



株式会社ブロンコビリー

2021年12月期 第3四半期決算参考資料

(2021年1月1日～2021年9月30日)

<http://www.bronco.co.jp/ir/>

【目次】

1. 経営成績	(1) 損益計算書	P. 1
	(2) 売上高の状況	P. 3
	(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 6
2. 業績予想		P. 7
3. 参考資料	(1) 損益計算書・売上前年比推移	P. 9
	(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 10
	(3) 新業態	P. 11

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
 本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。
 本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【問い合わせ先】株式会社ブロンコビリー 総合企画部経営企画課 TEL：052-856-4129 MAIL：ir@bronco.co.jp

1. 経営成績

2. 業績予想

3. 参考資料

1. 経営成績

(1) 損益計算書

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2018年3月30日。以下「収益認識会計基準」という。）等を当第1四半期会計期間の期首から適用し、約束した財またはサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財またはサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することといたしました。

① 損益計算書 (単位：百万円)

	3Q (7-9月)					3Q累計 (1-9月)				
	2020年 実績	2021年 計画	2021年 実績	対2020年 増減率	対計画 増減率	2020年 実績	2021年 計画	2021年 実績	対2020年 増減率	対計画 増減率
売上高	4,934	4,439	3,993	▲ 19.1%	▲ 10.1%	12,657	11,508	11,061	▲ 12.6%	▲ 3.9%
売上原価	1,388	1,336	1,239	▲ 10.8%	▲ 7.3%	3,564	3,465	3,367	▲ 5.5%	▲ 2.8%
売上総利益	3,545	3,103	2,754	▲ 22.3%	▲ 11.3%	9,093	8,043	7,693	▲ 15.4%	▲ 4.3%
販管費	3,141	2,969	2,785	▲ 11.3%	▲ 6.2%	9,176	8,252	8,069	▲ 12.1%	▲ 2.2%
営業利益	404	133	▲ 31	—	—	▲ 83	▲ 209	▲ 375	—	—
経常利益	435	285	595	+ 36.7%	+ 108.3%	▲ 13	877	1,187	—	+ 35.3%
当期純利益	284	236	370	+ 30.3%	+ 56.6%	▲ 581	645	779	—	+ 20.8%
(売上高構成比)										
売上原価	28.1%	30.1%	31.0%	+ 2.9%	+ 0.9%	28.2%	30.1%	30.4%	+ 2.2%	+ 0.3%
売上総利益	71.9%	69.9%	69.0%	▲ 2.9%	▲ 0.9%	71.8%	69.9%	69.6%	▲ 2.2%	▲ 0.3%
販管費	63.7%	66.9%	69.8%	+ 6.1%	+ 2.9%	72.5%	71.7%	72.9%	+ 0.4%	+ 1.2%
営業利益	8.2%	3.0%	—	—	—	—	—	—	—	—
経常利益	8.8%	6.4%	14.9%	+ 6.1%	+ 8.5%	—	7.6%	10.7%	—	+ 3.1%
当期純利益	5.8%	5.3%	9.3%	+ 3.5%	+ 4.0%	—	5.6%	7.0%	—	+ 1.4%

※2021年計画は2021年7月15日発表の業績予想に基づく数値です

(参考) 過年度の実績を「収益認識会計基準」により組替えを行った場合

(単位：百万円)

	3Q (7-9月)					3Q累計 (1-9月)				
	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 実績	対2019年 増減率	対2020年 増減率	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 実績	対2019年 増減率	対2020年 増減率
売上高	5,478	4,598	3,993	▲ 27.1%	▲ 13.2%	15,841	11,463	11,061	▲ 30.2%	▲ 3.5%
売上原価	1,586	1,388	1,239	▲ 21.9%	▲ 10.8%	4,638	3,564	3,367	▲ 27.4%	▲ 5.5%
売上総利益	3,891	3,209	2,754	▲ 29.2%	▲ 14.2%	11,203	7,899	7,693	▲ 31.3%	▲ 2.6%
販管費	3,170	2,805	2,785	▲ 12.1%	▲ 0.7%	9,313	7,982	8,069	▲ 13.4%	+ 1.1%
営業利益	721	404	▲ 31	—	—	1,890	▲ 83	▲ 375	—	—
経常利益	735	435	595	▲ 19.1%	+ 36.7%	1,938	▲ 13	1,187	▲ 38.8%	—
当期純利益	438	284	370	▲ 15.4%	+ 30.3%	1,212	▲ 581	779	▲ 35.7%	—
(売上高構成比)										
売上原価	29.0%	30.2%	31.0%	+ 2.0%	+ 0.8%	29.3%	31.1%	30.4%	+ 1.1%	▲ 0.7%
売上総利益	71.0%	69.8%	69.0%	▲ 2.0%	▲ 0.8%	70.7%	68.9%	69.6%	▲ 1.1%	+ 0.7%
販管費	57.9%	61.0%	69.8%	+ 11.9%	+ 8.8%	58.8%	69.6%	72.9%	+ 14.1%	+ 3.3%
営業利益	13.2%	8.8%	—	—	—	11.9%	—	—	—	—
経常利益	13.4%	9.5%	14.9%	+ 1.5%	+ 5.4%	12.2%	—	10.7%	▲ 1.5%	—
当期純利益	8.0%	6.2%	9.3%	+ 1.3%	+ 3.1%	7.7%	—	7.0%	▲ 0.7%	—

(1) 損益計算書

②販売費及び一般管理費

(単位：百万円)

	3Q(7-9月)			3Q累計(1-9月)		
	2020年 実績	2021年 実績	対2020年 増減率	2020年 実績	2021年 実績	対2020年 増減率
人件費	1,497	1,433	▲ 4.3%	4,245	4,287	+ 1.0%
販促・宣伝費	451	88	▲ 80.4%	1,504	239	▲ 84.1%
賃借料	323	372	+ 15.0%	1,004	1,104	+ 10.0%
減価償却費	185	174	▲ 6.1%	529	513	▲ 3.1%
水道光熱費	167	166	▲ 0.7%	458	434	▲ 5.2%
維持管理・修繕費	134	140	+ 5.0%	349	355	+ 1.9%
その他	380	409	+ 7.6%	1,084	1,133	+ 4.5%
(売上高構成比)						
人件費	30.3%	35.9%	+ 5.6%	33.5%	38.8%	+ 5.3%
販促・宣伝費	9.2%	2.2%	▲ 7.0%	11.9%	2.2%	▲ 9.7%
賃借料	6.6%	9.3%	+ 2.7%	7.9%	10.0%	+ 2.1%
減価償却費	3.8%	4.4%	+ 0.6%	4.2%	4.6%	+ 0.4%
水道光熱費	3.4%	4.2%	+ 0.8%	3.6%	3.9%	+ 0.3%
維持管理・修繕費	2.7%	3.5%	+ 0.8%	2.8%	3.2%	+ 0.4%
その他	7.7%	10.3%	+ 2.6%	8.6%	10.2%	+ 1.6%

(2) 売上高の状況 ※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております

※既存店基準 ①前年比：2019年までの開店店舗 ⑤2019年比：2018年までの開店店舗

①既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	59.1%	67.6%	109.6%	337.7%	143.1%	93.9%	92.7%	92.1%	89.2%			
客数	58.6%	67.9%	108.6%	314.3%	130.8%	92.4%	93.8%	94.2%	92.4%			
客単価	100.8%	99.6%	100.9%	107.5%	109.4%	101.7%	98.8%	97.8%	96.5%			
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	76.0%	146.6%	91.4%		100.5%	97.0%						
客数	75.9%	138.5%	93.5%		98.4%	96.6%						
客単価	100.1%	105.8%	97.8%		102.1%	100.4%						

※2020年2月 全品20%OFF実施

※2020年4月 緊急事態宣言により全133店舗中77店舗を23日間休業

③損益計算書解説

	明細	
売上高	売上値引 ※従来は販売促進費として計上 (3Q) ▲429百万円 (3Q累計) ▲1,204百万円	
	契約負債 ※従来は販売促進引当金として計上 (スクラッチ、アプリ会計時付与ポイントの回収見込額) (3Q) ▲5百万円 (3Q累計) ▲9百万円	
営業外収益	営業時間短縮協力金等 (3Q) 616百万円 (3Q累計) 1,516百万円	
特別利益	雇用調整助成金 (3Q) 5百万円 (3Q累計) 28百万円	
特別損失	時短営業による給与補償 (3Q) 7百万円 (3Q累計) 30百万円	
	減損損失(閉店予定1店舗) (3Q) 11百万円 (3Q累計) 11百万円	
	火災損失 (3Q) 14百万円 (3Q累計) 14百万円	

(2) 売上高の状況 ※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております

※既存店基準 ①前年比：2019年までの開店店舗 ⑤2019年比：2018年までの開店店舗

②時間帯別既存店前年比

月別		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	売上高	70.2%	80.4%	116.5%	306.0%	142.4%	106.9%	113.2%	119.7%	117.6%			
	客数	67.4%	77.8%	112.8%	286.2%	128.2%	99.1%	102.5%	108.7%	109.5%			
	客単価	104.2%	103.4%	103.3%	106.9%	111.1%	108.0%	110.5%	110.1%	107.5%			
ディナー	売上高	48.8%	55.8%	102.7%	384.8%	143.9%	81.6%	74.0%	67.1%	61.9%			
	客数	45.1%	51.9%	101.1%	390.8%	136.9%	81.2%	80.0%	73.0%	65.3%			
	客単価	108.3%	107.6%	101.6%	98.5%	105.1%	100.6%	92.5%	91.9%	94.8%			
四半期別		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	売上高	86.9%	152.9%	116.9%		111.2%	113.3%						
	客数	84.2%	139.9%	106.8%		105.2%	105.8%						
	客単価	103.2%	109.3%	109.4%		105.7%	107.1%						
ディナー	売上高	65.8%	139.5%	68.0%		89.7%	81.2%						
	客数	62.4%	135.8%	73.0%		86.5%	81.2%						
	客単価	105.4%	102.7%	93.1%		103.8%	100.0%						

※営業時間短縮により、ディナータイムに影響を大きく受けております

③時間帯別売上高構成比

月別		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ		57.0%	56.9%	53.2%	54.1%	56.8%	55.1%	58.2%	61.6%	64.4%			
ディナー		43.0%	43.1%	46.8%	45.9%	43.2%	44.9%	41.8%	38.4%	35.6%			
四半期別		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ		55.4%	55.3%	61.3%		55.4%	57.5%						
ディナー		44.6%	44.7%	38.7%		44.6%	42.5%						

④時間帯別客数構成比

月別		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ		69.8%	70.8%	66.5%	66.6%	69.0%	67.1%	67.0%	68.3%	72.6%			
ディナー		30.2%	29.2%	33.5%	33.4%	31.0%	32.9%	33.0%	31.7%	27.4%			
四半期別		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ		68.8%	67.5%	69.2%		68.2%	68.5%						
ディナー		31.2%	32.5%	30.8%		31.8%	31.5%						

(2) 売上高の状況 ※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

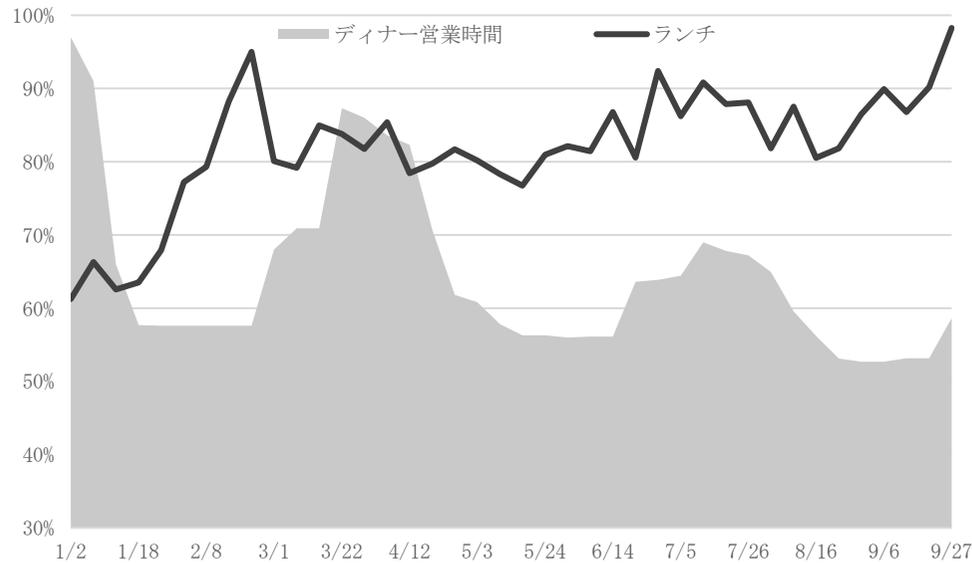
※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております

※既存店基準 ①前年比：2019年までの開店店舗 ⑤2019年比：2018年までの開店店舗

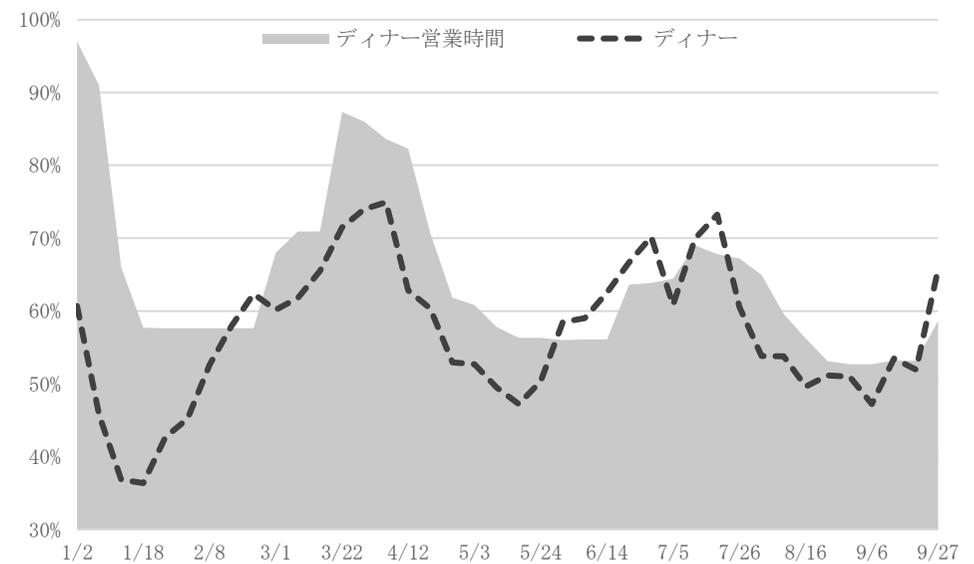
⑤既存店2019年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	57.0%	73.3%	74.1%	73.6%	69.7%	70.5%	84.2%	70.0%	69.2%			
客数	57.0%	76.6%	72.8%	70.8%	69.8%	72.1%	84.4%	72.4%	72.8%			
客単価	100.0%	95.7%	101.7%	104.0%	99.9%	97.8%	99.8%	96.6%	95.0%			
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	68.0%	71.3%	74.0%		69.6%	71.1%						
客数	68.7%	70.9%	76.2%		69.8%	72.0%						
客単価	98.9%	100.5%	97.1%		99.7%	98.8%						

⑥ランチタイム週別既存店客数2019年比推移



⑦ディナータイム週別既存店客数2019年比推移



⑧メニュー出数構成 (対客数比率)

		2019年				2020年				2021年		
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
ランチ	ステーキ	22.3%	27.5%	25.4%	21.8%	19.0%	16.6%	29.7%	24.4%	23.2%	23.1%	25.3%
	ハンバーグ	35.5%	32.9%	34.4%	35.6%	35.9%	34.4%	29.7%	33.5%	33.4%	33.9%	34.5%
	コンビ	22.9%	20.8%	20.6%	23.3%	25.4%	24.5%	22.3%	23.3%	22.1%	22.4%	20.9%
	他	19.3%	18.8%	19.5%	19.3%	19.7%	24.5%	18.3%	18.9%	21.3%	20.6%	19.4%
ディナー	ステーキ	28.2%	31.5%	33.6%	29.8%	29.0%	26.5%	38.6%	29.7%	28.2%	27.2%	32.3%
	ハンバーグ	37.4%	35.6%	36.2%	35.5%	36.9%	34.5%	28.2%	33.6%	35.4%	35.7%	33.3%
	コンビ	26.8%	24.7%	21.9%	26.5%	27.5%	24.7%	26.3%	29.4%	26.8%	29.1%	25.9%
	他	7.6%	8.2%	8.3%	8.2%	6.6%	14.3%	6.9%	7.2%	9.6%	8.0%	8.5%

(2) 売上高の状況

⑨都府県別実績

	2021年3Q累計(1-9月)			2019年(1-12月)				2020年(1-12月)			
	期末 店舗数	※売上高 構成比	※既存店 前年比	期末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	※既存店 前年比	期末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	※既存店 前年比
愛知県	42	35.3%	94.1%	42	33.0%	93.7%	93.6%	42	36.0%	84.3%	81.8%
岐阜県	10	7.6%	96.1%	10	7.2%	98.3%	98.1%	10	7.5%	82.8%	80.5%
三重県	4	3.0%	98.1%	5	3.1%	92.3%	92.1%	4	3.0%	86.5%	84.6%
静岡県	6	4.6%	106.4%	8	5.5%	90.0%	89.8%	7	4.9%	79.0%	76.7%
東海地区合計	62	50.5%	95.7%	65	48.9%	93.9%	93.8%	63	51.4%	83.7%	81.3%
東京都	10	7.6%	101.2%	10	7.7%	92.3%	92.3%	10	7.3%	73.8%	72.0%
埼玉県	11	8.2%	99.1%	12	9.2%	90.1%	90.1%	11	8.3%	72.2%	70.4%
神奈川県	13	10.6%	98.8%	13	10.9%	90.4%	90.1%	12	10.0%	71.7%	69.9%
千葉県	12	7.9%	102.1%	14	9.6%	90.1%	90.1%	12	8.3%	71.7%	70.2%
関東地区合計	46	34.3%	100.2%	49	37.4%	90.6%	90.6%	45	34.0%	72.3%	70.6%
滋賀県	4	2.8%	104.6%	4	2.7%	93.9%	94.9%	4	2.5%	73.5%	72.4%
京都府	4	2.5%	92.4%	4	2.7%	91.3%	91.9%	4	2.6%	72.4%	70.5%
大阪府	7	5.9%	87.9%	6	4.2%	94.6%	95.0%	6	5.6%	72.7%	70.8%
兵庫県	5	3.2%	98.3%	5	3.4%	89.0%	89.2%	5	3.1%	69.8%	68.0%
奈良県	1	0.9%	108.1%	1	0.7%	—	—	1	0.8%	—	—
関西地区合計	21	15.2%	94.8%	20	13.7%	92.3%	92.9%	20	14.6%	72.0%	70.3%
合計	129	100.0%	97.0%	134	100.0%	92.5%	92.5%	128	100.0%	77.9%	75.8%

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

⑩店舗数・従業員数

	2019年				2020年				2021年		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
店舗数	136	135	135	134	133	133	132	128	129	129	129
社員数	476	571	542	527	500	557	538	527	513	562	542
パートナー数	5,025	5,024	5,088	5,102	4,558	4,359	4,467	4,367	4,146	3,991	4,332

⑪設備投資

(単位：百万円)

	2019年				2020年				2021年		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
新規出店	138	150	140	206	—	—	—	—	121	91	109
既存店 改装	7	8	—	11	—	—	—	—	※ 22	※ 88	※ 19
その他	20	30	29	14	39	20	26	86	19	44	19
ファクトリー	23	2	2	0	1	—	2	0	1	2	0
システム	7	0	0	17	0	—	—	9	0	5	163
その他	74	1	—	—	—	2	—	—	※ 1,041	3	—
合計	272	195	172	250	41	23	28	97	1,207	235	311
年間投資額	—	—	—	890	—	—	—	190	—	—	—

※改装：累計8店舗

※2021年1月BBビル隣地購入 1,040百万円

(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2021年	2019年		2020年				2021年	
	3 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q
(資産の部)									
流動資産	13,592	7,789	8,421	8,223	12,461	12,840	12,955	12,973	13,269
現金・預金	11,745	6,538	7,159	7,177	11,317	11,541	11,520	11,611	11,837
固定資産	12,742	12,750	12,620	12,436	12,040	11,748	11,540	12,576	12,646
有形固定資産	10,043	10,044	9,941	9,784	9,325	9,167	8,959	9,909	9,999
無形固定資産	301	156	168	184	210	206	212	289	307
投資その他資産	2,396	2,549	2,511	2,467	2,504	2,374	2,367	2,376	2,339
資産合計	26,334	20,539	21,041	20,660	24,501	24,588	24,495	25,549	25,915
(負債の部)									
流動負債	7,300	2,327	2,457	2,030	1,973	1,774	1,693	1,913	7,114
短期借入金	118	275	110	275	110	166	66	199	—
1年内返済予定の長期借入金	5,199	—	—	—	—	—	—	—	5,199
固定負債	1,251	571	607	603	5,587	5,584	5,575	6,358	1,306
長期借入金	650	—	—	—	5,000	5,000	5,000	5,750	700
資産除去債務	357	361	367	367	355	356	352	355	358
負債合計	8,552	2,899	3,065	2,634	7,560	7,358	7,269	8,272	8,421
(純資産の部)									
資本金	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210
利益剰余金	13,351	13,250	13,582	13,631	12,535	12,819	12,813	12,855	13,070
純資産合計	17,782	17,639	17,976	18,025	16,940	17,230	17,226	17,277	17,494
負債純資産合計	26,334	20,539	21,041	20,660	24,501	24,588	24,495	25,549	25,915
自己資本比率	67.2%	85.7%	85.2%	87.0%	68.9%	69.8%	70.1%	67.3%	67.2%

※	←	2,114
	←	199
	←	—
	←	6,306
	←	5,700

※2021年2Qの長期借入金の仕訳を修正いたしました

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2021年	2019年		2020年				2021年	
	3 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計
営業活動によるCF	1,279	1,453	2,420	65	▲ 559	▲ 335	▲ 57	551	1,046
税引前当期純利益	1,155	1,817	2,325	359	▲ 909	▲ 469	▲ 413	256	588
減価償却費	573	686	912	207	411	616	820	185	373
法人税等の支払額	▲ 78	▲ 902	▲ 903	▲ 358	▲ 358	▲ 729	▲ 729	▲ 29	▲ 29
投資活動によるCF	▲ 1,677	▲ 1,653	▲ 1,837	▲ 38	▲ 105	▲ 156	▲ 351	▲ 1,190	▲ 1,402
定期預金の預入	0	▲ 1,027	▲ 1,036	▲ 9	▲ 12	▲ 12	▲ 12	0	0
有形固定資産の取得	▲ 1,554	▲ 614	▲ 758	▲ 32	▲ 66	▲ 106	▲ 296	▲ 1,090	▲ 1,283
財務活動によるCF	647	▲ 200	▲ 371	▲ 18	4,810	4,862	4,758	728	672
長期借入れによる収入	1,000	—	—	—	5,000	5,000	5,000	1,000	1,000
短期借入金の純増減額	51	171	6	164	—	56	▲ 43	▲ 66	▲ 66
配当金の支払額	▲ 240	▲ 360	▲ 362	▲ 179	▲ 180	▲ 181	▲ 181	▲ 149	▲ 150
現金及び現金同等物の期首残高	10,470	5,909	5,909	6,121	6,121	6,121	6,121	10,470	10,470
現金及び現金同等物の増減額	249	▲ 400	211	8	4,146	4,369	4,349	90	316
現金及び現金同等物の期末残高	10,719	5,508	6,121	6,129	10,267	10,490	10,470	10,560	10,786

2. 業績予想

①損益計算書 (単位：百万円)

	年間 (1-12月)		
	2020年 実績	2021年 計画	対2020年 増減率
売上高	17,272	16,200	▲ 6.2%
売上原価	4,783	4,815	+ 0.7%
売上総利益	12,489	11,385	▲ 8.8%
販管費	12,326	11,185	▲ 9.3%
営業利益	162	200	+ 23.2%
経常利益	250	1,300	+ 418.5%
当期純利益	▲ 588	900	—
(売上高構成比)			
売上原価	27.7%	29.7%	+ 2.0%
売上総利益	72.3%	70.3%	▲ 2.0%
販管費	71.4%	69.0%	▲ 2.4%
営業利益	0.9%	1.2%	+ 0.3%
経常利益	1.5%	8.0%	+ 6.5%
当期純利益	—	5.6%	—

(参考) 過年度の実績を「収益認識会計基準」により組替えを行った場合 (単位：百万円)

	年間 (1-12月)				
	2019年 組替実績	2020年 組替実績	2021年 計画	対2019年 増減率	対2020年 増減率
売上高	20,797	15,663	16,200	▲ 22.1%	+ 3.4%
売上原価	6,104	4,783	4,815	▲ 21.1%	+ 0.7%
売上総利益	14,692	10,879	11,385	▲ 22.5%	+ 4.6%
販管費	12,297	10,717	11,185	▲ 9.0%	+ 4.4%
営業利益	2,395	162	200	▲ 91.6%	+ 23.2%
経常利益	2,458	250	1,300	▲ 47.1%	+ 418.5%
当期純利益	1,544	▲ 588	900	▲ 41.7%	—
(売上高構成比)					
売上原価	29.4%	30.5%	29.7%	+ 0.3%	▲ 0.8%
売上総利益	70.6%	69.5%	70.3%	▲ 0.3%	+ 0.8%
販管費	59.1%	68.4%	69.0%	+ 9.9%	+ 0.6%
営業利益	11.5%	1.0%	1.2%	▲ 10.3%	+ 0.2%
経常利益	11.8%	1.6%	8.0%	▲ 3.8%	+ 6.4%
当期純利益	7.4%	—	5.6%	▲ 1.8%	—

※過年度の実績について、販促引当金を契約債務と販促引当金に分けて計算を行った結果、2021年1月に開示した数値と異なっております

②既存店前年比計画

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	59.1%	67.6%	109.6%	337.7%	143.1%	93.9%	92.7%	92.1%	89.2%	111.3%	110.4%	112.8%
客数	58.6%	67.9%	108.6%	314.3%	130.8%	92.4%	93.8%	94.2%	92.4%	109.3%	110.3%	109.3%
客単価	100.8%	99.6%	100.9%	107.5%	109.4%	101.7%	98.8%	97.8%	96.5%	101.8%	100.0%	103.2%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	76.0%	146.6%	91.4%	111.5%	100.5%	97.0%	106.5%	103.8%				
客数	75.9%	138.5%	93.5%	109.6%	98.4%	96.6%	105.1%	102.0%				
客単価	100.1%	105.8%	97.8%	101.7%	102.1%	100.4%	101.4%	101.8%				

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※1～9月、1Q～3Q、上期、3Q累計は実績であります

※2020年2月 全品20%OFF実施

※2020年4月 緊急事態宣言により全133店舗中77店舗を23日間休業

③出退店計画

	2020年 期末店舗数	上期（1-6月）		下期（7-12月）		2021年 期末店舗数
		出店	退店	出店	退店	
東海地区	63	—	4月30日 焼津八楠店	9月13日 とんかつ かつひろ 豊田小坂本町店（新業態）	8月29日 鳴海店 10～12月 1店舗	61
関東地区	45	1月25日 海老名店	—	10～12月 1店舗	—	47
関西地区	20	6月7日 東大阪岸田堂店	—	10月 ビバモール美原南インター店 10月 奈良樫原店 10～12月 1店舗	—	24
合計	128	2	1	5	2	132

④設備投資計画

(単位：百万円)

	上期	下期	年間
新規出店	212	552	764
既存店 改装 ※	111	13	124
その他	63	34	98
ファクトリー	3	2	5
システム	5	233	238
その他	1,045	0	1,045
合計	1,442	835	2,278

※上期は実績であります

※改装 上期実績：7店舗、下期：1店舗

3. 参考資料

(1) 損益計算書・売上前年比推移

①過去6年間の損益計算書の推移

(単位：百万円)

	2015年 実績	対前年 増減率	2016年 実績	対前年 増減率	2017年 実績	対前年 増減率	2018年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	対前年 増減率
売上高	15,926	+22.0%	18,010	+13.1%	19,765	+9.7%	22,432	+13.5%	22,324	▲0.5%	17,272	▲22.6%
売上原価	4,420	+21.4%	4,858	+9.9%	5,429	+11.8%	6,124	+12.8%	6,104	▲0.3%	4,783	▲21.6%
売上総利益	11,506	+22.3%	13,152	+14.3%	14,335	+9.0%	16,307	+13.8%	16,219	▲0.5%	12,489	▲23.0%
販管費	9,057	+22.5%	10,397	+14.8%	11,889	+14.4%	13,710	+15.3%	13,824	+0.8%	12,326	▲10.8%
営業利益	2,449	+21.6%	2,754	+12.5%	2,446	▲11.2%	2,597	+6.2%	2,395	▲7.8%	162	▲93.2%
経常利益	2,463	+22.7%	2,807	+14.0%	2,516	▲10.3%	2,669	+6.1%	2,458	▲7.9%	250	▲89.8%
当期純利益	1,626	+31.4%	1,883	+15.8%	1,744	▲7.4%	1,787	+2.4%	1,544	▲13.6%	▲588	—
(売上高構成比)												
売上原価	27.8%	▲0.1%	27.0%	▲0.8%	27.5%	+0.5%	27.3%	▲0.2%	27.3%	+0.0%	27.7%	+0.4%
売上総利益	72.2%	+0.1%	73.0%	+0.8%	72.5%	▲0.5%	72.7%	+0.2%	72.7%	+0.0%	72.3%	▲0.4%
販管費	56.9%	+0.2%	57.7%	+0.8%	60.2%	+2.5%	61.1%	+0.9%	61.9%	+0.8%	71.4%	+9.5%
営業利益	15.4%	+0.0%	15.3%	▲0.1%	12.4%	▲2.9%	11.6%	▲0.8%	10.7%	▲0.9%	0.9%	▲9.8%
経常利益	15.5%	+0.1%	15.6%	+0.1%	12.7%	▲2.9%	11.9%	▲0.8%	11.0%	▲0.9%	1.5%	▲9.5%
当期純利益	10.2%	+0.7%	10.5%	+0.3%	8.8%	▲1.7%	8.0%	▲0.8%	6.9%	▲1.1%	—	—

※従来の会計基準を適用しております

②2020年既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
全時間帯	売上高	96.0%	107.9%	67.2%	21.8%	48.7%	75.0%	94.4%	78.3%	80.3%	92.6%	85.0%	95.6%
	客数	96.5%	112.5%	66.5%	22.3%	53.3%	77.6%	89.7%	76.7%	78.9%	89.3%	76.9%	87.7%
	客単価	99.4%	95.9%	100.9%	97.6%	91.5%	96.6%	105.2%	102.1%	101.8%	103.6%	110.7%	109.0%
ランチ	売上高	97.2%	111.1%	74.2%	28.0%	61.3%	79.5%	97.8%	80.8%	84.8%	91.0%	90.4%	98.9%
	客数	96.0%	112.7%	69.9%	26.6%	62.8%	81.2%	91.5%	79.3%	80.3%	88.0%	81.4%	89.9%
	客単価	101.2%	98.6%	106.1%	105.0%	97.5%	97.9%	107.0%	102.0%	105.6%	103.5%	111.1%	110.0%
ディナー	売上高	94.9%	105.1%	61.3%	16.3%	38.2%	71.1%	91.4%	76.1%	76.4%	94.1%	80.7%	92.7%
	客数	97.4%	112.3%	61.2%	15.4%	39.0%	72.2%	87.0%	73.2%	76.7%	91.6%	70.4%	84.4%
	客単価	97.4%	93.6%	100.2%	106.0%	98.1%	98.4%	105.1%	103.9%	99.6%	102.7%	114.6%	109.8%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
全時間帯	売上高	88.8%	48.5%	83.7%	91.0%	68.9%	73.9%	87.2%	77.9%				
	客数	90.0%	50.9%	81.4%	84.3%	70.5%	74.1%	82.8%	76.5%				
	客単価	98.8%	95.2%	102.9%	107.9%	97.7%	99.8%	105.3%	101.8%				
ランチ	売上高	93.0%	56.1%	87.2%	93.5%	74.9%	79.0%	90.2%	82.4%				
	客数	91.2%	56.5%	83.4%	86.3%	74.1%	77.1%	84.8%	79.3%				
	客単価	102.0%	99.3%	104.5%	108.4%	101.1%	102.5%	106.3%	104.0%				
ディナー	売上高	85.2%	41.9%	80.8%	88.8%	63.7%	69.5%	84.5%	73.9%				
	客数	88.0%	42.3%	78.5%	81.3%	64.9%	69.5%	79.8%	72.3%				
	客単価	96.9%	99.2%	103.0%	109.2%	98.2%	100.0%	105.9%	102.3%				

※従来の会計基準の売上・客単価で比較

(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2015年 期末	対前年 増減率	2016年 期末	対前年 増減率	2017年 期末	対前年 増減率	2018年 期末	対前年 増減率	2019年 期末	対前年 増減率	2020年 期末	対前年 増減率
(資産の部)												
流動資産	7,463	+ 3.1%	8,323	+ 11.5%	7,080	▲ 14.9%	8,038	+ 13.5%	8,421	+ 4.8%	12,955	+ 53.8%
現金・預金	6,777	+ 1.6%	7,571	+ 11.7%	6,225	▲ 17.8%	6,911	+ 11.0%	7,159	+ 3.6%	11,520	+ 60.9%
固定資産	7,496	+ 24.8%	8,330	+ 11.1%	11,123	+ 33.5%	11,834	+ 6.4%	12,620	+ 6.6%	11,540	▲ 8.6%
有形固定資産	6,111	+ 29.8%	6,907	+ 13.0%	9,558	+ 38.4%	10,178	+ 6.5%	9,941	▲ 2.3%	8,959	▲ 9.9%
無形固定資産	127	+ 13.0%	133	+ 4.9%	141	+ 6.2%	153	+ 8.1%	168	+ 9.7%	212	+ 26.2%
投資その他資産	1,257	+ 6.0%	1,289	+ 2.6%	1,422	+ 10.3%	1,501	+ 5.6%	2,511	+ 67.2%	2,367	▲ 5.7%
資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%
(負債の部)												
流動負債	2,178	+ 16.7%	2,222	+ 2.0%	2,326	+ 4.7%	2,535	+ 9.0%	2,457	▲ 3.1%	1,693	▲ 31.1%
短期借入金	106	▲ 4.3%	105	▲ 0.5%	108	+ 2.0%	103	▲ 4.5%	110	+ 6.8%	66	▲ 39.2%
固定負債	458	+ 6.9%	504	+ 10.1%	543	+ 7.5%	575	+ 6.0%	607	+ 5.5%	5,575	+ 817.8%
長期借入金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,000	—
資産除去債務	265	+ 13.2%	298	+ 12.8%	325	+ 9.0%	358	+ 10.0%	367	+ 2.4%	352	▲ 3.9%
負債合計	2,637	+ 14.9%	2,727	+ 3.4%	2,869	+ 5.2%	3,111	+ 8.4%	3,065	▲ 1.5%	7,269	+ 137.1%
(純資産の部)												
資本金	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,210	+ 0.5%	2,210	+ 0.0%
利益剰余金	7,993	+ 20.7%	9,575	+ 19.8%	10,974	+ 14.6%	12,399	+ 13.0%	13,582	+ 9.5%	12,813	▲ 5.7%
純資産合計	12,322	+ 12.5%	13,926	+ 13.0%	15,334	+ 10.1%	16,761	+ 9.3%	17,976	+ 7.2%	17,226	▲ 4.2%
負債純資産合計	14,959	+ 12.9%	16,653	+ 11.3%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%
自己資本比率	82.4%	▲ 0.3%	83.5%	+ 1.1%	84.0%	+ 0.5%	84.0%	+ 0.0%	85.2%	+ 1.1%	70.1%	▲ 15.1%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
営業活動によるCF	2,443	2,769	2,533	2,792	2,420	▲ 57
税引前当期純利益	2,442	2,775	2,483	2,579	2,325	▲ 413
減価償却費	629	778	822	922	912	820
法人税等の支払額	▲ 817	▲ 899	▲ 900	▲ 680	▲ 903	▲ 729
投資活動によるCF	▲ 2,099	▲ 1,697	▲ 3,557	▲ 1,762	▲ 1,837	▲ 351
定期預金の預入	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 36	▲ 1,036	▲ 12
有形固定資産の取得	▲ 1,958	▲ 1,577	▲ 3,345	▲ 1,649	▲ 758	▲ 296
財務活動によるCF	▲ 271	▲ 314	▲ 357	▲ 381	▲ 371	4,758
長期借入	—	—	—	—	—	5,000
短期借入金の純増減額	▲ 4	0	2	▲ 4	6	▲ 43
配当金の支払額	▲ 256	▲ 301	▲ 346	▲ 361	▲ 362	▲ 181
現金及び現金同等物の期末残高	5,809	5,883	6,641	5,259	5,909	6,121
現金及び現金同等物の増減額	73	757	▲ 1,381	649	211	4,349
現金及び現金同等物の期末残高	5,883	6,641	5,259	5,909	6,121	10,470

(3) 新業態

①概要

店名	厚切りとんかつ 手づくりおぼんざい かつひろ豊田小坂本町店
オープン	2021年9月13日(月)
営業時間	11:00~21:00 (L.O. 20:30) ※現在、酒類の提供は20:00まで ※政府や自治体からの要請に従い、営業時間を短縮する場合がございます
住所	愛知県豊田市小坂本町5丁目156
店舗面積	102.2坪 (338.1㎡)
席数	100席 (内カウンター9席)
駐車場	55台
HP	https://tonkatsu-obanzai-katsuhiro.jp/



木を基調とした暖かな雰囲気の内店。ソファ席は高い背もたれで空間を区切り、周囲に気兼ねなくお食事をお楽しみいただけます。



②こだわり

「厚切りとんかつ」



肉のプロが選び抜いた豚肉のおいしさとジューシーさを最大限に引き出します。

「おぼんざい」



素材本来が持つ味を生かすために、手間を惜みず、毎日お店で丁寧に仕上げます。

「大かまどごはん」



お米は季節ごとに銘柄を選び、昔ながらの大かまどで高温・短時間で炊き上げます。

(3) 新業態

③主なメニュー



銘柄豚 厚切りロースかつ (150g)
ランチ ¥1,580
ディナー ¥1,680



シャトーブリアン ヒレかつ (160g)
ランチ ¥1,880
ディナー ¥1,980



北海道産SPF豚 ロースかつ (150g)
ランチ ¥1,380
ディナー ¥1,580

※すべて税抜価格

④計画概要

ターゲット	30～70代 ファミリー・サラリーマン・女性
客単価	1,500円 (ランチ1,200円 ディナー1,800円)
コンセプト	お食事提案型「ご馳走とんかつ」レストラン
立地	郊外・幹線道路沿いの立地
売上目標	店舗あたり年商150百万円程度