

# 2021年度 第3四半期決算

---

## 決算説明資料

2021年11月12日  
横浜ゴム株式会社

中期経営計画  
Yokohama Transformation 2023  
(YX2023)  
進捗状況



高付加価値品比率最大化



## プレミアムカーへの新車装着

「ADVAN Sport V105」がフォルクスワーゲンのコンセプトモデルに装着



**ADVAN**  
Sport V105

## WINTERタイヤの開発強化

- ・ヨコハマスタッドレス史上最高の氷上性能  
「ice GUARD7」が2021年度グッドデザイン賞を受賞
- ・「JPN TAXI」向けオールシーズンタイヤ「TAXI TOURING A/S」発売



**iceGUARD7**  
IG70



**TAXI TOURING A/S**

## モータースポーツ活動



ADVAN装着車 SUPER GT 第3戦  
GT500クラスで3位獲得



ADVAN装着車 SUPER GT 第7戦  
GT500クラスで2位獲得



ADVAN装着車 SUPER GT 第3戦  
GT300クラスで1位から6位までを独占

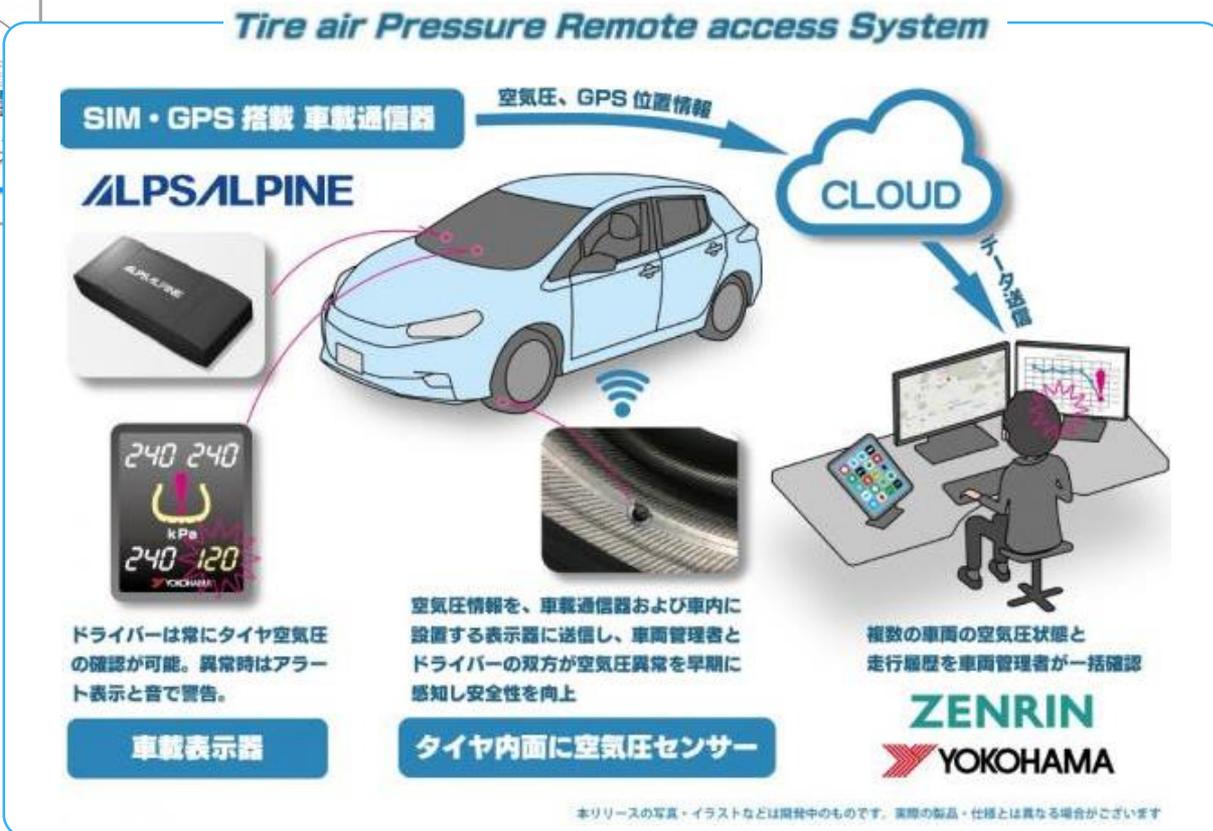
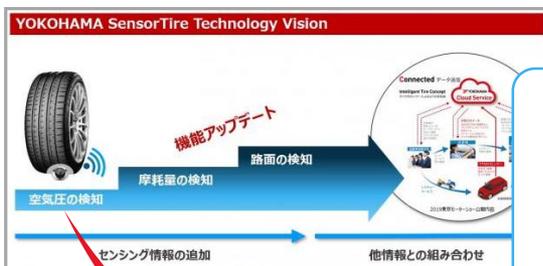


GEOLANDAR装着車  
北米最大級のアフロードレースで優勝

市場変化の取り込み	
コスト	商品 ラインアップ
サービス	
DX	

## DX：デジタル・トランスフォーメーション

ゼンリンとタイヤ内面貼り付け型タイヤセンサーを使った実証実験を開始



## リソース集中による強化・拡大

**ホース配管**  
成長ドライバー

**工業資材**  
安定収益化

## 事業再構築

**ハマタイト**  
得意分野集中

**航空部品**  
構造改革

## 工業資材

- ・難燃高温耐熱性コンベヤベルト  
「Flame GUARD Super100」新発売
- ・インドネシア海洋商品生産販売会社  
米国石油協会の品質規格「API Spec Q1」認証を取得



難燃高温耐熱性コンベヤベルト イメージ



海洋商品・マリンホース

## ハマタイト

ハマタイト事業をSika AGに事業譲渡完了  
事業譲渡日：2021年11月1日 譲渡益見込：約50億円※

※金額は現在精査中であり、今後変動する可能性があります。

## 航空部品

ボーイング社と  
飲料水用ウォータータンク供給契約を更新



飲料水用ウォータータンク

## 環境

- ・「持続可能な天然ゴムの調達方針」を改定
- ・ヨコハマタイヤリトレッド北海道営業所が環境省主催の「令和3年度循環型社会形成推進功労者環境大臣表彰」を受賞



改定された「持続可能な天然ゴムの調達方針」の表紙



トラック・バス用リトレッドタイヤ「903ZW」

## 社会

「YOKOHAMAまごころ基金」が「令和3年8月大雨災害」被災地を支援



YOKOHAMA<sup>®</sup>  
まごころ基金

## ガバナンス

新市場区分「プライム市場」への移行選択を決議



# 2021年度 第3四半期 連結業績

## ■ 連結の範囲

連結子会社 110社（前期末比▲3社）

### （増減内訳）

#### 増加 + 3社

日本 + 1社 MB国内建設機器・油圧機器の修理・整備孫会社

欧州 + 1社 タイヤ海外販売孫会社

アジア + 1社 タイヤモールド製造・販売孫会社

#### 減少 ▲ 6社

日本 ▲ 4社 タイヤ国内販売孫会社

欧州 ▲ 2社 タイヤ海外販売孫会社

# 損益実績 (第3四半期累計)



為替レート	US\$ 109円	108円(前期)	+1円
	EUR 130円	121円(前期)	+9円
	RUB 1.5円	1.5円(前期)	▲0.1円
TSR20※	166円	124円(前期)	+42円 ※SICOM TSR20 1M
WTI	65ドル	39ドル(前期)	+26ドル

(単位：億円)

	2021年 1-9月	2020年 1-9月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上収益	4,605	3,765	+840	+22.3%	+91	+749
事業利益 ※1	371	89	+282	+316.5%	+30	+252
(事業利益率)	(8.1%)	(2.4%)	(+5.7%)			
営業利益	593	85	+509	+600.9%	+30	+479
(営業利益率)	(12.9%)	(2.2%)	(+10.7%)			
当期利益	431	42	+389	+917.5%		
非継続事業 当期利益 ※2	3	1	+3	+281.0%		
当期利益 ※3	435	43	+391	+904.2%		

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する四半期利益

# 事業別セグメント（第3四半期累計）



(億円)

		2021年 1-9月	2020年 1-9月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	3,174	2,663	+511	+19.2%	+72	+439
	MB	597	573	+24	+4.2%	+11	+14
	ATG	767	474	+293	+61.9%	+9	+285
	その他	67	56	+11	+20.3%	+0	+11
	合計	4,605	3,765	+840	+22.3%	+91	+749
事業 利益	タイヤ	221	5	+216	-	+27	+189
	MB	26	21	+5	+24.3%	+1	+4
	ATG	112	62	+50	+79.6%	+1	+48
	その他	11	▲0	+12	-	+0	+12
	セグメント間消去	0	1	▲1	-	-	▲1
	合計	371	89	+282	+316.5%	+30	+252

# 事業利益増減要因



2021年 第3四半期累計

(億円)

増益要因  
減益要因

US\$ 109円 108円(前期) +1円  
EUR 130円 121円(前期) +9円  
RUB 1.5円 1.5円(前期) ▲0.1円

天然ゴム ▲34  
合成ゴム ▲11  
配合剤 ▲17  
その他 ▲6

量影響 ▲31  
単価影響 ▲65

価格/MIX +108

固定費 +18

特殊要因 +12

ATG +50

MB +5

その他 +11

当期  
事業利益

371

前期  
事業利益 93  
前期  
非継続事業 ▲4  
前期  
事業利益 89

為替差 +27

原料価格 ▲68

販売量 +143

変動費 ▲96

製造原価 +72

タイヤ +216

ATG +50

MB/その他 +16

2021年

前年比+282億円 増益

2020年

# 損益実績 (四半期別)



為替レート	US\$ 108円	108円(前期)	▲0円	US\$ 110円	106円(前期)	+4円
	EUR 130円	119円(前期)	+11円	EUR 130円	124円(前期)	+6円
	RUB 1.5円	1.6円(前期)	▲0.1円	RUB 1.5円	1.4円(前期)	+0.1円
TSR20※	166ㇿ	122ㇿ(前期)	+44ㇿ	166ㇿ	128ㇿ(前期)	+38ㇿ
WTI	62ﾄﾞﾙ	37ﾄﾞﾙ(前期)	+25ﾄﾞﾙ	71ﾄﾞﾙ	41ﾄﾞﾙ(前期)	+29ﾄﾞﾙ

※SICOM TSR20 1M

(億円)

	2021年 1-6月	2020年 1-6月	増減	2021年 7-9月	2020年 7-9月	増減
売上収益	3,039	2,380	+659	1,566	1,384	+182
事業利益 ※1	263	20	+243	108	69	+39
(事業利益率)	(8.7%)	(0.9%)	(+7.8%)	(6.9%)	(5.0%)	(+1.9%)
営業利益	486	30	+456	107	54	+52
(営業利益率)	(16.0%)	(1.3%)	(+14.7%)	(6.8%)	(3.9%)	(+2.9%)
当期利益	366	13	+353	66	30	+36
非継続事業 当期利益 ※2	4	▲0	+4	▲0	1	▲1
当期利益 ※3	369	13	+357	65	31	+35

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する四半期利益

# 事業別セグメント（第3四半期）



(億円)

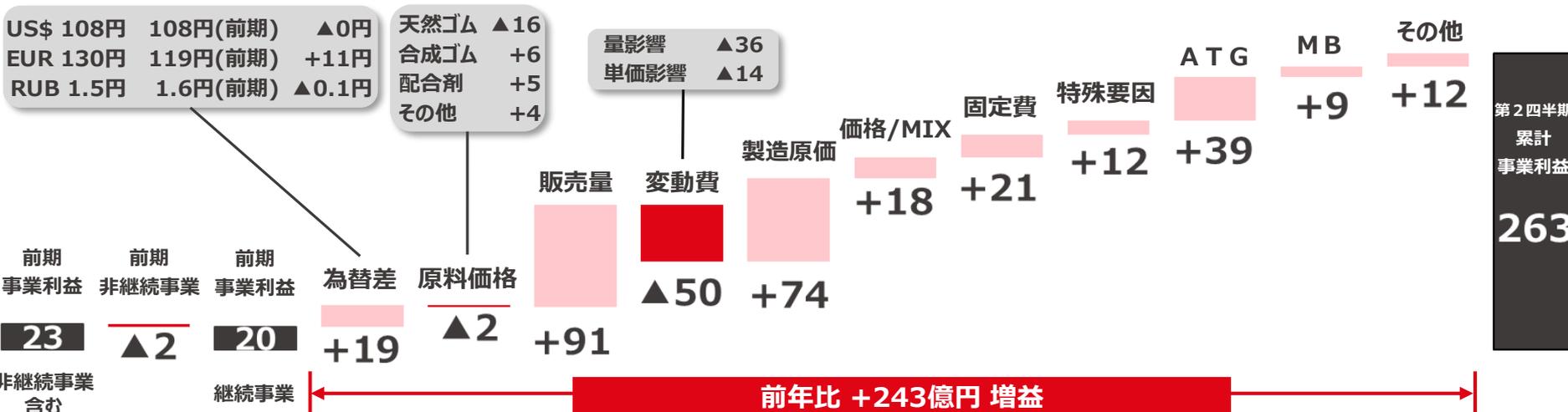
		2021年 7-9月	2020年 7-9月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	1,063	997	+67	+6.7%	+35	+31
	MB	195	188	+6	+3.4%	+5	+1
	ATG	285	173	+112	+64.5%	+10	+101
	その他	23	26	▲3	▲12.3%	+0	▲3
	合計	1,566	1,384	+182	+13.1%	+51	+131
事業 利益	タイヤ	59	25	+33	+131.8%	+8	+25
	MB	5	10	▲4	▲44.4%	+0	▲5
	ATG	41	30	+11	+36.2%	+1	+9
	その他	4	3	+0	+6.4%	+0	+0
	セグメント間消去	▲1	0	▲1	-	-	▲1
	合計	108	69	+39	+57.2%	+10	+29

# 事業利益増減要因 (四半期別)



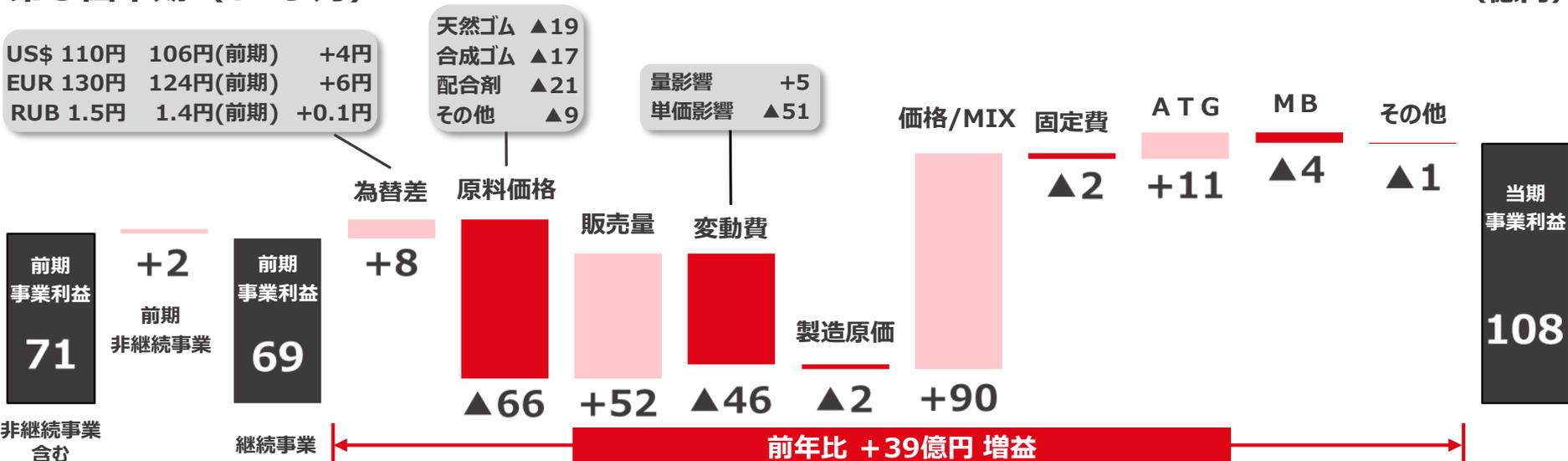
## 第2四半期累計 (1-6月)

■ 増益要因 ■ 減益要因 (億円)



## 第3四半期 (7-9月)

(億円)



# 財務状況（前期末比）

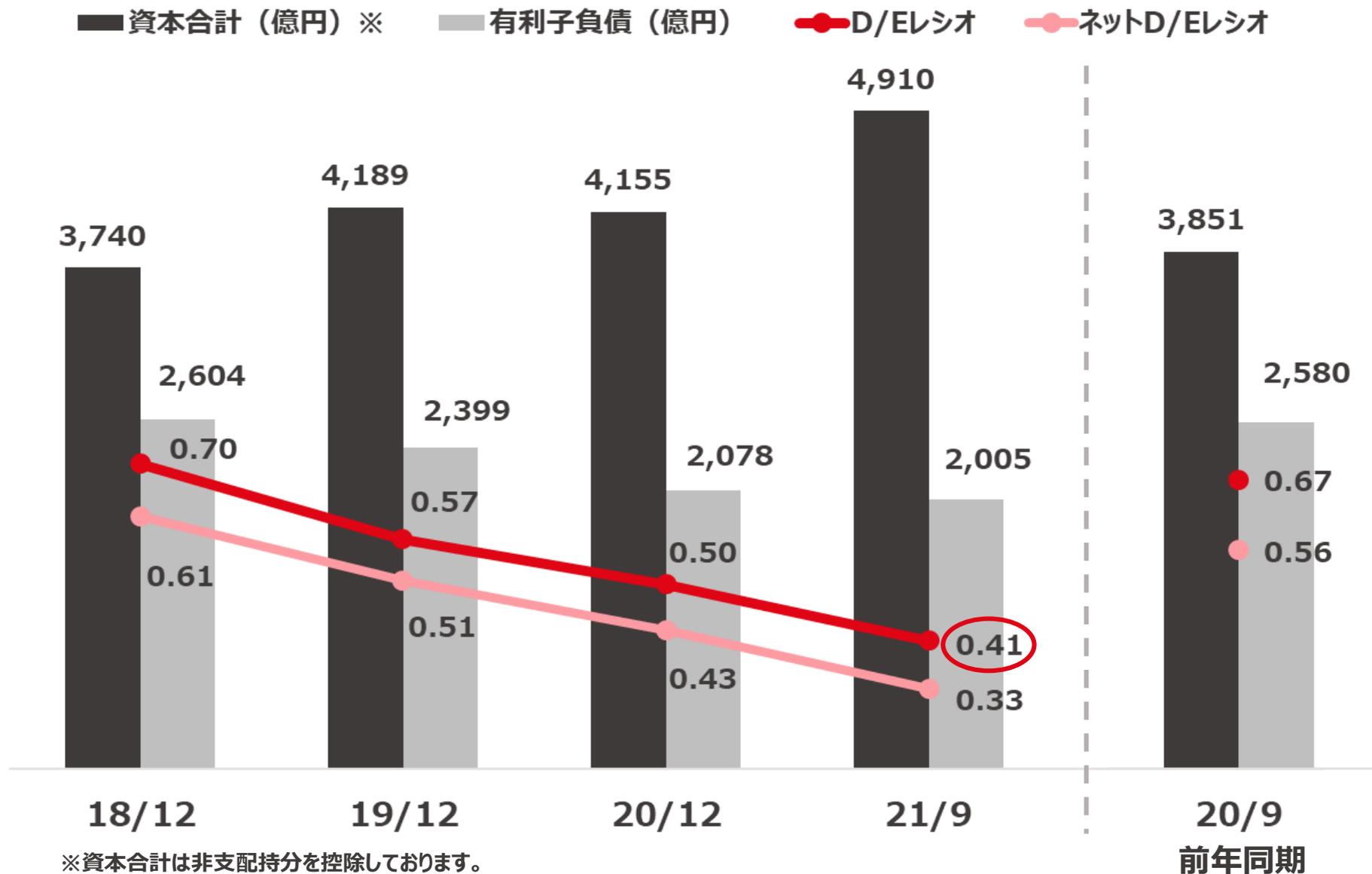


	(億円)			前年同期
	21/9月末	20/12月末	前期末比 増減	20/9月末
流動資産	3,644	3,093	+552	3,141
売却目的資産	67	—	+67	—
非流動資産	5,876	5,511	+364	5,435
資産合計	9,520	8,604	+916	8,576
負債	4,542	4,375	+167	4,652
売却目的負債（※1）	22	—	+22	—
資本	4,977	4,229	+749	3,924
負債・資本合計	9,520	8,604	+916	8,576
有利子負債（※2）	2,005	2,078	▲73	2,580
自己資本比率（%）	51.6%	48.3%	+3.3%	44.9%
D/Eレシオ	0.41	0.50	▲0.09	0.67

※1 売却目的で保有する資産に直接関連する負債

※2 有利子負債には、「リース負債」を含めておりません。

# 有利子負債・純資産・D/Eレシオ・ネットD/Eレシオの推移



# キャッシュ・フローの状況



(億円)

	2021年 1-9月	2020年 1-9月	前年比 増減
営業活動によるCF	386	399	▲ 13
投資活動によるCF	▲ 49	▲ 250	+ 201
フリー CF	337	149	+ 188
財務活動によるCF	▲ 281	25	▲ 305
現金同等物の期末残高	386	442	▲ 56

# 2021年度の業績予想

# 2021年度 通期業績予想

(前回予想から変更あり) 

## 2021年度10月以降 想定

為替レート	US\$ 113円
	EUR 132円
	RUB 1.6円

TSR20※ 169<sup>円</sup> ※SICOM TSR20 1M

WTI 79ドル

(単位：億円)

	21年度 通期 (予想)	20年度 通期 (実績)	前年比 増減	増減率	21年度 通期 (前回公表)	前回比 増減
売上収益	6,550	5,511	+1,039	+18.9%	6,550	-
事業利益 ※1	525	359	+166	+46.3%	515	+10
(事業利益率)	(8.0%)	(6.5%)	(+1.5%)		(7.9%)	(+0.1%)
営業利益	745	360	+385	+107.0%	735	+10
(営業利益率)	(11.4%)	(6.5%)	(+4.9%)		(11.2%)	(+0.2%)
当期利益	528	259	+269	+103.5%	521	+7
非継続事業 当期利益 ※2	52	4	+48	-	54	▲2
当期利益 ※3	580	263	+317	+120.4%	575	+5

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益

# 事業別セグメント 通期業績予想



(億円)

		2021年 今回予想	2020年 実績	増減	2021年 前回予想	前回比 増減
売上 収益	タイヤ	4,600	3,992	+608	4,650	▲50
	MB	840	790	+50	840	—
	A T G	1,030	651	+379	980	+50
	その他	80	77	+3	80	—
	合計	6,550	5,511	+1,039	6,550	—
事業 利益	タイヤ	330	240	+90	325	+5
	MB	45	29	+16	50	▲5
	A T G	140	88	+52	130	+10
	その他	10	1	+9	10	—
	セグメント間消去	—	1	▲1	—	—
	合計	525	359	+166	515	+10

# 事業利益増減要因 通期業績予想

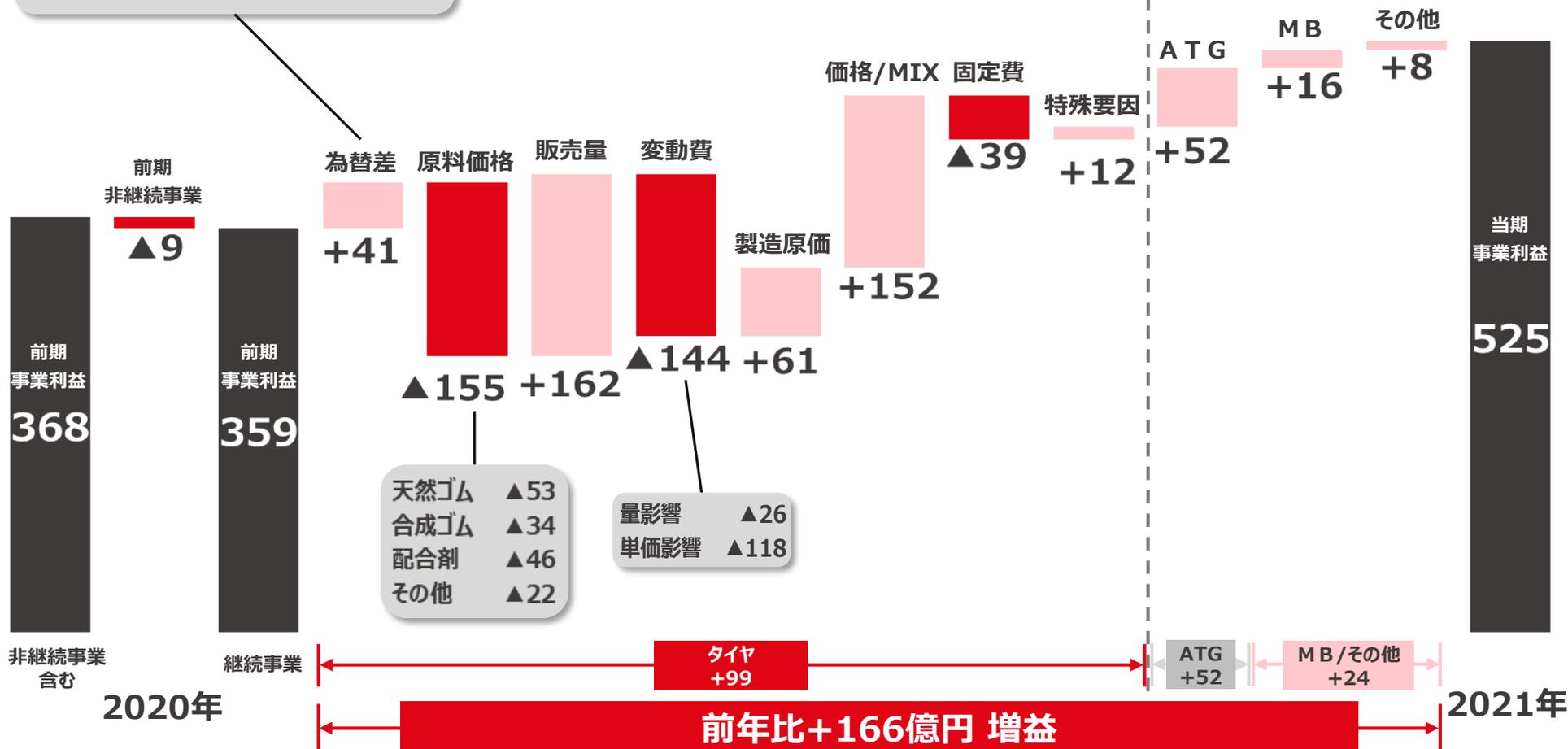


## 2021年（通期予想）

(億円)

US\$ 110円	107円(前期)	+3円
EUR 130円	122円(前期)	+9円
RUB 1.5円	1.5円(前期)	+0.0円

増益要因  
減益要因



## 将来見通しに関する注意事項

この資料に含まれている将来に関する見通しや予測は、現在入手可能な情報を基に当社の経営者が判断したものです。実際の成果や業績は、さまざまなリスクや不確定な要素により、記載されている内容と異なる可能性があります。



YOKOHAMA Transformation 2023

# (ご参考) タイヤ販売本数伸張率

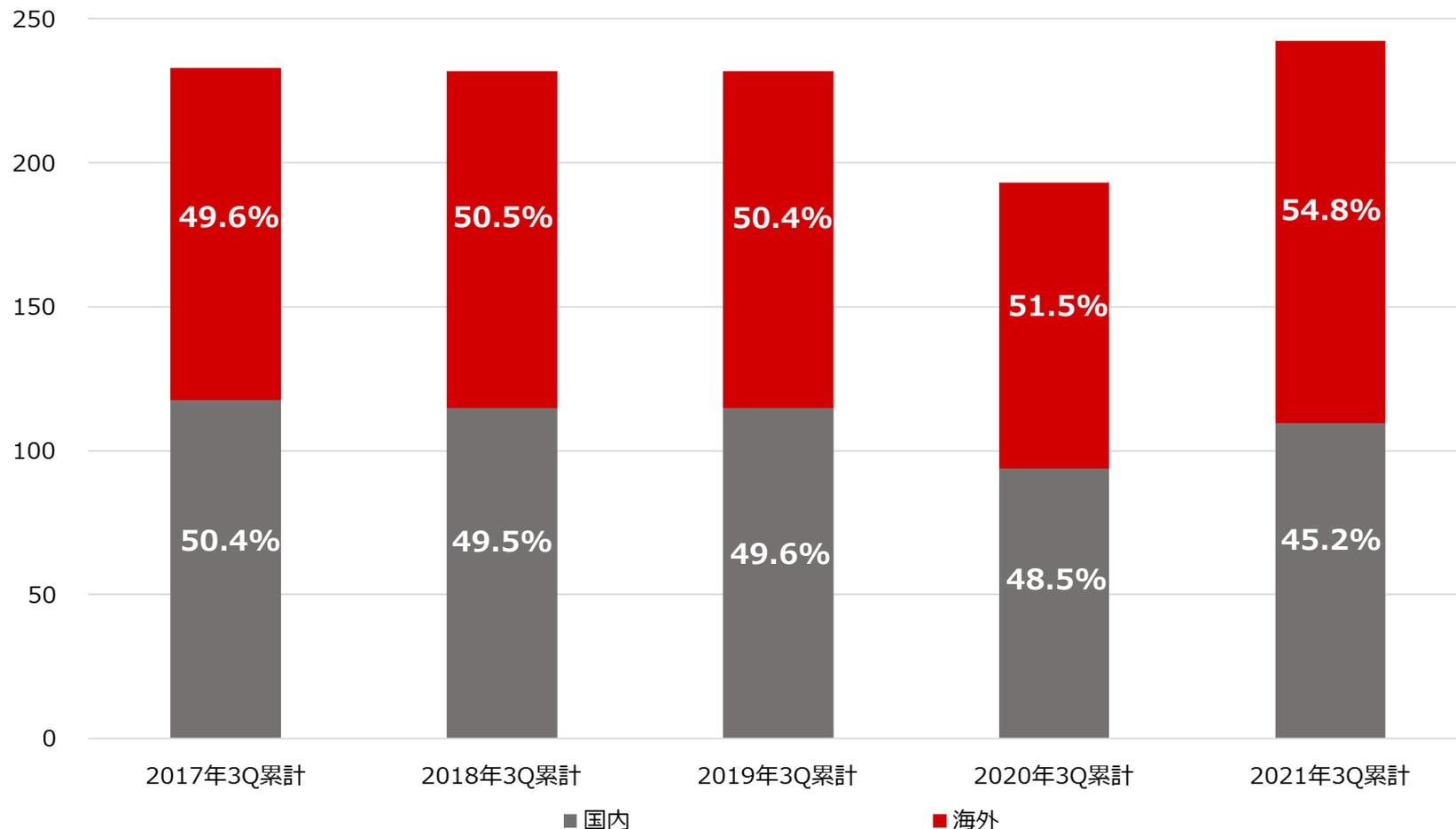


タイヤ事業		2020年		2021年		
		3Q単体	年間	3Q単体	3Q単体 (19年比)	3Q累計
国内	OE	96%	85%	70%	67%	100%
	REP	78%	93%	100%	77%	105%
海外	OE	125%	107%	79%	99%	110%
	REP	100%	91%	105%	105%	126%

	2020年		2021年					地域別構成比	
	3Q単体	年間	3Q単体 (20年比)	3Q単体 (19年比)	3Q累計 (20年比)	下期予想 (20年比)	年間予想 (20年比)	2020年 年間	2021年 3Q単体
日本	84%	90%	87%	74%	103%	97%	99%	41%	33%
北米	103%	90%	100%	103%	118%	108%	118%	19%	23%
中国	116%	104%	79%	92%	116%	78%	103%	17%	16%
欧州	101%	87%	101%	102%	120%	108%	119%	6%	8%
ロシア	132%	96%	100%	133%	114%	94%	107%	4%	4%
アジア	98%	92%	115%	116%	140%	109%	128%	9%	11%
その他	62%	76%	131%	81%	129%	120%	124%	4%	5%
合計	95%	92%	94%	90%	114%	95%	108%	-	-

# (ご参考) タイヤ生産ゴム量実績 (四半期累計推移)

(千トン)



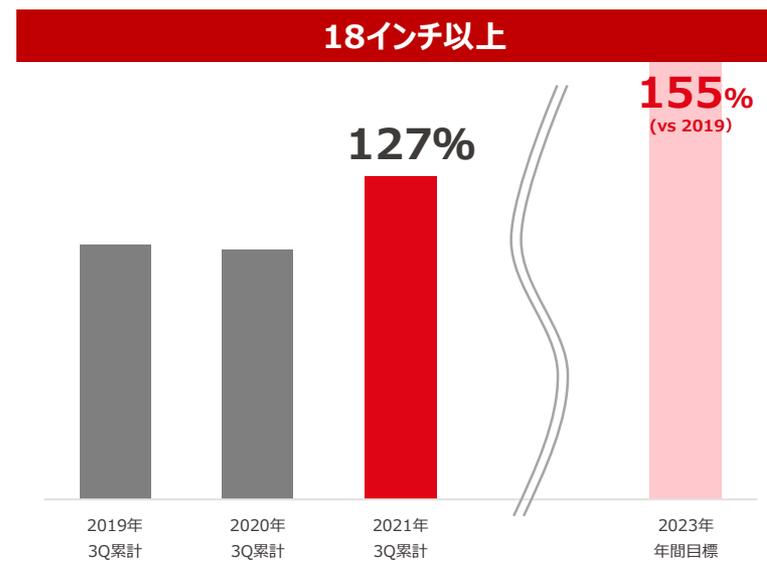
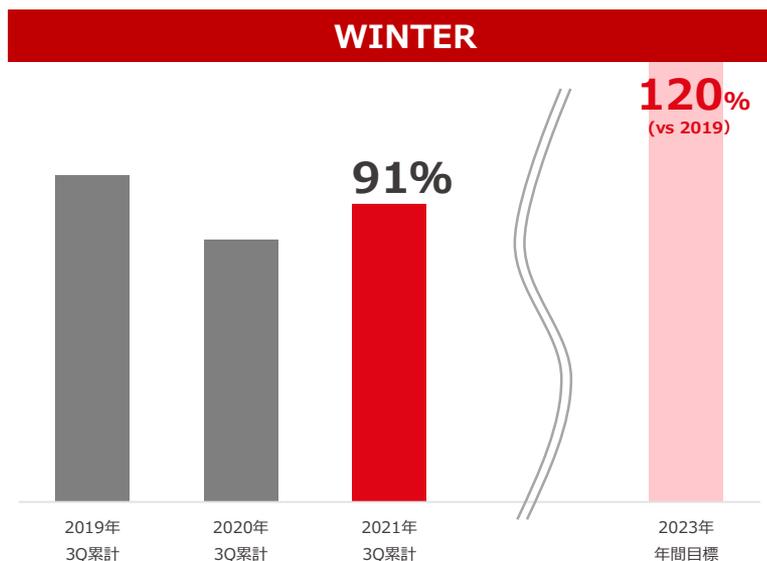
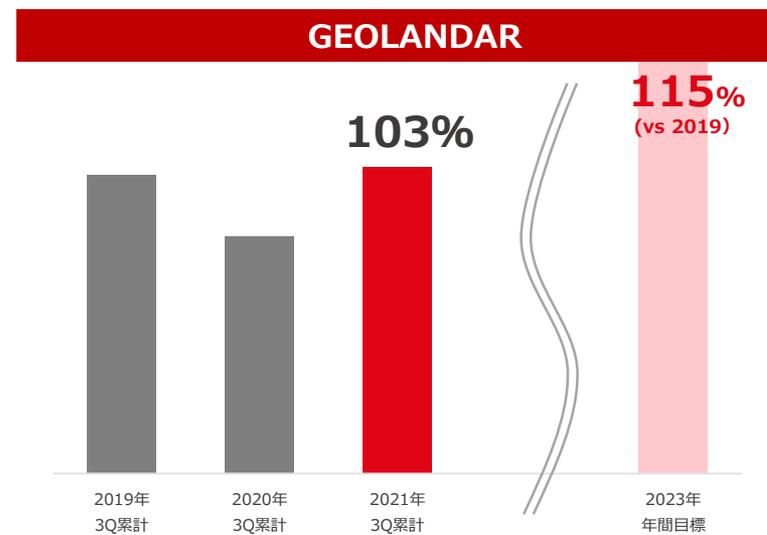
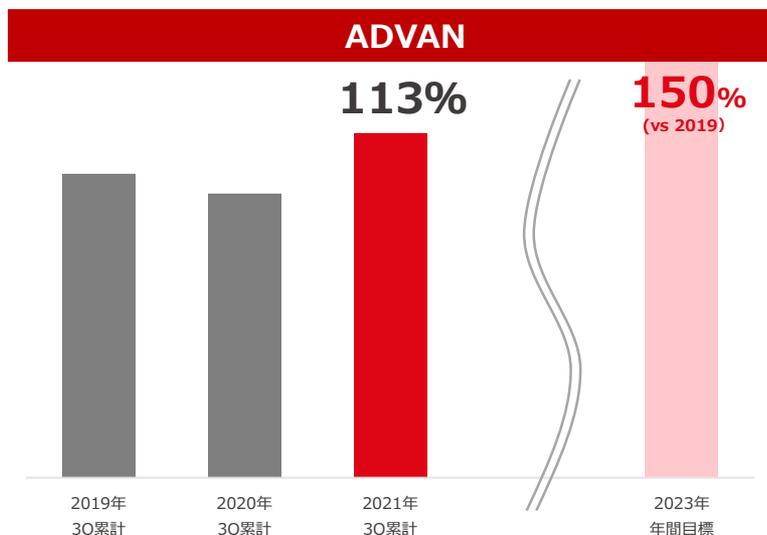
(単位：千トン)	2017年3Q累計	2018年3Q累計	2019年3Q累計	2020年3Q累計	2021年3Q累計
国内	118	115	115	94	110
海外	116	117	117	100	133
合計	233	232	232	193	242

※ATG、愛知タイヤを除く

# (ご参考) タイヤ消費財商品別販売本数累計推移



※ 販売伸張率2019年3Q累計比



# (ご参考) ハマタイト事業PL遡及数値



＜遡及数値＞ ※本表では「組替後」の数値を記載しております。

(億円)

	2021年 1-9月				2021年 1-6月				2021年 7-9月			
	ハマタイト 含む	ハマタイト 事業	組替後	組替後 前年比増減	ハマタイト 含む	ハマタイト 事業	組替後	組替後 前年比増減	ハマタイト 含む	ハマタイト 事業	組替後	組替後 前年比増減
売上収益	4,750	145	4,605	+840	3,138	99	3,039	+659	1,612	46	1,566	+182
事業利益 ※1	378	7	371	+282	270	7	263	+243	108	0	108	+39
(事業利益率)	(8.0%)	(4.9%)	(8.1%)	(+5.7%)	(8.6%)	(6.6%)	(8.7%)	(+7.8%)	(6.7%)	(1.1%)	(6.9%)	(+1.9%)
営業利益	597	4	593	+509	491	5	486	+456	106	▲0	107	+52
(営業利益率)	(12.6%)	(2.8%)	(12.9%)	(+10.7%)	(15.6%)	(4.6%)	(16.0%)	(+14.7%)	(6.6%)	(▲1.1%)	(6.8%)	(+2.9%)
当期利益	435	3	431	+389	369	4	366	+353	65	▲0	66	+36
非継続事業 当期利益 ※2	-	3	3	+3	-	4	4	+4	-	▲0	▲0	▲1
当期利益 ※3	435		435	+391	369		369	+357	65		65	+35

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益