



2021年12月期 第3四半期

決算説明資料

株式会社シノケングループ

証券コード：8909

2021年11月10日

世界中のあらゆる世代の
ライフサポートカンパニー

連結業績 P.3

セグメント P.6

トピックス P.13

当社株式について P.18

補足資料 P.22



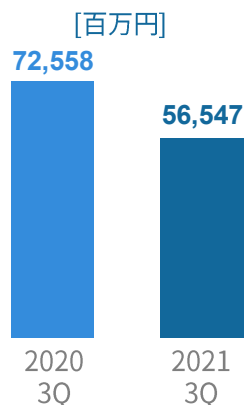
連結業績



売上高

56,547 百万円

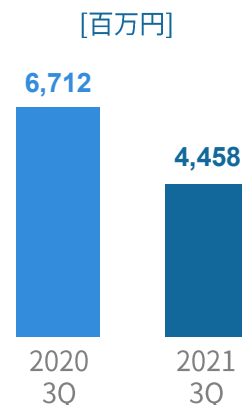
前年同期比 ▲22.0%



営業利益

4,458 百万円

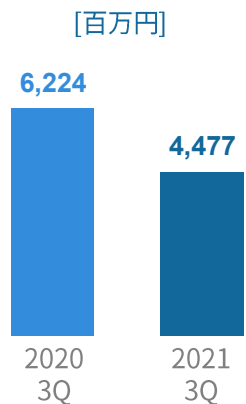
前年同期比 ▲33.5%



経常利益

4,477 百万円

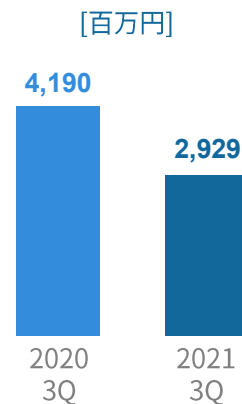
前年同期比 ▲28.0%



親会社株主に帰属する
四半期純利益

2,929 百万円

前年同期比 ▲30.0%



[百万円]

	2020年12月末	2021年9月末	増減
流動資産	74,539	86,205	+11,666
現金及び預金	35,387	31,828	①▲3,558
販売用不動産	14,205	25,830	+11,625
不動産事業支出金	14,219	17,662	+3,443
その他	10,726	10,884	+157
固定資産	13,620	14,414	+794
資産合計	88,159	100,620	+12,460
流動負債	26,241	38,327	+12,085
1年内償還予定の社債	564	614	50
短期借入金	12,118	24,043	+11,924
その他	13,559	13,670	+111
固定負債	20,351	19,627	②▲724
社債	1,240	1,102	▲138
長期借入金	18,180	17,529	▲650
その他	931	995	+64
純資産合計 (自己資本比率)	41,566 (47.0%)	42,665 (42.4%)	+1,098 (▲4.6pt)
負債純資産合計	88,159	100,620	+12,460

① 現金及び預金 ▲3,558百万円

2020年12月末 : 35,387百万円
2021年9月末 : 31,828百万円

たな卸資産の増減 +15,068百万円

内訳

- 販売用不動産*1 +11,625百万円
- 不動産事業支出金*2 +3,443百万円

*1アパートメント用地等
*2マンション開発中の仕掛土地・建物等

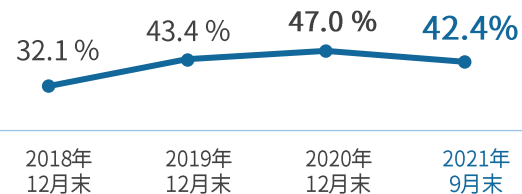
② 有利子負債 +11,185百万円

2020年12月末 : 32,103百万円
2021年9月末 : 43,289百万円

有利子負債を除く負債の増減 +175百万円

- 流動負債 +111百万円
- 固定負債 +64百万円

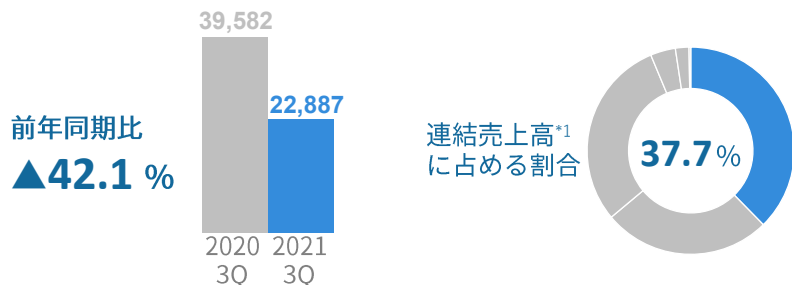
自己資本比率



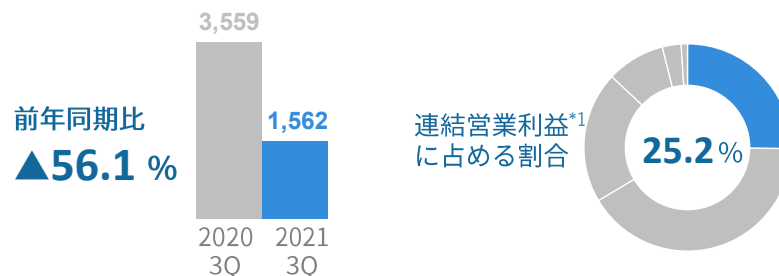
セグメント



売上高 **22,887** 百万円



セグメント利益 **1,562** 百万円



2021年12月期 第3四半期の主な動き

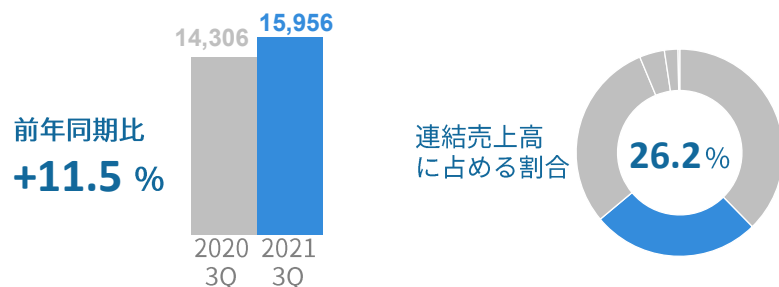
- 1～3Qは、2020年3月から同年秋頃に用地仕入を止めた影響等により竣工・引渡しが少なかったことが要因だが、これは当初の計画通りであり、想定内
- 新規受注(契約)好調により、3Q末の受注(契約)残高は前年同期比で2.5倍以上獲得しており、4Qに販売実績として主に計上される見込み

セグメント概要

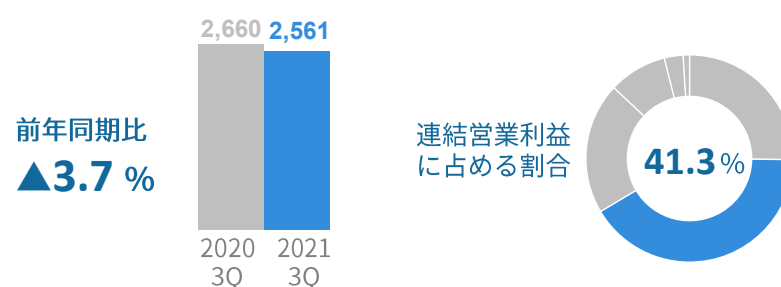
事業内容	主な担当事業会社
アパートメントの 企画・設計・施工・販売	株式会社シノケンプロデュース 「賃貸住宅に強い建築会社ランキング」 6年連続第1位
マンションの 企画・開発・区分販売	株式会社シノケンハーモニー

*1連結調整前の合算ベース(P.8～12も同様)

売上高 **15,956** 百万円



セグメント利益 **2,561** 百万円



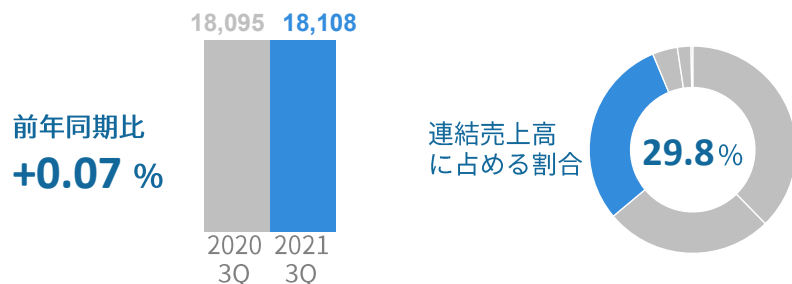
2021年12月期 第3四半期の主な動き

- 賃貸管理戸数が40,000戸を突破
- 賃貸管理戸数の増加により、前年同期比増収
- [トラストDX](#)や[入居者アプリ](#)の開発等、成長のためのDXを推進

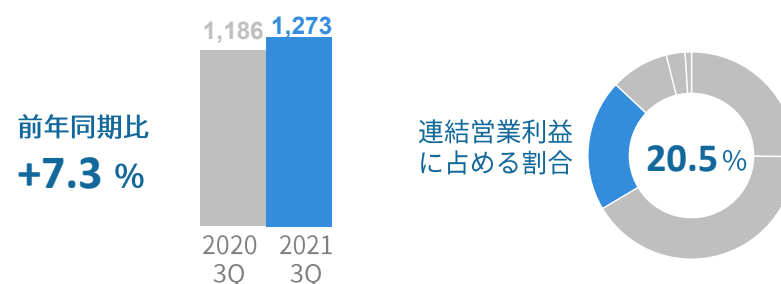
セグメント概要

事業内容	主な担当事業会社
賃貸管理	株式会社シノケンファシリティーズ 「管理戸数ランキング」3年連続第1位
賃貸仲介	株式会社バッチリ賃貸
マンション管理	株式会社シノケンアメニティ
家賃等の債務保証	株式会社シノケンコミュニケーションズ
アセットマネジメント	株式会社シノケンアセットマネジメント
不動産テクノロジー	株式会社REaaS Technologies 株式会社POINT EDGE コンピュータシステム株式会社
少額短期保険	ジック少額短期保険株式会社

売上高 **18,108** 百万円



セグメント利益 **1,273** 百万円



2021年12月期 第3四半期の主な動き

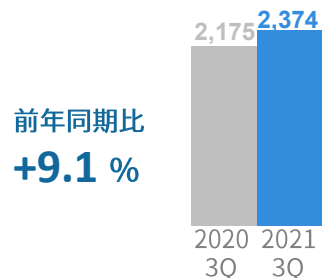
- 営業力の強化により、新規案件の受注獲得が進捗
- 幅広い受注を積み増しながら各案件の工事が順調に進み、前年同期比で増収増益
- 来期(2022年)以降完成案件の受注も進む

セグメント概要

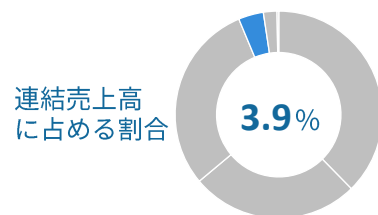
事業内容	主な担当事業会社
総合建設業	株式会社小川建設

売上高

2,374 百万円

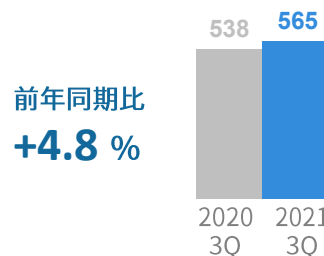


前年同期比
+9.1 %

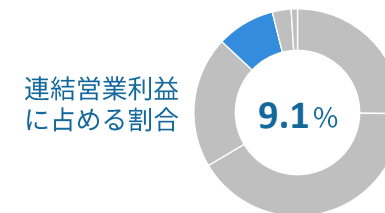


セグメント利益

565 百万円



前年同期比
+4.8 %



2021年12月期 第3四半期の主な動き

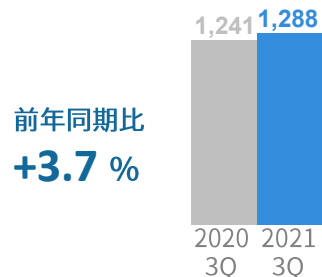
- LPGリテールの件数が40,000件を突破
- 供給件数の増加により前年同期比で増収増益
- 引き続き、安定的な成長を見込む

セグメント概要

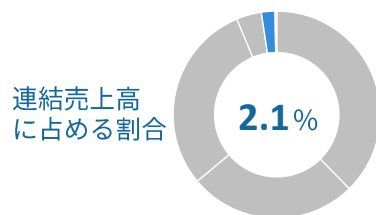
事業内容	主な担当事業会社
LPGリテール	株式会社エスケーエナジー(福岡) 及び子会社4社(東京、名古屋、仙台、大阪)
パワーリテール	株式会社エスケーエナジー(全国)

売上高

1,288 百万円

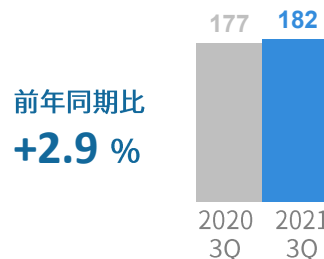


前年同期比
+3.7 %

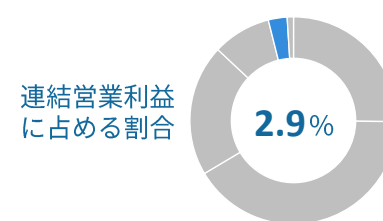


セグメント利益

182 百万円



前年同期比
+2.9 %



2021年12月期 第3四半期の主な動き

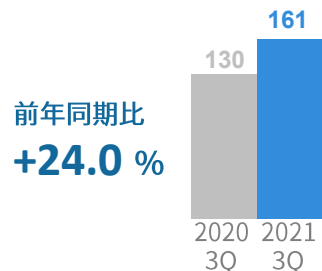
- 各施設において高稼働率を維持
- 6月にオープンした、当社グループ4棟目のサ高住「寿らいふ、石神井台」の9月末時点入居率は申込ベース100%
- 要介護度に応じた施設とサービスクオリティが充実

セグメント概要

事業内容	主な担当事業会社
ライフケア事業の統括会社	株式会社シノケンウェルネス
サービス付き高齢者向け住宅の保有・運営	
介護サービス ・ デイサービス ・ 訪問介護 ・ 居宅介護支援	株式会社アップルケア
認知症対応型グループホームの保有・運営 小規模多機能型居宅介護	株式会社フレンド
障がい者向けサービス ・ 放課後等デイサービス ・ 就労移行支援(予定)	株式会社ルミナス

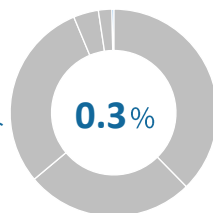
売上高

161 百万円



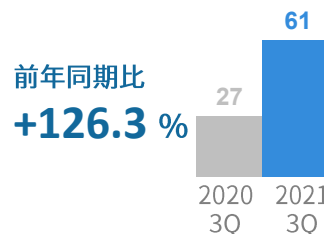
前年同期比
+24.0 %

連結売上高
に占める割合



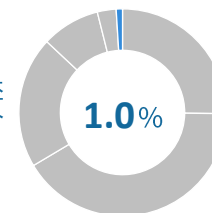
セグメント利益

61 百万円



前年同期比
+126.3 %

連結営業利益
に占める割合



2021年12月期 第3四半期の主な動き

- 桜テラス第2号、2021年内のグランドオープンに向けて準備中
- 桜テラス第3号は2022年4月に竣工予定で、桜テラス第4号以降も順次開発中
- インドネシアREITへの引き合い案件の整理、組成準備進捗

セグメント概要

事業内容	担当事業会社
インドネシア不動産 「桜テラス」開発・施工・運営	PT. Shinoken Development Indonesia
インドネシア金融 アセットマネジメント	PT. Shinoken Asset Management Indonesia
インドネシア総合建設業	PT. Mustika Cipta Kharisma
中国不動産売買・賃貸仲介	希諾建(上海)物業經營管理有限公司
シンガポール不動産売買・賃貸仲介	Shinoken & Hecks Pte Ltd. 出資比率34.0%

トピックス



- ・ シノケンが日本国内で展開する「ハーモニーテラス」をインドネシア向けにローカライズし、用地仕入～設計～施工～入居・宿泊運営まで、独自に確立した垂直統合モデルを推進



ニュースリリースは
こちらから

桜テラス第2号、年内のグランドオープンに向けて準備中

物件概要

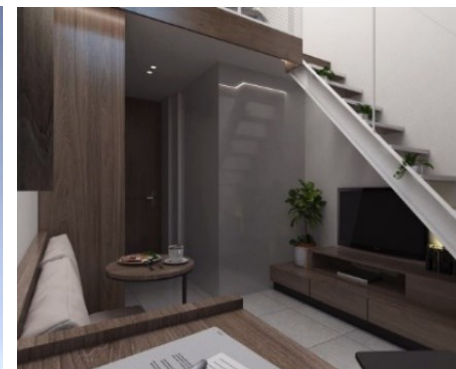
物件名称	桜テラスベンヒル
土地面積	512㎡
構造／階数	鉄筋コンクリート造 地上4階・地下1階・屋上テラス
部屋タイプ	ロフト付ワンルーム
総戸数等	60戸・駐車場17区画

今後のスケジュール

2021年12月まで	建物検査・家具家電搬入 スタッフ教育等の準備
2021年12月	グランドオープン、実稼働開始



外観完成予想図



内観完成予想図

- ・ オーナーアプリ「Shinokenコンシェルジュ for オーナー」に続き、入居者アプリ「Shinokenコンシェルジュ for 入居者」をリリース



ニュースリリースは
こちらから

賃貸住宅の経営と、賃貸住宅での暮らし、両方をサポート

オーナーアプリ(2020年)



for オーナー

潜在オーナー様

アパートメント経営への情報提供

- ✓ 購入したい物件を絞り込み
- ✓ Webマガジンで情報提供

etc.

既存オーナー様

アプリで便利にアパートメント経営

- ✓ 購入物件の一覧管理
- ✓ 入居や清掃状況、入出金をチェック

etc.

入居者アプリ(2021年)



for 入居者

入居者様

アプリを通じ、暮らしの利便性向上



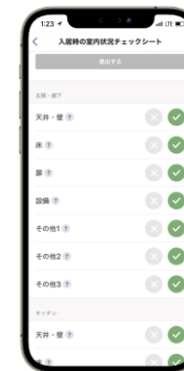
専用ページ



トップメニュー



情報閲覧



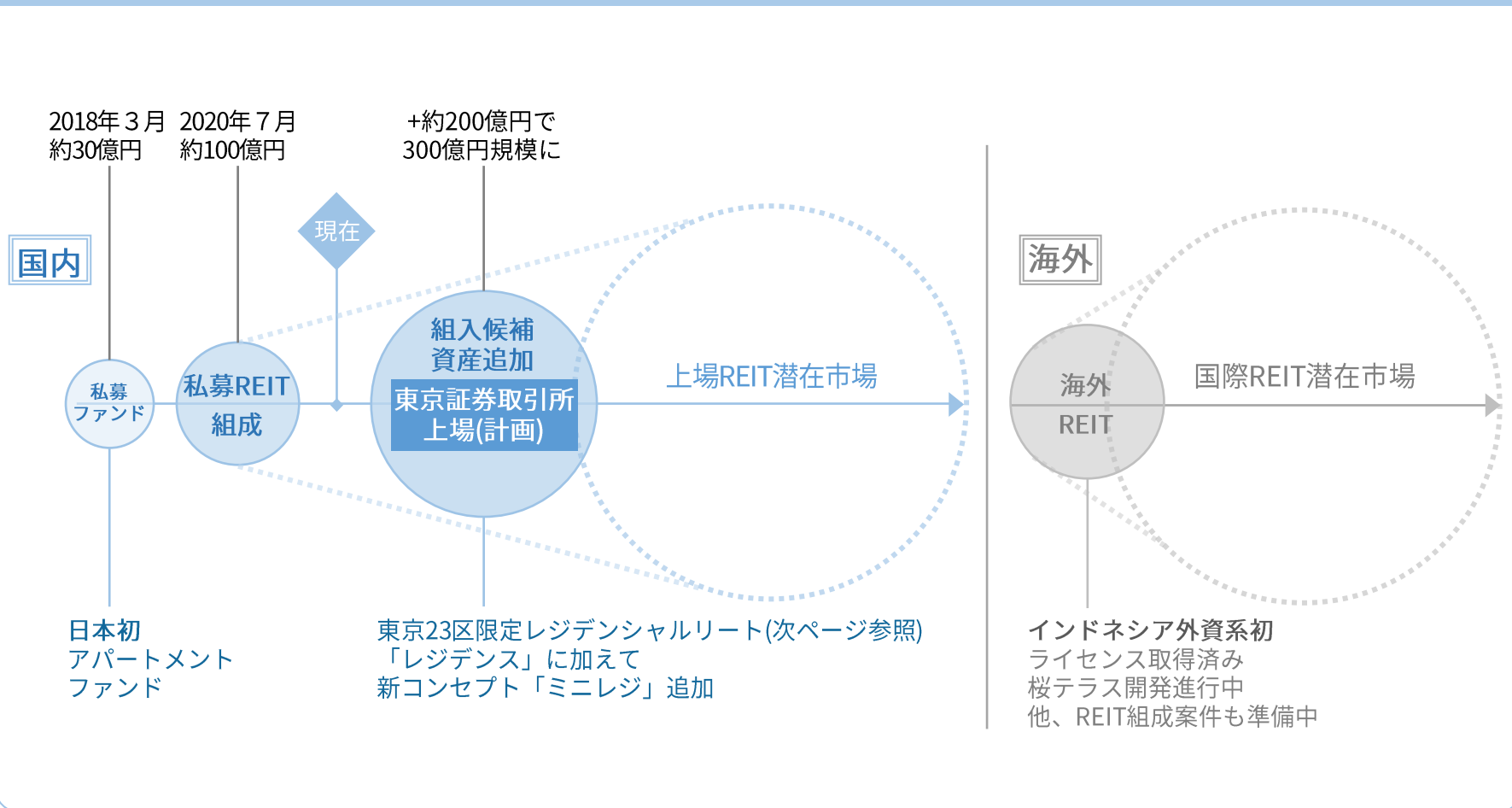
各種手続き



お問合せ etc.

- 国内REIT上場、海外REIT組成を計画、国内外で規模拡大
- B2Bチャンネルを成長戦略の大きな柱に

国内外におけるB2Bチャンネルの可能性

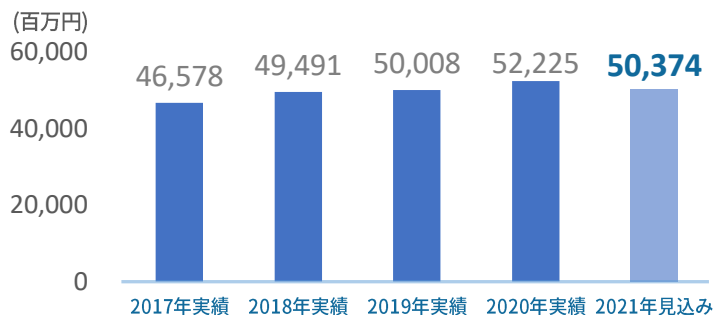


※本資料末尾の「本資料についての注意」をご参照ください

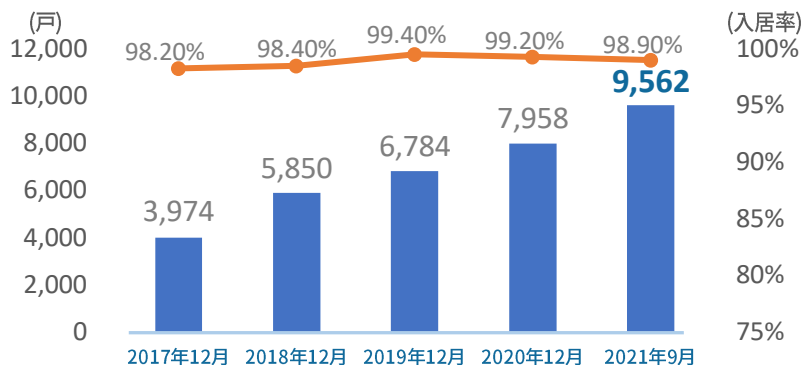
- 上場が実現した場合、J-REIT史上初の「東京23区限定・住宅特化型」となる予定
- 豊富な開発・販売実績を有する当社子会社と(株)プロパストがスポンサーとして物件を供給

販売・管理・リーシングに強み

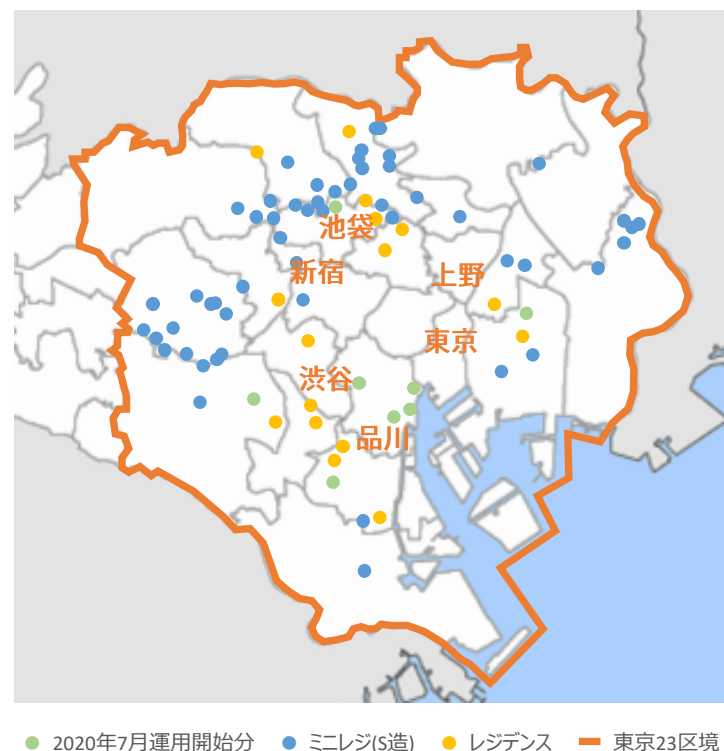
東京23区内で毎年500億円規模の販売実績*1



東京23区内のアパートメント管理戸数と入居率*2



シノケンリート投資法人の取得済み物件
及び同リートへの優先交渉権付与予定の物件



*1 当社子会社と(株)プロパストの合計
*2 2年間平均入居率

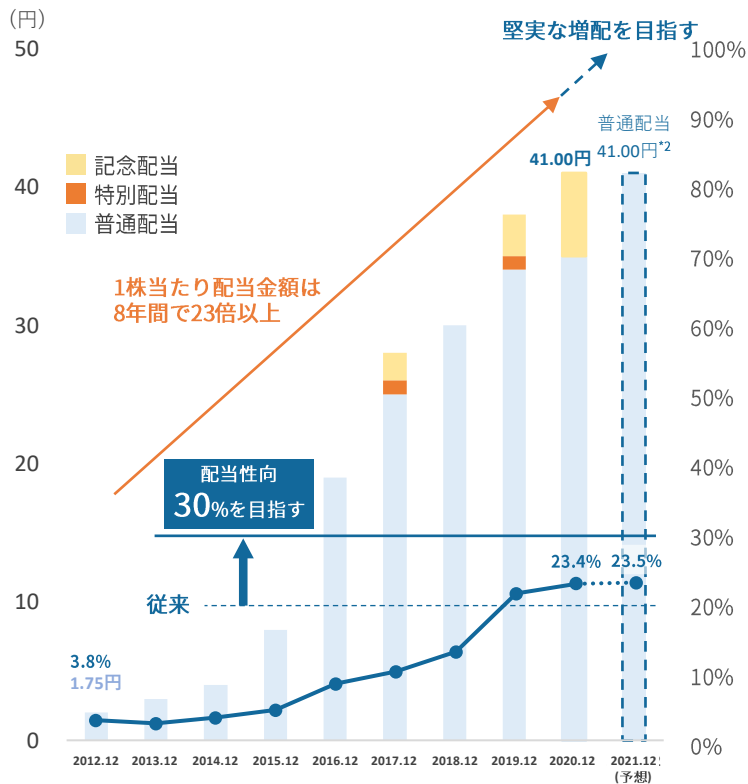
当社株式について



配当金

1株当たり配当金額*1と配当性向の推移

（左軸/棒グラフ：配当金額、右軸/折れ線グラフ：配当性向）



*1:普通配当・特別配当・記念配当を含む年間合計
 配当金額のグラフは、2013年1月1日、2015年1月1日、2018年7月1日の3回実施した株式分割を、全て2012年の期首に実施したと仮定して作成
 *2:普通配当で2020年12月期に比べ6円の増配を予定

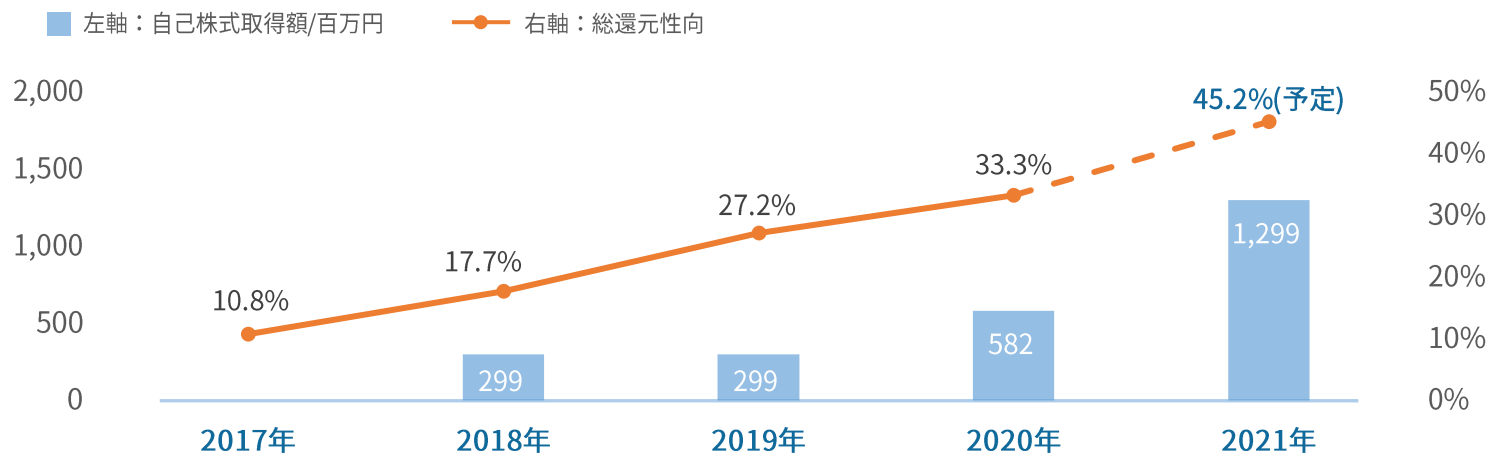
株主優待

保有株式数	継続保有期間	基準日	毎年12月31日
100株以上 500株未満	保有期間に関わらず	クオカード 1,000円分	
		クオカード 2,000円分	
500株以上 1,000株未満	保有期間に関わらず	クオカード 3,000円分	
		クオカード 6,000円分	
		クオカード 10,000円分	
1,000株以上	3年未満	クオカード 3,000円分	
	3年以上 10年未満	クオカード 6,000円分	
	10年以上	クオカード 10,000円分	

* 継続保有期間3年以上の確認にあたっては、毎年12月31日及び6月30日の株主名簿に同一の株主番号で連続して7回以上、1,000株以上の記載または記録された株主様が対象
 * 継続保有期間10年以上の確認にあたっては、基準日現在の株主名簿において1,000株以上保有し、かつ遡ること10年以上連続して記載または記録された株主様が対象

自己株式の取得と配当

- ・ 資本効率の向上、及び経営環境に応じた機動的な資本政策を可能とするため実施
- ・ 手元資金や株価水準等を総合的に勘案



取得期間	-	8月23日～30日	8月27日～9月19日	3月11日～4月15日 8月13日～9月2日	3月29日～5月25日 9月2日～10月15日 11月11日～12月30日	←2021年11月10日開示
自己株式取得額 (百万円)	-	299	299	582	1,299(予定) ^{*2}	
配当総額 (百万円)	919	1,015	1,301	1,401	1,417(予定) ^{*3}	
総還元額 (百万円)	919	1,315	1,601	1,983	2,717(予定) ^{*4}	
総還元性向 ^{*1}	10.8%	17.7%	27.2%	33.3%	45.2%(予定) ^{*5}	

*1 総還元額÷親会社株主に帰属する当期純利益

*2 2021年の取得実績と、2021年11月10日開示分の取得上限額の合計

*3 2021年12月期の中間配当(実績)と期末配当(予想)、2021年9月末時点の発行済株式数及び自己株式数を基に算出

*4 *2と*3の合計

*5 2021年12月期通期連結業績予想と*4を基に算出

- 2021年7月9日付で、東京証券取引所より「新市場区分における上場維持基準の適合状況に関する一次判定結果^{*1}」を受領。「スタンダード市場」の上場維持基準への適合を確認

スタンダード市場申請を決議

- 株式の各指標ではプライム市場上場維持基準にも適合
- J-REIT上場を優先、その後プライム市場への市場変更の具体的な検討に入る

移行基準日（2021年6月30日）における適合状況

	スタンダード市場 上場維持基準	当社	判定	<参考> プライム市場 上場維持基準
株主数	400人以上	11,070人	○	800人以上
流通株式数	2,000単位以上	240,570単位	○	20,000単位以上
流通株式時価総額	10億円以上	289億円	○	100億円以上
流通株式比率	25%以上	66.1%	○	35%以上
売買代金	-	1.8億円以上 ^{*2}	○ ^{*3}	1日平均0.2億円以上

^{*1} JASDAQ上場の当社へはスタンダード市場の適合状況のみ通知

^{*2} 算定期間(2020年7月1日～2021年6月30日)における当社株式の売買代金の平均

^{*3} 当社試算に基づく

補足資料

賃貸住宅の販売だけではない、多角的な事業展開によるシナジー効果創出モデル

- 用地仕入から設計・施工、販売、管理、出口戦略(REIT)まで、一気通貫の体制
- 不動産の周辺事業であるゼネコン、エネルギー、ライフケアの各事業を展開

不動産セールス事業

用地を選定して仕入れ、賃貸住宅を建て、B2C、B2B向けに販売

ゼネコン事業

当社グループが開発するマンション、公共・民間両方で多様な工事案件の請負

アパートメント

賃貸住宅に強い建築会社ランキング
6年連続で第1位

自社開発のカテゴリにおいて
株式会社シノケンプロデュースが6年連続第1位

※全国賃貸住宅新聞第1466号(2021年6月28日発行)

グッドデザイン賞受賞

主力商品であるNew Standard “BRICK”及び
”PLATFORM”でダブル受賞



マンション

グッドデザイン賞受賞

「ハーモニーレジデンス新宿御苑THE WEST、
THE EAST」で受賞



ゼネコン

長い歴史と確かな技術力を有する小川建設

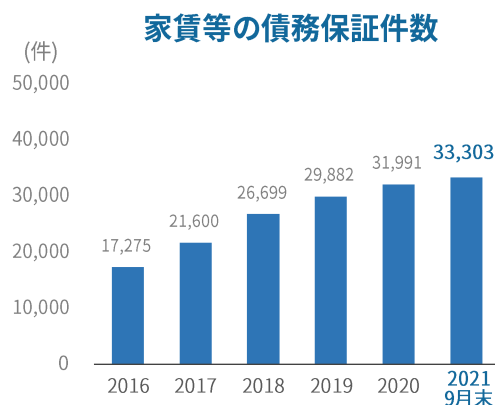
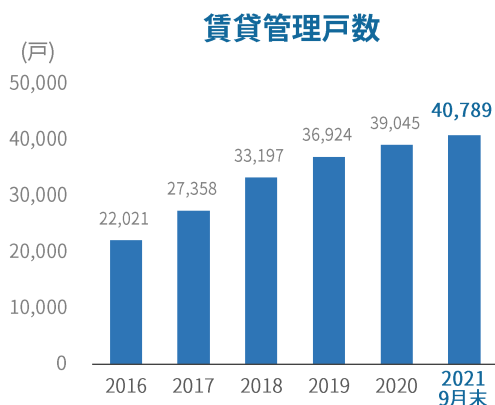
1909年の創業以来、近代銀行建築・登録文化財
指定建築、教育施設、工場等、多様な施工実績を
持ち、当社グループ開発のマンションも施工



不動産セールス事業における物件の販売に伴い、各種サービス提供戸数／件数が累積し、売上高が年々安定的に増加する「ストックビジネス」

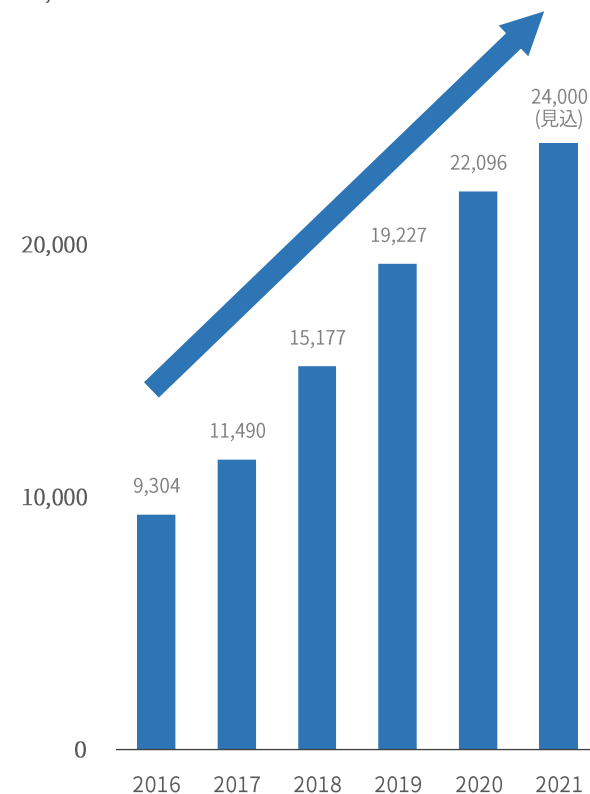
【主な指標】 * 「9月末」の表記がある箇所以外は12月末時点

不動産サービス業

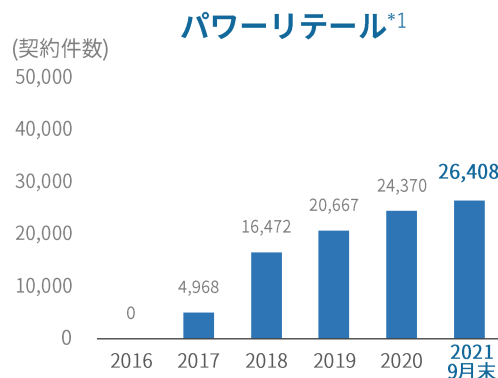
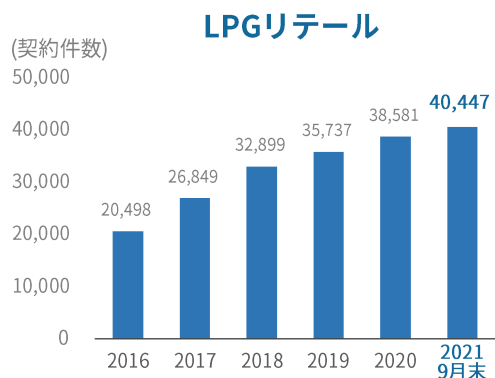


【売上高*2】

(百万円)
30,000



エネルギー事業



*1 2017年より開始

*2 不動産サービス事業、エネルギー事業のセグメント売上高(内部売上高含む)の合算

ライフケア事業

高齢者の暮らし、障がいを持つ児童の暮らし、障がいを持つ若者の就業をサポート

自立生活できる方の住空間～要介護度に応じた施設・サービスラインアップ

寿らいふプラン

144戸

既存の賃貸住宅の空室を活用した高齢者安心賃貸住宅。利便性の高い立地とリーズナブルな家賃を両立。専門のオペレーターが24時間対応で医療機関、配食業者等と連携する安心サポート付き

ビジネスモデルでグッドデザイン賞を受賞



サービス付き
高齢者向け住宅

4棟 348戸 入居率98.5%

24時間介護職員が常駐。介護・看護・医療の連携による安心と、自宅で暮らすような気まますを両立

福岡 (九州最大級 201戸)



寿らいふアクアヴィラ香椎浜

東京

寿らいふときわ台

寿らいふ高島平

NEW(4棟目)
寿らいふ石神井台
(2021年6月オープン)

デイサービス
訪問介護・居宅介護支援

ケアマネジャーによるケアプラン作成や、ご自宅に訪問し、身体介護や生活援助を行う訪問介護等のサービスを提供

福岡



アップライフ東福岡

東京

アップライフ高島平

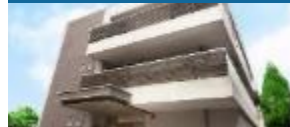
NEW(3施設目)
アップライフ石神井台
(2021年6月オープン)

認知症対応型
グループホーム

7棟 153室 入居率 97.3%

少人数(9人単位)のグループをつくり、家庭的な雰囲気のもと、共同生活を通して家庭的な安心した生活が送れるようケアを実践

大阪



フレンド 天王寺

フレンド 大阪中央
小規模多機能型居宅介護を併設

フレンド 天下茶屋

フレンド 筆ヶ崎

フレンド 東大阪

東京

フレンド 高島平

福岡

フレンド 香住ヶ丘
小規模多機能型居宅介護を併設

放課後等デイサービス
就労移行支援(予定)

放課後等デイサービスは障がいをもつ6歳から18歳までの就学児に学校や家庭とは異なる時間や空間人との関わり、体験等を提供することで健全な育成を図るサービス

福岡



キッズライフ東福岡

就労移行支援は18歳以上(自治体判断により15歳以上も可)の障がいをもつ若者が対象。就労実習や企業へのインターンシップ(就労移行支援)を通じ、社会で活躍できる力を育成

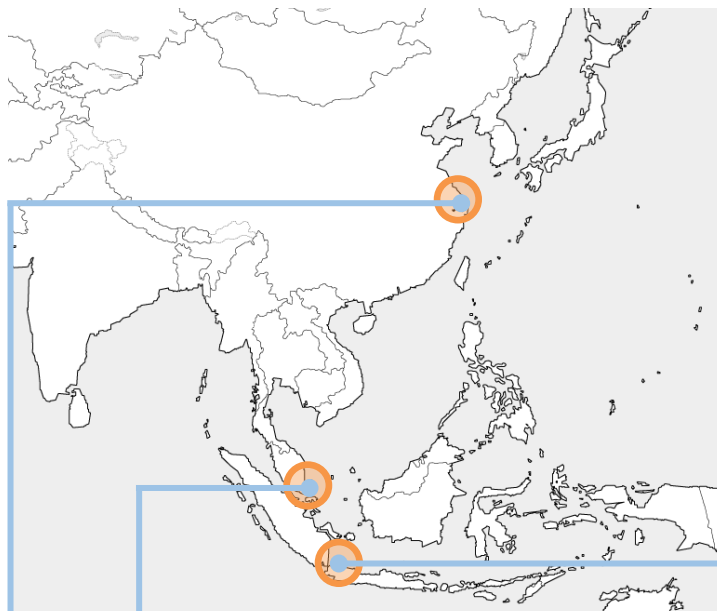
株式会社ルミナス
(2021年2月12日設立)



*棟数・戸数・室数・入居率は2021年9月末現在

海外事業

国内の一気通貫モデルを海外でも再現



シンガポール

不動産の売買・賃貸仲介

Shinoken & Hecks Pte Ltd.

- ・ シンガポールにおける売買/賃貸仲介
- ・ 日本人駐在員への賃貸仲介
- ・ 現地富裕層への日本不動産販売



中国

不動産の売買・賃貸仲介

希諾建(上海)物業經營管理有限公司
(シノケン不動産)

- ・ 日本人駐在員への賃貸仲介
- ・ 現地富裕層へ日本不動産を販売



インドネシア

不動産開発・企画・販売

PT. Shinoken
Development Indonesia

「桜テラス」開発・運営



建設

PT. Mustika Cipta Kharisma

- ・ 民間工事(桜テラス等の施工)
- ・ 公共工事の請負



金融

PT. Shinoken
Asset Management Indonesia

- ・ 投資信託組成・運営
- ・ 不動産ファンド組成・運営



人材

現地の大学・学校との
提携等による、介護を
中心とした人材獲得



- REaaS(Real Estate as a Service) = 「サービスとしての不動産」 「不動産のサービス化」を進展させることで、当社ビジネスの成長を牽引

REaaSによるビジネス進展イメージ

より簡単・便利に、より安全に、より多くの人々が不動産取引できる世界へ

既存事業の強化

業務効率化
生産性向上

UX向上
リテンション強化

DX

新たな事業領域への拡大

不動産のトラストDX
取引の安全性を確立

新たな顧客層獲得

国際取引拡大

フィンテック/
ライフサポート
領域との連携

新サービス・
新ビジネス創出

トラストDX

REaaSプラットフォーム

- 日本政府目標：「2050年までに温室効果ガス排出を実質ゼロに」を受け、シノケンは事業活動から排出されるCO2削減に向け、具体的にアクションを起こし始めております

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



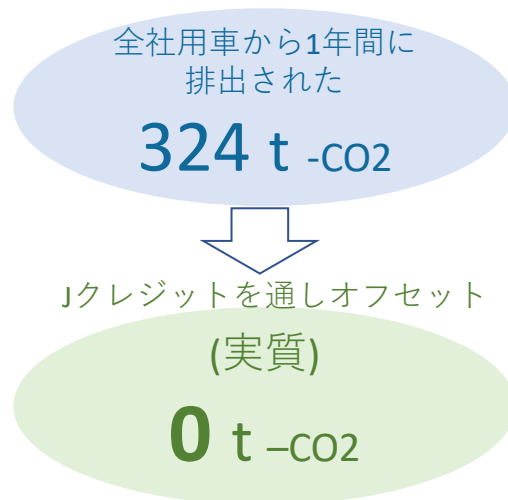
【取り組み例】

- ✓ カーボンニュートラルな木造建築の普及促進
- ✓ 社用車の電動化
- ✓ バイオマス発電関連事業への参画
- ✓ Jクレジット制度を通じたカーボンオフセット
- ✓ インドネシア熱帯雨林・国内山林における植林、育林計画



シノケンの全社用車のCO2排出量を実質ゼロに

シノケングループの全社用車から1年間に排出された324トンのCO2^{*1}を、国の制度である「Jクレジット」^{*2}を通してオフセットを実行^{*3}、実質ゼロいたしました



カーボンオフセット 証明書

*1 2020年9月～2021年8月までの社用のガソリン車両144台分(在外子会社及び関連会社除く)
 *2 温室効果ガスの排出量削減や吸収量を「クレジット」として国が認証する制度
 *3 Jクレジット制度認定の第三者機関（ブルードットグリーン）によりCO2量算定、無効化手続き、証書を発行



シノケンは、サステナブルな社会構築を目指し、SDGs達成に貢献します

株式会社シノケングループWebサイト 「SDGsへの取り組み」

木造アパートメント



- カーボンニュートラルな木造建築の普及、木造新商品企画
- 短工期によるCO2排出抑制
- CO2吸収・貯蔵効果(鉄骨造の約4倍)
- 廃木材の再資源化への取り組み



建設



- 安全工法、安全管理基準
- 再生骨材の積極利用
- 原料トレーサビリティの推進
- バイオマス関連事業促進

販売サービス



- 外国人入居支援
- 低所得高齢者支援
- 介護人材育成・創出
- 障がい者就労移行支援(予定)
- 障がいを持つ児童のための放課後等デイサービス
- 社有車両EV化開始
- 新興国におけるFinancial Inclusion (金融包摂) の促進

間接業務



- 職場におけるダイバーシティ促進女性取締役就任女性管理職促進
- 技能実習生受入れ
- 海外からのライフケア人材(特定技能のための寮を竣工)
- 新卒奨学金返済支援
- 給付型奨学金(返済不要)～公益財団法人篠原育英会にて給付
- 障がい者雇用促進
- 新生活支援制度

企業の社会的責任



- インドネシアでの熱帯雨林及び国内山林における植林・育林計画
- 事業活動から排出されるCO2量の定量的かつ実効的な実質ゼロ化へのアクション (カーボンオフセット)
- 新型コロナウイルスワクチンの職域接種、若者の多い入居者様へ案内



世界中のあらゆる世代の ライフサポートカンパニー

2021年より放映を開始した当社CMは、生活の中にある当社のサービスを通して、「世界中のあらゆる世代のライフサポートカンパニー」を表現した内容となっております。これまでのCMは、アパートメント・マンション事業の紹介をメインとしておりましたが、新CMでは個々の事業を紹介しており、シノケングループとして独自のライフサポートシステムを国内だけでなく、世界中の人々へ、国境を超え、世代を超えてお届けしていきたいという思いが込められております。CM中にでてくる演出は、当社が開発したアパートメント・マンション・及びゼネコン事業の建設現場で撮影したものです
聴覚障がいのある方に配慮し、字幕付きでの放映を開始予定(テレビの放映では、字幕をONにする必要がございます)

30秒 Version CM
PLAY YOUTUBE VIDEO ON CLICK

60秒 Version CM
PLAY YOUTUBE VIDEO ON CLICK

放映枠：TV東京「ワールドビジネスサテライト」
毎週月曜～木曜日：22時～ 金曜日：23時～

不動産セールス

アパートメント	株式会社シノケンプロデュース
マンション	株式会社シノケンハーモニー

不動産サービス

賃貸管理	株式会社シノケンファシリティーズ
賃貸仲介	株式会社バッチリ賃貸
マンション管理	株式会社シノケンアメニティ
家賃等の債務保証	株式会社シノケンコミュニケーションズ
アセットマネジメント	株式会社シノケンアセットマネジメント
不動産テクノロジー	株式会社 REaaS Technologies
	株式会社 POINT EDGE
	コンピュータシステム株式会社
少額短期保険	ジック少額短期保険株式会社

ゼネコン

総合建設業	株式会社小川建設
-------	----------

エネルギー

LPG リテール	株式会社エスケーエナジー 他 4 社
パワーリテール	株式会社エスケーエナジー

ライフケア

ライフケア事業統括会社	株式会社シノケンウェルネス
サ高住保有・運営	
介護サービス	株式会社アップルケア
グループホーム保有・運営	株式会社フレンド
障がい者向けサービス	株式会社ルミナス

その他

インドネシア	不動産	PT. Shinoken Development Indonesia
	金融	PT. Shinoken Asset Management Indonesia
	建設	PT. Mustika Cipta Kharisma
中国	不動産仲介	希諾建 (上海) 物業經營管理有限公司
シンガポール		Shinoken & Hecks Pte Ltd.
シェアードサービス		株式会社シノケンオフィスサービス

持分法適用関連会社

不動産開発・販売	株式会社プロパスト (証券コード 3236) 出資比率 35.7%
----------	-----------------------------------

本資料には、2021年11月10日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく記載が含まれております。今後、経済動向・事業環境等の不確定要因により、実際の結果が記載内容と大幅に異なる可能性があります。

株式会社シノケングループ グループ広報IR室

電話：092-714-0040

URL：<https://www.shinoken.co.jp/>

世界中のあらゆる世代の
ライフサポートカンパニー

