



Success  
Holders

# Investor Presentation

2021.11.12

2022年3月期 第2四半期決算説明資料

株式会社Success Holders



# 2022年3月期 第2四半期業績

# 損益計算書 (前年同期比較)

メディア事業における収益性の高いエリアへの選択と集中により、エリア数が減少したことから売上高は減少しているものの、当該施策及び抜本的なコスト構造の改革、メディア事業の体制強化等により売上総利益及び営業損益は改善しています。

(単位：百万円)

	2021年3月期 第2四半期累計 (4月～9月)	2022年3月期 第2四半期連結累計 (4月～9月)	増減額	前年同期比
売上高	982	770	△211	△21.6%
売上原価	763	514	△249	△32.6%
売上総利益	219	256	+37	+17.0%
売上総利益率	22.2%	33.2%	+11.0%	-
販管費	735	552	△183	△24.9%
営業利益	△516	△295	+220	+42.7%
経常利益	△452	△293	+158	+35.0%
(親会社株主に帰属する) 四半期純利益	△681	△297	+383	+56.3%

注：2021年3月期第2四半期累計は単体決算数値を使用

注：2022年3月期第2四半期累計は連結決算数値を使用

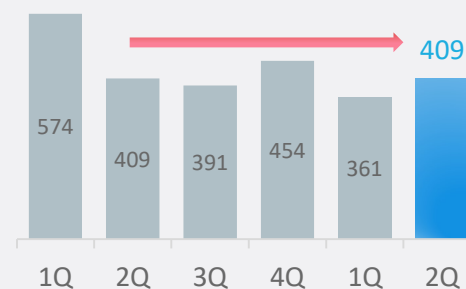
# 四半期 業績推移

度重なる緊急事態宣言の再発令等、業績に直結する環境要因はありながら、フリーペーパー紙面のリブランディングやコンサルティング提案の強化が奏功し、前年同期比と同水準の売上高を維持、売上総利益は微増しています。

販管費においても継続したコストコントロールにより改善を維持、営業利益は同+39.5%となっています。

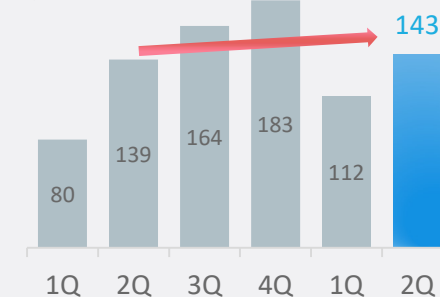
### 売上高

(百万円)



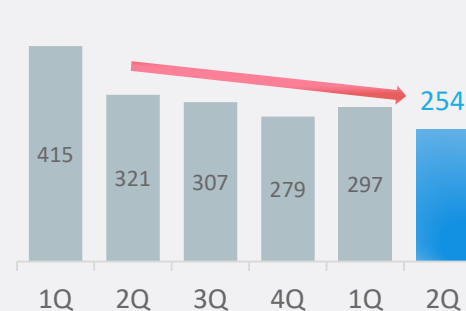
### 売上総利益

(百万円)



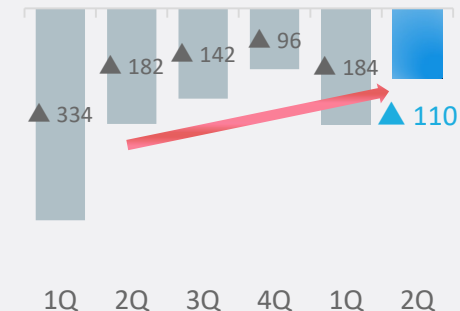
### 販管費

(百万円)



### 営業利益

(百万円)



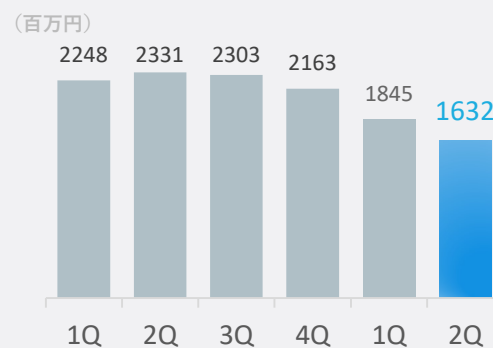
注：2021年3月期第1四半期～第4四半期は単体決算数値を使用  
 注：2022年3月期第1四半期～第2四半期は連結決算数値を使用  
 注：2021年3月期第1四半期の数値は監査法人によるレビューの対象外

# 四半期 残高推移

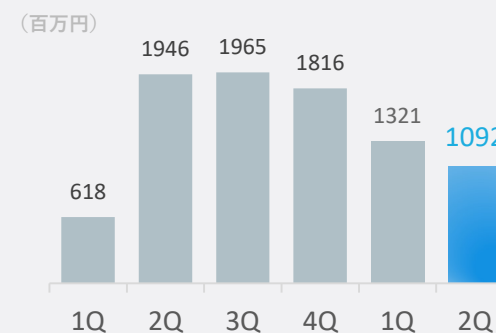
直前期と比較すると、引き続き営業損失を計上していることから総資産、純資産、現金及び預金残高は減少していますが、相応の流動性は確保しています。また、今後更なる事業投資を検討する際には、追加の資金調達についても検討して参ります。

負債の圧縮も継続しており、自己資本比率においては70%を超えた高い安定性を維持しています。

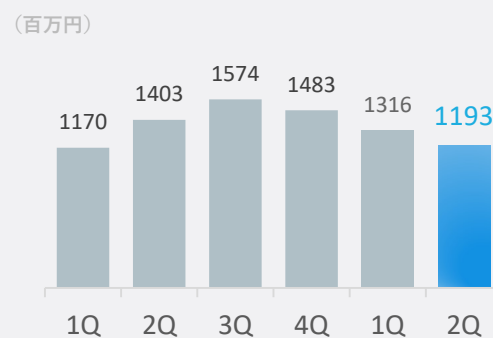
### 総資産



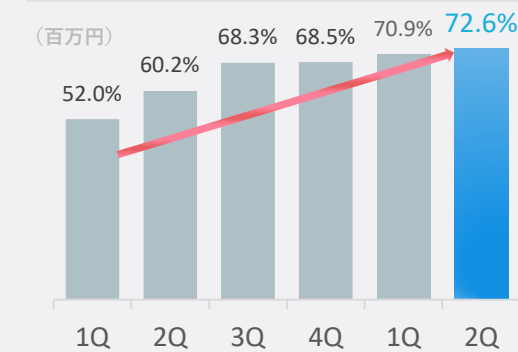
### 現金及び預金



### 純資産



### 自己資本比率

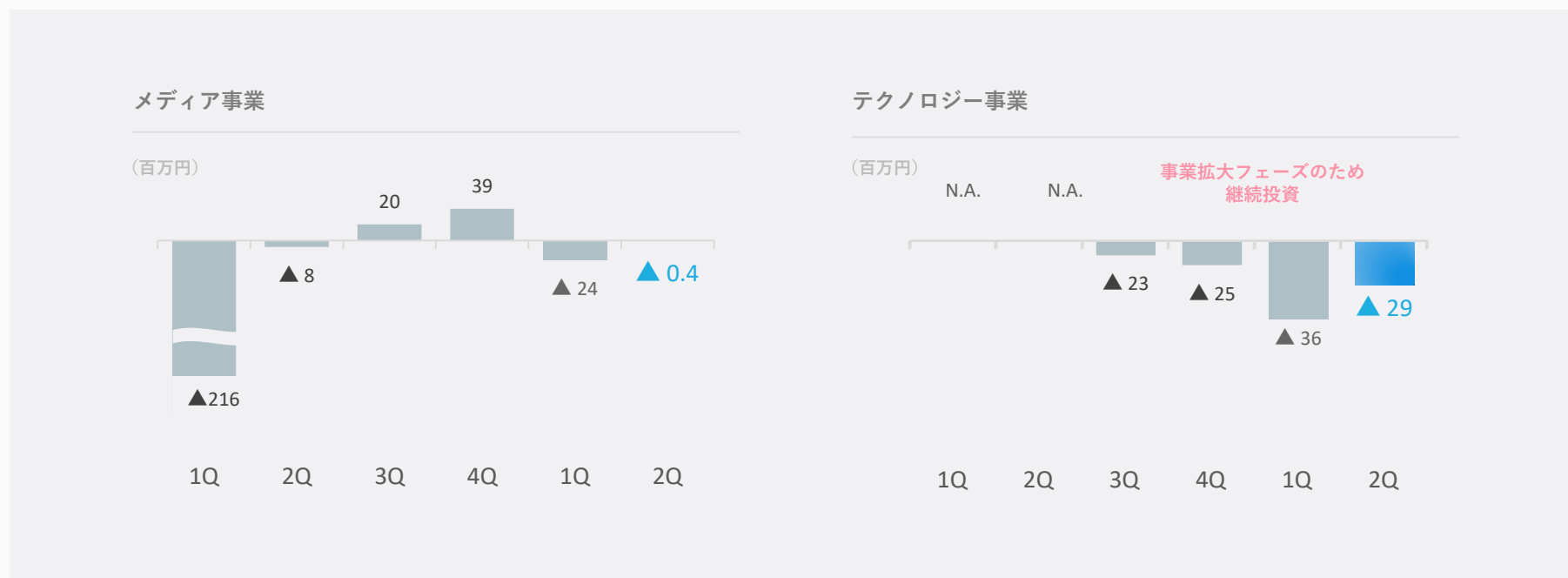


注：2021年3月期第1四半期～第4四半期は単体決算数値を使用  
 注：2022年3月期第1四半期～第2四半期は連結決算数値を使用  
 注：2021年3月期第1四半期の数値は監査法人によるレビューの対象外

# セグメント別損益

メディア事業は、4度目となる緊急事態宣言の再発令等の影響を受け赤字となっておりますが、昨年同期と比較すると、黒字化一歩手前の水準まで業績を改善してきています。

テクノロジー事業においては、引き続き事業拡大に向けてエンジニアの採用や研修制度の拡充といった点で投資を継続しておりますが、比較的低コストで採用可能な未経験者を中心とすることでコストの圧縮を進めて参ります。



## TOPIC

# 感染症の影響 号あたり 売上高の推移

当第2四半期はほぼ全ての期間で四度目の緊急事態宣言下に該当していましたが、緊急事態宣言明けだった前年同期と比較しても号あたり売上高は同水準を維持しております。

広告需要の季節性等が今後も売上高に一定程度の影響を及ぼすと想定されますが、フリーペーパー以外の新たなデジタル商材とのクロスセルも併用することで、総合的な売上高の貢献に寄与するものと考えております。



注：首都圏の継続発行しているエリア及び仙台の平均。季節性要因は調整していない

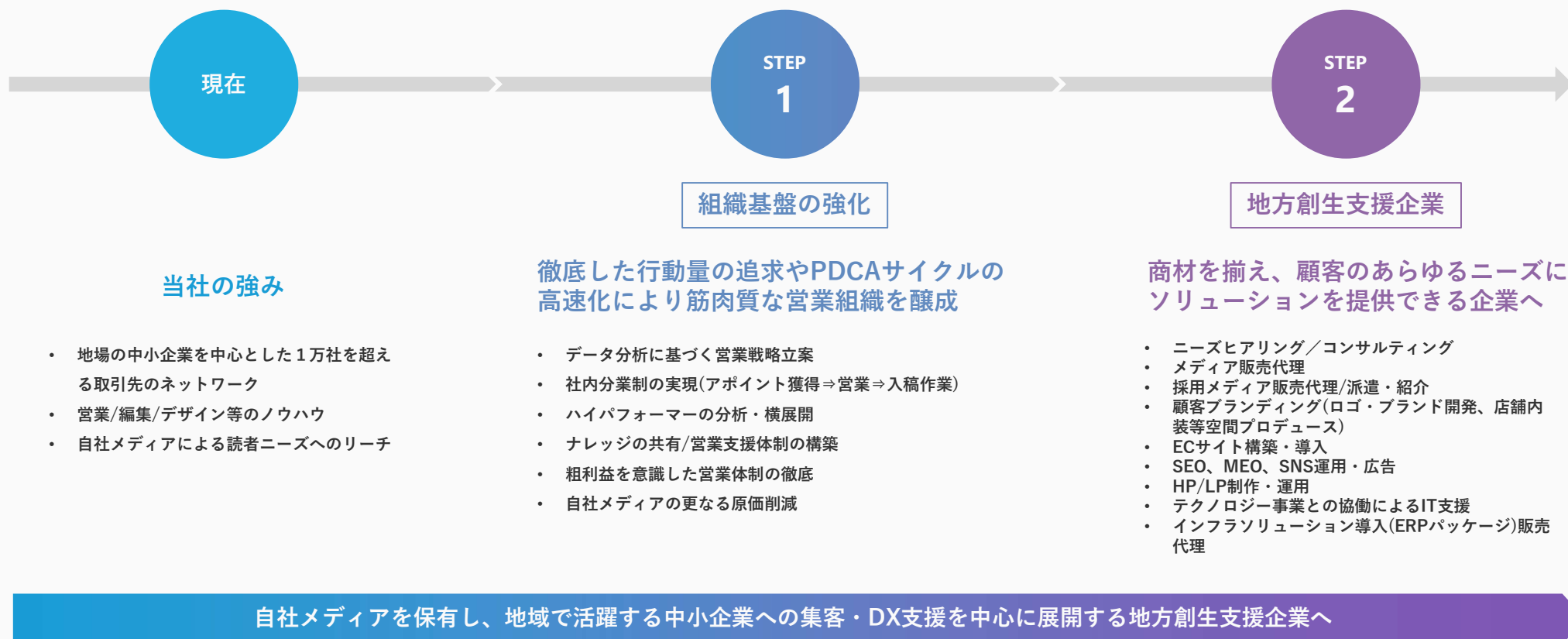


## 各事業の取組状況



# メディア事業の進化

祖業であるフリーペーパー事業について、これまで培ったお客様とのリレーションや広告業に関するノウハウは活かしながら、時代に合わせた新たな強みを付加していくことで、お客様のニーズにトータルで応えることのできる組織を目指します。



## 当社の強み

- 地場の中小企業を中心とした1万社を超える取引先のネットワーク
- 営業/編集/デザイン等のノウハウ
- 自社メディアによる読者ニーズへのリーチ

## 徹底した行動量の追求やPDCAサイクルの高速化により筋肉質な営業組織を醸成

- データ分析に基づく営業戦略立案
- 社内分業制の実現(アポイント獲得⇒営業⇒入稿作業)
- ハイパフォーマーの分析・横展開
- ナレッジの共有/営業支援体制の構築
- 粗利益を意識した営業体制の徹底
- 自社メディアの更なる原価削減

## 商材を揃え、顧客のあらゆるニーズにソリューションを提供できる企業へ

- ニーズヒアリング/コンサルティング
- メディア販売代理
- 採用メディア販売代理/派遣・紹介
- 顧客ブランディング(ロゴ・ブランド開発、店舗内装等空間プロデュース)
- ECサイト構築・導入
- SEO、MEO、SNS運用・広告
- HP/LP制作・運用
- テクノロジー事業との協働によるIT支援
- インフラソリューション導入(ERPパッケージ)販売代理

# デジタルマーケティングを活用した提案例

これまで当社の主軸商品であったフリーペーパーは、潜在的な需要を喚起するツールとして地域活性化に貢献してきました。これに加え、新たにSEO・SEO、HP/LP制作・運用といった顕在的な需要にもアプローチできる体制を強化しています。

## 消費者の購買プロセス「AISAS」(出所：株式会社電通)に基づく提案手法



# テクノロジー 事業の進化

エンジニア派遣業から出発したテクノロジー事業。未だ多くの企業にとって課題であるDXを促進するべく、トータルコンサルティングが可能なDXエンジニア集団を目指します。

深刻なエンジニア不足が叫ばれる中、業界未経験の将来ある若手人材を積極的に採用し、まずはシステムの基礎となるインフラ・ネットワークの技術を持ったエンジニアとして育成すべく、段階的にサポートしながら中長期でのキャリア形成を促します。

Ex.  
インフラエンジニアとしての  
経験業務

目指す姿  
DXエンジニア

インフラエンジニア  
ITアーキテクト  
経営課題解決支援  
プロジェクト全体管理

データサイエンス  
エンジニア



開発エンジニア



PM・PL

要件定義  
工数・進捗管理  
予算見積もり  
顧客折衝

中堅  
エンジニア

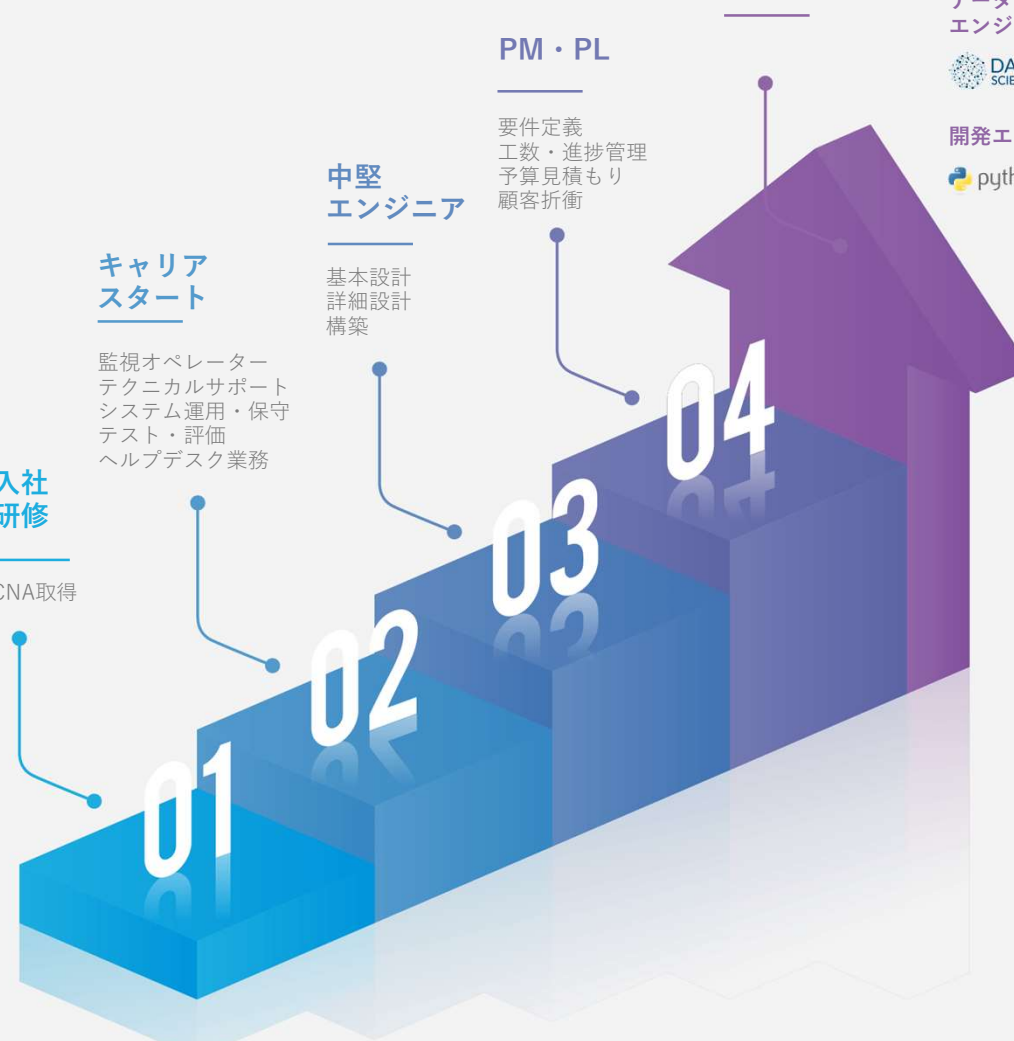
基本設計  
詳細設計  
構築

キャリア  
スタート

監視オペレーター  
テクニカルサポート  
システム運用・保守  
テスト・評価  
ヘルプデスク業務

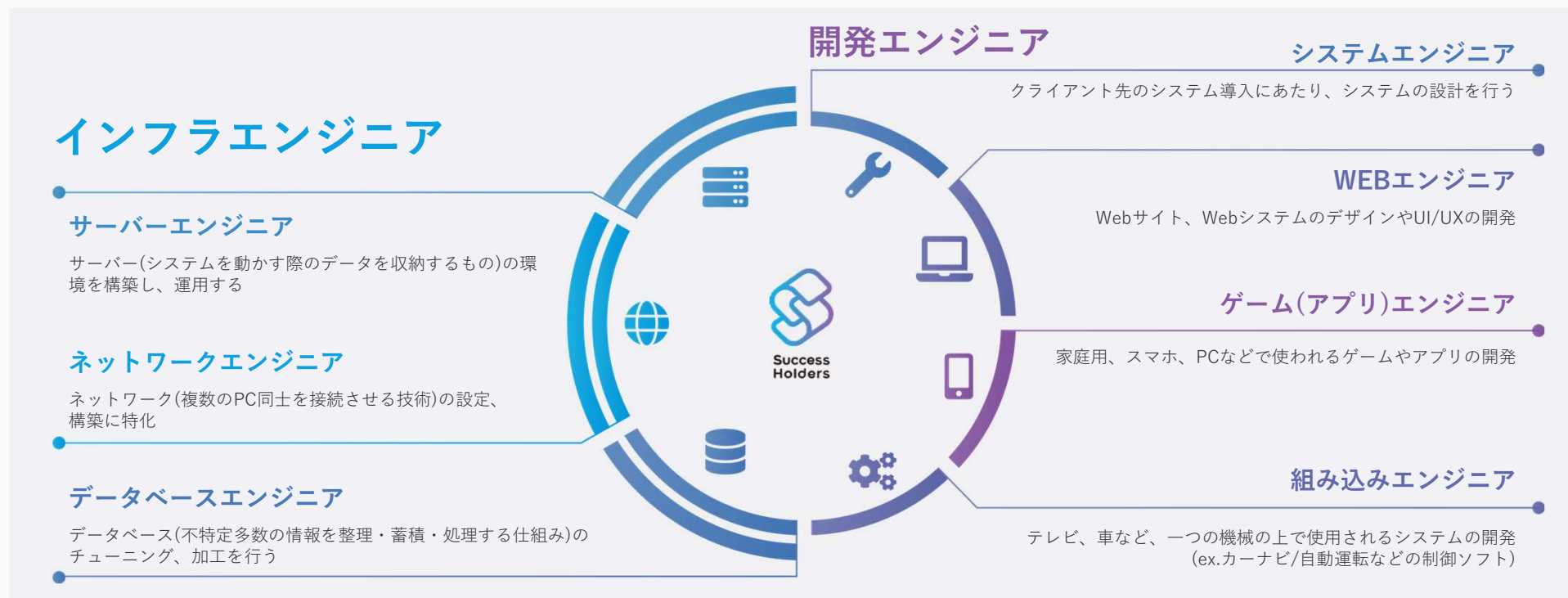
入社  
研修

CCNA取得

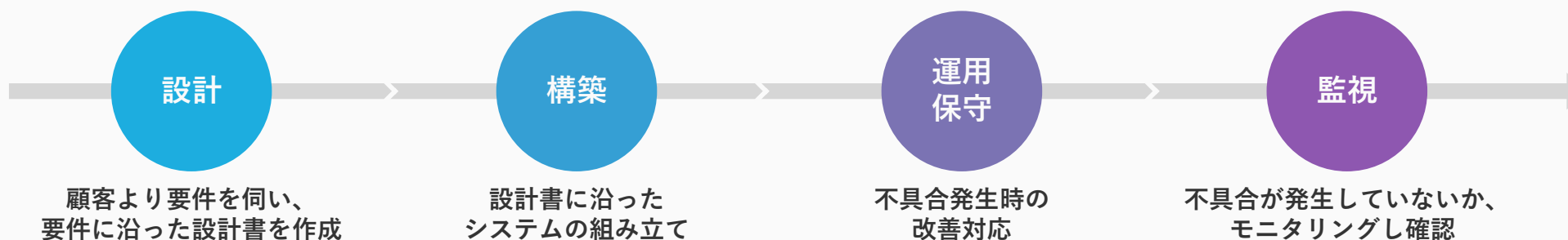


# インフラエンジニアの育成方針

エンジニアの社会的需要はどの分野においても高まる一方ですが、我々は業界未経験者が新たなキャリアをリスタートさせる後押しをすべく、技術の進歩はあれど業務そのものの必要性・重要性は不変であるインフラエンジニアを中心に育成をしていく方針です。



## 業務の流れ(イメージ)



# 当社の優位性

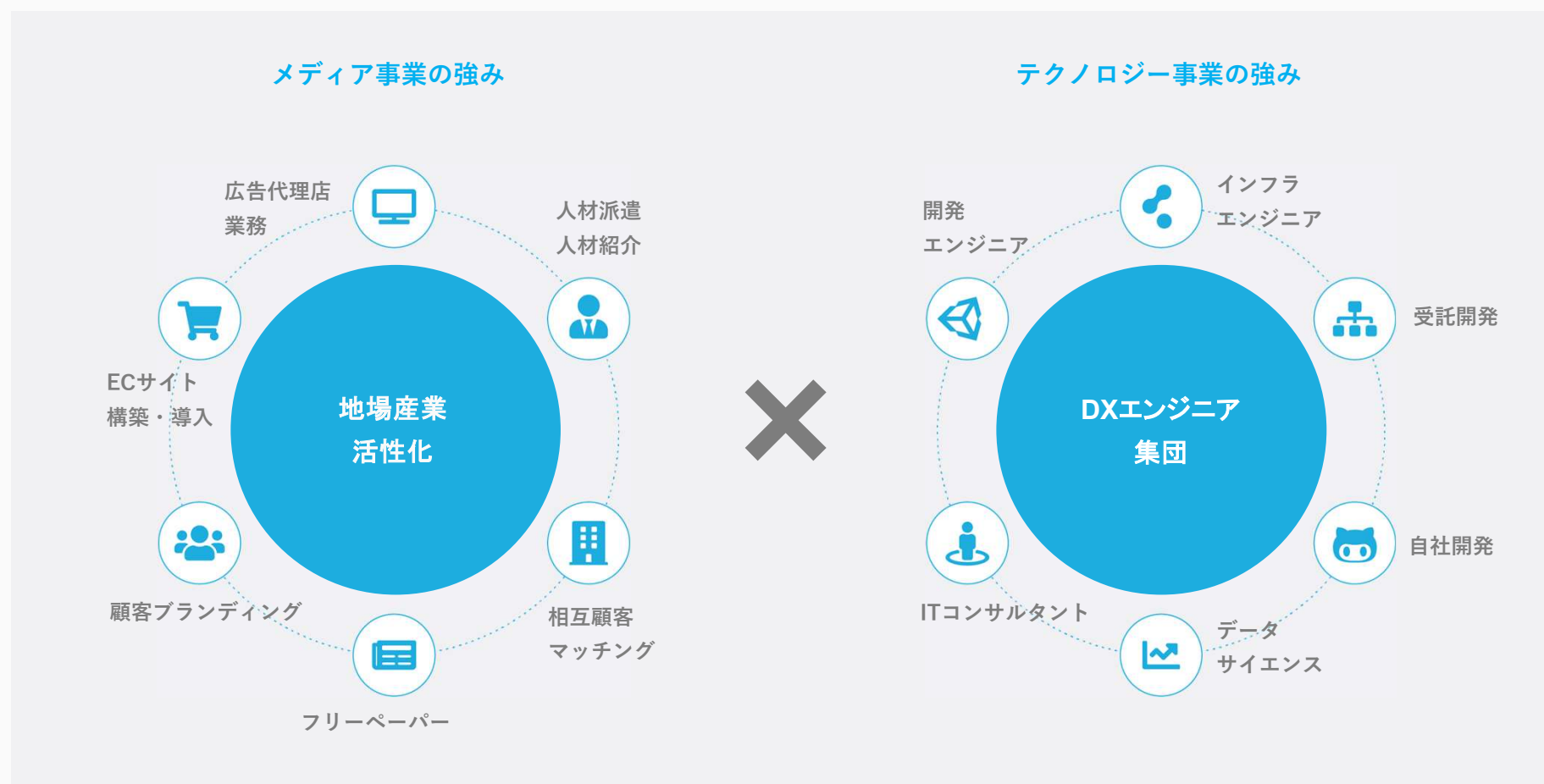
これまでメディア事業で培ってきた経営基盤や顧客基盤を礎に、スピード感を持ってテクノロジー事業を成長させていく一方、営業担当とエンジニアの二人三脚での成長を意識したきめ細やかなフォローでエンジニアのキャリア形成を力強くサポートします。

	 Success Holders	大手SES企業	ベンチャーSES	一般派遣企業
エンジニア数				
取引先				
フォロー体制				
業歴				

# メディア事業とテクノロジー事業のシナジー DXによる地場中小企業活性化支援

創業以来の中核ビジネスであるメディア事業。第二のビジネスの柱として昨年スタートしたテクノロジー事業。

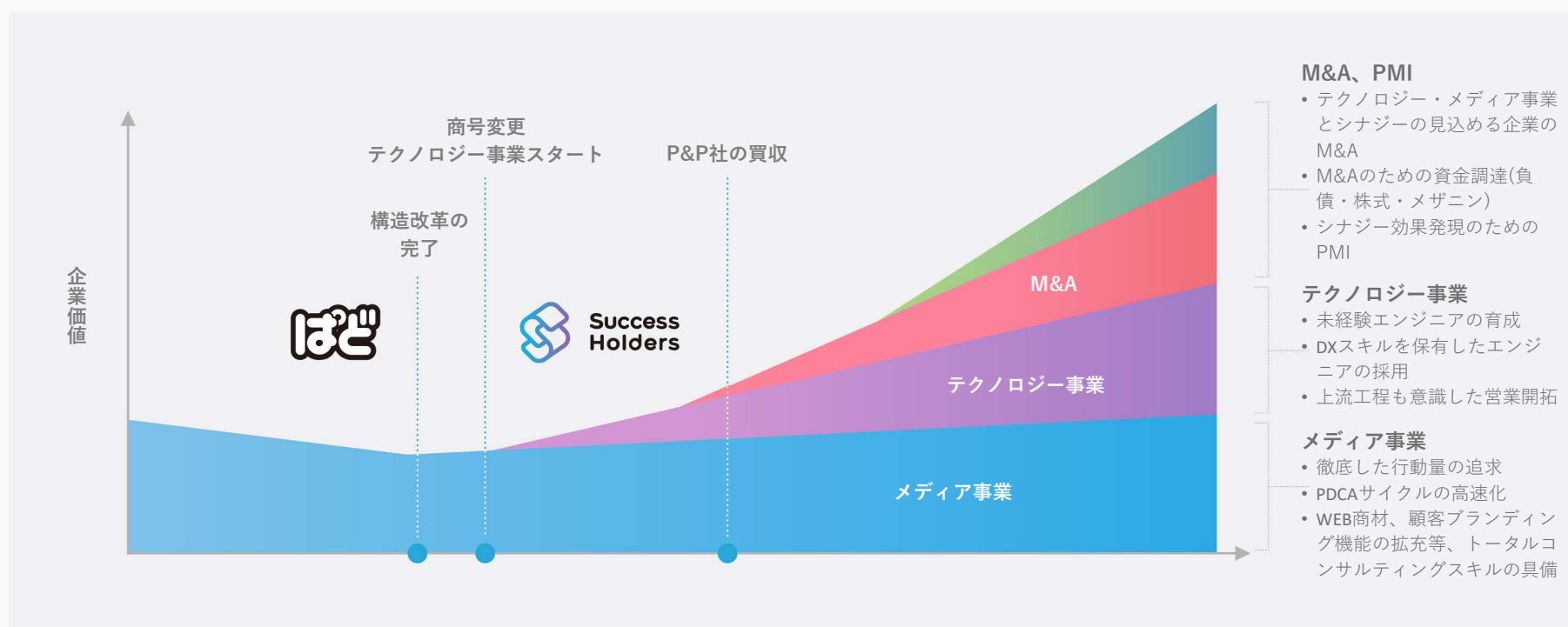
これら二つのビジネスの特徴や強みを活かしたシナジー創出を目指し、我々の提供価値である「地方創生」をさらに加速させていきます。



# 今後の事業構想

メディア事業は構造改革により安定的な利益創出が可能となり、テクノロジー事業は今後の成長軸として強力な自律成長を目指します。

両事業の成長を飛躍的に加速するため、M&Aに対しても積極的に取り組んで参ります。



# Disclaimer

---

本資料に記載された情報は株式会社 Success Holders（以下、Success Holders）が信頼できると判断した情報源を元にSuccess Holdersが作成したものです。その内容および情報の正確性、完全性等について、何ら保証を行っておらず、また、いかなる責任を持つものではありません。本資料に記載された内容は、資料作成時点において作成されたものであり、予告なく変更する場合がありますが、更新や変更の義務を負うものではありません。また、本資料における将来の見通しに関する記載は、多分に不確定な要素を含んでいるため、実際の業績等はさまざまな要因によりこれらの見通しと異なる場合がございます。

本文およびデータ等の著作権を含む知的所有権はSuccess Holdersに帰属し、事前にSuccess Holdersの書面による承諾を得ることなく、本資料に修正・加工することは堅く禁じられています。