

株式会社エス・エム・エス（2175 東証第一部）

2022年3月期（第19期）第2四半期  
決算および会社説明資料

---

2021年10月29日（金）



# 本日のご説明内容

1

2022年3月期 第2四半期 連結決算

pp.3-7

2

参考資料

pp.9-89

└ ミッション・戦略

pp.9-71

└ Appendix

pp.72-89

1

## 2022年3月期 第2四半期 連結決算

pp.3-7

2

### 参考資料

pp.9-89

- └ ミッション・戦略

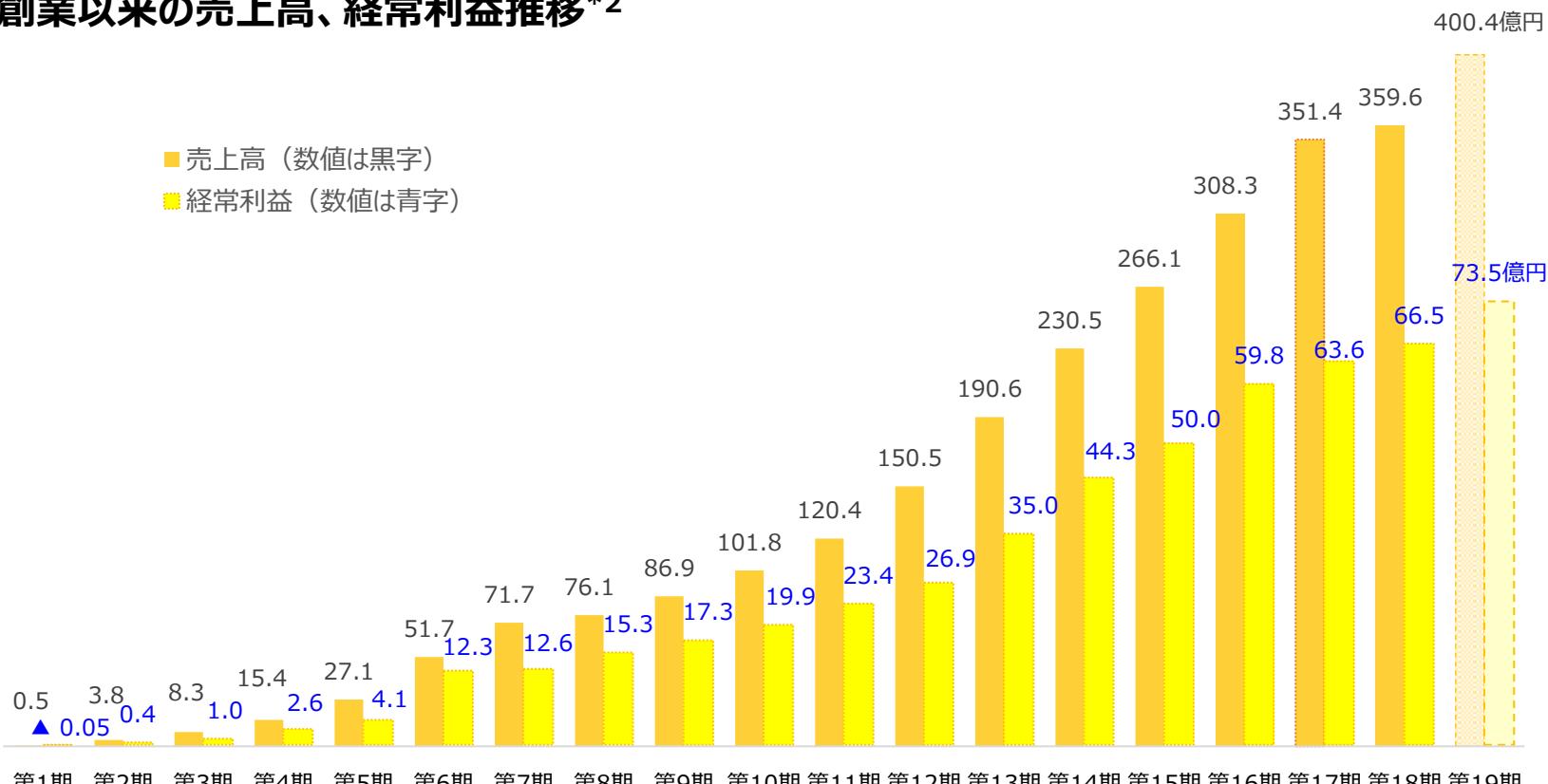
pp.9-71

- └ Appendix

pp.72-89

- ✓ 18期連続<sup>\*1</sup>の増収増益を計画

## 創業以来の売上高、経常利益推移<sup>\*2</sup>



第1期 第2期 第3期 第4期 第5期 第6期 第7期 第8期 第9期 第10期 第11期 第12期 第13期 第14期 第15期 第16期 第17期 第18期 第19期

2022年3月期  
計画

- ✓ 前年同期比で增收増益を達成
- ✓ 通期計画に対して順調に進捗

連結損益計算書（第2四半期累計）[百万円]

	2021年3月期 第2四半期実績	2022年3月期 第2四半期実績	前年同期比
売上高	18,638	19,927	+7%
営業利益	2,949	3,682	+25%
経常利益	3,852	4,700	+22%
当期純利益	2,775	3,404	+23%

## 累計売上高比較 [百万円]

	2021年3月期 <sup>*1</sup> 第2四半期実績	2022年3月期 第2四半期実績	前年同期比
介護キャリア	5,992	5,597	▲7%
医療キャリア	7,377	7,473	+1%
合計	13,369	13,071	▲2%

## ポイント

- ・新型コロナウイルスの影響を受けたことにより、介護キャリア・医療キャリアともに成長率を一時的に押し下げ<sup>\*2</sup>
- ・受注活動へのコロナ影響は緩和傾向にあり、キャリアパートナーの追加採用を進める

\*1. キャリア分野に計上していた医療機関向けストレスチェック事業を22年3月期より事業開発分野に変更したことに伴い、21年3月期実績を組み替え

\*2. コロナ影響以外に、介護キャリアで20年8月より介護職向け派遣サービスの新規契約を停止したことに伴い対前年同期で▲2.7億円、医療キャリアでは収益認識基準等の適用に伴い対前年同期で▲1.4億円の売上押し下げ影響あり

## 累計売上高比較 [百万円]

	2021年3月期 第2四半期実績	2022年3月期 第2四半期実績	前年同期比
介護事業者 (カイポケ)	2,775	3,464	+25%

## ポイント

- ・ カイポケの会員数は順調に増加
  - 会員数は2021年10月1日時点で33,100事業所（22,650拠点<sup>\*1</sup>）
  - 上期の純増会員数2,000事業所（1,400拠点）
- ・ タブレットやスマートフォン等の有料オプションサービスの利用が順調に拡大

\*1. 事業所数：介護サービスを単位としてカウントする

拠点数：事業所所在地を単位としてカウントする

例）同じ場所（＝1つの住所）で訪問介護、居宅介護支援を運営している場合、事業所数では2、拠点数では1とカウントする  
なお、カイポケは拠点単位で課金している。また、通常、拠点数 < 事業所数となる

## 累計売上高比較 [百万円]

	2021年3月期 第2四半期実績	2022年3月期 第2四半期実績	前年同期比
海外	1,885	2,567	+36%

## ポイント

- ・メディカルプラットフォーム事業は、コロナ影響下でデジタルシフトが進み、オンラインイベントやeDM<sup>\*2</sup>等のデジタル商材へのニーズが拡大したことにより、大きく成長
- ・グローバルキャリア事業は、コロナによる一定の渡航制限の影響がありつつも、大きく成長

\*1. MIMSは3か月遅れの連結であるため、1-6月の業績が第2四半期累計の連結業績に反映される（詳細はp. 78）

\*2. 電子メールによるダイレクトメール

1

2022年3月期 第2四半期 連結決算

pp.3-7

2

参考資料

pp.9-89

└ ミッション・戦略

pp.9-71

└ Appendix

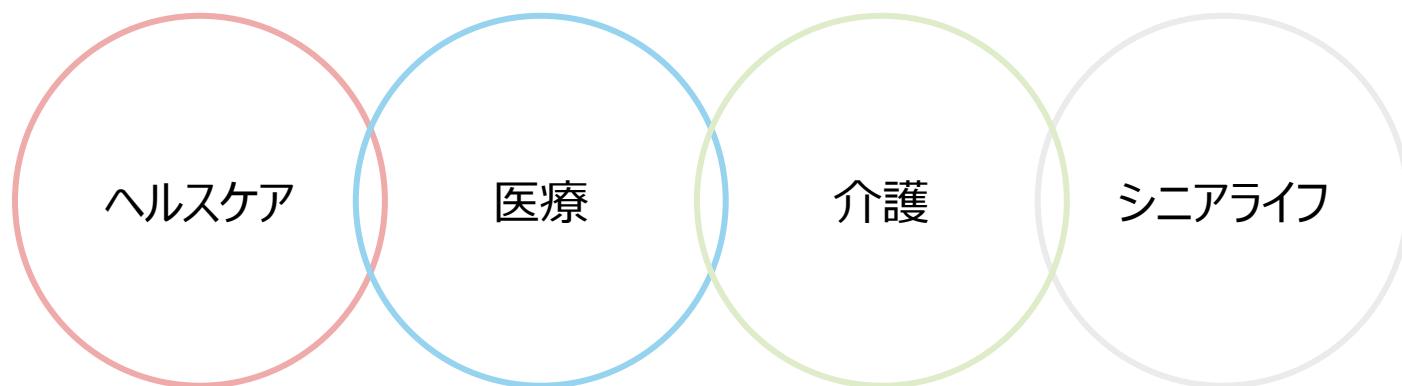
pp.72-89

# ミッション・戦略

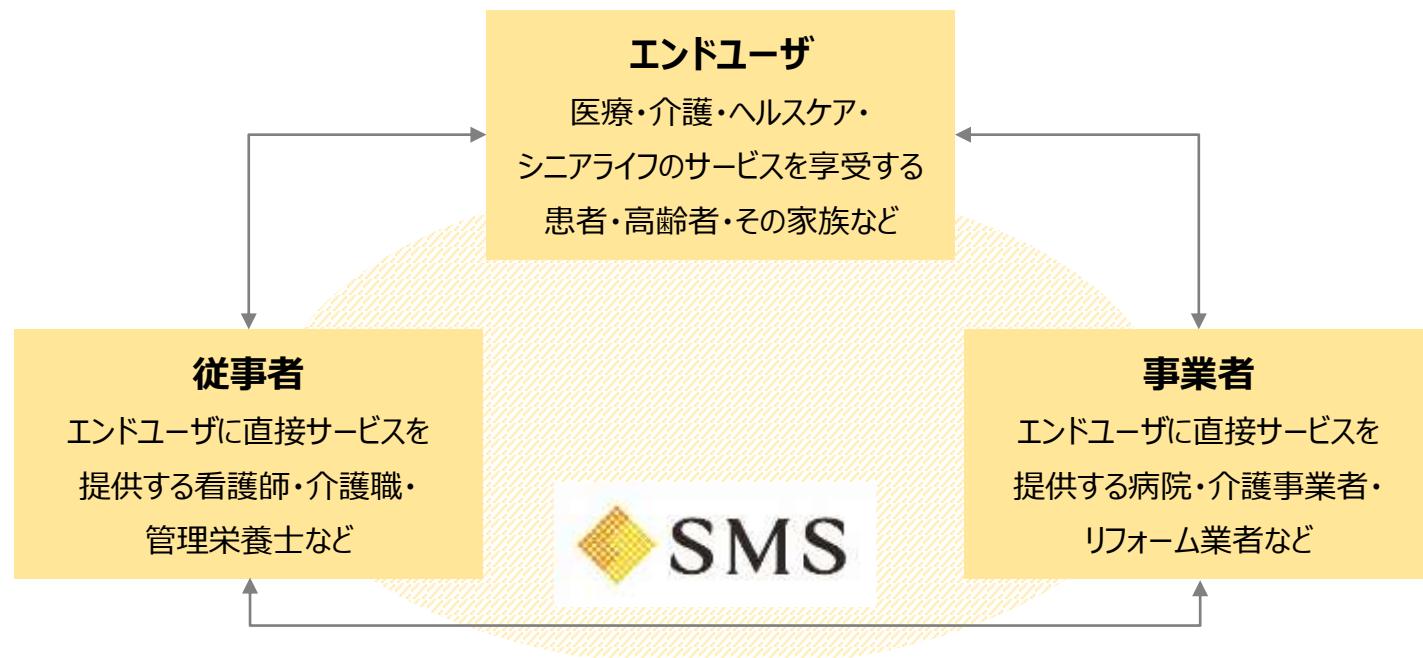
# ミッショソ

高齢社会に適した情報インフラを構築することで  
人々の生活の質向上し、社会に貢献し続ける

- ✓ 医療・介護・ヘルスケア・シニアライフを高齢社会における領域として定義



- ✓ 患者・高齢者やその家族などの「エンドユーザ」、エンドユーザにサービスを提供する看護師や介護職などの「従事者」、病院や介護事業者などの「事業者」を価値提供先として捉え、これらの価値提供先をつなぐプラットフォームを情報インフラと定義



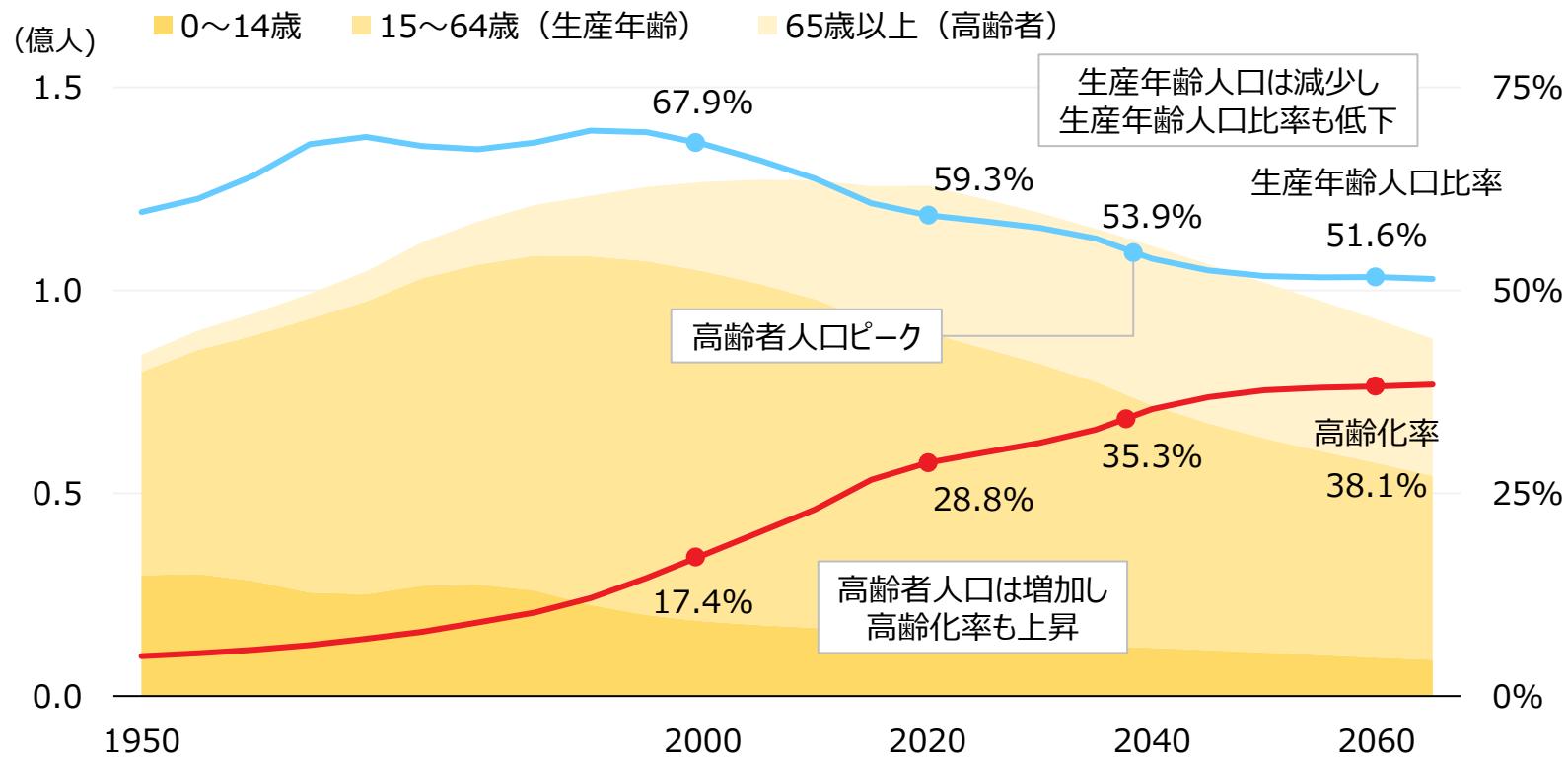
- ✓ 高齢社会に求められる4つの領域と、3つの価値提供先を踏まえて、事業領域を設定
- ✓ それぞれの事業領域で事業を開発・育成していくことで情報インフラを構築

	ヘルスケア	医療	介護	シニアライフ
従事者				
事業者			<b>事業領域</b>	
エンドユーザ				

# 高齢社会の社会課題と その解決に向けた取組み

- ✓ 日本では、急速な少子高齢化と人口減少が同時に進行
- ✓ 高齢者人口がピークに近づく2040年には、高齢化率は約35%を上回る見通し
- ✓ 生産年齢人口は減少を続け、人口構成比は2040年には50%近くにまで低下

### 日本の人口推移<sup>\*1</sup>



\*1. 総務省「国勢調査」、総務省「人口推計」、国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口（平成29年推計）」

## 2 高齢社会が直面する「3つの課題」

- ✓ 少子高齢化・人口減少に伴い、高齢社会は3つの課題に直面
- ✓ 高齢社会における人々の生活の質向上のためには、これらの課題を解決することが必要

課題  
1

質の高い医療・介護サービスの提供が困難に

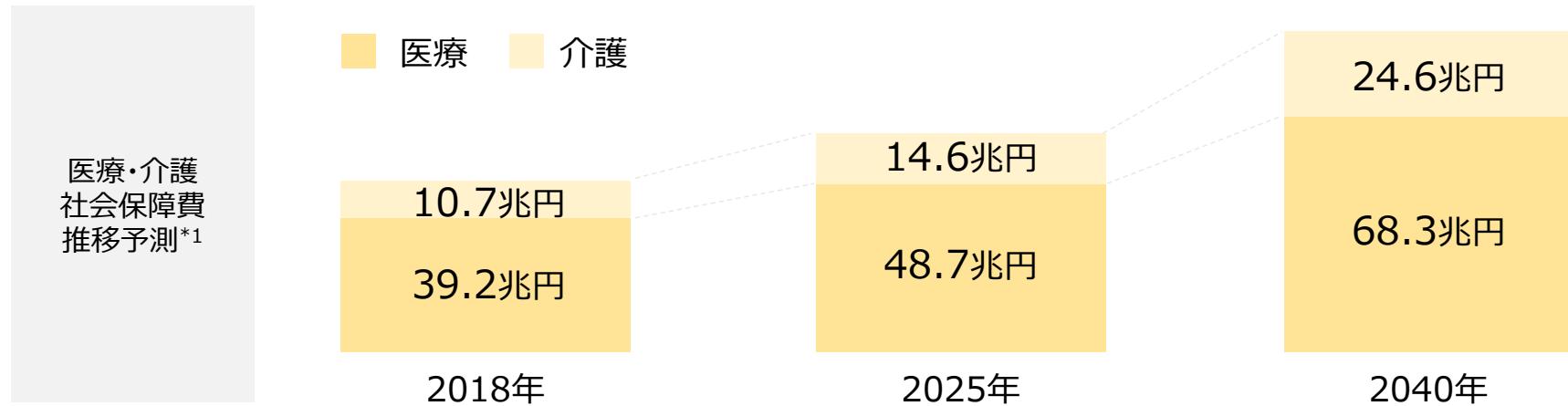
課題  
2

現役世代の負担がより深刻に

課題  
3

高齢社会の生活にまつわる困りごとの解決が困難に

- ✓ 高齢化に伴い医療・介護の需要が増大する中、生産年齢人口の減少により、それを担う医療・介護従事者の不足が深刻化し、質の高い医療・介護サービスの提供が困難に

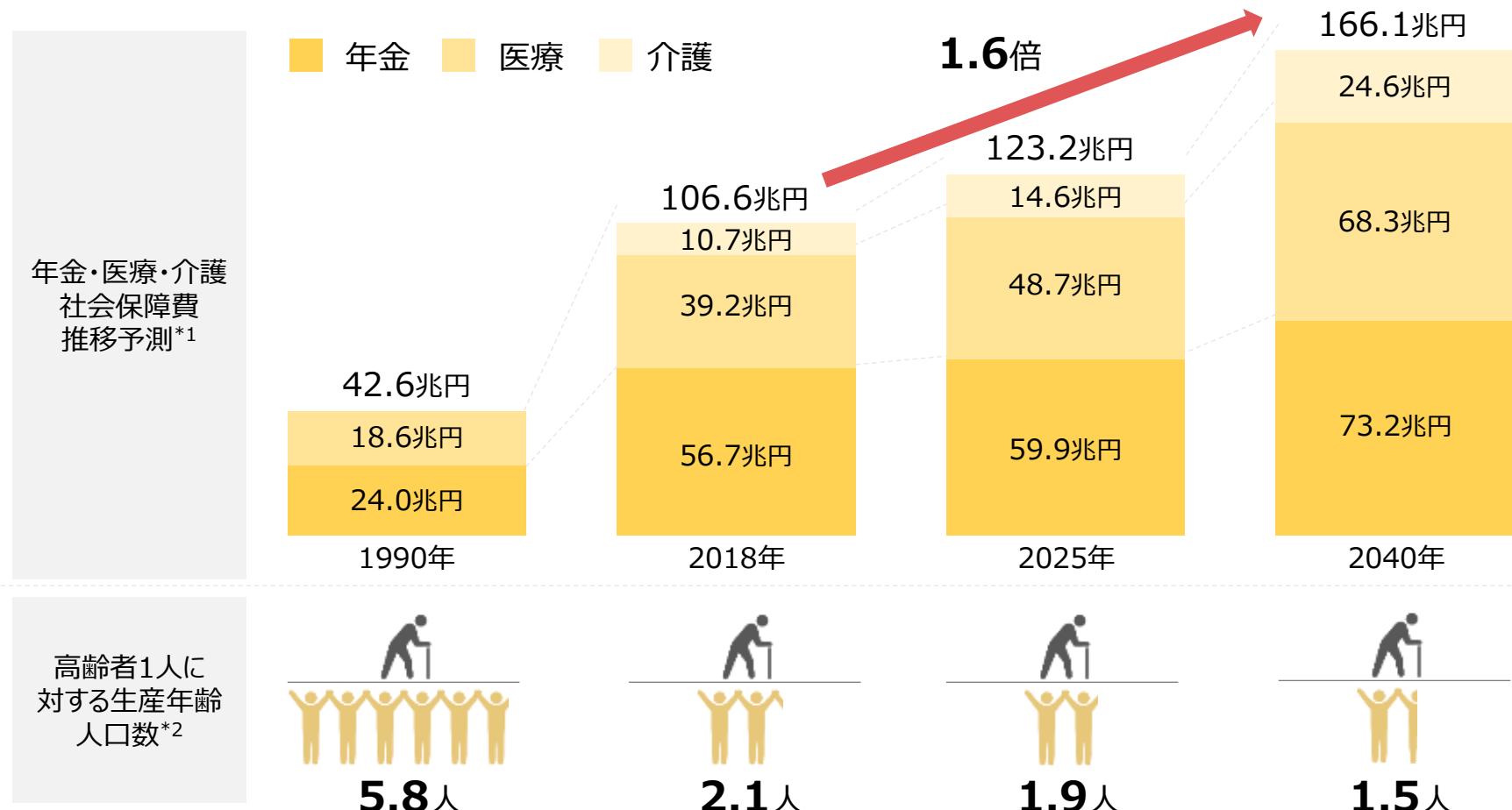


\*1. 内閣官房・内閣府・財務省・厚生労働省「2040年を見据えた社会保障の将来の見通し」

\*2. 看護師：厚生労働省「医療従事者の需給に関する検討会 看護職員需給分科会」

介護職：厚生労働省「第8期介護保険事業計画に基づく介護職員の必要数について」

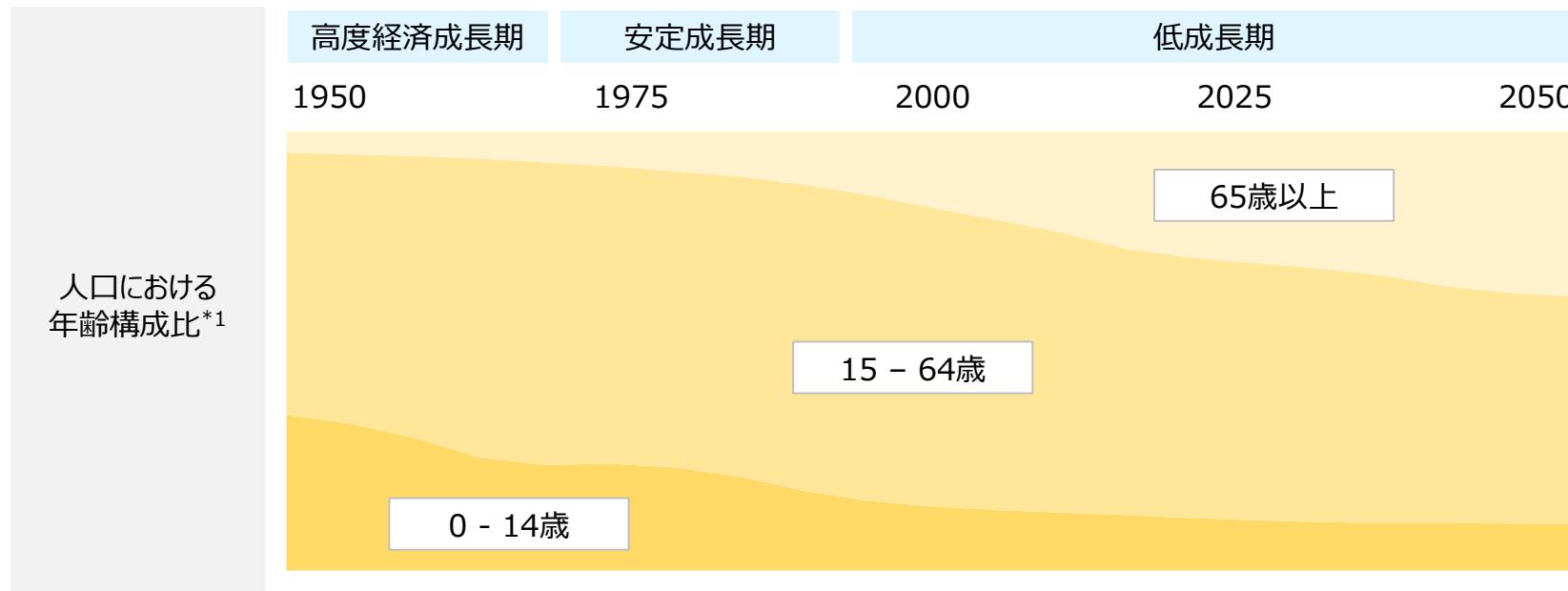
- ✓ 高齢化に伴い年金・医療・介護の社会保障費が増大する中、生産年齢人口の減少に伴う支え手不足により、現役世代の負担が深刻に



\*1. 厚生労働省「社会保障給付費の推移」、内閣官房・内閣府・財務省・厚生労働省「2040年を見据えた社会保障の将来の見通し」

\*2. 内閣府「令和2年版高齢社会白書」

- ✓ 高齢化に伴い社会で必要とされるサービスが変化し需要が拡大する一方、高齢社会の生活にまつわる情報は質・量ともに不足しており、また、整理された形で提供されていない
- ✓ 加えて、労働力不足により、高齢社会で求められるサービス供給そのものが不足し、高齢者やその家族が困りごとを解決することが困難に



\*1. 内閣府「令和2年版高齢社会白書」

- ✓ 高齢社会が直面する3つの課題に対し、具体的な解決の方向性を定め、情報インフラを構築することで社会課題の解決に貢献

### 高齢社会の社会課題

課題  
1

質の高い医療・介護  
サービスの提供が困難に

課題  
2

現役世代の負担が  
より深刻に

課題  
3

高齢社会の生活にまつわる  
困りごとの解決が困難に

### 解決の方向性

- 医療・介護の人手不足と偏在の解消
- 医療・介護事業者の経営改善

- 健康な労働力人口の増加

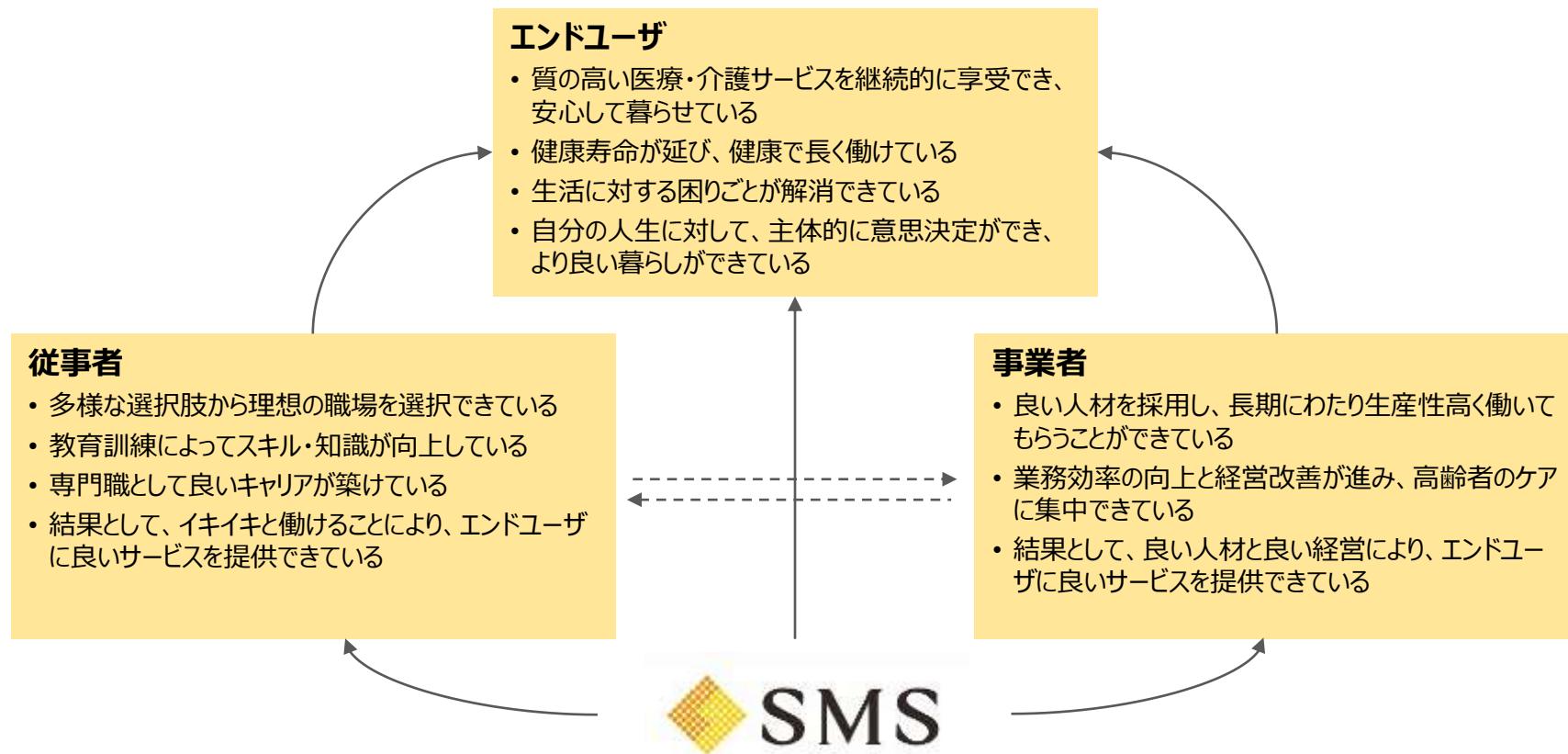
- 多様な選択肢と質の高い意思決定  
情報の提供

- ✓ キャリア事業・介護事業者事業・ヘルスケア事業・シニアライフ事業を戦略的事業領域とし、各領域において事業を通じて戦略的に取り組むことで高齢社会の3つの課題の解決を目指す



## 2 グループミッションの実現

- ✓ 高齢社会に適した情報インフラを構築し、エンドユーザへの直接的な価値提供と、従事者・事業者を通じた間接的な価値提供により、高齢社会に生きる人々の生活の質の向上に貢献



# 成長の軌跡

- ✓ 2003年に日本で創業し、2015年のMIMSグループ買収を機に海外展開を加速
- ✓ 日本及びAPAC<sup>\*1</sup>を中心に17の国・地域で事業を展開



日本	ベトナム
韓国	フィリピン
中国	ミャンマー
香港	インド
台湾	オーストラリア
シンガポール	ニュージーランド
マレーシア	UAE
インドネシア	アイルランド
タイ	

\*1. アジア・パシフィック地域

- ✓ 創業以来、医療キャリアが成長を牽引
- ✓ 介護キャリア・カイポケ・海外事業が更なる成長の基盤として確立

## 事業分野

### キャリア分野 – 医療キャリア

- ・医療系職種向けキャリアサービス

### キャリア分野 – 介護キャリア

- ・介護系職種向けキャリアサービス

### 介護事業者分野（カイポケ）

- ・介護事業者向け経営支援プラットフォーム

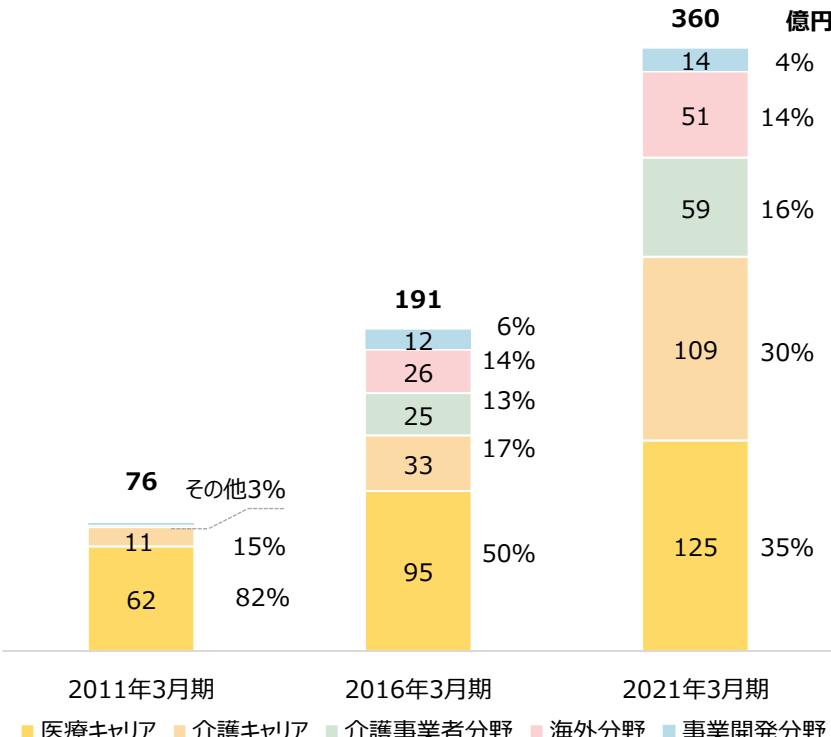
### 海外分野

- ・医療関連事業者マーケティング支援
- ・クリニックディシジョンサポート
- ・展開国内・クロスボーダーでの医療系人材紹介

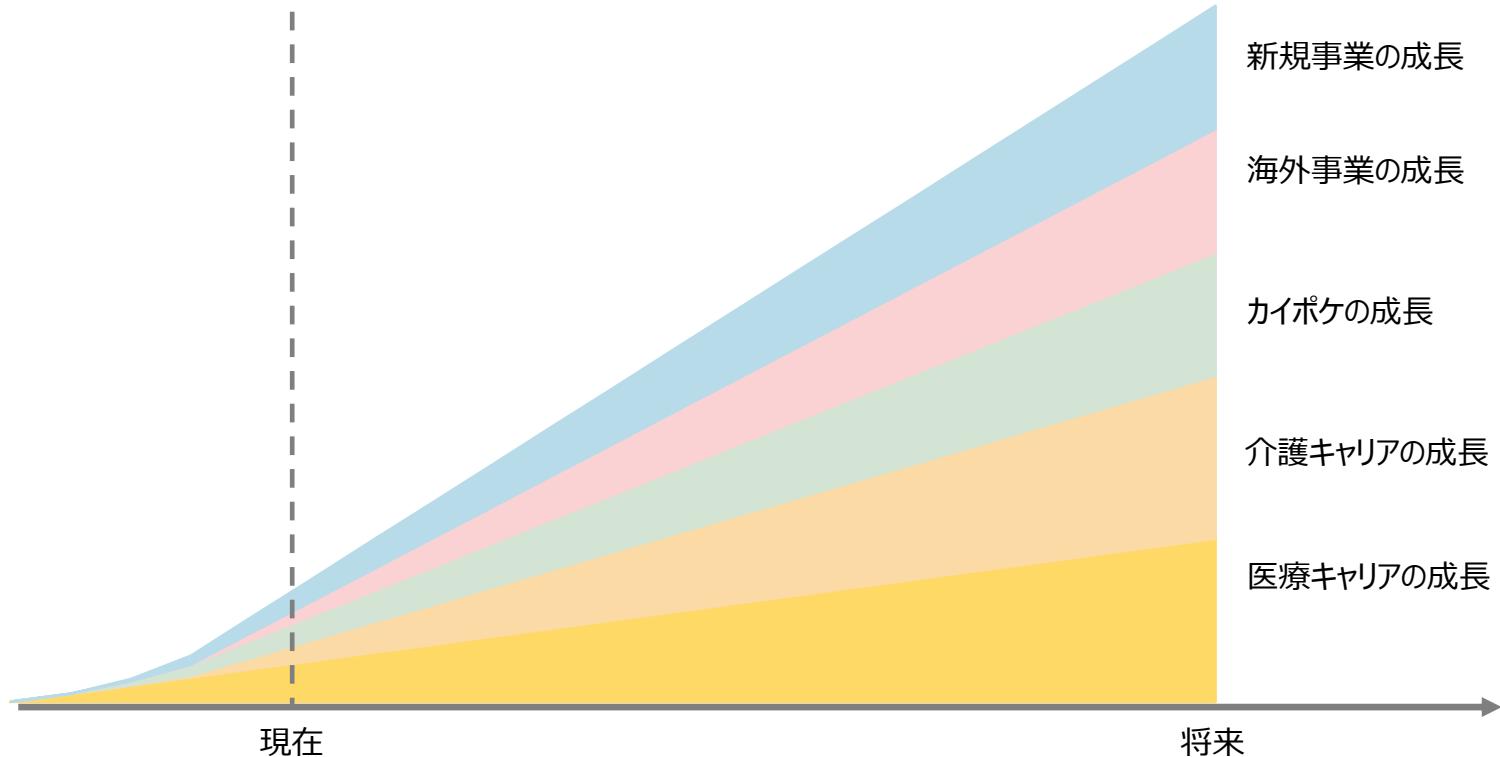
### 事業開発分野

- ・ヘルスケアとシニアライフを中心に新規事業を開発・育成

## 売上構成の推移

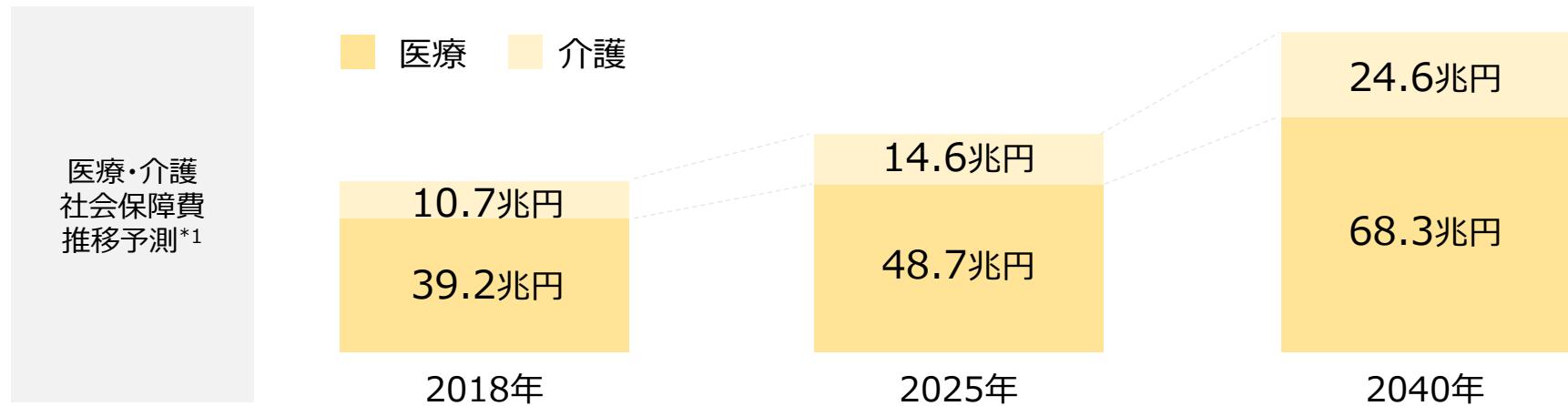


- ✓ キャリア事業の継続的な成長に加え、カイポケ及び海外事業が成長を加速
- ✓ シニアライフ・ヘルスケアを中心とした新規事業の開発・育成により、更なる成長を実現



# キャリア分野の戦略

- ✓ 高齢化に伴い医療・介護の需要が増大する中、生産年齢人口の減少により、それを担う医療・介護従事者の不足が深刻化し、質の高い医療・介護サービスの提供が困難に

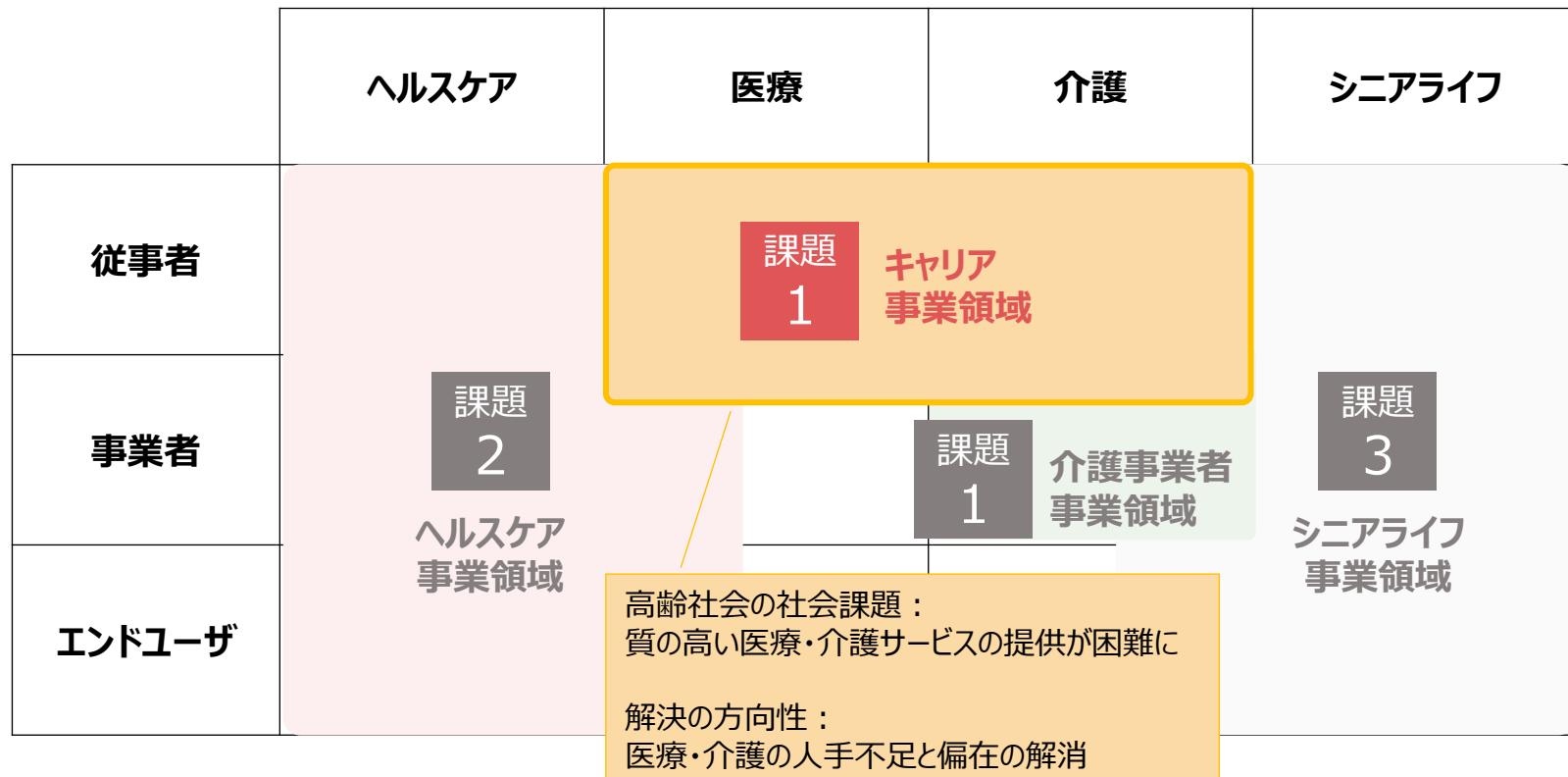


\*1. 内閣官房・内閣府・財務省・厚生労働省「2040年を見据えた社会保障の将来の見通し」

\*2. 看護師：厚生労働省「医療従事者の需給に関する検討会 看護職員需給分科会」

介護職：厚生労働省「第8期介護保険事業計画に基づく介護職員の必要数について」

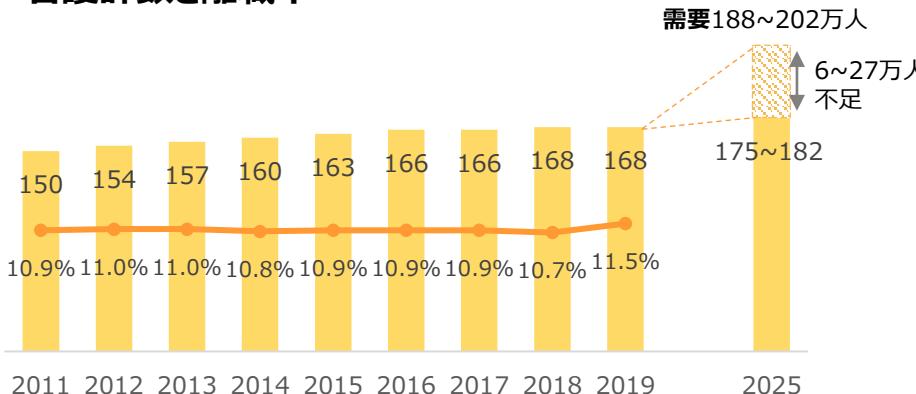
- ✓ 「質の高い医療・介護サービスの提供が困難に」という社会課題に対し、医療・介護従事者と事業者との最適なマッチングを通じて、「医療・介護の人手不足と偏在を解消」し、社会課題の解決に貢献



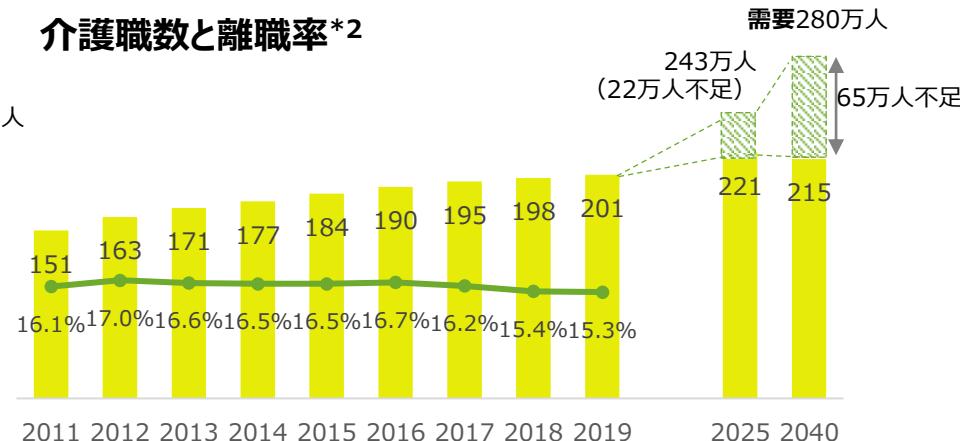
## 2 医療・介護における人手不足

- ✓ 看護師、介護職ともに就業者数は増加するも、人手不足は引き続き深刻
- ✓ 特に人手不足が顕著な介護職については、2040年には需要に対し65万人が不足する見込み

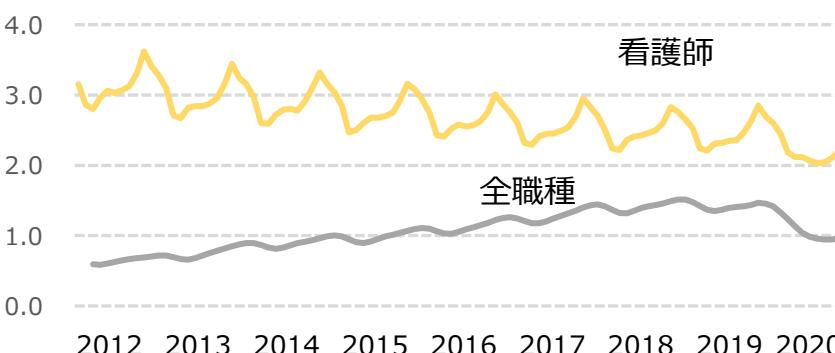
看護師数と離職率\*1



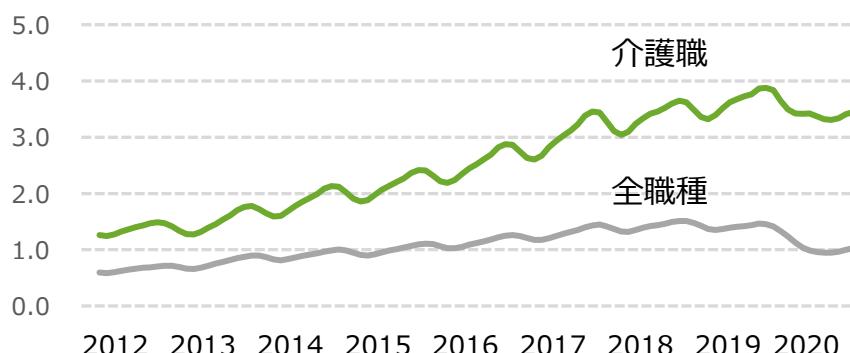
介護職数と離職率\*2



有効求人倍率\*3



有効求人倍率\*3



\*1. 日本看護協会、2025年看護師数 - 厚生労働省

\*2. 介護職数 - 厚生労働省、離職率 - 介護労働安定センター

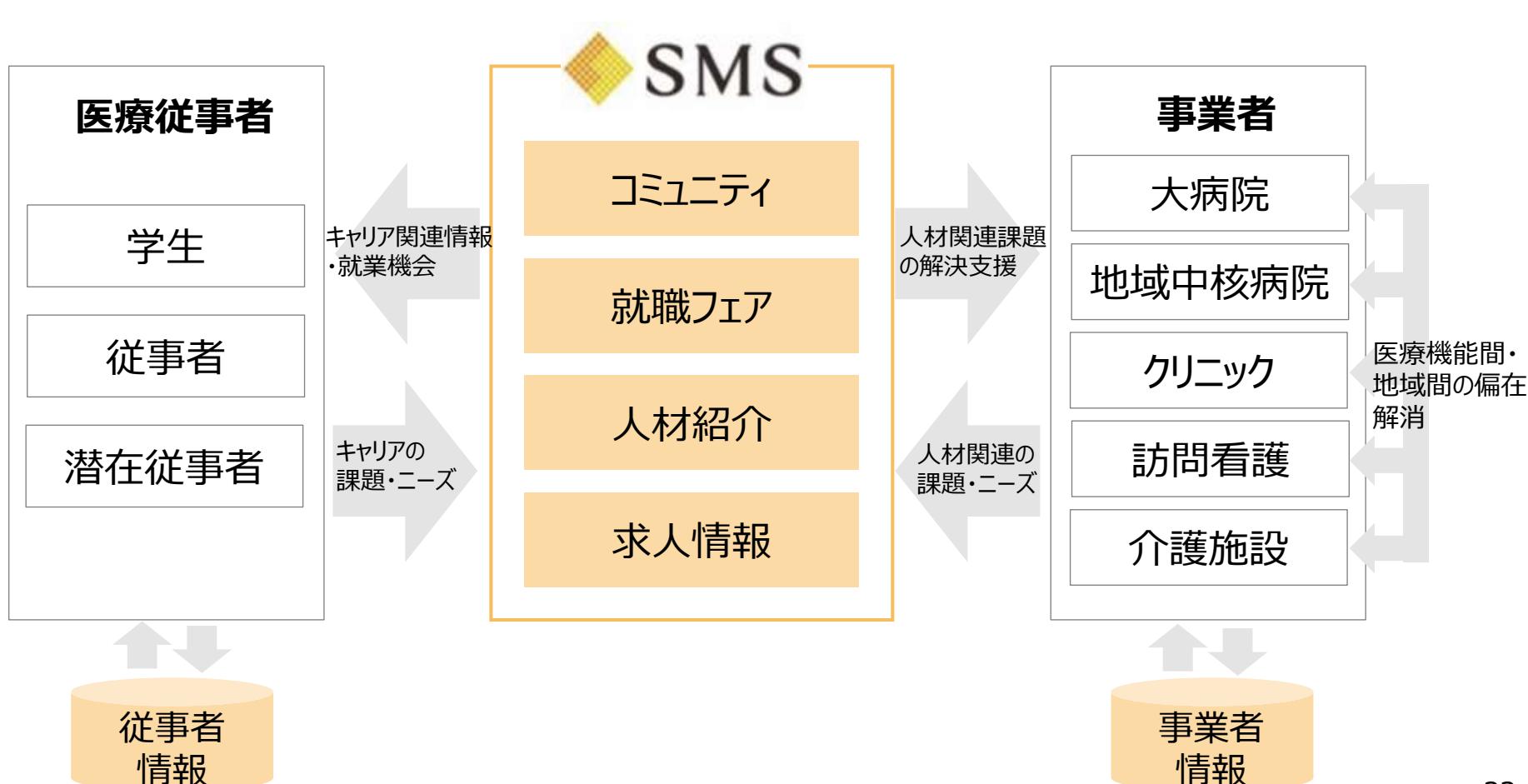
\*3. 厚生労働省

医療・介護従事者の不足と偏在を解消し、  
質の高い医療・介護サービスの継続提供に貢献する

## 2 医療キャリアの戦略

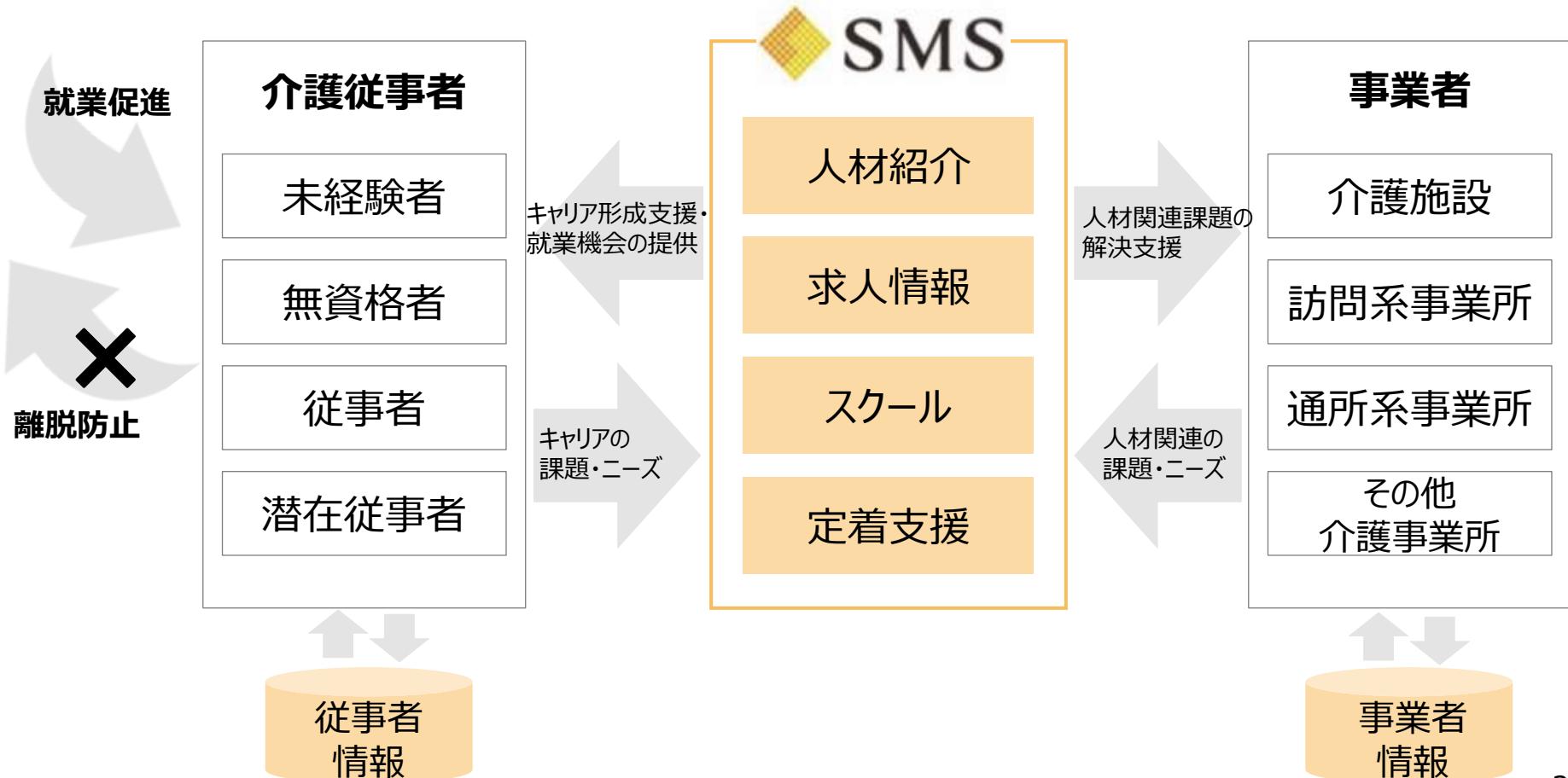


- ✓ 従事者の職業人生の全期間を通じ、就職・転職・復職支援、スキル・キャリアアップ情報の提供など、従事者が理想のキャリアを歩むための支援を行うとともに、必要とされる医療機能・地域の事業者への最適なマッチングを促進



## 2 介護キャリアの戦略

- ✓ 資格取得スクールを通じて未経験者の資格取得を支援し、良い事業者への就業をサポートすることで、業界外からの新規就業を促進
- ✓ 採用や労働環境の改善などの事業者の人材関連課題の解決支援を通じてより良い職場環境を実現するとともに、従事者との最適なマッチングにより業界からの離脱も防止

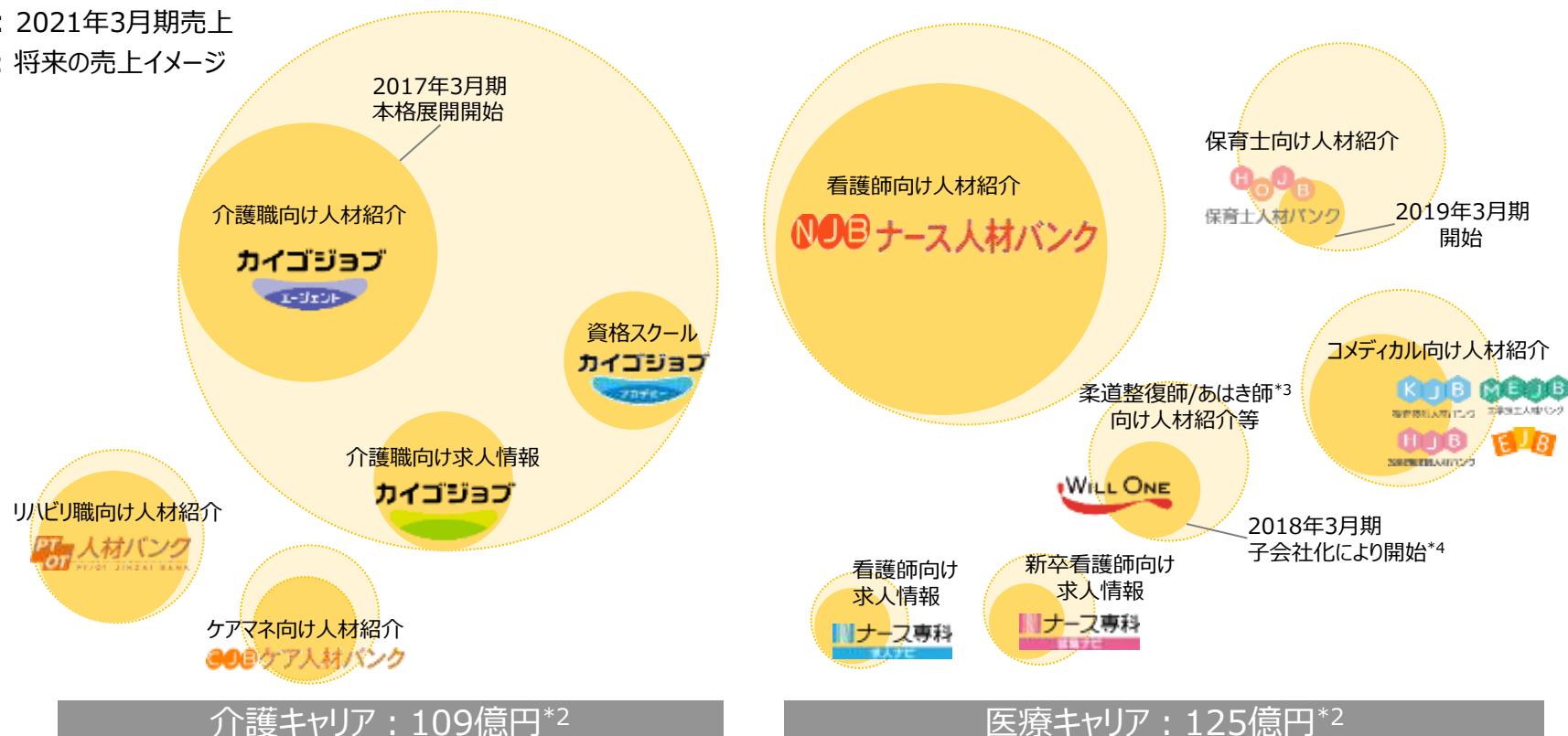


- ✓ キャリア分野全体で大きな成長余地
- ✓ 看護師人材紹介等の既存のNo.1サービスの更なるシェア拡大に加え、人手不足の深刻な介護職向けサービスや、保育士等の新規職種向けサービスが成長を牽引

### サービスごとの現在と将来の売上規模<sup>\*1</sup>

●：2021年3月期売上

○：将来の売上イメージ

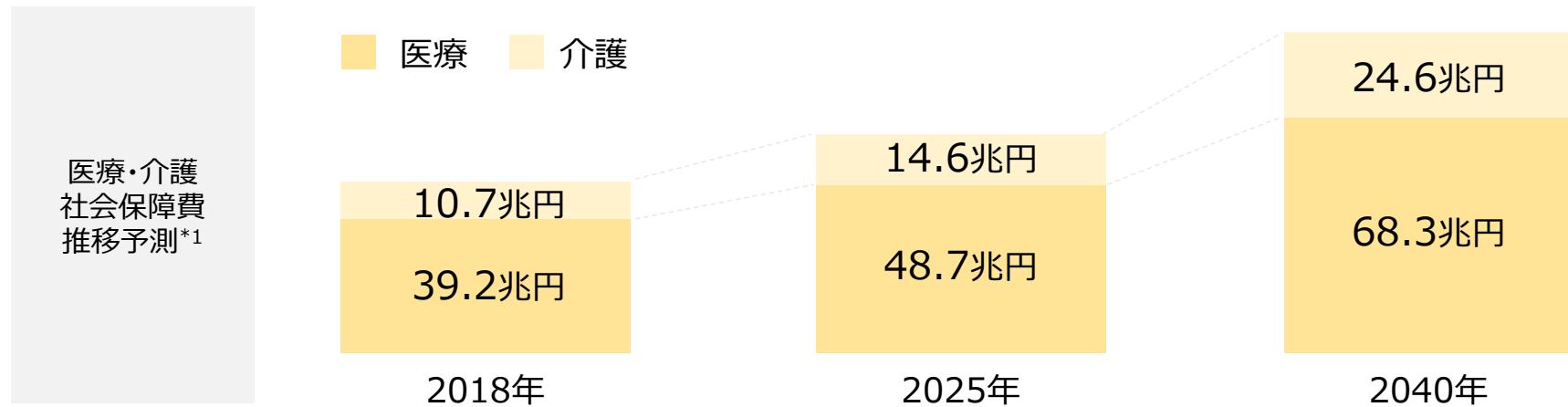


\*1. 医師・薬剤師向けサービスは、持分法適用関連会社であるエムスリー・キャリア社を通して提供（当社49%、エムスリー社51%出資）

\*2. 2021年3月期売上高 \*3. あん摩マッサージ師、はり師、きゅう師のこと \*4. 現在は当社に合併済み

# 介護事業者分野（カイポケ） の戦略

- ✓ 高齢化に伴い医療・介護の需要が増大する中、生産年齢人口の減少により、それを担う医療・介護従事者の不足が深刻化し、質の高い医療・介護サービスの提供が困難に

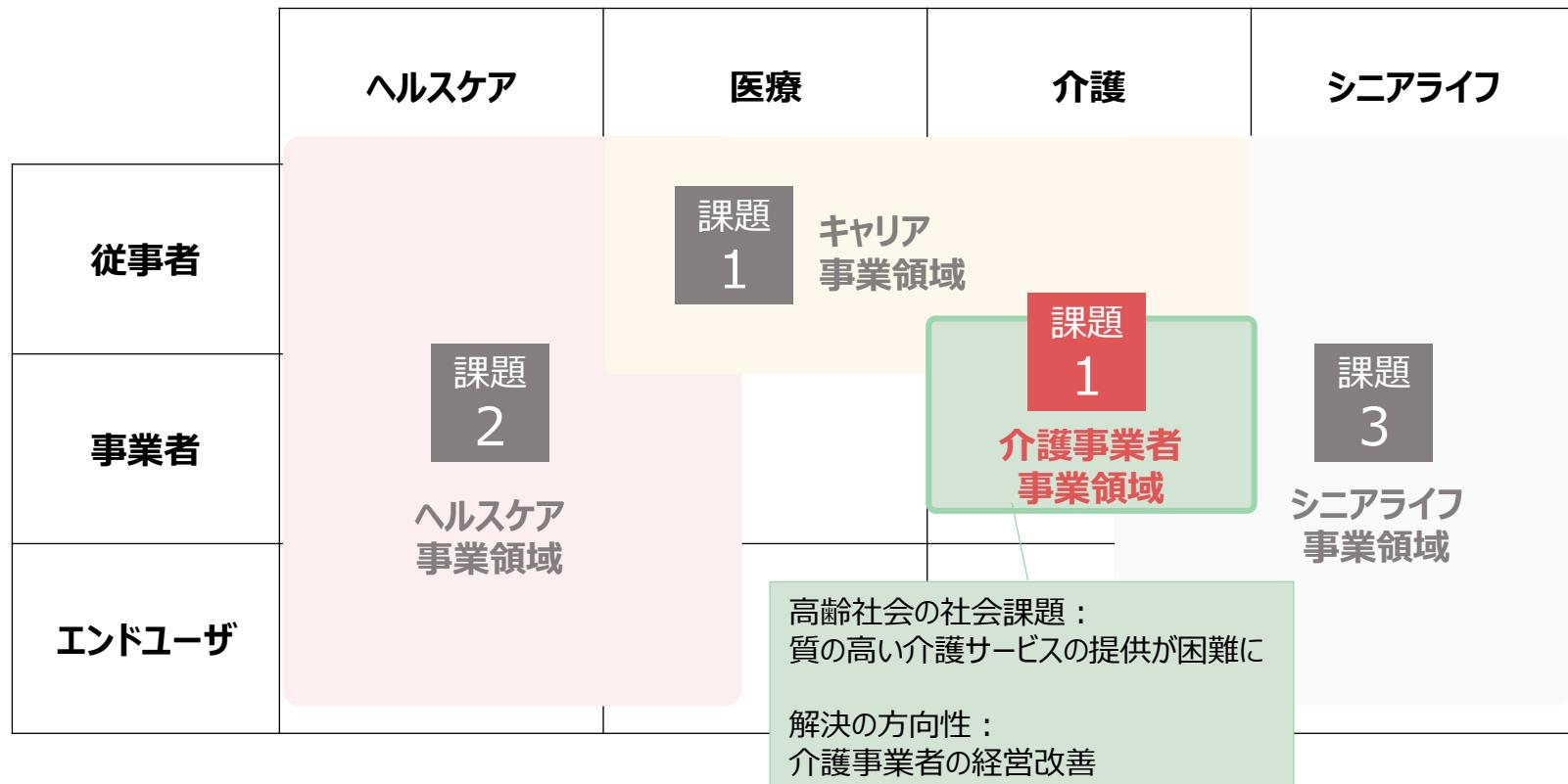


\*1. 内閣官房・内閣府・財務省・厚生労働省「2040年を見据えた社会保障の将来の見通し」

\*2. 看護師：厚生労働省「医療従事者の需給に関する検討会 看護職員需給分科会」

介護職：厚生労働省「第8期介護保険事業計画に基づく介護職員の必要数について」

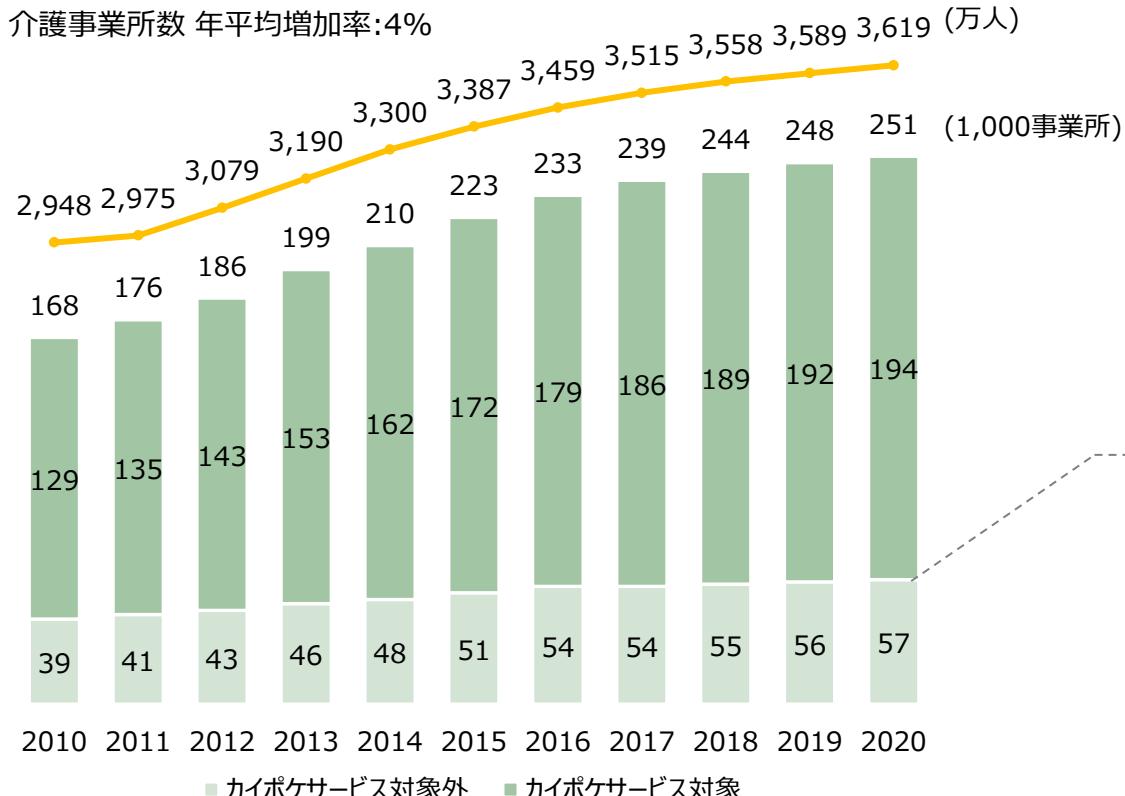
- ✓ 「質の高い介護サービスの提供が困難に」という社会課題に対し、経営支援プラットフォーム「カイポケ」の提供により、「介護事業者の経営を改善」し、社会課題の解決に貢献



## 2 介護事業者を取り巻く状況

- ✓ 高齢者人口の増加とともに、介護事業者は継続して増加し、その数は約25万事業所にのぼる

### 介護事業所数と高齢者人口\*1



### カイポケ サービス対象\*2

- ・居宅介護支援
- ・訪問介護
- ・通所介護
- ・訪問看護
- ・通所リハ 等

### カイポケ サービス対象外

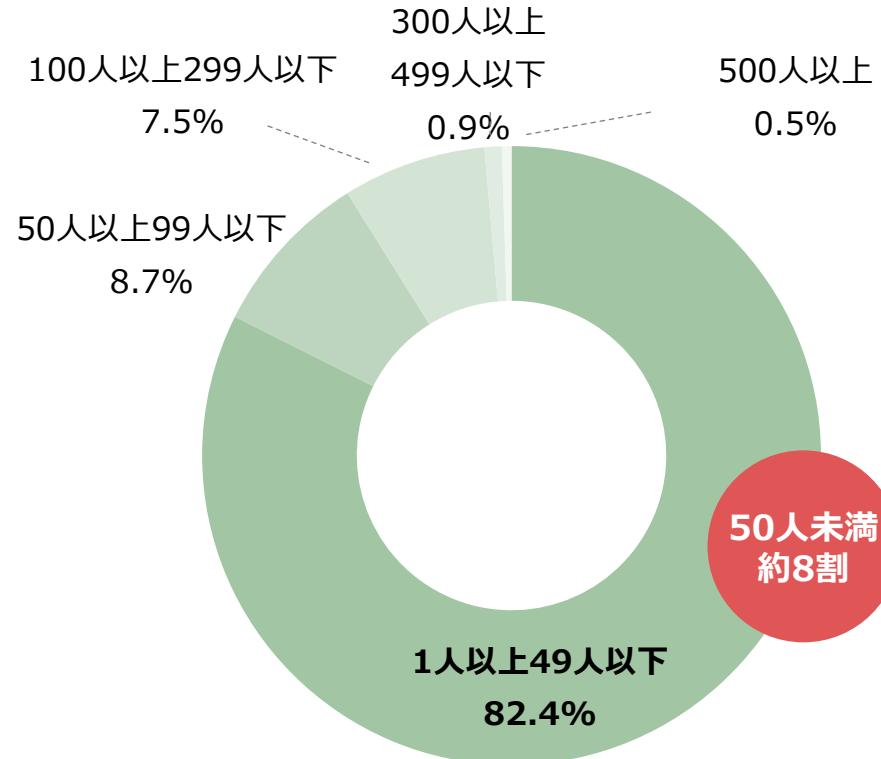
- ・グループホーム
- ・ショートステイ
- ・特定施設
- ・小規模多機能
- ・施設系サービス 等

\*1. 介護事業所数 - 厚生労働省統計を元に当社作成、高齢者人口 - 総務省統計

\*2. 2021年10月時点

- ✓ 介護事業者のうち、8割が従業員50人未満の小規模法人
- ✓ 書類作成などの間接業務の多さ、人手不足、購買力の弱さ、資金繰り難等の業務・経営上の問題があり、本来注力すべき高齢者ケアへの集中が困難

### 介護事業法人の規模\*1



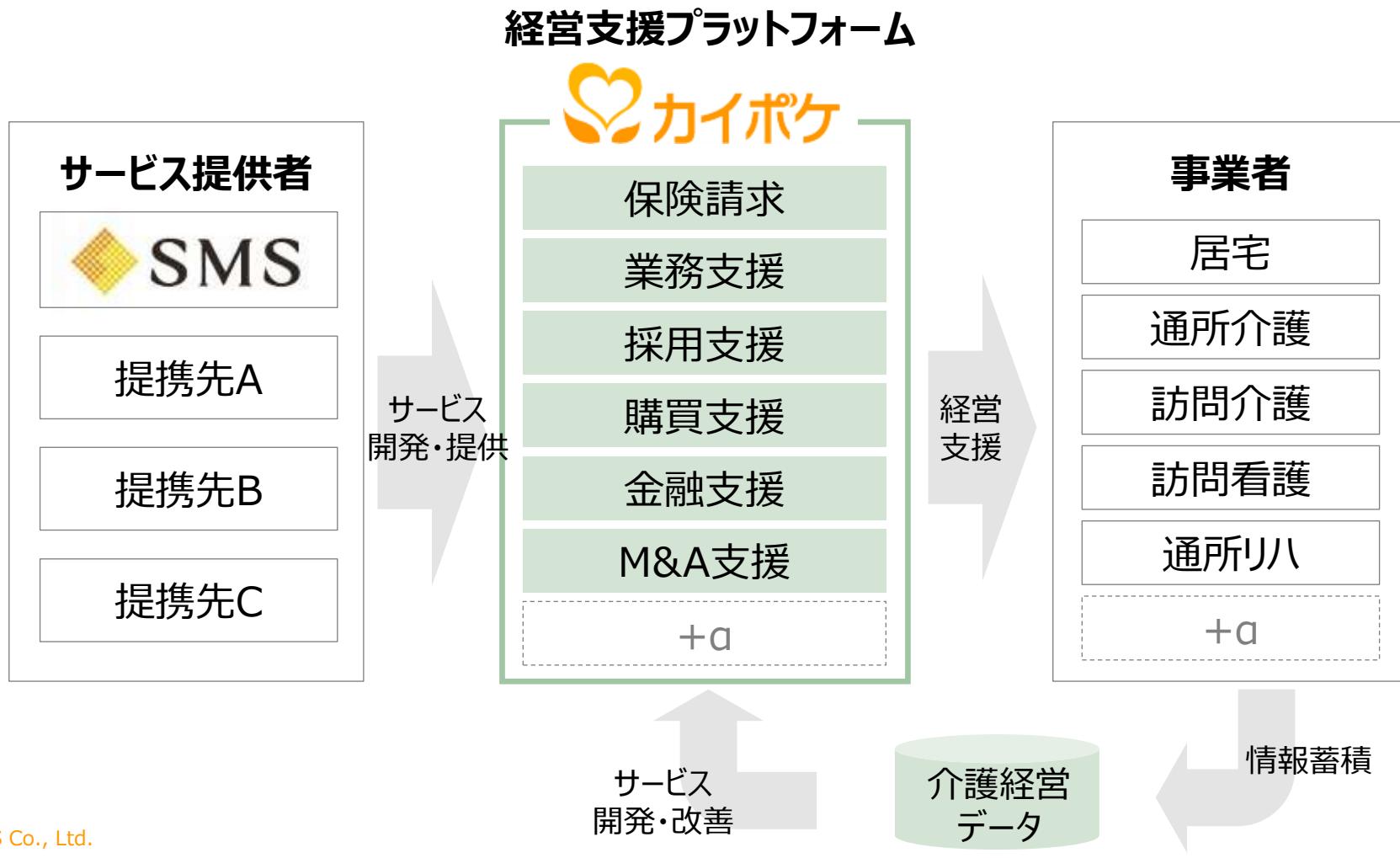
\*1. 当社調べ

介護事業者の経営改善とサービス品質向上により  
質の高い介護サービスの継続提供に貢献する

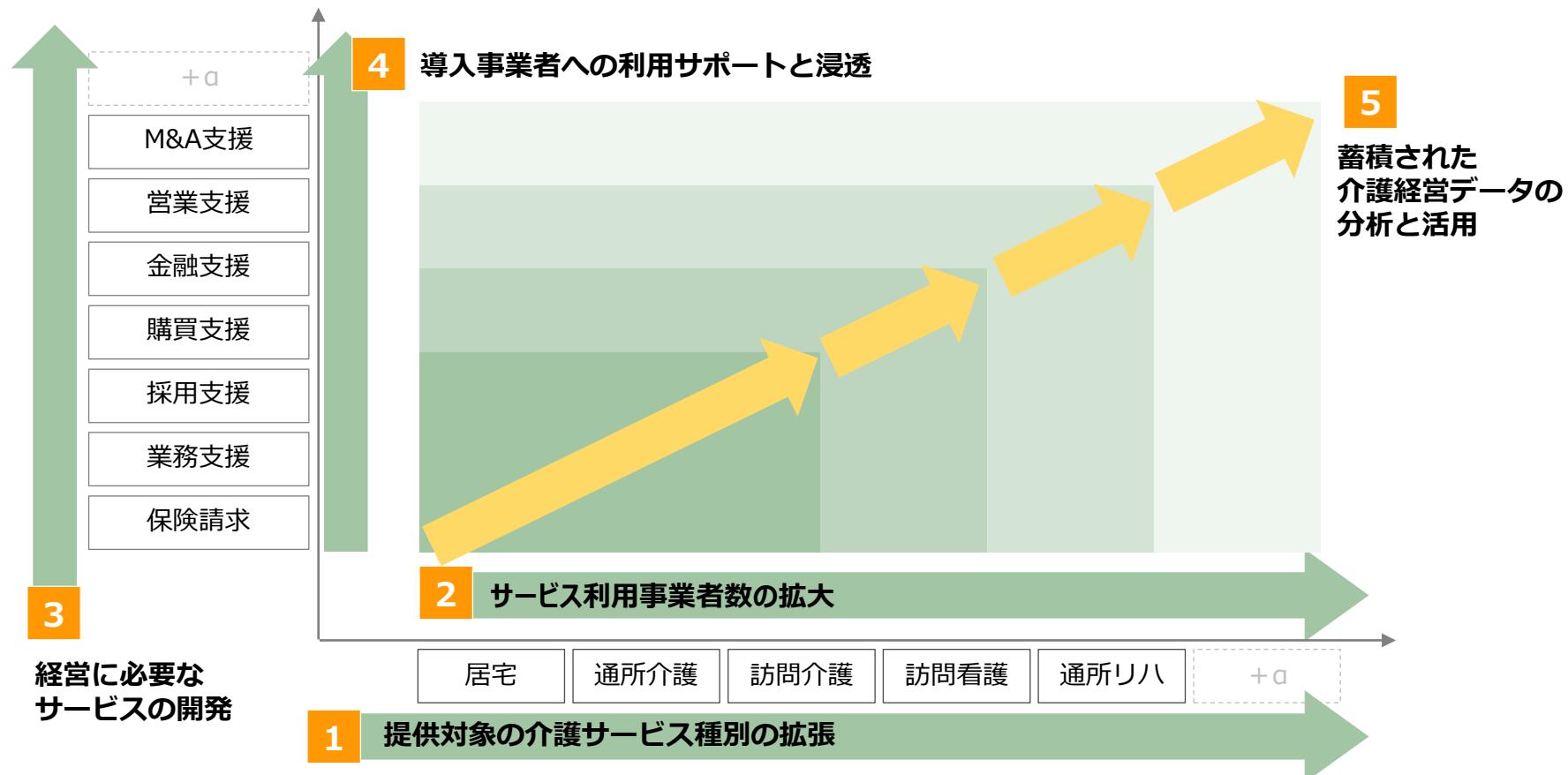
## 2 経営支援プラットフォーム



- ✓ 介護事業者の経営をワンストップで支援する、サブスクリプション型のクラウドサービス
- ✓ 介護事業所の運営に不可欠な保険請求の機能に加え、業務・採用・購買・金融・営業・M&Aなどを支援する40以上のサービスを提供

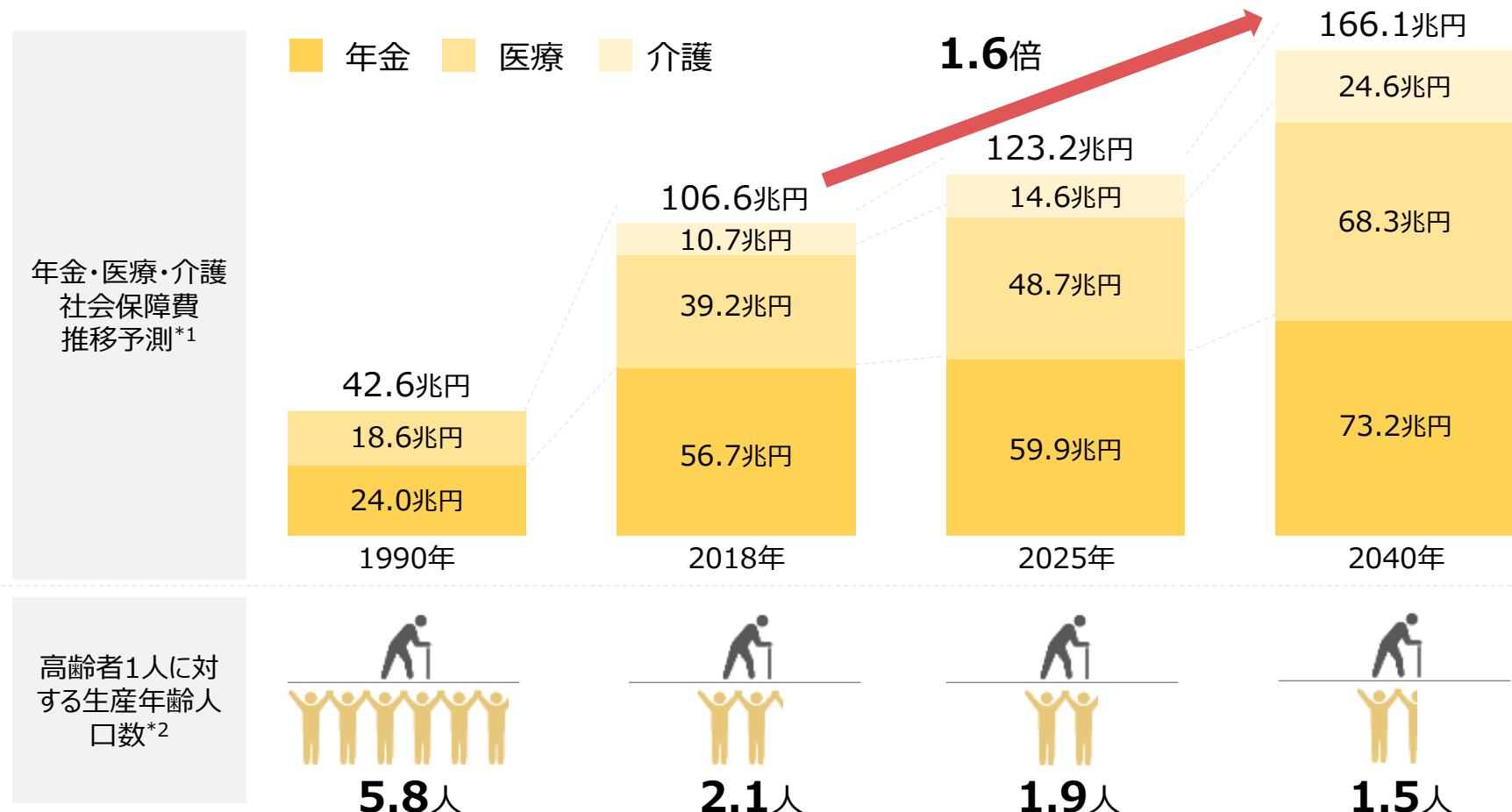


- ✓ (1)提供対象の介護サービス種別の拡張、(2)サービス利用事業者数の拡大、(3)経営に必要なサービスの開発と(4)利用促進、(5)蓄積された介護経営データの分析・活用により、経営支援プラットフォームとしての提供価値を最大化



# 事業開発分野 (ヘルスケア事業領域) の戦略

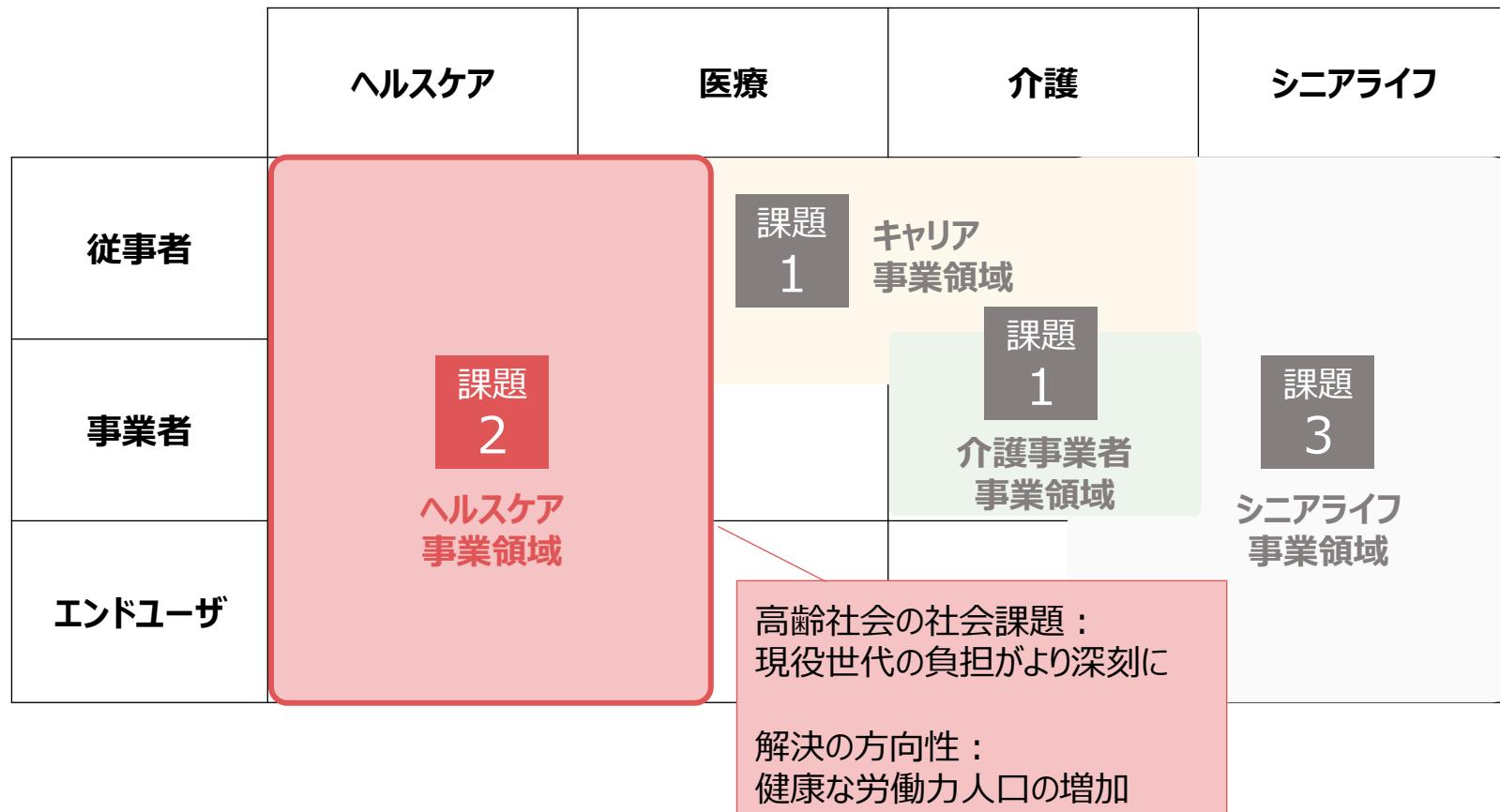
- ✓ 高齢化に伴い年金・医療・介護の社会保障費が増大する中、生産年齢人口の減少に伴う支え手不足により、現役世代の負担が深刻に



\*1. 厚生労働省「社会保障給付費の推移」、内閣官房・内閣府・財務省・厚生労働省「2040年を見据えた社会保障の将来の見通し」

\*2. 内閣府「令和2年版高齢社会白書」

- ✓ 「現役世代の負担がより深刻に」という社会課題に対し、企業の健康経営を支援するプラットフォームの提供により、「健康な労働力人口の増加」に寄与し、社会課題の解決に貢献



- ✓ 現役世代の中には、糖尿病などの重篤な病等に進行することも多い生活習慣病の患者やその予備軍が多く存在し、過労やストレスに起因したメンタル不調も近年大幅に増加
- ✓ 国は、企業が従業員とその家族の健康増進に取り組む「健康経営」の普及促進に向けた政策を積極的に推進

### フィジカル不調

#### ◆生活習慣病の発症リスクあり

特定保健指導対象者数<sup>\*2</sup>  
**約510万人**  
※40~74歳

#### ◆生活習慣病

糖尿病患者数<sup>\*3</sup>  
**約329万人**  
高血圧性疾患患者数<sup>\*3</sup>  
**約994万人**

### メンタル不調

気分障害患者数<sup>\*3</sup>  
**約128万人**

\*1. 生活の質

\*2. 厚生労働省「2018年度特定健康診査・特定保健指導の実施状況」

\*3. 厚生労働省「平成29年患者調査」

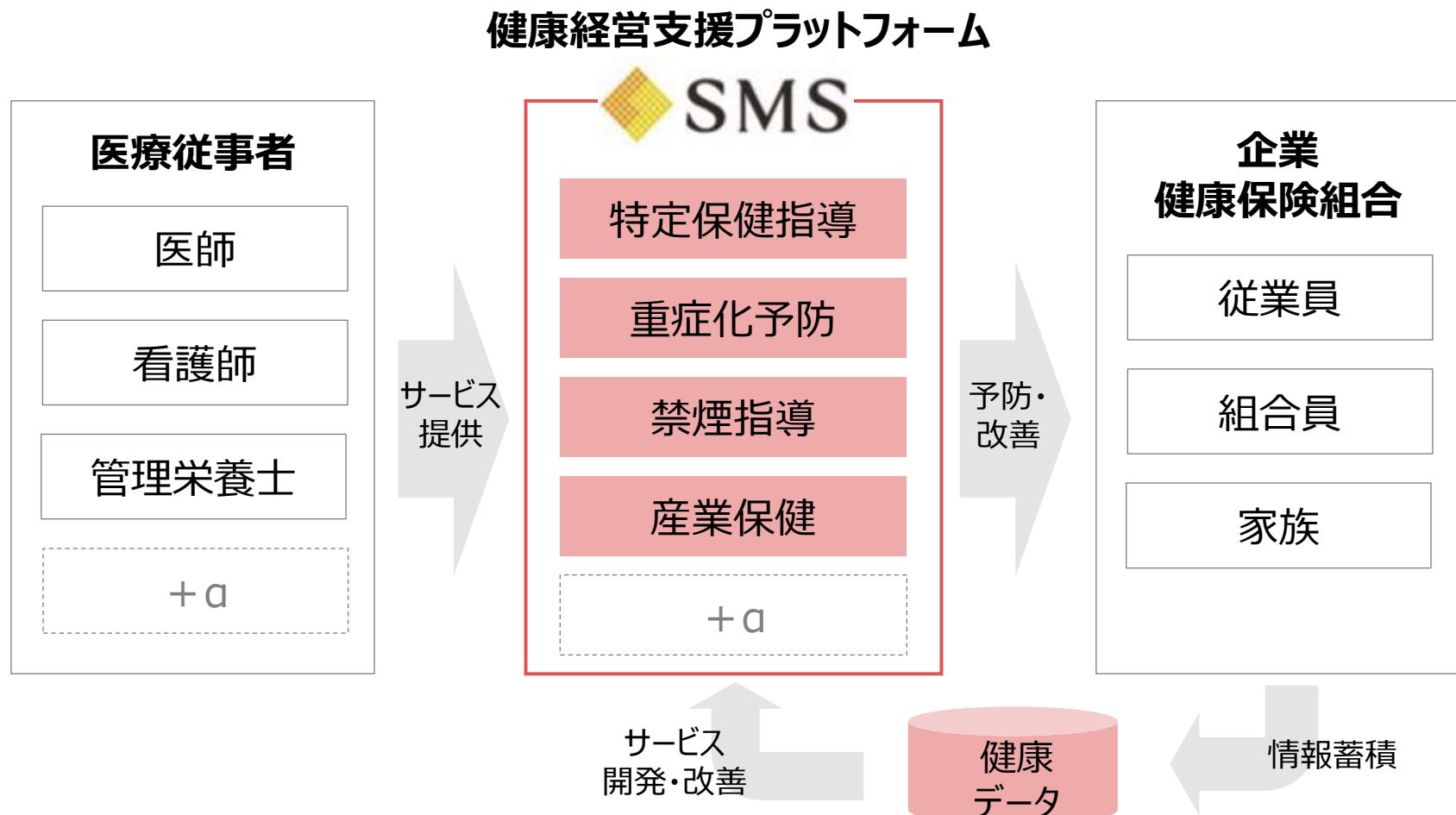
生活習慣病やメンタル不調の予防・改善を通じ、  
QOL<sup>\*1</sup>の向上と健康な労働力人口の増加に貢献する

\*1. 生活の質

## 2 健康経営支援プラットフォーム

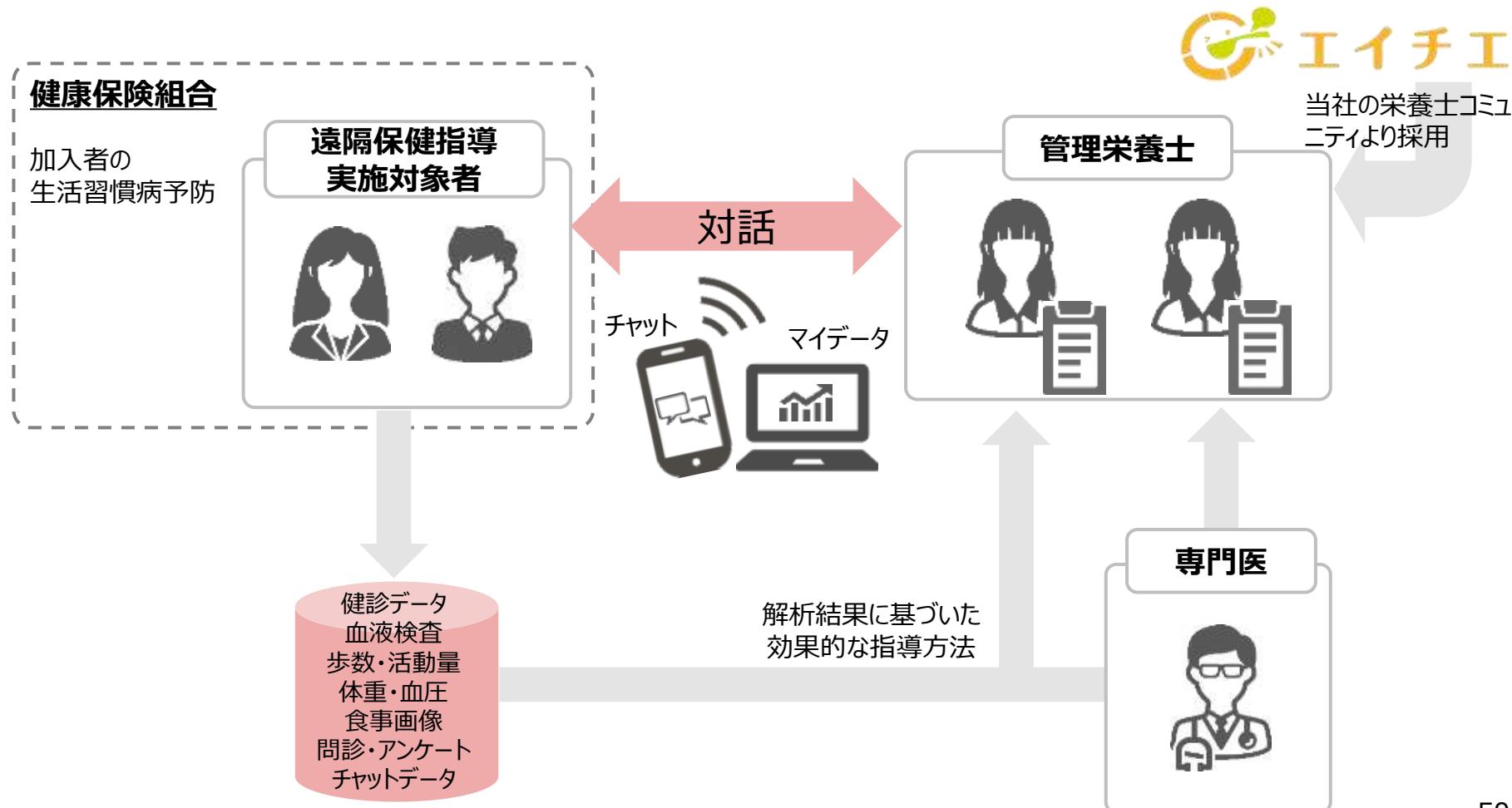


- ✓ 医師や看護師、管理栄養士などの医療従事者の力を活用したエビデンスに基づくデジタルヘルスサービス<sup>\*1</sup>を企業や健康保険組合に提供



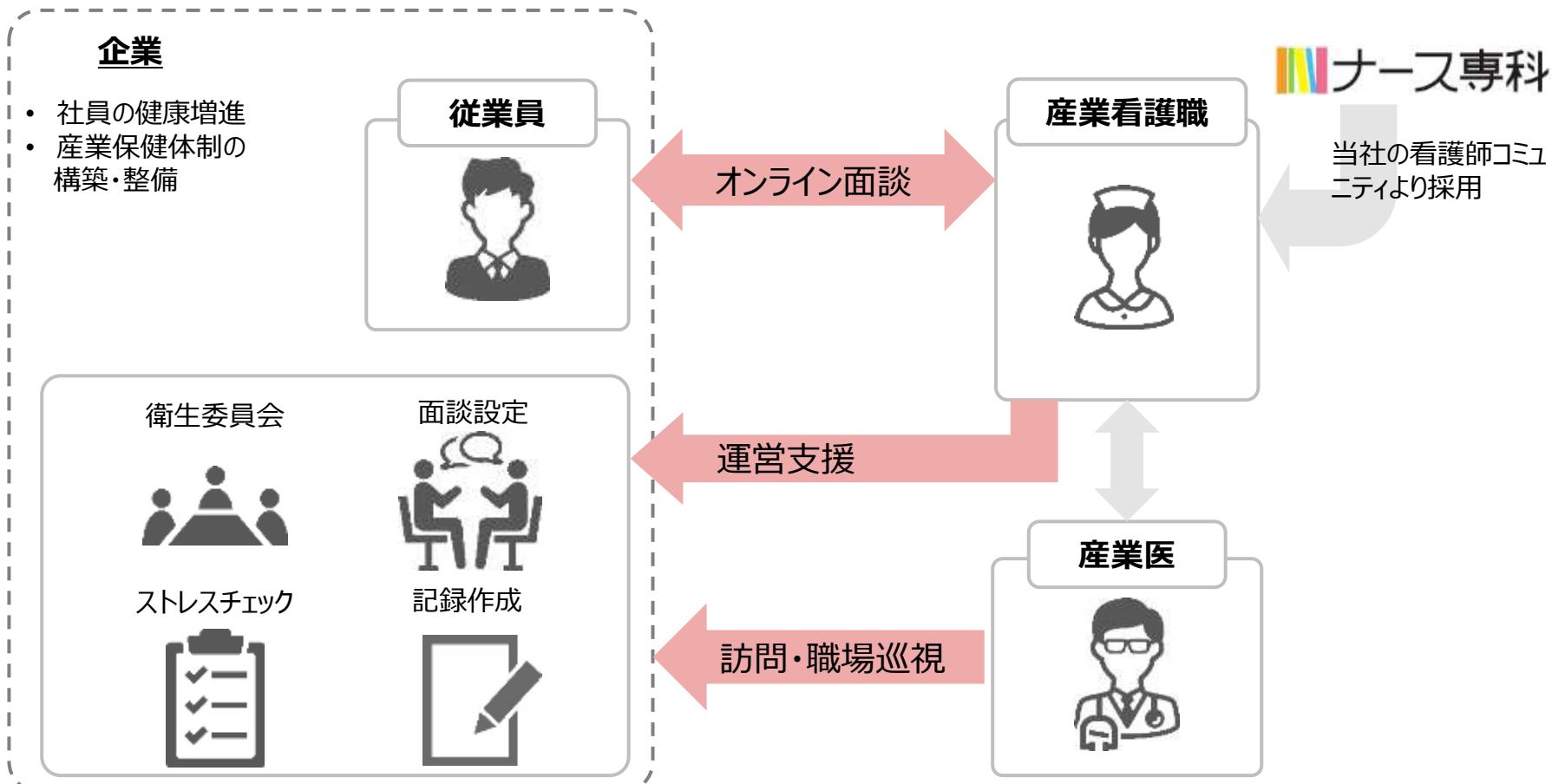
## 2 遠隔保健指導

- ✓ 健康保険組合に対し、官公庁との実証実験の成果に基づいた管理栄養士による保健指導を提供し、従業員とその家族の生活習慣病予防をサポート
- ✓ スマートフォン等を活用した完全リモートサービスで、高頻度の介入や継続しやすさを実現



## 2 リモート産業保健

- ✓ 企業の人事・労務部門に対し、産業医訪問やストレスチェックの実施、衛生委員会の立ち上げ・運営といった産業保健業務を総合的に支援
- ✓ 産業医と産業看護職の2名体制でのサービス提供を通じ、人事・労務担当の業務負担軽減とより効果的なメンタルケアを実現



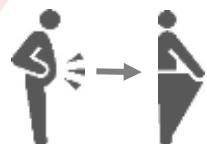
- ✓ 医療従事者ネットワーク、ICTの知見、官公庁等との実証事業の実績という強みを活用し、生活習慣病やメンタル不調の予防のための安価で実効性のあるソリューションを提供



### 医療従事者ネットワーク

- ・サービス提供に不可欠となる優秀な医療人材を確保可能

**生活習慣病やメンタル不調の予防のための  
安価で実効性のあるソリューション**



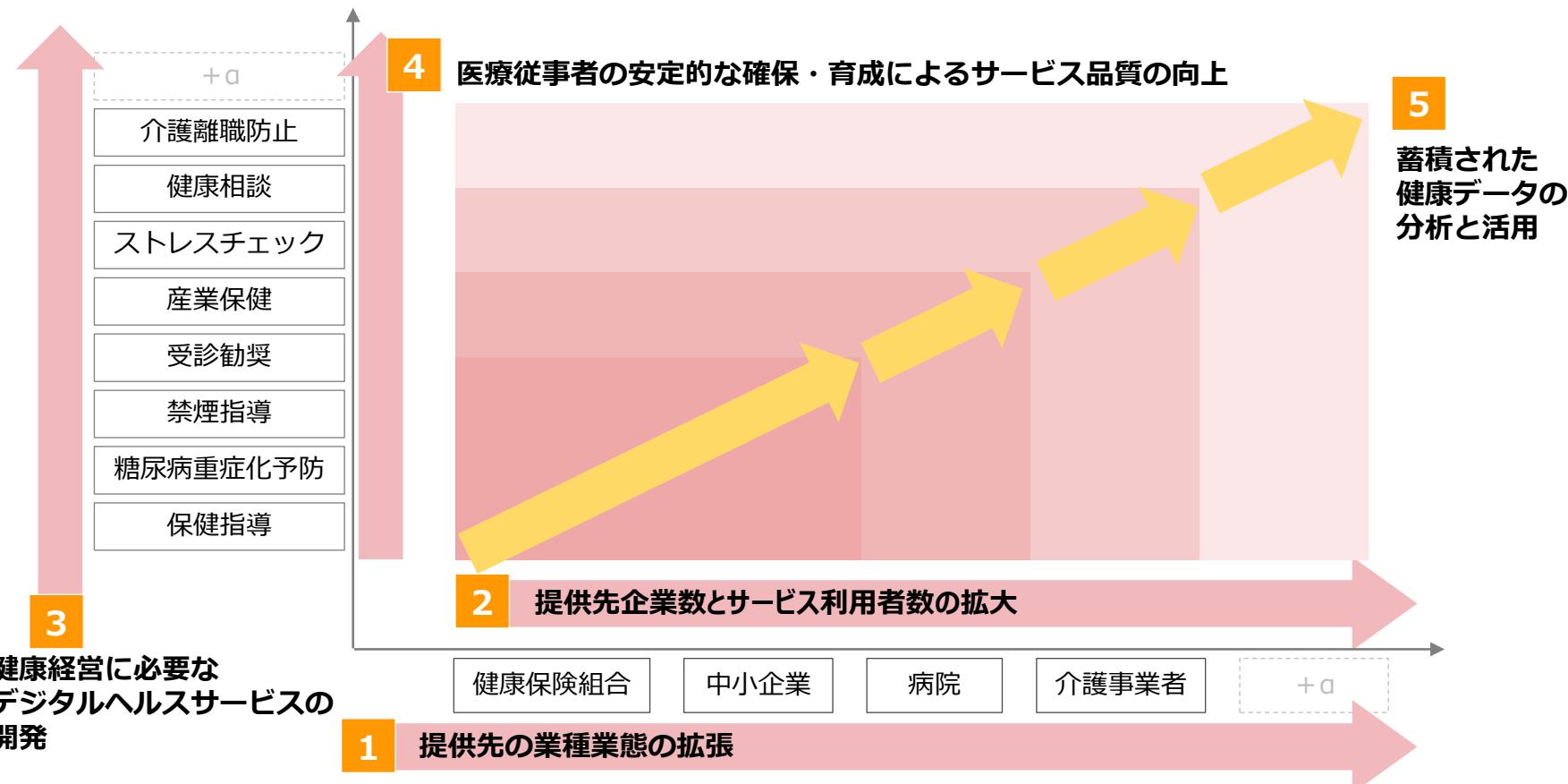
### ICTの知見

- ・ICTの活用で安価・効率的なサービスを提供可能

### 実証事業による実績

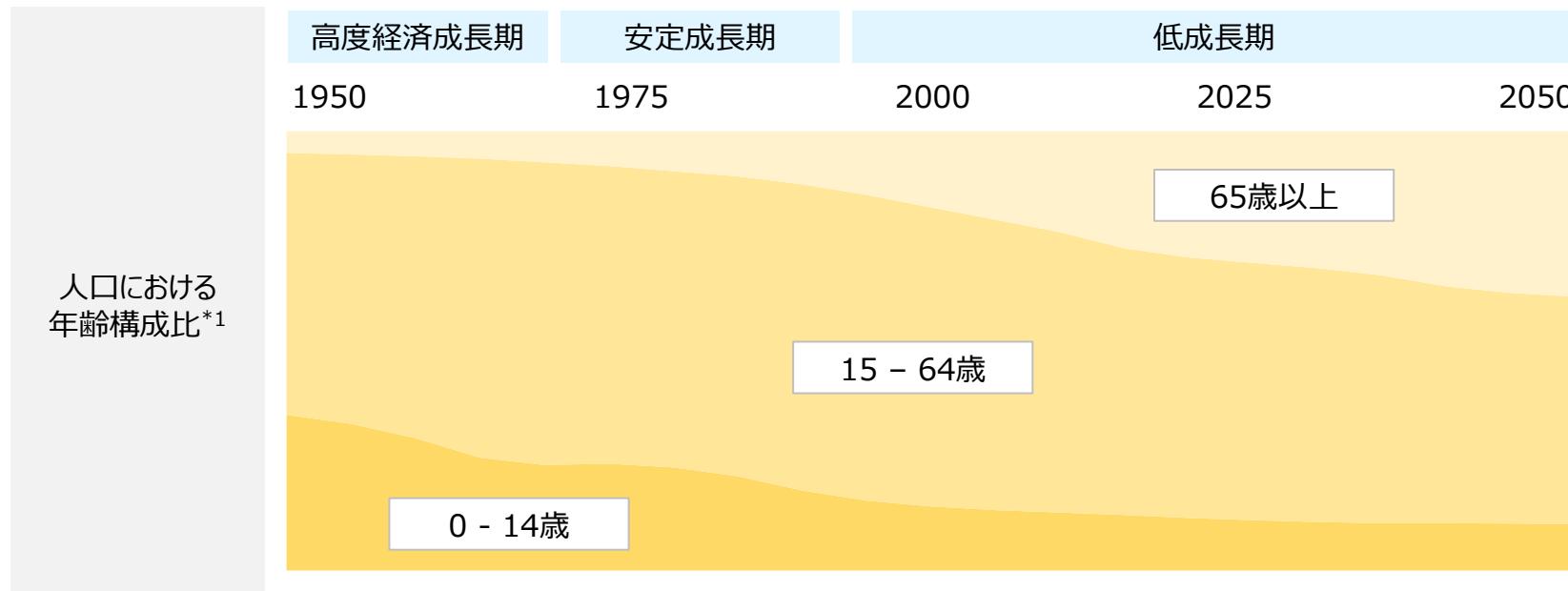
- ・官公庁や国立病院と共同で実証事業を実施
- ・効果が実証されたサービスを提供可能

- ✓ (1)提供先の業種業態の拡張と(2)企業数・利用者数の拡大、(3)健康経営に必要なサービスの開発、(4)医療従事者の確保・育成によるサービス品質向上、(5)蓄積されたデータの分析・活用により、健康経営支援プラットフォームとしての提供価値を最大化



# 事業開発分野 (シニアライフ事業領域) の戦略

- ✓ 高齢化に伴い社会で必要とされるサービスが変化し需要が拡大する一方、高齢社会の生活にまつわる情報は質・量ともに不足しており、また、整理された形で提供されていない
- ✓ 加えて、労働力不足により、高齢社会で求められるサービス供給そのものが不足し、高齢者やその家族が困りごとを解決することが困難に

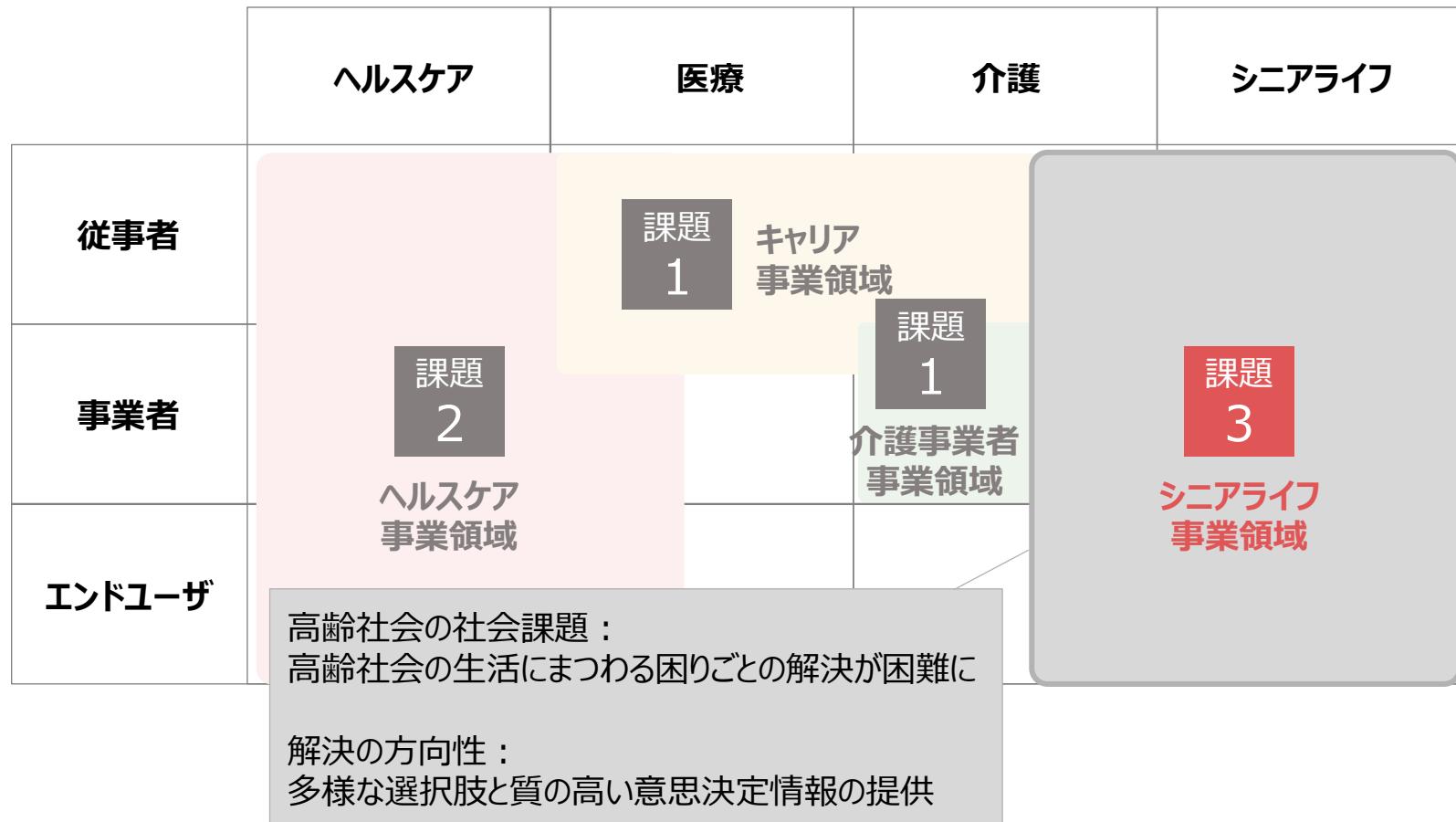


必要とされる  
サービス



\*1. 内閣府「令和2年版高齢社会白書」

- ✓ 「高齢社会の生活にまつわる困りごとの解決が困難に」という社会課題に対し、生活にまつわる悩みやニーズを抱えた人々を、その解決に役立つ相談先やサービスにつなぐ困りごと解決プラットフォームの構築を通じ、「多様な選択肢と意思決定情報を提供」し、社会課題の解決に貢献



高齢社会の生活にまつわる良質な選択肢を提供し、  
より良い暮らしに貢献し続ける

## 2 困りごと解決プラットフォーム

- ✓ 介護を中心とした幅広い困りごとを、介護に悩む人向けコミュニティを通じ、介護者同士の交流や専門家からのアドバイスを通じて解決するとともに、住まい・食・終活等の特定テーマの困りごと解決につながるサービスを提供する提携事業者を紹介

### 困りごと解決プラットフォーム



- ✓ (1)介護に悩む人向けコミュニティの介護の総合相談窓口としての価値を向上させ、(2)テーマの拡張とその中のサービス拡充、(3)提携事業者の拡大、(4)事業者向け経営支援を通じ、困りごと解決プラットフォームとしての提供価値を最大化

### 介護を中心とした幅広い困りごと



1 介護の総合相談窓口としての  
価値を向上

### 特有のテーマに関する困りごと



2 テーマ拡張・サービス拡充

# 海外分野の戦略

- ✓ 2015年に子会社化したMIMSグループを中心としたメディカルプラットフォーム事業領域と、グローバルでの医療従事者の就転職を支援するグローバルキャリア事業領域の2領域で事業を展開

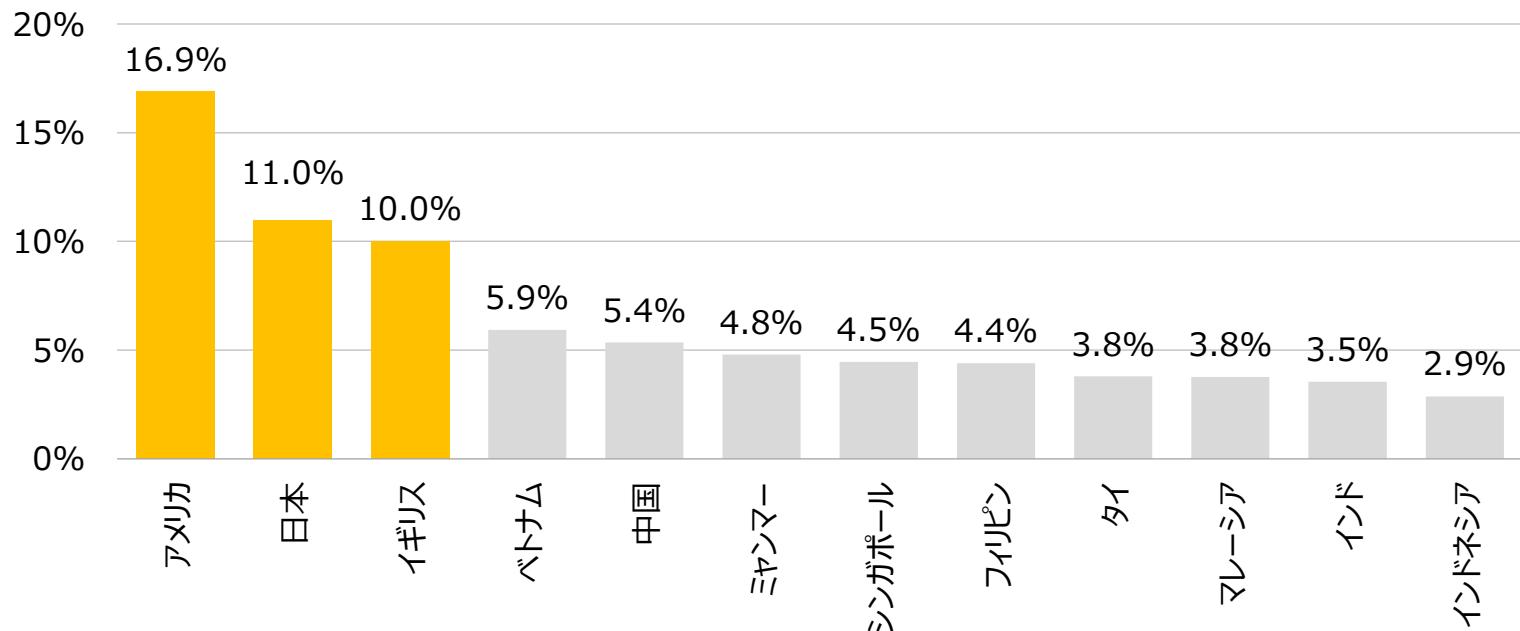
## 海外分野の事業構成

海外分野	メディカル プラットフォーム 事業領域	Medical Marketing 事業	製薬会社をはじめとした医療関連事業者等 のマーケティング活動を支援
	Clinical Decision Support 事業	処方箋のエラーチェック等のクリニカル・ディシ ジョン・サポートサービスを提供	
	グローバルキャリア事業領域	クロスボーダー／ドメスティックで医療従事者 の就転職を支援	

# メディカルプラットフォーム事業領域

- ✓ APACでは経済規模に対する医療費支出が先進国に比べて少ない
- ✓ 医療制度や規制、言語、文化、慣習が国ごとに異なり、製薬会社等が各国に参入するハードルが高い
- ✓ 結果として、医薬品・医療機器等の普及が遅く、医療の質が十分ではないという社会課題に直面

### 医療費支出のGDP対比<sup>\*1</sup>

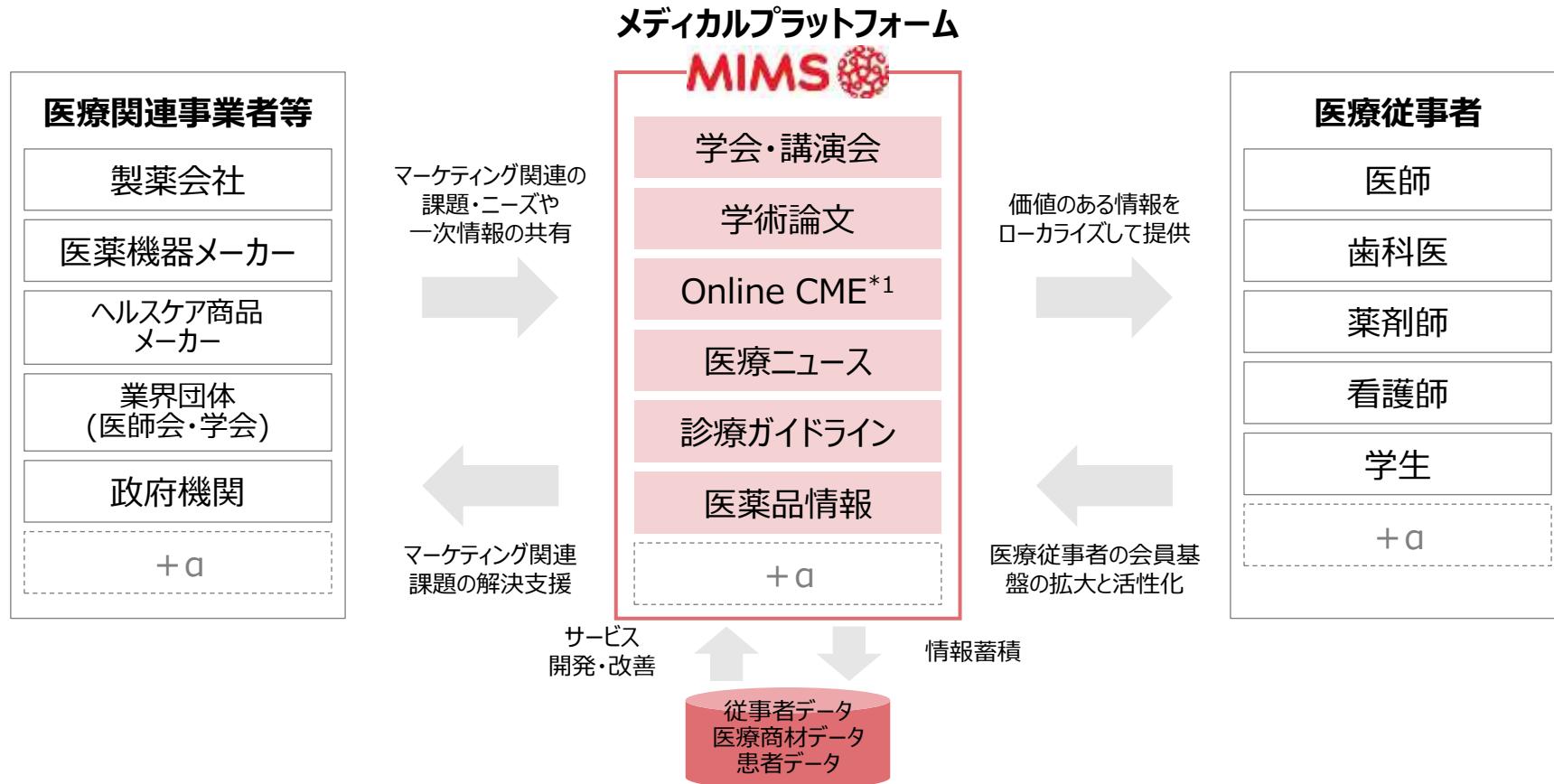


\*1. WHO (2018年)

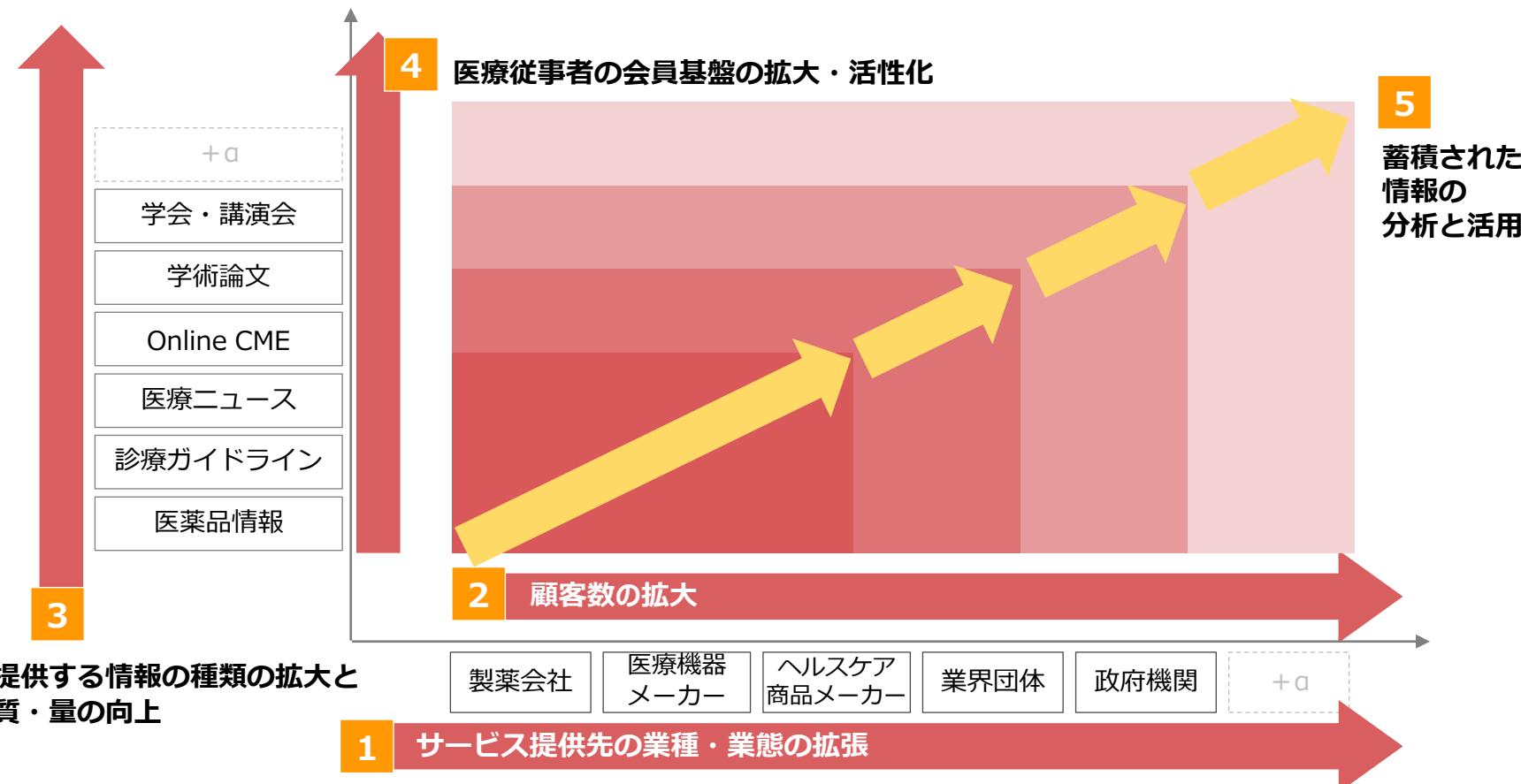
APACにおける医療の普及と安全性向上を促進し、人々の健康的で質の高い生活の実現に貢献する

## 2 メディカルプラットフォーム

- ✓ APAC各国の医療従事者の会員基盤を活かし、全世界の製薬会社をはじめとした医療関連事業者等のマーケティング活動を支援
- ✓ 値値ある情報をローカライズして医療従事者へ提供することで、さらなる会員基盤の拡大・活性化につなげ、医療関連事業者等のより効率的・効果的なマーケティング活動を実現

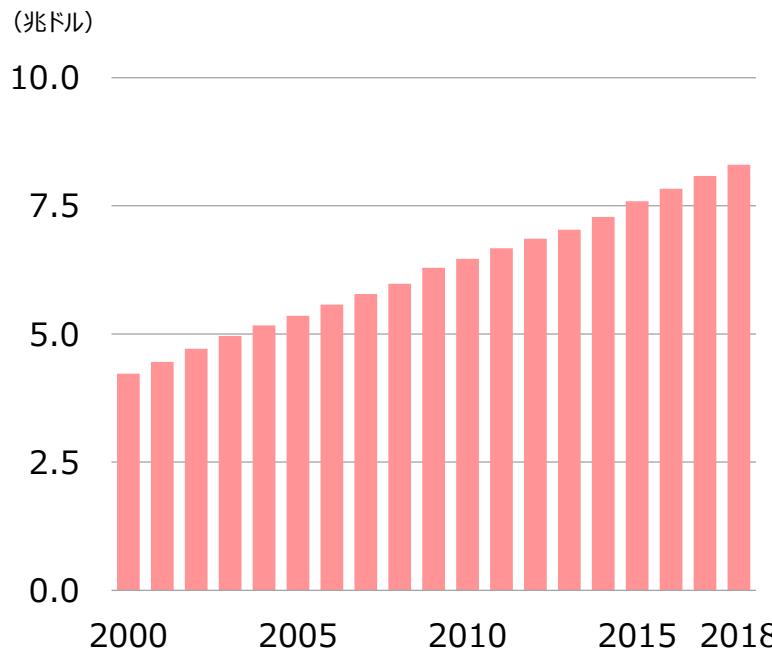


- ✓ (1)サービス提供先の業種・業態の拡張と(2)顧客数の拡大、(3)提供する情報の種類の拡大と質・量の向上、(4)医療従事者会員基盤の拡大・活性化、(5)蓄積された情報の分析・活用により、メディカルプラットフォームとしての提供価値を最大化



# グローバルキャリア事業領域

- ✓ 医療サービスに関する状況は国や地域によって大きく異なるものの、経済発展や高齢化の進行に伴い医療需要は世界中で継続的に拡大
- ✓ 増大する医療需要に対し、医療従事者の不足・偏在が各国で課題に

世界における医療費支出<sup>\*1</sup>世界の看護師不足の将来予測<sup>\*2</sup>


A table titled "世界の看護師不足の将来予測<sup>\*2</sup>" showing the future forecast of nursing shortage in thousands of people for five countries by 2030. The table includes the country name, flag, forecast year, and the projected shortage.

国	予測年	看護師不足 (万人)
日本	2025年	6 - 27
ドイツ	2030年	40
オーストラリア	2030年	12
韓国	2030年	16
サウジアラビア	2030年	10

\*1. WHO、2018年為替レートベースでの医療費支出

\*2. 厚生労働省、DPR(ドイツ政府)、HWA(オーストラリア政府)、MHW(韓国政府)、Challenges Facing the Nursing Profession in Saudi Arabia:An Integrative Review/Nourah Alsadaan, Linda K. Jones, Amanda Kimpton and Cliff DaCosta

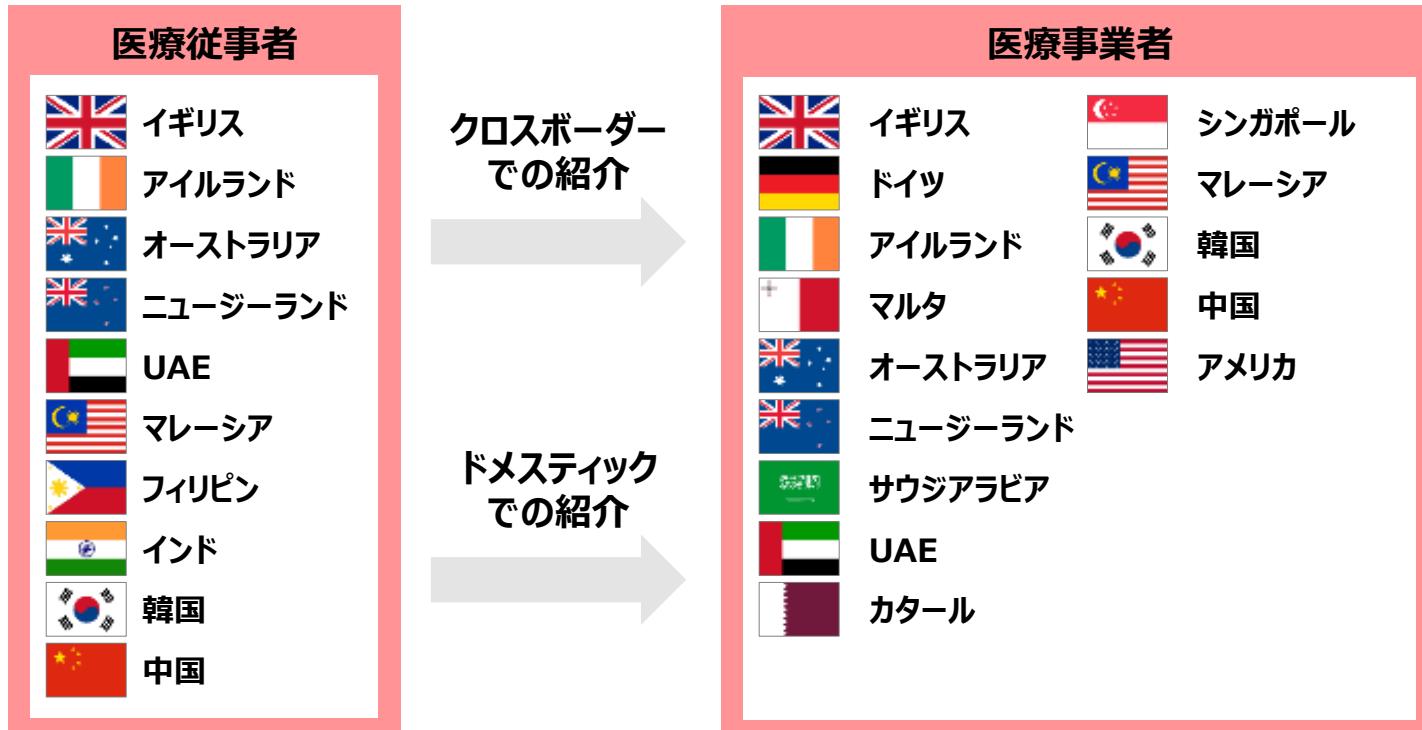
世界的な医療従事者の不足と偏在を解消し、  
グローバルな医療の質の向上に貢献する

## 2 医療従事者供給プラットフォーム



- ✓ 各国の医療従事者と医療事業者<sup>\*1</sup>の需給状況に応じて、クロスボーダー／ドメスティックで最適なマッチングを促進

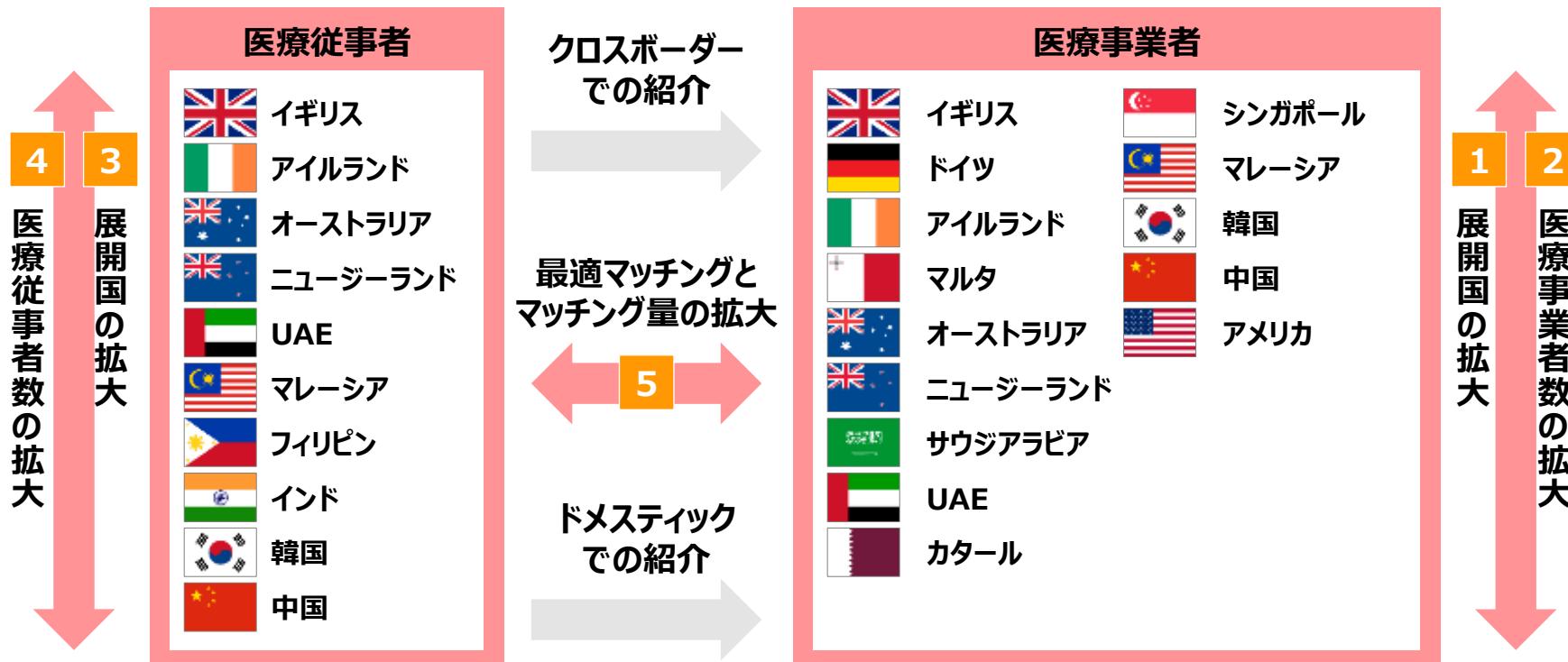
### 医療従事者供給プラットフォーム



\*1. 病院・クリニックなどの医療機関を指す

- ✓ (1)紹介先医療事業者の展開国と(2)事業者数の拡大、(3)就業を支援する医療従事者の展開国と(4)従事者数の拡大、(5)事業者と従事者の最適マッチングとマッチング量の拡大を通じ、医療従事者供給プラットフォームとしての提供価値を最大化

### 医療従事者供給プラットフォーム

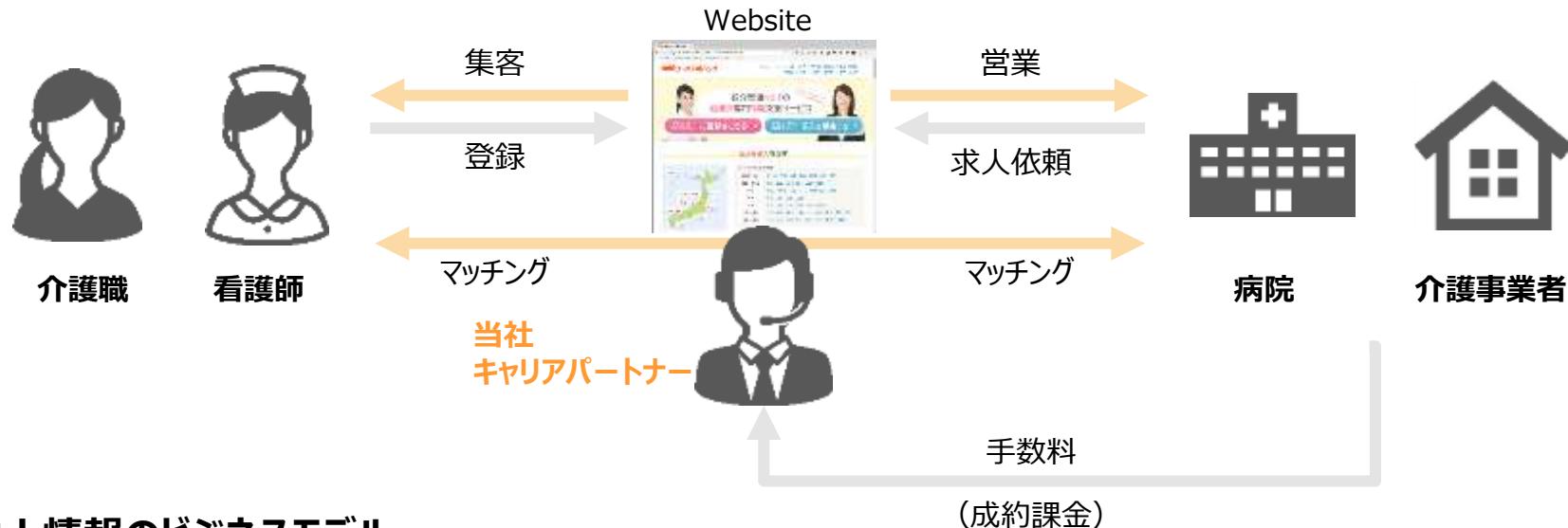


# Appendix

## 2 キャリア事業のビジネスモデル

### 人材紹介のビジネスモデル

求職者が転職に成功した場合、年収の一定割合の手数料を事業者から得る



### 求人情報のビジネスモデル

求人情報への応募数や入職数に応じた手数料を事業者から得る





## 40種類以上のサービスを、パッケージ<sup>\*1</sup>として提供する サブスクリプション型の経営支援プラットフォーム

保険  
請求

利用者の利用予定・実績管理ができ、連動して介護保険の請求書類を作成可能

求人  
情報

当社求人情報サービス「カイゴジョブ」を無料<sup>\*2</sup>で利用可能  
求人広告代行作成サービスも提供

営業  
支援

営業チラシや営業先のケアマネリストの作成をサポート  
登録事業所情報と自動連携して無料でホームページを作成可能

業務  
改善

iPadを1台無料で貸出、現場での書類作成が可能

開業  
支援

指定申請、資金調達、物件探し、商圏調査等、開業に必要な手続き・準備をサポート

財務  
改善

ファクタリングサービスを提供、キャッシュフローを改善

購買  
支援

介護経営に必要な備品を手軽に安価に調達可能  
格安でのスマートフォンレンタル等も実施

M&A  
支援

介護事業所の承継を支援

\*1. iPadの2台目以降の利用やファクタリング等は別途課金 \*2.職種によっては有料

### MIMSグループ事業展開エリア



### MIMSグループ概要



創業 1963年

事業領域  
• メディカルプラットフォーム  
• グローバルキャリア

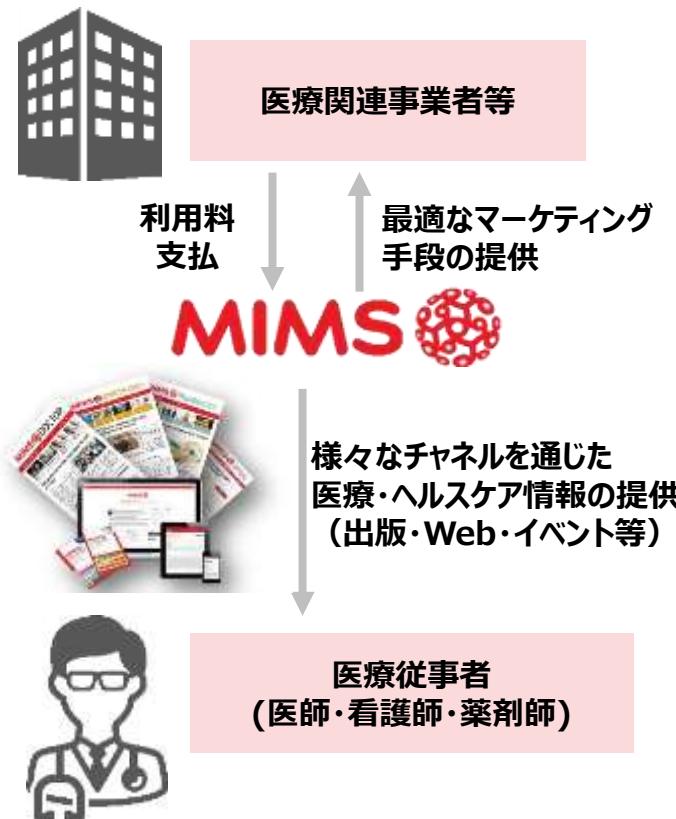
展開エリア APAC等17の国と地域

登録会員数 約280万人

買収日 2015年10月7日

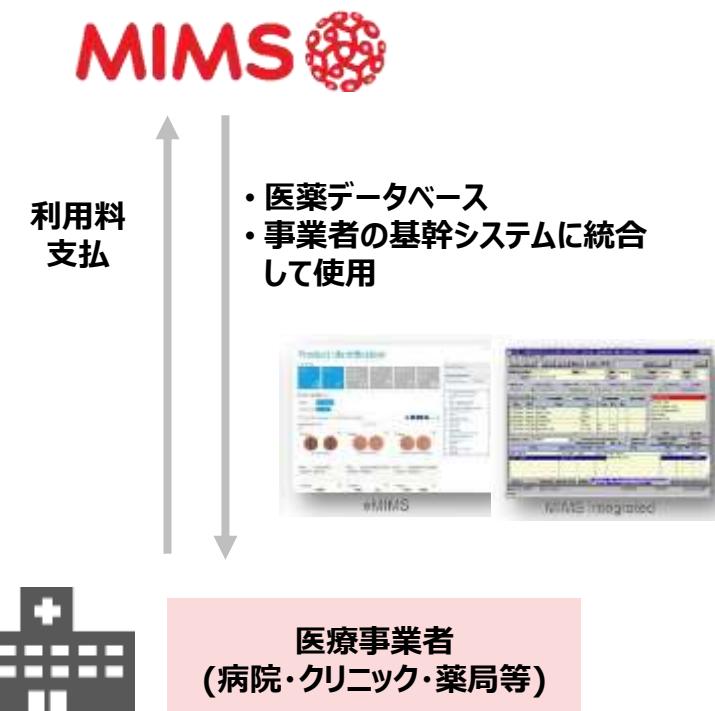
## Medical Marketing \*1

医療関連事業者等<sup>\*3</sup>のマーケティング活動を支援



## Clinical Decision Support \*2

医療事業者の処方箋エラーチェック用データベースを提供



\*1. Pharma Marketingより名称変更

\*2. Healthcare Dataより名称変更

\*3. 製薬会社、医療機器メーカー、ヘルスケア商品メーカー、業界団体、政府機関等を指す

- ✓ 2011年に韓国で看護師向けキャリア関連事業運営会社を子会社化したことを皮切りに、2017年にマレーシア、2018年にフィリピン、2019年にヨーロッパ・オセアニアに進出し、展開国の拡大が着実に進捗

2011年9月

**NURSCAPE CO., LTD. (現Medilabs Co., Ltd. ) の子会社化**

- ・韓国の看護師向け求人情報／コミュニティ事業運営会社
- ・グローバルキャリア事業を開始

2017年6月

**MELORITA CONSULTANTS SDN. BHD.の子会社化**

- ・マレーシアの看護師人材紹介会社
- ・中東の病院に対しマレーシアの医療従事者をクロスボーダーで紹介する事業を開始

2018年5月

**MEDICAL STAFFING RESOURCES, INC.の子会社化**

- ・フィリピンの看護師人材紹介会社
- ・フィリピンの医療従事者の紹介を開始

2019年8月

**CCM INTERNATIONAL LIMITEDの子会社化**

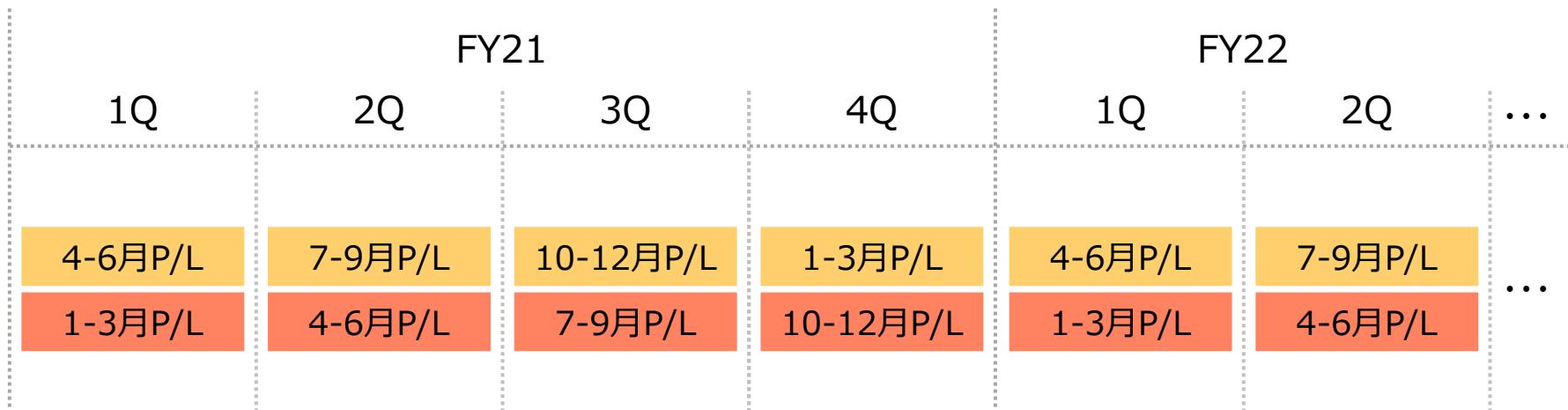
- ・アイルランドの医療従事者紹介会社
- ・ヨーロッパ・オセアニアの医療従事者の紹介を開始するとともに、紹介先病院もヨーロッパ・オセアニアに拡大

## 2 MIMSの連結方法

- ✓ MIMSの損益計算書（P/L）は、SMS連結P/Lに3ヶ月遅れで取り込み

### MIMSのP/Lの連結イメージ\*1

 : SMS連結P/L (MIMS以外)       : MIMS P/L



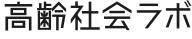
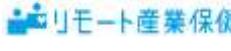
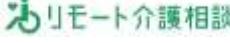
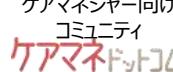
\*1. SMSは3月決算、MIMSは12月決算

分野	区分	サービス				
介護キャリア	介護職向けサービス	介護職向け求人情報 <b>カイゴジョブ</b> 	介護職向け人材紹介 <b>カイゴジョブ</b> 	介護職向け人材派遣 <b>カイゴジョブ</b> 	資格取得スクール <b>カイゴジョブ</b> 	資格講座情報 
	その他サービス	PT/OT/ST向け人材紹介 	ケアマネジャー向け人材紹介 			
医療キャリア	人材紹介サービス	看護師向け人材紹介 	栄養士向け人材紹介 	放射線技師向け人材紹介  放射線技師人材バンク	臨床検査技師向け人材紹介  臨床検査技師人材バンク	臨床工学技士向け人材紹介  工学技士人材バンク
	その他サービス	保育士向け人材紹介  保育士人材バンク	治療家 <sup>*3</sup> 向け人材紹介 			

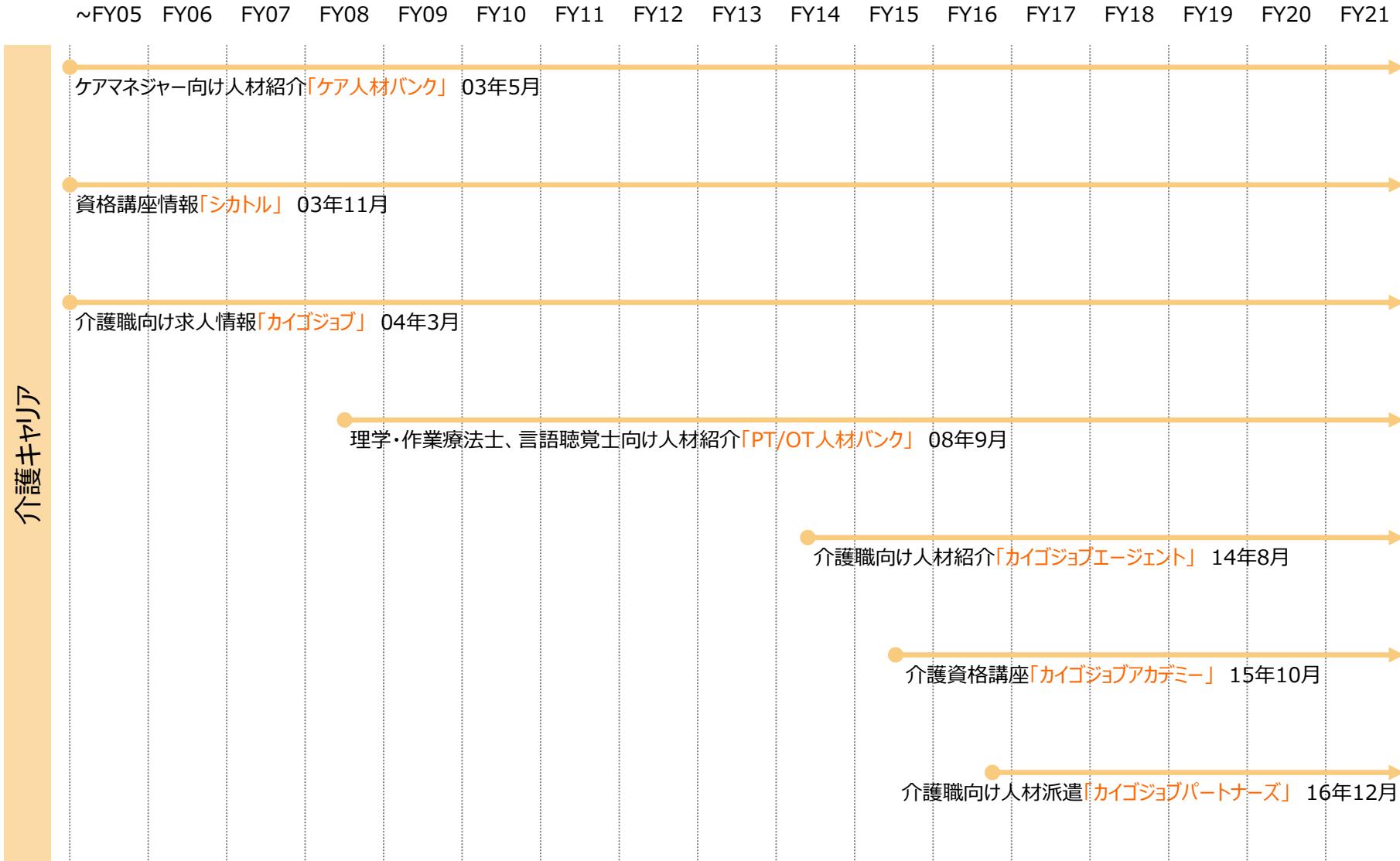
\*1. 2021年10月時点

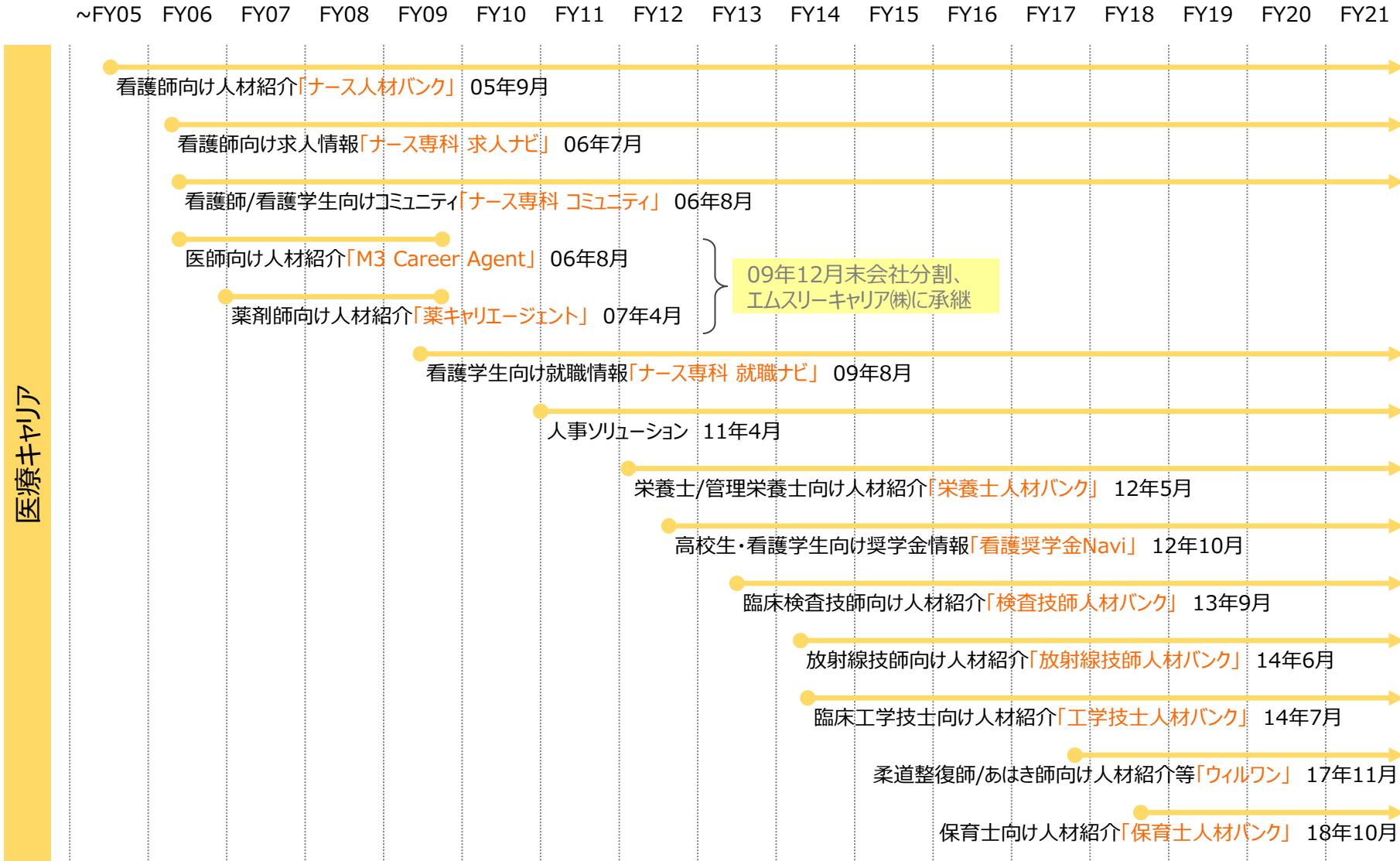
\*2. 医師・薬剤師向けサービスは、持分法適用関連会社であるエムスリー・キャリア社を通して提供（当社49%、エムスリー社51%出資）

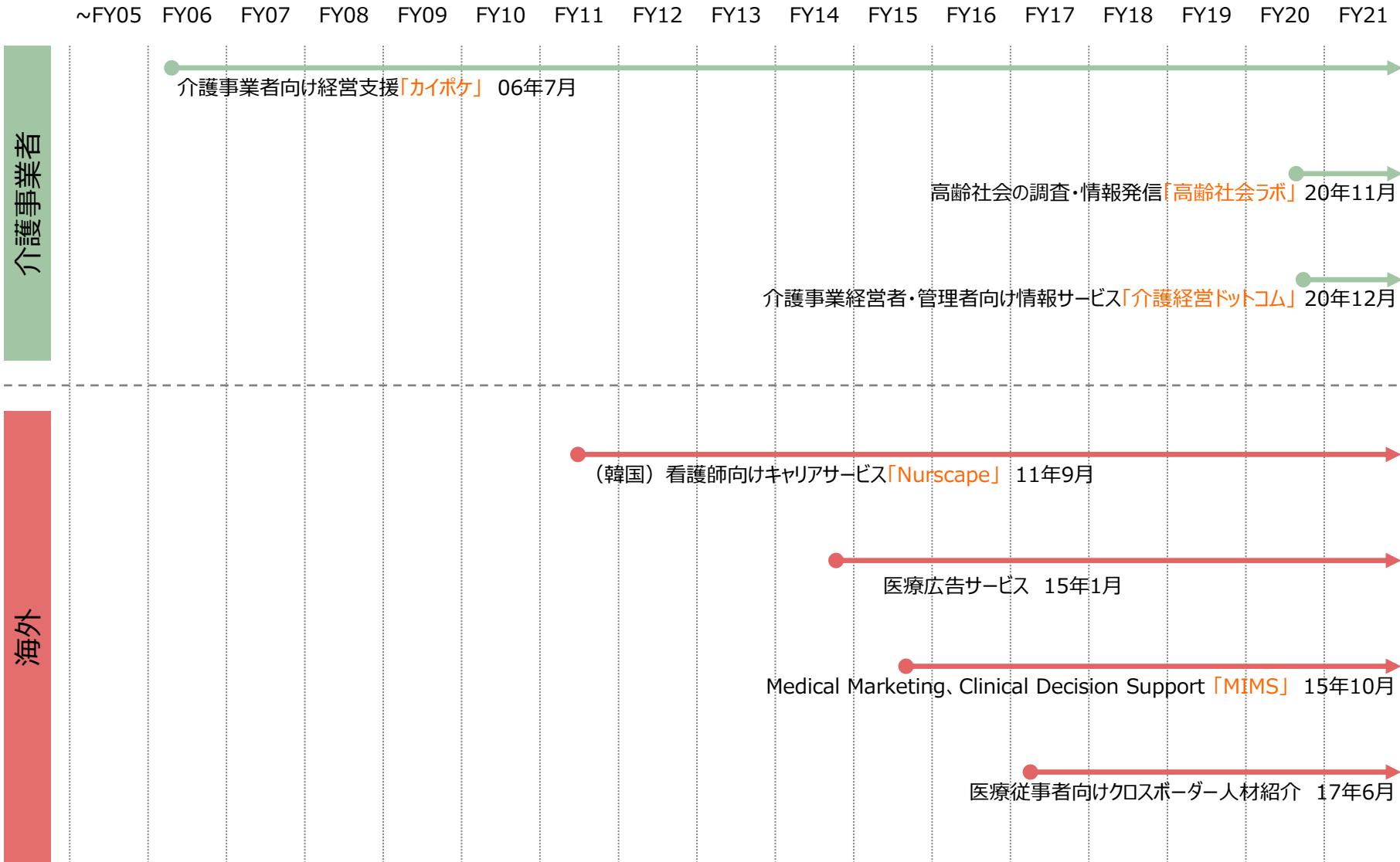
\*3. 柔道整復師、あん摩マッサージ師、はり師、きゅう師のこと

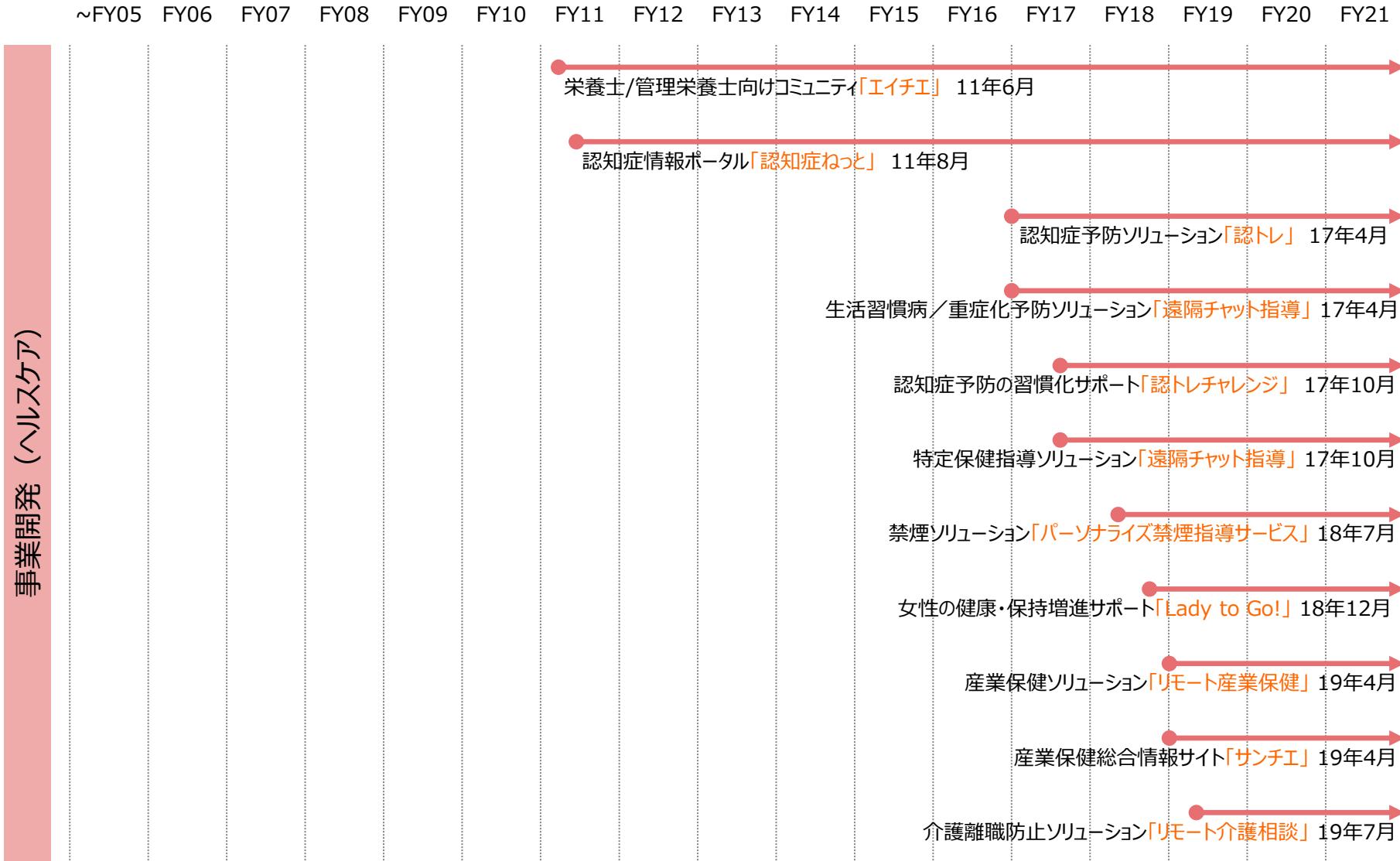
分野	サービス				
介護事業者	介護事業者向け 経営支援プラットフォーム 	介護事業経営者 管理者向け情報サービス 	高齢社会の 調査・情報発信 		
海外	Medical Marketing Clinical Decision Support 	医療従事者向けクロスボーダー人材紹介 (マレーシア、フィリピン、アイルランド、UK等)  	看護師向けキャリアサービス（韓国）  		医療広告サービス (フィリピン、インドネシア、マレーシア)
事業開発 (ヘルスケア)	生活習慣病/重症化予防 ソリューション 	特定保健指導ソリューション 	禁煙ソリューション 	産業保健ソリューション 	認知症情報ポータル 
	栄養士向けコミュニティ 	介護離職防止ソリューション 	女性の健康・保持 増進サポート 	産業保健総合情報 	認知症予防ソリューション 
事業開発 (シニアライフ)	介護で悩む人向けコミュニティ 	食事宅配検索 	高齢者住宅情報 	住まいにまつわる 総合情報サービス 	葬儀社紹介サービス 
	ケアマネジャー向け コミュニティ 				

\*1. 2021年10月時点









~FY05 FY06 FY07 FY08 FY09 FY10 FY11 FY12 FY13 FY14 FY15 FY16 FY17 FY18 FY19 FY20 FY21

事業開発（シニアライフ）

ケアマネジャー向けコミュニティ「ケアマネドットコム」 06年9月

介護で悩む人向けコミュニティ「安心介護」 09年6月

高齢者向け住宅情報「かいじDB」 13年4月（「介護の家探し」からリニューアル）

高齢者向け食事宅配検索「らいふーど」 13年11月

住まいにまつわる総合情報サービス「ハピすむ」 16年4月

葬儀社紹介サービス「安心葬儀」 18年3月

### 健康経営に対する考え方

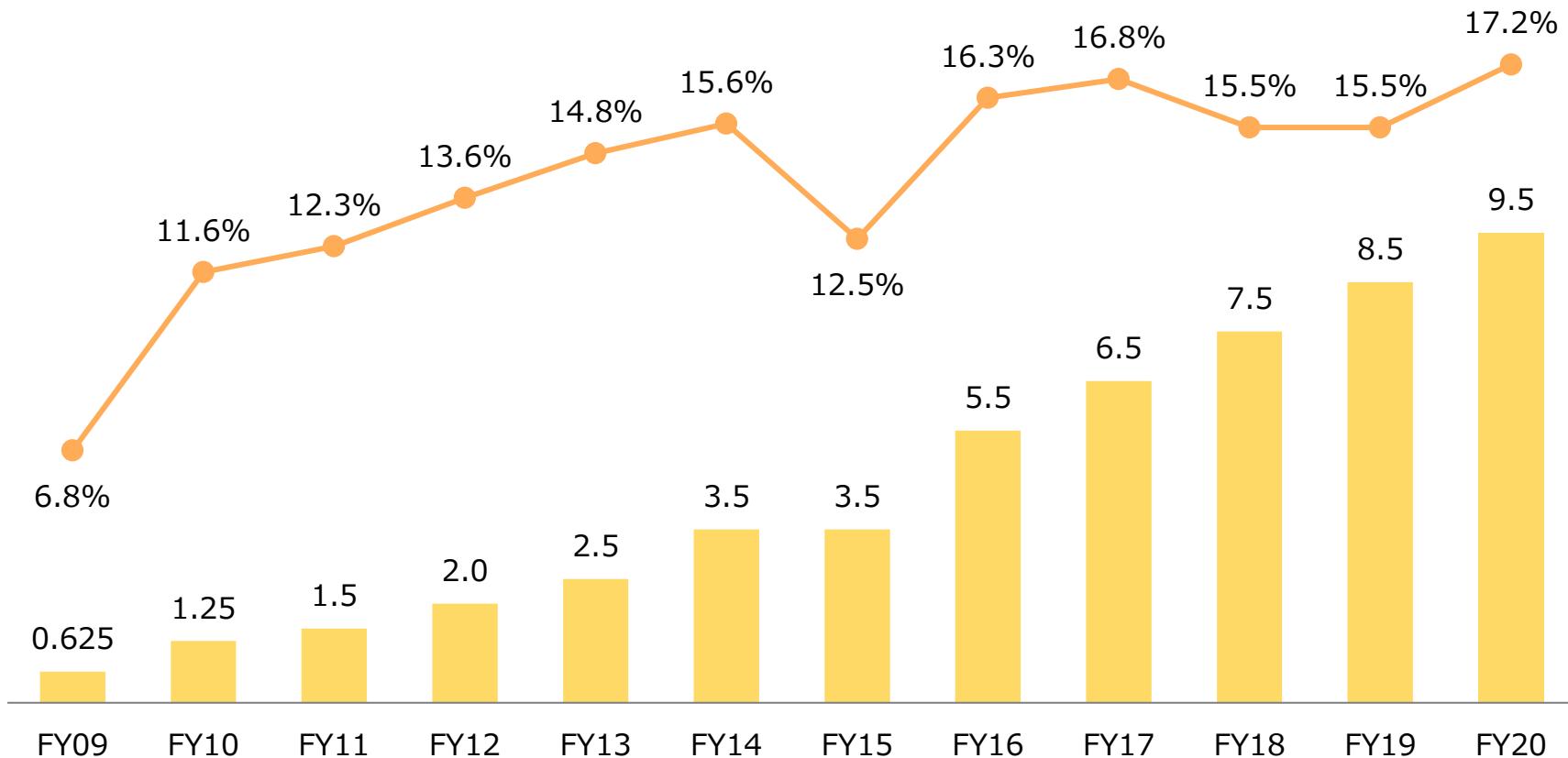
エス・エム・エスでは、企業理念の実現に向け、従業員が心身ともに健やかに働くことが重要であると考えており、また、ヘルスケア事業を運営する企業として、従業員一人ひとりが自らの健康に関する高い意識を持つことが、よりよいサービスを提供することにつながるものと考えています。

2019年に健康宣言を行い、従業員の健康維持・増進と意識向上を推進するための組織体制を構築し、さまざまな取り組みを行っております。

### 主な取り組み

1	健康課題の把握と予防対策の実施
2	労働時間の適正化とワークライフバランスの推進
3	感染症対策と体制整備
4	女性特有の健康課題に対する支援
5	病気の治療と仕事の両立支援

■ 1株当たり配当額（円）<sup>\*1</sup> ● 配当性向<sup>\*2</sup>



\*1. 過去実施した株式分割を考慮した値で記載

\*2. 配当性向 = 1株当たり配当額 ÷ 1株当たり当期純利益

単位:百万円

	FY03	FY04	FY05	FY06	FY07	FY08	FY09	FY10	FY11	FY12	FY13	FY14	FY15	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20
	第1期	第2期	第3期	第4期	第5期	第6期	第7期	第8期	第9期	第10期	第11期	第12期	第13期	第14期	第15期	第16期	第17期	第18期
売上高	58	383	835	1,545	2,715	5,177	7,172	7,618	8,692	10,181	12,046	15,056	19,069	23,054	26,611	30,836	35,140	35,960
営業利益	▲5	52	109	269	426	1,230	1,261	1,480	1,519	1,570	1,730	2,079	2,756	3,646	4,021	4,743	4,935	5,470
経常利益	▲5	49	108	269	415	1,238	1,266	1,530	1,734	1,990	2,340	2,693	3,509	4,430	5,007	5,979	6,355	6,653
当期純利益	▲5	31	63	157	244	719	717	876	1,004	1,226	1,380	1,824	2,265	2,801	3,361	4,216	4,760	4,800
EPS <sup>*1</sup> (円)	▲5.8	1.8	1.5	2.2	3.3	9.2	9.2	11.1	12.2	14.9	16.8	22.4	27.9	33.7	38.7	48.5	54.7	55.1
総資産	59	357	566	1,016	1,806	3,118	3,645	4,672	5,716	6,948	8,406	11,421	41,689	43,231	46,087	47,467	50,996	49,444
負債	55	166	196	489	822	1,410	1,266	1,430	1,579	1,794	2,331	4,497	28,532	21,648	22,446	31,928	31,597	26,785
純資産	4	190	369	527	983	1,708	2,379	3,242	4,136	5,153	6,074	6,923	13,157	21,583	23,641	15,539	19,398	22,658
自己資本比率(%)	7.5	53.3	65.3	51.9	54.4	54.8	65.2	69.2	72.3	74.1	71.5	59.7	20.5	39.6	41.8	32.4	37.7	45.3
ROE (%)	▲124.9	31.8	22.8	35.1	32.3	53.4	35.1	31.2	27.3	26.4	24.7	28.4	29.5	21.8	18.5	24.4	27.5	23.1
1株配当 <sup>*1</sup> (円)	-	-	-	-	-	0.625	0.625	1.25	1.5	2	2.5	3.5	3.5	5.5	6.5	7.5	8.5	9.5
配当性向 (%)	-	-	-	-	-	6.8	6.8	11.6	12.3	13.6	14.8	15.6	12.5	16.3	16.8	15.5	15.5	17.2
TSR <sup>*1*2</sup> (%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	177.1	514.5	1,150.3	1,057.5	682.8	402.3	263.6	317.8

\*1. 過去の株式分割を考慮した値で記載

\*2. (各事業年度末日の株価 + 当事業年度の4事業年度前から各事業年度までの1株当たり配当額の累計額) / 当事業年度の5事業年度前の末日の株価

## 2 社員数及び株主構成

### 社員数

2021年9月30日時点：

#### 連結社員数

うち、国内  
海外

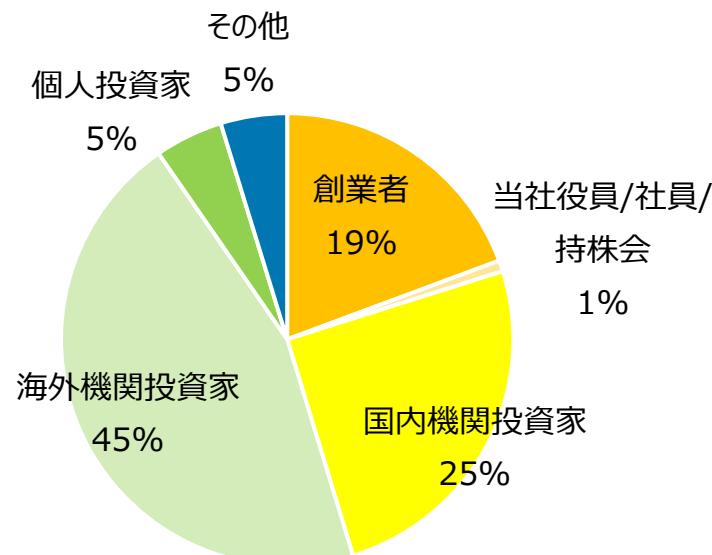
**3,167名**

2,252名  
915名

### 株主構成<sup>\*1</sup>

2021年9月30日時点：

株主総数 6,204名



\*1. 円グラフは株数での比率を表示

# 本資料お取り扱い上のご注意

本資料は株式会社エス・エム・エス(以下、当社)の事業について、当社による現在の予定、予想に基づいた将来展望についても言及しています。これらは2021年9月30日現在において当社が取得可能な情報に基づき作成されたものであり、リスクや変動要因を多く含んでおります。従って将来展望と結果が著しく異なる可能性がありますので、当社はこれらの情報を正しいと約束することはできないことをご了承ください。また、当社はこれらの情報を更新し公表する責任を負いません。

説明内容に関するお問い合わせは、下記までお願ひいたします。

お問い合わせ先：

株式会社エス・エム・エス 経営管理本部 経営企画部

e-mail : [irinfo@bm-sms.co.jp](mailto:irinfo@bm-sms.co.jp)

TEL : 03-6721-2403