



中期経営計画
(2022年7月期～2024年7月期)

株式会社アイモバイル
(東証一部 6535)

2021年9月8日

1 会社概要

2 中期経営戦略


3 セグメント別事業戦略

4 サステナビリティと株主還元方針

5 参考情報

1 会社概要

Vison

- “ひとの未来”に貢献する事業を創造し続ける 
Creating a Business for the Future

Mission

- マーケティングで価値ある体験を提供し続ける
Enhancing User Experience with Internet Marketing

Values

- 笑顔 × 成長 × チーム
Smile × Growth × Team

1-2 創業経営者



代表取締役会長 田中 俊彦

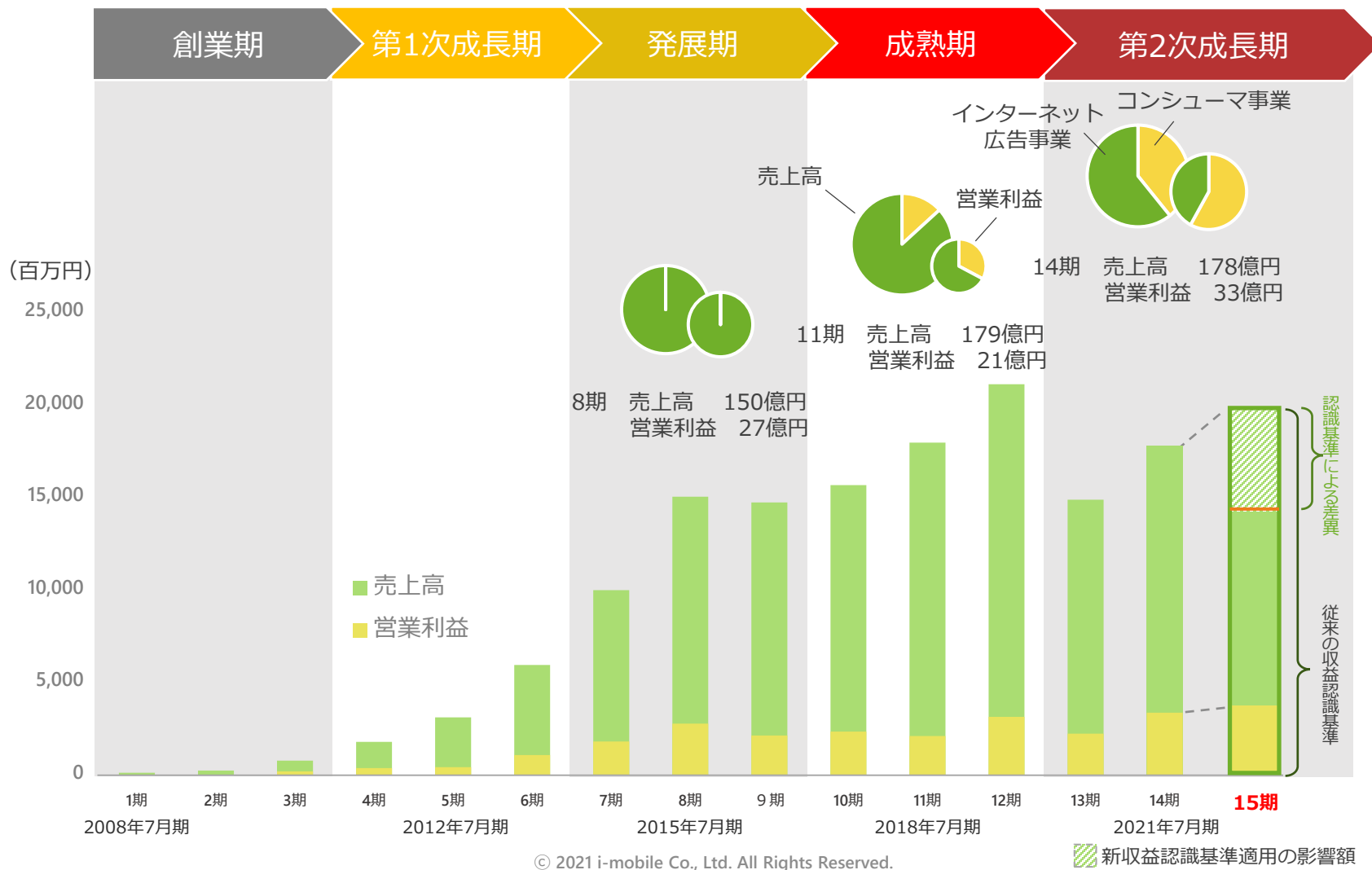
1979年生まれ。情報通信系企業、広告代理店を経て、インターネットの市場の拡がりから、次代を見据え、モバイル事業の起業を企図。2007年に野口と当社を共同設立し代表取締役社長に就任。モバイルに特化したインターネット広告事業を展開し、国内最大級のアドネットワーク規模へと成長させた。卓越した先見性により事業の兆しをとらえ、ふるさと納税事業にも参入。現在も新たな事業を創出し続け、複数のプロジェクトを率いる。

代表取締役社長 野口 哲也

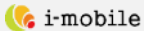



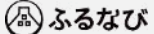










1974年生まれ。日本アイ・ビー・エム株式会社で基礎技術の研究、アーサー・ディ・リトル・ジャパン株式会社を経て、技術系の会社を起業。アドネットワーク事業の創業を志し、2007年に田中と当社を共同設立し取締役CTOに就任。技術のエキスパートとして、独自の広告配信システムを開発。その後も常に技術のトップとして徹底的な市場調査を基にしたシステムを開発し続ける。2017年に代表取締役社長就任。

1-3 成長の軌跡

アドネットワーク事業会社として創業。その後コンシューマ事業を加え、市場環境の変化に応じた多角的なサービスを展開するデジタルマーケティング企業として成長



1-4 事業沿革

2007年	8月	東京都目黒区に設立	
2011年	1月	パソコン向けアドネットワークサービス「i-mobile for PC」をリリース	
	5月	スマートフォン向けアドネットワークサービス「i-mobile for SP」をリリース	
2013年	3月	成果報酬型広告サービス「i-mobile for Affiliate」をリリース	
	8月	キャラクター版権管理事業を開始	
2014年	6月	広告代理店事業の株式会社サイバーコンサルタントを子会社化	CYBER CONSULTANT
	7月	ふるさと納税ポータルサイト「ふるなび」のサービスを開始	
2015年	7月	人材紹介事業の株式会社オープンキャリアを設立	
	8月	DSP（デマンドサイドプラットフォーム）事業の株式会社Evoryを設立	
	9月	動画広告サービス「maio」をリリース	
2016年	7月	ふるなび会員向けレストラン予約サービス「ふるなびグルメポイント」をリリース	
	10月	東京証券取引所マザーズ市場に上場	
	12月	デジタルサイネージアドネットワークサービス「SCEEN」をリリース	
2017年	2月	モバイルアプリの収益最大化支援マーケティングツール「LogBase」をリリース	
	10月	ふるなび会員向け宿泊サービス「ふるなびトラベル」をリリース	
	11月	デジタルマーケティング事業の株式会社Taggyを子会社化	TAGGY
2018年	1月	ネットキャッチャー事業の株式会社ネッチを子会社化	
	7月	東京証券取引所市場第一部へ市場変更	
	7月	ふるなび会員向けポイントサービス「たまるモール」をリリース	
2019年	8月	スマートフォン向けアプリの企画・開発・運営事業のオーテ株式会社を子会社化	
2020年	10月	ふるさと納税で旅行にいこう！「ふるなびトラベル」を独自サービスとしてリニューアル	
	12月	ふるなびが国税庁から「ふるさと納税に係る特定事業者」に指定される	

1-5 主要事業／サービス一覧

「コンシューマ事業」と「インターネット広告事業」の2つの事業ポートフォリオを持ち、アセットの最適配分と相乗効果で、高い収益性と競争力をもって成長を実現する

セグメント	事業		主なサービス内容	
コンシューマ事業	ふるさと納税事業		 ふるなび	ふるさと納税のポータルサイト
	ふるなび周辺事業	トラベル事業	 ふるなびトラベル	宿泊など、旅行で使えるオリジナル返礼品の提供
		レストランPR事業	 ふるなび グルメポイント	「ふるなび」会員向けのレストラン予約サービス
		ポイントサービス事業	 たまるモール byふるなび	「ふるなび」会員向けのポイントサービス
インターネット広告事業	アドプラットフォーム (ADPF) 事業	アドネットワーク事業		運用型広告(ディスプレイ・ネイティブ・動画)の提供
		アフィリエイト事業		成果報酬型広告の提供
	広告代理店事業		CYBER CONSULTANT	WEBマーケティングを強みとするインターネット広告代理店
	メディアソリューション (MS) 事業			Google社の認定パートナー(GCPP)として、メディアの収益最大化の為にソリューションサービス
	アプリ運営事業			スマートフォン向けアプリの企画・開発・運営

2 中期経営戦略

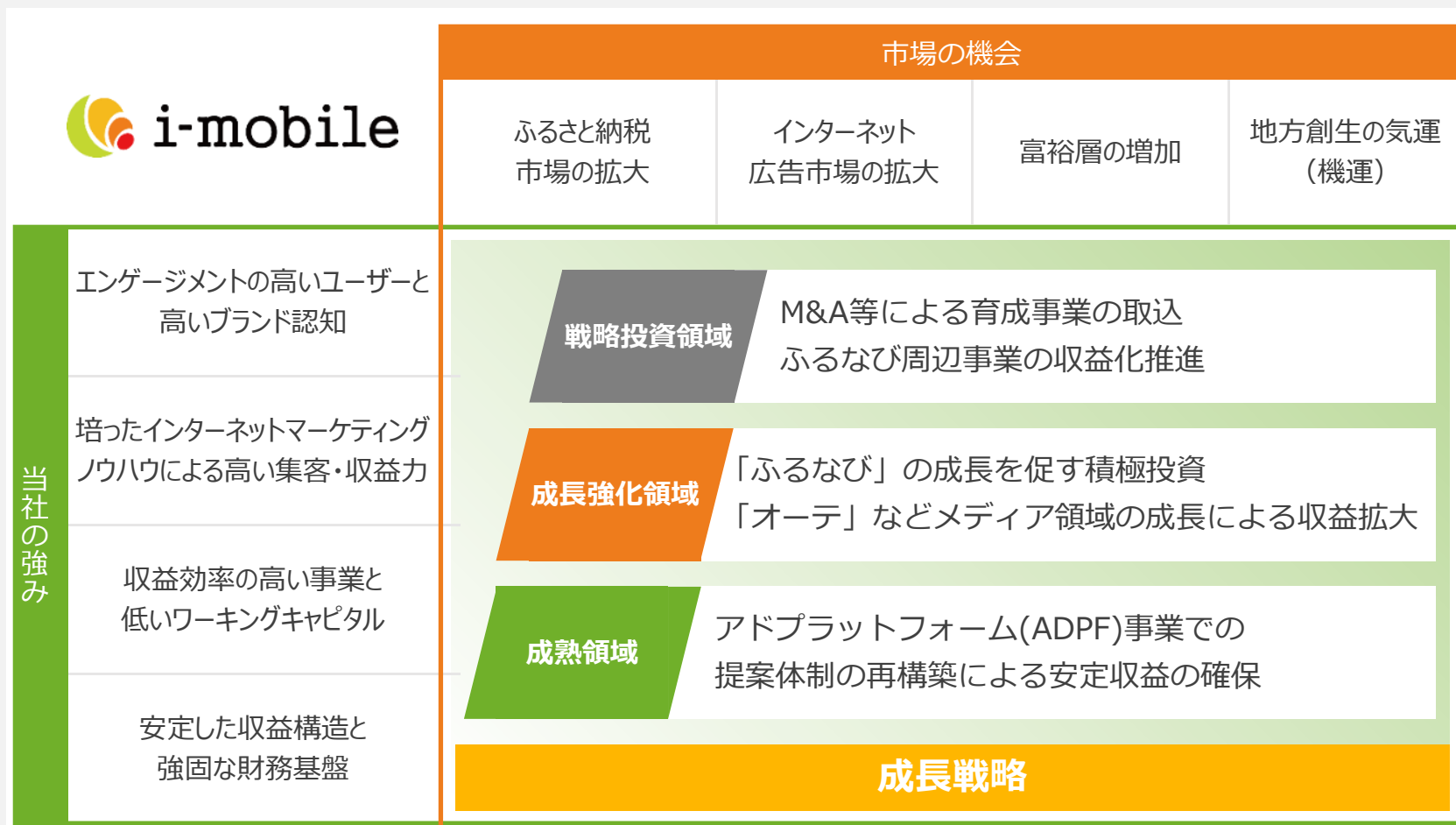
2-1 当社グループのコアコンピタンス

アドプラットフォーム事業で培ったマーケティングノウハウや人材などを活かし、高い収益力を誇る事業への構造転換を推進し、持続的成長力の維持を図る



2-2 当社グループの強み、市場の機会と成長戦略

アドプラットフォーム事業で安定収益を確保しつつ、成長事業であるふるさと納税やアプリ運営事業を強化。中長期の成長を実現するため、アセットを活かした事業育成にも注力



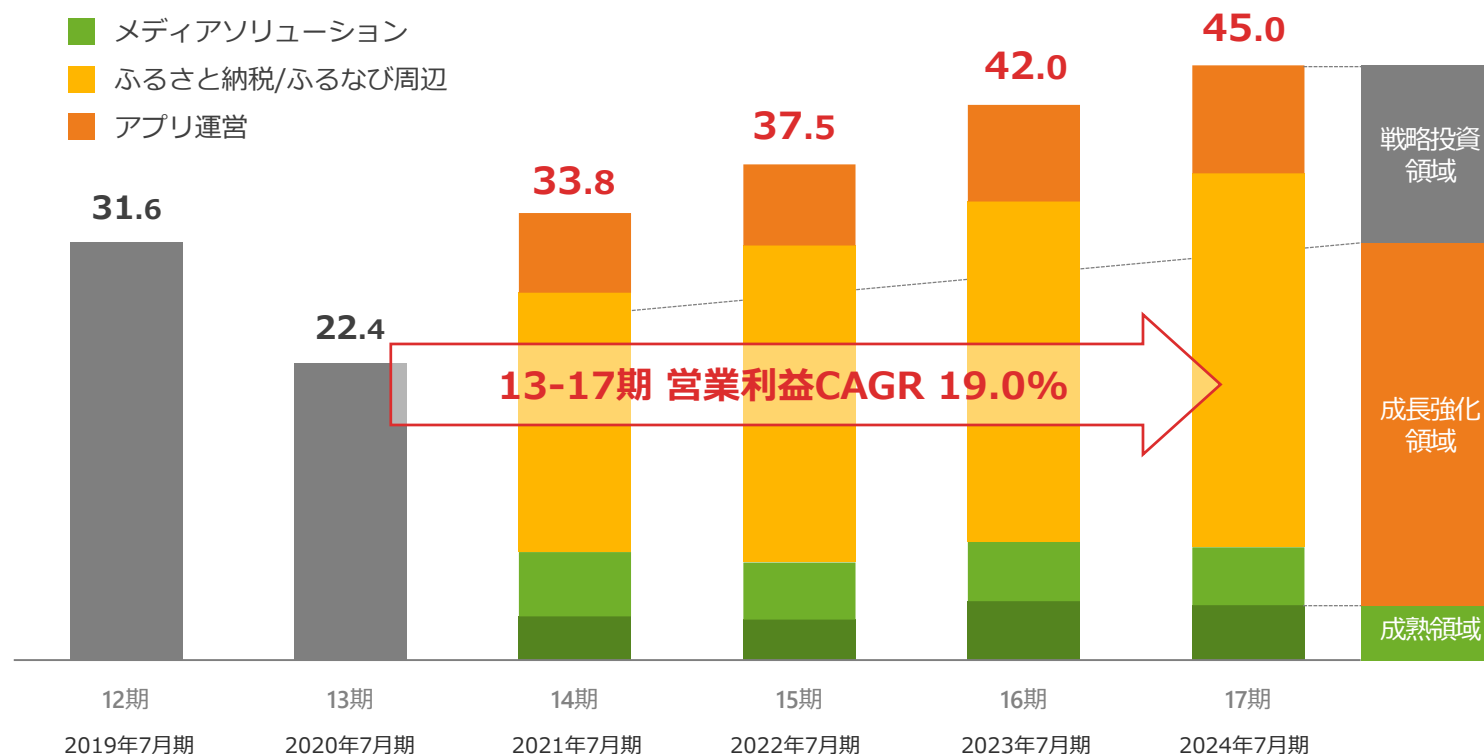
2-3 営業利益目標

成熟領域の安定的収益を確保しつつ、成長強化領域を短中期的な成長ドライバーとし、アセットを活用した戦略投資領域の収益化によって、営業利益45億円の達成を目指す



営業利益（単位：億円）

- アドプラットフォーム
- メディアソリューション
- ふるさと納税/ふるなび周辺
- アプリ運営



※ 金額はすべて新収益認識基準を適用したものとなっております

2-4 中期3か年計画

成熟領域の安定的収益を確保しつつ、成長強化領域を短中期的な成長ドライバーとし、アセットを活用した戦略投資領域の収益化によって、営業利益45億円の達成を目指す

I-1.連結3か年計画 注1

(百万円)

収益認識基準	旧基準		新基準		
会計年度	2021/07 実績	2021/07 実績	2022/07 計画	2023/07 計画	2024/07 計画
売上高	17,833	11,592	14,270	15,291	16,044
売上総利益	11,636	11,584	14,260	15,282	16,034
営業利益	3,382	3,382	3,750	4,200	4,500
営業利益率	19.0%	29.2%	26.3%	27.5%	28.1%
当期利益 注2	2,299	2,299	2,504	2,811	3,011
1株当たり配当金額	100.0	100.0	35.0	39.2	42.0
配当性向	93.1%	93.1%	30.0%	30.0%	30.0%
EPS (円)	107.4	107.4	116.5	130.8	140.0

- 配当性向：1株当たり配当金額／EPS
- EPS：当期利益／期中平均発行済株式数

注1 ①売上高は新収益認識基準の適用により手数料に該当するものを純額で表示しております
2021年7月期実績も、新収益認識基準の適用後の金額に組み替えております
なお、本基準の適用による営業利益に対する影響はありません

注2 当資料における「当期利益」とは、「親会社株主に帰属する当期純利益」を示しております

注3 売上高及び営業利益はセグメント間取引等調整前の金額になっております

II-1.セグメント別3か年計画（旧収益認識基準）注3

会計年度		2021/07 実績	2022/07 計画	2023/07 計画	2024/07 計画
コンシューマ事業	売上高	7,846	10,108	10,696	11,322
	営業利益	1,962	2,398	2,575	2,829
	営業利益率	25.0%	23.7%	24.1%	25.0%
インターネット広告事業	売上高	12,163	12,261	13,198	13,324
	営業利益	1,420	1,436	1,705	1,768
	営業利益率	11.7%	11.7%	12.9%	13.3%

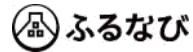
II-2.セグメント別3か年計画（新収益認識基準）注3

会計年度		2021/07 実績	2022/07 計画	2023/07 計画	2024/07 計画
コンシューマ事業	売上高	7,708	10,102	10,691	11,317
	営業利益	1,962	2,398	2,575	2,829
	営業利益率	25.5%	23.7%	24.1%	25.0%
インターネット広告事業	売上高	3,915	4,173	4,607	4,734
	営業利益	1,420	1,436	1,705	1,768
	営業利益率	36.3%	34.4%	37.0%	37.3%

3 セグメント別事業戦略

3-1 コンシューマ事業 中期戦略

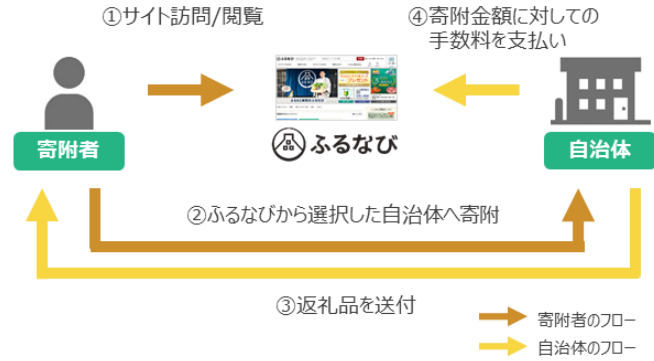
事業戦略



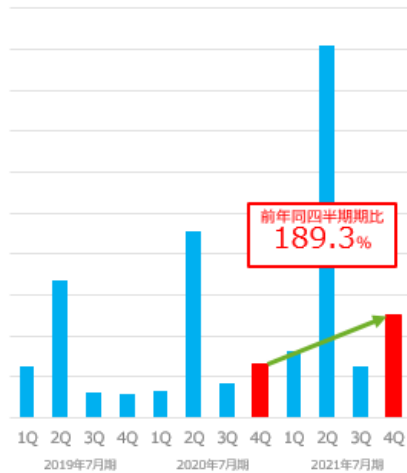
ふるさと納税市場の力強い成長に対し、シェア拡大を図るためマーケティング力を活かした新規会員獲得とリテンション向上施策、独自返礼品等、利便性の高いサービスで競争優位を確保する

事業概要

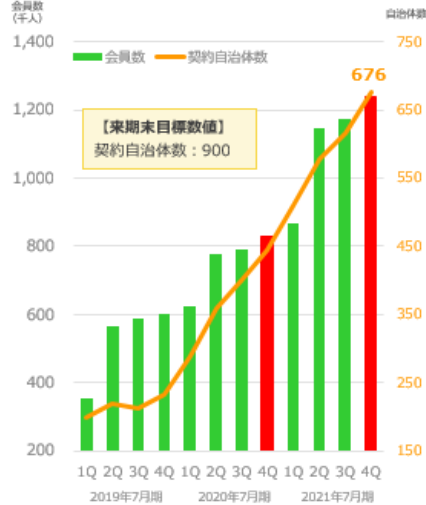
ふるさと納税ポータルサイト「ふるなび」を運営。家電などの高額返礼品に強みを持ち、比較的富裕層のユーザーが多いという特徴がある。トラベル事業やレストランPR事業など独自のコンテンツが充実しており、寄附受付件数、会員数、契約自治体数は順調に増加している



寄附受付件数の推移



会員数と契約自治体数の推移



ふるなび周辺事業



宿泊施設や飲食店などの契約数を増加させ、顧客利便性を高め収益化を目指す



「ふるなび」からの送客拡大に加え、出稿クライアントを増やし、収益の拡大を目指す

3-2 インターネット広告事業 中期戦略①

事業戦略

アドプラットフォーム事業

- 商品提案体制の再構築により、新規顧客と海外顧客の獲得に注力し、安定収益の獲得を目指す

メディアソリューション事業

- 拡大市場であるメディアの開拓を強化し、ストック型収益として堅実な成長を目指す

事業概要

アドプラットフォーム事業



アドネットワーク事業のパイオニアとしてのブランド力と顧客基盤を有し、広告主の広告効果を最大化するため運用型広告（ディスプレイ・ネイティブ・動画）と成果報酬型広告をクライアントのニーズと市場環境に合わせた最適な提案として一気通貫で提供する



メディアソリューション事業



Google社の認定パートナーとして自社及びGoogleなどのプロダクトやネットワークを活用し、メディアの収益最大化の為の長期的なソリューションサービスを提供し、15万媒体以上の収益化実績と高い顧客満足度によって稼働パートナー数は順調に増加している

稼働パートナー数の推移



3-3 インターネット広告事業 中期戦略②

事業戦略

アプリ運営事業

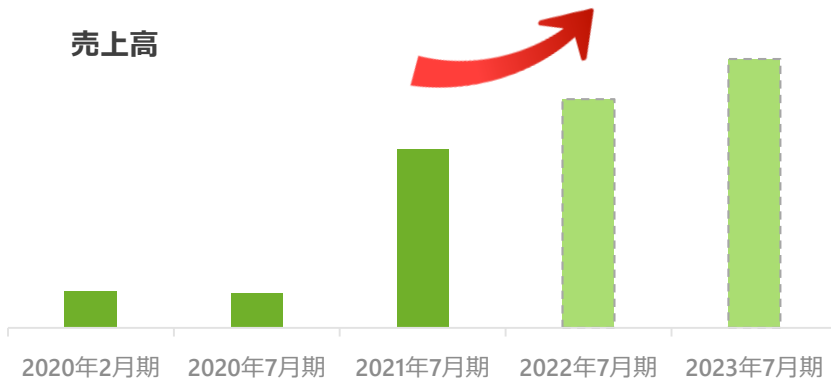
- ・ 新たなアプリタイトルの開発や未リーチ層へのマーケティング強化による新たな顧客層の拡大に加え、海外市場への進出によって収益の更なる拡大を目指す

事業概要

2019年8月にスマートフォン向けアプリの企画・開発・運営を行うオーテ株式会社を買収。買収以降はアイモバイルの培ったマーケティングノウハウにより収益を大幅に拡大。「ナンプレ de 懸賞」をはじめとする「パズル de 懸賞シリーズ」にてパズルと懸賞システムを組み合わせたスマートフォンゲームアプリゲームは累計ダウンロード数1,000万を超える



売上高



※ 2020年7月期は2020年3月から2020年7月の5か月間の数値です
 ※ 金額はすべて新収益認識基準を適用したのとなっております

アクティブユーザー数 (MAU※) の動向



※ MAU: Monthly Active Usersの略。月あたりのアクティブユーザー数。グラフは月末28日平均数値の推移になります

4 サステナビリティと株主還元方針

4-1 アイモバイルグループのサステナビリティ

サステナビリティ基本方針

私たちは、グループビジョン「ひとの未来」に貢献する事業を創造し続ける」の実現に向け、事業を始めとした企業活動を通じ、社会課題の解決に取り組み、全てのステークホルダーにとって魅力的な企業として、継続的な企業価値の向上を目指します

- (1) 社会課題の解決に資するビジネスの推進
- (2) 地域創生に向けた地方自治体やコミュニティと協働した活動支援
- (3) サステナビリティ推進に向けた社員への教育・啓発

4つのマテリアリティ（重要課題）



人々のQOLの向上



社会的価値の創造



持続可能な街づくり



地域の魅力創出



ふるさと納税事業「ふるなび」と「企業版ふるさと納税」を活用した活動支援を行っております

4-2 資本政策・株主還元方針

2021年7月期配当実績と2022年7月期配当予想

2021年7月期は普通配当30円と記念配当70円の合計1株当たり100円とさせていただきました
2022年7月期は普通配当として1株当たり35円の配当を予想しております

1. 資本政策の基本的な方針

- ・ 当社は、将来の事業展開と財務体質強化のために必要な**内部留保の確保**をしつつ、直接的な利益還元を配することにより投下資本効率（**ROE**）を高めると共に、事業の持続的成長による**株価上昇**を加えた「株式トータルリターンの実現」による株主利益最大化を目指してまいります

2. 株主還元策の実施

- ・ 事業基盤の維持及び持続的な成長のための原資を確保しつつ、業績の推移や財務状況、内部留保等を総合的に勘案し、機動的に実施してまいります
- ・ **配当性向30%**を目安とした安定的・継続的な配当の実施に、**自己株式の取得**を柔軟に加えた、**総還元による株主還元**を実施してまいります

5 参考情報

5-1 会社情報

商号	株式会社アイモバイル	資本金	152百万円 (2021年7月末時点)
設立	2007年 8月 17日	従業員数	連結 204名 (2021年7月末時点)
本社所在地	東京都渋谷区桜丘町22番14号 N.E.S.ビルN棟2階	代表者	代表取締役会長 田中 俊彦 代表取締役社長 野口 哲也
営業拠点	東京本社 東京サテライトオフィス 関西オフィス	取締役	取締役 溝田 吉倫 取締役 富重 眞栄 社外取締役 田中 邦裕 社外取締役 嶋 聡 常勤監査役(社外) 轟 幸夫 監査役(社外) 石本 忠次 監査役(社外) 高木 明
グループ 事業内容	ふるさと納税事業 トラベル事業 レストランPR事業 ポイントサービス事業 アドネットワーク事業 アフィリエイト事業 インターネット広告代理店事業 メディアソリューション事業 アプリ運営事業 等	連結子会社	株式会社サイバーコンサルタント (100%) オーテ株式会社 (100%)

5-2 役員略歴

多種多様なバックグラウンドを持つ経験豊富な役員によって、経営についての活発な意見交換や提案がなされ、監督機能と共に高いレベルでの経営を実現している



取締役 溝田 吉倫

創業期より当社に参画。マーケティングに精通し、インターネット広告業界についての幅広い知見をもってアドネットワーク事業の責任者として、当社の成長に貢献。



社外監査役 轟 幸夫

ヤフー株式会社社外監査役、株式会社SBI証券常務取締役を歴任。上場企業の役員としての豊富な経験に基づき、モニタリング機能を発揮。税理士。



取締役 富重 眞栄

大手証券会社、大手監査法人を経て当社入社。コーポレートファイナンスに精通し、上場準備段階から管理部門全体をマネジメント。



社外監査役 石本 忠次

税理士法人代表として、税務・会計分野の知見を有する。社外役員としての豊富な経験に基づき、モニタリング機能を発揮。税理士。



社外取締役 田中 邦裕

さくらインターネット株式会社を設立し、約6年で東証マザーズに上場。起業家としての豊富な経験に基づき、当社経営の監督及び経営全般に対する助言を行う。



社外監査役 高木 明

大手監査法人、法律事務所を経て、当社社外監査役に就任。会計、内部統制及び法律に関する知見に基づき、モニタリング機能を発揮。公認会計士。

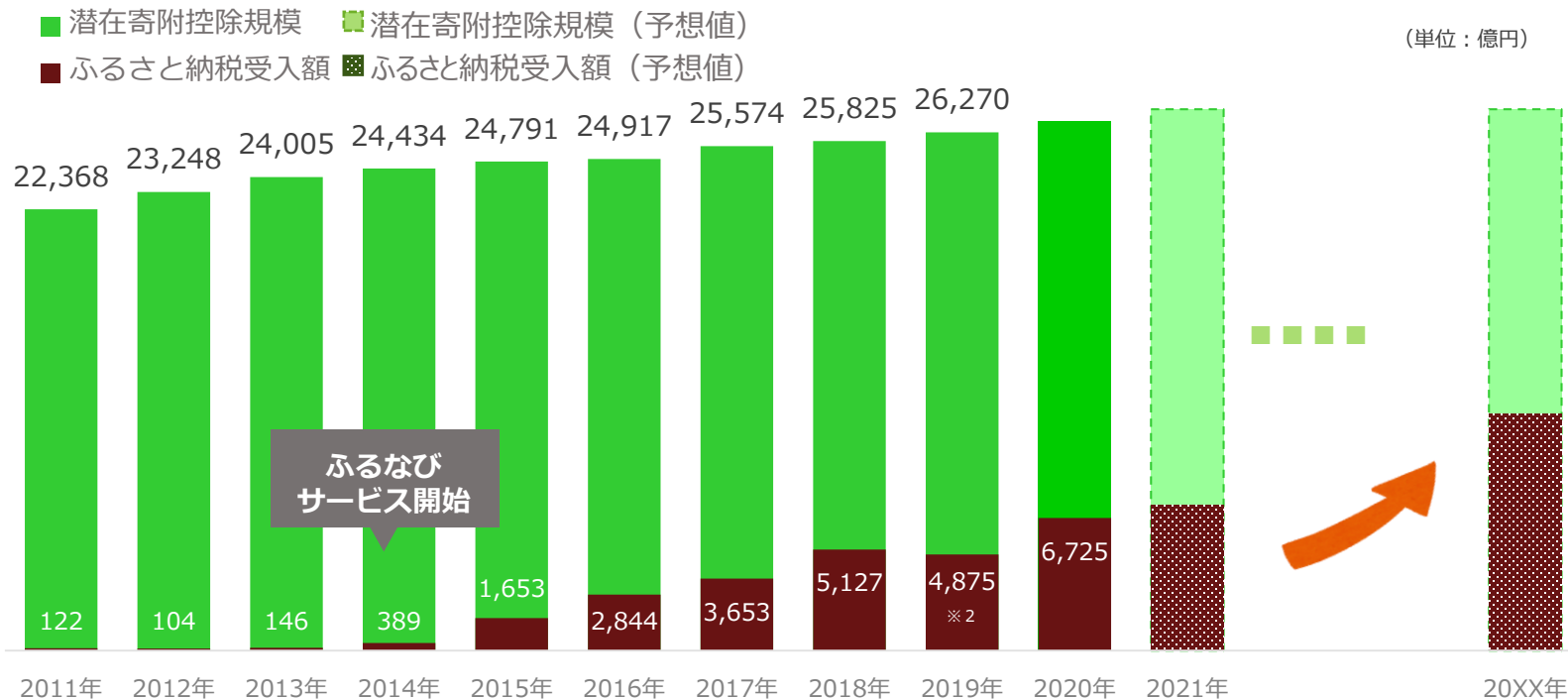


社外取締役 嶋 聡

衆議院議員、現ソフトバンクグループ株式会社社長室長を歴任。公共政策、情報通信業界に精通し、当社経営の監督及び経営全般に対する助言を行う。

5-3 ふるさと納税市場の推移

ふるさと納税受入額は順調に伸長しているものの、潜在寄附控除規模からみるとまだ拡大余地は大きく※1、制度の安定化と認知度の向上により更なる成長を見込む



- 2011~2019年 潜在寄附控除規模は「総務省発刊：地方財政の状況」を参考に当社にて算出（個人住民税歳入額×20%）
- 2011~2020年 ふるさと納税受入額は「ふるさと納税に関する現況調査結果」総務省 令和3年7月30日を参照
- ※1 これらの算出は市場規模と成長性を当社基準で概算しているものであり、統計数値とは異なる部分があります

※2
市場見直し

ふるさと納税受入額等の実績は、住民税の計算期間と異なり、自治体の事業年度(4月1日~翌年3月31日)の状況を集計したものであります。当社では、2019年6月1日からふるさと納税に係る指定制度が施行されることを見越した駆け込み需要が2018年末から2019年3月末にかけて起こったことによる影響があったものと考え、2018年度から2019年度にかけての実績数値の減少は、市場自体の縮小を示すものではないと考えております。

5-4 主要経営指標推移

安定した収益構造と強固な財務基盤を合わせ持つ。経営構造改革と事業構造転換の取り組みは計画通り進捗しており、売上総利益率及び営業利益率は向上している

I-1.連結業績推移 注1

(百万円) I-2.セグメント別業績推移 注3

会計年度	2017/07	2018/07	2019/07	2020/07	2021/07
売上高	4,968	6,098	11,141	7,563	11,592
売上総利益	4,930	5,820	10,202	7,292	11,584
売上総利益率	99.2%	95.4%	91.6%	96.4%	99.9%
販売費及び一般管理費	2,571	3,702	7,041	5,046	8,201
売上販管費率	51.8%	60.7%	63.2%	66.7%	70.7%
営業利益	2,359	2,118	3,160	2,246	3,382
営業利益率	47.5%	34.7%	28.4%	29.7%	29.2%
経常利益	2,355	2,095	3,149	2,248	3,366
経常利益率	47.4%	34.4%	28.3%	29.7%	29.0%
当期利益 注2	1,539	1,165	1,367	1,727	2,299
当期利益率	31.0%	19.1%	12.3%	22.8%	19.8%
総資産	14,155	15,465	16,911	15,359	18,992
純資産	10,871	12,040	13,145	13,222	14,720
純有利子負債	▲ 10,572	▲ 11,016	▲ 13,974	▲ 12,363	▲ 15,422
自己資本比率	75.7%	76.0%	76.5%	86.1%	77.4%

会計年度		2017/07	2018/07	2019/07	2020/07	2021/07
コンシューマ事業	売上高	1,092	2,412	8,015	4,563	7,708
	営業利益	223	680	2,313	1,325	1,962
	営業利益率	20.4%	28.2%	28.9%	29.0%	25.5%
インターネット広告事業	売上高	4,225	3,729	3,152	3,037	3,915
	営業利益	2,127	1,394	770	866	1,420
	営業利益率	50.3%	37.4%	24.4%	28.5%	36.3%

II.各指標の推移

会計年度	2017/07	2018/07	2019/07	2020/07	2021/07
ROE	19.0%	10.2%	10.9%	13.1%	16.5%
ROA	14.3%	7.9%	8.4%	10.7%	13.4%
EPS (円)	75.0	55.0	57.3	76.6	107.4

純有利子負債：有利子負債－現金及び現金同等物

ROE：当期利益／期首期末平均自己資本

ROA：当期利益／期首期末平均総資産

EPS：当期利益／期中平均発行済株式数

注1 金額はすべて新収益認識基準を適用したものとなっております

注2 当資料における「当期利益」とは、「親会社株主に帰属する当期純利益」を示しております

注3 売上高及び営業利益はセグメント間取引等調整前の金額になっております

免責事項

- 本資料に記載した意見や予測は、資料作成現時点における当社の見解でありその情報の正確性を保証するものではありません。実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があることをご了承願います。本資料の作成に当たっては、記載されている情報に誤り・遺漏等が無いよう細心の注意を払っておりますが、その情報の正確性及び完全性を保証するものではありません。
- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」(forward-looking statements)を含みます。これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。それらのリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正を行う義務を負うものではありません。

“ひとの未来”に貢献する事業を創造し続ける 

