

**2022年3月期 第2四半期
決算説明資料**

株式会社ルネサンス

1. 2022年3月期 第2四半期 業績ハイライト	.. 3
2. スポーツクラブ事業概況	.. 10
3. 第2四半期の主なトピックス	.. 17
4. 出店及び退店の状況	.. 27
5. 下期の取り組み	.. 32
6. 連結業績予想・配当予想について	.. 38
7. 参考情報	.. 41

■ スポーツクラブの状況

期間	対象施設数	対応
2021年4月25日～5月11日	1	臨時休業
2021年4月27日～5月11日	4	
2021年4月27日～5月31日	26	
計	31	
6月以降は対象エリアにてフロント受付時間のみ短縮して営業		

・ベトナムの2施設は9月末まで休業

■ 元氣ジム等介護リハビリの状況

通常営業を継続

2022年3月期 第2四半期 業績ハイライト

連結/個別 損益計算書

(単位：百万円)

連結	2021年3月期 第2四半期	2022年3月期 第2四半期	前年同期比	2022年3月期 第1四半期	2022年3月期 第2四半期
売上高	12,546	17,650	+40.7%	8,211	9,439
営業利益	▲ 2,916	51	黒化	▲ 402	453
経常利益	▲ 3,066	▲ 133	赤減	▲ 496	362
親会社株主に帰属する 四半期純利益	▲ 3,065	▲ 83	赤減	▲ 894	810

(単位：百万円)

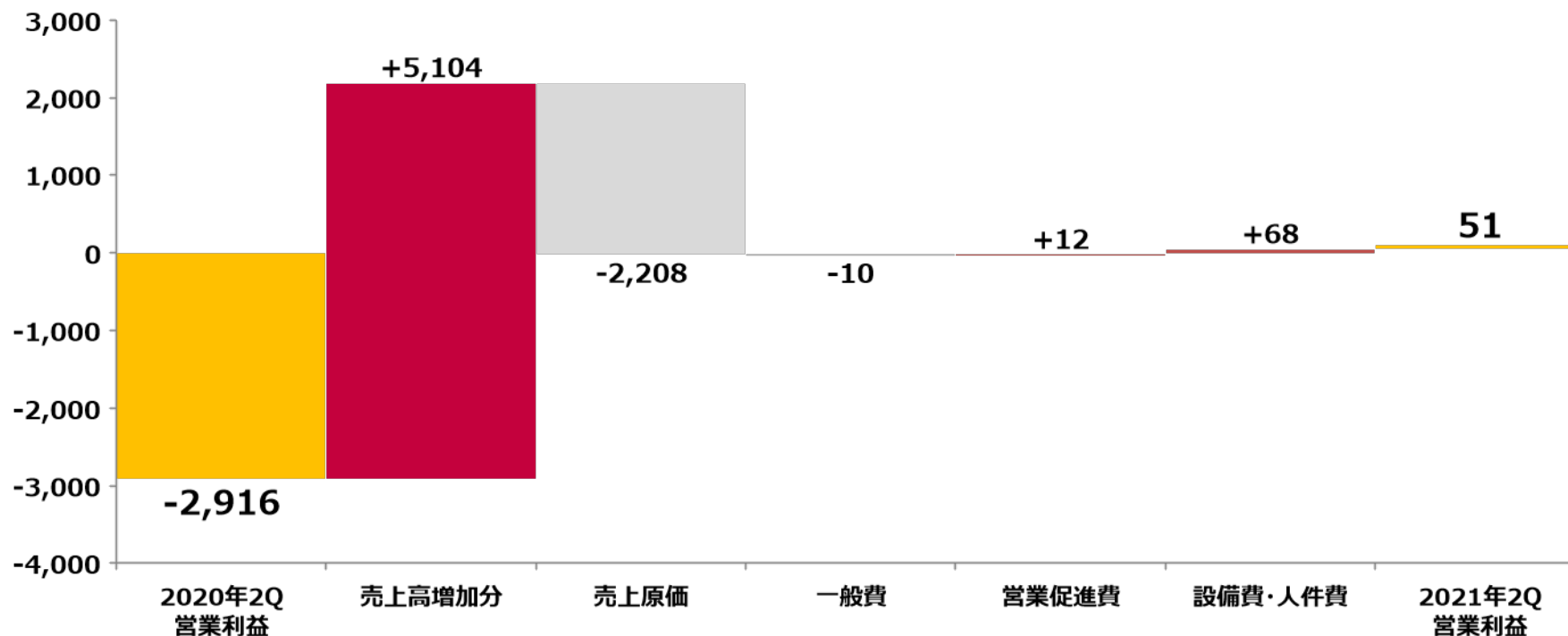
個別	2021年3月期 第2四半期	2022年3月期 第2四半期	前年同期比	2022年3月期 第1四半期	2022年3月期 第2四半期
売上高	12,468	17,512	+40.4%	8,130	9,382
営業利益	▲ 2,917	77	黒化	▲ 382	460
経常利益	▲ 3,077	▲ 114	赤減	▲ 478	364
四半期純利益	▲ 3,073	▲ 60	赤減	▲ 884	824

■ 外部環境の改善による売上高の回復

4月下旬から5月末までの一部エリアにおけるスポーツクラブの臨時休業を除き、通常営業を行い、売上高が回復。

2020年度との差異

(単位：百万円)

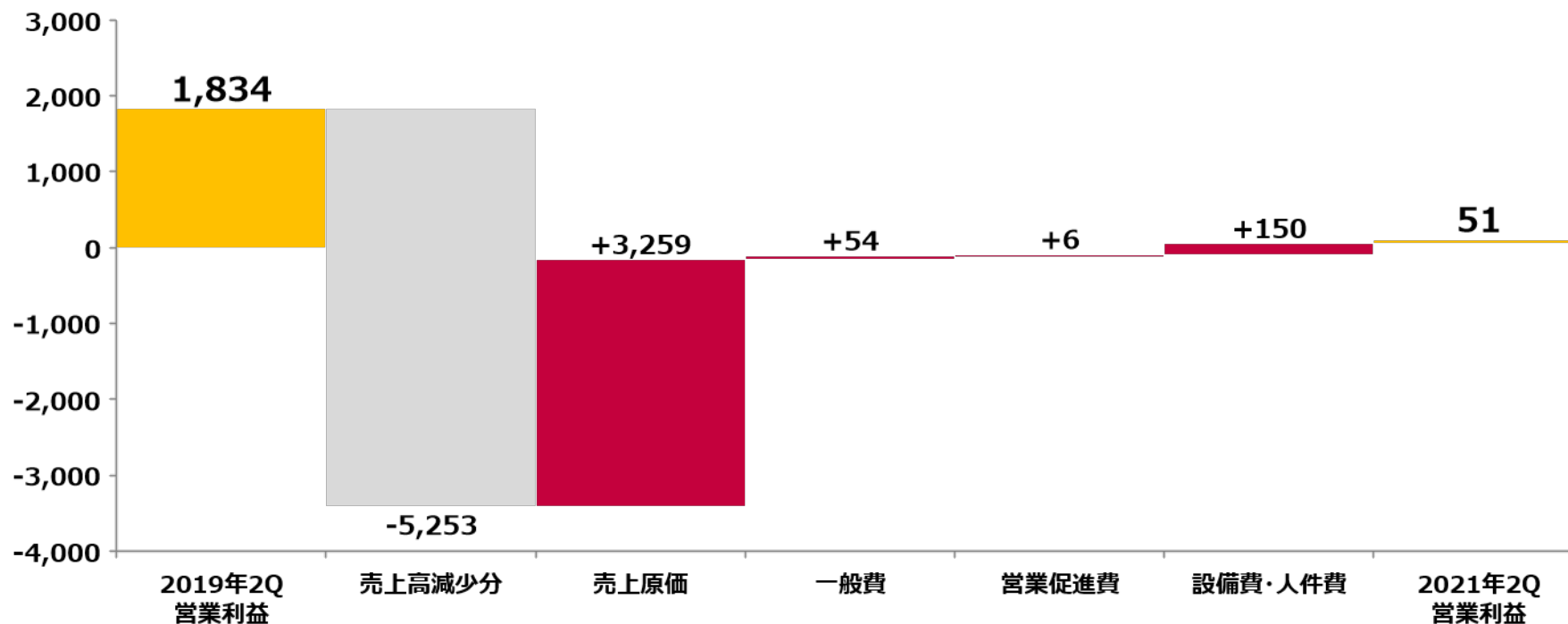


■ 収支構造改革によるコスト改善

全社的な収支構造改革を行ったことにより、コストを2019年度比83.5%に抑制。

2019年度との差異

(単位：百万円)



連結部門別売上高

(単位：百万円)

	2021年3月期 第2四半期	構成比	2022年3月期 第2四半期	構成比	前年同期比	2022年3月期 第1四半期	2022年3月期 第2四半期
フィットネス部門計	5,730	45.7%	7,825	44.3%	+36.6%	3,683	4,141
スイミングスクール	2,790	22.2%	4,085	23.2%	+46.4%	1,834	2,251
テニススクール	1,261	10.1%	1,827	10.4%	+44.8%	851	975
その他スクール	343	2.7%	518	2.9%	+51.1%	231	287
スクール部門計	4,395	35.0%	6,431	36.4%	+46.3%	2,917	3,514
ショップ部門計	297	2.4%	412	2.3%	+38.7%	190	222
その他収入計 (エステ・マッサージ等)	1,139	9.1%	1,566	8.9%	+37.4%	719	846
スポーツ施設売上高計	11,563	92.2%	16,236	92.0%	+40.4%	7,511	8,724
業務受託	355	2.8%	417	2.4%	+17.4%	210	207
介護リハビリ	526	4.2%	720	4.1%	+37.0%	348	372
その他売上	100	0.8%	276	1.6%	+173.8%	140	135
その他売上高計	627	5.0%	997	5.7%	+59.0%	489	507
売上高合計	12,546	100.0%	17,650	100.0%	+40.7%	8,211	9,439

連結貸借対照表

(単位：百万円)

		2021年3月期末 (2021年3月31日)	2022年3月期 第2四半期	前期末比	増減の主な要因
	流動資産	9,781	8,889	▲9.1%	現金及び預金の減少等
	固定資産	31,936	31,823	▲0.4%	
資産合計		41,718	40,713	▲2.4%	
	流動負債	12,661	11,806	▲6.7%	短期借入金の返済等
	固定負債	19,102	19,089	▲0.1%	
負債合計		31,763	30,896	▲2.7%	
純資産合計		9,954	9,817	▲1.4%	
負債純資産合計		41,718	40,713	▲2.4%	

連結キャッシュフロー・計算書

(単位：百万円)

	2021年3月期 第2四半期	2022年3月期 第2四半期	2022年3月期 第2四半期の主な内容
営業活動によるキャッシュ・フロー	▲ 5,062	556	税金等調整前四半期純利益、減価償却費、未払金の減少等
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 1,867	▲ 1,252	有形固定資産の取得等
財務活動によるキャッシュ・フロー	11,557	▲ 436	借入金の返済等
現金及び現金同等物の増減額等	4,629	▲ 1,153	
現金及び現金同等物の期首残高	6,197	7,095	
現金及び現金同等物の期末残高	10,827	5,942	

スポーツクラブ事業概況

部門別会員数

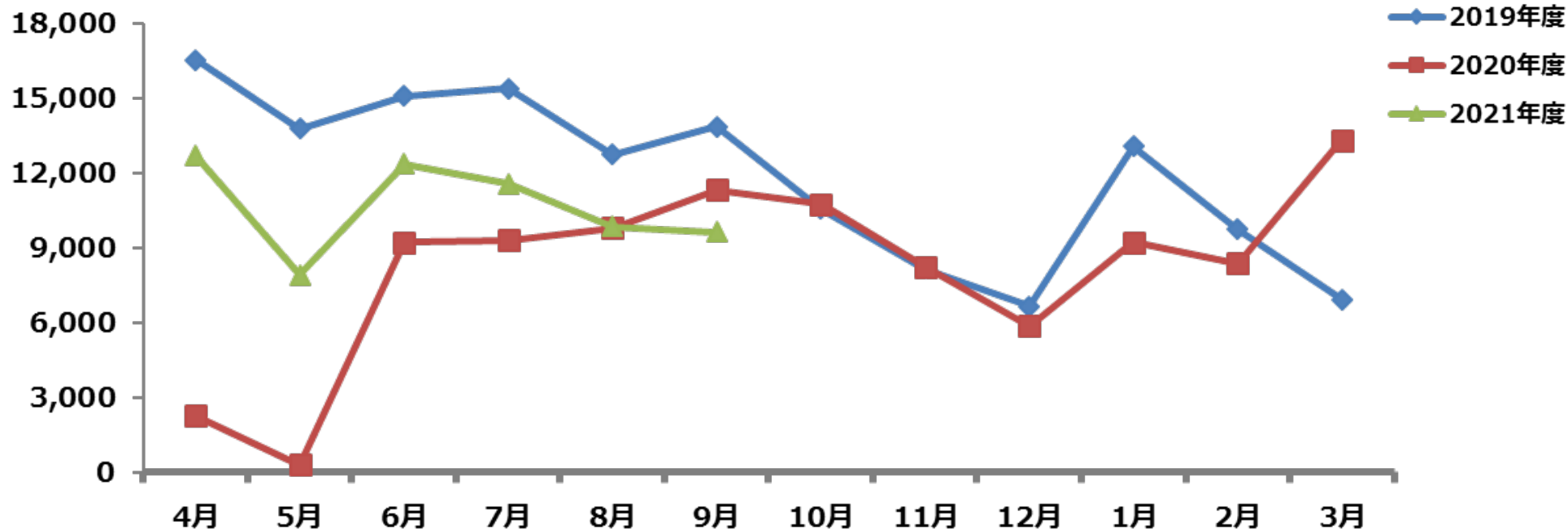
(単位：名)

	2020年9月末	構成比	2021年9月末	構成比	前年同期比
フィットネス計	195,298	57.6%	159,808	49.3%	▲18.2%
スイミングスクール	99,951	29.5%	104,614	32.3%	+4.7%
テニススクール	32,694	9.6%	33,924	10.5%	+3.8%
その他スクール	11,121	3.3%	15,544	4.8%	+39.8%
スクール計	143,766	42.4%	154,082	47.5%	+7.2%
オンライン計	219	0.1%	10,362	3.2%	—
会員数合計	339,283	100.0%	324,252	100.0%	▲4.4%

※フィットネス部門、スクール部門は日本国内直営施設における会員数
 ※休会者を含む

入会者数推移（全体）

(単位：名)

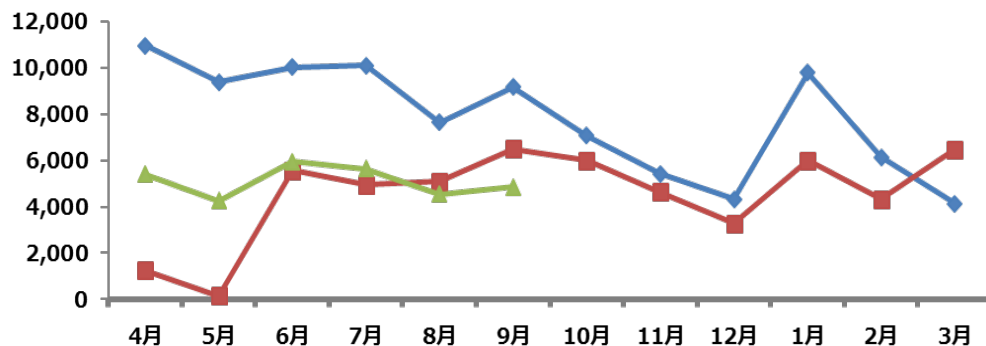


5月の一部対象地域の臨時休業後、7月までは概ね計画通りに推移。
8月後半～9月は、感染の第5波の影響を受け、計画より減少した。
第2四半期累計入会者数は、2019年度比約73%、2020年度比約152%となった。

入会者数推移（フィットネス・スクール別）

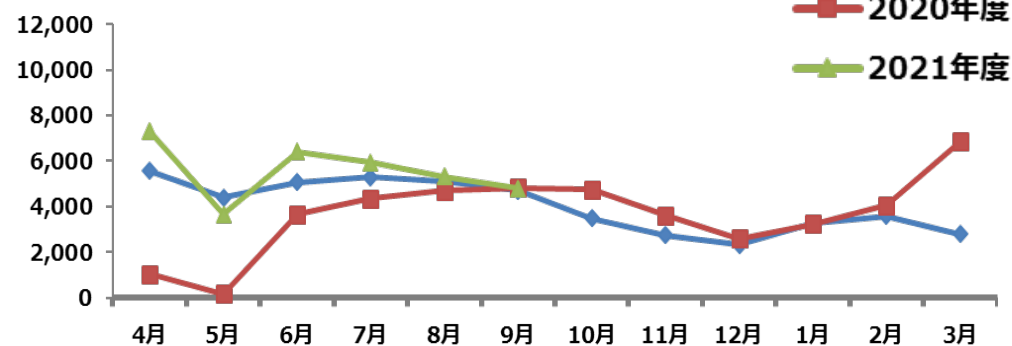
フィットネス

(単位：名)



スクール

(単位：名)



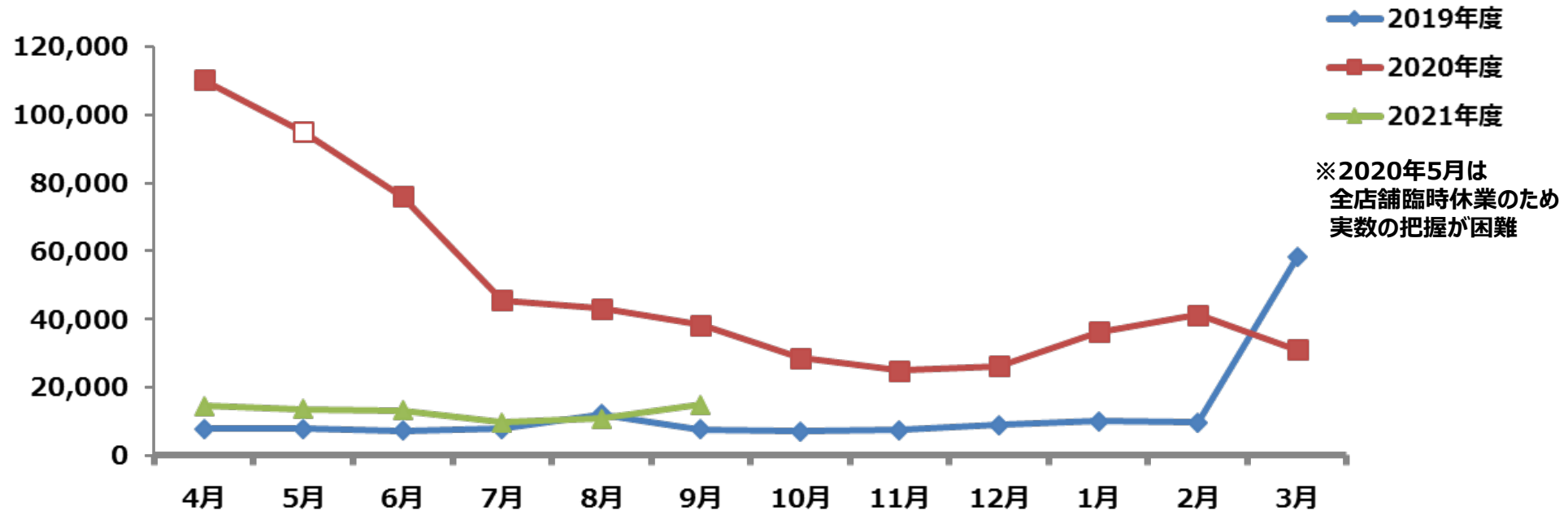
- フィットネスは、法人会員（マンスリーコーポレート会員）の入会が改善傾向。
第2四半期累計入会者数は、2019年度比約53%、2020年度比約131%となった。
- スクールは感染の第5波の影響を受けた9月を除き、概ね順調。
第2四半期累計入会者数は、2019年度比約111%、2020年度比約178%となった。

※フィットネスはオンライン会員を除く

※スクールにはスイミング、テニス、フィットネススクール、スカッシュ、ゴルフ、サッカー、ダンス等を含む

休会者数推移（全体）

(単位：名)

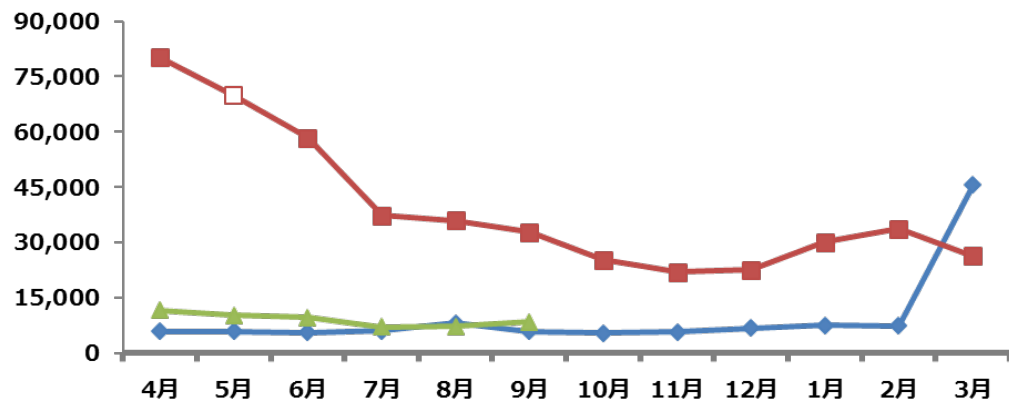


全体の休会者数は2020年度から大幅に減少。9月は感染の第5波の影響により若干悪化。
4月より休会費用を無料から1,100円（税込）/月 に変更。
第2四半期累計休会者数は、2019年度比約152%となった。

休会者数推移（フィットネス・スクール別）

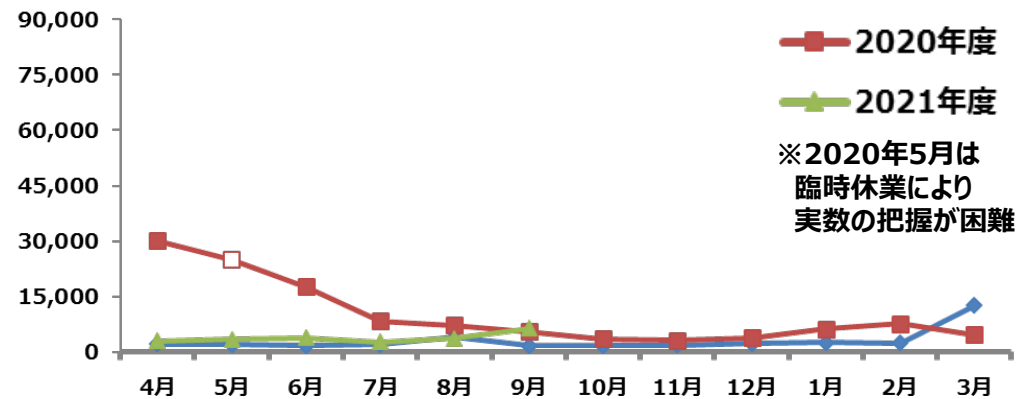
フィットネス

(単位：名)



スクール

(単位：名)

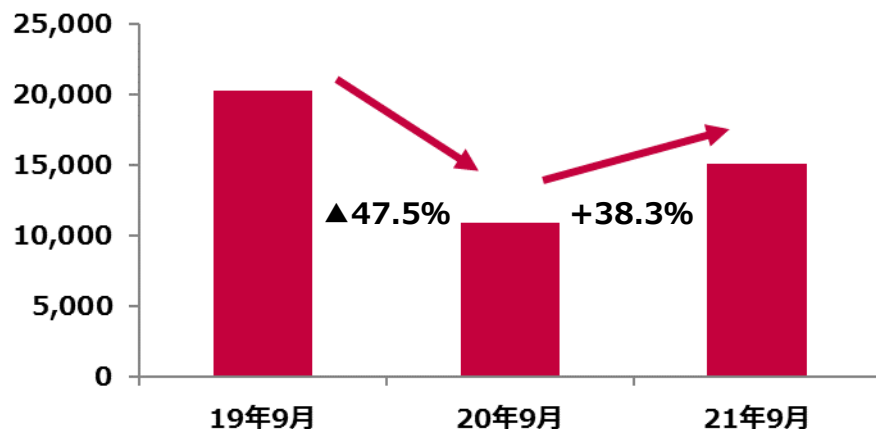


※2020年5月は
臨時休業により
実数の把握が困難

- フィットネスは5月の一部対象地域の臨時休業後休会者数は減少傾向。9月は感染の第5波の影響により一時的に増加。第2四半期累計休会者数は、2019年度比約146%となった。
- スクールは5月の一部対象地域の臨時休業、感染の第5波に伴う緊急事態宣言発出の影響等により、第2四半期累計休会者数は、2019年度比約171%となった。

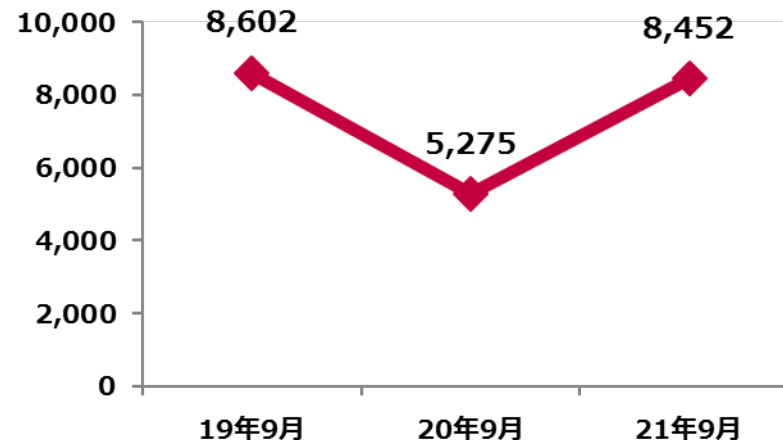
■ 売上高 前年同期比

(単位：百万円)



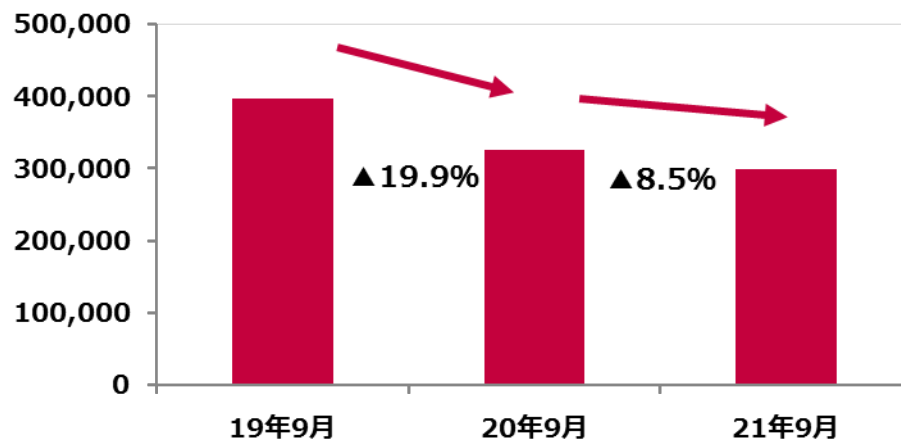
■ 会員単価 (当第2四半期累計期間)

(単位：円)

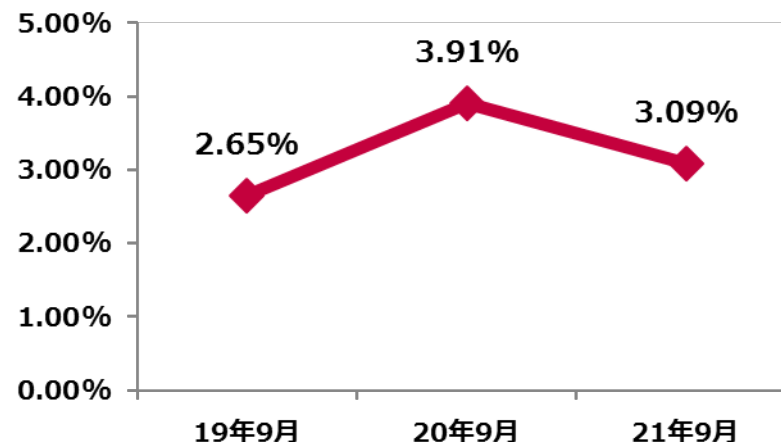


■ 9月末会員数 前年同期比

(単位：名)



■ 退会率 (当第2四半期累計期間)



第2四半期の主なトピックス

■ 施設における感染予防対策の徹底

お客様に安心して施設をご利用いただけるよう、感染予防対策を最優先に営業。
 「2021年オリコン顧客満足度[®]ランキング」フィットネスクラブ衛生管理部門第1位に選出。

ルネサンスが実施している 新型コロナウイルス感染拡大予防対策

<p>スタッフ 体調確認の徹底</p>	<p>スタッフ マスク着用の徹底 ※プールレッスンも マスク着用</p>	<p>体温測定カメラの 設置</p>	<p>館内入口での 問診表の セルフチェック</p>	<p>各所消毒液の 設置</p>
<p>館内各所の 清掃・消毒の強化</p>	<p>各所ソーシャル ディスタンス マーク設置</p>	<p>受付カウンターの アクリル板設置</p>	<p>ラウンジスペースの 椅子の間引き</p>	<p>スタジオの 参加人数調整と 短時間化</p>
<p>有酸素マシンの パーテーション設置 または台数制限</p>	<p>ご案内時、 お客様との 距離確保</p>	<p>スクールバスの 換気と定期消毒</p>	<p>No Entry “C”</p> <p>ルネサンスは、会員の皆さまが 安心して通えるように安全な 環境づくりを徹底して、皆さまの お越しをお待ちしております。</p>	

皆様とともに。
 ご利用いただけるよう
 これからも安心して
 これまでも、

第1位
オリコン
顧客満足度
フィットネスクラブ
衛生管理
2021

2021年 オリコン顧客満足度[®]ランキング
 フィットネスクラブ 衛生管理 第1位

■ 新たなスクール制フィットネスプログラム開始

スクール制の特長である段階的指導、成果の見える化及びコミュニティ形成の要素を盛り込み、トレーニングの継続を促す。

TRYnations Team Training (トライネーションズ チーム トレーニング)



トレーニングの基礎から応用までを、
4段階のレベル設定で実践。
身体の変化を継続的に実感できるスクール。

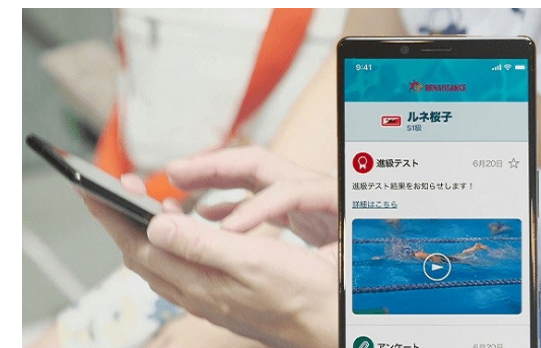
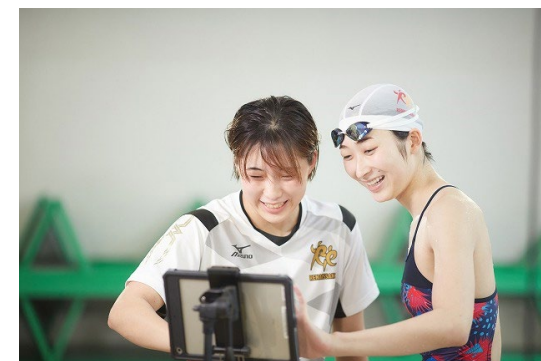
body REmake Group Training (ボディ リメイク グループ トレーニング)



カラダを動かす機会を失った方に、
元々あったカラダの機能をつくり直す。
フィットネスクラブが初めての方に安心なスクール。

■ 業界初「スマートスイミングレッスン」導入

ソニーネットワークコミュニケーションズ株式会社が開発したICTを用い、一人ひとりの泳ぎと成長を記録。親子で一緒に成果を実感できる業界初のサービス。



■ 拠点数を拡大し、ご利用者の身体機能改善に貢献する

● 新規開設

6月 ルネサンス 元氣ジム江古田（FC）（東京都練馬区）

7月 ルネサンス 元氣ジム亀戸（直営）（東京都江東区）

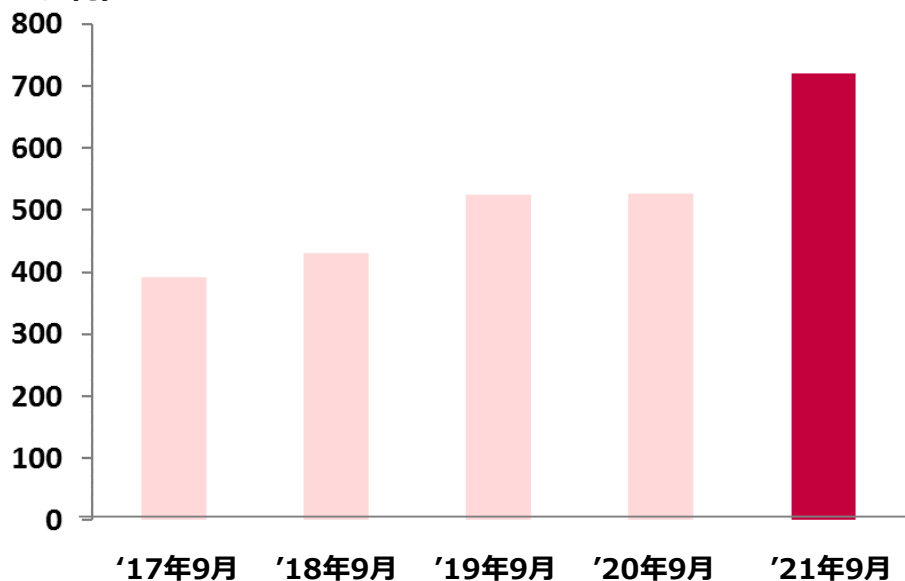
● 移転拡充開設

8月 ルネサンス 元氣ジム石神井公園（直営）（東京都練馬区）



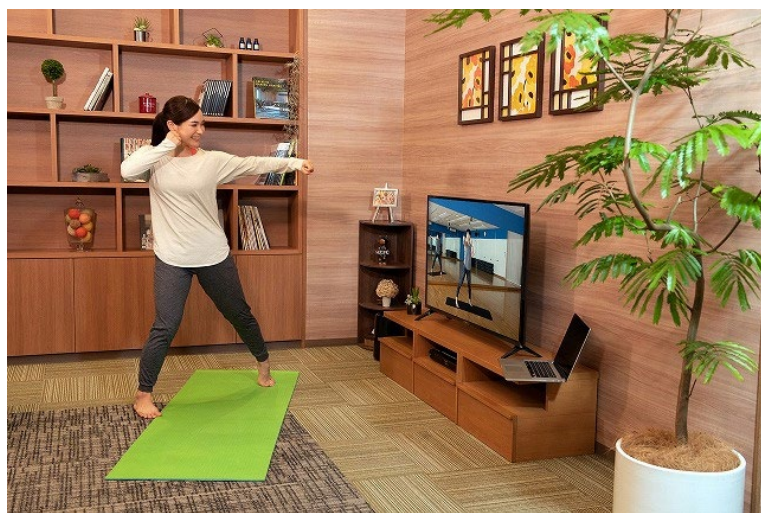
介護リハビリ事業売上高推移

(単位：百万円)



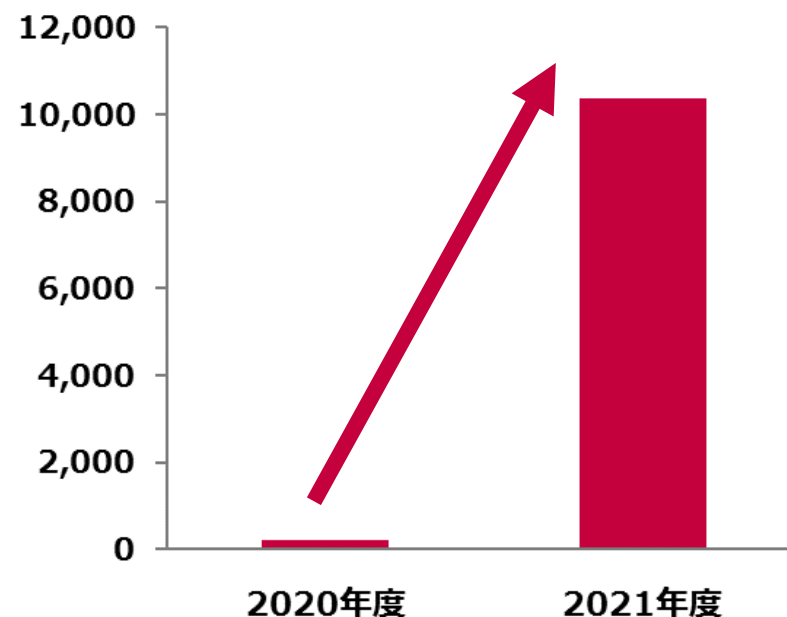
■ 企業・健康保険組合を通じた健康づくりをオンラインで実施

住友生命「Vitality」会員に向けた特典など、企業や健康保険組合を通じて当社のオンラインレッスンサービス「ルネサンス オンライン Livestream」を提供。



オンライン会員数推移

(単位：名)



■ 企業・健康保険組合に向けて、健康経営の取り組みを支援 健康経営の普及・啓発を支援しコロナ禍での企業の成長と、日本の健康寿命延伸に 向けて取り組む。

「健康経営会議2021」の開催を 事務局としてサポート

健康経営会議 2021



■ 講演動画【第1部】
「人を資本にする健康経営の必要性」

「これからの健康経営」
NPO法人健康経営研究会
理事長 野矢 茂

「健康経営を取り巻く環境変化」
NPO法人健康経営研究会
理事長 平野 弘

■ 講演動画【第2部】
「健康経営ならびに健康寿命の延伸に向けての方向性」

「健康経営の推進について」
経済産業省 副大臣・サービス産業官
黒山 周二郎 氏

「スポーツを通じた健康増進」
スポーツ庁 副官
栗林 広治 氏

「これからの健康づくりについて」
厚生労働省 健康局長
近藤 貴典 氏

「これからの心臓病予防」
慶応大学 医学部循環器内科教授
野出 幸一 氏

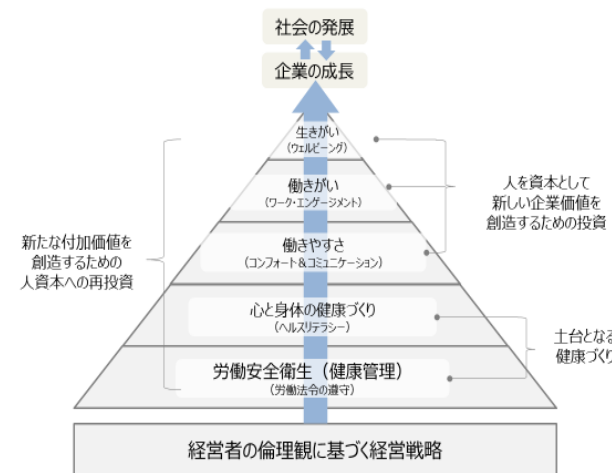
■ 講演動画【第3部】
「経営戦略として取り組む企業の健康経営」

「トピックの健康経営」
凸版印刷株式会社
代表取締役社長兼執行役員
大久保 伸一 氏

「ASV経営と協働の推進 健康経営」
株式会社
取締役執行役員 健康推進責任者
野間 千枝 氏

『未来を築く、健康経営』 深化した健康経営の基本的な定義を発表

健康経営とは、
「人という資源を資本化し、企業が成長することで、社会の発展に寄与すること。」

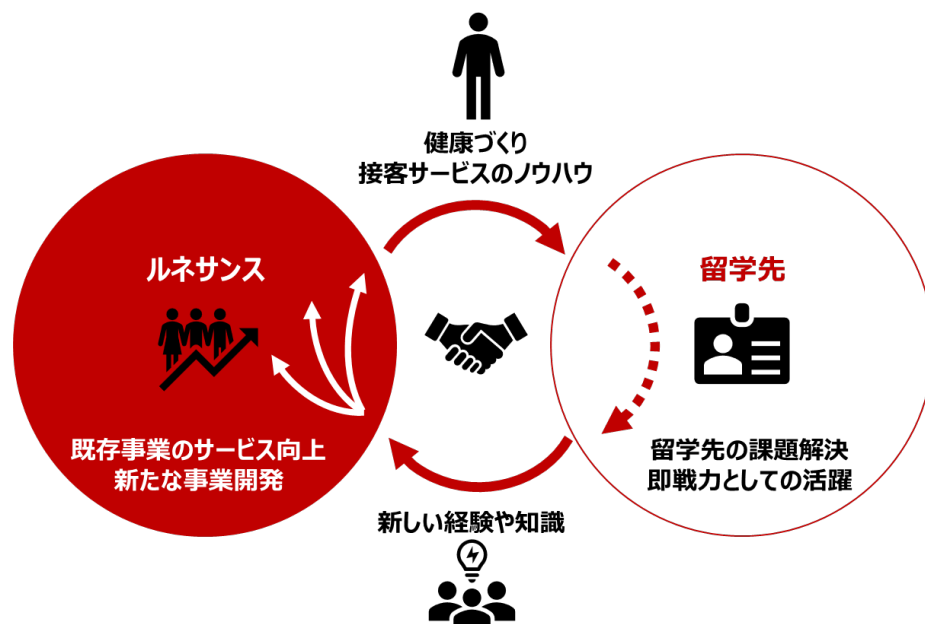


2021年9月9日に開催した「健康経営会議
2021」のライブ配信に約500社が参加・視聴

2021年7月19日、事務局を務める健康経営会議
実行委員会が、NPO法人健康経営研究会と
健康長寿産業連合会と連携し、発表

■ 健康に関連する新規事業の創出に向けた人材開発

2021年3月18日に公表した「事業開発型社外留学制度」を通じ、複数の企業・専門学校に向けて、運動指導・サポートを担える中核社員を常駐配置。



派遣先の課題解決と、将来に向けた
新たな事業開発のきっかけに

主な社外留学先

専門学校

介護関連施設

薬局

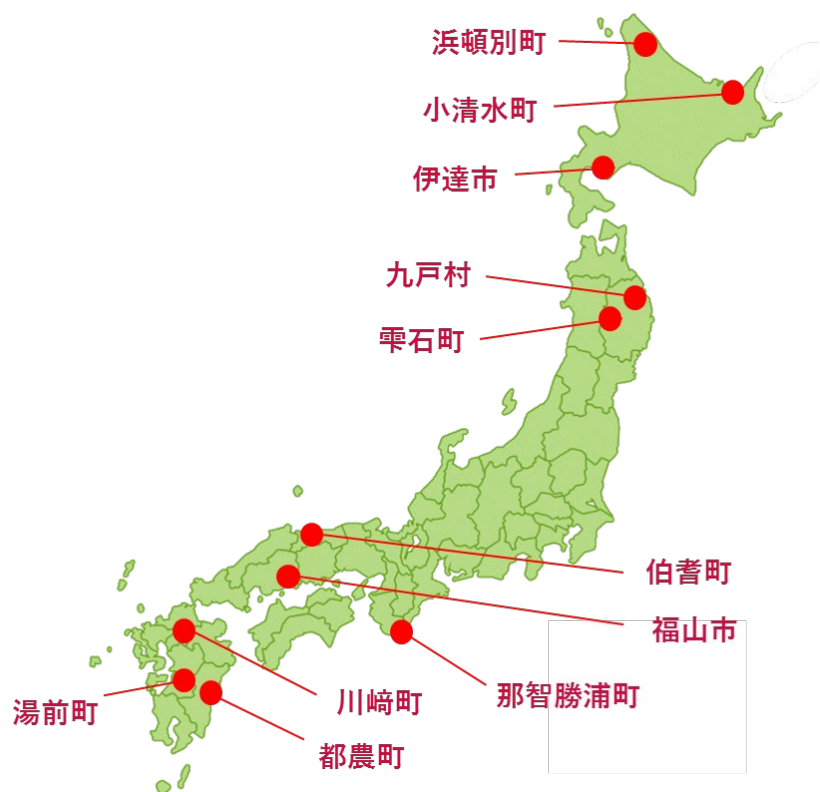
スポーツ施設

■ 「地域活性化起業人」制度を活用した、まちづくり支援

「地域活性化起業人」の制度を活用し、11の自治体に従業員を派遣。

当社の健康に関するノウハウを生かし、まちづくり支援を通じた社会貢献を目指す。

派遣先自治体



親子で楽しめる体操指導
- 和歌山県那智勝浦町 -



小学校での体育授業
- 北海道浜頓別町 -

■ 小中学校の水泳学習の受託を積極的に展開

老朽化などによりプールの廃止が進み、水泳授業に課題を抱える学校が増加する中、子どもの健康二次被害の防止や体力づくり、学校の負担軽減に貢献。

当第2四半期連結累計期間は、
10カ所以上の学校・自治体にて
水泳授業実施

取り組みの成果

子どもの健康二次被害防止

子どもの体力づくり

学校の負担軽減



出店及び退店の状況

■ 受託開始・開設

受託開始・ 開設年月	種別	施設名	所在地
2021年 4月	業務受託	堺市立大浜体育館	大阪府堺市
2021年 6月	FC	ルネサンス 元氣ジム江古田	東京都練馬区
2021年 7月	スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス・イオンタウン吉川美南	埼玉県吉川市
2021年 7月	直営	ルネサンス 元氣ジム亀戸	東京都江東区
2021年 8月	直営	ルネサンス 元氣ジム石神井公園 ※	東京都練馬区

※移転開設となります。

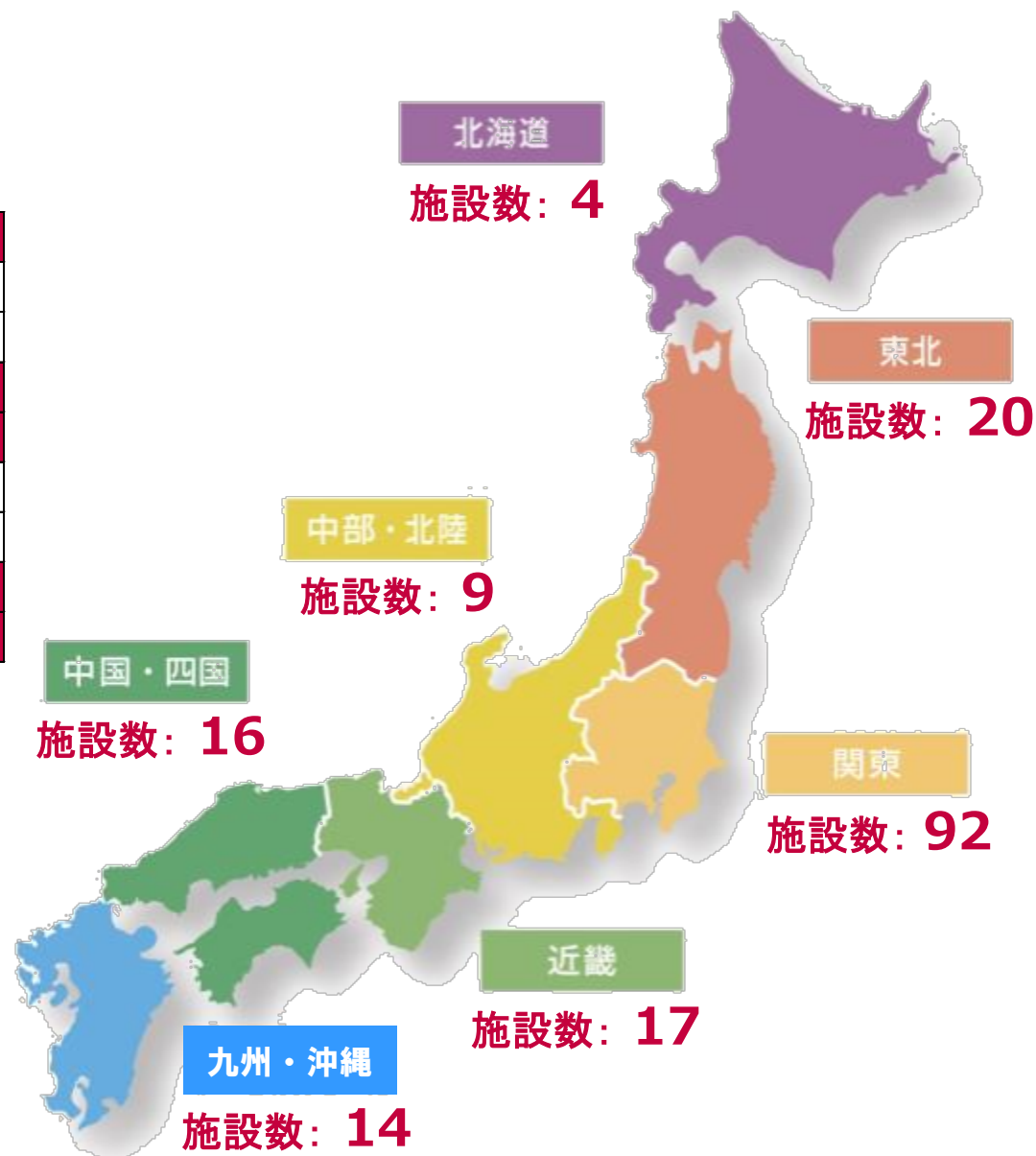
■ 退店

退店・ 受託終了年月	種別	施設名	所在地
2021年 4月	運営受託	リーヴテニスクラブ	北海道札幌市
2021年 6月	スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 練馬高野台	東京都練馬区
2021年 6月	スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 尼崎	兵庫県尼崎市

施設数 (2021年9月末時点)

国内 172施設

	2021年9月末
スポーツクラブ	102
業務受託施設	32
スポーツクラブ	134
スタジオ業態施設	5
リハビリ施設 (直営)	26
リハビリ施設 (FC)	7
リハビリ施設	33
施設数合計	172



■ 候補地を厳選し出店

オープン時期	種別	施設名	所在地
2022年 春	スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 海老名 VINA GARDENS(仮称)	神奈川県海老名市
2022年 夏	スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス・イオンタウンふじみ野 (仮称)	埼玉県ふじみ野市
2022年 秋	スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 蒔田 (仮称)	神奈川県横浜市
2023年 上期	スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 仙台卸町 (仮称)	宮城県仙台市



● ルネサンス 海老名 VINA GARDENS (仮称)



● ルネサンス・イオンタウンふじみ野 (仮称)

■ 事業拡大に向け運営拠点数を増やす

開設時期	種別	施設名	所在地
2021年 11月	直営	ルネサンス 元氣ジム戸塚	神奈川県横浜市
2021年 11月	直営	ルネサンス リハビリステーション戸塚	神奈川県横浜市
2022年 3月	直営	ルネサンス ケアステーション戸塚	神奈川県横浜市



下期の取り組み

■ 感染状況の改善に伴い、運動再開の動き拡大へ

これまでの緊急事態宣言下で、運動不足による健康二次被害等の社会課題への取り組み、スポーツを楽しみたい方に向けた提案を積極的に展開。

外部環境の変化

新型コロナウイルス感染症の新規感染者数減少

人口の約7割が新型コロナワクチン2回接種 ※

コロナ禍による健康二次被害の顕在化

人々の運動不足解消の意識の高まり



当社の事業を
役立てる大きな機会

■ 会員数増加に向けた取り組み

期間限定で、フィットネス新会員プランの募集を実施し、会員数増加を目指す。
また、施設におけるコミュニケーションや品質の向上を通じ、「紹介入会」を促進。

新会員プランの募集による
新規入会の強化



会員からの「紹介入会」の促進



■ 収支構造改革の推進

これまで進めている収支構造改革を下期も継続、推進。固定費を削減・変動費化させ、損益分岐点の引き下げに努める。

従業員の兼務化の促進

清掃・施設メンテナンス
の内製化

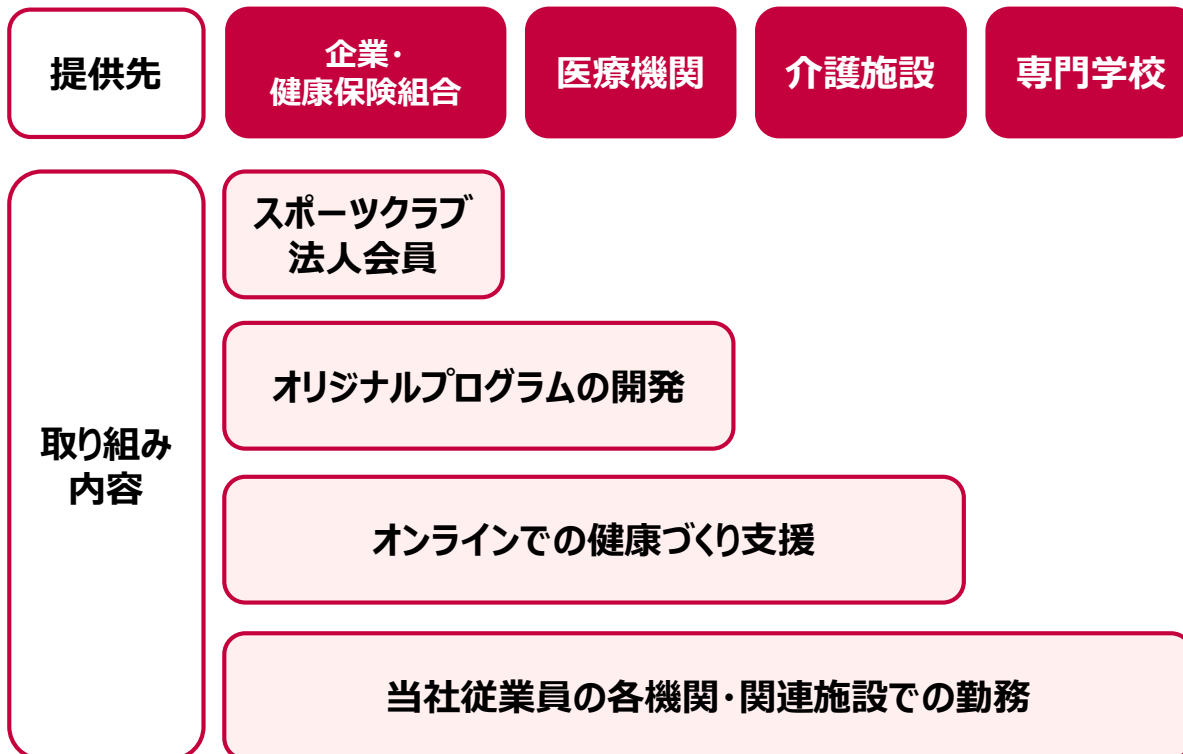
水光熱費のコントロール

販売促進費の効率化

■ 各機関の課題に合わせた健康支援の提案

健康づくり支援の提供先を拡大するとともに、提供先の課題解決に繋がるサポートの充実を目指す。

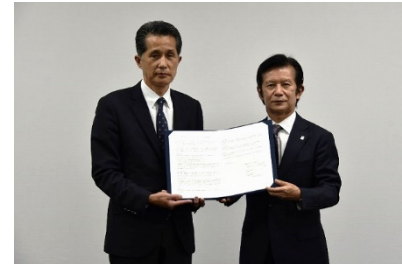
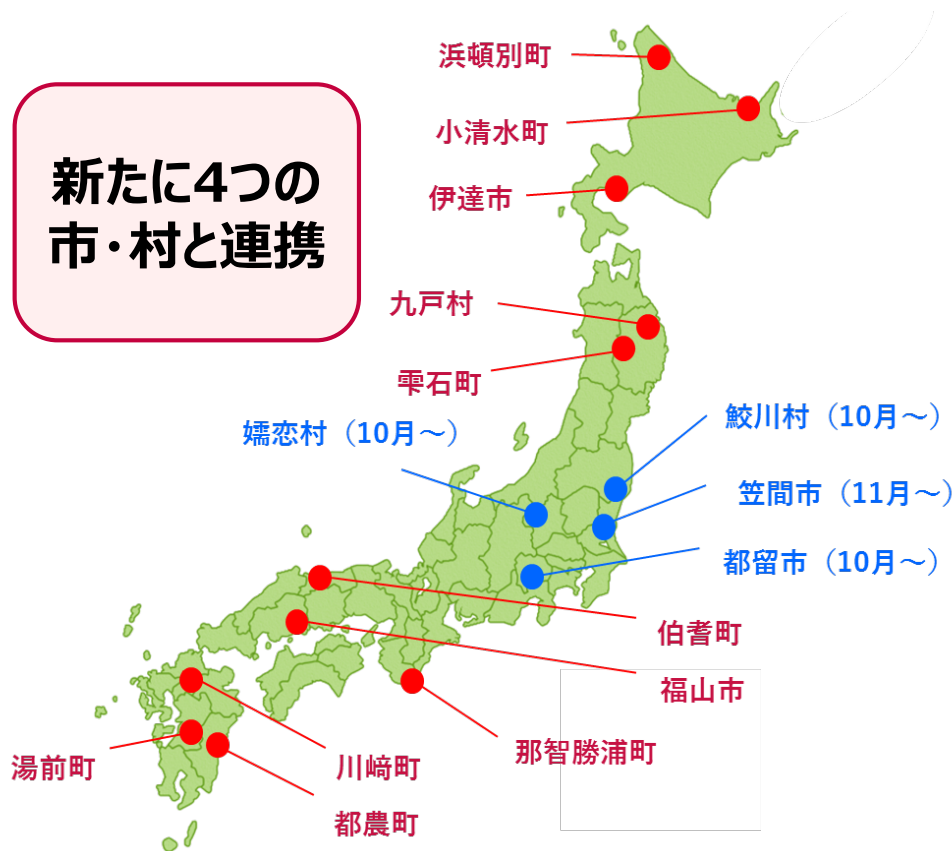
BtoB事業のカバー領域と実施内容



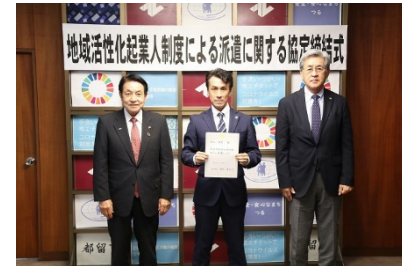
■ 「地域活性化起業人」の活躍範囲を拡大

下期以降も「地域活性化起業人」の派遣先自治体を拡大し、より多くの地域に健康づくりの輪を広げる。

新たに4つの市・村と連携



茨城県笠間市締結式



山梨県都留市締結式



福島県鮫川村締結式

連結業績予想・配当予想について

2022年3月期 連結業績・配当予想

2021年5月12日公表の内容から、売上高予想の修正を行っております。

(単位：百万円)

	2021年3月期 (実績)	2022年3月期 (予想)	前期比 (増減額)
売上高	30,209	37,000	+22.5% +6,790
営業利益	▲ 4,602	1,200	— +5,802
経常利益	▲ 4,902	800	— +5,702
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲ 8,705	400	— +9,105
1株当たり 当期純利益 (円)	▲ 485.43	21.18	—
1株当たり 配当金 (円)	2.00 (中間0.0/期末2.0)	6.00 (中間2.0/期末4.0)	—
売上高営業利益率	—	3.2%	—

これからも、わたしたちルネサンスは「生きがい創造企業」として
お客様に健康で快適なライフスタイルを提案します



株式会社ルネサンス 経営企画部

住所 : 東京都墨田区両国 2 - 1 0 - 1 4

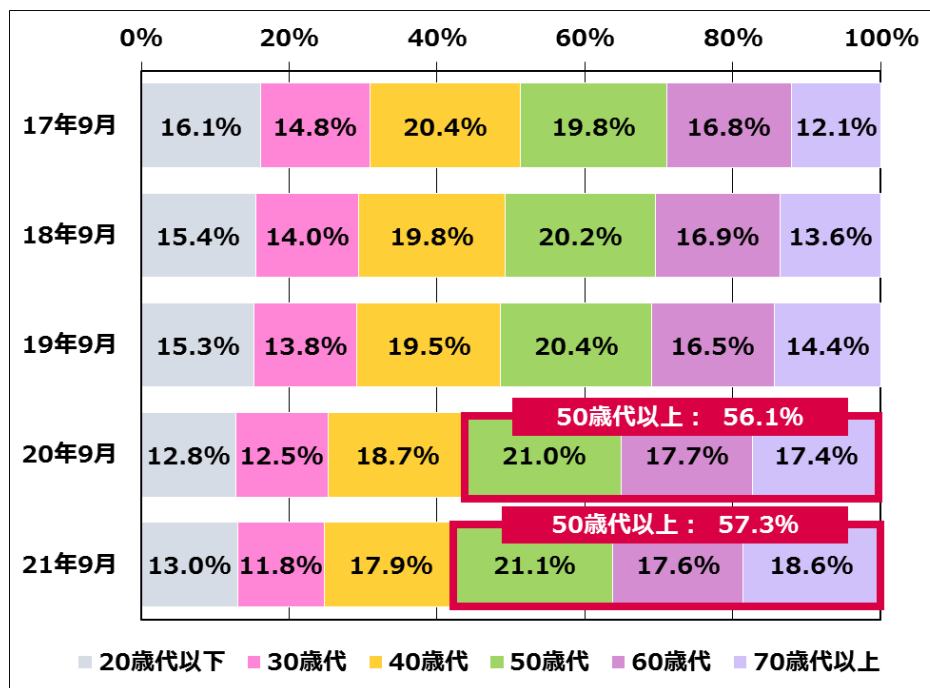
E-Mail : ml_pr@s-renaissance.co.jp

URL : <https://www.s-renaissance.co.jp>

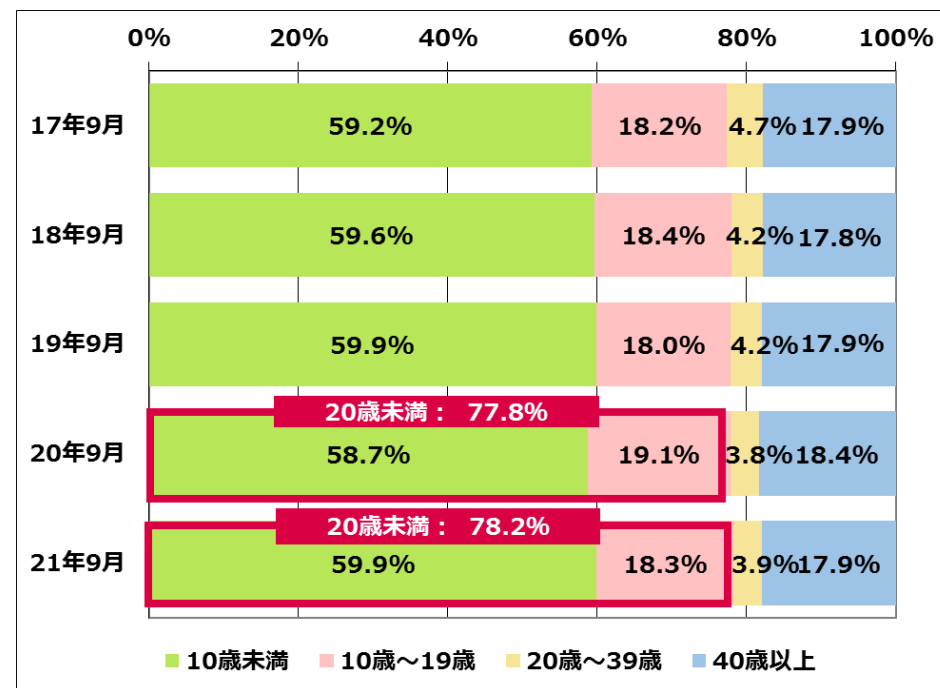
このプレゼンテーション資料には、2021年11月9日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。
世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

参考情報

フィットネス会員



スクール会員



スクール会員：スイミング、テニス

その他スクール（スカッシュ、ゴルフ、サッカー、ダンス他）