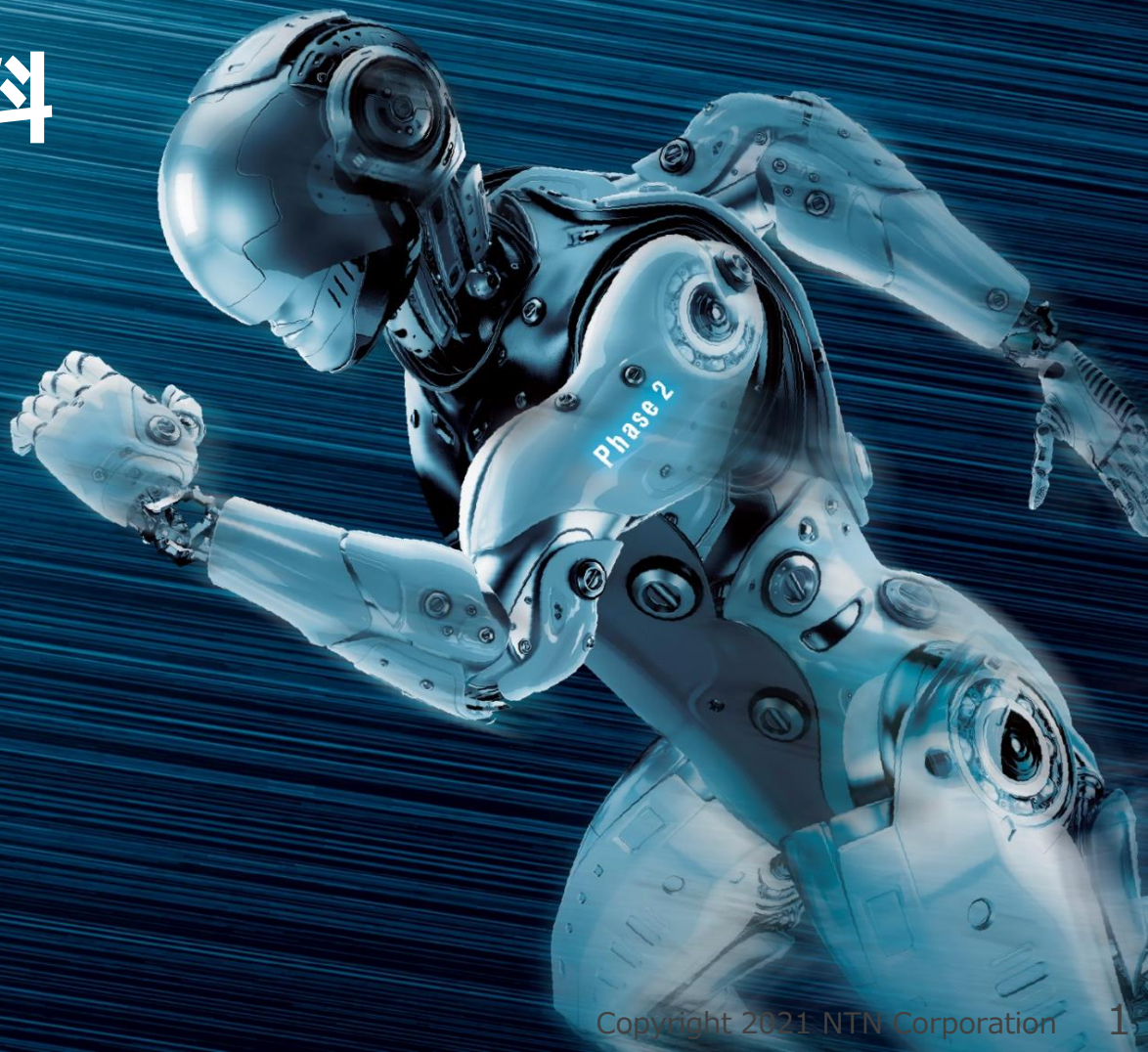


2022年3月期
第1四半期
決算説明会資料

NTN

Make the world **NAMERAKA**



2021年8月4日
NTN 株式会社

2022年3月期 第1四半期決算の概要

- ✓ **売上高：1,566億円** 前年1Qのコロナ影響から大幅な需要回復 (YoY+70%)
- ✓ **営業利益：17億円** 半導体不足の影響を受けるも規模回復で増益 (YoY+114億円)
- ✓ **親会社株主に帰属する純利益：12億円**
- ✓ **棚卸資産：1,914億円** 想定以上の半導体不足の影響で一時的に増加 (3月末比+145億円)
- ✓ **フリー・キャッシュフロー：86億円** 棚卸資産の一時的な増加があるも黒字を確保

(億円)	2021年3月期		2022年3月期		通期見通し
	1Q実績	通期実績	1Q実績	前年同期差(比)	
売上高	919	5,628	1,566	+647(+70%) 除く為替+572(+62%)	6,600
営業利益	-97	-31	17	+114	150
(率)	(-10.6%)	(-0.6%)	1.1%	(+11.6pt)	-2.30%
経常利益	-98	-57	26	+124	100
特別損益	-16	45	0	+16	0
税引前利益	-114	-13	26	+139	100
親会社株主に帰属する当期純利益	-121	-116	12	+133	50
棚卸資産	1,928	1,768	1,914	+145(3月末比) (除く為替+131)	1,800
設備投資	73	238	41	-32	220
フリー・キャッシュフロー	-199	185	86	+285	55
為替レート 1USD	107.5円	106.0円	109.4円		107円
1EURO	118.4円	123.7円	131.9円		128円

前年同期比では、全事業で増収増益

- ・**アフターマーケット**：前年コロナ禍からの市況回復で需要が増加、**増収増益**
- ・**産業機械**：建機、農機、減速機、工作機を中心に需要回復。収益改善に取組み、**増収増益**
- ・**自動車**：前年1Qのロックダウンから大幅な需要回復、**増収**

5月公表比較では

自動車は世界的な半導体不足の影響が拡大し生産台数が減少、1Q販売は予想以上に減少
一方、アフターマーケットと産業機械は販売が増加、上期、下期ともに需要増加の見込み
この結果、通期の業績予想は据え置き

(億円)

	アフターマーケット			産業機械			自動車			全事業		
	21/3 1Q	4Q	22/3 1Q	21/3 1Q	4Q	22/3 1Q	21/3 1Q	4Q	22/3 1Q	21/3 1Q	4Q	22/3 1Q
売上高	196	247	270	226	301	307	497	1,085	989	919	1,633	1,566
前年同期差	-87	-21	74	-55	34	81	-656	52	492	-798	65	647
営業利益	8	34	34	-9	17	5	-96	6	-22	-97	57	17
前年同期差	-26	0	27	-5	19	13	-97	15	74	-128	34	114
営業利益率	3.9%	13.6%	12.7%	-3.8%	5.6%	1.5%	-19.3%	0.6%	-2.3%	-10.6%	3.5%	1.1%

★2022年3月期 第1四半期決算のポイント

1. 連結損益
2. 地域別売上高
3. 事業形態別売上高・営業利益
4. 事業形態別業績（四半期推移）
5. 営業利益増減
6. 所在地別 売上高・営業利益
7. 棚卸資産
8. 設備投資・減価償却費
9. 有利子負債
10. キャッシュ・フロー
11. 見通し達成に向けたポイント

2022年3月期 第1四半期(4-6月)の実績

◇売上高: **1,566億円**

・前年同期比**+647億円**の増収(除く為替**+572億円**)

◇営業利益: **17億円**

・前年同期比**+114億円**の増益(除く為替**+110億円**)

◇経常利益: **26億円**

・前年同期比**+124億円**の増益(除く為替**+119億円**)

◇親会社株主に帰属する四半期純利益: **12億円**

・前年同期比**+133億円**の増益(除く為替**+130億円**)

◇フリーキャッシュ・フロー: **86億円**、前年同期比**+285億円**の増加

1. 連結損益

単位：億円

	'21年3月期					'22年3月期		増減		
	1Q 実績 ①	2Q 実績	3Q 実績	4Q 実績	通期 実績	1Q 実績 ②	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
								合計	除く為替	為替
売上高	919	1,473	1,603	1,633	5,628	1,566	6,600	647	572	75
営業利益 (営業利益率)	△ 97 (△10.6%)	△ 26 (△1.8%)	35 (2.2%)	57 (3.5%)	△ 31 (△0.6%)	17 (1.1%)	150 (2.3%)	114 (11.6%)	110	4
経常利益	△ 98	△ 36	25	52	△ 57	26	100	124	119	4
特別損益	△ 16	21	△ 1	40	45	-	0	16	16	-
親会社株主に 帰属する当期純利益	△ 121	△ 23	11	16	△ 116	12	50	133	130	3
為替 US\$	107.5	106.2	104.5	105.8	106.0	109.4	107.0	1.9		
レ - ト EURO	118.4	124.1	124.5	127.6	123.7	131.9	128.0	13.5		

2. 地域別売上高

単位：億円

	'21年3月期					'22年3月期		増減		
	1Q 実績 ①	2Q 実績	3Q 実績	4Q 実績	通期 実績	1Q 実績 ②	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
								合計	除く為替	為替
日本	285	405	466	472	1,628	445	1,870	160	160	0
米州	192	416	414	422	1,444	427	1,785	235	221	14
欧州	181	301	334	356	1,172	333	1,405	152	117	34
アジア他	260	351	390	382	1,384	361	1,540	101	74	27
合計	919	1,473	1,603	1,633	5,628	1,566	6,600	647	572	75

3. 事業形態別売上高・営業利益

<事業形態別売上高>

単位：億円

	'21年3月期					'22年3月期		増減		
	1Q 実績	2Q 実績	3Q 実績	4Q 実績	通期 実績	1Q 実績	通期 見通し	対前年同期 ②-①		
	①					②		合計	除く為替	為替
補修	196	233	239	247	915	270	1,010	74	60	15
産業機械	226	242	249	301	1,019	307	1,050	81	67	13
自動車	497	997	1,116	1,085	3,695	989	4,540	492	445	47
合計	919	1,473	1,603	1,633	5,628	1,566	6,600	647	572	75

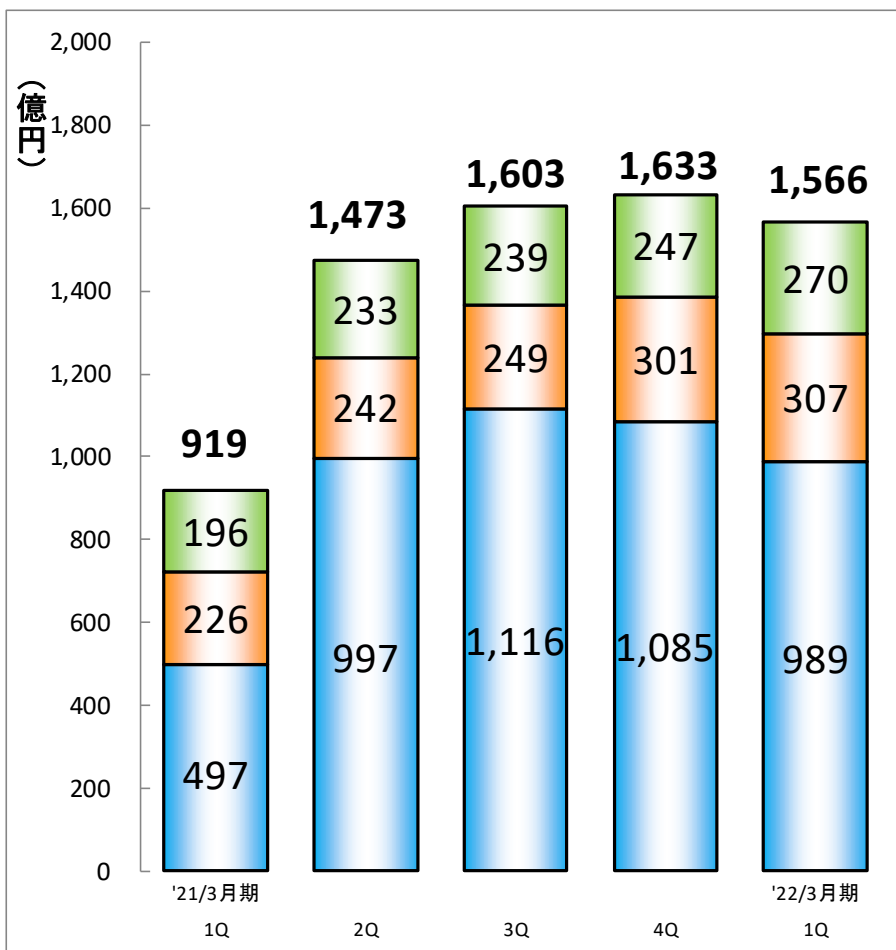
<事業形態別営業利益>

	'21年3月期					'22年3月期		増減
	1Q 実績	2Q 実績	3Q 実績	4Q 実績	通期 実績	1Q 実績	通期 見通し	対前年同期
	①					②		②-①
補修	8	15	33	34	89	34	120	27
産業機械	△ 9	△ 5	0	17	4	5	10	13
自動車	△ 96	△ 36	2	6	△ 124	△ 22	20	74
合計	△ 97	△ 26	35	57	△ 31	17	150	114

4. 事業形態別業績(四半期推移)

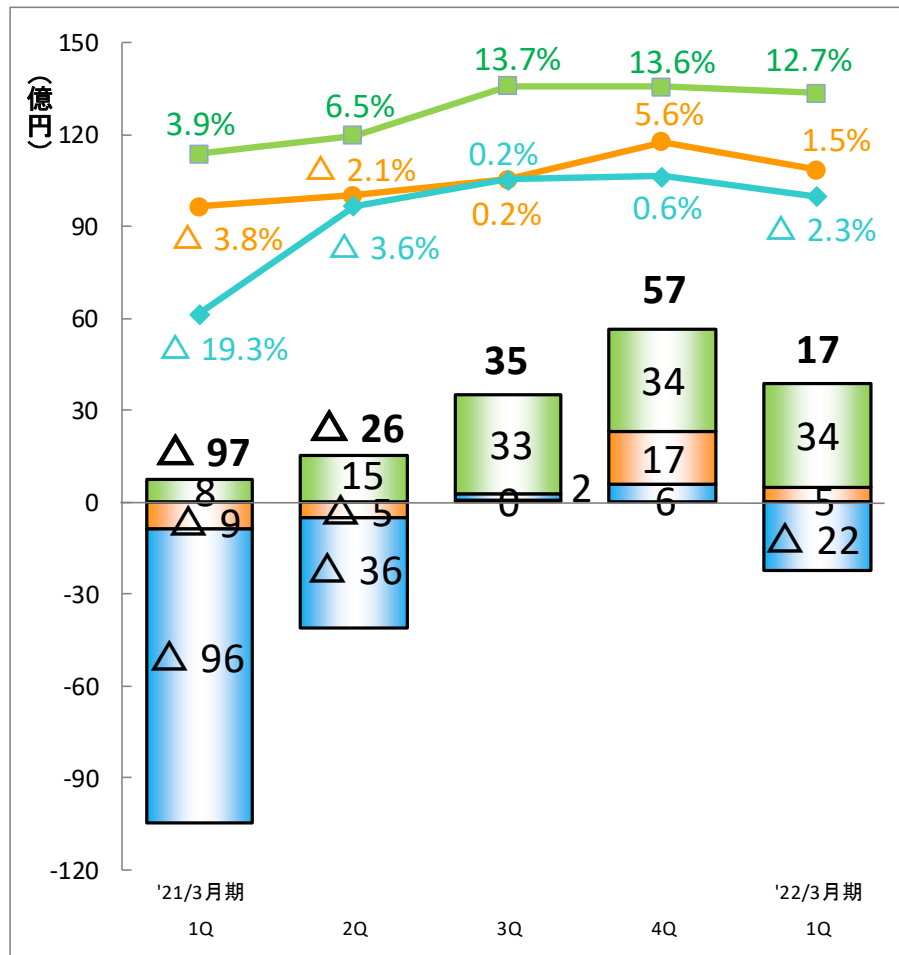
売上高

自動車 産業機械 補修



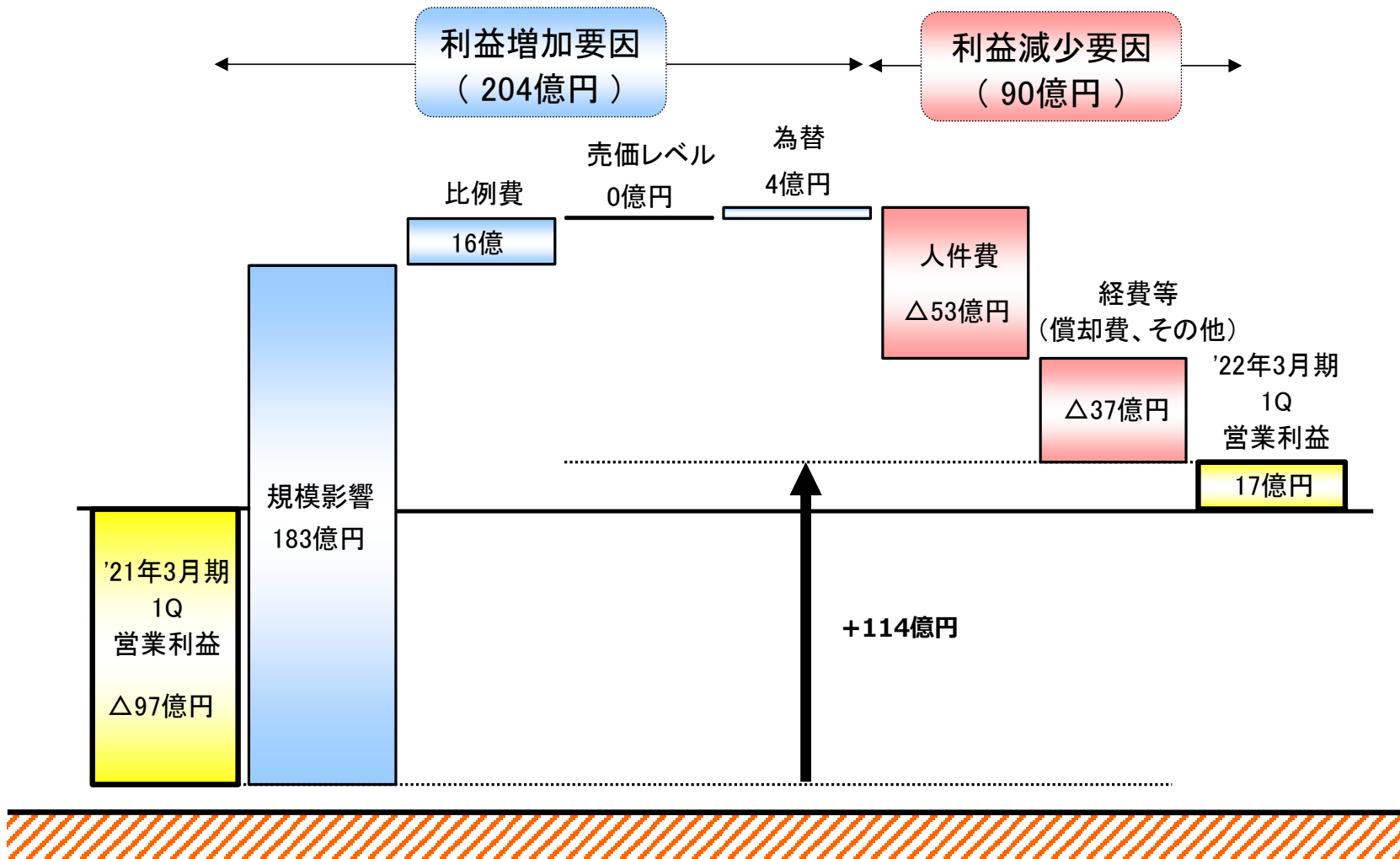
営業利益/営業利益率

自動車 産業機械 補修



5-1. 営業利益増減

'21年3月期 1Q <実績>
vs '22年3月期 1Q <実績>

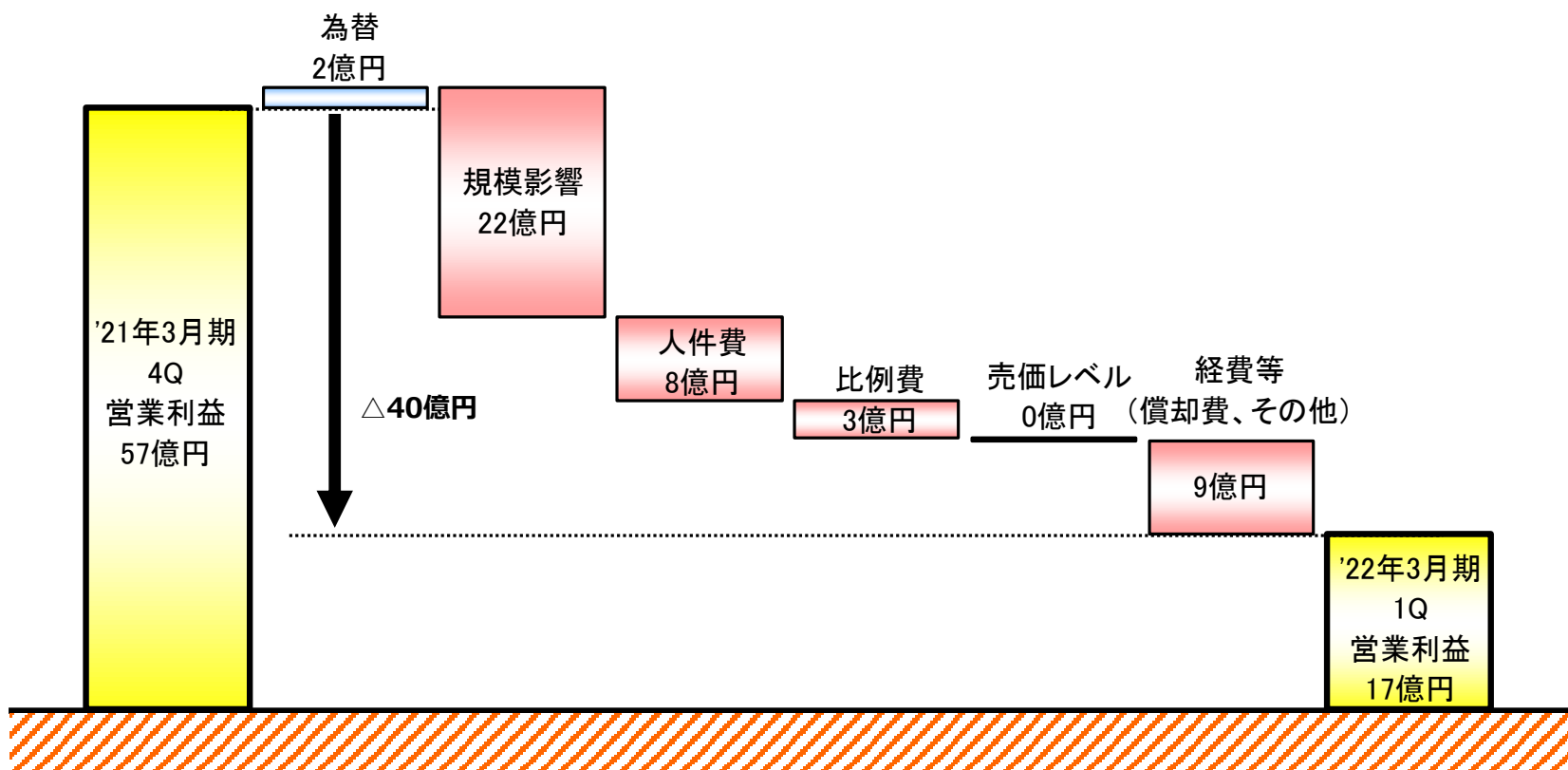


5-2. 営業利益増減

'21年3月期 4Q <実績>
vs '22年3月期 1Q <実績>

利益増加要因
(2億円)

利益減少要因
(42億円)



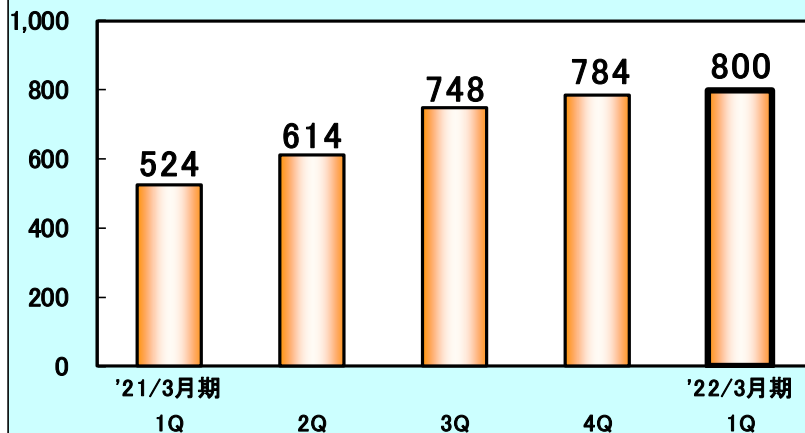
6-1. 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)

《 日本 》

《 米州 》

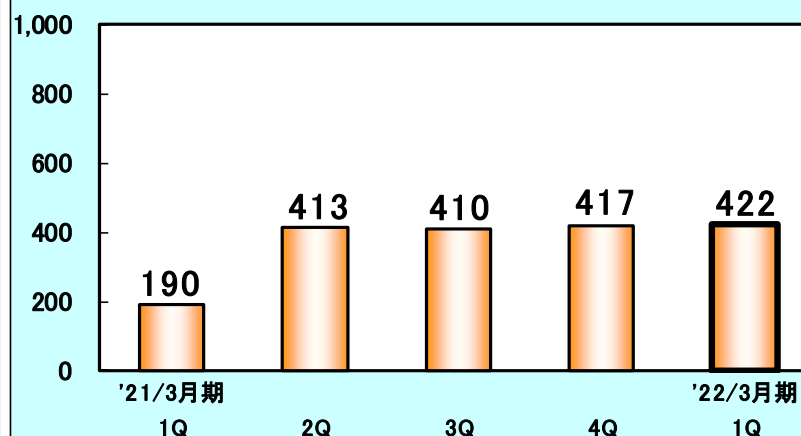
売上高

単位：億円

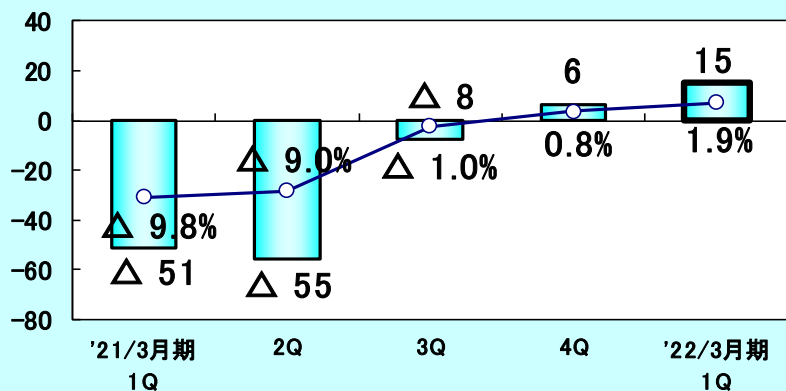


売上高

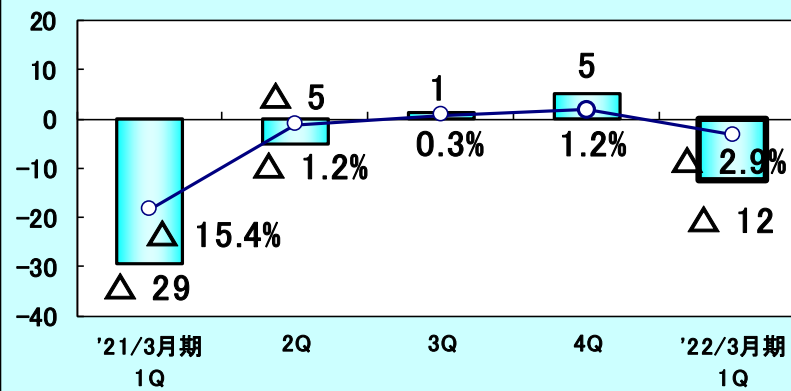
単位：億円



営業利益

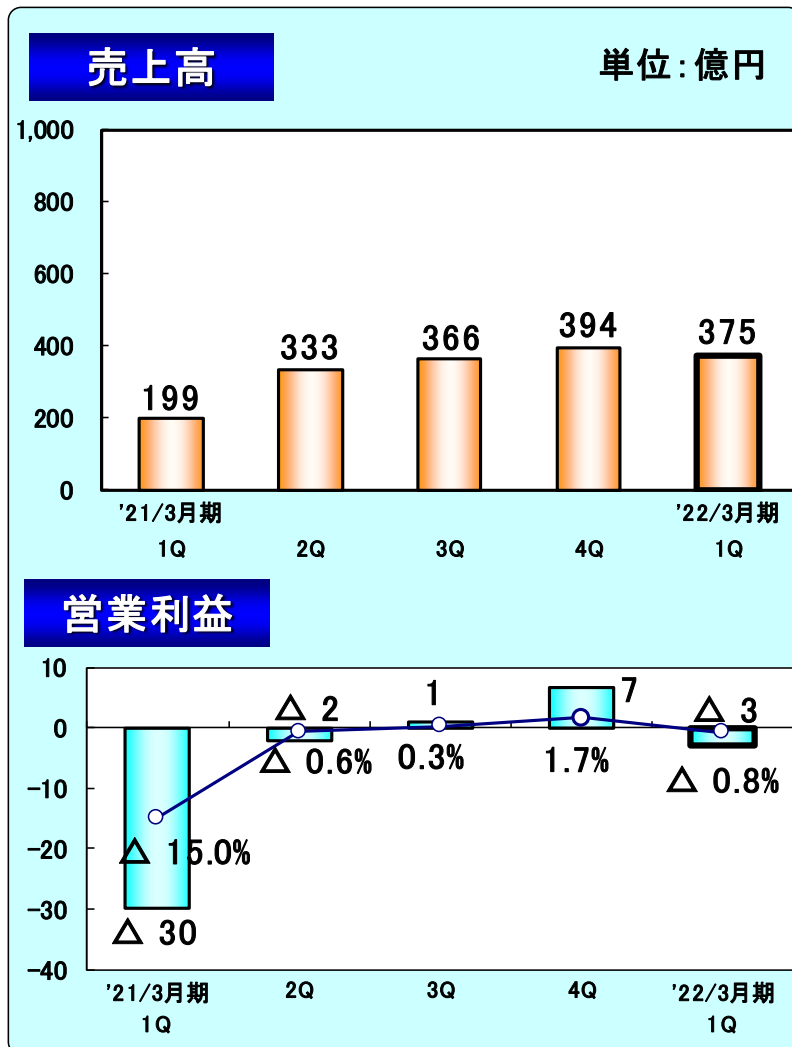


営業利益

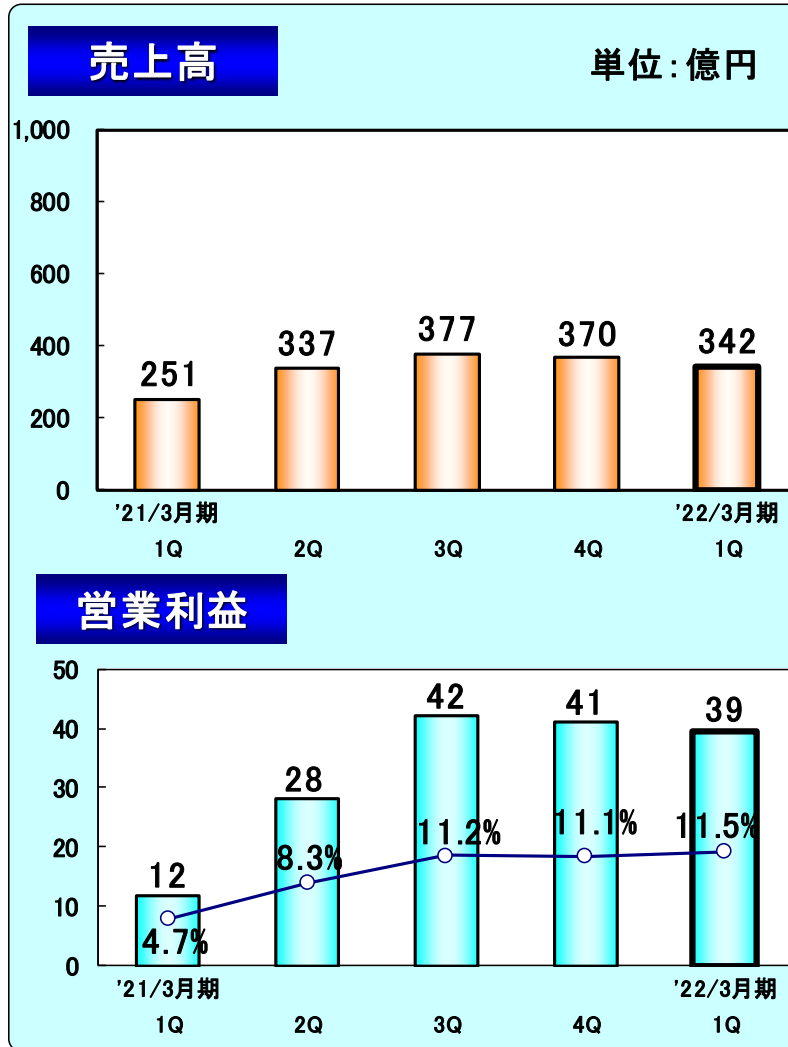


6-2. 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

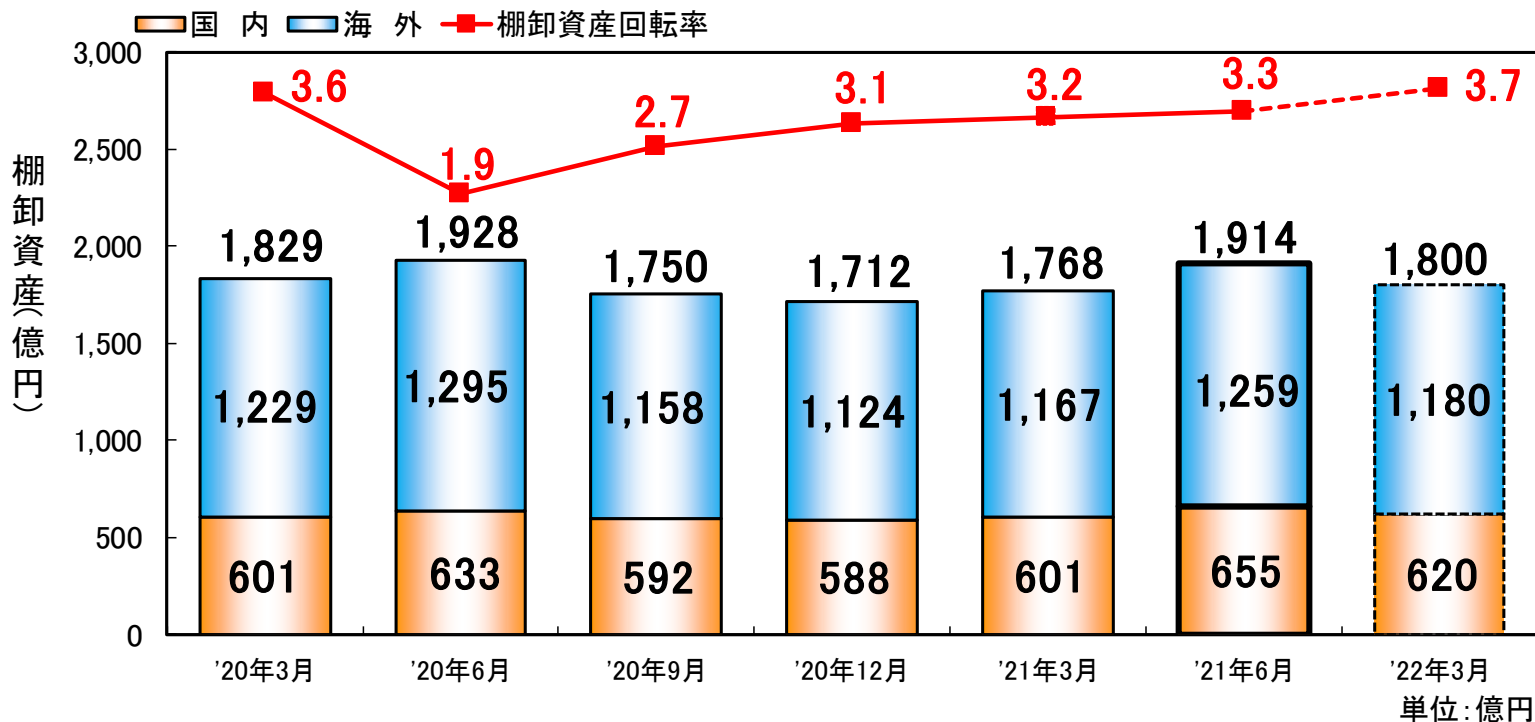
《 欧州 》



《 アジア他 》

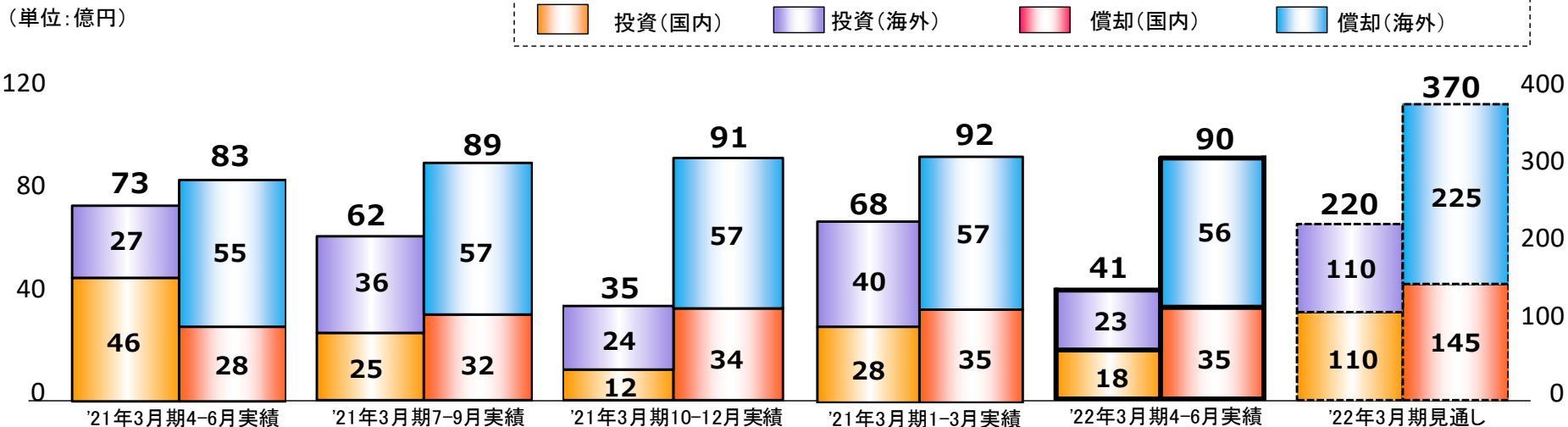


7. 棚卸資産



	'20年3月 実績	'20年6月 実績	'20年9月 実績	'20年12月 実績	'21年3月 実績	'21年6月 実績	'22年3月 見通し
棚卸資産	1,829	1,928	1,750	1,712	1,768	1,914	1,800
(海外)	(1,229)	(1,295)	(1,158)	(1,124)	(1,167)	(1,259)	(1,180)
(国内)	(601)	(633)	(592)	(588)	(601)	(655)	(620)
棚卸資産回転率(回)	3.6回	1.9回	2.7回	3.1回	3.2回	3.3回	3.7回

8. 設備投資・減価償却費



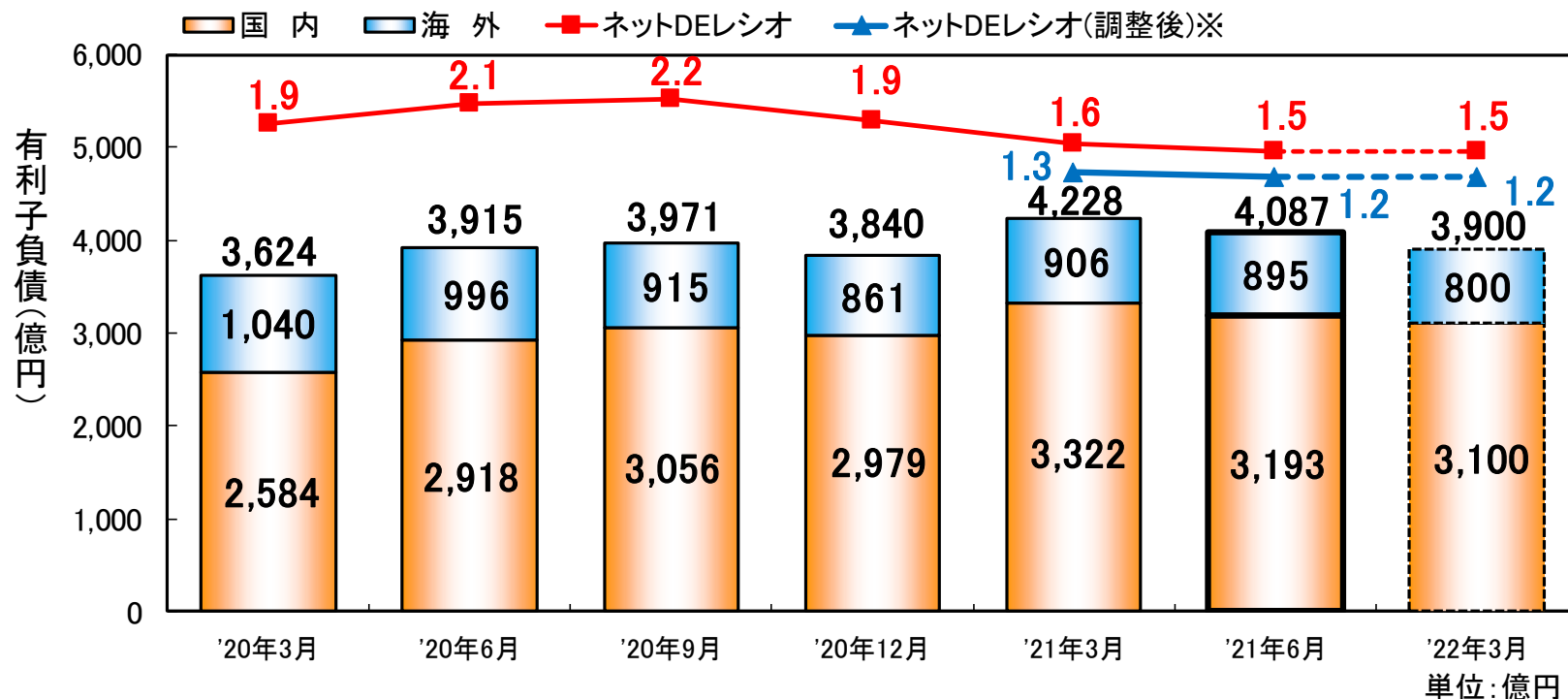
単位: 億円

	'21年3月期					'22年3月期 4-6月実績②	増減 ②-①	'22年3月期 通期見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期実績			
設備投資	73	62	35	68	238	※ 41	△32	220
(海外)	(27)	(36)	(24)	(40)	(127)	(23)	(△5)	(110)
(国内)	(46)	(25)	(12)	(28)	(111)	(18)	(△28)	(110)

※他に、無形固定資産投資額があります。'22年3月期 4-6月実績: 18億円 '22年3月期 通期見通し: 70億円

	'21年3月期					'22年3月期 4-6月実績②	増減 ②-①	'22年3月期 通期見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期実績			
減価償却費	83	89	91	92	355	90	7	370
(海外)	(55)	(57)	(57)	(57)	(226)	(56)	(1)	(225)
(国内)	(28)	(32)	(34)	(35)	(129)	(35)	(7)	(145)

9. 有利子負債

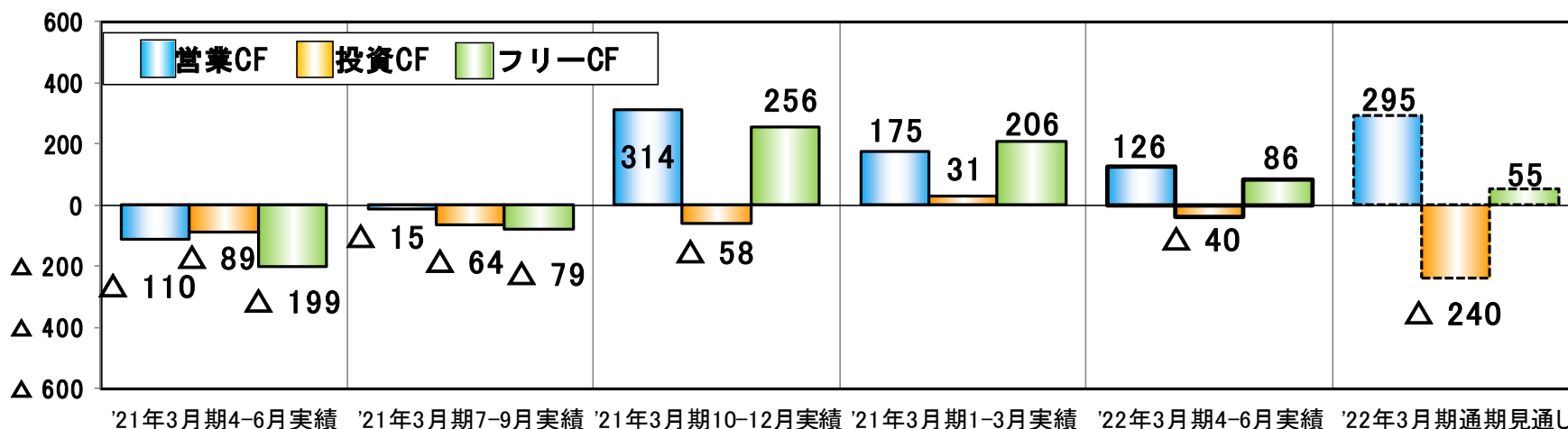


	'20年3月 実績	'20年6月 実績	'20年9月 実績	'20年12月 実績	'21年3月 実績	'21年6月 実績	'22年3月 見通し
有利子負債	3,624	3,915	3,971	3,840	4,228	4,087	3,900
（海外）	(1,040)	(996)	(915)	(861)	(906)	(895)	(800)
（国内）	(2,584)	(2,918)	(3,056)	(2,979)	(3,322)	(3,193)	(3,100)
ネット有利子負債	2,913	3,113	3,174	2,924	2,756	2,680	2,700

※公募ハイブリッド社債の資本性認定部分(50%)を調整。

10. キャッシュ・フロー

単位: 億円	'21年3月期					'22年3月期	②-①	'22年3月期 通期見通し
	4-6月実績①	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	通期実績	4-6月実績②		
I. 営業活動による キャッシュ・フロー	△110	△15	314	175	365	126	236	295
II. 投資活動による キャッシュ・フロー	△89	△64	△58	31	△179	△40	49	△240
I+II. フリーキャッシュ・フロー	△199	△79	256	206	185	86	285	55
III. 財務活動による キャッシュ・フロー	283	77	△145	332	547	△155	△438	△325
IV. 現金及び現金同等物 に係る換算差額等	6	△3	8	18	29	3	△3	0
V. 現金及び現金同等物の 増減額	90	△5	119	556	761	△65	△155	△270



1 1. 通期見通し達成に向けたポイント

- ◇回復する自動車向け需要への対応
- ◇利益率の高い補修市場向け供給拡大
- ◇鋼材価格・輸送費等の上昇を売価転嫁他により吸収
- ◇規模増局面における固定費のコントロール



通期営業利益150億円以上の達成

DRIVE
NTN100



NTN
Make the world **NAMERAKA**

Digitalization, **R**esources, **I**nnovation, **V**ariable cost reformation, **E**fficiency improvement
NTN Transformation for **New 100**years

- 本資料およびプレゼンテーション、引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。
- これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動、偶発債務などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。