

## 2021年9月度 すかいらーくグループIRレポート（速報値）

2021年10月4日  
株式会社すかいらーくホールディングス  
(コード番号：3197 東証一部)

直近月は速報値で算出しております  
 確報値は翌月のレポートで開示いたします  
 2021年5月～8月の全店売上高前年比に誤りがございましたので、下記の通り修正いたします

### 2021年：前年比

|      |          | 1月     | 2月     | 3月    | 4月    | 5月    | 6月     | 7月    | 8月     | 9月     | 10月 | 11月 | 12月 | 累計     |
|------|----------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|-----|-----|-----|--------|
| 全店   | 売上高前年比   | -35.3% | -30.8% | -8.8% | 60.9% | 25.7% | -10.2% | -2.3% | -18.4% | -22.6% |     |     |     | -10.7% |
| 既存店  | 売上高前年比   | -33.5% | -29.1% | -6.3% | 64.6% | 28.6% | -7.5%  | 0.3%  | -16.7% | -20.7% |     |     |     | -8.3%  |
|      | 客数前年比※1  | -30.8% | -26.8% | -6.5% | 45.7% | 15.3% | -7.9%  | -0.8% | -14.4% | -16.5% |     |     |     | -8.3%  |
|      | 客単価前年比※2 | -3.9%  | -3.1%  | 0.3%  | 13.0% | 11.6% | 0.5%   | 1.0%  | -2.7%  | -5.0%  |     |     |     | 0.0%   |
| 店舗開発 | 新規出店数    | 10     | 7      | 4     | 6     | 2     | 1      | 7     | 0      | 1      |     |     |     | 38     |
|      | 店舗改装     | 0      | 0      | 0     | 2     | 0     | 0      | 0     | 0      | 1      |     |     |     | 3      |
|      | 業態転換     | 9      | 21     | 10    | 10    | 4     | 0      | 4     | 0      | 3      |     |     |     | 61     |
| 店舗数  | ガスト      | 1,327  | 1,336  | 1,333 | 1,335 | 1,335 | 1,333  | 1,333 | 1,333  | 1,330  |     |     |     | 1,330  |
|      | バーミヤン    | 337    | 340    | 339   | 339   | 340   | 340    | 342   | 342    | 344    |     |     |     | 344    |
|      | しゃぶ葉     | 265    | 268    | 272   | 275   | 275   | 274    | 274   | 274    | 274    |     |     |     | 274    |
|      | ジョナサン    | 242    | 232    | 227   | 224   | 223   | 220    | 220   | 220    | 216    |     |     |     | 216    |
|      | 夢庵       | 181    | 180    | 174   | 174   | 174   | 174    | 174   | 174    | 174    |     |     |     | 174    |
|      | ステーキガスト  | 126    | 126    | 126   | 125   | 125   | 125    | 124   | 124    | 122    |     |     |     | 122    |
|      | 海外       | 62     | 62     | 63    | 64    | 65    | 64     | 66    | 65     | 66     |     |     |     | 66     |
|      | その他      | 567    | 573    | 570   | 573   | 575   | 574    | 578   | 576    | 575    |     |     |     | 575    |
|      | 計        | 3,107  | 3,117  | 3,104 | 3,109 | 3,112 | 3,104  | 3,111 | 3,108  | 3,101  |     |     |     | 3,101  |

改装により一時休業中の4店舗を除く

### 2021年：2019年比

|     |           | 1月     | 2月     | 3月     | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月 | 11月 | 12月 | 累計     |
|-----|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|-----|-----|--------|
| 既存店 | 売上高2019年比 | -34.7% | -29.3% | -29.1% | -30.0% | -33.0% | -35.3% | -25.3% | -38.5% | -37.5% |     |     |     | -32.6% |

### (2021年9月度ハイライト)

- **売上概況** 前年比既存店売上高-20.7%、2019年比既存店売上高-37.5%
  - ・ 政府は緊急事態宣言を9月末までに延長。まん延防止等重点措置や自治体からの営業時間短縮要請のエリアを合わせると、最大約2,490店舗で営業時間を短縮
  - 緊急事態宣言とまん延防止等重点措置は9月30日をもって全面解除。宣言解除後の制限は段階的に緩和される見通し
- **メニュー・プロモーション**
  - ・ ガストでは「牛肉とかにグルメフェア」を9月2日より実施。「ナポリタンとピーチーズINメンチかつ」、「みすじカットステーキ」、「かにあんかけたっぷり天津飯」、「サーモンとかにの魚介クリームスパゲティ」などが好評。メニューにミニサラダや春巻きなどを併せて掲載し、追加注文を促進
  - ・ バーミヤンで5月に導入した平日限定定食メニュー「バミ定」の販売が引き続き好調
  - ・ ジョナサンでは、大豆から作られた「ファームミートハンバーグ」を初めて販売。低糖質パンを添え、スーパーフードや様々な野菜と共に提供し「健康感」を訴求
  - 同時に、畜産による環境負荷軽減が期待される大豆ミートの使用により、すかいらーくグループで重要な経営課題と位置付けている環境問題にも配慮
  - ・ しゃぶ葉では、シニアの方にもお気軽にしゃぶしゃぶの食べ放題を楽しんで頂くため、全コースに60歳以上の方を対象にお得な「シニア価格」を導入
- **店舗開発**
  - ・ 新規出店は、米国シカゴでしゃぶ葉1号店を9月29日グランドオープン。業態転換は、バーミヤン2店舗、むさしの森珈琲1店舗への転換を実施
- **その他**
  - ・ 60歳以上のお客様の店内飲食と持ち帰り商品が5%割引になる「プラチナパスポート」を、すかいらーくアプリに搭載するとともに、ガスト全店に導入
  - バーミヤン、ジョナサン、夢庵、ステーキガスト、藍屋など計9ブランド2,200店以上で利用可能に

(2021年9月度ハイライト)



(参考) 2020年：前年比

|      |          | 1月      | 2月    | 3月     | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 10月    | 11月    | 12月    | 累計     |        |
|------|----------|---------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 全店   | 売上高前年比   | 0.0%    | 1.8%  | -22.2% | -57.2% | -46.6% | -29.2% | -25.2% | -25.9% | -21.0% | -11.1% | -15.7% | -23.9% | -23.4% |        |
|      | 既存店      | 売上高前年比  | -2.4% | -0.4%  | -23.9% | -58.2% | -47.8% | -30.6% | -26.4% | -26.8% | -21.7% | -11.6% | -14.9% | -21.9% | -24.3% |
|      |          | 客数前年比※1 | -5.7% | -3.7%  | -24.0% | -52.3% | -39.0% | -27.3% | -24.4% | -25.6% | -20.5% | -12.2% | -16.2% | -21.8% | -23.1% |
|      | 客単価前年比※2 | 3.6%    | 3.4%  | 0.2%   | -12.3% | -14.4% | -4.6%  | -2.8%  | -1.6%  | -1.5%  | 0.7%   | 1.6%   | -0.1%  | -1.6%  |        |
| 店舗開発 | 新規出店数    | 0       | 7     | 11     | 13     | 5      | 1      | 3      | 2      | 3      | 0      | 0      | 1      | 46     |        |
|      | 店舗改装     | 0       | 0     | 10     | 15     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 25     |        |
|      | 業態転換     | 2       | 6     | 4      | 4      | 3      | 5      | 4      | 0      | 2      | 1      | 7      | 15     | 53     |        |
| 店舗数  | 計        | 3,251   | 3,252 | 3,261  | 3,272  | 3,269  | 3,261  | 3,239  | 3,222  | 3,217  | 3,201  | 3,131  | 3,119  | 3,119  |        |

(注1) グループ合計の売上高は国内連結ベースの店舗売上高の合計数値であり、海外店舗の売上高は含んでおりません

(注2) 売上高、及び、客数は月商ベースで算出しています

(注3) 前年比既存店の定義： 13か月以上稼働店舗（業態転換店舗を含んでおります）

以下の定義に基づき算出した客数をデリバリーおよびテイクアウトによる客数として加味しております

デリバリー客数 = デリバリー売上高 ÷ 平均イートイン客単価

テイクアウト客数 = テイクアウト売上高 ÷ 平均イートイン客単価

(注4) 客単価前年比はイートインの客単価のみ算出しております

(注5) 2019年比既存店の定義： 25か月以上稼働店舗（業態転換店舗を含んでおります）

【お問い合わせ先】

株式会社すかいらーくホールディングス IRチーム

TEL: 0422-37-5244