



## 2021年12月期 第2四半期決算短信〔日本基準〕（連結）

2021年8月5日

上場会社名 リョービ株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 5851 URL <https://www.ryobi-group.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 浦上 彰  
 問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 経営企画本部副本部長 (氏名) 有廣 弘 TEL 03-3501-0511  
 兼 財務部部长  
 四半期報告書提出予定日 2021年8月5日  
 配当支払開始予定日 2021年9月1日  
 四半期決算補足説明資料作成の有無：有  
 四半期決算説明会開催の有無：有（証券アナリスト、機関投資家向け）

(百万円未満切捨て)

### 1. 2021年12月期第2四半期の連結業績（2021年1月1日～2021年6月30日）

#### (1) 連結経営成績（累計）

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年12月期第2四半期	95,567	23.0	△621	—	101	—	225	—
2020年12月期第2四半期	77,700	△30.7	△3,551	—	△2,775	—	△1,668	—

(注) 包括利益 2021年12月期第2四半期 6,042百万円 (—%) 2020年12月期第2四半期 △4,703百万円 (—%)

	1株当たり四半期純利益	潜在株式調整後1株当たり四半期 純利益
	円 銭	円 銭
2021年12月期第2四半期	6.97	—
2020年12月期第2四半期	△51.55	—

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2021年12月期第2四半期	270,051	131,952	45.6
2020年12月期	258,660	125,930	45.3

(参考) 自己資本 2021年12月期第2四半期 123,210百万円 2020年12月期 117,147百万円

### 2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2020年12月期	—	0.00	—	0.00	0.00
2021年12月期	—	10.00	—	—	—
2021年12月期（予想）	—	—	—	25.00	35.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

### 3. 2021年12月期の連結業績予想（2021年1月1日～2021年12月31日）

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	211,000	23.4	2,300	—	3,000	—	2,200	—	67.97

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無  
新規 — 社（社名） 、 除外 — 社（社名）

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：無

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2021年12月期2Q	32,646,143株	2020年12月期	32,646,143株
② 期末自己株式数	2021年12月期2Q	277,386株	2020年12月期	277,298株
③ 期中平均株式数（四半期累計）	2021年12月期2Q	32,368,814株	2020年12月期2Q	32,368,970株

※ 四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績の見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、〔添付資料〕3ページ「1. 当四半期決算に関する定性的情報（3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

○添付資料の目次

1. 当四半期決算に関する定性的情報 .....	2
(1) 経営成績に関する説明 .....	2
(2) 財政状態に関する説明 .....	3
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....	3
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記 .....	4
(1) 四半期連結貸借対照表 .....	4
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書 .....	6
四半期連結損益計算書	
第2四半期連結累計期間 .....	6
四半期連結包括利益計算書	
第2四半期連結累計期間 .....	7
(3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書 .....	8
(4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項 .....	9
(継続企業の前提に関する注記) .....	9
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記) .....	9
(セグメント情報等) .....	9
 (補足資料) 2021年12月期第2四半期決算補足資料	

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

## (1) 経営成績に関する説明

当第2四半期連結累計期間(2021年1月1日～2021年6月30日)の日本経済は、新型コロナウイルス感染症(COVID-19)の影響により依然として厳しい状況にありましたが、海外経済の改善により持ち直しの動きが見られました。欧米ではワクチン接種の拡大に伴い徐々に経済活動の規制が緩和され、緩やかに景気の回復が進みました。また、各国に先駆けてプラス成長に転じた中国では、内需の拡大を中心に景気の回復が見られました。一方で、感染力の強い変異株など新型コロナウイルス感染症の再拡大への懸念や世界的な半導体不足、原料価格の高騰など、依然として先行き不透明な状況が続いています。

このような状況の中、当社グループでは、ウェブを活用した商談など積極的な販売活動を進め、原価低減や生産性の向上、業務の効率化などの諸施策を推進しました。

その結果、当第2四半期連結累計期間の業績は、次のとおり前年同期に比べて増収、増益となりました。

## &lt;連結業績&gt;

(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間	当第2四半期連結累計期間	増減
売上高	77,700	95,567	17,866 (23.0%)
営業損失(△)	△3,551 (△4.6%)	△621 (△0.7%)	2,930 (—)
経常利益又は 経常損失(△)	△2,775 (△3.6%)	101 (0.1%)	2,877 (—)
親会社株主に帰属する 四半期純利益又は 親会社株主に帰属する 四半期純損失(△)	△1,668 (△2.1%)	225 (0.2%)	1,894 (—)

( )内は売上高利益率、ただし増減欄は増減率

セグメント別では、ダイカスト事業は、前年同期に比べて増収、増益となりました。売上高は、国内、海外ともに増加しました。世界的な半導体不足による自動車生産への影響がありましたが、新型コロナウイルス感染症のワクチン接種の拡大や景況感の回復に伴う自動車販売の回復、また原料(アルミ)価格上昇分の販売価格への転嫁もあり、全ての地域において増収となりました。利益については、増収に伴い改善しましたが、原料価格上昇が今なお継続しており、販売価格への転嫁が後追いとなるため黒字化にはいたりませんでした。

住建機器事業は、前年同期に比べて減収、減益となりました。売上高は、国内、海外ともに減少しました。利益については、原価低減や経費節減に努めたものの、減収や人民元高による調達コストの上昇などにより減益となりました。

印刷機器事業は、前年同期に比べて増収、減益となりました。売上高は、国内は減少しましたが、海外は増加しました。国内においては、先行きに対する不透明感などの影響により設備投資マインドが低下し、厳しい販売環境が続きました。一方、海外においては、主に中国、韓国向けの輸出が堅調に推移し、売上高は増加しました。利益については、原価低減や生産性の向上などに努めたものの、国内における売上高の減少の影響により減益となりました。

## ①セグメント別売上高

(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間	当第2四半期連結累計期間	増減
ダイカスト	64,648 (83.2%)	82,140 (86.0%)	17,492 (27.1%)
住建機器	4,672 (6.0%)	4,520 (4.7%)	△152 (△3.3%)
印刷機器	8,302 (10.7%)	8,817 (9.2%)	514 (6.2%)

( )内は構成比率、ただし増減欄は増減率

## ②セグメント別営業利益又はセグメント別営業損失

(単位:百万円)

	前第2四半期連結累計期間	当第2四半期連結累計期間	増減
ダイカスト	△3,509 (△5.4%)	△369 (△0.5%)	3,139 (—)
住建機器	372 (8.0%)	233 (5.2%)	△138 (△37.2%)
印刷機器	△402 (△4.8%)	△488 (△5.5%)	△86 (—)

( )内は売上高利益率、ただし増減欄は増減率

(2) 財政状態に関する説明

当第2四半期連結会計期間末の総資産は、前連結会計年度末に比べ113億91百万円増加し、2,700億51百万円となりました。増加は主にたな卸資産54億9百万円、現金及び預金43億3百万円、有形固定資産12億38百万円、投資有価証券11億42百万円等によるものです。その一方で、減少は受取手形及び売掛金16億99百万円等がありました。

負債は、前連結会計年度末に比べ53億69百万円増加し、1,380億99百万円となりました。増加は主に支払手形及び買掛金48億67百万円、長・短借入金38億71百万円等によるものです。その一方で、減少は社債28億円等がありました。受取手形割引高及びリース債務を除いた有利子負債残高は、735億47百万円となりました。

純資産は、前連結会計年度末に比べ60億22百万円増加し、1,319億52百万円となりました。増加は主に為替換算調整勘定49億14百万円、その他有価証券評価差額金6億86百万円等によるものです。純資産から非支配株主持分を差し引いた自己資本は、前連結会計年度末に比べ60億62百万円増加し、1,232億10百万円となりました。その結果、自己資本比率は前連結会計年度末に比べ0.3ポイント増加し、45.6%となりました。

(単位：百万円)

	前連結会計年度末	当第2四半期連結会計期間末	増減
総資産	258,660	270,051	11,391 ( 4.4%)
自己資本	117,147 ( 45.3%)	123,210 ( 45.6%)	6,062 ( 5.2%)
有利子負債	72,475 ( 28.0%)	73,547 ( 27.2%)	1,071 ( 1.5%)

( ) 内は対総資産比率、ただし増減欄は増減率

(キャッシュ・フローの状況)

当第2四半期連結会計期間末の現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ43億9百万円増加し、297億15百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、前第2四半期連結累計期間に比べ134億29百万円増加し、111億33百万円の資金増加となりました。資金増加は主に減価償却費84億75百万円、仕入債務の増加44億26百万円、売上債権の減少25億79百万円等によるものです。その一方で、資金減少はたな卸資産の増加42億76百万円等がありました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前第2四半期連結累計期間に比べ39億46百万円支出が減少し、68億78百万円の資金減少となりました。資金減少は主に有形固定資産の取得による支出70億38百万円等によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前第2四半期連結累計期間に比べ159億64百万円減少し、7億67百万円の資金減少となりました。資金減少は主に社債の償還による支出28億円等によるものです。その一方で、資金増加は長・短借入金の増加21億17百万円等がありました。

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間	当第2四半期連結累計期間	増減
営業活動による キャッシュ・フロー	△2,295	11,133	13,429
投資活動による キャッシュ・フロー	△10,825	△6,878	3,946
財務活動による キャッシュ・フロー	15,197	△767	△15,964

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2021年12月期の連結業績予想につきましては、2021年7月16日(業績予想の修正発表時)の発表値に変更はありません。

2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

(1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当第2四半期連結会計期間 (2021年6月30日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	26,566	30,869
受取手形及び売掛金	40,157	38,457
有価証券	759	735
商品及び製品	15,353	16,722
仕掛品	12,320	14,101
原材料及び貯蔵品	13,714	15,974
その他	3,379	3,881
貸倒引当金	△32	△19
流動資産合計	112,218	120,723
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	32,741	33,867
機械装置及び運搬具(純額)	50,334	53,108
土地	15,964	15,710
建設仮勘定	14,323	11,515
その他(純額)	5,595	5,996
有形固定資産合計	118,959	120,197
無形固定資産		
その他	3,482	3,354
無形固定資産合計	3,482	3,354
投資その他の資産		
投資有価証券	14,396	15,539
その他	9,658	10,298
貸倒引当金	△63	△64
投資その他の資産合計	23,991	25,773
固定資産合計	146,432	149,325
繰延資産		
社債発行費	8	2
繰延資産合計	8	2
資産合計	258,660	270,051

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当第2四半期連結会計期間 (2021年6月30日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	29,115	33,983
短期借入金	25,595	30,038
1年内償還予定の社債	4,600	3,300
1年内返済予定の長期借入金	7,110	14,791
未払法人税等	476	408
賞与引当金	390	378
その他	16,601	16,147
流動負債合計	83,890	99,047
固定負債		
社債	1,500	—
長期借入金	33,670	25,417
退職給付に係る負債	8,055	7,878
その他	5,613	5,755
固定負債合計	48,839	39,051
負債合計	132,730	138,099
純資産の部		
株主資本		
資本金	18,472	18,472
資本剰余金	21,861	21,874
利益剰余金	76,309	76,534
自己株式	△346	△346
株主資本合計	116,295	116,535
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	4,733	5,420
土地再評価差額金	810	811
為替換算調整勘定	△3,814	1,099
退職給付に係る調整累計額	△877	△655
その他の包括利益累計額合計	852	6,675
非支配株主持分	8,782	8,741
純資産合計	125,930	131,952
負債純資産合計	258,660	270,051

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

(四半期連結損益計算書)

(第2四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2020年1月1日 至 2020年6月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2021年1月1日 至 2021年6月30日)
売上高	77,700	95,567
売上原価	71,877	86,457
売上総利益	5,822	9,110
販売費及び一般管理費	9,374	9,731
営業損失(△)	△3,551	△621
営業外収益		
受取利息	55	95
受取配当金	189	192
受取賃貸料	112	82
為替差益	—	74
持分法による投資利益	35	35
商標権使用料	108	136
助成金収入	742	315
その他	227	352
営業外収益合計	1,470	1,285
営業外費用		
支払利息	500	458
為替差損	53	—
減価償却費	18	8
その他	121	95
営業外費用合計	694	562
経常利益又は経常損失(△)	△2,775	101
特別利益		
固定資産処分益	1	3
投資有価証券売却益	—	0
特別利益合計	1	3
特別損失		
固定資産処分損	15	47
投資有価証券評価損	76	—
投資有価証券売却損	0	—
関係会社株式売却損	78	—
特別損失合計	170	47
税金等調整前四半期純利益又は税金等調整前四半期純損失(△)	△2,943	57
法人税等	△1,186	△143
四半期純利益又は四半期純損失(△)	△1,757	200
非支配株主に帰属する四半期純損失(△)	△88	△24
親会社株主に帰属する四半期純利益又は親会社株主に帰属する四半期純損失(△)	△1,668	225



(四半期連結包括利益計算書)  
(第2四半期連結累計期間)

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2020年1月1日 至 2020年6月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2021年1月1日 至 2021年6月30日)
四半期純利益又は四半期純損失(△)	△1,757	200
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,493	703
土地再評価差額金	0	0
為替換算調整勘定	△1,598	4,754
退職給付に係る調整額	229	223
持分法適用会社に対する持分相当額	△84	159
その他の包括利益合計	△2,946	5,841
四半期包括利益	△4,703	6,042
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	△4,540	6,049
非支配株主に係る四半期包括利益	△162	△6

## (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前第2四半期連結累計期間 (自 2020年1月1日 至 2020年6月30日)	当第2四半期連結累計期間 (自 2021年1月1日 至 2021年6月30日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前四半期純利益又は税金等調整前四半期純損失(△)	△2,943	57
減価償却費	8,225	8,475
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△6	△12
賞与引当金の増減額(△は減少)	20	△12
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	23	18
受取利息及び受取配当金	△244	△288
支払利息	500	458
助成金収入	△742	△315
持分法による投資損益(△は益)	△35	△35
投資有価証券売却損益(△は益)	0	—
関係会社株式売却損益(△は益)	78	—
固定資産処分損益(△は益)	13	44
売上債権の増減額(△は増加)	6,995	2,579
たな卸資産の増減額(△は増加)	253	△4,276
その他の流動資産の増減額(△は増加)	△188	△368
仕入債務の増減額(△は減少)	△12,332	4,426
その他の流動負債の増減額(△は減少)	△1,444	683
その他	△169	△72
小計	△1,997	11,360
利息及び配当金の受取額	289	349
利息の支払額	△479	△453
助成金の受取額	245	371
法人税等の支払額又は還付額(△は支払)	△354	△493
営業活動によるキャッシュ・フロー	△2,295	11,133
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	△12,583	△7,038
有形固定資産の売却による収入	32	321
有価証券の取得による支出	△680	△650
有価証券の売却による収入	680	680
投資有価証券の取得による支出	△16	△5
投資有価証券の売却による収入	0	13
関係会社株式の売却による収入	2,630	—
定期預金の預入による支出	△1,214	△1,214
定期預金の払戻による収入	1,214	1,214
その他	△887	△199
投資活動によるキャッシュ・フロー	△10,825	△6,878
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(△は減少)	5,711	3,585
長期借入れによる収入	15,406	1,844
長期借入金の返済による支出	△4,645	△3,312
社債の償還による支出	—	△2,800
自己株式の取得による支出	—	△0
配当金の支払額	△1,132	△3
その他	△143	△80
財務活動によるキャッシュ・フロー	15,197	△767
現金及び現金同等物に係る換算差額	△234	821
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	1,841	4,309
現金及び現金同等物の期首残高	21,356	25,405
現金及び現金同等物の四半期末残高	23,198	29,715

(4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前第2四半期連結累計期間(自 2020年1月1日 至 2020年6月30日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	ダイカスト	住建機器	印刷機器	計				
売上高								
外部顧客への売上高	64,648	4,672	8,302	77,623	76	77,700	—	77,700
セグメント間の内部 売上高又は振替高	36	—	—	36	27	63	(63)	—
計	64,684	4,672	8,302	77,660	104	77,764	(63)	77,700
セグメント利益又は 損失(△)	△3,509	372	△402	△3,539	△12	△3,551	0	△3,551

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、保険代理業及びゴルフ場の経営を含んでいます。

2. セグメント利益又は損失の調整額は、セグメント間取引消去等によるものです。

3. セグメント利益又は損失は、四半期連結損益計算書の営業損失と一致しています。

当第2四半期連結累計期間(自 2021年1月1日 至 2021年6月30日)

報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	ダイカスト	住建機器	印刷機器	計				
売上高								
外部顧客への売上高	82,140	4,520	8,817	95,478	89	95,567	—	95,567
セグメント間の内部 売上高又は振替高	29	—	—	29	16	46	(46)	—
計	82,169	4,520	8,817	95,507	106	95,614	(46)	95,567
セグメント利益又は 損失(△)	△369	233	△488	△624	1	△623	2	△621

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、保険代理業及びゴルフ場の経営を含んでいます。

2. セグメント利益又は損失の調整額は、セグメント間取引消去等によるものです。

3. セグメント利益又は損失は、四半期連結損益計算書の営業損失と一致しています。

# 2021年12月期 第2四半期決算補足資料

2021年8月5日  
リョービ株式会社

(単位:百万円、%)

	2019/12		2020/12		2021/12	
	第2四累計	通期	第2四累計	通期	第2四累計	通期(予想)
売上高	112,099	220,519	77,700	170,973	95,567	211,000
営業利益	4,805 4.3	8,495 3.9	-3,551 -4.6	-1,789 -1.0	-621 -0.7	2,300 1.1
経常利益	4,813 4.3	8,734 4.0	-2,775 -3.6	-35 -0.0	101 0.1	3,000 1.4
親会社株主に 帰属する当期純利益	3,683 3.3	4,913 2.2	-1,668 -2.1	-697 -0.4	225 0.2	2,200 1.0
1株当たり当期純利益	113.79円	151.79円	-51.55円	-21.54円	6.97円	67.97円

## セグメント別売上高

	構成比		構成比		構成比		構成比	
	2019/12	2020/12	2019/12	2020/12	2019/12	2020/12	2019/12	2020/12
ダイカスト	95,264 85.0	185,938 84.3	64,648 83.2	145,869 85.3	82,140 86.0	183,600 87.0		
住建機器	5,087 4.5	10,712 4.9	4,672 6.0	9,406 5.5	4,520 4.7	9,400 4.5		
印刷機器	11,653 10.4	23,661 10.7	8,302 10.7	15,513 9.1	8,817 9.2	18,000 8.5		
国内	58,923 52.6	116,571 52.9	43,560 56.1	91,088 53.3	51,251 53.6	108,800 51.6		
海外	53,175 47.4	103,948 47.1	34,140 43.9	79,884 46.7	44,315 46.4	102,200 48.4		

## セグメント別営業利益

	利益率		利益率		利益率		利益率	
	2019/12	2020/12	2019/12	2020/12	2019/12	2020/12	2019/12	2020/12
ダイカスト	4,421 4.6	7,659 4.1	-3,509 -5.4	-1,612 -1.1	-369 -0.5	2,300 1.3		
住建機器	245 4.8	697 6.5	372 8.0	799 8.5	233 5.2	400 4.3		
印刷機器	139 1.2	144 0.6	-402 -4.8	-944 -6.1	-488 -5.5	-400 -2.2		

	比率		比率		比率	
	2019/12	2020/12	2019/12	2020/12	2019/12	2020/12
総資産	265,672	263,179	253,684	258,660	270,051	—
自己資本	118,527 44.6	120,520 45.8	114,851 45.3	117,147 45.3	123,210 45.6	—
利益剰余金	78,036 29.4	78,139 29.7	75,337 29.7	76,309 29.5	76,534 28.3	—
有利子負債	61,565 23.2	61,908 23.5	77,353 30.5	72,475 28.0	73,547 27.2	72,000

設備投資	13,834	24,839	9,787	17,392	6,031	16,000
減価償却費	7,399	15,370	8,225	16,402	8,475	17,000

営業キャッシュ・フロー	16,392	30,326	-2,295	11,795	11,133	—
投資キャッシュ・フロー	-12,127	-26,278	-10,825	-17,567	-6,878	—
財務キャッシュ・フロー	-789	-2,268	15,197	9,718	-767	—

(単位:人)

期末人員	7,735	7,683	7,540	7,396	7,340	—
------	-------	-------	-------	-------	-------	---

(’21/12期第3四半期以降の想定為替レート)

米ドル	105円	英ポンド	150円
中国元	16.5円	タイバーツ	3.4円