



株式会社ブロンコビリー

2021年12月期 第2四半期決算参考資料

(2021年1月1日～2021年6月30日)

<http://www.bronco.co.jp/ir/>

【目次】

1. 経営成績	(1) 損益計算書	P. 1
	(2) 売上高の状況	P. 2
	(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 6
2. 業績予想		P. 7
3. 参考資料	(1) 損益計算書・売上前年比推移	P. 9
	(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 10

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
 本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。
 本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【問い合わせ先】株式会社ブロンコビリー 総合企画部経営企画課 TEL：052-856-4129 MAIL：ir@bronco.co.jp

1. 経営成績

2. 業績予想

3. 参考資料

1. 経営成績

(1) 損益計算書

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2018年3月30日。以下「収益認識会計基準」という。）等を当第1四半期会計期間の期首から適用し、約束した財またはサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財またはサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することといたしました。

① 損益計算書

(単位：百万円)

	2Q (4-6月)					上期 (1-6月)				
	2020年 実績	2021年 計画	2021年 実績	対2020年 増減率	対計画 増減率	2020年 実績	2021年 計画	2021年 実績	対2020年 増減率	対計画 増減率
売上高	2,667	4,074	3,572	+33.9%	▲12.3%	7,723	7,570	7,068	▲8.5%	▲6.6%
売上原価	765	1,193	1,077	+40.8%	▲9.7%	2,175	2,245	2,128	▲2.1%	▲5.2%
売上総利益	1,901	2,880	2,495	+31.2%	▲13.4%	5,548	5,325	4,939	▲11.0%	▲7.2%
販管費	2,740	2,852	2,640	▲3.6%	▲7.4%	6,035	5,495	5,283	▲12.5%	▲3.9%
営業利益	▲838	27	▲145	—	—	▲487	▲170	▲343	—	—
経常利益	▲820	98	334	—	+240.1%	▲449	355	591	—	+66.6%
当期純利益	▲1,096	26	215	—	+707.9%	▲866	220	408	—	+85.8%
(売上高構成比)										
売上原価	28.7%	29.3%	30.2%	+1.5%	+0.9%	28.2%	29.7%	30.1%	+1.9%	+0.4%
売上総利益	71.3%	70.7%	69.8%	▲1.5%	▲0.9%	71.8%	70.3%	69.9%	▲1.9%	▲0.4%
販管費	102.7%	70.0%	73.9%	▲28.8%	+3.9%	78.1%	72.6%	74.7%	▲3.4%	+2.1%
営業利益	—	0.7%	—	—	—	—	—	—	—	—
経常利益	—	2.4%	9.4%	—	+7.0%	—	4.7%	8.4%	—	+3.7%
当期純利益	—	0.7%	6.0%	—	+5.3%	—	2.9%	5.8%	—	+2.9%

※2021年計画は2021年4月15日発表の業績予想に基づく数値です

(参考) 過年度の実績を「収益認識会計基準」により組替えを行った場合

(単位：百万円)

	2Q (4-6月)					上期 (1-6月)				
	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 実績	対2019年 増減率	対2020年 増減率	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 実績	対2019年 増減率	対2020年 増減率
売上高	5,131	2,162	3,572	▲30.4%	+65.2%	10,363	6,865	7,068	▲31.8%	+3.0%
売上原価	1,519	765	1,077	▲29.1%	+40.8%	3,052	2,175	2,128	▲30.2%	▲2.1%
売上総利益	3,611	1,396	2,495	▲30.9%	+78.6%	7,311	4,689	4,939	▲32.4%	+5.3%
販管費	3,034	2,235	2,640	▲13.0%	+18.1%	6,142	5,177	5,283	▲14.0%	+2.0%
営業利益	577	▲838	▲145	—	—	1,168	▲487	▲343	—	—
経常利益	593	▲820	334	▲43.6%	—	1,202	▲449	591	▲50.8%	—
当期純利益	393	▲1,096	215	▲45.3%	—	773	▲866	408	▲47.2%	—
(売上高構成比)										
売上原価	29.6%	35.4%	30.2%	+0.6%	▲5.2%	29.4%	31.7%	30.1%	+0.7%	▲1.6%
売上総利益	70.4%	64.6%	69.8%	▲0.6%	+5.2%	70.6%	68.3%	69.9%	▲0.7%	+1.6%
販管費	59.1%	103.4%	73.9%	+14.8%	▲29.5%	59.3%	75.4%	74.7%	+15.4%	▲0.7%
営業利益	11.2%	—	—	—	—	11.3%	—	—	—	—
経常利益	11.6%	—	9.4%	▲2.2%	—	11.6%	—	8.4%	▲3.2%	—
当期純利益	7.7%	—	6.0%	▲1.7%	—	7.5%	—	5.8%	▲1.7%	—

(1) 損益計算書

②販売費及び一般管理費

(単位：百万円)

	2Q (4-6月)			上期 (1-6月)		
	2020年 実績	2021年 実績	対2020年 増減率	2020年 実績	2021年 実績	対2020年 増減率
人件費	1,217	1,443	+ 18.6%	2,748	2,854	+ 3.8%
販促・宣伝費	572	68	▲ 88.0%	1,052	151	▲ 85.6%
賃借料	301	367	+ 21.8%	680	732	+ 7.6%
減価償却費	155	170	+ 9.7%	343	338	▲ 1.5%
水道光熱費	121	131	+ 8.3%	291	268	▲ 7.8%
維持管理・修繕費	100	108	+ 8.9%	215	214	▲ 0.1%
その他	271	349	+ 28.9%	703	723	+ 2.8%
(売上高構成比)						
人件費	45.6%	40.4%	▲ 5.2%	35.6%	40.4%	+ 4.8%
販促・宣伝費	21.5%	1.9%	▲ 19.6%	13.6%	2.1%	▲ 11.5%
賃借料	11.3%	10.3%	▲ 1.0%	8.8%	10.4%	+ 1.6%
減価償却費	5.8%	4.8%	▲ 1.0%	4.4%	4.8%	+ 0.4%
水道光熱費	4.6%	3.7%	▲ 0.9%	3.8%	3.8%	+ 0.0%
維持管理・修繕費	3.8%	3.0%	▲ 0.8%	2.8%	3.0%	+ 0.2%
その他	10.2%	9.8%	▲ 0.4%	9.1%	10.2%	+ 1.1%

(2) 売上高の状況 ※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております

※既存店基準 ①前年比：2019年までの開店店舗 ⑤2019年比：2018年までの開店店舗

①既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	59.1%	67.6%	109.6%	337.7%	143.1%	93.9%						
客数	58.6%	67.9%	108.6%	314.3%	130.8%	92.4%						
客単価	100.8%	99.6%	100.9%	107.5%	109.4%	101.7%						
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	76.0%	146.6%			100.5%							
客数	75.9%	138.5%			98.4%							
客単価	100.1%	105.8%			102.1%							

※2020年2月 全品20%OFF実施

※2020年4月 緊急事態宣言により全133店舗中77店舗を23日間休業

③損益計算書解説

	明細
売上高	売上値引 ▲775百万円 ※従来は販売促進費として計上 契約負債（スクラッチ、アプリ会計時付与ポイントの回収見込額） ▲4百万円 ※従来は販売促進引当金として計上
営業外収益	営業時間短縮協力金等 900百万円
特別利益	雇用調整助成金 23百万円
特別損失	時短営業による給与補償 22百万円

(2) 売上高の状況 ※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております

※既存店基準 ①前年比：2019年までの開店店舗 ⑤2019年比：2018年までの開店店舗

②時間帯別既存店前年比

月別		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	売上高	70.2%	80.4%	116.5%	306.0%	142.4%	106.9%						
	客数	67.4%	77.8%	112.8%	286.2%	128.2%	99.1%						
	客単価	104.2%	103.4%	103.3%	106.9%	111.1%	108.0%						
ディナー	売上高	48.8%	55.8%	102.7%	384.8%	143.9%	81.6%						
	客数	45.1%	51.9%	101.1%	390.8%	136.9%	81.2%						
	客単価	108.3%	107.6%	101.6%	98.5%	105.1%	100.6%						
四半期別		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	売上高	86.9%	152.9%			111.2%							
	客数	84.2%	139.9%			105.2%							
	客単価	103.2%	109.3%			105.7%							
ディナー	売上高	65.8%	139.5%			89.7%							
	客数	62.4%	135.8%			86.5%							
	客単価	105.4%	102.7%			103.8%							

※営業時間短縮により、ディナータイムに影響を大きく受けております

③時間帯別売上高構成比

月別		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ		57.0%	56.9%	53.2%	54.1%	56.8%	55.1%						
ディナー		43.0%	43.1%	46.8%	45.9%	43.2%	44.9%						
四半期別		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ		55.4%	55.3%			55.4%							
ディナー		44.6%	44.7%			44.6%							

④時間帯別客数構成比

月別		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ		69.8%	70.8%	66.5%	66.6%	69.0%	67.1%						
ディナー		30.2%	29.2%	33.5%	33.4%	31.0%	32.9%						
四半期別		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ		68.8%	67.5%			68.2%							
ディナー		31.2%	32.5%			31.8%							

(2) 売上高の状況 ※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

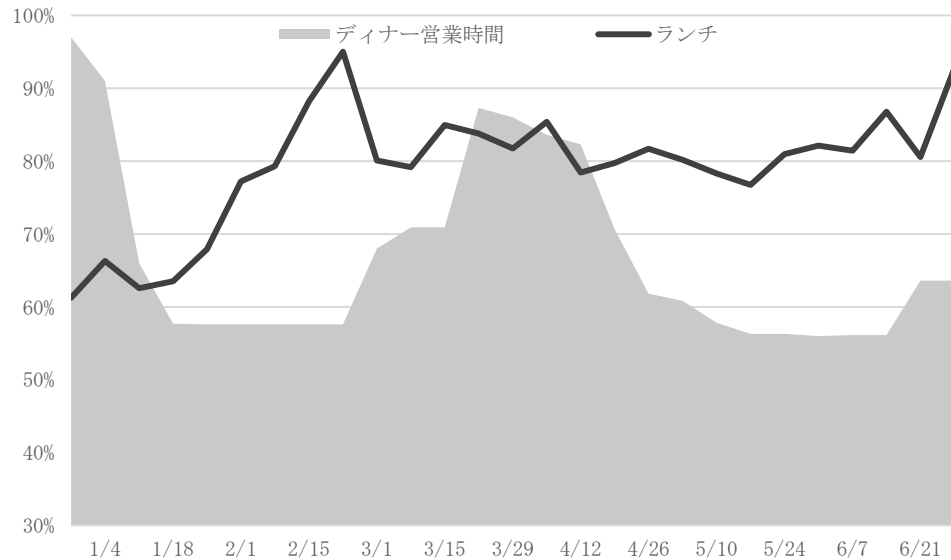
※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております

※既存店基準 ①前年比：2019年までの開店店舗 ⑤2019年比：2018年までの開店店舗

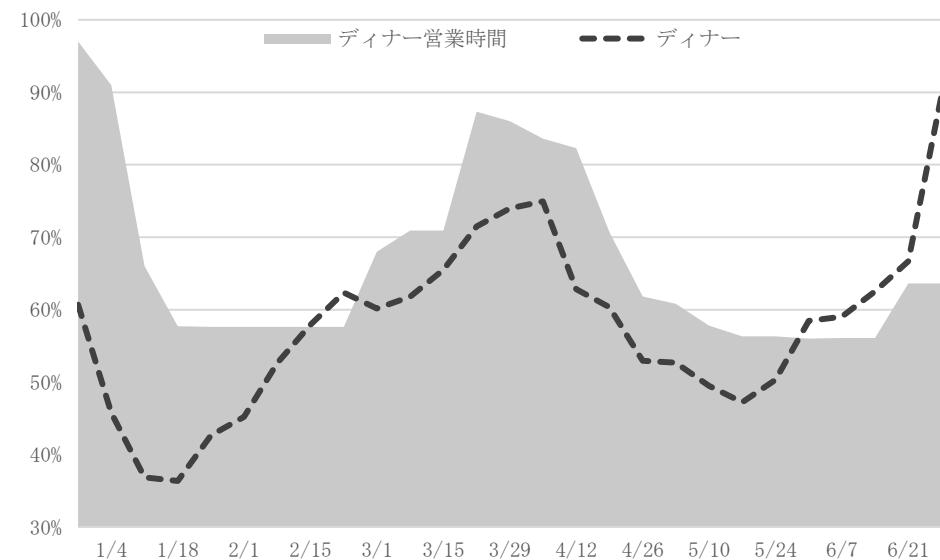
⑤既存店2019年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	57.0%	73.3%	74.1%	73.6%	69.7%	70.5%						
客数	57.0%	76.6%	72.8%	70.8%	69.8%	72.1%						
客単価	100.0%	95.7%	101.7%	104.0%	99.9%	97.8%						
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	68.0%	71.3%			69.6%							
客数	68.7%	70.9%			69.8%							
客単価	98.9%	100.5%			99.7%							

⑥ランチタイム週別既存店客数2019年比推移



⑦ディナータイム週別既存店客数2019年比推移



⑧メニュー出数構成 (対客数比率)

		2019年				2020年				2021年	
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
ランチ	ステーキ	22.3%	27.5%	25.4%	21.8%	19.0%	16.6%	29.7%	24.4%	23.2%	23.1%
	ハンバーグ	35.5%	32.9%	34.4%	35.6%	35.9%	34.4%	29.7%	33.5%	33.4%	33.9%
	コンビ	22.9%	20.8%	20.6%	23.3%	25.4%	24.5%	22.3%	23.3%	22.1%	22.4%
	他	19.3%	18.8%	19.5%	19.3%	19.7%	24.5%	18.3%	18.9%	21.3%	20.6%
ディナー	ステーキ	28.2%	31.5%	33.6%	29.8%	29.0%	26.5%	38.6%	29.7%	28.2%	27.2%
	ハンバーグ	37.4%	35.6%	36.2%	35.5%	36.9%	34.5%	28.2%	33.6%	35.4%	35.7%
	コンビ	26.8%	24.7%	21.9%	26.5%	27.5%	24.7%	26.3%	29.4%	26.8%	29.1%
	他	7.6%	8.2%	8.3%	8.2%	6.6%	14.3%	6.9%	7.2%	9.6%	8.0%

(2) 売上高の状況

⑨ 都府県別実績

	2021年上期(1-6月)			2019年(1-12月)				2020年(1-12月)			
	期末 店舗数	※売上高 構成比	※既存店 前年比	期末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	※既存店 前年比	期末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	※既存店 前年比
愛知県	42	35.2%	96.6%	42	33.0%	93.7%	93.6%	42	36.0%	84.3%	81.8%
岐阜県	10	7.4%	96.5%	10	7.2%	98.3%	98.1%	10	7.5%	82.8%	80.5%
三重県	4	3.0%	103.2%	5	3.1%	92.3%	92.1%	4	3.0%	86.5%	84.6%
静岡県	6	5.0%	116.9%	8	5.5%	90.0%	89.8%	7	4.9%	79.0%	76.7%
東海地区合計	62	50.6%	98.6%	65	48.9%	93.9%	93.8%	63	51.4%	83.7%	81.3%
東京都	10	7.7%	106.2%	10	7.7%	92.3%	92.3%	10	7.3%	73.8%	72.0%
埼玉県	11	8.3%	102.2%	12	9.2%	90.1%	90.1%	11	8.3%	72.2%	70.4%
神奈川県	13	10.9%	105.1%	13	10.9%	90.4%	90.1%	12	10.0%	71.7%	69.9%
千葉県	12	7.9%	106.0%	14	9.6%	90.1%	90.1%	12	8.3%	71.7%	70.2%
関東地区合計	46	34.8%	104.8%	49	37.4%	90.6%	90.6%	45	34.0%	72.3%	70.6%
滋賀県	4	2.8%	111.9%	4	2.7%	93.9%	94.9%	4	2.5%	73.5%	72.4%
京都府	4	2.4%	93.6%	4	2.7%	91.3%	91.9%	4	2.6%	72.4%	70.5%
大阪府	7	5.4%	89.9%	6	4.2%	94.6%	95.0%	6	5.6%	72.7%	70.8%
兵庫県	5	3.1%	99.2%	5	3.4%	89.0%	89.2%	5	3.1%	69.8%	68.0%
奈良県	1	0.9%	110.2%	1	0.7%	—	—	1	0.8%	—	—
関西地区合計	21	14.6%	97.3%	20	13.7%	92.3%	92.9%	20	14.6%	72.0%	70.3%
合計	129	100.0%	100.5%	134	100.0%	92.5%	92.5%	128	100.0%	77.9%	75.8%

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

⑩ 店舗数・従業員数

	2019年				2020年				2021年	
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q
店舗数	136	135	135	134	133	133	132	128	129	129
社員数	476	571	542	527	500	557	538	527	513	562
パートナー数	5,025	5,024	5,088	5,102	4,558	4,359	4,467	4,367	4,146	3,991

⑪ 設備投資

(単位：百万円)

	2019年				2020年				2021年	
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q
新規出店	138	150	140	206	—	—	—	—	121	91
既存店 改装	7	8	—	11	—	—	—	—	※ 22	※ 88
その他	20	30	29	14	39	20	26	86	19	44
ファクトリー	23	2	2	0	1	—	2	0	1	2
システム	7	0	0	17	0	—	—	9	0	5
その他	74	1	—	—	—	2	—	—	※ 1,041	3
合計	272	195	172	250	41	23	28	97	1,207	235
年間投資額	—	—	—	890	—	—	—	190	—	—

※改装：7店舗

※2021年1月BBビル隣地購入 1,040百万円

(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2021年	2019年			2020年				2021年
	2 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q
(資産の部)									
流動資産	13,269	7,552	7,789	8,421	8,223	12,461	12,840	12,955	12,973
現金・預金	11,837	6,330	6,538	7,159	7,177	11,317	11,541	11,520	11,611
固定資産	12,646	12,829	12,750	12,620	12,436	12,040	11,748	11,540	12,576
有形固定資産	9,999	10,175	10,044	9,941	9,784	9,325	9,167	8,959	9,909
無形固定資産	307	151	156	168	184	210	206	212	289
投資その他資産	2,339	2,503	2,549	2,511	2,467	2,504	2,374	2,367	2,376
資産合計	25,915	20,382	20,539	21,041	20,660	24,501	24,588	24,495	25,549
(負債の部)									
流動負債	2,114	2,424	2,327	2,457	2,030	1,973	1,774	1,693	1,913
短期借入金	199	110	275	110	275	110	166	66	199
固定負債	6,306	578	571	607	603	5,587	5,584	5,575	6,358
長期借入金	5,700	—	—	—	—	5,000	5,000	5,000	5,750
資産除去債務	358	364	361	367	367	355	356	352	355
負債合計	8,421	3,003	2,899	3,065	2,634	7,560	7,358	7,269	8,272
(純資産の部)									
資本金	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210
利益剰余金	13,070	12,992	13,250	13,582	13,631	12,535	12,819	12,813	12,855
純資産合計	17,494	17,379	17,639	17,976	18,025	16,940	17,230	17,226	17,277
負債純資産合計	25,915	20,382	20,539	21,041	20,660	24,501	24,588	24,495	25,549
自己資本比率	67.2%	85.0%	85.7%	85.2%	87.0%	68.9%	69.8%	70.1%	67.3%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2021年	2019年			2020年				2021年
	2 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計
営業活動によるCF	1,046	1,078	1,453	2,420	65	▲ 559	▲ 335	▲ 57	551
税引前当期純利益	588	1,161	1,817	2,325	359	▲ 909	▲ 469	▲ 413	256
減価償却費	373	455	686	912	207	411	616	820	185
法人税等の支払額	▲ 29	▲ 475	▲ 902	▲ 903	▲ 358	▲ 358	▲ 729	▲ 729	▲ 29 ※
投資活動によるCF	▲ 1,402	▲ 1,496	▲ 1,653	▲ 1,837	▲ 38	▲ 105	▲ 156	▲ 351	▲ 1,190
定期預金の預入	0	▲ 1,018	▲ 1,027	▲ 1,036	▲ 9	▲ 12	▲ 12	▲ 12	0
有形固定資産の取得	▲ 1,283	▲ 470	▲ 614	▲ 758	▲ 32	▲ 66	▲ 106	▲ 296	▲ 1,090
財務活動によるCF	672	▲ 180	▲ 200	▲ 371	▲ 18	4,810	4,862	4,758	728
長期借入れによる収入	1,000	—	—	—	—	5,000	5,000	5,000	1,000
短期借入金の純増減額	▲ 66	6	171	6	164	—	56	▲ 43	▲ 66
配当金の支払額	▲ 150	▲ 180	▲ 360	▲ 362	▲ 179	▲ 180	▲ 181	▲ 181	▲ 149
現金及び現金同等物の期首残高	10,470	5,909	5,909	5,909	6,121	6,121	6,121	6,121	10,470
現金及び現金同等物の増減額	316	▲ 599	▲ 400	211	8	4,146	4,369	4,349	90
現金及び現金同等物の期末残高	10,786	5,310	5,508	6,121	6,129	10,267	10,490	10,470	10,560

※法人税等の支払額について、1 Q累計の数値を修正いたしました

2. 業績予想

最近の業績動向を踏まえ、2021年4月15日に公表した業績予想を本日修正発表いたしました。詳細は「第2四半期累計期間業績予想と実績の差異及び業績予想の修正に関するお知らせ」をご覧ください。

①損益計算書

(単位：百万円)

	下期（7-12月）			年間（1-12月）		
	2020年 実績	2021年 計画	対2020年 増減率	2020年 実績	2021年 計画	対2020年 増減率
売上高	9,549	9,131	▲ 4.4%	17,272	16,200	▲ 6.2%
売上原価	2,608	2,686	+ 3.0%	4,783	4,815	+ 0.7%
売上総利益	6,941	6,445	▲ 7.1%	12,489	11,385	▲ 8.8%
販管費	6,291	5,901	▲ 6.2%	12,326	11,185	▲ 9.3%
営業利益	649	543	▲ 16.4%	162	200	+ 23.2%
経常利益	699	708	+ 1.3%	250	1,300	+ 418.5%
当期純利益	278	491	+ 76.6%	▲ 588	900	—
(売上高構成比)						
売上原価	27.3%	29.4%	+ 2.1%	27.7%	29.7%	+ 2.0%
売上総利益	72.7%	70.6%	▲ 2.1%	72.3%	70.3%	▲ 2.0%
販管費	65.9%	64.6%	▲ 1.3%	71.4%	69.0%	▲ 2.4%
営業利益	6.8%	6.0%	▲ 0.8%	0.9%	1.2%	+ 0.3%
経常利益	7.3%	7.8%	+ 0.5%	1.5%	8.0%	+ 6.5%
当期純利益	2.9%	5.4%	+ 2.5%	—	5.6%	—

(参考) 過年度の実績を「収益認識会計基準」により組替えを行った場合

(単位：百万円)

	下期（7-12月）					年間（1-12月）				
	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 計画	対2019年 増減率	対2020年 増減率	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 計画	対2019年 増減率	対2020年 増減率
売上高	10,433	8,798	9,131	▲ 12.5%	+ 3.8%	20,797	15,663	16,200	▲ 22.1%	+ 3.4%
売上原価	3,052	2,608	2,686	▲ 12.0%	+ 3.0%	6,104	4,783	4,815	▲ 21.1%	+ 0.7%
売上総利益	7,381	6,190	6,445	▲ 12.7%	+ 4.1%	14,692	10,879	11,385	▲ 22.5%	+ 4.6%
販管費	6,154	5,540	5,901	▲ 4.1%	+ 6.5%	12,297	10,717	11,185	▲ 9.0%	+ 4.4%
営業利益	1,226	649	543	▲ 55.7%	▲ 16.4%	2,395	162	200	▲ 91.6%	+ 23.2%
経常利益	1,256	699	708	▲ 43.6%	+ 1.3%	2,458	250	1,300	▲ 47.1%	+ 418.5%
当期純利益	770	278	491	▲ 36.3%	+ 76.6%	1,544	▲ 588	900	▲ 41.7%	—
(売上高構成比)										
売上原価	29.3%	29.6%	29.4%	+ 0.1%	▲ 0.2%	29.4%	30.5%	29.7%	+ 0.3%	▲ 0.8%
売上総利益	70.7%	70.4%	70.6%	▲ 0.1%	+ 0.2%	70.6%	69.5%	70.3%	▲ 0.3%	+ 0.8%
販管費	59.0%	63.0%	64.6%	+ 5.6%	+ 1.6%	59.1%	68.4%	69.0%	+ 9.9%	+ 0.6%
営業利益	11.8%	7.4%	6.0%	▲ 5.8%	▲ 1.4%	11.5%	1.0%	1.2%	▲ 10.3%	+ 0.2%
経常利益	12.0%	8.0%	7.8%	▲ 4.2%	▲ 0.2%	11.8%	1.6%	8.0%	▲ 3.8%	+ 6.4%
当期純利益	7.4%	3.2%	5.4%	▲ 2.0%	+ 2.2%	7.4%	—	5.6%	▲ 1.8%	—

※過年度の実績について、販促引当金を契約債務と販促引当金に分けて計算を行った結果、2021年1月に開示した数値と異なっております

②既存店前年比計画

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	59.1%	67.6%	109.6%	337.7%	143.1%	93.9%	94.0%	100.5%	112.1%	111.3%	110.4%	112.8%
客数	58.6%	67.9%	108.6%	314.3%	130.8%	92.4%	93.8%	100.5%	108.4%	109.3%	110.3%	109.3%
客単価	100.8%	99.6%	100.9%	107.5%	109.4%	101.7%	100.2%	100.1%	103.4%	101.8%	100.0%	103.2%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	76.0%	146.6%	101.8%	111.5%	100.5%	101.0%	106.5%	103.8%				
客数	75.9%	138.5%	100.7%	109.6%	98.4%	99.2%	105.1%	102.0%				
客単価	100.1%	105.8%	101.1%	101.7%	102.1%	101.7%	101.4%	101.8%				

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※1～6月、1Q、2Q、上期は実績であります

※2020年2月 全品20%OFF実施

※2020年4月 緊急事態宣言により全133店舗中77店舗を23日間休業

③出退店計画

	2020年 期末店舗数	上期（1-6月）		下期（7-12月）		2021年 期末店舗数
		出店	退店	出店	退店	
東海地区	63	—	1	5	1	—
関東地区	45	1				
関西地区	20	1				
合計	128	2	1	5	1	133

※1月25日海老名店オープン

※6月7日東大阪岸田堂店オープン

※4月30日焼津八幡店退店

④設備投資計画

(単位：百万円)

	上期	下期	年間
新規出店	212	552	764
既存店 改装	111	13	124
その他	63	34	98
ファクトリー	3	2	5
システム	5	233	238
その他	1,045	0	1,045
合計	1,442	835	2,278

※上期は実績であります

※改装 上期実績：7店舗、下期計画：1店舗

3. 参考資料

(1) 損益計算書・売上前年比推移

①過去6年間の損益計算書の推移

(単位：百万円)

	2015年 実績	対前年 増減率	2016年 実績	対前年 増減率	2017年 実績	対前年 増減率	2018年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	対前年 増減率
売上高	15,926	+22.0%	18,010	+13.1%	19,765	+9.7%	22,432	+13.5%	22,324	▲0.5%	17,272	▲22.6%
売上原価	4,420	+21.4%	4,858	+9.9%	5,429	+11.8%	6,124	+12.8%	6,104	▲0.3%	4,783	▲21.6%
売上総利益	11,506	+22.3%	13,152	+14.3%	14,335	+9.0%	16,307	+13.8%	16,219	▲0.5%	12,489	▲23.0%
販管費	9,057	+22.5%	10,397	+14.8%	11,889	+14.4%	13,710	+15.3%	13,824	+0.8%	12,326	▲10.8%
営業利益	2,449	+21.6%	2,754	+12.5%	2,446	▲11.2%	2,597	+6.2%	2,395	▲7.8%	162	▲93.2%
経常利益	2,463	+22.7%	2,807	+14.0%	2,516	▲10.3%	2,669	+6.1%	2,458	▲7.9%	250	▲89.8%
当期純利益	1,626	+31.4%	1,883	+15.8%	1,744	▲7.4%	1,787	+2.4%	1,544	▲13.6%	▲588	—
(売上高構成比)												
売上原価	27.8%	▲0.1%	27.0%	▲0.8%	27.5%	+0.5%	27.3%	▲0.2%	27.3%	+0.0%	27.7%	+0.4%
売上総利益	72.2%	+0.1%	73.0%	+0.8%	72.5%	▲0.5%	72.7%	+0.2%	72.7%	+0.0%	72.3%	▲0.4%
販管費	56.9%	+0.2%	57.7%	+0.8%	60.2%	+2.5%	61.1%	+0.9%	61.9%	+0.8%	71.4%	+9.5%
営業利益	15.4%	+0.0%	15.3%	▲0.1%	12.4%	▲2.9%	11.6%	▲0.8%	10.7%	▲0.9%	0.9%	▲9.8%
経常利益	15.5%	+0.1%	15.6%	+0.1%	12.7%	▲2.9%	11.9%	▲0.8%	11.0%	▲0.9%	1.5%	▲9.5%
当期純利益	10.2%	+0.7%	10.5%	+0.3%	8.8%	▲1.7%	8.0%	▲0.8%	6.9%	▲1.1%	—	—

※従来の会計基準を適用しております

②2020年既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
全時間帯	売上高	96.0%	107.9%	67.2%	21.8%	48.7%	75.0%	94.4%	78.3%	80.3%	92.6%	85.0%	95.6%
	客数	96.5%	112.5%	66.5%	22.3%	53.3%	77.6%	89.7%	76.7%	78.9%	89.3%	76.9%	87.7%
	客単価	99.4%	95.9%	100.9%	97.6%	91.5%	96.6%	105.2%	102.1%	101.8%	103.6%	110.7%	109.0%
ランチ	売上高	97.2%	111.1%	74.2%	28.0%	61.3%	79.5%	97.8%	80.8%	84.8%	91.0%	90.4%	98.9%
	客数	96.0%	112.7%	69.9%	26.6%	62.8%	81.2%	91.5%	79.3%	80.3%	88.0%	81.4%	89.9%
	客単価	101.2%	98.6%	106.1%	105.0%	97.5%	97.9%	107.0%	102.0%	105.6%	103.5%	111.1%	110.0%
ディナー	売上高	94.9%	105.1%	61.3%	16.3%	38.2%	71.1%	91.4%	76.1%	76.4%	94.1%	80.7%	92.7%
	客数	97.4%	112.3%	61.2%	15.4%	39.0%	72.2%	87.0%	73.2%	76.7%	91.6%	70.4%	84.4%
	客単価	97.4%	93.6%	100.2%	106.0%	98.1%	98.4%	105.1%	103.9%	99.6%	102.7%	114.6%	109.8%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
全時間帯	売上高	88.8%	48.5%	83.7%	91.0%	68.9%	73.9%	87.2%	77.9%				
	客数	90.0%	50.9%	81.4%	84.3%	70.5%	74.1%	82.8%	76.5%				
	客単価	98.8%	95.2%	102.9%	107.9%	97.7%	99.8%	105.3%	101.8%				
ランチ	売上高	93.0%	56.1%	87.2%	93.5%	74.9%	79.0%	90.2%	82.4%				
	客数	91.2%	56.5%	83.4%	86.3%	74.1%	77.1%	84.8%	79.3%				
	客単価	102.0%	99.3%	104.5%	108.4%	101.1%	102.5%	106.3%	104.0%				
ディナー	売上高	85.2%	41.9%	80.8%	88.8%	63.7%	69.5%	84.5%	73.9%				
	客数	88.0%	42.3%	78.5%	81.3%	64.9%	69.5%	79.8%	72.3%				
	客単価	96.9%	99.2%	103.0%	109.2%	98.2%	100.0%	105.9%	102.3%				

※従来の会計基準の売上・客単価で比較

(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2015年 期末	対前年 増減率	2016年 期末	対前年 増減率	2017年 期末	対前年 増減率	2018年 期末	対前年 増減率	2019年 期末	対前年 増減率	2020年 期末	対前年 増減率
(資産の部)												
流動資産	7,463	+ 3.1%	8,323	+ 11.5%	7,080	▲ 14.9%	8,038	+ 13.5%	8,421	+ 4.8%	12,955	+ 53.8%
現金・預金	6,777	+ 1.6%	7,571	+ 11.7%	6,225	▲ 17.8%	6,911	+ 11.0%	7,159	+ 3.6%	11,520	+ 60.9%
固定資産	7,496	+ 24.8%	8,330	+ 11.1%	11,123	+ 33.5%	11,834	+ 6.4%	12,620	+ 6.6%	11,540	▲ 8.6%
有形固定資産	6,111	+ 29.8%	6,907	+ 13.0%	9,558	+ 38.4%	10,178	+ 6.5%	9,941	▲ 2.3%	8,959	▲ 9.9%
無形固定資産	127	+ 13.0%	133	+ 4.9%	141	+ 6.2%	153	+ 8.1%	168	+ 9.7%	212	+ 26.2%
投資その他資産	1,257	+ 6.0%	1,289	+ 2.6%	1,422	+ 10.3%	1,501	+ 5.6%	2,511	+ 67.2%	2,367	▲ 5.7%
資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%
(負債の部)												
流動負債	2,178	+ 16.7%	2,222	+ 2.0%	2,326	+ 4.7%	2,535	+ 9.0%	2,457	▲ 3.1%	1,693	▲ 31.1%
短期借入金	106	▲ 4.3%	105	▲ 0.5%	108	+ 2.0%	103	▲ 4.5%	110	+ 6.8%	66	▲ 39.2%
固定負債	458	+ 6.9%	504	+ 10.1%	543	+ 7.5%	575	+ 6.0%	607	+ 5.5%	5,575	+ 817.8%
長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,000	—
資産除去債務	265	+ 13.2%	298	+ 12.8%	325	+ 9.0%	358	+ 10.0%	367	+ 2.4%	352	▲ 3.9%
負債合計	2,637	+ 14.9%	2,727	+ 3.4%	2,869	+ 5.2%	3,111	+ 8.4%	3,065	▲ 1.5%	7,269	+ 137.1%
(純資産の部)												
資本金	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,210	+ 0.5%	2,210	+ 0.0%
利益剰余金	7,993	+ 20.7%	9,575	+ 19.8%	10,974	+ 14.6%	12,399	+ 13.0%	13,582	+ 9.5%	12,813	▲ 5.7%
純資産合計	12,322	+ 12.5%	13,926	+ 13.0%	15,334	+ 10.1%	16,761	+ 9.3%	17,976	+ 7.2%	17,226	▲ 4.2%
負債純資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%
自己資本比率	82.4%	▲ 0.3%	83.5%	+ 1.1%	84.0%	+ 0.5%	84.0%	+ 0.0%	85.2%	+ 1.1%	70.1%	▲ 15.1%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
営業活動によるCF	2,443	2,769	2,533	2,792	2,420	▲ 57
税引前当期純利益	2,442	2,775	2,483	2,579	2,325	▲ 413
減価償却費	629	778	822	922	912	820
法人税等の支払額	▲ 817	▲ 899	▲ 900	▲ 680	▲ 903	▲ 729
投資活動によるCF	▲ 2,099	▲ 1,697	▲ 3,557	▲ 1,762	▲ 1,837	▲ 351
定期預金の預入	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 1,036	▲ 12
有形固定資産の取得	▲ 1,958	▲ 1,577	▲ 3,345	▲ 1,649	▲ 758	▲ 296
財務活動によるCF	▲ 271	▲ 314	▲ 357	▲ 381	▲ 371	4,758
長期借入	—	—	—	—	—	5,000
短期借入金の純増減額	▲ 4	0	2	▲ 4	6	▲ 43
配当金の支払額	▲ 256	▲ 301	▲ 346	▲ 361	▲ 362	▲ 181
現金及び現金同等物の期末残高	5,809	5,883	6,641	5,259	5,909	6,121
現金及び現金同等物の増減額	73	757	▲ 1,381	649	211	4,349
現金及び現金同等物の期末残高	5,883	6,641	5,259	5,909	6,121	10,470