

FACT BOOK

FY2022 First quarter financial results (2021/4/1-2021/6/30)



株式会社ワークマン
WORKMAN CO., LTD.

目次	CONTENTS	
決算概要 (非連結)	Financial Summary (unconsolidated)	Page
1. 累計損益計算書	Cumulative income statement	2
2. 貸借対照表	Balance sheet	4
3. 販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	5
4. 店舗荒利益率の推移	Changes in store gross profit margin	5
5. 商品別売上高	Sales by product category	6
(1) チェーン全店	All chain stores	6
(2) フランチャイズ・ストア	Franchise stores	6
(3) 直営店	Directly managed store	6
6. ブランド別売上高	Sales by product brand	7
7. 業態別売上高前期比	Sales by business type YoY (Monthly sales all chain stores)	7
8. 加盟店からの収入	Income from FCs	8
9. 地域別・店舗年齢別販売データ (既存店)	Sales data by Region and Store age (Same stores)	8
10. 県別店舗数・売上高 (チェーン全店)	Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)	9
11. 運営形態別店舗数・FC比率	Number of stores and FC ratio by operation type	10
12. 月次売上高の推移	Changes in monthly sales	11
13. 主要財務指標	Major financial indicator	12
14. 設備投資	Capital expenditure	12

1. 累計損益計算書 Cumulative income statement

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目 Account	第38期(FY3/19)1Q 2018.4.1-2018.6.30		第39期(FY3/20)1Q 2019.4.1-2019.6.30		第40期(FY3/21)1Q 2020.4.1-2020.6.30		第41期(FY3/22)1Q 2021.4.1-2021.6.30		第41期(22.3期)2Q予想 Q2 FY3/22(forecast)		第41期(22.3期)通期予想 FY3/22(forecast)	
	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY
直営店売上高 Sales to directly managed stores	2,120	94.3%	2,495	117.7%	1,939	77.7%	2,489	128.4%	4,420	111.1%	9,328	97.6%
加盟店売上高 Sales to franchise stores	19,555	110.5%	26,362	134.8%	34,504	130.9%	37,361	108.3%	70,372	109.4%	146,845	107.1%
チェーン全店売上高 Sales at all chain stores	21,675	108.6%	28,858	133.1%	36,443	126.3%	39,851	109.4%	74,792	109.5%	156,174	106.5%
既存店売上高 Same stores sales		107.1%		128.7%		122.3%		102.2%		103.3%		101.4%
加盟店からの収入 Income from FCs	3,108	113.1%	4,566	146.9%	6,341	138.9%	8,354	131.7%	15,643	110.3%	32,645	108.1%
その他の営業収入 Other operating revenue	780	96.5%	951	121.8%	1,098	115.5%	18	1.7%	31	74.7%	100	88.6%
営業収入 Operating revenue	3,889	109.3%	5,517	141.9%	7,439	134.8%	8,373	112.5%	15,675	110.2%	32,746	108.0%
直営店売上高 Sales to directly managed stores	2,120	94.3%	2,495	117.7%	1,939	77.7%	2,489	128.4%	4,420	111.1%	9,328	97.6%
加盟店向け商品供給売上高 Net sales from the supply of products to FCs	8,888	108.0%	12,575	141.5%	16,285	129.5%	18,671	114.6%	33,636	108.4%	72,370	107.8%
売上高 Net sales	11,009	105.1%	15,070	136.9%	18,225	120.9%	21,161	116.1%	38,056	108.7%	81,699	106.5%
営業総収入 Total operating revenue	14,898	106.1%	20,588	138.2%	25,664	124.7%	29,534	115.1%	53,732	109.1%	114,445	107.0%
売上原価 Cost of sales	9,310	103.9%	12,583	135.1%	15,276	121.4%	17,516	114.7%	31,488	109.0%	67,698	106.3%
売上総利益 Gross profit	1,698	112.0%	2,487	146.4%	2,948	118.6%	3,644	123.6%	6,568	107.3%	14,001	107.5%
営業総利益 Adjusted OP before SG&A	5,587	110.1%	8,005	143.3%	10,388	129.8%	12,017	115.7%	22,244	109.3%	46,747	107.9%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	2,563	105.8%	3,282	128.0%	4,224	128.7%	4,869	115.3%	9,818	110.6%	20,074	108.0%
営業利益 Operating profit	3,023	114.0%	4,722	156.2%	6,163	130.5%	7,148	116.0%	12,425	108.4%	26,673	107.8%
経常利益 Ordinary profit	3,325	112.8%	5,071	152.5%	6,535	128.9%	7,299	111.7%	12,697	107.8%	27,200	107.0%
特別損失 Extraordinary Loss	7	272.1%	7	102.7%	9	127.6%	21	220.9%	55	287.9%	60	105.1%
当期純利益 Net income	2,104	114.0%	3,191	151.7%	4,160	130.4%	4,628	111.3%	7,926	107.5%	18,155	106.5%

※22.3期の実績及び業績予想は収益認識に関する会計基準を適用しております。21.3期以前の実績については遡及を行わず、22.3期の前期比を算出しております。なお、業績予想につきましては、当該会計基準を遡及して前期比を算出しております。

2. 貸借対照表 Balance sheet

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目	Account	第40期(FY3/21)1Q	第40期(FY3/21)	第41期(FY3/22)1Q	
		2020.6.30	2021.3.31	2021.6.30	前期末比増減
		金額	金額	金額	Change
		Amount	Amount	Amount	
資産の部	Assets				
現金及び預金	Cash and deposits	43,471	57,813	55,629	-2,183
加盟店貸勘定	Accounts receivable-due from FCs	13,521	11,884	12,656	772
商品	Merchandise	13,528	14,077	11,227	-2,849
その他	Other	1,610	1,921	2,105	184
流動資産合計	Current assets	72,132	85,696	81,619	-4,076
有形固定資産	Property, plant and equipment	17,277	20,101	20,412	310
無形固定資産	Intangible assets	592	769	734	-35
投資その他の資産	Investments and other assets	5,888	6,307	6,103	-203
固定資産合計	Non-current assets	23,759	27,179	27,250	70
資産合計	Total assets	95,891	112,876	108,869	-4,006
負債の部	Liabilities				
買掛金	Accounts payable-trade	5,079	5,790	5,183	-606
短期借入金	Short-term loans payable	1,350	1,350	1,350	-
未払金	Accounts payable-other	4,359	3,944	3,724	-220
未払法人税等	Income tax payable	2,103	5,575	2,389	-3,185
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	7	37	9	-28
その他	other	2,312	2,391	3,076	684
流動負債合計	Current liabilities	15,212	19,090	15,733	-3,357
リース債務	Lease obligations	946	847	813	-33
長期預り保証金	Long-term guarantee deposits	867	898	902	4
資産除去債務	Asset retirement obligations	1,307	1,446	1,511	65
その他	other	0	0	422	422
固定負債合計	Non-current liabilities	3,120	3,191	3,650	458
負債合計	Total liabilities	18,332	22,282	19,383	-2,898
純資産の部	Net assets				
資本金	Share capital	1,622	1,622	1,622	-
資本剰余金	Caital surplus	1,342	1,342	1,342	-
利益剰余金	Retained earnings	74,448	87,327	86,323	-1,004
自己株式	Treasury shares	-66	-67	-67	0
株主資本合計	Shareholders' equity	77,346	90,225	89,221	-1,004
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	211	368	265	-102
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	95,891	112,876	108,869	-4,006

3. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 科目	Comulative SG&A Account	第38期(FY3/19)1Q 2018.4.1-2018.6.30		第39期(FY3/20)1Q 2019.4.1-2019.6.30		第40期(FY3/21)1Q 2020.4.1-2020.6.30		第41期(FY3/22)1Q 2021.4.1-2021.6.30	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
人件費	Personnel expenses	564	98.0%	701	124.3%	807	115.2%	878	108.7%
販売費	Advertising and Promotion expenses	184	136.2%	345	187.6%	301	87.1%	290	96.5%
旅費交通費	Travel and transportation expenses	90	107.6%	97	107.6%	55	57.1%	65	117.9%
運賃	Freight costs	312	113.6%	423	135.6%	662	156.6%	355	53.7%
地代家賃	Rent expenses on land and buildings	259	88.2%	257	99.4%	463	179.8%	1,453	313.7%
消耗品費	Supplies expenses	117	136.7%	125	106.7%	194	155.2%	225	116.0%
業務委託料	Outsourcing expenses	397	113.4%	545	137.3%	850	155.8%	664	78.2%
減価償却費	Depreciation	268	103.5%	298	111.0%	365	122.5%	452	123.7%
その他	Other	369	101.9%	487	132.0%	524	107.5%	482	92.1%
合計	Total	2,563	105.8%	3,282	128.0%	4,224	128.7%	4,869	115.3%

※22.3期の実績収益認識に関する会計基準を適用しており、21.3期以前の実績については、遡及をせずに前期比を算出しております。

4. 店舗荒利益率の推移 Changes in store gross profit margin

(%)

累計期間	Comulative period	第38期(FY3/19)1Q	第39期(FY3/20)1Q	第40期(FY3/21)1Q	第41期(FY3/22)1Q
		2018.4.1-2018.6.30	2019.4.1-2019.6.30	2020.4.1-2020.6.30	2021.4.1-2021.6.30
直営店	Directly managed stores	32.7	33.8	34.3	34.9
フランチャイズ・ストア	Franchise stores	36.0	36.2	36.5	36.6
チェーン全店	All chain stores	35.6	36.0	36.3	36.5

5. 商品別売上高 Sales by product category

(1) チェーン全店 All chain stores

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Cumulative period	第38期(FY3/19)1Q 2018.4.1-2018.6.30			第39期(FY3/20)1Q 2019.4.1-2019.6.30			第40期(FY3/21)1Q 2020.4.1-2020.6.30			第41期(FY3/22)1Q 2021.4.1-2021.6.30		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
部門	Category	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change
インナー・ソックス	Underwear・Socks	2,019	9.3%	111.1%	2,570	8.9%	127.3%	3,368	9.2%	131.0%	3,643	9.1%	108.2%
カジュアル・スポーツウエア	Casual・Sportswear	2,949	13.6%	111.0%	4,296	14.9%	145.6%	5,623	15.4%	130.9%	6,397	16.0%	113.8%
ワーク・アウトドアウエア	Work・Outdoorwear	6,756	31.2%	110.2%	9,002	31.2%	133.2%	11,546	31.7%	128.3%	12,018	30.2%	104.1%
レディース・ユニフォーム	Woman's・Uniforms	645	3.0%	110.0%	1,035	3.6%	160.5%	1,673	4.6%	161.6%	2,354	5.9%	140.7%
フットギア	Footgear	3,682	17.0%	100.9%	4,700	16.3%	127.7%	5,337	14.7%	113.6%	5,978	15.0%	112.0%
作業用品・レインウエア	Work supplies・Rainwear	5,556	25.6%	110.3%	7,177	24.9%	129.2%	8,816	24.2%	122.8%	9,438	23.7%	107.1%
その他	Other	65	0.3%	98.8%	75	0.2%	115.4%	77	0.2%	102.3%	20	0.1%	26.1%
合計	Total	21,675	100.0%	108.6%	28,858	100.0%	133.1%	36,443	100.0%	126.3%	39,851	100.0%	109.4%

(2) フランチャイズ・ストア Franchise store

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Cumulative period	第38期(FY3/19)1Q 2018.4.1-2018.6.30			第39期(FY3/20)1Q 2019.4.1-2019.6.30			第40期(FY3/21)1Q 2020.4.1-2020.6.30			第41期(FY3/22)1Q 2021.4.1-2021.6.30		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
部門	Category	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change
インナー・ソックス	Underwear・Socks	1,831	9.4%	113.4%	2,369	9.0%	129.3%	3,216	9.3%	135.8%	3,443	9.2%	107.1%
カジュアル・スポーツウエア	Casual・Sportswear	2,641	13.5%	113.4%	3,907	14.8%	147.9%	5,311	15.4%	135.9%	6,000	16.1%	113.0%
ワーク・アウトドアウエア	Work・Outdoorwear	6,101	31.2%	111.5%	8,236	31.3%	135.0%	10,952	31.7%	133.0%	11,433	30.6%	104.4%
レディース・ユニフォーム	Woman's・Uniforms	590	3.0%	111.3%	900	3.4%	152.7%	1,547	4.5%	171.7%	1,959	5.2%	126.7%
フットギア	Footgear	3,357	17.2%	102.9%	4,350	16.5%	129.6%	5,101	14.8%	117.3%	5,643	15.1%	110.6%
作業用品・レインウエア	Work supplies・Rainwear	5,031	25.7%	112.0%	6,597	25.0%	131.1%	8,374	24.3%	126.9%	8,879	23.8%	106.0%
その他	Other	0	0.0%	-	0	0.0%	-	0	0.0%	-	0	0.0%	-
合計	Total	19,555	100.0%	110.5%	26,362	100.0%	134.8%	34,504	100.0%	130.9%	37,361	100.0%	108.3%

(3) 直営店 Directly managed store





(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Cumulative period	第38期(FY3/19)1Q 2018.4.1-2018.6.30			第39期(FY3/20)1Q 2019.4.1-2019.6.30			第40期(FY3/21)1Q 2020.4.1-2020.6.30			第41期(FY3/22)1Q 2021.4.1-2021.6.30		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
部門	Category	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change
インナー・ソックス	Underwear・Socks	187	8.8%	93.2%	201	8.1%	107.7%	151	7.8%	75.1%	199	8.0%	131.8%
カジュアル・スポーツウエア	Casual・Sportswear	307	14.5%	94.0%	388	15.6%	126.2%	312	16.1%	80.3%	396	15.9%	127.0%
ワーク・アウトドアウエア	Work・Outdoorwear	655	30.9%	98.8%	765	30.7%	116.8%	593	30.6%	77.6%	585	23.5%	98.6%
レディース・ユニフォーム	Woman's・Uniforms	55	2.6%	98.2%	134	5.4%	243.8%	126	6.5%	93.9%	394	15.9%	313.0%
フットギア	Footgear	324	15.3%	84.0%	350	14.0%	108.0%	236	12.2%	67.6%	335	13.5%	141.7%
作業用品・レインウエア	Work supplies・Rainwear	525	24.8%	95.9%	579	23.2%	110.4%	441	22.8%	76.2%	558	22.4%	126.5%
その他	Other	65	3.1%	98.8%	75	3.0%	115.4%	77	4.0%	102.3%	20	0.8%	26.1%
合計	Total	2,120	100.0%	94.3%	2,495	100.0%	117.7%	1,939	100.0%	77.7%	2,489	100.0%	128.4%

6. ブランド別売上高 Sales by product Brand (All chain stores)

プライベート・ブランド商品 Private brand products

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 Cumulative period		第38期(FY3/19)1Q 2018.4.1-2018.6.30		第39期(FY3/20)1Q 2019.4.1-2019.6.30		第40期(FY3/21)1Q 2020.4.1-2020.6.30		第41期(FY3/22)1Q 2021.4.1-2021.6.30	
ブランド	Brand	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
フィールドコア FieldCore (Work & Outdoor)		1,238	182.5%	3,855	311.3%	6,647	172.4%	8,228	123.8%
ファインドアウト Find-Out (Work & Sports)		315	233.0%	2,149	681.3%	3,848	179.1%	4,135	107.5%
イージス AEGIS (High-performance rainwear)		85	142.2%	674	784.4%	1,214	180.2%	1,789	147.3%
wmb WORKMANBEST アシスト ASSIST (Work)		6,181	125.8%	6,522	105.5%	8,720	133.7%	9,925	113.8%
合計	Total	7,821	135.1%	13,201	168.8%	20,430	154.8%	24,080	117.9%
PB比率	Ratio of PB sales	36.1%		45.9%		56.2%		60.5%	

7. 業態別売上高前期比 (月次ベース) Sales by business type YoY (Monthly sales all chain stores)

(単位：店舗数・%) (Stores/%)

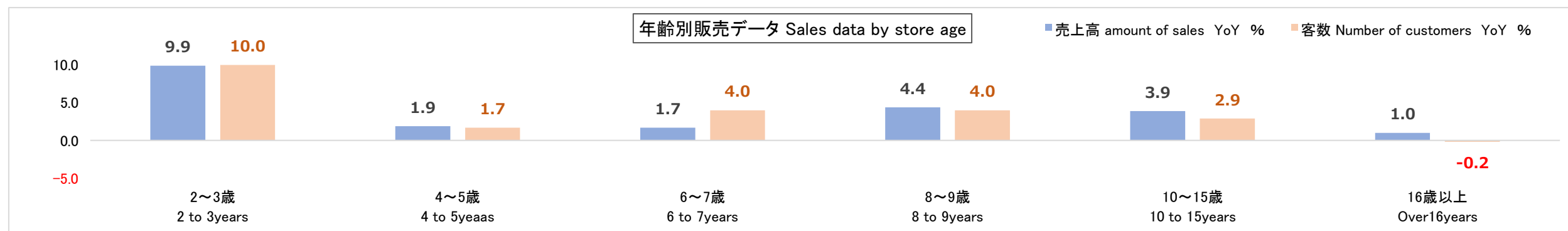
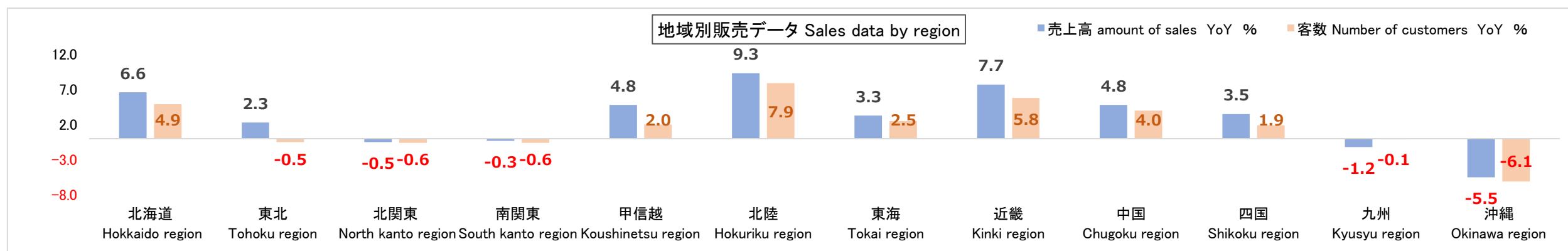
累計期間 Cumulative period	2021.4.1-2021.6.30	期末店舗数 Number of stores	前期比 YoY Change	寄与度 Contribution
業態	Business type	2021.3.31		
ワークマンプラス 新店	WORKMAN Plus (New stores)	41	—	5.1%
ワークマンプラスSC店 新店	WORKMAN Plus SC stores (New stores)	8	—	1.6%
ワークマン 既存店	WORKMAN (Same stores)	592	100.4%	0.3%
ワークマンプラス 既存店	WORKMAN Plus (Same stores)	37	103.4%	0.2%
ワークマンプラス S & B	WORKMAN Plus scrap & build	14	123.8%	0.4%
ワークマンプラス全面改装 (1年目)	WM Plus Full renovation (1st year of renovation)	12	112.1%	0.1%
ワークマンプラス全面改装 (2年目)	WM Plus Full renovation (After the 2nd year of renovation)	30	99.0%	△0.0%
ワークマンプラス部分改装 (1年目)	WM Plus Partial renovation (1st year of renovation)	78	111.5%	0.7%
ワークマンプラス部分改装 (2年目)	WM Plus Partial renovation (After the 2nd year of renovation)	95	103.6%	0.4%
ワークマンプラスSC店 既存店	WORKMAN Plus SC stores (Same stores)	9	109.4%	0.6%
合計	Total	916	—	9.4%

8. 加盟店からの収入 Income from FCs

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Comulative period	第38期(FY3/19)1Q 2018.4.1-2018.6.30		第39期(FY3/20)1Q 2019.4.1-2019.6.30		第40期(FY3/21)1Q 2020.4.1-2020.6.30		第41期(FY3/22)1Q 2021.4.1-2021.6.30	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty	4,178	111.0%	5,677	135.9%	7,481	131.8%	8,159	109.1%
加盟店契約金 他	Membership contract fee	66	98.2%	122	185.3%	84	69.2%	270	318.8%
FC広告宣伝費、地代家賃	FCs advertising and rent	-1,136	105.1%	-1,233	108.5%	-1,224	99.3%	-	0.0%
加盟店顕彰金	Awards to FCs	-		-		-		-74	-
加盟店からの収入	Income from FCs	3,108	113.1%	4,566	146.9%	6,341	138.9%	8,354	131.7%

9. 地域別・年齢別販売データ (既存店) Sales data by Region and Store age (same stores)

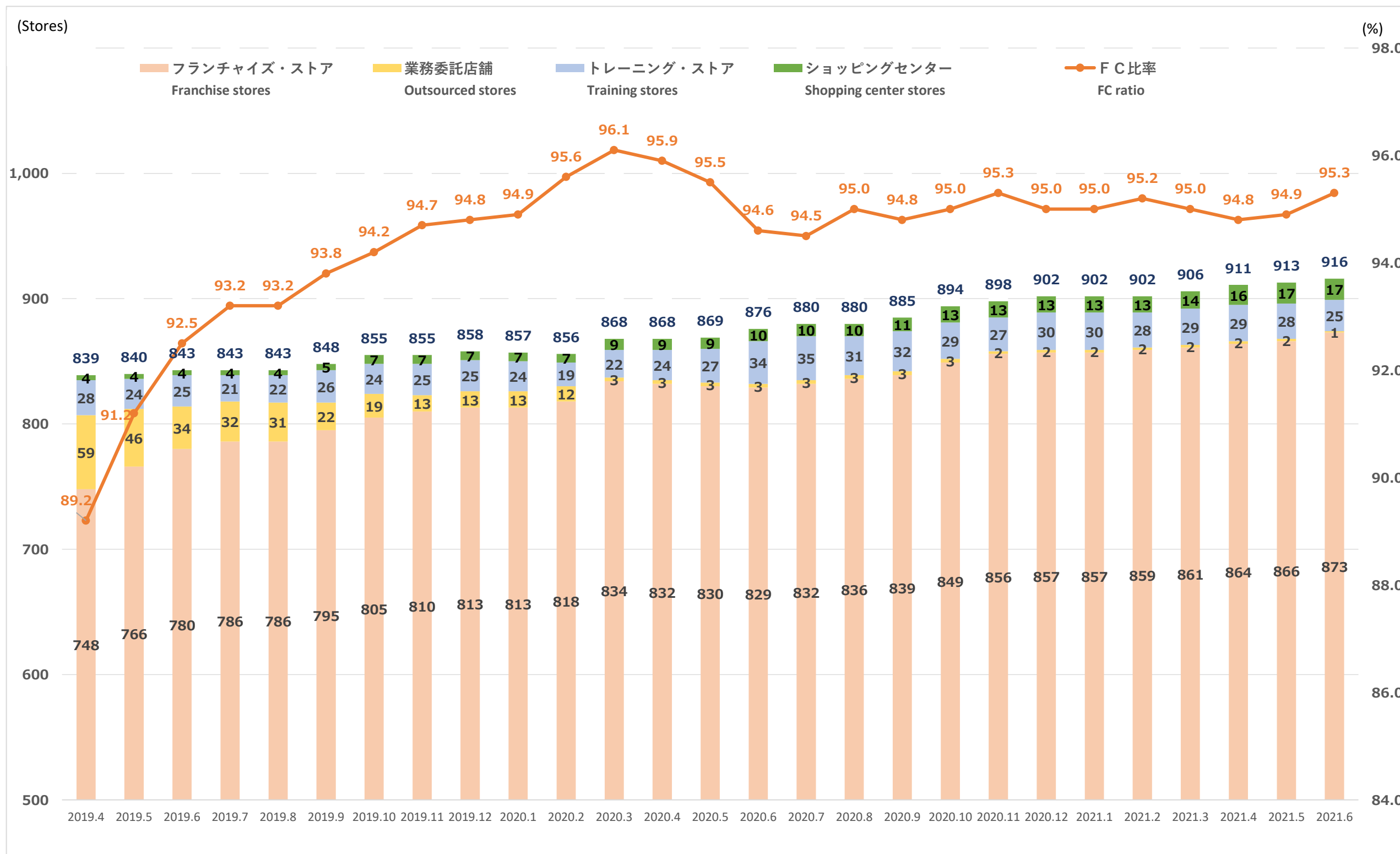


10. 県別店舗数・売上高 Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)

県名 Prefecture name	店舗数 Number of stores (店 stores)									売上高 Amount of sales (百万円 millions of Yen/%)						
	第39期(FY3/20)1Q			第40期(FY3/21)1Q			第41期(FY3/22)1Q			第38期(FY3/19)1Q		第39期(FY3/20)1Q		第40期(FY3/21)1Q		
	WORKMAN	WORKMAN Plus	Total	WORKMAN	WORKMAN Plus	Total	WORKMAN	WORKMAN Plus	Total	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	
北海道	Hokkaido	11	0	11	6	9	15	6	13	19	270	176.6%	594	220.0%	786	132.2%
青森	Aomori	12	0	12	10	2	12	10	2	12	442	116.2%	574	129.8%	583	101.5%
岩手	Iwate	12	0	12	9	3	12	8	4	12	349	116.9%	461	132.2%	455	98.6%
宮城	Miyagi	13	0	13	9	6	15	7	9	16	382	121.6%	560	146.3%	623	111.4%
秋田	Akita	11	0	11	11	0	11	10	1	11	375	109.1%	446	118.7%	478	107.1%
山形	Yamagata	13	0	13	11	2	13	7	6	13	385	118.8%	457	118.5%	507	111.0%
福島	Fukushima	19	0	19	15	4	19	13	6	19	694	116.0%	908	130.8%	911	100.3%
茨城	Ibaraki	35	0	35	30	5	35	27	10	37	1,128	118.7%	1,394	123.6%	1,452	104.1%
栃木	Tochigi	18	2	20	15	4	19	14	5	19	668	124.6%	827	123.9%	837	101.2%
群馬	Gunma	23	1	24	18	5	23	17	6	23	804	118.5%	946	117.6%	955	101.0%
埼玉	Saitama	76	2	78	54	24	78	50	27	77	2,526	124.6%	3,029	119.9%	3,045	100.5%
千葉	Chiba	52	0	52	39	14	53	37	19	56	1,806	122.5%	2,344	129.8%	2,392	102.0%
東京	Tokyo	51	3	54	44	11	55	39	20	59	2,155	140.7%	2,496	115.8%	2,859	114.5%
神奈川	Kanagawa	48	2	50	31	22	53	31	26	57	1,843	136.5%	2,258	122.5%	2,684	118.9%
新潟	Niigata	17	3	20	14	7	21	12	9	21	586	128.2%	776	132.6%	845	108.9%
富山	Toyama	6	0	6	5	1	6	4	2	6	169	144.7%	212	125.6%	255	120.1%
石川	Ishikawa	5	1	6	5	1	6	4	2	6	174	170.1%	242	139.2%	267	110.4%
福井	Fukui	9	0	9	9	0	9	7	2	9	291	121.2%	361	124.1%	368	102.1%
山梨	Yamanashi	12	0	12	12	0	12	9	3	12	391	117.4%	463	118.4%	477	103.0%
長野	Nagano	26	2	28	20	8	28	19	9	28	948	126.7%	1,130	119.2%	1,184	104.8%
岐阜	Gifu	23	0	23	21	2	23	19	4	23	704	129.3%	816	115.9%	862	105.6%
静岡	Shizuoka	36	0	36	29	9	38	29	9	38	1,291	123.9%	1,531	118.6%	1,586	103.6%
愛知	Aichi	60	3	63	55	9	64	49	16	65	2,391	133.7%	2,620	109.6%	2,866	109.4%
三重	Mie	14	0	14	10	4	14	10	4	14	458	126.6%	556	121.3%	582	104.7%
滋賀	Shiga	12	0	12	10	2	12	10	2	12	390	125.8%	456	117.1%	490	107.4%
京都	Kyoto	9	0	9	8	1	9	6	4	10	347	141.4%	424	122.0%	489	115.4%
大阪	Osaka	37	1	38	28	16	44	26	21	47	1,310	153.3%	1,799	137.3%	2,105	117.0%
兵庫	Hyogo	28	1	29	23	6	29	19	11	30	1,033	179.0%	1,081	104.7%	1,295	119.7%
奈良	Nara	9	0	9	8	2	10	8	2	10	275	120.5%	364	132.1%	360	99.0%
和歌山	Wakayama	9	1	10	6	4	10	5	5	10	354	134.0%	447	126.2%	466	104.1%
鳥取	Tottori	4	0	4	3	1	4	3	2	5	139	137.1%	190	137.2%	213	111.8%
島根	Shimane	2	0	2	1	1	2	1	2	3	72	153.0%	98	135.6%	159	160.9%
岡山	Okayama	10	0	10	10	0	10	10	0	10	295	143.5%	385	130.4%	414	107.7%
広島	Hiroshima	12	2	14	11	3	14	10	4	14	479	161.8%	611	127.4%	640	104.8%
山口	Yamaguchi	9	0	9	8	2	10	5	5	10	253	136.2%	381	150.4%	391	102.7%
徳島	Tokushima	6	0	6	5	1	6	3	3	6	186	134.4%	247	133.1%	252	102.0%
香川	Kagawa	8	0	8	7	1	8	4	4	8	204	133.7%	279	137.0%	291	104.2%
愛媛	Ehime	11	0	11	11	0	11	7	4	11	320	140.0%	444	138.7%	464	104.6%
高知	Kochi	3	0	3	2	1	3	1	2	3	89	140.9%	142	159.0%	144	101.3%
福岡	Fukuoka	22	2	24	20	8	28	18	11	29	790	150.1%	1,169	147.8%	1,274	109.0%
佐賀	Saga	5	1	6	5	1	6	3	3	6	174	218.9%	259	149.2%	277	106.7%
長崎	Nagasaki	1	0	1	1	0	1	1	3	4	37		72	193.7%	178	246.6%
熊本	Kumamoto	7	0	7	7	5	12	7	6	13	244	208.9%	487	199.3%	570	117.1%
大分	Oita	2	1	3	2	1	3	1	4	5	125	267.0%	186	148.8%	275	147.8%
鹿児島	Kagoshima	0	1	1	0	3	3	0	8	8	11		164	1451.4%	373	227.5%
宮崎	Miyazaki	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0.0%	0	0.0%	161	
沖縄	Okinawa	6	0	6	6	1	7	6	2	8	197	146.9%	363	183.7%	385	106.1%
その他	Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	280	173.0%	369	131.8%	302	81.9%
合計	Total	814	29	843	664	212	876	592	324	916	28,858	133.1%	36,443	126.3%	39,851	109.4%

11. 運営形態別店舗数・FC比率 Number of stores and FC ratio by operation type

(単位：店舗数・%) (Stores / %)



※ 業務委託店舗、トレーニングストア及びショッピングセンター店舗は直営店になります。

※ Outsourced stores, training stores and shopping center stores are directly managed stores.

12. 月次売上高の推移 Changes in monthly sales

(単位：%/円) (%/ Yen)

FY2020 (2019.4.1-2020.3.31)		4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	1Q	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	2Q	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	3Q	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4Q	通期 Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チーン全店 All chain stores	121.9	136.1	140.2	133.1	119.8	159.5	120.6	130.9	130.1	129.3	136.5	132.2	127.5	132.9	123.4	127.7	131.2
	既存店 Same stores	117.5	131.6	135.8	128.7	116.3	154.7	116.1	126.7	123.8	124.1	128.7	125.7	121.1	127.3	117.7	121.2	125.7
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チーン全店 All chain stores	117.7	132.1	132.6	127.7	115.3	138.0	115.3	121.9	124.2	123.4	127.8	125.3	118.9	129.4	122.0	123.0	124.5
	既存店 Same stores	113.8	127.9	128.5	123.7	112.1	134.2	111.5	118.3	118.7	118.6	121.4	119.6	113.5	124.6	116.8	117.4	119.8
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チーン全店 All chain stores	¥2,712	¥2,748	¥2,827	¥2,766	¥2,761	¥2,769	¥2,609	¥2,718	¥2,926	¥3,112	¥3,130	¥3,067	¥2,737	¥2,485	¥2,588	¥2,610	¥2,814
	前期比 YoY	103.6	103.0	105.8	104.2	103.9	115.5	104.6	107.4	104.8	104.9	106.8	105.6	107.3	102.7	101.2	103.8	105.3

FY2021 (2020.4.1-2021.3.31)		4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	1Q	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	2Q	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	3Q	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4Q	通期 Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チーン全店 All chain stores	107.8	122.2	144.0	126.3	127.9	116.3	115.7	120.5	143.2	108.6	113.8	119.8	117.7	102.4	117.9	113.3	120.2
	既存店 Same stores	105.7	119.4	137.2	122.3	121.4	110.9	109.6	114.7	134.5	100.8	106.1	112.4	110.4	96.3	111.3	107.1	114.2
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チーン全店 All chain stores	110.2	119.8	137.2	124.3	126.8	121.0	116.8	121.9	134.2	109.5	116.2	118.9	120.6	101.0	112.9	112.0	119.3
	既存店 Same stores	108.1	117.1	133.2	120.5	120.5	115.5	111.2	116.3	126.9	102.3	109.0	112.1	113.7	95.5	107.4	106.3	113.8
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チーン全店 All chain stores	¥2,653	¥2,804	¥2,913	¥2,810	¥2,784	¥2,662	¥2,585	¥2,687	¥3,121	¥3,088	¥3,068	¥3,091	¥2,672	¥2,519	¥2,703	¥2,640	¥2,833
	前期比 YoY	97.8	102.0	103.0	101.6	100.8	96.1	99.1	98.8	106.7	99.2	98.0	100.8	97.6	101.4	104.4	101.1	100.7

FY2022 (2021.4.1-2022.3.31)		4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	1Q	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	2Q	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	3Q	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4Q	通期 Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チーン全店 All chain stores	135.4	118.9	87.2	109.4													109.4
	既存店 Same stores	124.5	110.4	82.5	102.2													
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チーン全店 All chain stores	127.1	117.3	89.0	108.1													108.1
	既存店 Same stores	117.6	109.1	84.3	101.3													101.3
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チーン全店 All chain stores	¥2,828	¥2,843	¥2,852	¥2,842													¥2,842
	前期比 YoY	106.6	101.4	97.9	101.1													101.1

13. 主要財務指標 Financial indicator

		単位 Unit	第38期(FY3/19)1Q 2018.4.1-2018.6.30	第39期(FY3/20)1Q 2019.4.1-2019.6.30	第40期(FY3/21)1Q 2020.4.1-2020.6.30	第41期(FY3/22)1Q 2021.4.1-2021.6.30
営業総収入／営業総利益率	Gross profit margin	%	37.5	38.9	40.5	40.7
営業利益率	Operating Profit margin	%	20.3	22.9	24.0	24.2
自己資本当期純利益率	ROE	%	3.7	5.1	5.4	5.5
総資産経常利益率	ROA	%	4.9	6.6	6.8	7.1
流動比率	Current ratio	%	522.0	489.3	474.2	518.8
固定比率	Fixed ratio	%	35.4	32.6	30.6	30.5
固定長期適合率	Fixed long-term compliance rate	%	33.7	31.2	29.4	29.3
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	%	83.1	81.4	80.9	82.2
1株当たり当期純利益	EPS	Yen	25.78	39.11	50.98	56.72
1株当たり純資産	BPS	Yen	726.36	820.98	950.35	1096.51

(単位：千円) (Thousands of Yen)

		単位 Unit	第38期(FY3/19)1Q 2018.4.1-2018.6.30	第39期(FY3/20)1Q 2019.4.1-2019.6.30	第40期(FY3/21)1Q 2020.4.1-2020.6.30	第41期(FY3/22)1Q 2021.4.1-2021.6.30
チェーン全店売上高※	Sales at all chain store	千円	21,513,470	28,578,055	36,073,759	39,548,224
営業総収入(売上高)	Total operating revenue	千円	14,898,283	20,588,180	25,664,939	29,534,263
期中平均従業員数	Average number of employees during the period	人	268	286	323	352
期中平均売場面積	Average sales floor spaceduring the period	m ²	239,488	245,127	253,441	266,866
1人当たり営業総収入	Net total OP. revenue per employees	千円	55,591	71,987	79,458	83,904
1m ² 当たりチェーン全店売上高	Net sales per 1m ² of floor space	千円	90	117	142	148

※チェーン全店売上高には、直販、EC売上高は含めておりません。

※Direct sales and EC sales are not included in the sales of all chain stores.

14. 設備投資 Capital expenditure

(単位：百万円) (Millions of Yen)

		単位 Unit	第39期(FY3/20) 2019.4.1-2020.3.31	第40期(FY3/21) 2020.4.1-2021.3.31	第41期(FY3/20)1Q 2021.4.1-2021.6.30	第41期予想(FY3/21forecast) 2021.4.1-2022.3.31
設備投資額	Capital expenditure	百万円	3,345	5,153	748	6,278
減価償却費	Depreciation	百万円	1,313	1,652	452	1,832