



東証一部 6071

2021年12月期第3四半期

決算説明資料

2021年11月12日



目次

1.決算概要

2.事業別サマリ

3.APPENDIX

目次

1.決算概要

2.事業別サマリ

3.APPENDIX

2021年12月期3Q累計連結業績概況

市況回復に向けて人材や広告投資が増加

単位：百万円	2020年12月期3Q 実績(A)	2021年12月期3Q 実績(B)	増減額 (B) - (A)	増減率 (B)/(A)
売上高	9,523	10,375	+851	+8.9%
営業利益	1,124	1,068	▲56	▲5.0%
経常利益	1,052	993	▲58	▲5.5%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	346	636	+290	+83.8%

加盟店・直営店事業がストック収益を順調に積み上げ

特別損失控除比較(2020年3Q累計と2021年3Q累計)

前期との比較条件を揃えると、増収増益

単位：百万円	2020年12月期3Q 特別損失を控除(A)	2021年12月期3Q 特別損失を控除(B)	増減額 (B) - (A)	増減率 (B)/(A)
売上高	9,523	10,375	+851	+8.9%
営業利益	特損△144 980	特損△60 1,008	+27	+2.8%
経常利益	特損△144 907	特損△60 933	+25	+2.9%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	346	636	+290	+83.8%

前期はコロナの影響により、販管費の一部144百万円を特損計上
特別損失分を販管費に戻すと、前期比で微増益

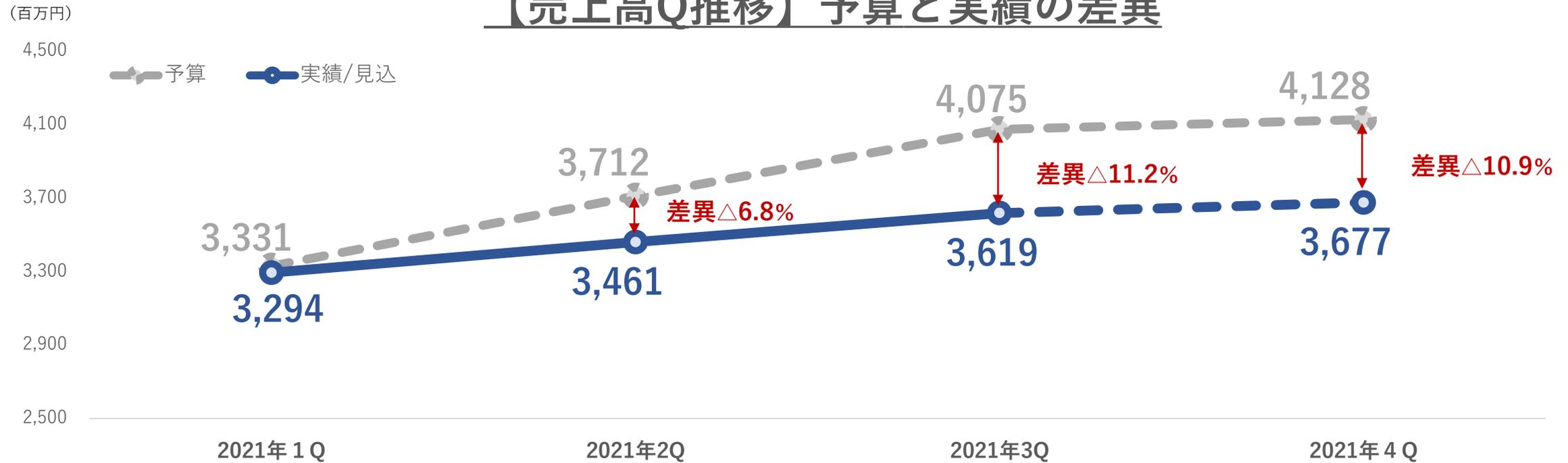
連結業績予想の修正

2021年12月期通期連結業績予想を下方修正

単位：百万円	2020年12月期 実績	2021年12月期 前回発表予想(A)	2021年12月期 修正予想(B)	増減額 (B) - (A)	増減率 (B)/(A)
売上高	13,072	15,248	14,052	▲1,195	▲7.8%
営業利益	1,620	2,074	1,473	▲600	▲28.9%
経常利益	1,518	1,966	1,367	▲599	▲30.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	686	1,134	814	▲319	▲28.2%

当初の連結業績予想の想定 緊急事態宣言延長と感染拡大で事業回復が遅延

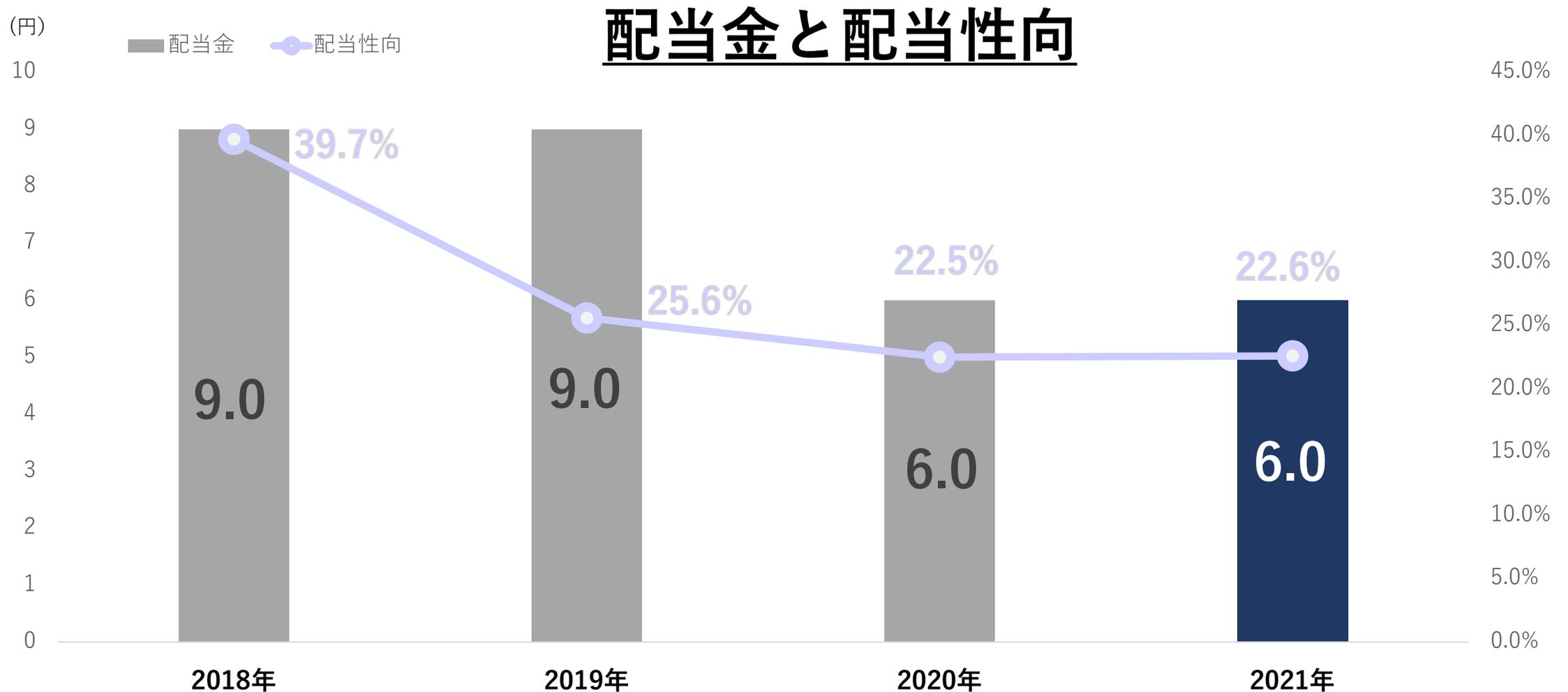
【売上高Q推移】 予算と実績の差異



当初は2Qでコロナが終息に向かう想定だったが
3Q以降も感染拡大が続き、実績との差異が広がった

剰余金の配当(期末)

配当金は前年と同額の6.00円を維持



目次

1.決算概要

2.事業別サマリ

3.APPENDIX

事業別サマリ

売上高

※事業利益（EBITDA）= 営業利益+減価償却費+のれん償却費

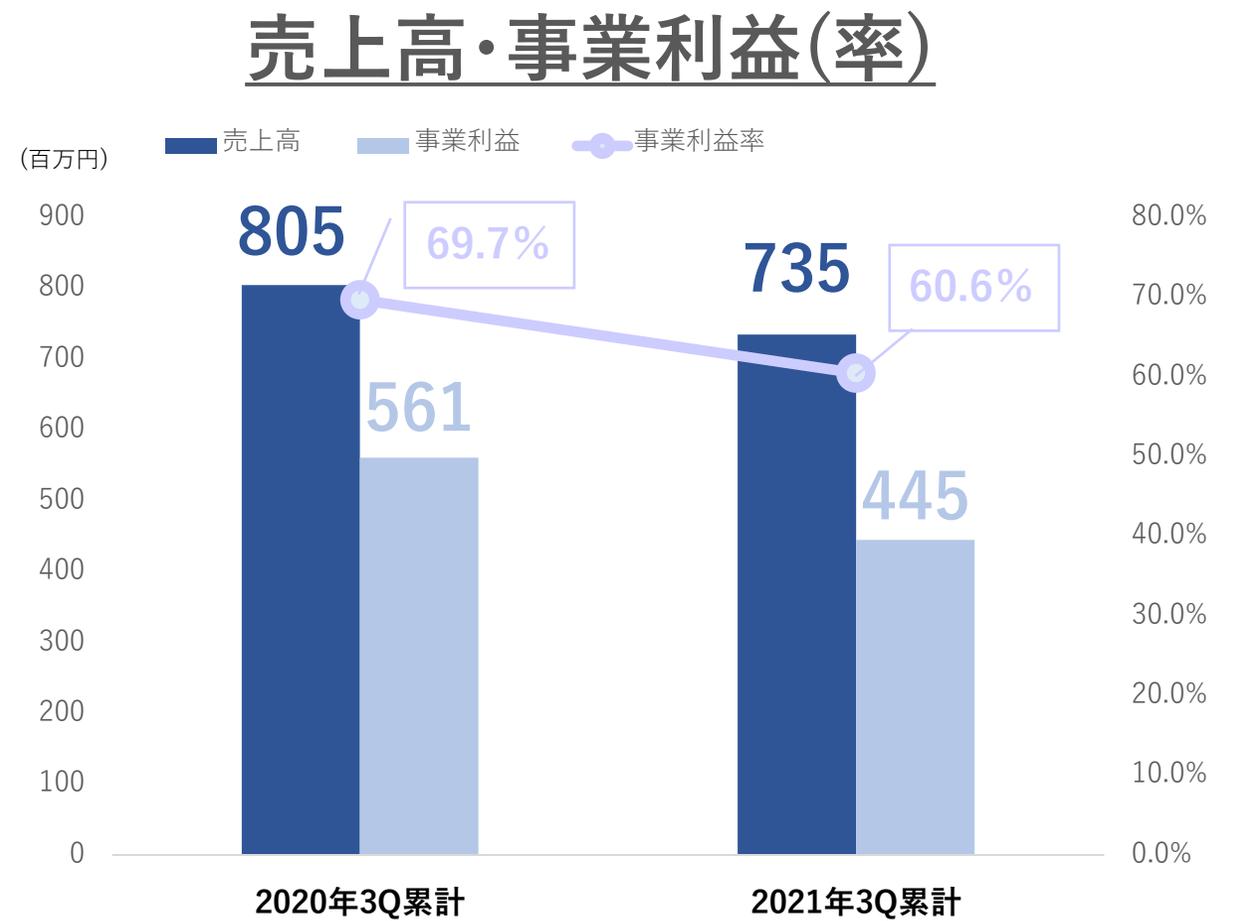
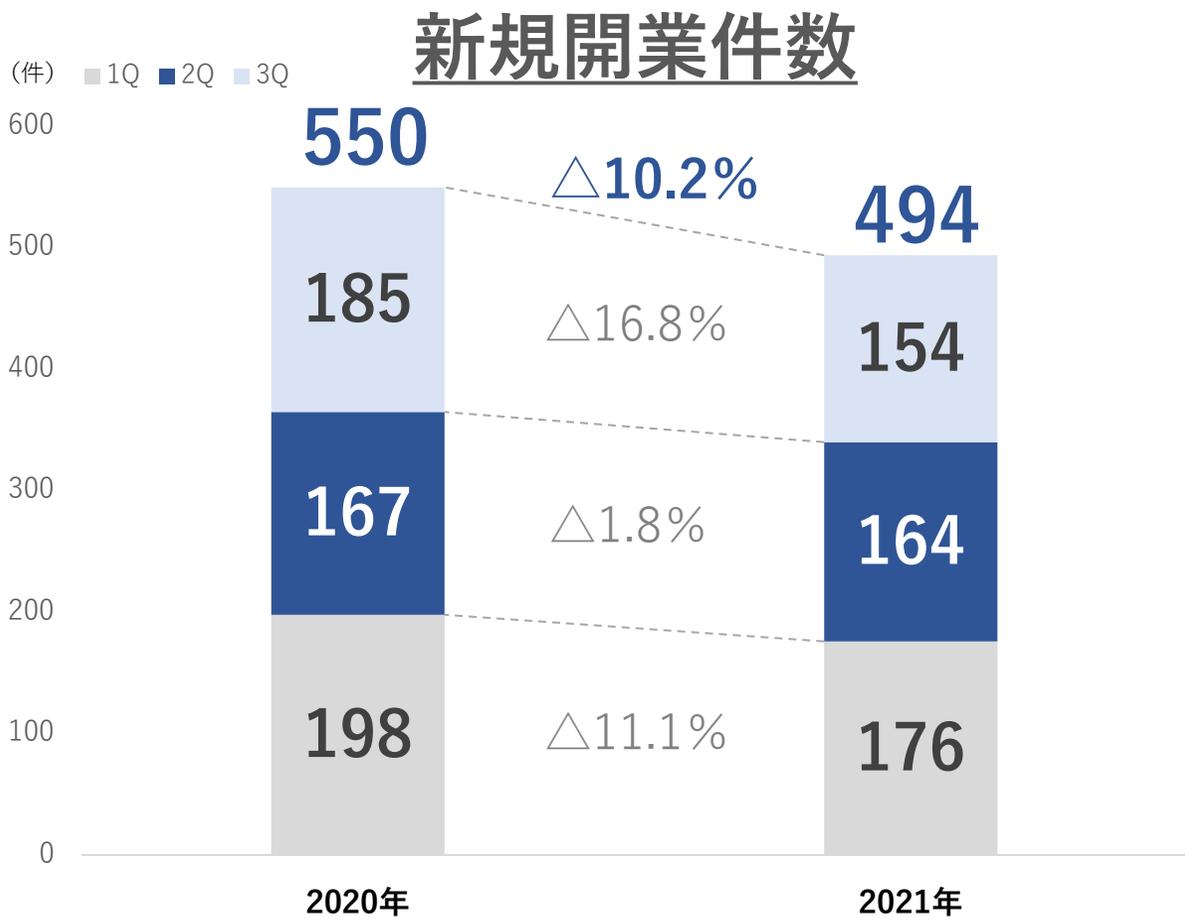
	開業支援	加盟店	直営店	パーティー	アプリ	ライフデザイン
2020年3Q累計	805	648	3,332	945	2,246	1,545
2021年3Q累計	735	785	5,002	823	2,062	965
増減率	△8.7%	+21.0%	+50.1%	△12.9%	△8.2%	△37.5%

事業利益

	開業支援	加盟店	直営店	パーティー	アプリ	ライフデザイン
2020年3Q累計	561	423	708	104	398	△1
2021年3Q累計	445	522	986	△33	266	79
増減率	△20.7%	+23.4%	+39.3%	—	△33.2%	—

開業支援事業

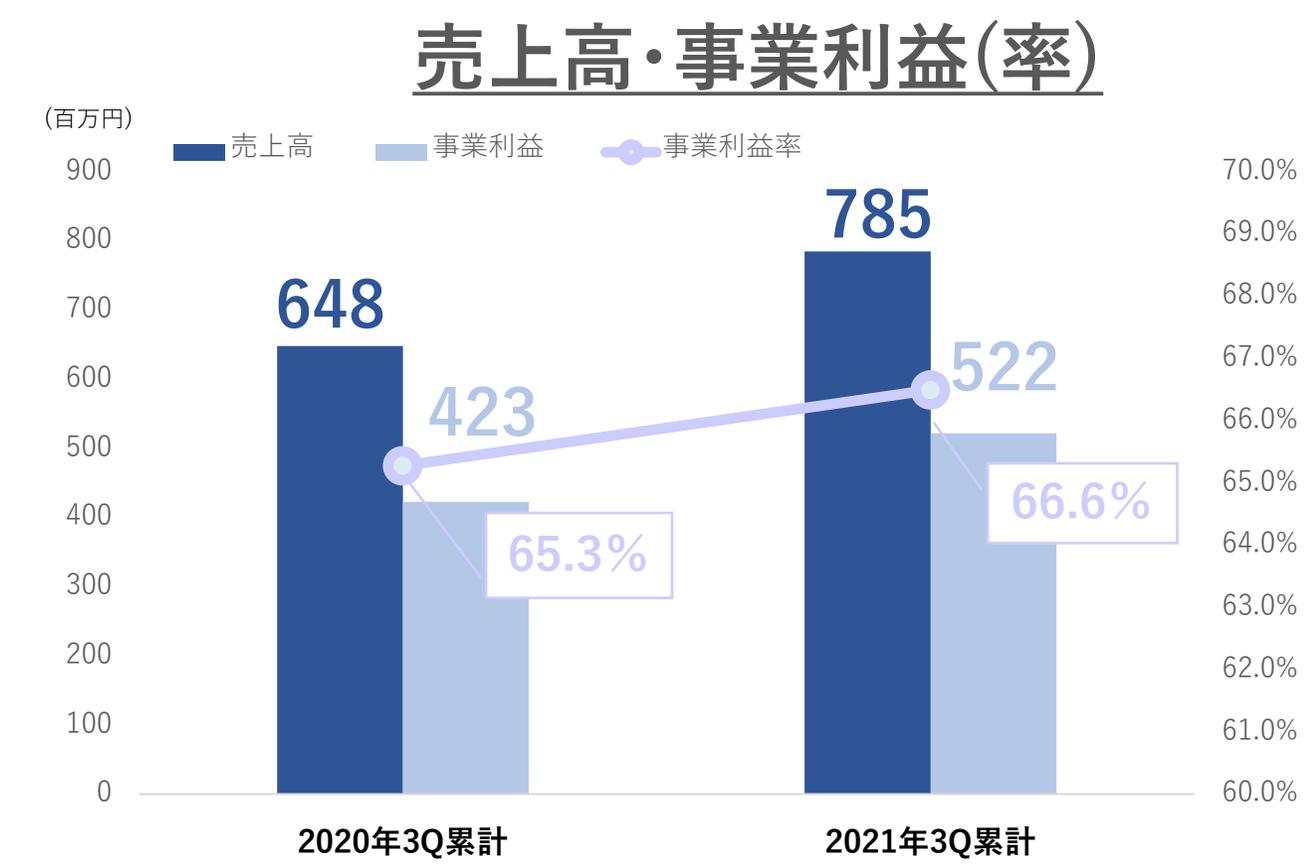
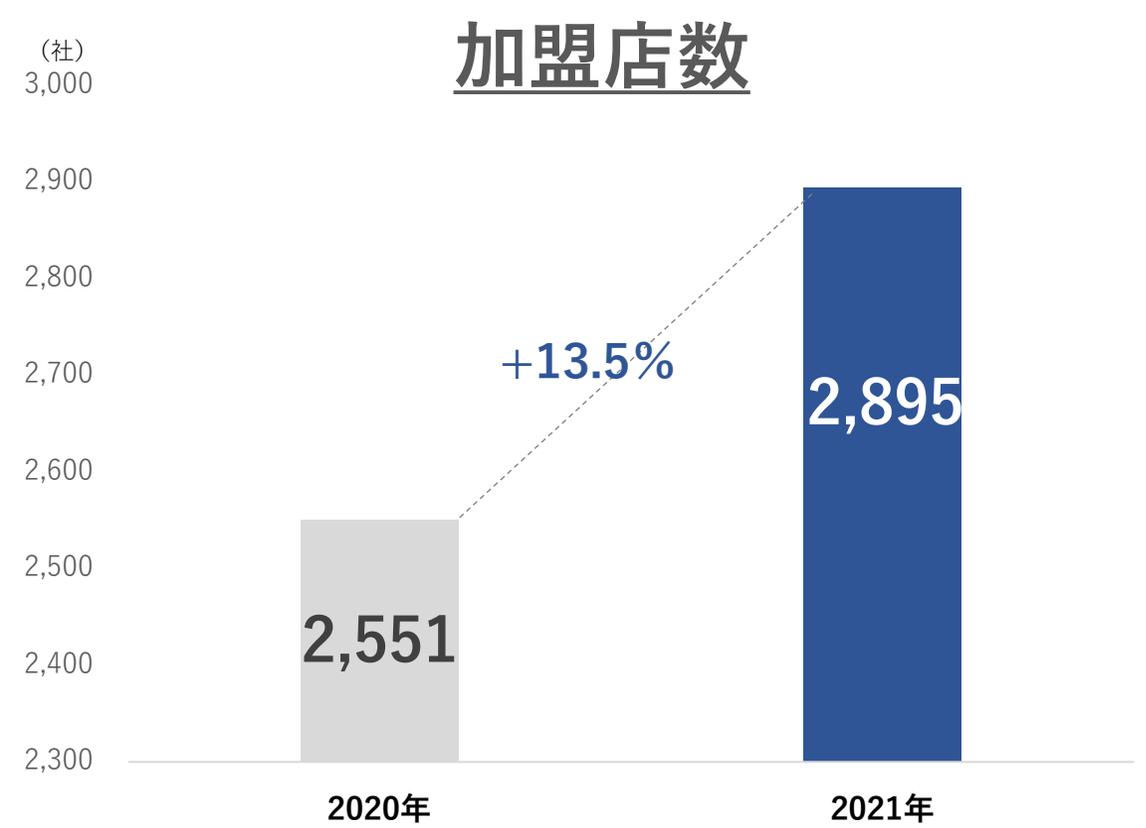
加盟金がネックになりコロナ禍で成約率が減少



来期に向け加盟金新プラン導入で新規開業件数増を狙う

加盟店事業

加盟店数は2,895社と年内3,000社を目標に進捗

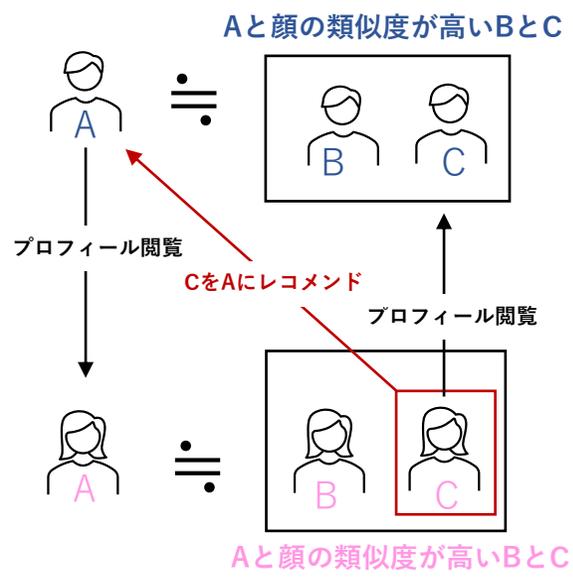


IBJお見合いシステムのAI Looks機能を大幅改修し、
マッチング精度向上とお見合い件数増を図る

IBJお見合いシステムのAI機能をリニューアル 紹介人数の拡大と出会いの精度向上

11/16 AI機能の利用促進を目的に紹介ロジックをリニューアル

Before

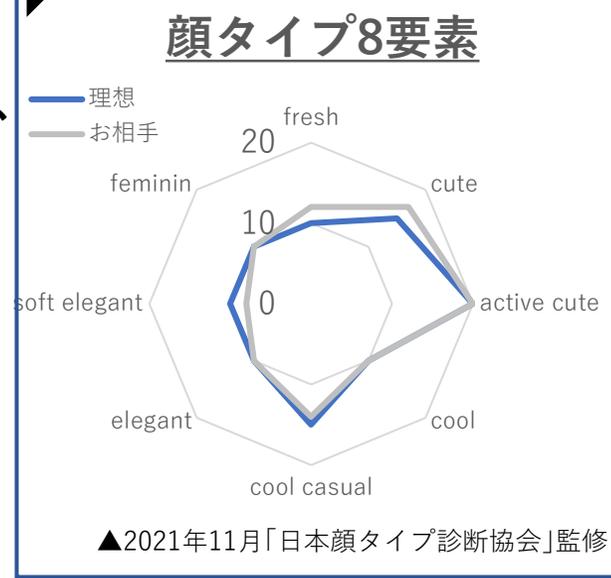


機能面：
会員が自分の好みの顔の会員をプロフィール閲覧した場合、好みの顔に類似した別の会員も Recommend する

特性(改善点)：
AIが会員の顔の類似度判定を行い、紹介対象の閾値に達しない場合、対象から除外する(紹介範囲が狭い)



After



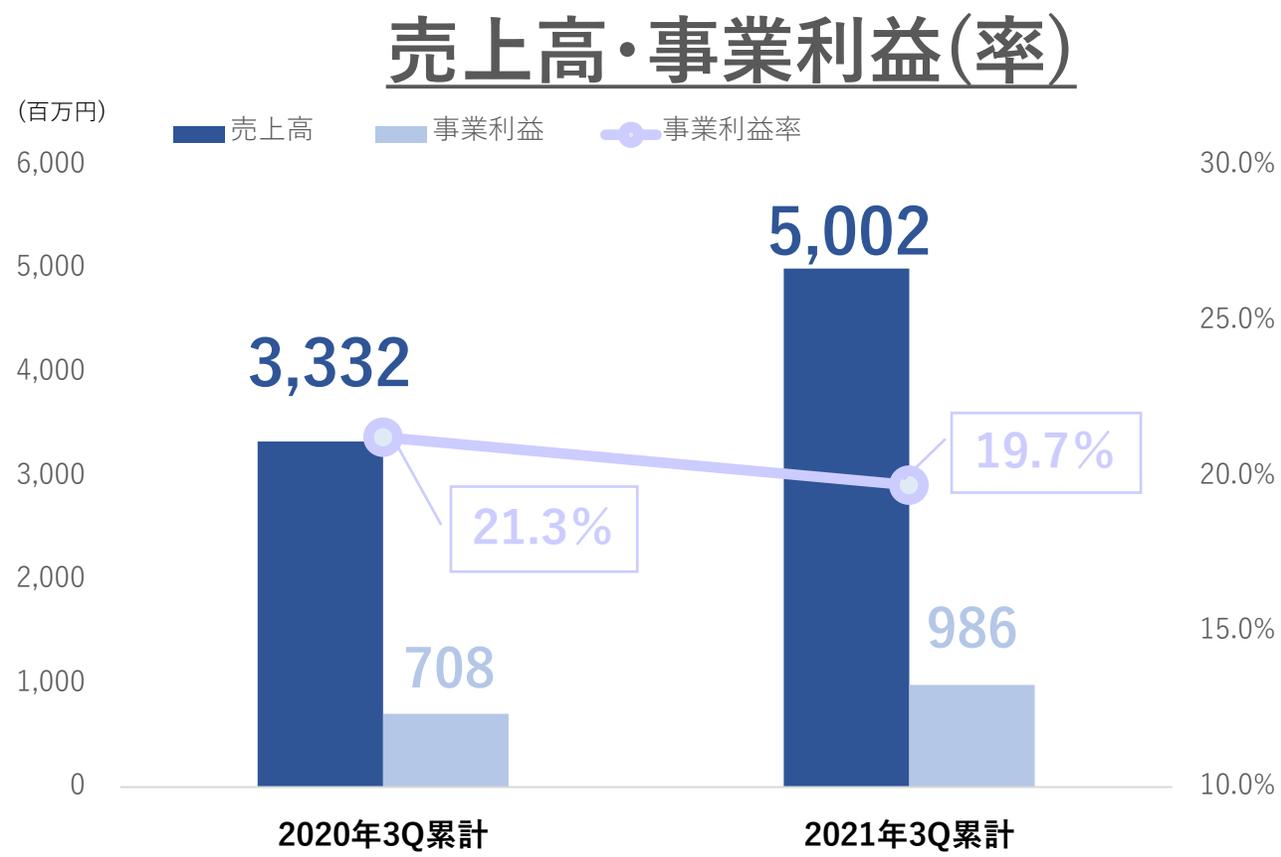
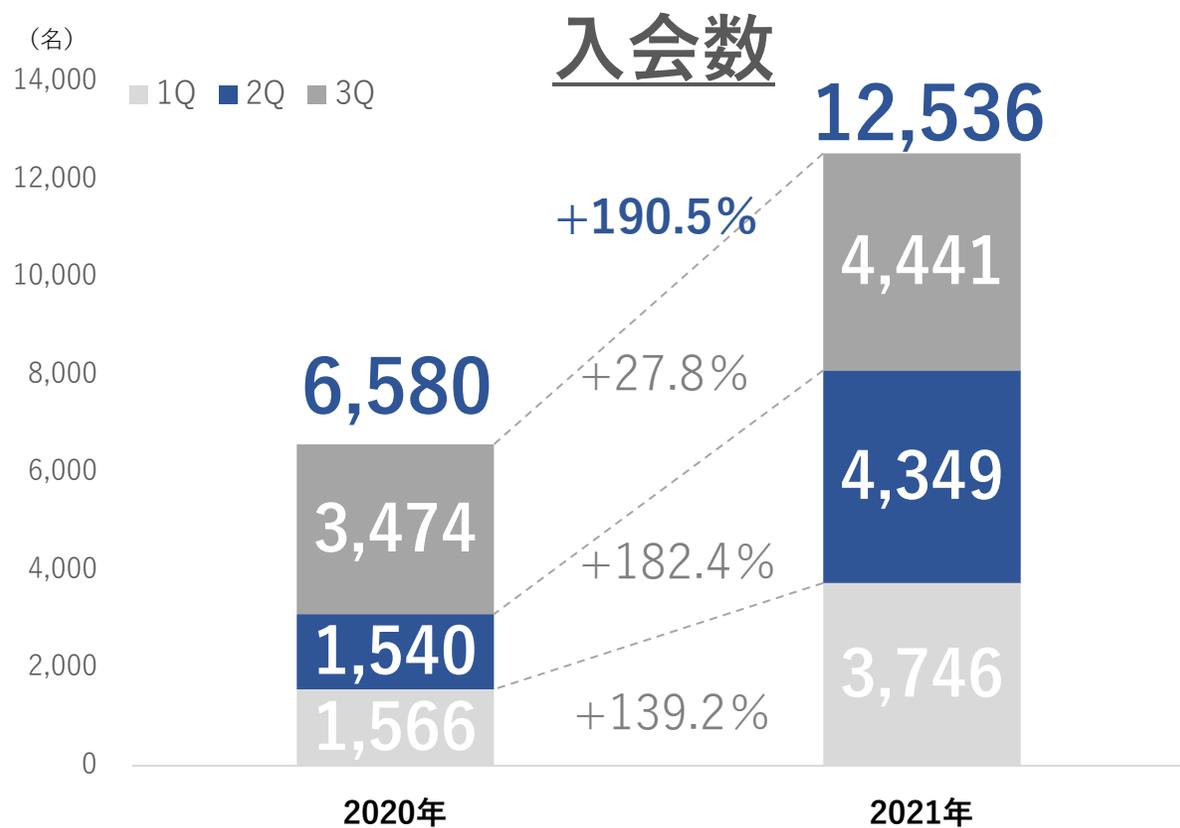
機能面：
顔タイプを8つの要素で数値化理想の相手と総合的に差異が少ない相手を Recommend する

効果：
潜在的に好みであると判定した相手も Recommend することで紹介数アップ

リニューアルによりお相手紹介数とお見合い件数増で成婚増期待
来春、AI history(婚活行動ディープラーニング)機能もリニューアル予定

直営店事業

売上高と事業利益は入会数大幅増で拡大基調



※2020年5月から入会数にツヴァイ分含む
※ツヴァイ入会数は2020年を20日締め、2021年を月末締めにて遡及して算出

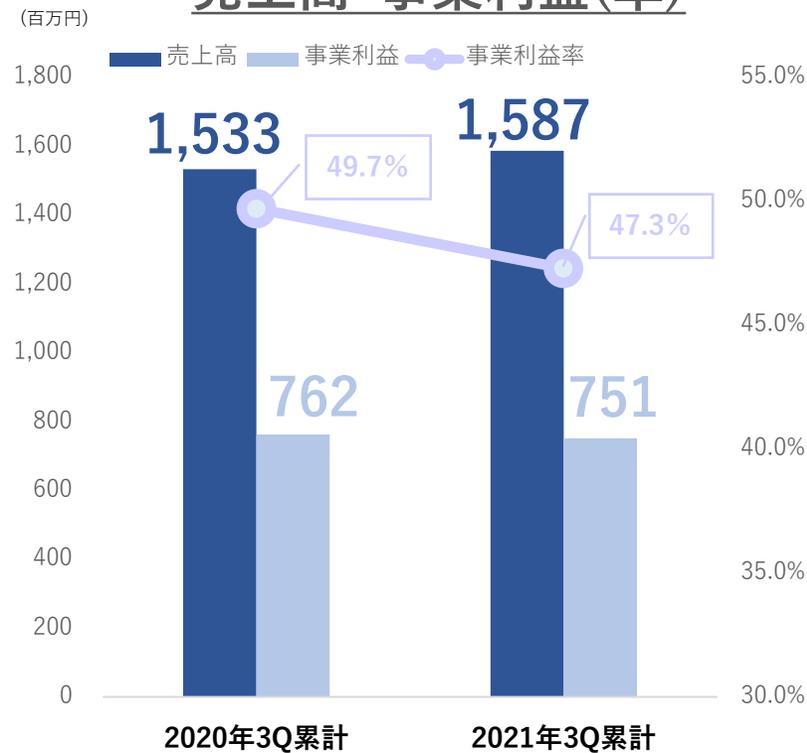
3Q累計入会数は前年同期比+190.5%と4Qで成婚数増期待

直営店事業3ブランド別 (IBJメンバーズ・サンマリエ・ツヴァイ)

直営店3ブランドで全体の売上高と事業利益を牽引

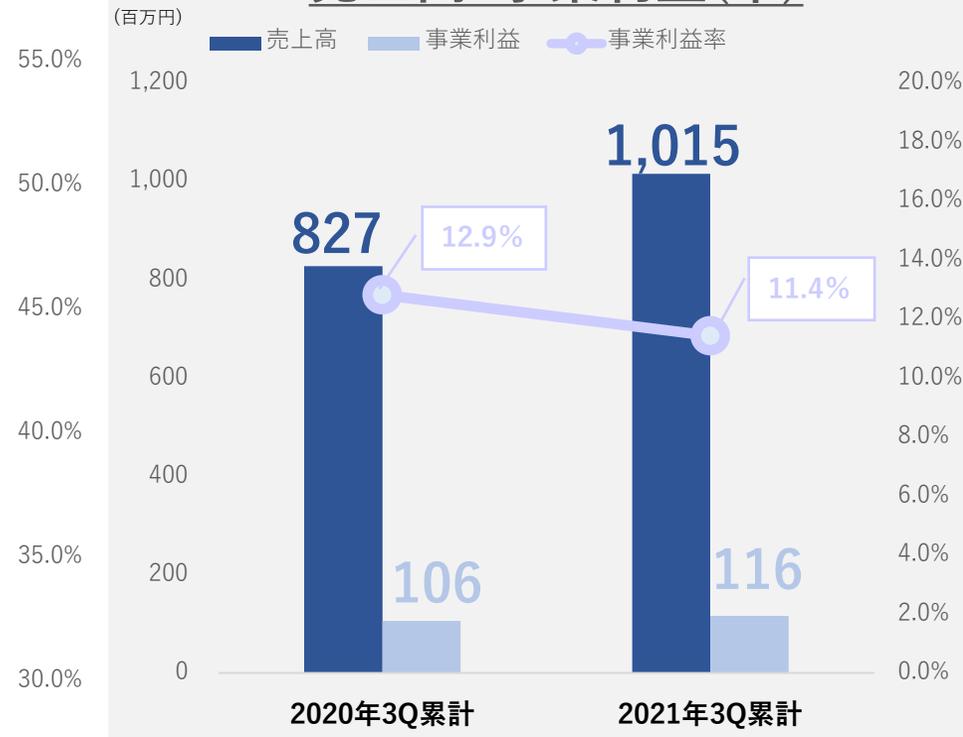
IBJメンバーズ

売上高・事業利益(率)



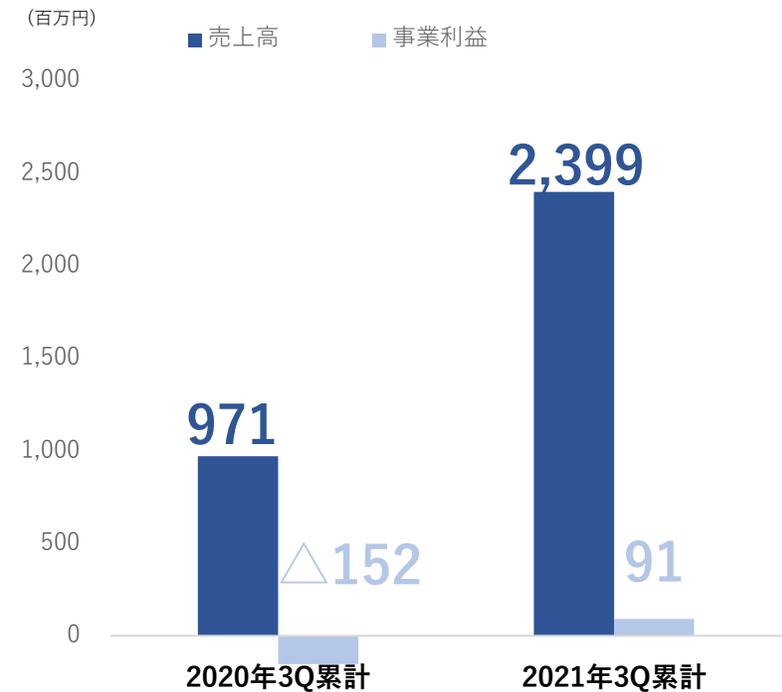
サンマリエ

売上高・事業利益(率)



ZWEI

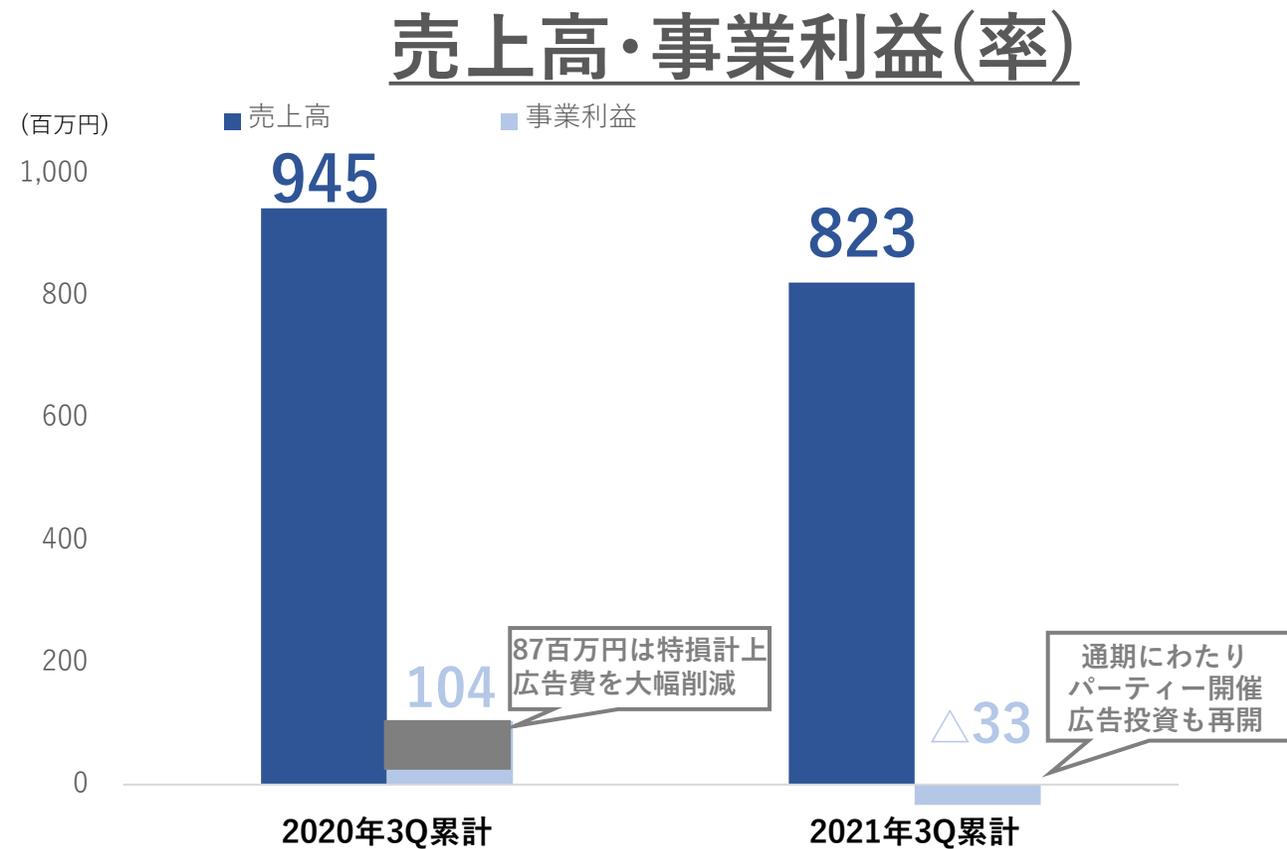
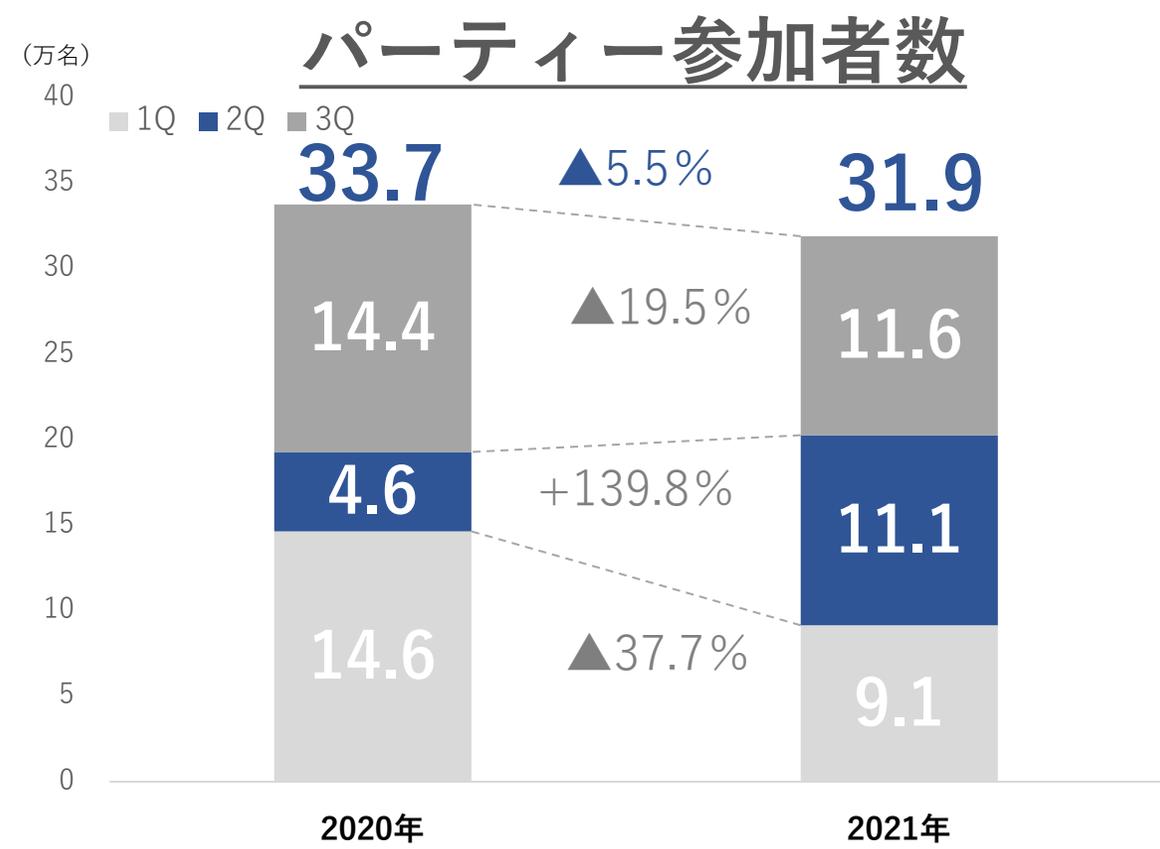
売上高・事業利益



ツヴァイは昨年5月にグループ化後、1年で黒字体質に
通期では1億円超の事業利益を見込み連結寄与拡大

パーティー事業

限定的な開催状況下でもパーティー参加者数は2Q並み

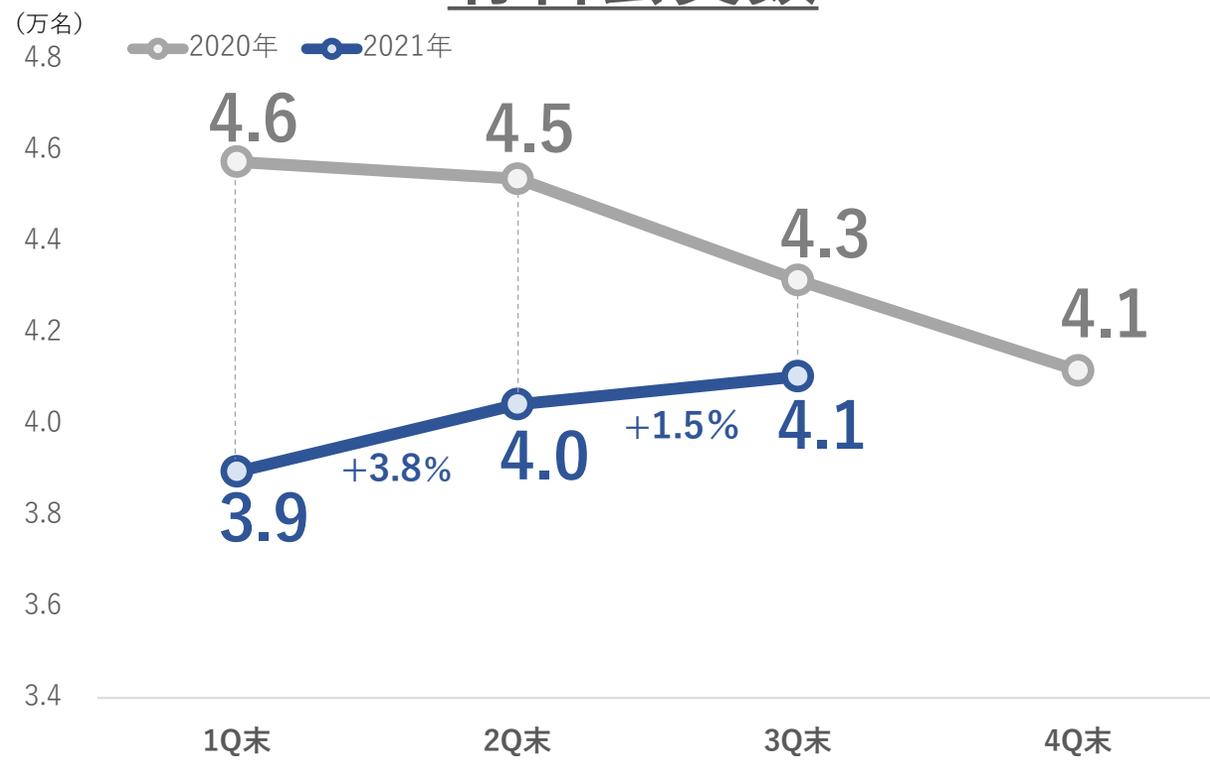


今夏の感染者拡大による影響は大きかったが
9月末の緊急事態宣言解除により、4Qで勢いを取り戻す狙い

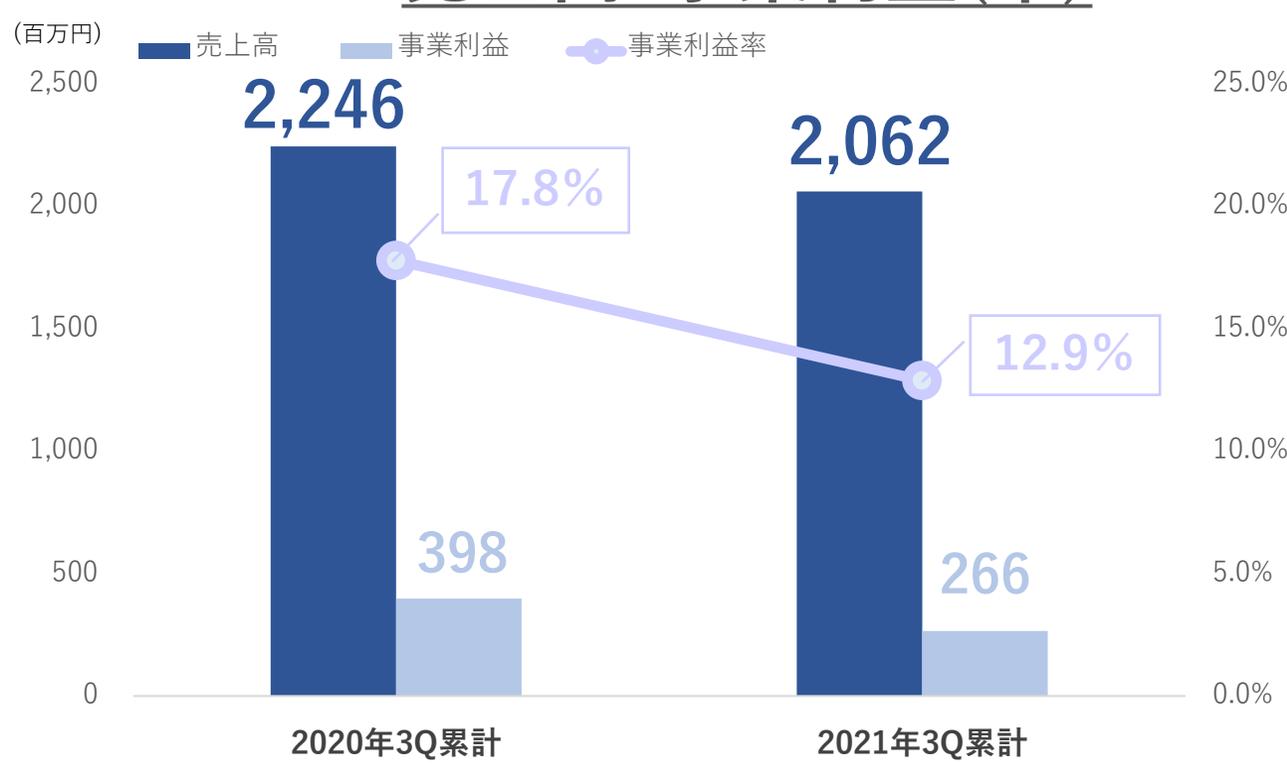
アプリ事業

マーケティング改善により有料会員数は増加傾向に

有料会員数



売上高・事業利益(率)

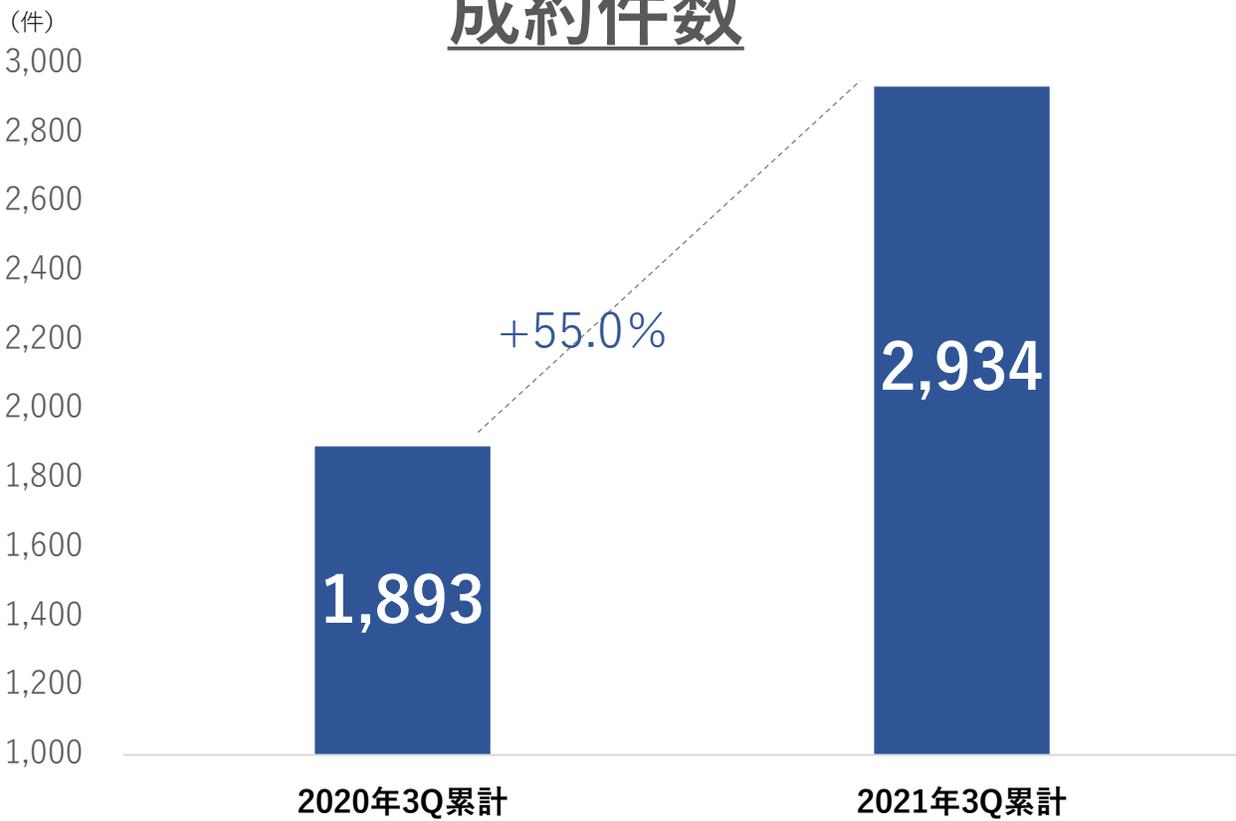


キャンペーン頼りの新規会員獲得からの脱却が課題
ブライダルネットはコースの一部改定で12ヶ月プランの会員増

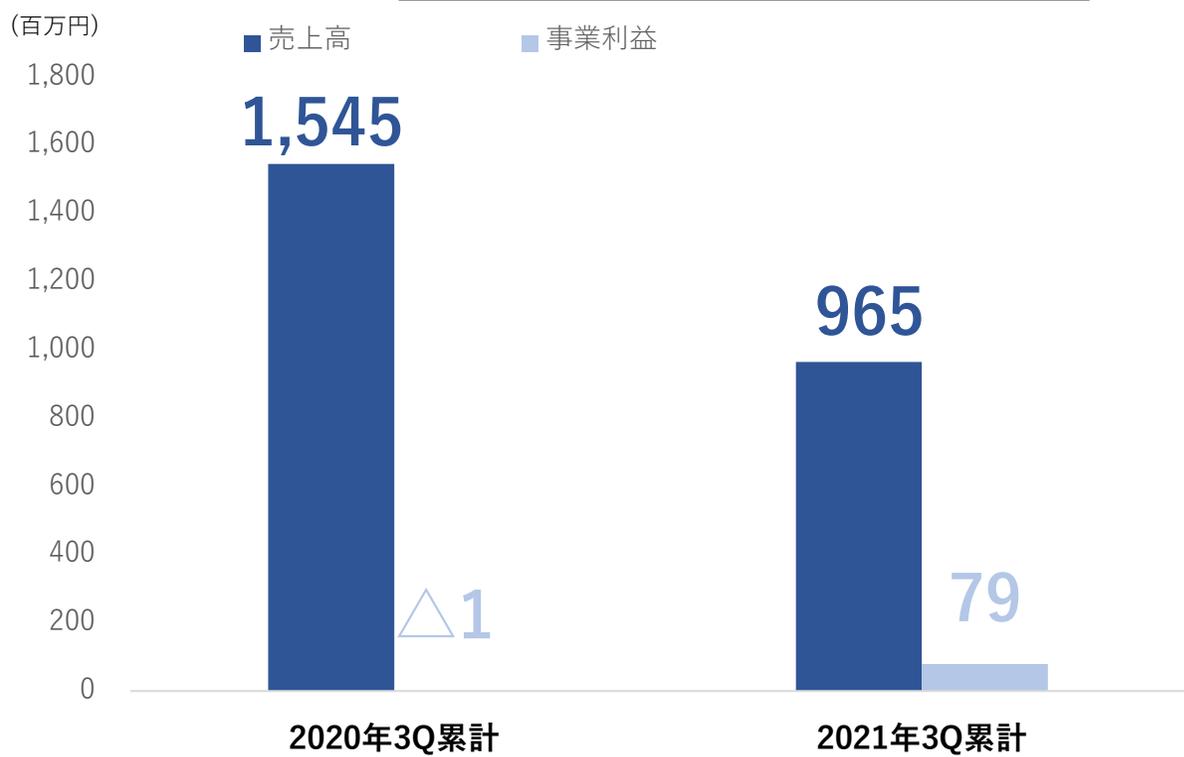
ライフデザイン事業

成約件数はグループ成婚者数増により大幅に増加

成約件数



売上高・事業利益(率)



不動産・語学教室事業の利益底支えと
コストコントロールにより、事業利益79百万円で着地

目次

1.決算概要

2.事業別サマリ

3.APPENDIX

経営体制の合理化

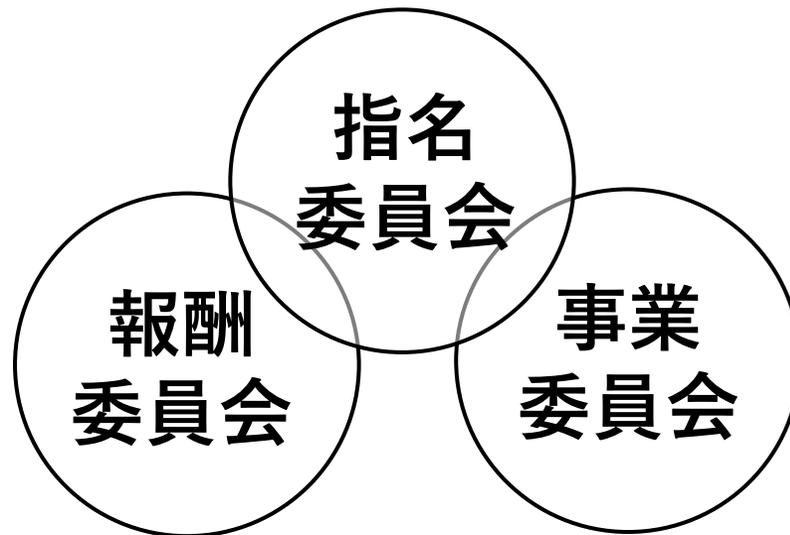
経営体制を単独代表制へ変更



IBJ代表取締役 石坂 茂

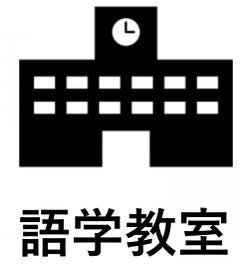
経営の効率化と意思決定の加速化

プライム市場に向け指名等委員会設置 ガバナンス体制強化を検討中



各委員会設置
試験的に導入中
「経営の監督と業務執行の分離」

収益性の向上施策 事業ポートフォリオの最適化に向けて



「経営の選択と集中」⇒グループ外部への一部事業売却へ



(株)IBJウエディング
ウエディング事業

雑誌広告事業の存続がブライダルマーケットへの貢献に繋がることを企図
※送客カウンター事業（式場送客）はIBJに事業移管



(株)かもめ
旅行事業

コロナの影響で足元もほぼ休業状態
早期にシナジーを創出できる企業との連携へ

保険事業の商品再設計を目的として

ソニー生命保険株式会社との合弁契約解消

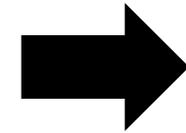


株式会社

IBJライフデザインサポート

ソニー生命保険 出資比率30%

IBJ 出資比率70%
(設立当初:出資比率)



IBJ出資比率100%へ

婚活者をメインターゲットに保険商品の提案だけでなく、多様な顧客ニーズ（関連サービスへの紹介斡旋等）に対し、付帯的なサービス提供を実現することで事業拡大を見込む

貸借対照表 (B/S)

単位：百万円	2020年12月末	2021年9月末	増減額
流動資産	8,585	7,165	△1,419
うち現金及び預金	5,937	4,077	△1,859
固定資産	5,302	5,608	+306
うち有形・無形資産	3,199	3,261	+62
うち投資その他の資産	2,102	2,346	+243
資産合計	13,887	12,774	△1,113
流動負債	6,864	4,177	△2,686
固定負債	1,359	2,425	+1,066
負債合計	8,223	6,602	△1,620
資本金・資本剰余金	1,476	1,502	+26
利益剰余金	4,660	5,056	+396
自己株式	▲1,007	▲999	+8
評価換算差額等	131	171	+40
新株予約権	0	0	—
非支配株主持分	403	439	+36
純資産合計	5,664	6,171	+506
負債純資産合計	13,887	12,774	△1,113



(株式会社IBJ/ IBJ,Inc.)

〒160-0023 東京都新宿区西新宿 1-23-7 新宿ファーストウエスト 12F

この資料は投資の参考に資するため株式会社 IBJ(以下「当社」)の現状をご理解頂くことを目的として、当社が作成したものです。当資料に記載された内容は2021年11月現在において、一般的に認識されている経済・社会等の情勢及び当社が合理的に判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。

お知らせ

2021

11/22 月曜日
19:00-20:00



ハイブリッド型個人投資家説明会

を開催致しますので、ぜひご参加ください

※ご参加には必ず参加申し込みフォームの申請が必要です。

▼ご参加申込はこちら



参加申込フォーム
<https://bit.ly/3BN1uVf>