

2021年度上期決算説明会

「Yokohama Transformation2023」の進捗と
年間見通しについて



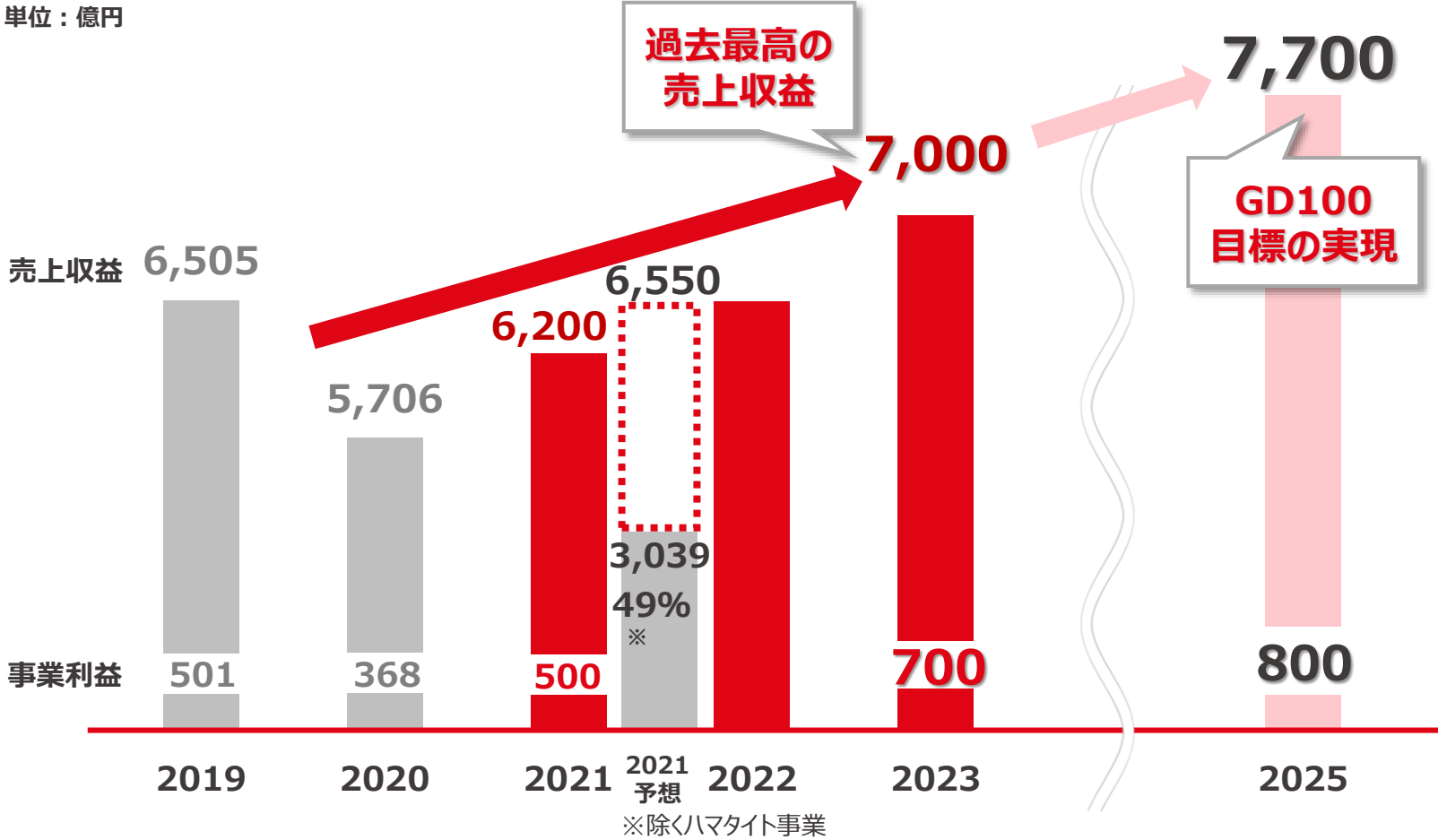
YOKOHAMA Transformation 2023

深化×探索 による 変革

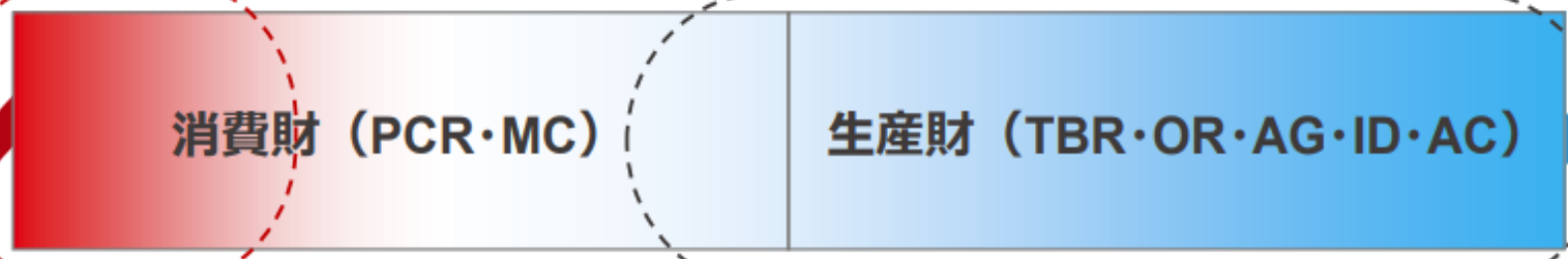
過去100年の集大成



単位：億円



タイヤ世界市場



消費財タイヤの『生産財化』

B to B ~~(to C)~~

深化

探索

高付加価値品比率最大化

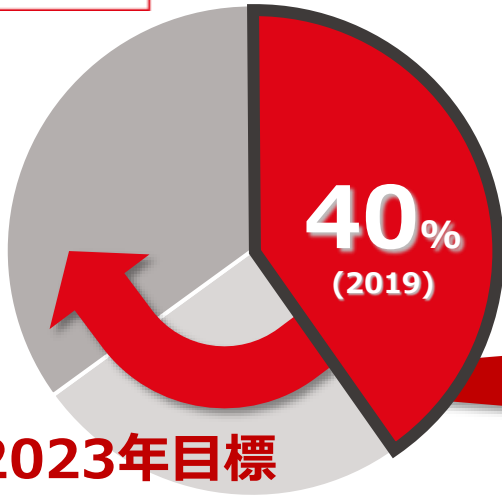
**ADVAN
GEOLANDAR
WINTER**

市場変化の取り込み

コスト	商品 ラインアップ
サービス	
DX	



高付加価値品比率最大化
ADVAN
GEOLANDAR
WINTER



UHP

ADVAN



SUV
ピックアップトラック

GEOLANDAR



WINTER

iceGUARD



- 1) ADVAN / GEOLANDARの新車装着拡大
- 2) 補修市場でのリターン販売強化
WINTERを含むサイズラインアップ拡充
- 3) 各地域特性に合致した商品の販売強化

高付加価値品比率最大化



ADVAN



BMW M M3 セダン・M4 クーペ



メルセデスAMG GLB 35
4MATIC



BMW iX3

GEOLANDAR



トヨタ新型「ランドクルーザー」(海外仕様)
タイヤ開発で感謝状を拝受



日産 新型「ローグ」(北米向け)

BluEarth



三菱自動車
新型「エクリプスクロスPHEV」

高付加価値品比率最大化



グローバルでWINTERタイヤを投入

iceGUARD 7
アイスガードセブン iG70

BluEarth*WINTER
V906

BluEarth-Van All Season RV61

904W



高付加価値品比率最大化



コンセプト：グラス・ルーツ（草の根）

2021年度上期タイヤ供給レース
88レース

国内	44レース
欧州	26レース
北米	9レース
アジア	1レース
オセアニア	8レース



国内最高峰の
ツーリングカーレース
「SUPER GT GT500」
第4戦 2位



「全日本スーパーフォーミュラ
選手権」ADVANレーシング
タイヤを継続供給



「ニルブルクリンク耐久
シリーズ（NLS）」
第6戦で総合優勝



メキシコ耐久オフロードレース
「SCORE
SAN FELIPE 250」
Pro UTV NAクラス優勝



米国「パイクスピーク
・インターナショナル
・ヒルクライム」
2部門でクラス優勝

高付加価値品比率最大化



各地域で高付加価値商品サイズラインアップ^o拡充

2021年度上期サイズ拡大数実績

欧州

ADVAN +20サイズ
GEOLANDAR +6サイズ

北米

ADVAN +16サイズ
GEOLANDAR +9サイズ

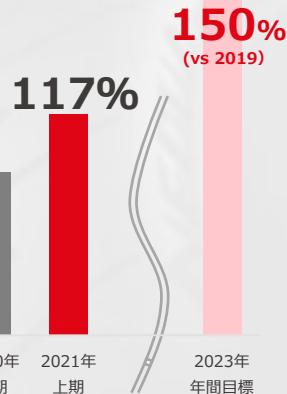
中国

ADVAN +6サイズ

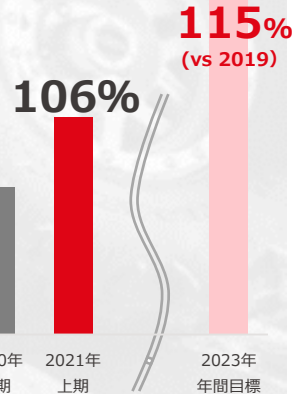
日本

ADVAN +17サイズ
GEOLANDAR +10サイズ

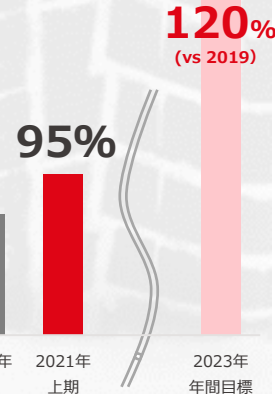
ADVAN



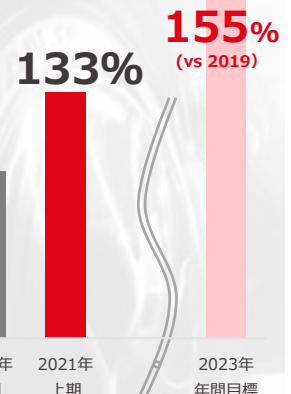
GEOLANDAR



WINTER



18インチ以上

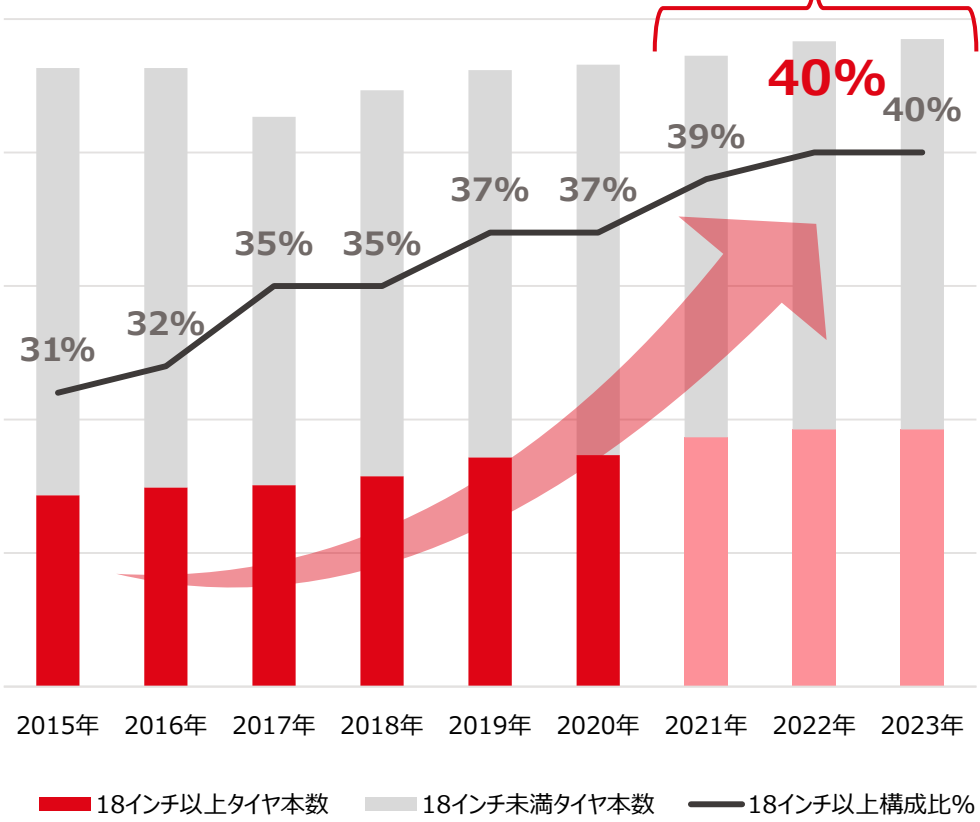


※販売伸張率2019年上期比



18インチ以上の生産能力強化

タイヤ生産能力18インチ以上本数構成比



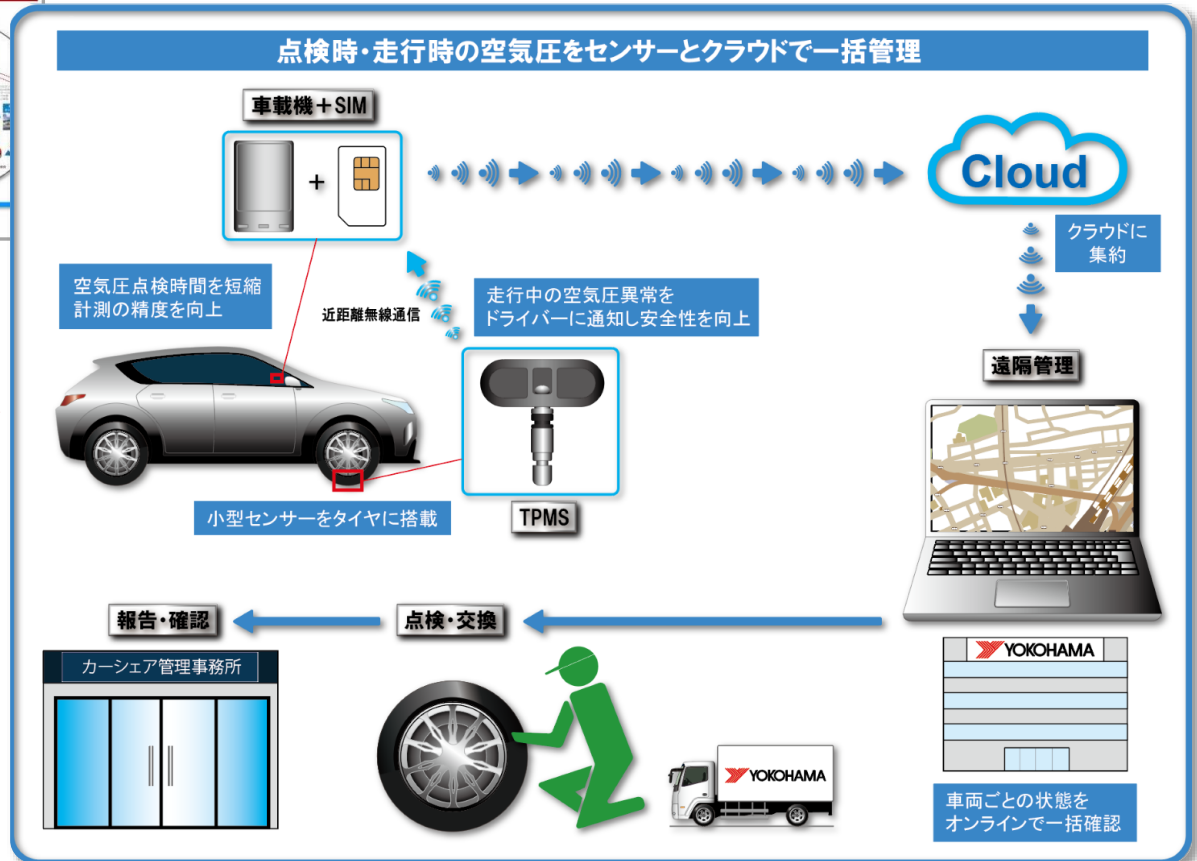
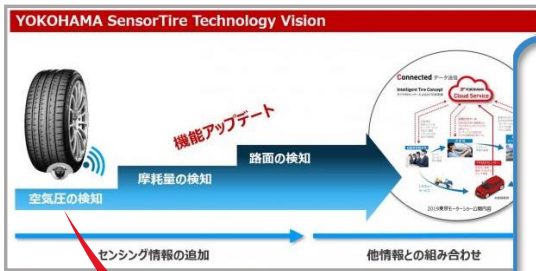
期間	投資額	投資先
2018年 ～ 2020年	290億円	国内：新城・新城南 三重 海外：フィリピン 中国蘇州・杭州 インド、タイ
2021年 ～ 2023年	約200億円 (予定)	国内：新城 三重・三島 海外：フィリピン 中国蘇州 タイ

タイヤ生産財：市場変化の取り込み

市場変化の取り込み	
コスト	商品 ラインアップ
サービス	
DX	

DX：デジタル・トランスフォーメーション

オリックス自動車(株)とタイヤソリューションサービスの実証実験を開始



市場変化の取り込み	
コスト	商品 ラインアップ
サービス	
DX	

事業統合：「Yokohama Off-Highway Tires」



横浜ゴム OHT事業部／ATG／愛知タイヤ工業の事業統合

「ALLIANCE」ブランドが国内で新車装着

ヤンマーアグリの農耕用トラクターに
「ALLIANCE」ブランド装着



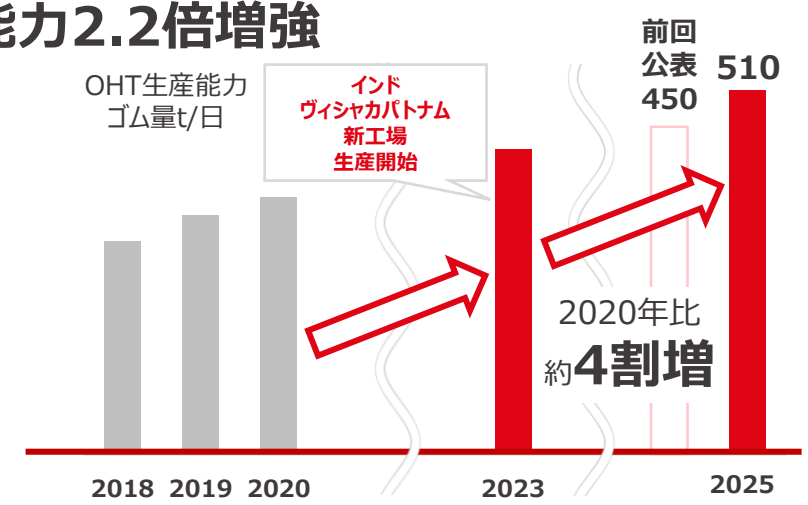
「YT460A」

「ALLIANCE AGRISTAR II」

増産投資：ヴィシャカパトナム工場 生産能力2.2倍増強

旺盛な需要に対応した追加投資を決定

増強分生産開始：2024年度第1四半期を予定



リソース集中による強化・拡大

ホース配管
成長ドライバー

工業資材
安定収益化

事業再構築

ハマタイト
得意分野集中

航空部品
構造改革

ホース配管

- ・中国工場生産能力 3 倍増強
投資額：76百万元（約13億円）
- ・修理・整備事業会社「古沢商会」を買収



杭州横浜ゴム製品有限公司

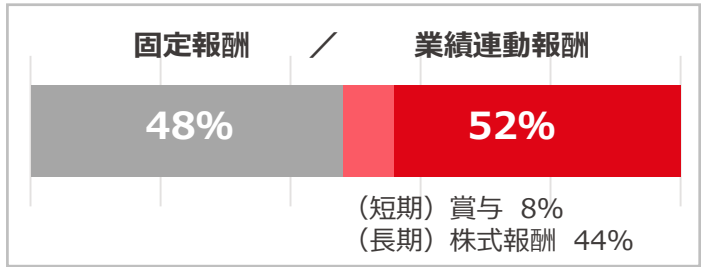
ハマタイト事業譲渡

- ハマタイト事業をSika AGに事業譲渡
事業譲渡実行日：2021年11月1日（予定）
譲渡額：事業価値172億円で合意

更なる成長を実現する人事制度

- 経営層の業績連動強化

代表取締役の業績連動報酬割合（2020年度実績）



常勤役員：業績（連結事業利益）と賞与年間支給月数

業績	事業利益額（単位：億円）										
	~150	151~	201~	251~	301~	351~	401~	451~	501~	551~	601~
賞与	標準支給月数（単位：ヶ月）										
	0	0.5	1	1.5	2	2.5	3	3.5	4	4.5	5

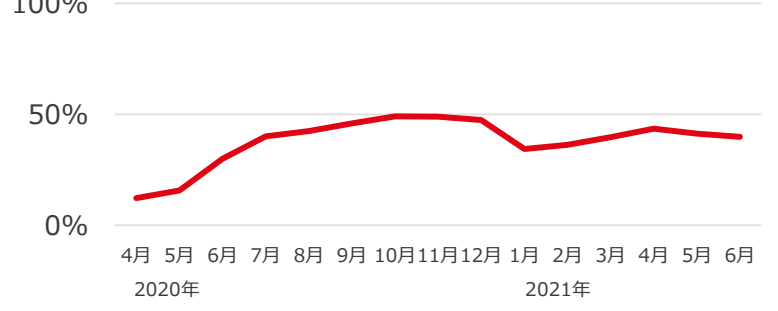
本社・平塚統合によるスピーディーな意思決定／働き方改革

- 生・販・技・物・企の拠点統合
- 『場所・時間』に捕らわれない在宅・フレックス勤務の推進を継続

本社ビル売却先：ATF特定目的会社
 （旭化成不動産レジデンス(株)、大成建設(株)、芙蓉総合リース(株)）

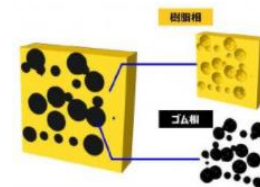
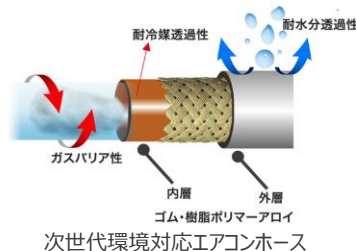
売却益：208億円
 （2021年2月26日契約締結）

本社出勤率推移 2020年4月～2021年6月実績（%）



製品

- 自動車用エアコンホースの大幅軽量化
製品重量を従来比**約50%**削減



ゴム・樹脂ポリマーアロイの構造イメージ図

地球環境

◆カーボンニュートラル

- 再生可能エネルギーの活用拡大
カーボンニュートラルに向けた**行程表**を年内策定



ATG・インド ダヘジ工場

◆サーキュラーエコノミー

- 再生可能原料/リサイクル原料：2030年30%以上
国内外**新規原料の探索・評価**を開始



バイオマスから生成したブタジエンゴム



BluEarth-GT AE51

バイオマス由来のブタジエンゴムで試作した「BluEarth-GT AE51」

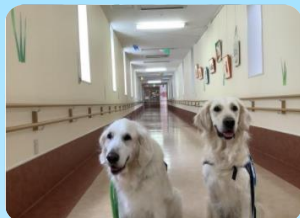
◆YOKOHAMA千年の杜活動

- 植樹目標：2023年106万本 → 115万本(変更後)
2021年度上期末累計：**106万本**



植樹の様子

地域社会



2021年度上期実績

神奈川県コロナウイルス関連支援	タイヤ寄贈 タイヤ交換費用
三重県コロナウイルス関連支援	乗用車用タイヤ
福島県沖地震	義援金
「日本カーシェアリング協会」	タイヤ、ホイール寄贈
「Japan Hair Donation & Charity」	支援金
「チャイルド・ファンド・ジャパン」	支援金
「かながわ県立病院小児医療基金」	支援金
「チャンス・フォー・チルドレン」	支援金
「シャイン・オン・キッズ」	支援金

働きやすい環境づくり

- 安全で安心して働ける職場
「ACTION! 防災・減災」参加



日本赤十字社
Japanese Red Cross Society

わたしたちは日本赤十字社の活動を
支援しています



被災者支援から10年が経ちました。しかし、復興はまだ半ば、被災者の活動はまだまだ続いている。そして、災害は毎年のようにこの国を襲い、被害の拡大が大きな懸念をもたらしている。自然災害や大規模な火災は被災者への働きも必要になっている。災害が起きたらどうしていいかわからない。一人ひとりが、それぞれの役割が、地域が、助けるための行動も、今から準備しておく必要がある。私たち赤十字は、平時から、災害時の支援も行っていきます。被災者のための活動や支援活動を継続し、いつでも災害現場へ向かえる体制をつくる。災害時に必要とされる物資や資金、活動を多く提供するための取組やボランティアを募り、このための活動に、ふるさとを支援してまいります。被災者のため、被災者からご支援・ご協力をお願いします。

赤十字の活動にご賛同ください。 (1) ボランティア活動 (2) 被災者支援 (3) 寄付 (4) 寄付金



救うを託されている。



サステナビリティに関する第三者評価

- ESG投資銘柄に16年連続で選定
- CDP2020 Aリストに2年連続選定



FTSE4Good



FTSE Blossom
Japan



2021年度年間見通し

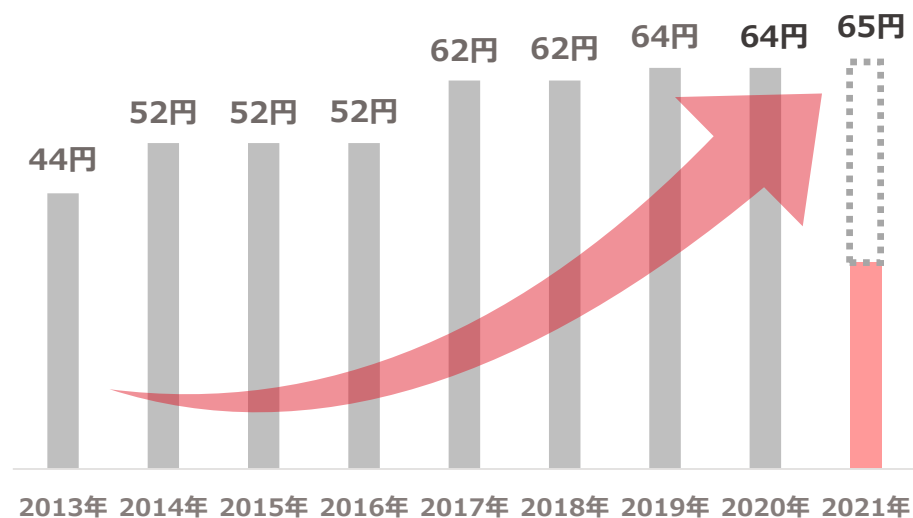
(億円)	2021年 見通し	2020年 実績	増減	増減率	YX2023 目標
売上収益	6,550	5,511	+1,039	+18.9%	7,000
事業利益	515	359	+156	+43.6%	700
事業利益率	7.9%	6.5%	+1.4%		10%

※事業譲渡を決定したハマタイト事業を「非継続事業」に分類し前年同期の数値も遡及し組替えています。

株主還元

年間配当は1円増配の65円

1株あたり配当金の推移



※2015年7月1日付で、普通株式につき2株を1株とする株式併合を行っているため、2015年以前の配当金については当該株式併合が行われていたものと仮定して1株あたり配当金を記載しております。



将来見通しに関する注意事項

この資料に含まれている将来に関する見通しや予測は、現在入手可能な情報を基に当社の経営者が判断したものです。実際の成果や業績は、さまざまなリスクや不確定な要素により、記載されている内容と異なる可能性があります。