, 2020	February, 2021	May, 2021	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国	上海市とその周辺地域（上海市、浙江省、江蘇省）	1,519	1,826	1,945	119
China	Shanghai and surrounding area (Shanghai, Zhejiang, Jiangsu)				
	重慶市 Chongqing	247	341	383	42
	遼寧省（瀋陽市、大連市） Liaoning (Shenyang, Dalian)	241	327	373	46
	北京市とその周辺地域（北京市、天津市、河北省）	159	215	237	22
	Beijing and surrounding area (Beijing, Tianjin, Hebei)				
	湖北省（武漢市など） Hubei (including Wuhan)	391	441	458	17
	安徽省（合肥市など） Anhui (including Hefei)	56	106	126	20
	湖南省（長沙市） Hunan (Changsha)	21	65	80	15
	海南省（海口市） Hainan (Haikou)	-	23	38	15
	小計 Subtotal	2,634	3,344	3,640	296
タイ	Thailand	132	140	144	4
インドネシア	Indonesia	72	68	68	-
フィリピン	Philippines	65	67	66	-1
米国	United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	-
海外コンビニエンスストア店舗数計		2,905	3,621	3,920	299
Total number of convenience stores abroad					

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

		2020年5月	2021年2月	2021年5月	期中増減店舗数
		May, 2020	February, 2021	May, 2021	Net increase (Decrease)
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 ^{*1}	SEIJO ISHII CO., LTD.	159	164	164	-
株式会社ローソンエンタテインメント	Lawson Entertainment, Inc.	56	57	57	-
ユナイテッド・シネマ株式会社 ^{*2}	United Cinemas Co., Ltd.	43	43	42	-1

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 ユナイテッド・シネマ(株)については、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For United Cinemas Co., Ltd., it states number of theaters.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan) *1

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY
売上高 Net sales *2	90.1%	92.7%	102.6%	105.0%
客数 Number of customers	83.3%	85.8%	101.2%	-
客単価 Spending per customer	108.1%	108.0%	101.4%	-
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	88.6%	90.4%	102.7%	105.0%
総荒利益高 Gross profit	88.7%	89.4%	101.4%	105.0%
売上高(ローソンストア100含む) *2 Net sales (including LAWSON STORE100)	91.0%	93.0%	101.7%	-

■ 平均日販 Average daily sales per store

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	471	486	486	-
新店 New stores	463	463	478	-

■ 全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

	2020年度/FY2020		2021年度/FY2021	
	第1四半期累計期間/1Q	通期/Full year	第1四半期累計期間/1Q	通期計画/Full year (Forecast)
	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen	人、円/Person, Yen
客数 Number of customers	640	657	651	-
客単価 Spending per customer	736	740	746	-

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

分類 Category	2020年度/FY2020						2021年度/FY2021					
	第1四半期累計期間/1Q			通期/Full year			第1四半期累計期間/1Q			通期計画/Full year (Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード* Fast foods	109.2	22.0%	39.3%	452.8	22.1%	39.2%	114.1	22.0%	39.8%	-	-	-
日配食品 Daily delivered foods	76.3	15.4%	34.5%	309.3	15.1%	34.6%	77.7	15.0%	34.6%	-	-	-
加工食品 Processed foods	268.9	54.1%	23.4%	1,096.3	53.4%	23.2%	282.0	54.3%	22.8%	-	-	-
うち、タバコ Cigarettes	135.3	27.2%	11.0%	559.6	27.3%	11.0%	147.7	28.5%	11.0%	-	-	-
非食品 Non-food products *3	42.4	8.5%	52.6%	192.1	9.4%	49.7%	45.0	8.7%	50.4%	-	-	-
合計 Total	496.9	100.0%	31.1%	2,050.6	100.0%	31.0%	518.8	100.0%	30.7%	-	-	31.0%

分類 Category

ファストフード* Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含んでおりません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア) Sales and products (Convenience stores in Japan)

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2020年度/FY2020				2021年度/FY2021	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	528,197	92.0%	2,165,818	94.3%	545,938	103.4%
グループ会社 Group company *1	22,580	59.7%	94,086	62.2%	23,747	105.2%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	68,637	78.2%	283,431	76.1%	72,142	105.1%
合計 Total	619,415	88.5%	2,543,336	90.2%	641,828	103.6%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.