

Corporate identity

世界中の人々から
常に必要とされる企業を創る

2021年11月期 第3四半期
決算補足説明資料

株式会社トゥエンティーフォーセブン

2021年10月



twenty-four seven Inc.
株式会社トゥエンティーフォーセブン

■ **新型コロナウイルス感染症対策**

■ **2021/11期 第3四半期決算概要**

■ **2021/11期 決算見通し**

■ **新商品発売**

新型コロナウイルス感染症対策



twenty-four seven Inc.
株式会社トゥエンティフォーセブン

24/7
Workout
トランスフォーメーション
ワークアウト

24/7
ENGLISH
トランスフォーメーション
イングリッシュ

新型コロナウイルス感染拡大予防策に最大限留意し、お客様に安心してトレーニングしていただけるよう、そして、従業員が安心して働けるよう取り組みを徹底したうえで、営業を継続しております。

1. 店舗トレーナーにおける徹底事項

- (1) 受付・トレーニングジム・カウンセリングルーム・更衣室・シャワー室の換気・消毒・除菌・清掃の徹底。
- (2) マシマシン・ダンベル・体組成計等、お客様が触れる器具の消毒の徹底。
- (3) 店舗内における高精度次亜塩素酸除菌水の噴霧。
- (4) 受付・カウンセリングルームの飛沫防止パネル等の設置。
- (5) 手洗い・うがい・消毒の徹底。(出社時、毎セッション、プロテイン提供等のお客様対応時)
- (6) お客様対応・受付・セッション提供時におけるマスク・フェイスガードの着用。

2. ご利用いただくお客様へのお願い

- (1) お客様と従業員の安全確保のために、問診票の記入、マスク着用、手洗い・うがい・消毒等にご協力いただいております。
- (2) 3密（密閉、密集、密接）を回避するため、セッション予約時間、トレーナーの出勤に制限を設けさせていただいております。既にご予約済みのセッションに関しましてもお時間・担当トレーナーの変更をお願いする場合がございますので、ご了承くださいますようお願い申し上げます。
- (3) 以下の項目に当てはまる場合、お客様と従業員の安全確保のために、来店をお断りいたしておりますので、ご理解ご協力いただきますようお願い申し上げます。
 - ① 現在、解熱剤などを内服している。
 - ② 息苦しさ、強いだるさ、高熱などの強い症状がある。
 - ③ 発熱や咳など、比較的軽い風邪の症状が続いている。
 - ④ 嗅覚異常、味覚異常の症状がある。
 - ⑤ 現在、下痢や嘔吐の症状がある。
 - ⑥ 来店時に問診票への記入を拒否する。
 - ⑦ 直近2週間以内で、感染ルートとなりえる海外・国内への渡航、旅行、出張がある。
 - ⑧ 直近2週間以内で、感染の可能性が疑われる場所への渡航、旅行、出張等の履歴がある方との接触がある。



当社の3大コストである 「人件費(労務費)」、「広告宣伝費」、「地代家賃」を以下の通りコントロール

✓ 人件費(労務費)関連：

サービス品質を維持しつつ業務委託の比率を増加させ、費用を変動費化させることで、消費者需要に柔軟に対応

✓ 広告宣伝費：

広告出稿を戦略的にコントロールしCPAを維持

※CPAとはCost Per Acquisitionの略であり、コンバージョン1件あたりにかかった広告の費用対効果を示す指標です。
なお、当社では無料カウンセリング申込をコンバージョンとして定義しております。

✓ 地代家賃：

全店舗の店舗物件貸主に対して家賃の減額又は支払の繰り延べ交渉を実施

2021/11期 第3四半期決算概要



24/7Workout関連

1 Q	✓	2月 :	24/7Workout鹿児島店	移転OPEN
2 Q	✓	4月 :	24/7InfinityFitness	閉店
			24/7Workout甲府店	FC契約終了
			24/7Workout新宿南口店	移転による閉店※1
		5月 :	24/7Workout名古屋久屋大通2号店	1号店に統合
3 Q	✓	6月 :	24/7Workout荻窪店	移転OPEN※1
		7月 :	24/7Workout難波店	移転OPEN
			24/7Workout品川店	FC契約終了
			24/7Workout那覇店	FC契約終了
		8月 :	24/7Workout天王寺店	増床

※1 : 2021年6月9日OPENの「24/7Workout荻窪店」へ移転

24/7English関連

1 Q	✓	12月 :	24/7English恵比寿教室	渋谷教室に統合
		1月 :	24/7English秋葉原・神田教室	閉店
2 Q	✓	3月 :	24/7English新宿教室	閉店
			24/7English梅田教室	閉店
			24/7English大宮教室	閉店
3 Q	✓	6月 :	24/7English横浜教室	閉店

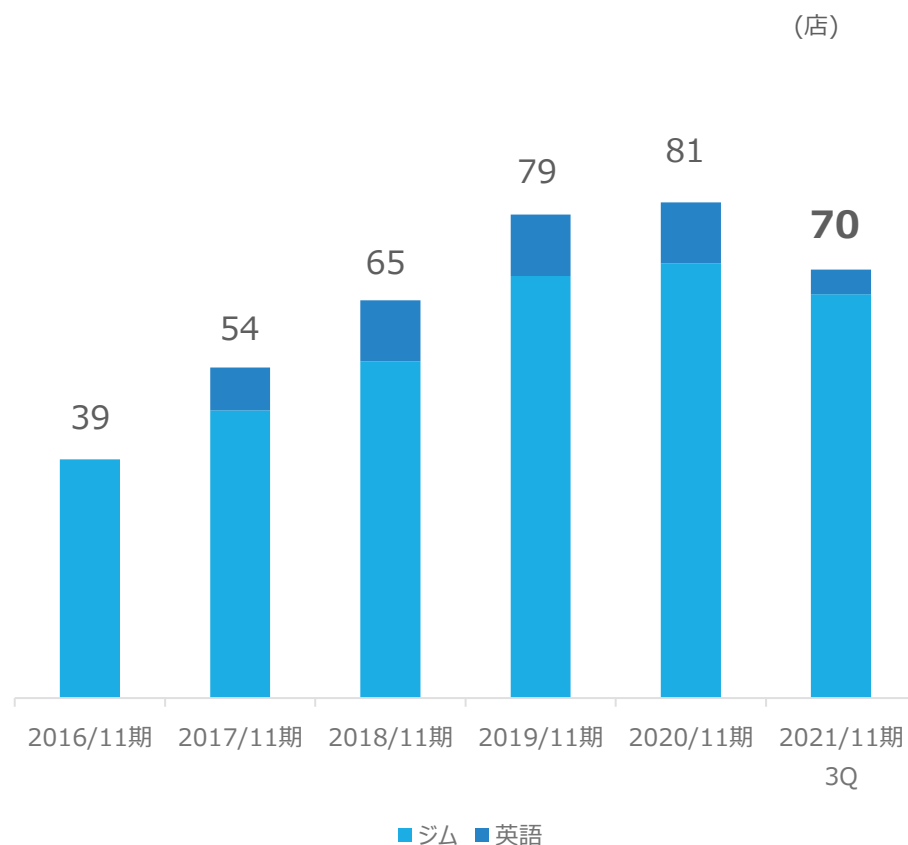
● 収益性の高い物件を見極め店舗計画をより慎重に検討

現在の地域別国内店舗網



(2021年8月末現在)

店舗出店状況



- 1度目の緊急事態宣言が解除された2020年6月以降、積極的なWebマーケティング展開が奏功して概ね需要は回復し、前期4Q会計期間においては営業黒字に回復したものの、感染者が再び急増した2021年1月以降は新規顧客の獲得が低迷し売上高が減少
- 当期2・3Q会計期間は労務費関連の変動費化及び広告宣伝費のコントロール、地代家賃の減額交渉に努め、営業黒字に回復

(百万円)	2020/11期				2021/11期		
	1Q 会計期間	2Q 会計期間	3Q 会計期間	4Q 会計期間	1Q 会計期間	2Q 会計期間	3Q 会計期間
売上高	1,633	790	1,574	1,702	1,356	1,429	1,448
売上原価	872	513	740	805	708	684	703
売上総利益	760	276	833	896	647	745	744
売上総利益率	46.5%	34.9%	52.9%	52.6%	47.7%	52.1%	51.4%
販売費及び一般管理費	1,004	695	1,199	881	739	717	623
営業利益又は営業損失(△)	△243	△418	△365	14	△92	28	121
営業外収益	0	2	10	16	0	6	0
営業外損失	-	-	-	-	-	-	-
経常利益又は経常損失(△)	△243	△416	△355	30	△91	34	121
経常利益率	△14.9%	△52.7%	△22.6%	+1.8%	△6.7%	+2.4%	+8.4%
特別利益	0	-	57	-	-	-	1
特別損失	0	243	126	133	0	10	35
税引前四半期純利益又は損失(△)	△243	△659	△424	△103	△92	23	87
四半期純利益又は損失(△)	△123	△524	△759	△92	△86	9	60

- 前年4,5月は店舗の臨時休業を実施していたため業績が悪化している
- 当期3Q累計期間は労務費関連の変動費化及び広告宣伝費のコントロール、地代家賃の減額交渉に努め、利益率が改善、税引前利益が累計でも黒字となった

(百万円)	2020/11期 3Q累計期間	2021/11期 3Q累計期間	比較	
			前年同期比	
			差異額	差異率
売上高	3,998	4,234	+236	+5.9%
売上原価	2,126	2,096	+30	+1.4%
売上総利益	1,871	2,137	+266	+14.2%
売上総利益率	46.8%	50.5%		+3.7pp
販売費及び一般管理費	2,899	2,080	+819	+28.3%
営業利益又は営業損失(△)	△1,028	57	+1,085	+105.5%
営業外収益	12	7	▲5	▲41.67%
営業外損失	-	-	-	-
経常利益又は経常損失(△)	△1,015	64	+1,079	+106.3%
経常利益率	△25.4%	+1.5%		+26.9pp
特別利益	57	1	▲57	▲98.25%
特別損失	369	46	+323	+87.5%
税引前四半期純利益又は損失(△)	△1,327	19	+1,346	+101.4%
四半期純損失(△)	△1,407	△16	+1,391	+98.9%

※ + : 利益に対して有利、▲ : 利益に対して不利

(百万円)	2020/11期		2021/11期	増減額
	(参考)3Q末	4Q末	3Q末	
流動資産	2,463	2,205	2,168	△36
現金及び預金	1,971	1,708	1,927	+218
売掛金	60	58	48	△10
商品	60	59	68	+8
貯蔵品	14	14	16	+1
未収還付法人税等	131	130	-	△130
その他流動資産	224	232	107	△124
固定資産	1,764	1,629	1,600	△28
有形固定資産	1,279	1,119	1,098	△21
無形固定資産	137	135	141	+5
投資その他の資産	348	374	361	△12
資産合計	4,228	3,834	3,769	△65
流動負債	1,619	1,353	1,321	△31
買掛金	5	14	19	+4
未払金	415	199	140	△59
未払費用	205	189	184	△5
未払法人税等	-	19	53	+33
前受金	888	778	693	△85
引当金	84	100	70	△29
資産除去債務	-	35	42	+7
その他流動負債	19	15	119	+103
固定負債	348	313	295	△18
資産除去債務	348	313	295	△18
負債合計	1,968	1,667	1,617	△50
株主資本	2,260	2,167	2,152	△15
純資産合計	2,260	2,167	2,152	△15

消費税の還付及び法人税等の還付により、前期比で増加

未収消費税132Mの入金による減少

未払消費税99Mの発生による増加

2021/11期決算見通し



twenty-four seven Inc.
株式会社トゥエンティフォーセブン

24/7
Workout
トウェンティフォーセブン
ワークアウト

24/7
ENGLISH
トウェンティフォーセブン
イングリッシュ

- 2021年11月期の業績予想につきましては、新型コロナウイルスの感染拡大に伴う影響により、合理的な業績予想の算定が困難であるため、未定とさせていただきますが、最近の業績動向を踏まえ算定いたしましたので公表させていただきます。

(百万円)	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	1株当たり当期純利益
前期実績(A)	5,700	△1,013	△984	△1,500	△333円39銭
今回発表予想(B)	5,415	△80	△73	△168	△37円35銭
増減額(B-A)	△284	933	911	1,331	—
増減率(%)	△5.0	—	—	—	—

- 新型コロナウイルス感染症の長期化により、感染拡大地域において緊急事態宣言が長期にわたり継続しており、社会経済活動が大きく制限されました。同感染症のワクチン接種には進展があるものの、変異株が猛威をふるい、依然として予断を許さない先行き不透明な状況が続いております。
- このような経営環境の中、「世界中の人々から常に必要とされる企業を創る」という企業理念のもと、パーソナルトレーニングジム事業「24/7Workout」及びパーソナル英会話スクール事業「24/7English」においては、感染予防に最大限留意したうえで、通常営業を継続してまいりました。
- 当社の主力事業である「24/7Workout」においては、感染拡大の影響が長期化している中でも効率性を重視してのWeb集客に注力したものの、第2四半期以降、新規顧客の獲得が低迷いたしました。一方で、当社の3大コストである人件費、広告宣伝費、地代家賃の抑制を中心に、売上高水準に応じたコントロールを徹底したことで、第2四半期に続き、当第3四半期会計期間においても営業黒字を継続、また、当第3四半期累計期間においても営業黒字に回復いたしました。
- また、緊急事態宣言が2021年9月30日に解除されました。当期においては感染拡大の影響が残ると想定するものの、解除後の顧客ニーズの変化をいち早く捉え、2022年11月期の需要回復を見越して当第4四半期会計期間より広告宣伝活動を強化すること等により、積極的な新規顧客獲得に努めてまいります。
- 一方、「24/7English」については、長引く海外渡航の規制もあり、短期集中型で英語力を高めたい需要の低迷が続くことを踏まえ、短期集中型かつ対面レッスン型のサービスを提供する既存店舗の統廃合を積極的に推進してまいりました。同時に、非対面方の新サービス「BSS（Bilingual Study Support）英会話」に注力することで、より手軽な英会話レッスン需要の喚起に努めてまいりましたが、いわゆるビフォーコロナの際の水準には至っており、感染拡大の影響が長期化すると見込んでおります。
- これらによる業績への影響を織り込んだ結果、2021年11月期通期業績予想を上記のとおり修正いたします。今後、業績予想の修正が必要と判断される場合には、速やかに開示いたします。

新商品発売



- ・Instagramフォロワー数 45万人超の大人気ダイエットメディア「24/7DIETER」から、初めてのレシピ本『PFCバランスを整えるだけ！ やせるレシピ』が登場
- ・Instagramのコンテンツとして大人気を博してきた管理栄養士考案の美味しいダイエット向けのレシピを、今回初めて1冊の本として編纂。「インスタだと、まとまった形で見られないので、レシピ本を出して欲しい！」「気がついたら、運動不足でコロナ太りに。毎日の食事を工夫して、どうにかしたい！」という多くのフォロワーからの声に応える形で発売



- ・ダイエット中でも食べられると人気の低糖質パンシリーズの中から「リッチモーンブローチエン」「ウォルナットセサミ」の2種類を発売
- ・低糖質でたんぱく質もとれる！栄養満点の新登場の低糖質スープ、「厚切りベーコンのクラムチャウダー」を発売

<NEW> リッチモーンブローチエン



80.0
kcal

糖質
2.0g

<NEW> ウォルナットセサミ



92.0
kcal

糖質
2.0g



・低糖質でも美味しさに妥協はしない！
「幸せなほど美味しい低糖質」を実現した
本格派ピザとイタリアンジェラートが新登場！

・パン好きをもうならせる本格食感の「低糖質もちり食
パン」と「ココアピスタチオクリームパン」「レーズンパン」の
2種類の菓子パンを新発売！



甘くておいしくて
ちゃんと
糖質オフ。

夢のような
絶品菓子パン、
できました。



- 当資料は当社の業績及び経営戦略等に関する情報の提供を目的としており、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。
- 当資料に記載されている内容は、いくつかの前提に基づいたものであり、将来の計画数値や施策の実現を確約したり保証したりするものではありません。
- 当社の将来における事業内容や業績等は、様々な要因により実際の業績や結果とは大きく異なる可能性があります。

〈お問い合わせ先〉

株式会社トゥエンティフォーセブン
財務経理部

03-6432-4916

corporate_ir@247group.jp