



# 株式会社グローバルダイニング (証券コード：7625)

2021年12月期第2四半期 決算説明会資料  
August 6<sup>th</sup>, 2021

# I. 業績サマリー

# 損益計算書の概要 (連結)

| 連結             | 2021年12月期<br>第2四半期 |       | 2020年12月期<br>第2四半期 |        | 増減    |       | 2019年12月期<br>第2四半期 |       | 増減   |        |
|----------------|--------------------|-------|--------------------|--------|-------|-------|--------------------|-------|------|--------|
|                | 金額                 | 比率    | 金額                 | 比率     | 金額    | 比率    | 金額                 | 比率    | 金額   | 比率     |
| 売上高            | 4,714              |       | 2,451              |        | 2,262 | 92.3% | 4,683              |       | 31   | 0.7%   |
| 売上原価           | 3,798              | 80.6% | 2,910              | 118.7% | 888   | 30.5% | 4,219              | 90.1% | ▲421 | ▲10.0% |
| 売上総利益          | 916                | 19.4% | ▲458               | ▲18.7% | 1,374 | -     | 463                | 9.9%  | 452  | 97.5%  |
| 販管費            | 456                | 9.7%  | 396                | 16.2%  | 60    | 15.2% | 468                | 10.0% | ▲12  | ▲2.7%  |
| 営業利益           | 459                | 9.8%  | ▲854               | ▲34.8% | 1,314 | -     | ▲5                 | ▲0.1% | 465  | -      |
| 経常利益           | 553                | 11.7% | ▲833               | ▲34.0% | 1,386 | -     | 26                 | 0.6%  | 527  | -      |
| 当期純利益          | 587                | 12.5% | ▲940               | ▲38.4% | 1,528 | -     | 7                  | 0.2%  | 580  | -      |
| 1株当たり<br>当期純利益 | 57円03銭             |       | ▲91円98銭            |        |       |       | 0円70銭              |       |      |        |

(単位：百万円)

期中平均株数 (単位：千株) 為替レート  
 2021/6/30: 10,309 USD/JPY 110.58  
 2020/6/30: 10,227 USD/JPY 107.74

## ●売上高

[国内]前期の閉店により店舗数は減少したが、緊急事態宣言・まん延防止等重点措置下において、通常営業(商業施設店舗を除く)を継続したことで、売上高はコロナ前の水準近くまで回復。

[米国]屋外営業の好調、店内営業(人数制限付き)も再開となり、売上高は大幅に増加。

## ●コスト

前期の国内不採算店舗の閉店や国内外ともに大幅増収の影響により、売上原価率は良化。

## ●その他

[国内]商業施設店舗における新型コロナウイルス感染拡大防止協力金の支給により、「協力金収入(営業外収益)」35.8百万円を計上。

閉鎖店舗の撤退工事費用の見積り変更により、「減損損失(特別損失)」17.9百万円を計上。

[米国]還付制度の従業員雇用継続税額控除(通称ERTC)により、「受取還付金(営業外収益)」48.2百万円を計上。

昨年に借り入れたPPP融資(\*)の返済免除により、「債務免除益(特別利益)」59.3百万円を計上。

※「新型コロナウイルス支援・救済・経済安全保障法(CARES法)」に基づく中小企業向け支援策「給与保護プログラム(Paycheck Protection Program, 通称PPP)」

# 会社別実績概要

| 国内    | 2021年12月期<br>第2四半期 |       | 2020年12月期<br>第2四半期 |        | 増減     |       | 2019年12月期<br>第2四半期 |       | 増減     |        |
|-------|--------------------|-------|--------------------|--------|--------|-------|--------------------|-------|--------|--------|
|       | 売上高                | 4,013 | 100.0%             | 2,333  | 100.0% | 1,680 | 72.0%              | 4,456 | 100.0% | ▲443   |
| 売上原価  | 3,225              | 80.4% | 2,743              | 117.6% | 482    | 17.6% | 3,969              | 89.1% | ▲743   | ▲18.7% |
| 売上総利益 | 787                | 19.6% | ▲410               | ▲17.6% | 1,197  | -     | 487                | 10.9% | 300    | 61.7%  |
| 販管費   | 395                | 9.8%  | 371                | 15.9%  | 23     | 6.3%  | 438                | 9.8%  | ▲43    | ▲9.8%  |
| 営業利益  | 392                | 9.8%  | ▲782               | ▲33.5% | 1,174  | -     | 48                 | 1.1%  | 343    | 704.2% |
| 経常利益  | 423                | 10.6% | ▲761               | ▲32.6% | 1,184  | -     | 79                 | 1.8%  | 343    | 431.1% |
| 当期純利益 | 398                | 9.9%  | ▲1,733             | ▲74.3% | 2,132  | -     | 60                 | 1.4%  | 338    | 557.7% |

(単位：百万円)

| 米国    | 2021年12月期<br>第2四半期 |       | 2020年12月期<br>第2四半期 |        | 増減     |        | 2019年12月期<br>第2四半期 |        | 増減     |        |
|-------|--------------------|-------|--------------------|--------|--------|--------|--------------------|--------|--------|--------|
|       | 売上高                | 701   | 100.0%             | 118    | 100.0% | 582    | 491.5%             | 226    | 100.0% | 474    |
| 売上原価  | 572                | 81.6% | 166                | 140.2% | 406    | 244.4% | 250                | 110.2% | 322    | 129.0% |
| 売上総利益 | 128                | 18.4% | ▲47                | ▲40.2% | 176    | -      | ▲23                | ▲10.2% | 151    | -      |
| 販管費   | 61                 | 8.7%  | 24                 | 20.5%  | 36     | 150.8% | 30                 | 13.5%  | 30     | 98.9%  |
| 営業利益  | 67                 | 9.6%  | ▲72                | ▲60.8% | 139    | -      | ▲53                | ▲23.8% | 121    | -      |
| 経常利益  | 129                | 18.5% | ▲71                | ▲60.6% | 201    | -      | ▲53                | ▲23.6% | 183    | -      |
| 当期純利益 | 188                | 26.9% | ▲71                | ▲60.6% | 260    | -      | ▲53                | ▲23.6% | 242    | -      |

(単位：百万円)

※上記は連結修正前の会社別数値です。

2020年12月期は米国の業績悪化に伴い、国内の特別損失として関係会社株式評価損864百万円を計上しておりますが、当該関係会社評価損は、連結決算上では相殺消去されております。

# 貸借対照表の概要 (連結)

|          | 2021年12月期<br>第2四半期 |        | 2020年12月期<br>通期 |        | 増減    |        |
|----------|--------------------|--------|-----------------|--------|-------|--------|
|          | 金額                 | 比率     | 金額              | 比率     | 金額    | 比率     |
| 流動資産     | 2,246              | 30.3%  | 881             | 15.0%  | 1,364 | 154.8% |
| 現預金      | 1,781              |        | 321             |        | 1,459 |        |
| 売掛金      | 236                |        | 212             |        | 23    |        |
| 原材料及び貯蔵品 | 106                |        | 122             |        | ▲16   |        |
| 商品及び製品   | 8                  |        | 8               |        | ▲0    |        |
| 前払費用     | 77                 |        | 88              |        | ▲11   |        |
| 未収入金     | 9                  |        | 105             |        | ▲95   |        |
| その他      | 26                 |        | 23              |        | 3     |        |
| 固定資産     | 5,170              | 69.7%  | 5,053           | 85.0%  | 117   | 2.3%   |
| 有形固定資産   | 4,075              | 54.9%  | 3,979           | 64.3%  | 95    | 2.4%   |
| 建物・構築物   | 1,140              |        | 1,134           |        | 6     |        |
| 工具器具     | 146                |        | 131             |        | 14    |        |
| 土地       | 2,640              |        | 2,593           |        | 46    |        |
| 建設仮勘定    | 42                 |        | 4               |        | 38    |        |
| リース資産    | 106                |        | 116             |        | ▲10   |        |
| 無形固定資産   | 1                  | 0.0%   | 2               | 0.0%   | ▲0    | ▲18.5% |
| 投資その他の資産 | 1,093              | 14.7%  | 1,071           | 20.7%  | 22    | 2.1%   |
| 投資有価証券   | 17                 |        | 13              |        | 3     |        |
| 長期前払費用   | 19                 |        | 8               |        | 10    |        |
| 差入保証金    | 1,057              |        | 1,049           |        | 8     |        |
| 総資産      | 7,416              | 100.0% | 5,934           | 100.0% | 1,482 | 25.0%  |

|              | 2021年12月期<br>第2四半期 |        | 2020年12月期<br>通期 |        | 増減     |       |
|--------------|--------------------|--------|-----------------|--------|--------|-------|
|              | 金額                 | 比率     | 金額              | 比率     | 金額     | 比率    |
| 負債合計         | 4,782              | 64.5%  | 3,978           | 47.0%  | 804    | 20.2% |
| 流動負債         | 2,614              | 35.3%  | 2,292           | 25.5%  | 322    | 14.1% |
| 買掛金          | 292                |        | 228             |        | 63     |       |
| 短期借入金        | 703                |        | 730             |        | ▲26    |       |
| 1年内返済予定長期借入金 | 259                |        | 252             |        | 7      |       |
| 未払金          | 105                |        | 96              |        | 9      |       |
| 未払費用         | 742                |        | 477             |        | 265    |       |
| 預り金          | 257                |        | 214             |        | 43     |       |
| 未払法人税等       | 6                  |        | 92              |        | ▲86    |       |
| 未払消費税        | 180                |        | 104             |        | 75     |       |
| その他          | 65                 |        | 95              |        | ▲29    |       |
| 固定負債         | 2,168              | 29.2%  | 1,686           | 21.5%  | 481    | 28.6% |
| 長期借入金        | 1,446              |        | 958             |        | 488    |       |
| 長期リース債務      | 94                 |        | 105             |        | ▲11    |       |
| 退職給付に係る負債    | 41                 |        | 40              |        | 1      |       |
| 繰延税金負債       | 34                 |        | 33              |        | 0      |       |
| 資産除去債務       | 551                |        | 549             |        | 2      |       |
| 純資産          | 2,633              | 35.5%  | 1,955           | 53.0%  | 678    | 34.7% |
| 資本金          | 40                 |        | 30              |        | 10     |       |
| 資本剰余金        | 2,140              |        | 3,596           |        | ▲1,456 |       |
| 利益剰余金        | 601                |        | ▲1,453          |        | 2,054  |       |
| 為替換算調整勘定     | ▲160               |        | ▲231            |        | 70     |       |
| その他          | 12                 |        | 13              |        | ▲0     |       |
| 負債・純資産合計     | 7,416              | 100.0% | 5,934           | 100.0% | 1,482  | 25.0% |

(単位：百万円)

## [資産]

現預金の営業以外の主な収支は、借入返済による減少の他、銀行借入とPPP融資(米国子会社)で683百万円の増加。

未収入金は、撤退店舗の敷金返還等で95百万円の減少。土地は、米国子会社の為替換算で46百万円の増加。

## [負債・純資産]

短期借入金は、3月末に返済期限を迎えたが再び短期で契約を巻き直し、一部返済を開始し26百万円の減少。

1年以内返済予定を含む長期借入金は、通常返済による減少以外では、銀行借入とPPP融資(米国子会社)があり、495百万円の増加。

未払費用および預り金は、売上高の増加に伴う人件費増加の他、上半期賞与の支給等で308百万円の増加。

未払法人税等は、2019年12月期末払分の納付等で86百万円の減少。未払消費税は、売上高の増加に伴い75百万円の増加。

純資産は、当期純利益の影響による増加の他、資本剰余金を繰越損失の補填に充当した為、資本剰余金が減少し、利益剰余金が増加。

# キャッシュ・フローの概要（連結）

|                  | 2021年12月期<br>第2四半期 | 2020年12月期<br>第2四半期 | 増減    |
|------------------|--------------------|--------------------|-------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 950                | ▲228               | 1,179 |
| 税金等調整前四半期純損益     | 594                | ▲831               | 1,426 |
| 減価償却費            | 82                 | 91                 | ▲9    |
| 減損損失             | 17                 | 0                  | 17    |
| 債務免除益            | ▲59                | 0                  | ▲59   |
| 売上債権の増減額         | ▲23                | 224                | ▲248  |
| たな卸資産の増減額        | 17                 | 54                 | ▲37   |
| 仕入債務の増減額         | 63                 | ▲204               | 267   |
| 未払費用増減額          | 264                | 80                 | 184   |
| 未払消費税増減額         | 75                 | ▲14                | 89    |
| 預り金増減額           | 43                 | 79                 | ▲35   |
| 外形標準課税           | ▲37                | 22                 | ▲60   |
| 利息の支払額           | ▲10                | ▲6                 | ▲4    |
| 法人税等の支払額         | ▲54                | 0                  | ▲54   |
| その他              | ▲22                | 277                | ▲298  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲14                | ▲35                | 21    |
| 有形固定資産の取得による支出   | ▲76                | ▲26                | ▲49   |
| 資産除去債務の履行による支出   | ▲30                | ▲8                 | ▲21   |
| 保証金の回収による収入      | 102                | 14                 | 87    |
| その他              | ▲10                | ▲15                | 4     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 520                | 666                | ▲146  |
| 短期借入金の純増減額       | ▲26                | 630                | ▲656  |
| 長期借入れによる収入       | 683                | 192                | 490   |
| 長期借入金の返済による支出    | ▲140               | ▲153               | 13    |
| その他              | 3                  | ▲3                 | 7     |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 3                  | ▲3                 | 7     |
| 現金及び現金同等物の増減額    | 1,459              | 398                | 1,061 |
| 現金及び現金同等物の期首残高   | 321                | 319                | 2     |
| 現金及び現金同等物の期末残高   | 1,781              | 717                | 1,063 |

## ●営業活動によるキャッシュフロー

前年比+1,179百万円の950百万円のキャッシュイン。

## ●投資活動によるキャッシュフロー

撤退店舗の引き渡し完了で保証金の回収による収入もあったが、新規出店や設備投資、撤退工事費用の支出等により、14百万円のキャッシュアウト。

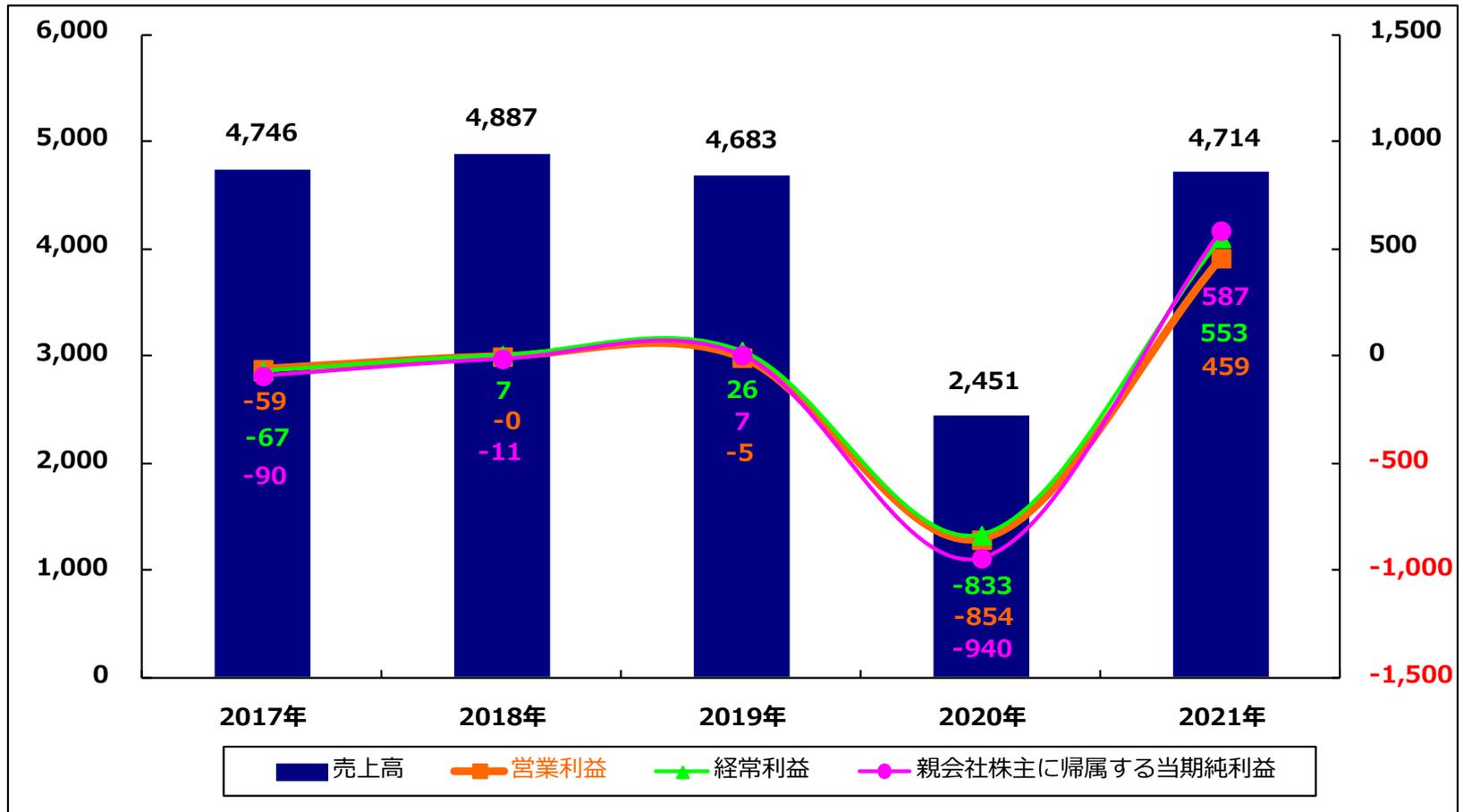
## ●財務活動によるキャッシュフロー

総額683百万円の新規借入、166百万円の借入返済等で520百万円のキャッシュイン。

現金及び現金同等物は、1,459百万円のキャッシュインとなり、期末残高は1,781百万円。

(単位：百万円)

# 過去5年間 売上高等主要数値の推移（第2四半期連結累計期間）



(単位：百万円)

2020年は、国内・米国ともに新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、売上・利益ともに大幅減少。

2021年は、国内では、昨年の閉店により店舗数は減少したが、緊急事態宣言・まん延防止等重点措置下において、通常営業(商業施設店舗を除く)を継続したことで、売上高はコロナ前の水準近くまで回復。

米国についても、屋外営業の好調や店内営業の再開により、大幅に増収、連結売上高はコロナ前の2019年と同水準の結果となった。

## Ⅱ. 事業計画サマリー

# 2021年12月期 通期計画（連結）

| 連結             | 2021年12月期 |        | 2020年12月期 |        | 増減    |       | 2019年12月期 |        | 増減    |        |
|----------------|-----------|--------|-----------|--------|-------|-------|-----------|--------|-------|--------|
|                | 通期計画値     |        | 通期実績値     |        |       |       | 通期実績値     |        |       |        |
| 売上高            | 9,484     | 100.0% | 5,667     | 100.0% | 3,817 | 67.4% | 9,610     | 100.0% | ▲126  | ▲1.3%  |
| 営業利益           | 781       | 8.2%   | ▲1,175    | ▲20.7% | 1,956 | -     | 40        | 0.4%   | 741   | -      |
| 経常利益           | 913       | 9.6%   | ▲1,102    | ▲19.5% | 2,016 | -     | 96        | 1.0%   | 816   | 842.9% |
| 当期純利益          | 1,023     | 10.8%  | ▲1,509    | ▲26.6% | 2,532 | -     | ▲331      | ▲3.4%  | 1,354 | -      |
| 1株当たり<br>当期純利益 | 99円24銭    |        | ▲147円56銭  |        |       |       | ▲32円40銭   |        |       |        |

想定為替レート USD/JPY 110.00

(単位：百万円)

## ●売上高

**[国内] 2020年実績比 +52.9% 2019年実績比 ▲12.1%**

2021年12月期下半期は、通常営業を継続予定であり、新店舗オープンによる売上増加もあるが、店舗数の減少や新型コロナウイルス感染拡大の影響に鑑みて、2019年実績を下回る見込み。

**[米国] 2020年実績比 +223.6% 2019年実績比 +196.0%** ※USドルベース

レストラン営業規制の緩和や解除が進んでおり、2021年12月期においては屋外営業が継続可能なため、2020年実績および2019年実績を大きく上回る見込み。

## ●コスト

[国内] 新店舗オープン費用の発生により、2021年の上半期実績と比較すると売上原価率は多少悪化する見込み。

[米国] 上半期実績と同様、大幅増収による売上原価率改善の見込み。

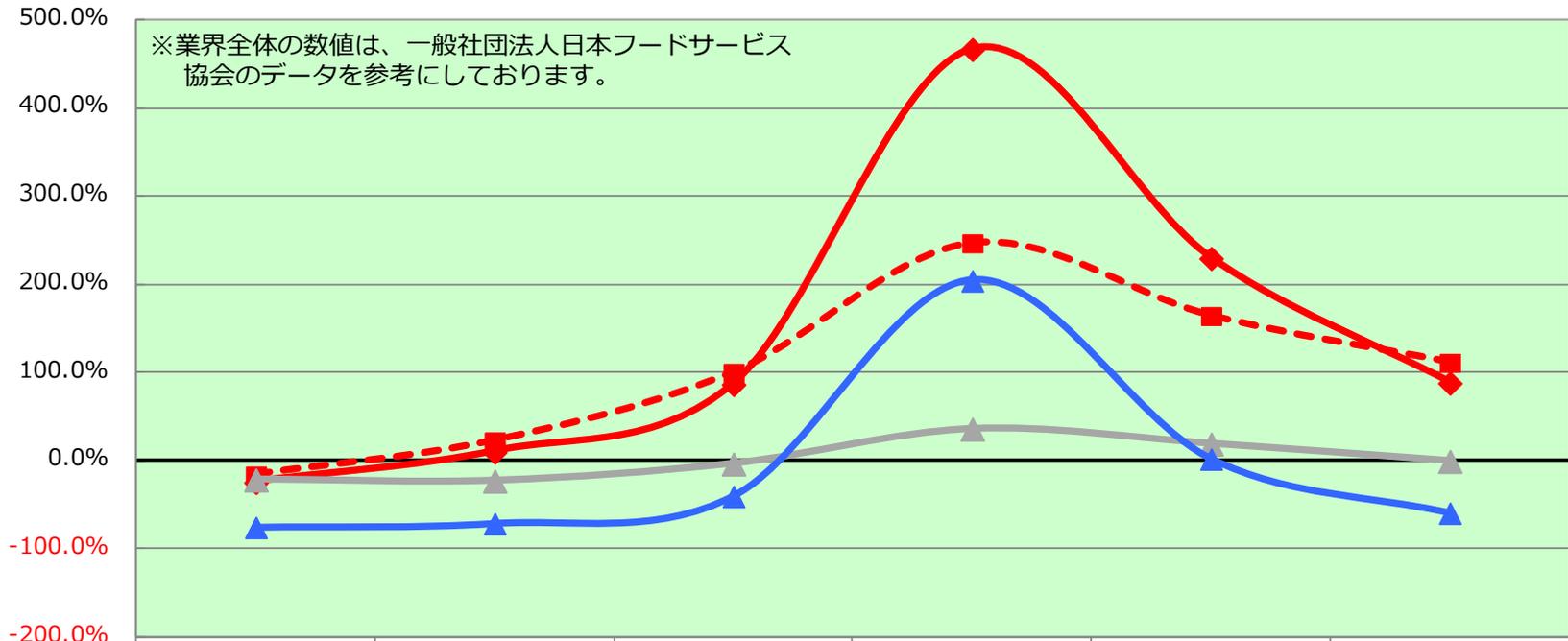
## ●営業外損益・特別損益

[国内] 商業施設店舗における新型コロナウイルス感染拡大防止協力金の追加計上を見込む。

[米国] 当期に借り入れたPPP融資(2回目)の返済免除による利益計上を見込む。

## Ⅲ. 2021年上期の概況

# 2021年上期 (国内) 売上高前年対比率 月次推移



|           | '21/<br>1 | '21/<br>2 | '21/<br>3 | '21/<br>4 | '21/<br>5 | '21/<br>6 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ◆ 国内全店合計  | -23.9%    | 10.6%     | 87.3%     | 467.4%    | 230.4%    | 88.8%     |
| ■ 国内既存店合計 | -16.1%    | 22.8%     | 100.5%    | 247.5%    | 165.0%    | 111.9%    |
| ▲ 外食業界全体  | -21.0%    | -22.3%    | -2.9%     | 36.7%     | 19.8%     | 0.1%      |
| ▲ パプレストラン | -74.9%    | -70.7%    | -39.7%    | 204.9%    | 2.7%      | -58.7%    |

2021年12月期 第2四半期 国内店舗売上高前年比

全店 +72.0%

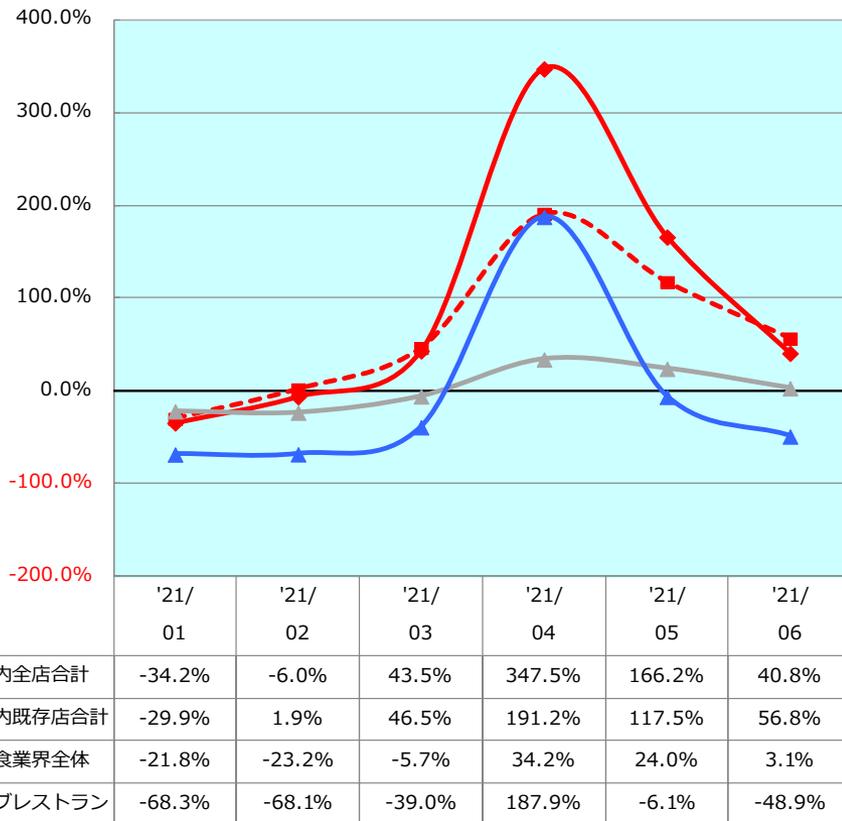
既存店 +102.1%

2021年 主な出退店

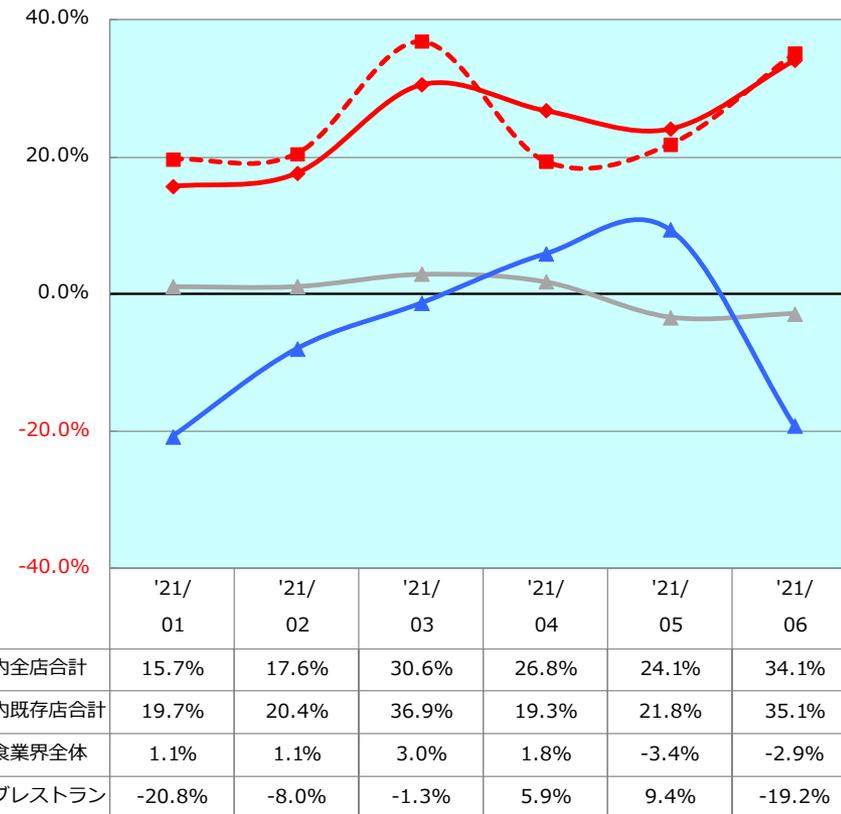
5月「モンズーンカフェ たまプラーザ」閉店

# 2021年上期 (国内) 客数と客単価の前年同期比推移

## 客数



## 客単価



2021年12月期 第2四半期  
全店+39.4% 既存店+53.1%

2021年12月期 第2四半期  
全店+23.2% 既存店+32.1%

## ●度重なる緊急事態宣言と飲食店への自粛要請

- 通常営業の実施を貫くと決定し公表して実施
- 都の命令に従い3月18日から21日まで4日間の時短営業の実施
- 命令の違法性を訴え東京都を提訴（現在、係争中）
- 違法性のある命令と捉えた当社は、命令に従わずに営業継続を公表して実施

## ●国内

- 2019年度実績とほぼ同等の水準まで挽回（6店舗純減、既存店業績伸長）
- 前期の不採算店舗閉店や原材料費、労務費の削減により営業利益改善

## ●米国

- エンターテインメント性のあるアウトドアダイニングの継続（1/29から営業再開）
- 『1212』は開業以来、日次の一般営業で過去最高売上を記録
- PPPローンの債務免除・税額控除（還付）による最終利益押し上げ

※PPP = Paycheck Protection Program

## ●出退店

- 1月：UAEのドバイに権八DUBAI（海外FC店舗）をオープン
- 5月9日：「モンズーンカフェたまプラーザ」を定期借地契約満了に伴い閉店

# 2021年上期 国内業態別業績

| 2021年12月期<br>第2四半期 | 合計     | ラ・ボエム | ゼスト    | モンスーン  | 権八     | Dinner&LB | FC     | その他    | 本部<br>販管費 |
|--------------------|--------|-------|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|
| 売上高                | 4,013  | 1,313 | 63     | 909    | 1,079  | 493       | 49     | 104    | -         |
| 全店2020年比           | 72.0%  | 88.5% | ▲11.4% | 52.2%  | 81.9%  | 152.0%    | ▲4.9%  | ▲17.0% | -         |
| 全店2019年比           | ▲9.9%  | 9.7%  | ▲62.0% | ▲16.2% | ▲22.3% | 50.4%     | ▲48.1% | ▲46.3% | -         |
| 既存店2020年比          | 102.1% | 94.3% | 91.3%  | 103.2% | 115.1% | 153.9%    | ▲4.9%  | 30.8%  | -         |
| 既存店2019年比          | 21.3%  | 43.1% | 54.9%  | 41.1%  | ▲2.0%  | 71.8%     | ▲48.1% | ▲30.8% | -         |
| 営業利益               | 392    | 273   | ▲2     | 113    | 250    | 76        | ▲1     | 2      | ▲320      |
| 営業利益率              | 9.8%   | 20.8% | ▲3.2%  | 12.5%  | 23.2%  | 15.6%     | ▲2.8%  | 2.5%   | 0.0%      |
| 期末店舗数              | 40     | 13    | 2      | 9      | 7      | 6         | 1      | 2      | -         |
| 2020年12月期<br>第2四半期 | 合計     | ラ・ボエム | ゼスト    | モンスーン  | 権八     | Dinner&LB | FC     | その他    | 本部<br>販管費 |
| 売上高                | 2,333  | 696   | 71     | 597    | 593    | 196       | 51     | 126    | -         |
| 営業利益               | ▲782   | ▲56   | ▲38    | ▲59    | ▲138   | ▲97       | 0      | ▲52    | ▲338      |
| 営業利益率              | ▲33.5% | ▲8.1% | ▲54.4% | ▲9.9%  | ▲23.3% | ▲49.8%    | 0.2%   | ▲41.5% | 0.0%      |
| 期末店舗数              | 45     | 12    | 3      | 10     | 8      | 6         | 1      | 5      | -         |
| 2019年12月期<br>第2四半期 | 合計     | ラ・ボエム | ゼスト    | モンスーン  | 権八     | Dinner&LB | FC     | その他    | 本部<br>販管費 |
| 売上高                | 4,456  | 1,197 | 167    | 1,084  | 1,388  | 328       | 95     | 195    | -         |
| 営業利益               | 48     | 126   | ▲20    | 96     | 222    | ▲42       | 15     | ▲0     | ▲350      |
| 営業利益率              | 1.1%   | 10.6% | ▲12.0% | 8.9%   | 16.0%  | ▲12.8%    | 16.6%  | ▲0.4%  | 0.0%      |
| 期末店舗数              | 46     | 13    | 3      | 10     | 8      | 7         | 1      | 4      | -         |

(単位：百万円)

- ・住宅街や路面店の多いカフェ ラ・ボエムやディナー店が全店・既存店2019年度比増収
- ・モンスーンカフェは閉店や商業施設内店舗の営業時短等で売上高が伸び悩み、協力金収入を加算しても全店2019年度比▲14.2%
- ・権八は国内のお客様に再認知いただくも、閉店や従前のインバウンド効果が大きく、全店・既存店2019年度比では減収
- ・各主要業態とも不採算店（G-Zone銀座）の閉店により利益率改善

※Dinner&LB：「プラスリータブローズ」「タブローズラウンジ」「カフェレガート」「ステラート」「LB」「リグニス」

※FC＝フードコロシアム

※その他：「デカダンスデュ ショコラ」「バルティザンブレッド ファクトリー」の他、ウエディングサロンの売り上げが含まれます。

※「タコファナティコ」はゼストに含んでおります。

# 2021年上期 海外（米国店舗別業績）

| 2021年12月期<br>第2四半期 | 合計     |
|--------------------|--------|
| 売上高                | 6,342  |
| 2020年比             | 476.3% |
| 2019年比             | 201.3% |
| 営業利益               | 611    |

| La Boheme | 1212<br>(twelve twelve) | 本部<br>販管費 |
|-----------|-------------------------|-----------|
| 2,240     | 4,102                   | 0         |
| 652.9%    | 410.9%                  | -         |
| 368.8%    | 152.1%                  | -         |
| 346       | 817                     | ▲552      |

| 2020年12月期<br>第2四半期 | 合計    |
|--------------------|-------|
| 売上高                | 1,100 |
| 営業利益               | ▲668  |

| La Boheme | 1212<br>(twelve twelve) | 本部<br>販管費 |
|-----------|-------------------------|-----------|
| 297       | 802                     | 0         |
| ▲85       | ▲356                    | ▲226      |

| 2019年12月期<br>第2四半期 | 合計    |
|--------------------|-------|
| 売上高                | 2,104 |
| 営業利益               | ▲500  |

| La Boheme | 1212<br>(twelve twelve) | 本部<br>販管費 |
|-----------|-------------------------|-----------|
| 477       | 1,626                   | 0         |
| ▲114      | ▲101                    | ▲284      |

(単位：千USドル)

- ・新型コロナウイルス感染症拡大により1月はほぼ営業停止、1月29日より営業を再開。
- ・営業再開後、売上は2019年を大幅に上回る水準で推移、2店舗共に営業利益が黒字化。  
DJ・ライブミュージックによるエンターテインメントを実施、客数増加に成功。
- ・ラ・ボエムは屋外パティオの活用が引き続き好調、6月15日から店内営業も再開。
- ・1212も店内営業を再開。週末はDJを起用し深夜帯の売上も増加。

## Ⅲ. 2021年下期の取り組み

## ●財務健全化への道筋

- 短期から長期への借り換えに向けた取り組みへ
- 有利子負債の計画的な圧縮
- 収益性改善と事業ポートフォリオの再構成

## ●愛知県へのドミナント出店3店舗 + 都内1店舗の出店を計画

- 8月13日『RAYARD Hisaya-odori Park』（愛知県名古屋市中区）に2店舗を出店
  - ラ・ボエム パスタフレスカ：生麺を使ったパスタ専門店
  - タコファナティコ：手作り生地（グルテンフリー）の本格タコス専門店
- 10月末、名古屋駅近くの商業施設にラ・ボエムパスタフレスカを出店
- 11月、東京・渋谷エリアに『タコ ファナティコ』3号店を出店予定

## ●中堅幹部社員のマネジメントシステムの確立

- 役割・目標の明確化と業務の定型化に取り組み、より効果的な人材育成実現へ

## ●コロナ後を見据えた新規事業への投資を検討

- 地方の観光地等における宿泊複合施設の構築・運営へ

## ●海外子会社

- 子会社2店舗の屋外営業の営業許可延長申請
  - 店内営業全面再開
  - P P Pローン第二弾の債務免除を見込む
- ※PPP = Paycheck Protection Program

## 8月13日 (金) グランドオープン 「RAYARD Hisaya-odori Park」に出店

【所在地】 愛知県名古屋市中区

愛知県  
第二弾



「ミスベヒロバ」 (ZONE4)

「RAYARD Hisaya-odori Park」  
公園一体型の商業施設として、  
東京・渋谷の宮下公園に続き全国で2例目



「シバフヒロバ」 (ZONE1)

【店 舗 名】 『ラ・ボエム パスタフレスカ RAYARD Hisaya-odori Park 』  
 【席数 面積】 32席 (予定) 27坪  
 【営業 時間】 施設に準ずる  
 【業 態】 生麺を使用したパスタ専門店  
 【特 徴】 「カフェ ラ・ボエム」の新業態のパスタ専門店の2号店です。  
 自家製パスタソースとモチモチの絶品生麺 (浅草開花楼開発の  
 低加水パスタフレスカ) をイートインやテイクアウトでお楽し  
 みいただけます。イタリアで修行を積んだシェフによる店舗限  
 定メニューも展開予定です。

ZONE4の2Fに出店

【店 舗 名】 『タコ ファナティコ RAYARD Hisaya-odori Park 』  
 【席数 面積】 45席 (予定) 31.54坪  
 【営業 時間】 施設に準ずる  
 【業 態】 手作り生地 (グルテンフリー) の本格タコス専門店  
 【特 徴】 東京・中目黒「タコ ファナティコ」の2号店が名古屋に初出店い  
 たします。オーセンティックなタコスから、個性的なオリジナル  
 タコス、姉妹店「ゼスト キャンティーナ」のメキシカンタパスを  
 提供いたします。厳選プレミアムテキーラ、メスカルとともにお  
 楽しみください。グルテンフリーの自家製トルティーヤは、プレ  
 ーン他、今回の出店を機に、新たにブルーコーンのマサ粉を採用  
 しました。

ZONE4の1Fに出店

## 10月末グランドオープン (予定) 名古屋市商業施設に『ラ・ボエム パスタフレスカ』3号店を出店

愛知県  
第三弾

【所在地】 愛知県名古屋市



【店 舗 名】 『ラ・ボエム パスタフレスカ』 (仮)

【席数 面積】 50席 (予定) 41.44坪

【営業 時間】 施設に準ずる

【業 態】 生麵を使用したパスタ専門店

【特 徴】 「カフェ ラ・ボエム」の新業態のパスタ専門店の3号店です。  
自家製パスタソースとモチモチの絶品生麵（浅草開花楼開発の低加水パスタフレスカ）をイートインやテイクアウトでお楽しみいただけます。

## 11月上旬グランドオープン (予定) 東京・渋谷エリアに『タコ ファナティコ』3号店を出店

【所在地】 東京都渋谷区



【店 舗 名】 『タコ ファナティコ』 (仮)

【席数 面積】 未定

【営業 時間】 未定

【業 態】 手作り生地（グルテンフリー）の本格タコス専門店

【特 徴】 「タコ ファナティコ」の3号店を東京・渋谷にオープン予定です。  
自家製トルティーヤはグルテンフリー、オーセンティックなタコスから、個性的なオリジナルタコスを提供いたします。  
厳選プレミアムテキーラ、メスカルとともに楽しみください。

## コロナ後を見据え、地方の観光地等での宿泊複合施設事業への投資を検討

### 新たな事業の開始に関するお知らせ

当社は、2021年7月30日開催の取締役会において、以下のとおり、新たな事業を開始することについて決議いたしましたので、お知らせいたします。

#### 1. 事業開始の趣旨

当社はレストラン事業を中心に事業を展開しており、レストランに付随するウェディングやチョコレート・パンの製造、販売を展開しております。

地方の観光地における観光客の集客を行うだけでなく、特に地方の交通手段においては自動車での移動が軸となっているなか、安心してレストランでの食事を楽しんでいただくことによる集客、そして新たなエンターテインメントを創造していくために、宿泊複合施設事業を開始することで、これまでとは異なる付加価値創造を図り企業価値の向上を目指します。

#### 2. 新たな事業の概要

##### (1) 新たな事業の内容

宿泊・レストランおよびエンターテインメント施設の構築、運営事業

##### (2) 当該事業を担当する部門

企画開発グループ

##### (3) 当該事業の開始のために特別に支出する金額及び内容

現時点において確定した事案はございませんが、栃木県那須地域等での計画を検討しており、最終的に建設費等の設備投資の可能性がありますが、現在投資金額は未定でございます。

詳細決定次第、速やかに公表いたします。

#### 3. 日 程

(1) 取締役会決議日 2021年7月30日

(2) 事業開始期日 2021年度中(予定)

#### 4. 今後の見通し

現時点において、本事業は準備段階にあることから2021年12月期に与える影響は軽微であると認識しておりますが、今後の事業進行に伴い開示すべき事項が生じた場合には速やかに公表いたします。

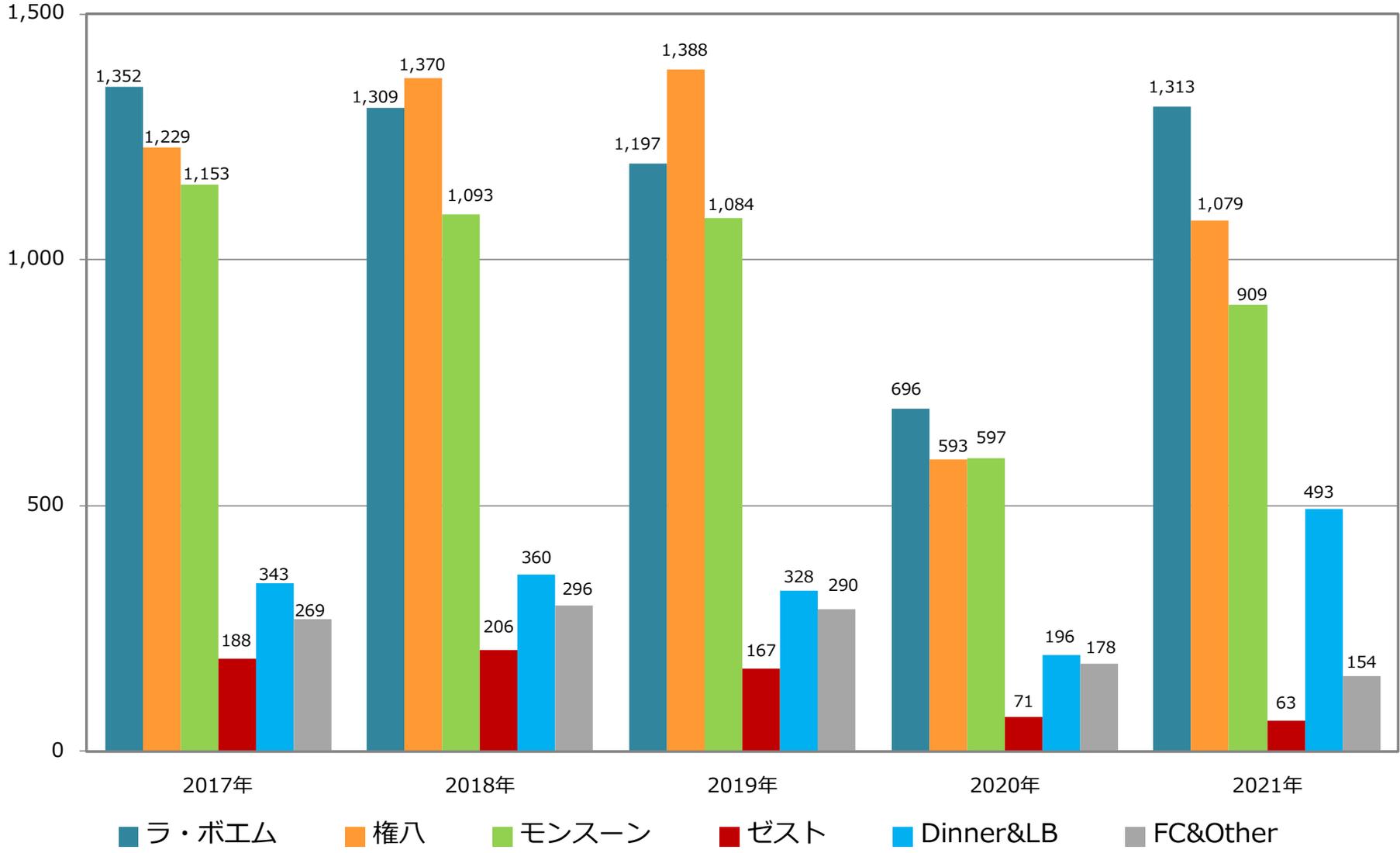
# 參考資料

| カフェ<br>ラ・ボエム  | 権 八   | モンスーン<br>カフェ  | ゼスト<br>キャンディーナ  | ディナー店   | ※ F C ・ その他<br>業 態  |
|---|---|---|---|---|---|
|    <p>イタリアン</p> <p>13店舗</p> |    <p>創作和食 &amp; 寿司</p> <p>7店舗</p> |    <p>エスニック</p> <p>9店舗</p> |    <p>テックスメックス</p> <p>2店舗</p> |       <p>海外 (米国)</p>   <p>7店舗</p> |     <p>海外 (米国)</p> <p>1212</p>   <p>4店舗</p> |
| <p>1,313万円</p>  | <p>1,079百万円</p>   | <p>909百万円</p>   | <p>63百万円</p>  | <p>741百万円</p>   | <p>607百万円</p>   |
| <p>27.9%</p>  | <p>22.9%</p>  | <p>19.3%</p>  | <p>1.3%</p>   | <p>15.7%</p>  | <p>12.9%</p>  |

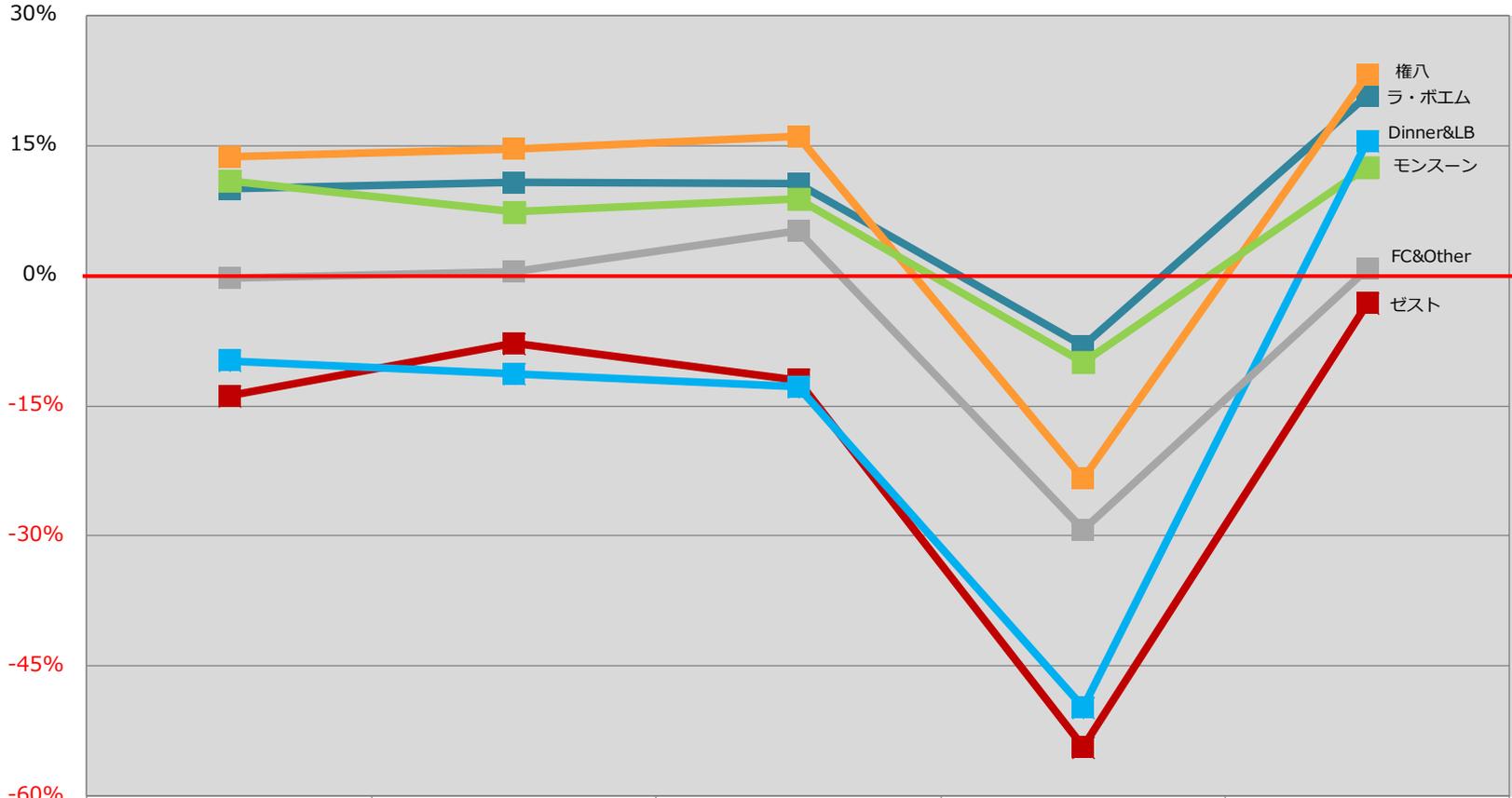
※コンセプトの「F C」とは、「FOOD COLOSSEUM (フードコート業態)」の略です。  
 ※上記金額は2021年12月期第2四半期累計期間の連結売上高とそのシェア (%) を記載しております。

# 国内コンセプト別 売上高の推移 (第2四半期連結累計期間)

(単位：百万円)



# 国内コンセプト別 営業利益率の推移 (第2四半期連結累計期間)



|           | 2017年  | 2018年  | 2019年  | 2020年  | 2021年 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|-------|
| ラ・ボエム     | 10.0%  | 10.7%  | 10.6%  | -8.1%  | 20.8% |
| 権八        | 13.7%  | 14.7%  | 16.0%  | -23.3% | 23.2% |
| モンスーン     | 11.0%  | 7.4%   | 8.9%   | -9.9%  | 12.5% |
| ゼスト       | -13.9% | -7.8%  | -12.0% | -54.4% | -3.2% |
| Dinner&LB | -9.8%  | -11.3% | -12.8% | -49.8% | 15.6% |
| FC&Other  | -0.3%  | 0.5%   | 5.2%   | -29.3% | 0.8%  |

# 損益計算書概要 (国内)

| 2021年12月期<br>第2四半期 | 合計    | ラ・ボエム | ゼスト   | モンズーン | 権八    | Dinner&LB | FC    | その他  | 本部<br>販管費 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|-------|------|-----------|
| 売上高                | 4,013 | 1,313 | 63    | 909   | 1,079 | 493       | 49    | 104  | -         |
| 売上原価               | 3,225 | 1,012 | 61    | 774   | 807   | 407       | 49    | 100  | 13        |
| 売上総利益              | 787   | 301   | 2     | 134   | 271   | 86        | 0     | 4    | ▲13       |
| 販管費                | 395   | 28    | 4     | 20    | 21    | 9         | 1     | 1    | 307       |
| 営業利益               | 392   | 273   | ▲2    | 113   | 250   | 76        | ▲1    | 2    | ▲320      |
| 営業利益率              | 9.8%  | 20.8% | ▲3.2% | 12.5% | 23.2% | 15.6%     | ▲2.8% | 2.5% | 0.0%      |
| 期末店舗数              | 40    | 13    | 2     | 9     | 7     | 6         | 1     | 2    | -         |

| 2020年12月期<br>第2四半期 | 合計     | ラ・ボエム | ゼスト    | モンズーン | 権八     | Dinner&LB | FC   | その他    | 本部<br>販管費 |
|--------------------|--------|-------|--------|-------|--------|-----------|------|--------|-----------|
| 売上高                | 2,333  | 696   | 71     | 597   | 593    | 196       | 51   | 126    | -         |
| 売上原価               | 2,743  | 736   | 106    | 636   | 705    | 280       | 50   | 175    | 51        |
| 売上総利益              | ▲410   | ▲40   | ▲34    | ▲39   | ▲111   | ▲84       | 1    | ▲48    | ▲51       |
| 販管費                | 371    | 16    | 4      | 19    | 26     | 12        | 1    | 3      | 286       |
| 営業利益               | ▲782   | ▲56   | ▲38    | ▲59   | ▲138   | ▲97       | 0    | ▲52    | ▲338      |
| 営業利益率              | ▲33.5% | ▲8.1% | ▲54.4% | ▲9.9% | ▲23.3% | ▲49.8%    | 0.2% | ▲41.5% | 0.0%      |
| 期末店舗数              | 45     | 12    | 3      | 10    | 8      | 6         | 1    | 5      | -         |

| 2019年12月期<br>第2四半期 | 合計    | ラ・ボエム | ゼスト    | モンズーン | 権八    | Dinner&LB | FC    | その他   | 本部<br>販管費 |
|--------------------|-------|-------|--------|-------|-------|-----------|-------|-------|-----------|
| 売上高                | 4,456 | 1,197 | 167    | 1,084 | 1,388 | 328       | 95    | 195   | -         |
| 売上原価               | 3,969 | 1,050 | 181    | 966   | 1,147 | 359       | 77    | 193   | ▲7        |
| 売上総利益              | 487   | 146   | ▲14    | 118   | 241   | ▲31       | 17    | 1     | 7         |
| 販管費                | 438   | 19    | 5      | 21    | 18    | 11        | 2     | 2     | 357       |
| 営業利益               | 48    | 126   | ▲20    | 96    | 222   | ▲42       | 15    | ▲0    | ▲350      |
| 営業利益率              | 1.1%  | 10.6% | ▲12.0% | 8.9%  | 16.0% | ▲12.8%    | 16.6% | ▲0.4% | 0.0%      |
| 期末店舗数              | 46    | 13    | 3      | 10    | 8     | 7         | 1     | 4     | -         |

(単位：百万円)

※Dinner&LB：「ブラスリータブローズ」「タブローズラウンジ」「カフェレガート」「ステラート」「LB」「リグニス」

※FC＝フードコロシアム

※その他：「デカダンスデュショコラ」「バルティザンブレッドファクトリー」の他、ウエディングサロンの売り上げが含まれます。

※「タコファナティコ」はゼストに含んでおります。

# 損益計算書概要

## (米国連結子会社)

| 2021年12月期<br>第2四半期 | 合計    |
|--------------------|-------|
| 売上高                | 6,342 |
| 売上原価               | 5,177 |
| 売上総利益              | 1,164 |
| 販管費                | 552   |
| 営業利益               | 611   |

| La Boheme | 1212<br>(twelve twelve) | 本部<br>販管費 |
|-----------|-------------------------|-----------|
| 2,240     | 4,102                   | 0         |
| 1,893     | 3,284                   | 0         |
| 346       | 817                     | 0         |
| 0         | 0                       | 552       |
| 346       | 817                     | ▲552      |

| 2020年12月期<br>第2四半期 | 合計    |
|--------------------|-------|
| 売上高                | 1,100 |
| 売上原価               | 1,543 |
| 売上総利益              | ▲442  |
| 販管費                | 226   |
| 営業利益               | ▲668  |

| La Boheme | 1212<br>(twelve twelve) | 本部<br>販管費 |
|-----------|-------------------------|-----------|
| 297       | 802                     | 0         |
| 383       | 1,159                   | 0         |
| ▲85       | ▲356                    | 0         |
| 0         | 0                       | 226       |
| ▲85       | ▲356                    | ▲226      |

| 2019年12月期<br>第2四半期 | 合計    |
|--------------------|-------|
| 売上高                | 2,104 |
| 売上原価               | 2,319 |
| 売上総利益              | ▲215  |
| 販管費                | 284   |
| 営業利益               | ▲500  |

| La Boheme | 1212<br>(twelve twelve) | 本部<br>販管費 |
|-----------|-------------------------|-----------|
| 477       | 1,626                   | 0         |
| 591       | 1,727                   | 0         |
| ▲114      | ▲101                    | 0         |
| 0         | 0                       | 284       |
| ▲114      | ▲101                    | ▲284      |

(単位：千USドル)

※上記は業績管理用の決算整理前数値です。

# 2021年12月期第2四半期 赤字店舗一覧

|    | 店舗名                    | 2021年 第2四半期累計 |                  |
|----|------------------------|---------------|------------------|
|    |                        | 売上高           | 営業利益<br>(販管費配賦前) |
| 1  | モンスーンカフェ舞浜イクスピアリ       | 143,778       | ▲24,981 ※        |
| 2  | カフェ ラ・ボエムお台場           | 39,938        | ▲11,665 ※        |
| 3  | 権八お台場                  | 33,313        | ▲11,515 ※        |
| 4  | ウェディングサロン              | 22,753        | ▲7,912           |
| 5  | ゼスト キャンティーナお台場         | 26,115        | ▲6,989 ※         |
| 6  | 権八 NORI-TEMAKI 原宿      | 18,147        | ▲6,564           |
| 7  | ラ・ボエム パスタフレスカラらぽーと愛知東郷 | 38,068        | ▲5,717 ※         |
| 8  | BARTIZAN Bread Factory | 6,438         | ▲4,495           |
| 9  | タブローズ                  | 60,421        | ▲4,347           |
| 10 | モンスーンカフェお台場            | 46,533        | ▲3,769 ※         |
| 11 | モンスーンカフェららぽーと愛知東郷      | 33,517        | ▲3,528 ※         |
| 12 | ステラート                  | 36,167        | ▲2,744           |

(単位：千円)

※商業施設店舗につきましては、緊急事態宣言・まん延防止等重点措置下において、施設側の方針により営業時間短縮および休業、酒類提供停止を実施しております。

# GLOBAL-DINING INC.

## **注意事項**

本資料における将来に関する事項は、本資料の発表日現在において入手可能な情報および業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日における仮定を前提としております。

This document contains forward-looking statements which represent the Company's expectations or beliefs concerning future events. The Company's actual results could differ materially from those stated or implied in the forward-looking statements herein.



＜資料に関するお問い合わせ＞  
総務管理グループ  
03-5469-3223  
stock@global-dining.com