

上新電機株式会社

2022年3月期 第2四半期
〈2021年4月～2021年9月〉

決算説明

2021年11月2日

東京証券取引所市場 第一部上場

証券コード：8173

ごあいさつ

新型コロナウイルス感染症で治療中の皆さまに心からお見舞い申し上げますとともに、昼夜を分かたず命を守る最前線で奮闘されている医療関係の方々を始め、社会のあらゆる分野で尊い命を守るため職務を遂行されている皆さまに厚く御礼を申し上げます。

目次

- 1. 2022年3月期第2四半期決算概要・・・・・・・・・・ P1
- 2. 中期経営計画《JT-2023》進捗状況・・・・・・・・・・ P10
- 3. トピックス・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ P13
- 4. 当社の取り組みとSDGs・・・・・・・・・・・・・・・・ P19
- 5. 参考資料・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ P24



1. 2022年3月期 第2四半期

決算概要



損益計算書

《2022年3月期 第2四半期の概要》

◆緊急事態宣言の発令にともなう休業や時短営業の影響等で、売上高・各種利益とも前年同四半期実績を下回ったものの、経年の店舗スクラップ効果による売上総利益率の改善等から、営業利益、経常利益、四半期純利益ともに当初予想を上回りました。(※1)

(単位：百万円)	2021年 3月期			2022年 3月期				(ご参考) 第2四半期 までの 進捗率
	【第2四半期】			【第2四半期】				
	実績	売上比	前年同期比	実績	売上比	前年同期比	売上比増減	
売上高	226,698	100.0%	104.5%	200,822	100.0%	88.6%	—	47.8%
(内 店頭販売)	183,291	80.9%	102.0%	159,576	79.5%	87.1%	△1.4%	—
(内 EC事業)	34,095	15.0%	122.6%	36,993	18.4%	108.5%	3.4%	—
(内 その他)	9,311	4.1%	100.4%	4,253	2.1%	45.7%	△2.0%	—
売上総利益	52,718	23.3%	100.7%	49,244	24.5%	93.4%	1.3%	—
販売費及び一般管理費	45,388	20.0%	98.5%	43,938	21.9%	96.8%	1.9%	—
営業利益	7,330	3.2%	116.9%	5,305	2.6%	72.4%	△0.6%	44.2%
経常利益	7,284	3.2%	117.1%	6,073	3.0%	83.4%	△0.2%	50.6%
四半期純利益 (※2)	4,261	1.9%	101.8%	4,064	2.0%	95.4%	0.1%	50.8%

(※1) 当初予想との差異の詳細は、2021年10月28日公表のプレスリリース「2022年3月期 第2四半期(累計) 連結業績予想の修正に関するお知らせ」をご覧ください。

(※2) 親会社株主に帰属する四半期純利益

キャッシュ・フロー及び貸借対照表

〈キャッシュ・フロー〉

(単位：百万円)

	2020/09	2021/09	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー (a)	20,937	△ 1,157	△ 22,094
投資活動によるキャッシュ・フロー (b)	△ 3,396	△ 4,087	△ 691
(フリーキャッシュ・フロー (a) + (b))	17,540	△ 5,245	△ 22,785
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,062	4,140	10,202
現金及び同等物四半期末残高	14,811	7,513	△ 7,298

〈貸借対照表〉

(単位：百万円)

〈資産の部〉	2020/9	2021/9	増減
流動資産計	94,999	104,958	9,959
固定資産計	100,658	110,027	9,368
資産合計	195,657	214,986	19,328

〈負債・純資産の部〉	2020/9	2021/9	増減
流動負債計	67,693	76,267	8,573
固定負債計	34,859	41,791	6,931
負債合計	102,553	118,058	15,505
純資産合計	93,104	96,927	3,822
負債・純資産合計	195,657	214,986	19,328

(ご参考)

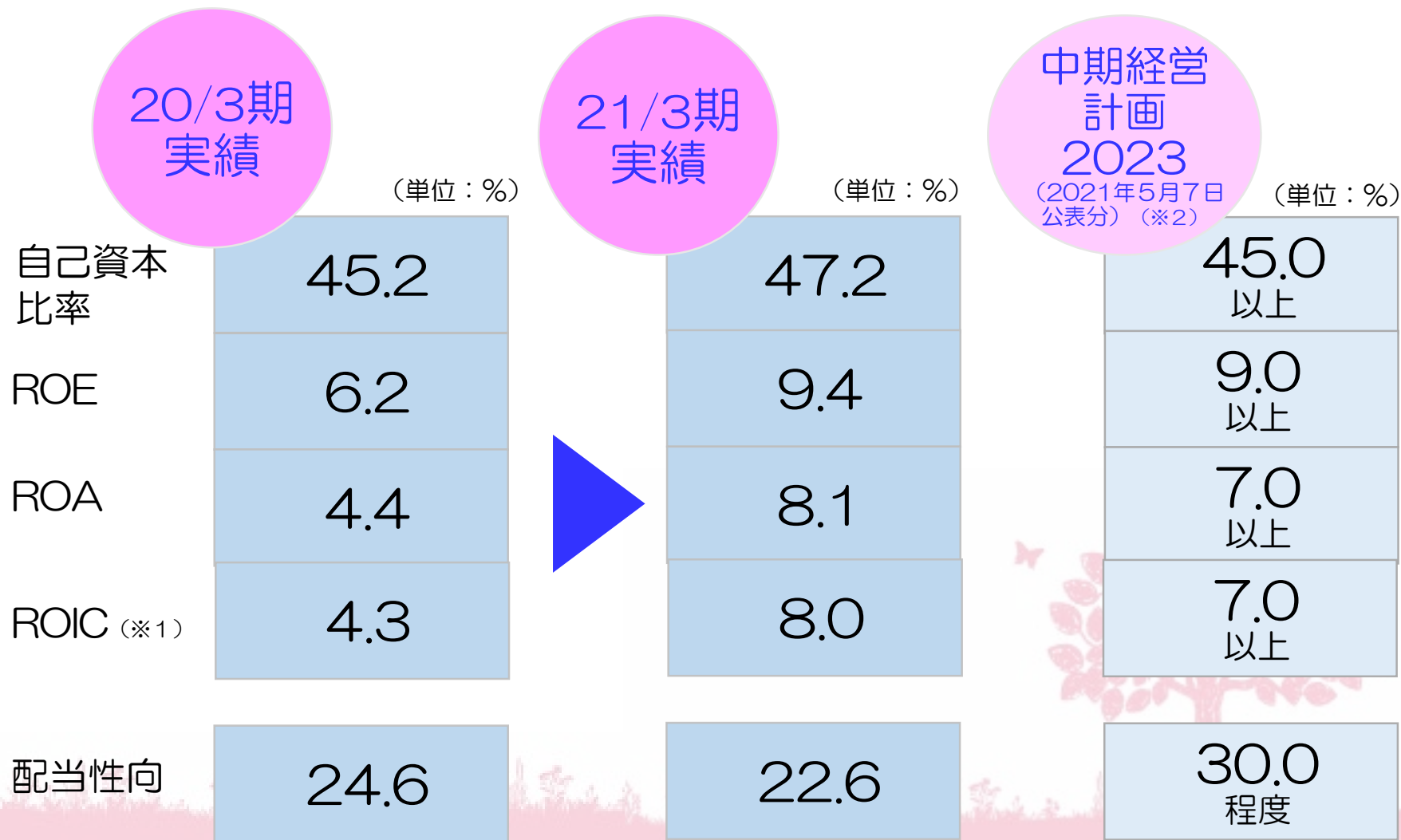
有利子負債合計	42,956	41,766	△ 1,190
---------	--------	--------	---------

(ご参考)

ネット有利子負債合計 ^(※)	27,995	34,253	6,258
---------------------------	--------	--------	-------

(※) ネット有利子負債合計：有利子負債－現金及び預金

その他の財務指標



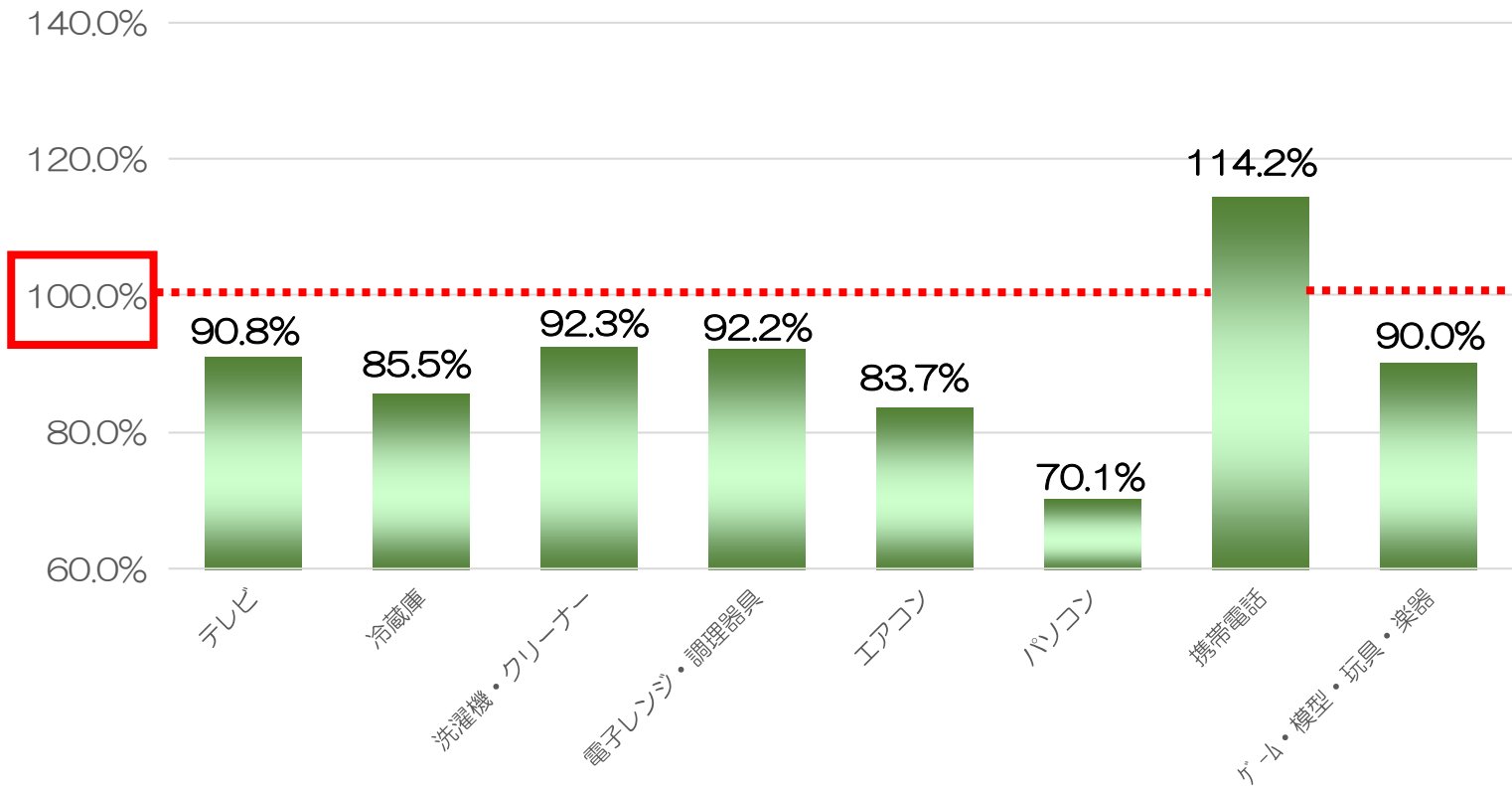
(※1) ROIC (投下資本利益率) = 営業利益 × 0.65 (税率を0.35とした場合) / (純資産 + 有利子負債)

(※2) 詳細は、2021年5月7日付プレスリリース「中期経営計画の計画値の見直しに関するお知らせ」をご参照ください。

品 種 別 売 上

前年度のコロナ禍における特需の反動減等により、
全体的に前年を下回った

【主な品種の前年同期比（累計）】



業績予想 ①

売上高

- 第2四半期は、巣ごもりやテレワーク特需の反動の他、緊急事態宣言下の休業や夏場の天候不順が業績の下押し要因となった。
- 緊急事態宣言・まん延防止等重点措置が解除された第3四半期以降は、消費が旅行や外食などに分散し、耐久消費財への出費が減少すると予想。
- 世界的な半導体不足、コロナ感染拡大によるアジア地域の生産能力低下やコンテナ輸送能力の逼迫等の不確定要因を考慮し、前期比で6.5%のダウンを想定。

販売費及び一般管理費

3密を避けるために積極的な来店促進策を抑制した2020年度の反動、省力化・デジタル化への継続的投資、将来に備えた人的資本への積極投資等を勘案しながらも、一層の生産性向上に努めることにより、前期並みの水準を計画。

特別損失

2020年度までに行った事業スクラップに伴う損失は一巡したことから、例年並みの水準にとどまる見込み（10億円程度）。

当期純利益（※）

売上高の減少により、営業利益は前期比で厳しい状況を想定しているが、特別損失の減少・過去スクラップしたアセットの処理による特別利益の計上から、最終利益への影響は限定的。

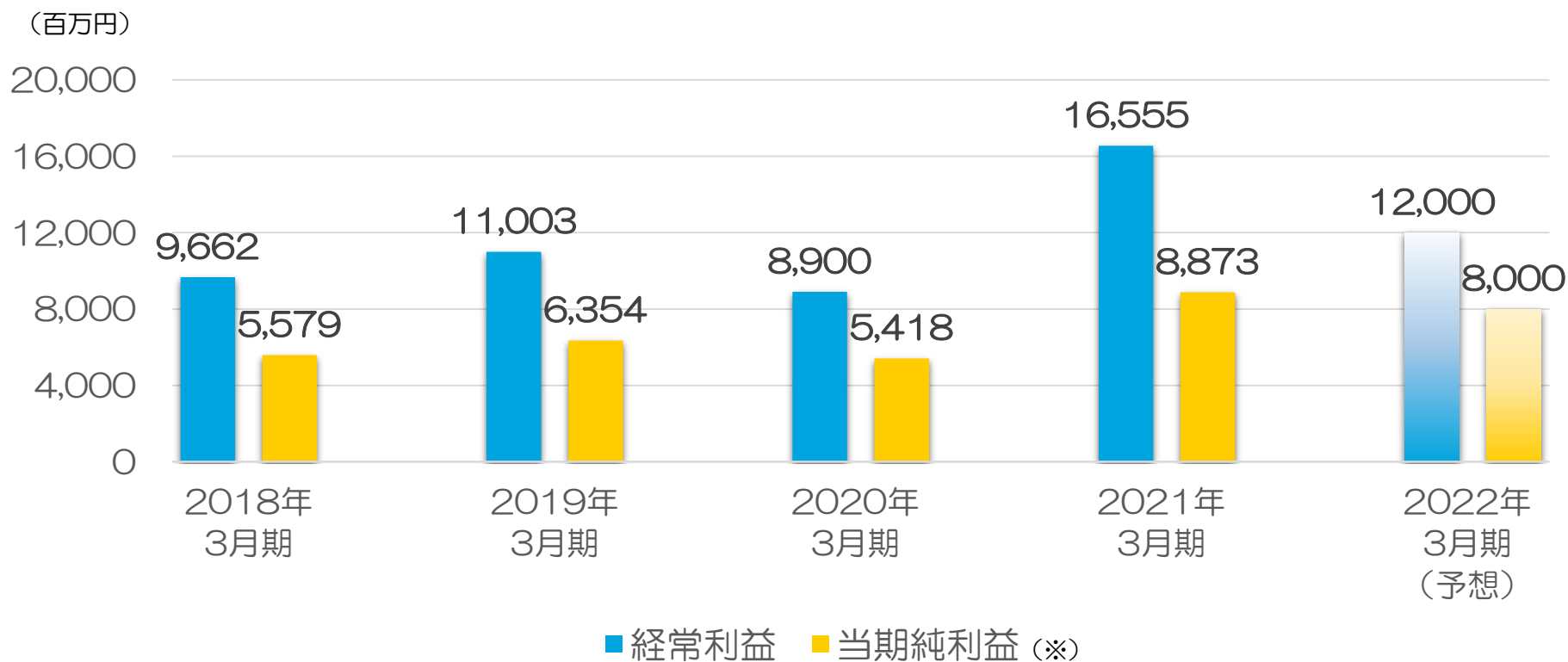
（※）親会社株主に帰属する当期純利益

業績予想②

(単位：百万円)	2021年 3月期			2022年 3月期		
	【 通 期 】			【 通 期 】		
	実 績	売上比	前期比	予 想	売上比	前期比
売 上 高	449,121	100.0%	108.1%	420,000	100.0%	93.5%
営 業 利 益	16,550	3.7%	184.3%	12,000	2.9%	72.5%
経 常 利 益	16,555	3.7%	186.0%	12,000	2.9%	72.5%
当 期 純 利 益 (※)	8,873	2.0%	163.8%	8,000	1.9%	90.2%

(※) 親会社株主に帰属する当期純利益

経常利益及び当期純利益推移



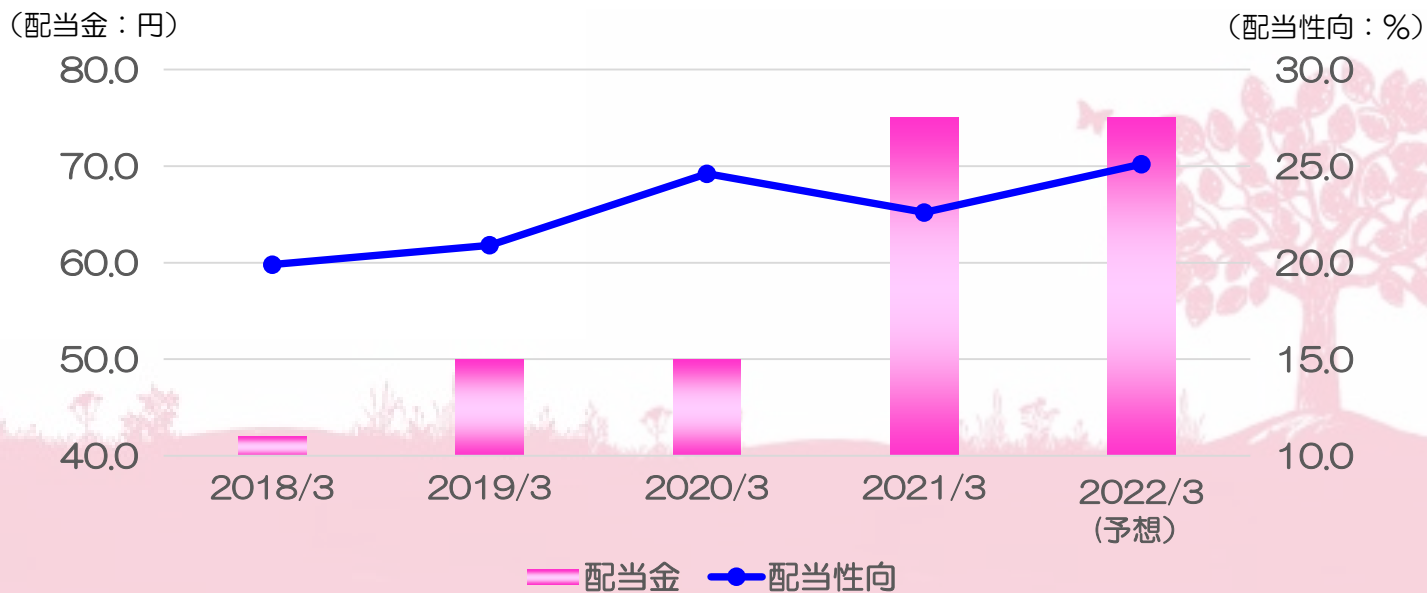
(※) 親会社株主に帰属する当期純利益

配当金の推移

基本方針：業績の状況及び配当と内部留保のバランスに配慮しながら、安定した配当を継続

(単位 配当金：円 配当性向：%)

通期	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3 (予想)
配当金	42.0	50.0	50.0	75.0	75.0
配当性向	19.9	20.9	24.6	22.6	25.1



2. 中期経営計画《JT-2023》 進捗状況



中期経営計画《JT-2023》の進捗について（1）

S&Bによる
不採算店舗の撤収
及び
既存店の強化

新物流センターの
本格稼働による
E C出荷能力の拡大
（従来比2倍）

営業キャッシュ・フローは
計画対比で順調に拡大

新物流センターの
本格稼働による
補給・在庫効率
の向上
（物流保有アイテム数
20%増、物流総在庫金
額10%減、輸送車両
10%減）

さらなる
財務体質の
改善へ！

中期経営計画《JT-2023》の進捗について（2）

最終年度 目標

2020年度の、コロナ禍による巣ごもり・テレワーク需要や、特別定額給付金特需による過去最高売上高・利益に再挑戦する。

(単位：百万円)	2020年度 実績	2021年度 予想	①2022年度 当初計画	②2022年度 修正計画（※）	増減（②-①）
売上高	449,121	420,000	435,000	450,000	15,000
（内EC事業）	71,706	72,500	70,000	80,000	10,000
営業利益	16,550	12,000	11,500	16,500	5,000
経常利益	16,555	12,000	11,500	16,500	5,000

(単位：%)	2022年度 当初計画	2022年度 修正計画（※）	増減
自己資本比率	45.0 以上	修正なし	
ROE	7.0 以上	9.0 以上	2.0
ROA	5.5 以上	7.0 以上	1.5
ROIC	5.5 以上	7.0 以上	1.5
配当性向	30.0 程度	修正なし	

（※）2021年5月7日公表

3. トピックス



統合報告書2021を発行しました！



- 57年ぶりに経営理念を刷新！
「人と社会の未来を笑顔でつなぐ」
- 経営ビジョンを新たに策定！
「家電とICTの力で生活インフラのHubになる」
- 主な掲載事項
 - 7つのマテリアリティと14の取り組み課題
 - 営業戦略、ESGの取り組み など
- 発行日：2021年10月19日
- 全ページは以下のURLからご覧いただけます。
<https://www.joshin.co.jp/joshintop/csr/index.asp#ANC-DOWNLOAD>

新物流センターが竣工しました！

中期経営計画《JT-2023》のメイン施策である
新物流センターが、2021年5月21日に竣工しました！

【名称】 関西茨木物流センター

【所在地】 大阪府茨木市彩都もえぎ一丁目

【延床面積】 約12万㎡



〈概観の様子①〉



〈概観の様子②〉



〈竣工式での
テープカットの様子〉

2022年 春の 本格稼動に向けて
着々と準備中！

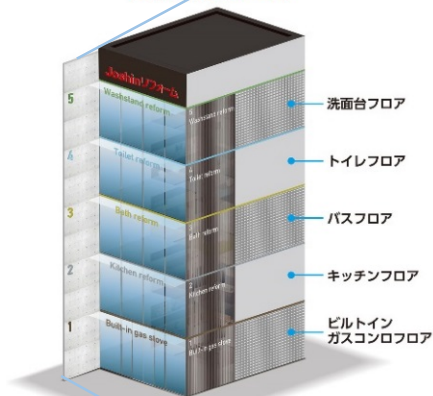
「バーチャルリフォーム店舗」開設 進んでいます！

2021年7月に「キッチンフロア」、
10月に「バスフロア」がオープンしました！

好調に日々平均1,000件
以上のご来店を頂いています！

〈バーチャルリフォーム店舗
フロアマップイメージ〉

■外観(完成イメージ)



3F

10月
OPEN!

バス
フロア



2F

7月
OPEN!

キッチン
フロア



1F

ビルトイン
ガスコンロ
フロア



↓ URL : <https://www.virtualshop-joshin-reform.jp/entrance/>
↓ QRコードでもご覧になれます。

「キッズメンバーズ」(ジョーシンアプリお子様向け制度) 導入しました!

【導入の目的】

出生率が低下する少子化社会において、
「家電(親) → 玩具(子ども) → 家電(子どもの成長)
→ 玩具(お子様の誕生)」の会員の世代間継承サイクルを
形成するため。

〈「家電&玩具セグメント」の世代間継承サイクル〉

お子様が成長→
ジョーシンカード会員に!

キッズ
メンバーズ

ジョーシン
カード会員

お子様が誕生→
キッズメンバーズに!

新機能 続々!

ジョーシンアプリ

詳しくはこちら

パパ・ママに向けた
メンバーシップをはじめました!

キッズ
メンバーズ

by Joshin

「こどものプレゼントに悩んでる」「もう少しおトクに購入したい」etc...
そんなパパ・ママが知りたい情報をお届けするサービスが生まれました!

ただいま登録受付中!

※ご登録にはジョーシンアプリが必要です。

店舗等でのコロナウイルス感染症 防止の取り組み

お客様が
安心・安全に
お買い物いただく
ために

店舗で実施していること

① お客様の検温 	② 全従業員マスク着用・検温 	③ ビニールカーテンの導入 
④ 手指の消毒 	⑤ アクリル仕切り版の設置 	⑥ ソーシャルディスタンス 

商品お届け・工事時に実施していること

① 検温・手洗い・うがい・マスクの着用 	② 消毒（除菌） 
③ マスク・手袋・靴下カバーの着用 	④ 作業終了後の拭き掃除（消毒） 

お客様へのお願い

① マスク着用 	② 発熱・風邪の症状がある場合はご来店をお控えください 
③ 消毒液での手指の消毒 	④ 少人数でのご来店 

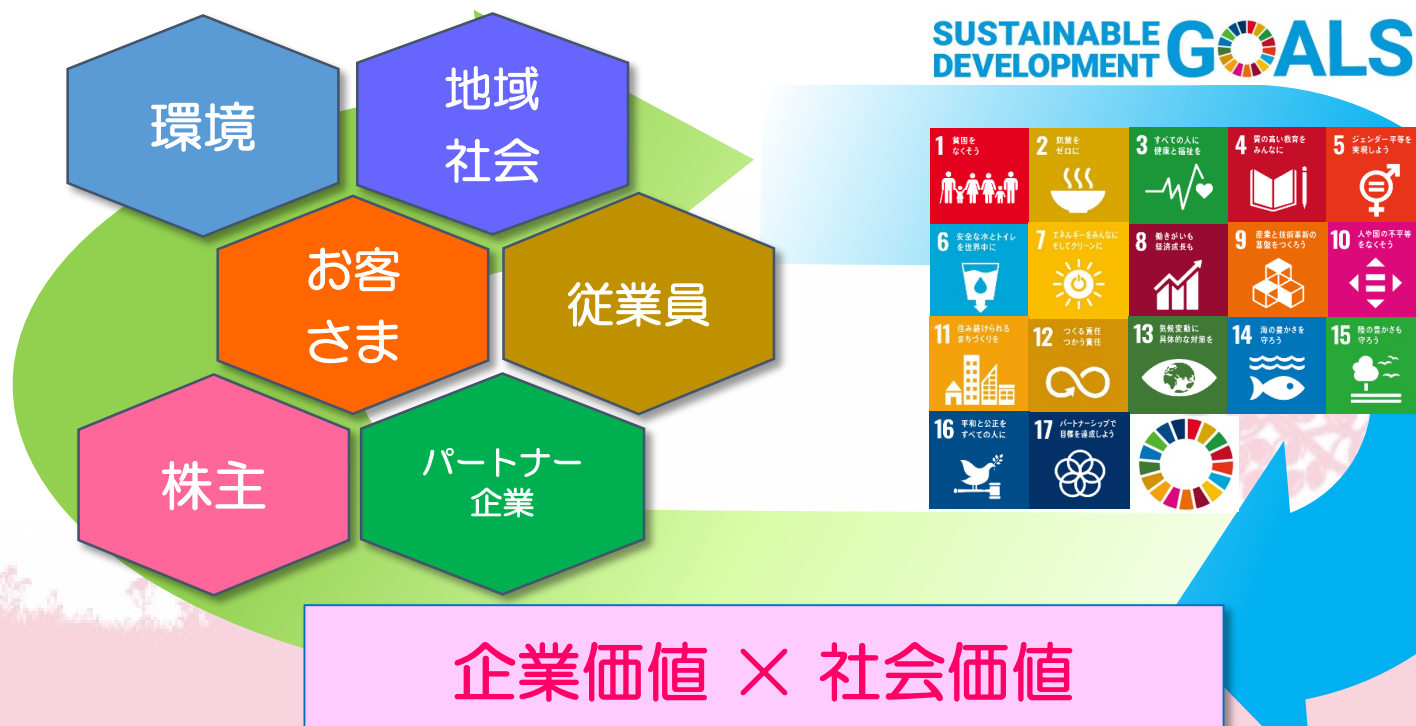
4. 当社の取り組みとSDGs



SDGs 目標達成に向けたサステナブル経営

Joshinが考える企業戦略とSDGs

「高齢社会」を支え、「環境」に貢献する経営の推進





CO2の排出抑制に取り組んでいます

具体的な施策

2021年7月現在で、108事業所において、使用する電力を100%再生可能エネルギー（CO2フリー電源）に変更。



当社事業所における年換算CO2削減量は、
2013年度の総排出量の62.0%になり、
政府が掲げる「2030年までにCO2排出量を
2013年度比で46%削減する」という目標を
2021年度に達成予定！

当社は、「気候関連財務情報開示タスク
フォース(TCFD)」提言へ賛同しています。
(2021年7月13日にプレスリリースにて公表)



当社の取り組み②



地球にやさしい太陽光発電システム(※)
を取り入れています

災害時のBCP対応として
太陽光連動型
リチウムイオン蓄電池
(12Kwh)の設置
を行い、停電時バック
アップ電源として
活用しています(彦根
店・六地藏店)。



〈太陽光連動型リチウムイオン蓄電池(六地藏店)〉



〈太陽光パネル(六地藏店)〉

(※) 導入店舗：彦根店、六地藏店、茨木店、西宮店、加古川店、他(全36事業所)(2021年9月末時点)
プロモーション用のパネルを設置している店舗は除外しています。

当社の取り組み③

【販売チャネルの多様化】

- Joshin web を運営し、国内全域 をカバー
- 各大手ネット通販サイトにも出店（「楽天」「Yahoo!ショッピング」等）
- 「楽天ショップオブザイヤー2020」にて、総合グランプリ他を受賞！



安心が通う スピード出荷 お得なサービス 独立コンテンツ 安心の保証・サービス 便利で楽しい!

- **スピード出荷!**
- **会員様だけのお得なサービスが充実!**
- **安心の保証・サービス!**

Joshin 法人営業部

Joshin 法人営業部

サービス案内 お子さま製品 法人向けサポート 法人事例 営業所一覧 お見積・お問合せ

法人サポートなら、
やっぱり Joshin

- **専任サポート体制!**
- **スピード回答!**
- **安心のアフターサポート!**

5. 參考資料



2021年 NMB48 CMキャラクター

明るい歌声とはじけるパフォーマンスで、Joshinを応援します！

The advertisement features three NMB48 members in school uniforms. The background is a stylized illustration of a Joshin store with a sign that says 'Joshin' and '買い方、選べる♪' (Buying method, choose!). There are callouts for 'お店でも' (Even in-store) and 'ネットでも' (Even online). The members are holding shopping bags and a large white ring. The bottom of the ad has a pink leopard print pattern and the text 'NMB48 × Joshin' and 'NMB48はJoshinを応援しています。' (NMB48 supports Joshin).

梅山 恋和
(うめやま ここな)
さん

渋谷 凪咲
(しぶや なぎさ)
さん

小嶋 花梨
(こじま かりん)
さん

Joshin

買い方、選べる♪

お店でも

ネットでも

NMB48 × Joshin

NMB48はJoshinを応援しています。

©NMB48

オフィシャルスポンサー

👉 **Joshin** は、阪神タイガース初の
オフィシャルスポンサー企業です。

HANSHIN
Tigers × **Joshin**



金谷（代表取締役兼社長執行役員）
医療従事者感謝イベント 始球式
<2021年6月18日 阪神甲子園球場>

NMB48 渋谷凪咲さん
Joshinプレゼントナイター 始球式
<2021年8月25日 阪神甲子園球場>

会社概要

2021年9月30日現在

社名	上新電機株式会社 Joshin Denki Co.,Ltd.
コード番号	8173
上場取引所	東京証券取引所市場第一部
本店所在地	大阪市浪速区日本橋西一丁目6番5号
創業	1948年 5月
資本金	15,121百万円
発行済株式数	28,000,000株
代表者	代表取締役兼 社長執行役員 金谷 隆平
事業内容	家電商品、情報通信機器、エンターテインメント商品及び住宅設備機器などの関連商品の販売と付帯事業
年商	4,491億21百万円（2021年3月期／連結）
従業員数	4,024名（他、平均臨時従業員数 3,689名〈社員換算人数〉） （2021年3月期／連結）
店舗数	216店舗（連結合計）／ 221店舗（グループ計）
連結子会社	15社（ジョーシンサービス株式会社 他 14社）



会社沿革

- 1948年 大阪市浪速区日本橋筋4丁目33番地にて「上新電気商会」を創業
- 1956年 お客様に対し早く行き届いたアフターサービスを図るため、他社に先がけサービス部門を開設 **業界初!**
- 1958年 商号を「上新電機株式会社」に改称
- 1972年 大阪証券取引所市場第二部に上場
- 1974年 業界に先がけて「無利息クレジット」(らくらくクレジット)を開始 **業界初!**
- 1974年 業界初のテレビショッピング(通信販売)を開始(現インターネットショッピングサイト「Joshinweb」を運営) **業界初!**
- 1981年 大型パソコン専門店「J&P」(現「ジョーシン日本橋店」)を開設
- 1985年 東京証券取引所市場第一部に上場
- 2000年 インターネットショッピングサイト「Joshinweb」を開設
- 2001年 アウトレット専門店「PitONE OUTLET」(現「Joshin OUTLET」)を開設 **業界初!**
- 2005年 家電量販店初の「プライバシーマーク」を取得 **大手小売業初!** **3連続は史上初!**
- 2012年 製品安全対策優良企業表彰 経済産業大臣賞 初の3連続受賞(大企業小売販売事業者部門)(2008年、2010年、2012年)(※)
- 2013年 阪神タイガース初のオフィシャルスポンサー企業となる
- 2013年 電子プライスを導入する **業界初!**
- 2014年 経済産業省 製品安全対策優良企業表彰において、新たに創設された「製品安全対策ゴールド企業マーク」を授与される **制度初!**
- 2015年 楽天スーパーポイントの共通ポイントサービス「Rポイントカード」で楽天株式会社と提携 **業界初!**
- 2017年 国内の大手小売業で初の事業継続マネジメントシステムISO22301を認証取得 **小売業初!**
- 2020年 新たなCMキャラクターとして、NMB48を起用。

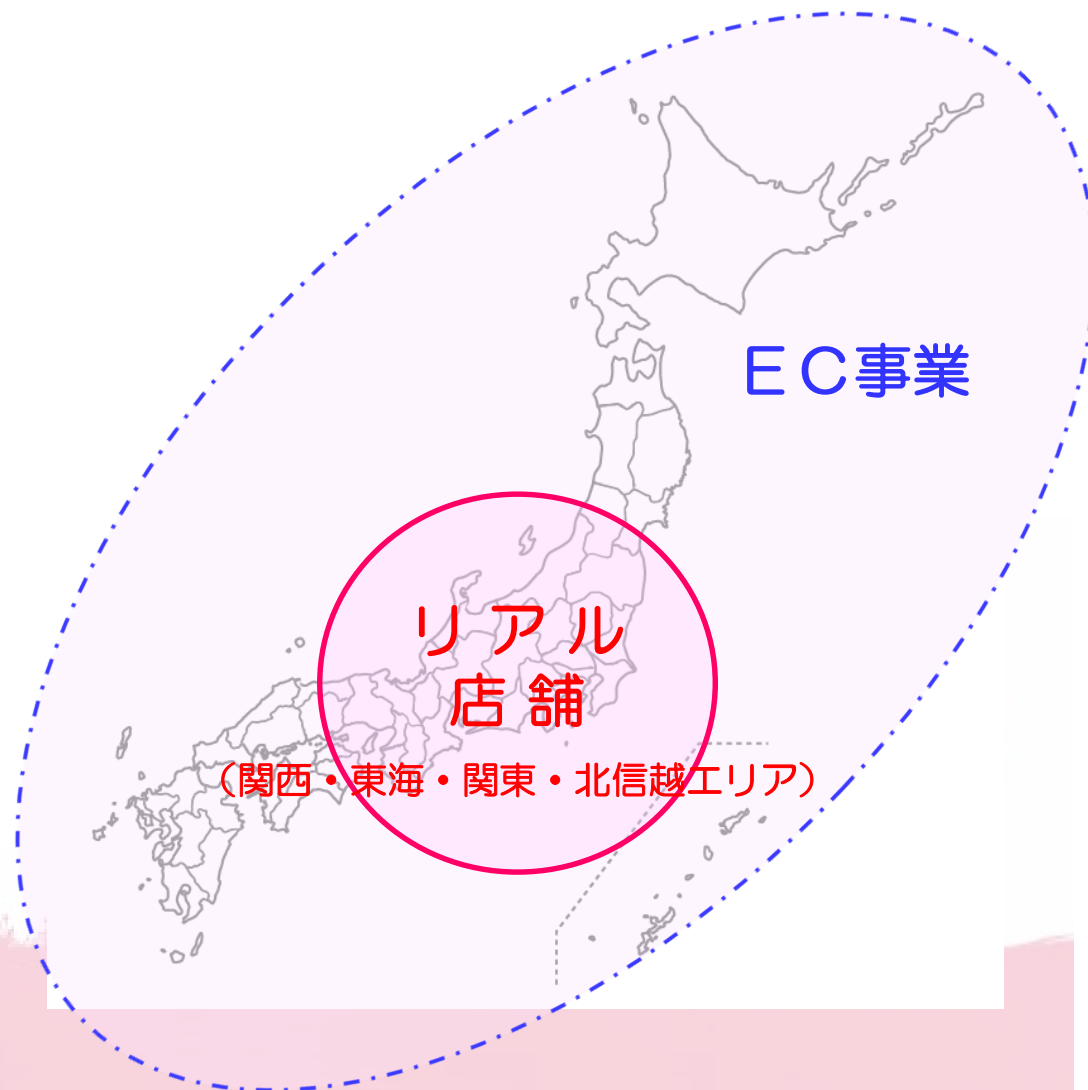
(※) 応募規定により、受賞翌年度は応募資格なし。

地域別店舗展開

2021年9月30日時点

◆地域別店舗展開状況◆

地域	店舗数 (直営店)
関西	144 店舗
東海	32 店舗
北信越	23 店舗
関東	17 店舗
合計	216 店舗



グループの店舗業態

Joshin

あらゆる世代に対応する生活シーンを提案。商品の販売はもちろん、お届けから工事、修理まで一貫した体制で、お客様のさまざまなニーズにスピーディーにお応えします。



Joshin OUTLET

循環型社会をめざし、独自に構築した社内流通システムにより、お客様に“より安く”商品を提供いたします。



キッズランド KIDS LAND Joshin

ファミリー志向の総合エンターテインメントショップ。おもちゃ、模型、TVゲームの専門店。



J&P

パーソナルユースからビジネスユースまで、多様なネットワーク環境に適した情報機器およびデジタル商品の専門ブランドです。パソコン・スマートフォンの高額買取・下取も実施しています。「日本橋1ばん館」、「ディスクピア日本橋店」が「(旧)J&Pテクノランド」へ移転・統合し、2020年11月7日に「ジョーシン日本橋店」としてオープン。



マゼンピア (※2)

医薬品はもちろん、化粧品、ベビー用品、生活雑貨、そして人気の100円ショップなど、多彩な品揃えで、幅広い年齢層の方から支持をいただいております。



DISCPIER (※1)

音楽・映像ソフト、TVゲームを豊富に取り揃え、あらゆるジャンルにわたるファンのニーズにお応えしています。



BOOK-OFF

本・CD・DVD・ゲーム・アパレル・ホビーなど、様々なリユース品の買取・販売を行う複合リユースショップ「BOOK OFF」にフランチャイジー加盟しています。



Joshin MEGAWATCH ジョーシンメガウォッチ

腕時計・ブランドバッグ・アクセサリーの専門コーナー、人気商品の充実した品揃えはもちろん、長期保証制度で高級腕時計のご購入にも安心のサービスを提供しています。



TSUTAYA

新刊書籍・文具・雑貨の販売や、映画・音楽・コミックのレンタルなどを通じ、生活提案を行うエンターテインメントショップ「TSUTAYA」にフランチャイジー加盟しています。



(※1) 「ディスクピア日本橋店」は2020年10月25日に閉店。「ジョーシン日本橋店」へ移転・統合され、2020年11月7日にオープン。
(※2) 単独店は、2020年度に譲渡完了。

お断りと注意事項

- 将来の予測・見通しに関する事項は、当社が本書面作成時点において入手可能な情報に基づいて作成したものであり、記載している内容を確認するものではありません。
- 本資料は、投資を勧誘するものではありません。
投資判断は、あくまでもご自身の判断・責任でお願いいたします。



上新電機株式会社
経営企画部

The logo consists of a solid red square on the left, and the word "Joshin" in white, bold, sans-serif font to its right.

Joshin

上新電機株式会社

本社所在地：大阪市浪速区日本橋西一丁目6番5号

お問い合わせ：経営企画部

TEL: 06-6631-1122

E-mail: keieikikaku@joshin.co.jp

(企業サイト) <https://www.joshin.co.jp/>

(ウェブショップ) <https://joshinweb.jp/>

今後とも、弊社に対するご支援を 宜しく申し上げます。