



2021年9月13日

各位

会社名 株式会社ヤオコー  
代表者名 代表取締役社長 川野 澄人  
(コード：8279、東証第一部)  
問合せ先 常務取締役管理本部長 上池 昌伸  
(TEL. 049-246-7000)

### 株式会社せんだうとの資本・業務提携に関するお知らせ

当社は、2021年9月13日開催の取締役会において、以下のとおり、株式会社せんだう（以下「せんだう」という。）との間で、資本・業務提携を行うことについて決議いたしましたので、お知らせいたします。

なお、本件は適時開示基準には該当しませんが、有用な情報と判断して任意開示を行うものであります。

#### 1. 業務提携の理由

当社グループは、「地域のすべての方々の食生活をより豊かに、より楽しく」を長期ビジョンとして掲げ、企業価値の創造と持続的な成長に向け取り組んでおります。具体的には、ヤオコーとディスカウント業態（株式会社エイヴイ、株式会社フーコット）を進化させることで地域のお客さまにご満足いただく（「グループでの商圏シェアアップ」）と共に、各々の企業が独自の「強み」を磨き、切磋琢磨して成長する（「独立運営」）ことを目指しております（グループ全体で188店舗：当社175店舗、エイヴイ12店舗、フーコット1店舗）。

せんだうは、「品質の良い商品を」「鮮度の良いうちに」「まごころの接客で」「安く売る」を経営理念として、地域のお客さまの「より豊かな食生活に貢献する」ことを目的に、生鮮食品に圧倒的な強みを持つ食品スーパーマーケットを運営し、千葉県市原市を中心にドミナントエリアを形成しております（食品スーパー24店舗、ドラッグストア1店舗）。

少子高齢化、Eコマースの脅威など、食品スーパーマーケット業界を取り巻く事業環境がますます厳しくなることが想定されますが、せんだうと当社との間で議論を続けた結果、食品スーパーマーケットの事業を通じて、「地域のお客さまの食生活をより豊かにしたい」という経営が目指す方向性は合致していることから、お互いが切磋琢磨して、更なる成長を目指すことを決断し、資本・業務提携を行うことにしました。

#### 2. 資本・業務提携の内容等

##### (1) 業務提携の内容

当社がせんだうの株式を取得した後に、業務提携の具体的な内容を検討していく計画です。

##### (2) 資本提携の内容

既存株主の方から相対取引により、当社はせんだうの株式8,636株を譲り受ける結果、せんだうに対する当社の議決権比率は43.18%となり、せんだうは当社の持分法適用会社となる予定です。

なお、取得価額につきましては、非開示としておりますが、財政状況等については、外部専門家によるデュー・ディリジェンスを実施し、また、外部専門家による株式価値評価（DCF法等の手法によるもの）を実施し、これらの結果に基づき、相手先との協議の上、決定しております。

### 3. 資本・業務提携の相手先の概要

(1) 名 称	株式会社せんだう		
(2) 所 在 地	千葉県市原市八幡 813 番地		
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役会長兼 CEO 木口 宣道 代表取締役 木口 誠一		
(4) 事 業 内 容	小売業		
(5) 資 本 金	10 百万円		
(6) 設 立 年 月 日	1969 年 7 月 4 日		
(7) 大株主及び持株比率	木口 貴行 34.02 % 有限会社とりせん商事 18.85 %		
(8) 当社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
決算期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
純 資 産	9,007 百万円	9,938 百万円	11,339 百万円
総 資 産	17,220 百万円	17,747 百万円	18,455 百万円
売 上 高	44,055 百万円	46,503 百万円	48,992 百万円
営 業 利 益	878 百万円	894 百万円	1,863 百万円
経 常 利 益	989 百万円	1,223 百万円	2,010 百万円
当 期 純 利 益	1,187 百万円	981 百万円	1,501 百万円

### 4. 日 程

(1) 取締役会決議日	2021年9月13日
(2) 契約締結日	2021年9月13日
(3) 払込期日	2021年10月14日(予定)

※せんだうの株式譲り受けは、公正取引委員会の審査完了を前提としております。

### 5. 今後の見通し

現時点で本資本業務提携が当社グループの業績に与える影響は軽微であると判断しておりますが、中長期的には、当社グループの企業価値向上に資するものと考えております。

以 上