

2021年度 事業計画及び成長可能性に関する事項

The switch



is the Key

MODALIS

株式会社モダリス
(証券コード : 4883)
2021年11月15日

本資料の取扱について

- ・ 本資料は、関連情報のご案内のみを目的として当社が作成したものであり、日本国、米国またはそれ以外の一切の法域における有価証券の取得勧誘または売付け勧誘等を構成するものではありません。米国、日本国またはそれ以外の一切の法域において、適用法令に基づく登録もしくは届出またはこれらの免除を受けずに、当社の有価証券の募集または販売を行うことはできません。
- ・ 本資料およびその記載内容について、当社の書面による事前の同意なしに、何人も、他の目的で公開または利用することはできません。本資料に記載された将来の業績に関する記述は、将来情報です。将来情報には、「信じる」、「予期する」、「計画する」、「戦略をもつ」、「期待する」、「予想する」、「予測する」または「可能性がある」というような表現および将来の事業活動、業績、出来事や状況を説明するその他類似した表現を含みます（これらに限定されるものではありません）。将来情報は、現在入手可能な情報をもとにした当社の経営陣の判断に基づいています。そのため、これらの将来情報は、様々なリスクや不確定要素に左右され、実際の業績は将来情報に明示または默示されたものとは大幅に異なる場合があります。したがって、将来情報に全面的に依拠することのないようご注意ください。
- ・ 本資料の作成にあたり、当社は当社が入手可能な情報の真実性、正確性や完全性に依拠し、前提としていますが、科学的な論文・発表を含む外部からもたらされた情報等は公開情報等から引用したものを含んでおり、その正確性あるいは完全性について必ずしも当社として検証を行っていない場合があり、当社は何ら表明及び保証するものではありません。
- ・ 本資料のアップデートは今後1年に1回を行うものとし、毎年2月頃を目途として開示を行う予定です。

目次

1. 企業概要
2. 遺伝子治療・ゲノム編集
3. CRISPR-GNDM®技術およびその強みと特長
4. MDL-101 for MDC1A
MDL-104 for タウオパチー
 - MDL-206 for エンジェルマン症候群
5. 成長戦略
6. リスク情報

1. 企業概要

会社概要 (2021年9月末)

Modalis TherapeuticsはCRISPR技術をベースに設立された遺伝子治療ベンチャー

会社名	株式会社モダリス（証券コード: 4883）	年月	沿革
設立	2016年1月（東京大学発ベンチャー）	2016年1月	東京都中央区にエディジーン株式会社（現 株式会社モダリス）を設立
代表者	代表取締役CEO 森田 晴彦	2016年4月	米国マサチューセッツ州ケンブリッジ市に連結子会社EdiGENE Inc.（現 Modalis Therapeutics Inc.）を設立
会社所在地	東京都中央区日本橋本町3-11-5 日本橋ライフサイエンスビルディング2 7F	2017年4月	アステラス製薬株式会社との間で「CRISPR-GNDM」を用いた共同研究契約を締結
米国法人	Modalis Therapeutics Inc. (51 Moulton st. Cambridge MA)	2017年12月	富士フィルム株式会社、他数社を引受先とする出資契約を締結
事業概要	CRISPR技術を用いた医薬品開発、 プラットフォーム技術提供	2017年12月	アステラス製薬株式会社との間で拡大共同研究契約を締結
資本金	2,738,185千円	2019年1月	当社を東京都中央区内で移転
発行済株式数	28,861,700株	2019年3月	アステラス製薬株式会社との間で遺伝子治療薬開発のライセンス契約を締結
従業員数	24名（連結、うちPhD 8名） （[国内]4名 [海外]20名）	2019年3月	米国子会社を米国マサチューセッツ州ケンブリッジ市内で移転・拡張
		2019年8月	商号を株式会社モダリス（英語表記：Modalis Therapeutics Corporation）へ変更 同時に米国子会社EdiGENE Inc.の社名をModalis Therapeutics Inc.へ変更
		2019年9月	アステラス製薬株式会社との間で遺伝子治療薬開発の2例目となるライセンス契約を締結
		2019年11月	エーザイ株式会社との間で「CRISPR-GNDM」を用いた共同研究契約を締結
		2020年4月	Editas Medicine, Inc.との間でCRISPR/Cas9特許の非独占的実施の許諾を受けるライセンス契約を締結
		2020年8月	東京証券取引所マザーズ市場へ上場（証券コード: 4883）

Modalis Therapeuticsの6つの強み

私たちは遺伝子治療・ゲノム編集のイノベーションの瞬間に、強力な技術と優秀な人材で立ち会っている

遺伝子治療・ゲノム編集はnext big thing

- 黎明期を経て拡大が想定される成長マーケット
- 数百の疾患にアプローチ可能な大きな事業機会

『切らないCRISPR』 技術で治療薬開発を行う日本発の世界のリーディング企業

- 遺伝子を切らない方法で差別化可能な新しい遺伝子治療のプラットフォーム
- 基本特許のライセンスを含むユニークな知財ポジション

重層的で拡張性のあるパイプライン

- 工数の読める創薬と予見可能な臨床の成果
- 4本の協業モデルパイプライン及び4本の自社モデルパイプラインを保有

製薬企業とのパートナーシップ

- グローバル展開する製薬企業3社との協業実績
- 2つのアウトライセンスにより合計380億円を超えるマイルストーン契約 (MDL201及びMDL202)

高い成長性と財務的な安定性を誇るハイブリッドモデル

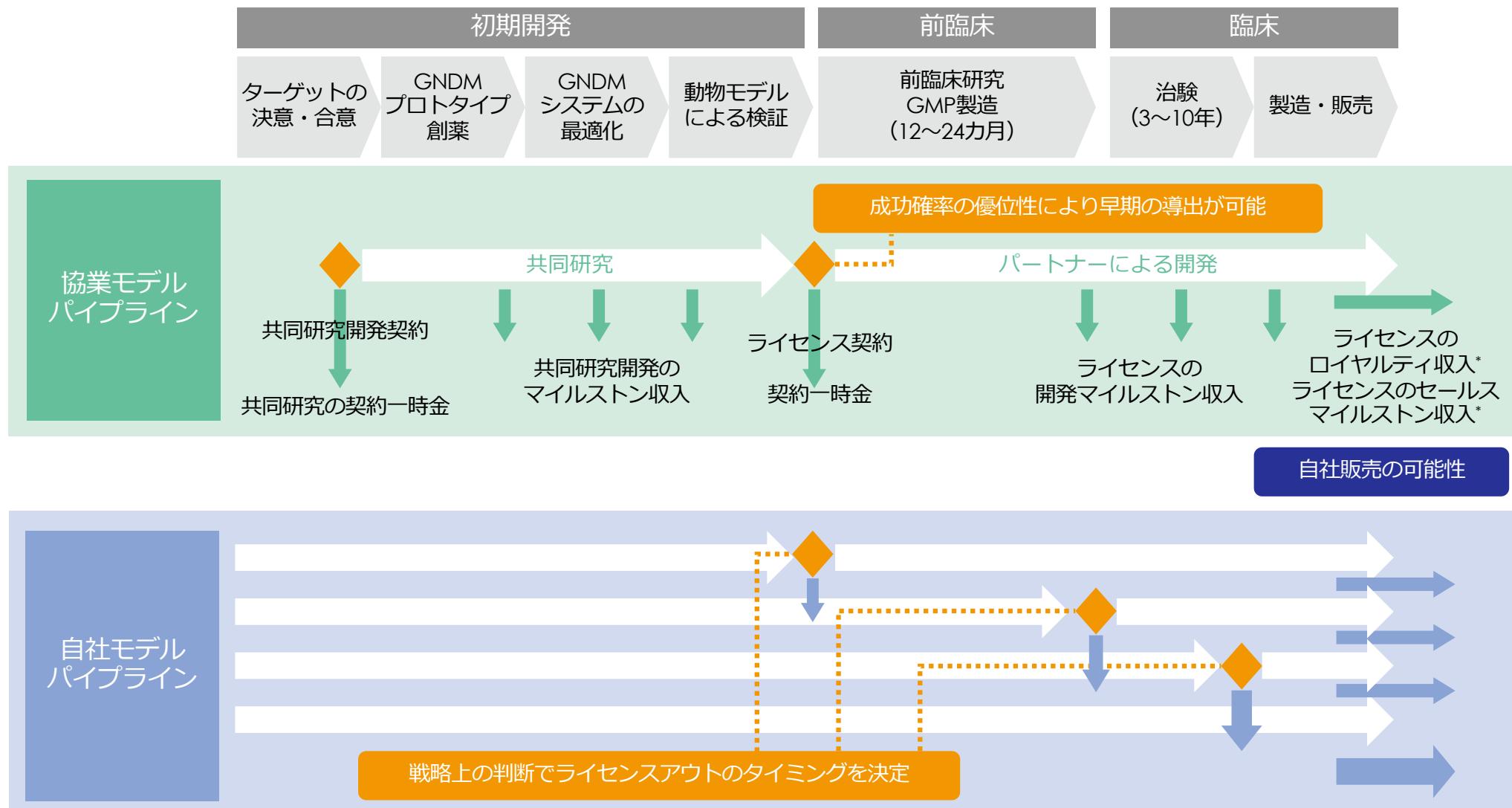
- 早期からの収益と将来のアップサイドを両立

強力なチームアップ

- 経験豊富なマネジメントチームと能力の高いサイエンティスト

ビジネスモデル

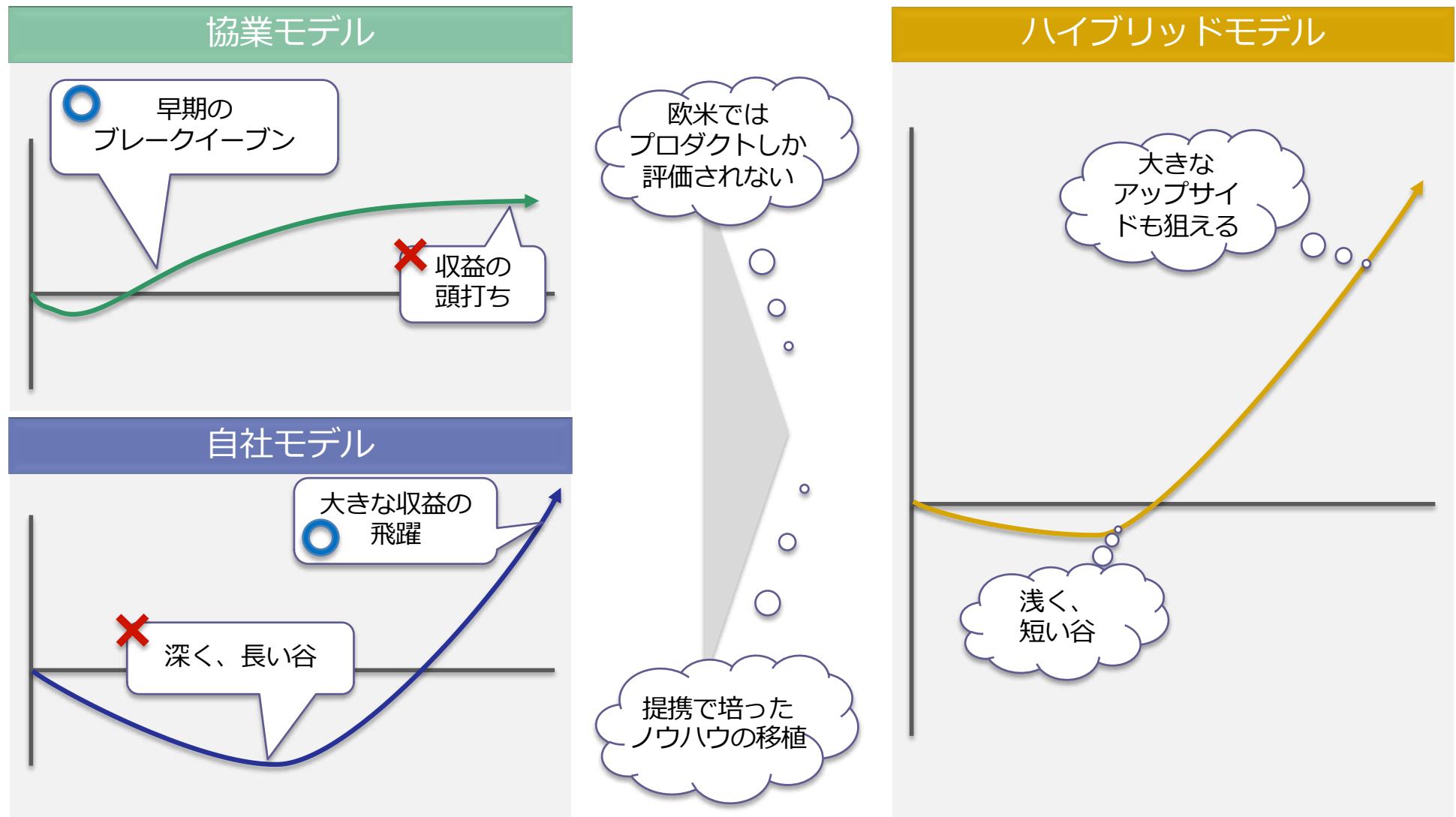
協業モデルパイプラインと自社モデルパイプラインのハイブリットモデル



* 現時点での実績はないが、将来計画している収益

Modalisが切り拓くハイブリッドモデル

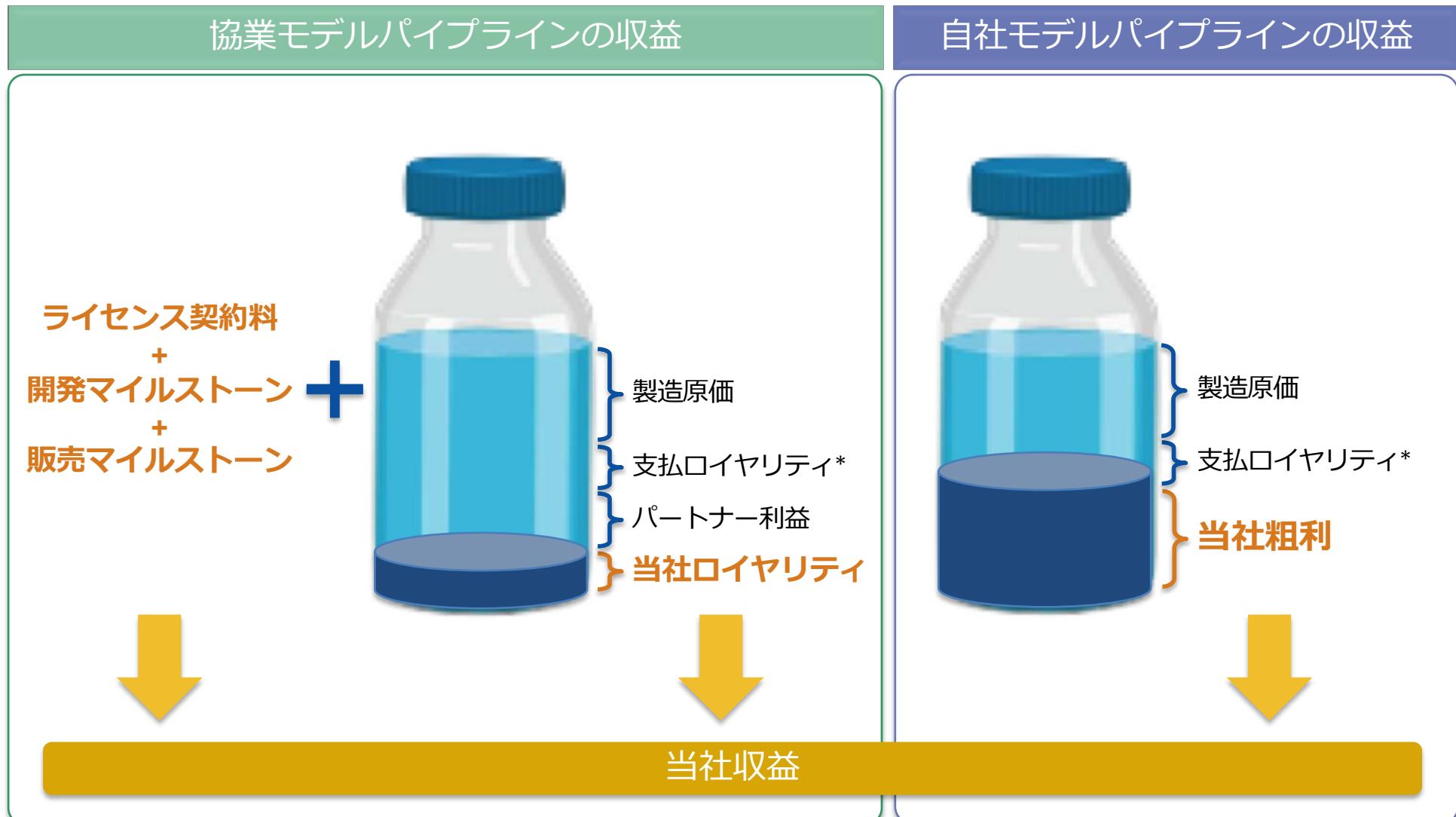
協業モデルの早期からの安定した収益に自社モデルのアップサイドを併せた良いところ取り



注: 上記はあくまでもイメージ図であり、当社の将来の業績を示唆し又はこれを保証するものではありません

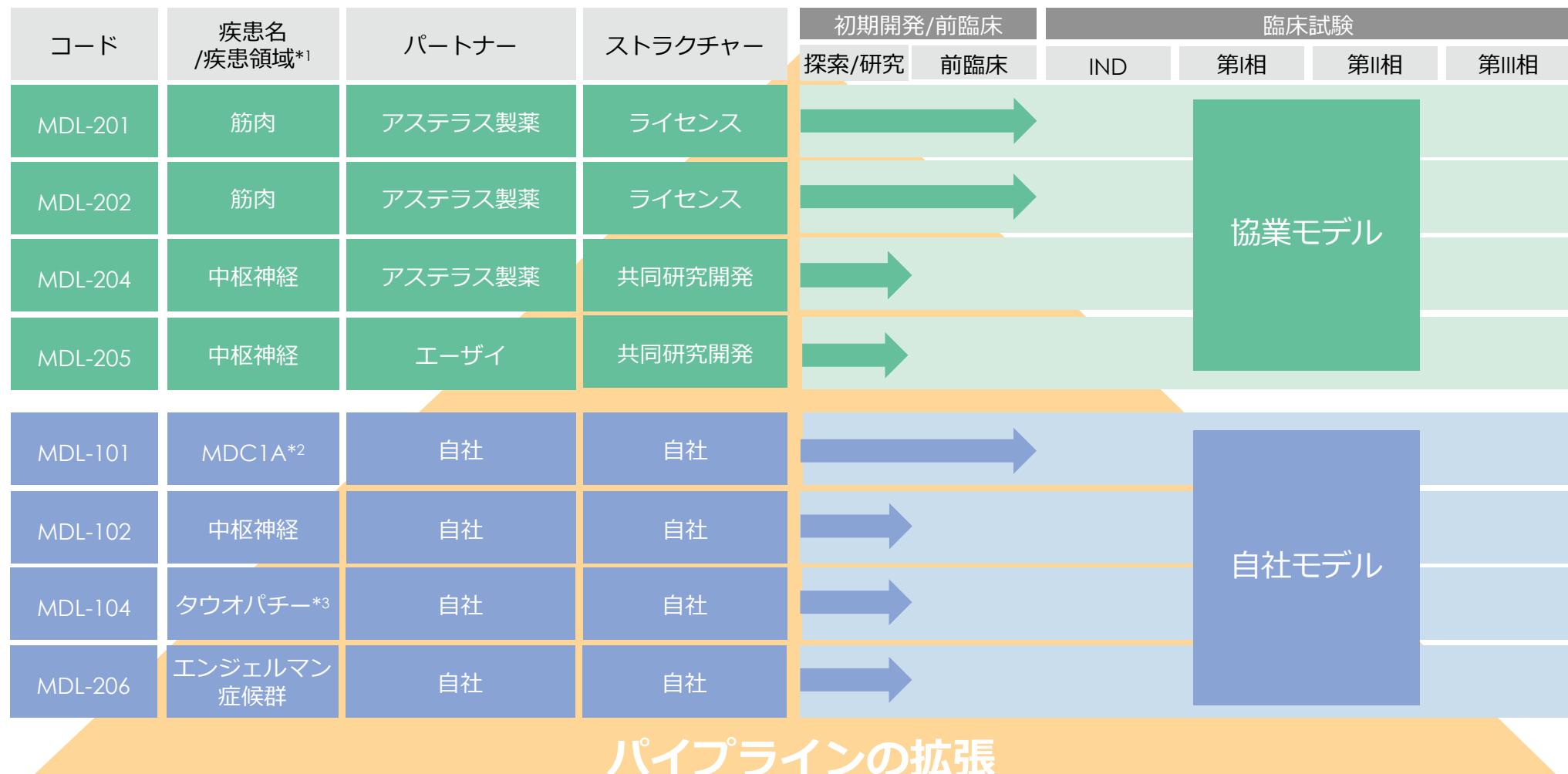
収益の構造

協業モデルは早期にマイルストーン収入を得られる他、開発費用をパートナーが負担



*:ライセンスイン(導入)した知財の対価として知財保有機関に対して上市後売上げの一定比率を支払うもの

パイプライン



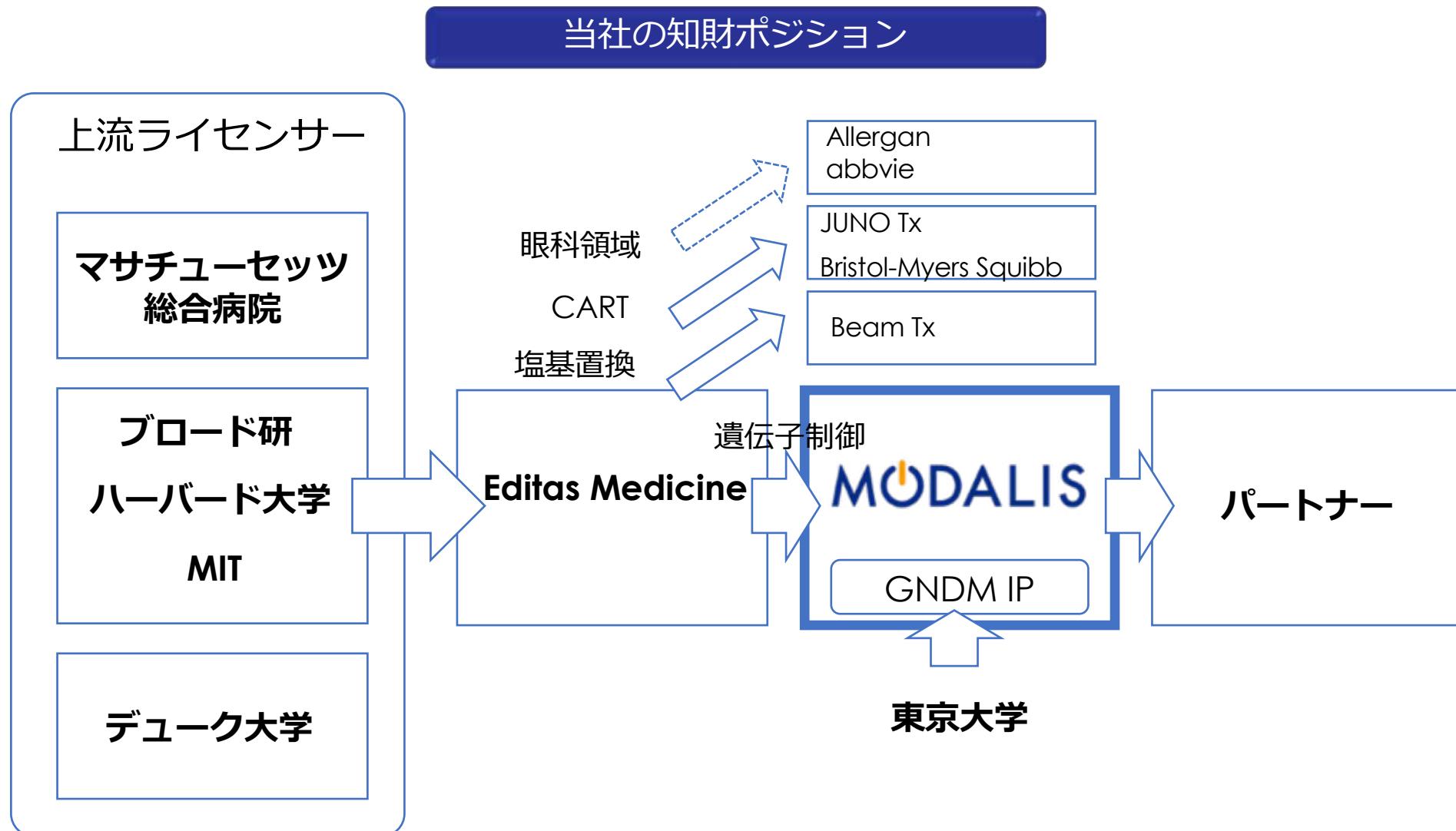
*¹: 具体的な適応疾患名は、出願した特許が公開されるまでは競争上の理由から非開示とする戦略を採用しており、また協業モデルパイプラインは契約上で原則非開示とされているため、記載していません

*²: MDC1A=先天性筋ジストロフィー1A型

*³: タウタンパク質による神経原線維変化。アルツハイマー病との相関が示唆されている。

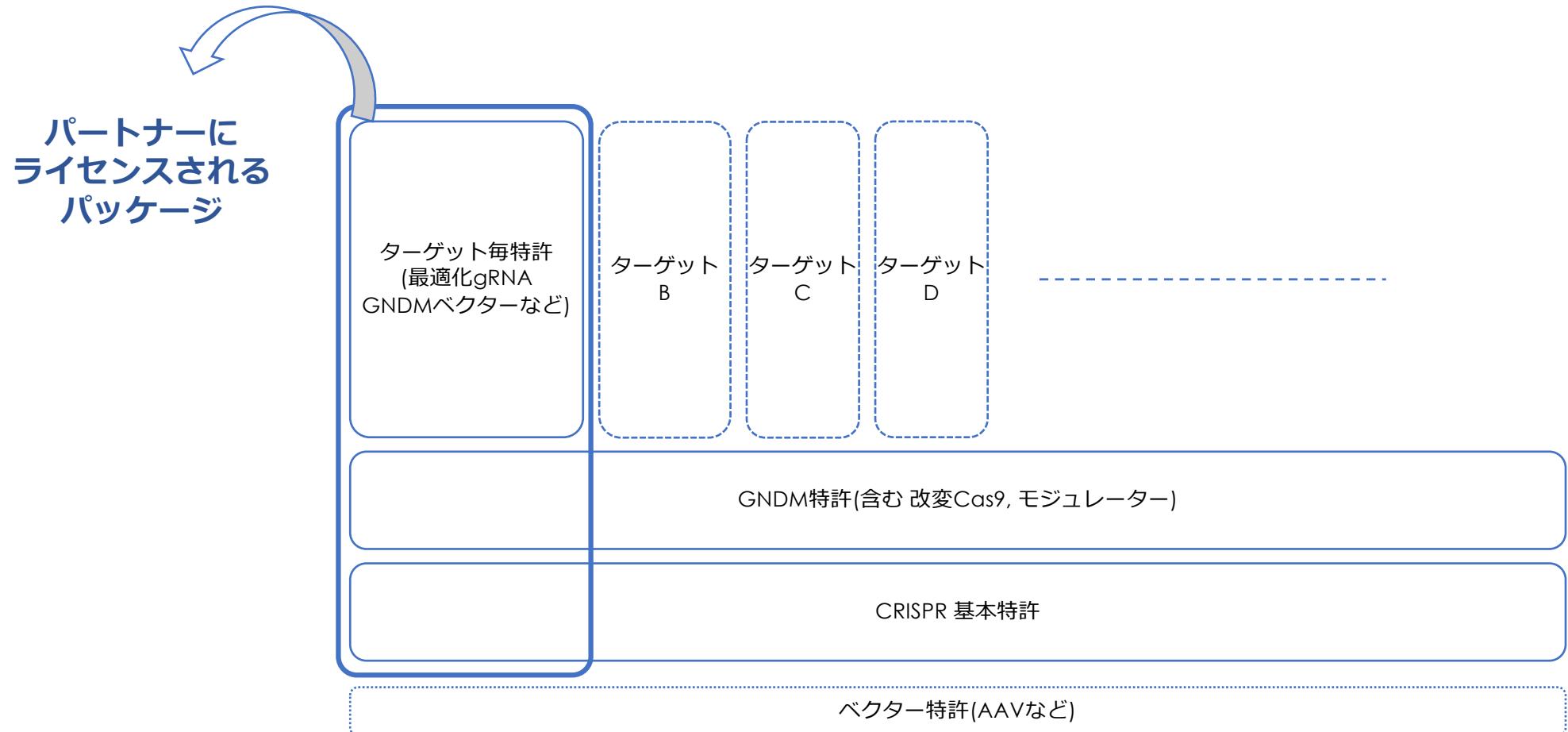
知財ポジション

Broad研究所由来のCRISPR基本特許と東大由来の改変酵素特許の上に自社技術を確立



出所：各社開示情報を基にModalis Tx作成

それぞれのプロダクトは複数レイヤーの特許によって守られる



経営陣紹介

経験豊富な取締役によるガバナンス体制

執行役員



MD PhD: SVP, Chief Technology Officer
山形 哲也

- グラクソ・スミスクライン, テンペロファーマ
シューティカルズ
- Joslin Diabetes Center(ハーバード), 東京大学医学
部卒 同大学院修了



MBA: SV, Chief Financial Officer
小林 直樹

- オンコリスバイオファーマ(財務担当取締役), はて
な(CFO), Argenes(抗体医薬品開発), デロイトトー
マツ, 大京
- 一橋大学大学院 修了



代表取締役CEO
森田 晴彦

- レグイミューン(理研ベンチャー) 元代表取締役兼CEO, ウィ
ズセラピュティックス(東大ベンチャー), ブーズ・アレ
ン・アンド・ハミルトン (現 PwC Strategy &), キリンビ
ル (現 協和キリン)
- 東京大学工学部卒 同大学院修了



社外取締役
竹田 英樹

- Medical Patent Research 代表取締役(現任)
- 日本網膜研究所 (現 ヘリオス) (理研ベンチャー) 前代表取
締役, 藤沢薬品工業(現 アステラス製薬)



社外取締役
Joseph S. McCracken

- Roche グローバル・ライセンスヘッド, Genentech,
Sanofi-Aventis

社外取締役（監査等委員）
嶋根 みゆき

- 中外製薬

社外取締役（監査等委員）
田島 照久

- 田島公認会計士事務所 代表(現任), 中央監査法人
- 社外監査役・監査等委員 (オンコセラピー・サイ
エンス、PRISM他)

社外取締役（監査等委員）
古田 利雄

- クレア法律事務所 代表社員(現任)
- 監査役・監査等委員 (ネットイヤーグループ、
キャンバス、ゼンリンデータコム他)

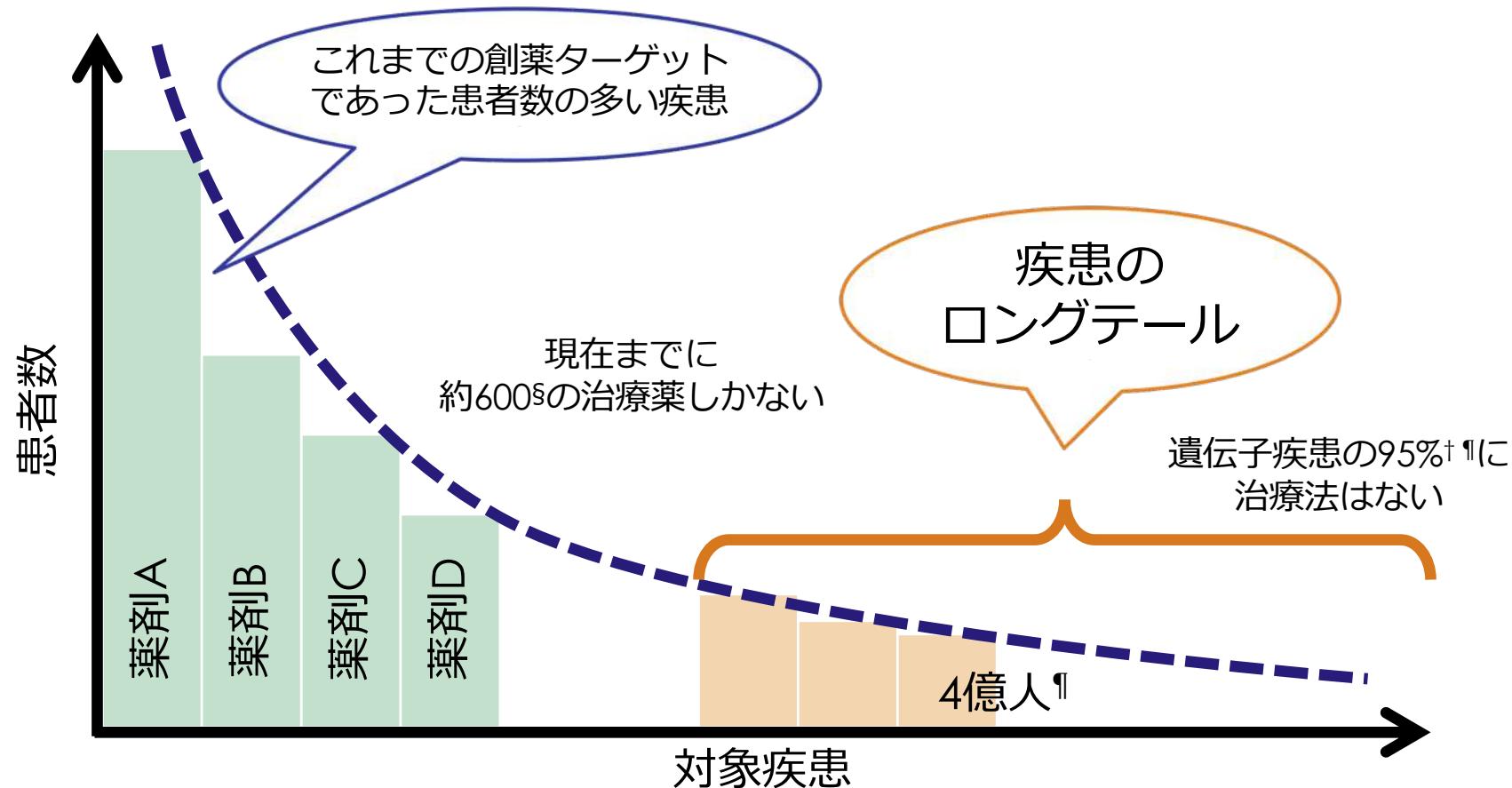
取締役

Copyright and proprietary to Modalis

2. 遺伝子治療・ゲノム編集

疾患のロングテール=希少疾患を攻めるにはパラダイムシフトが必要

10,000*と言われるヒトの疾患の中で、約7,000#が希少疾患で、その80%†が遺伝性疾患とオーバラップする



水平展開可能なローコストな開発アプローチが必要

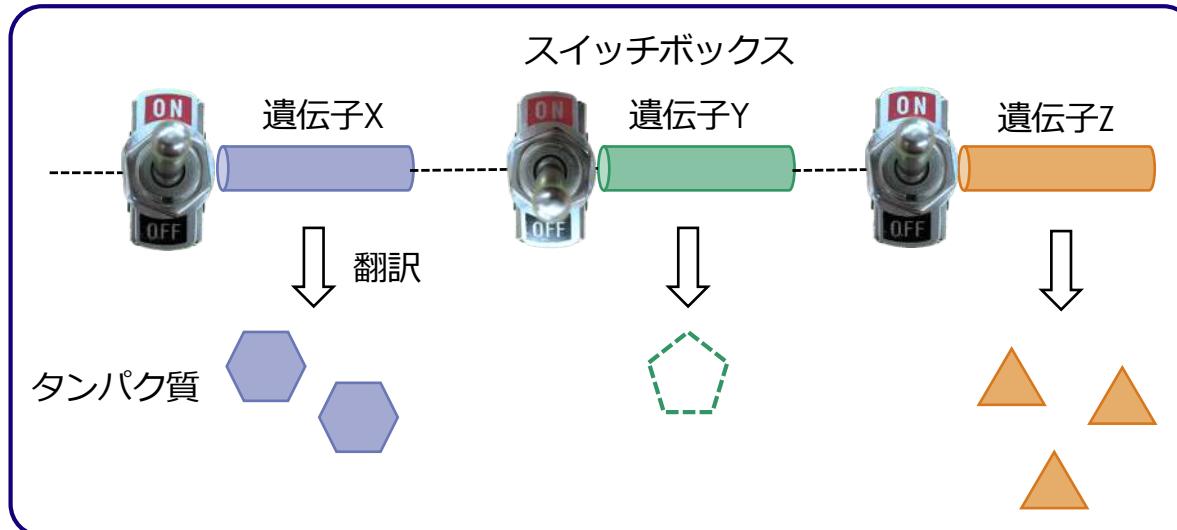
出所: *21st Century Cure Act, #NIH GARD †innovation.org ¶GlobalGenes.org

§Active therapeutics of 491 NME, 106 BLA, 17 cellular and gene therapy products @FDA as of 2019.7.22 Source from KEGG

遺伝子はスイッチで制御されている

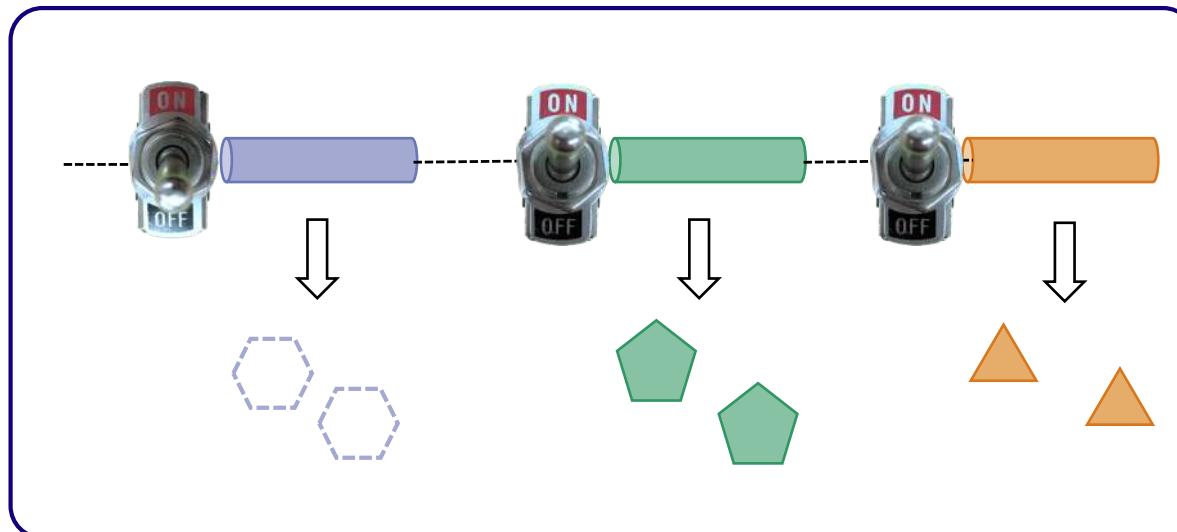
2万個の遺伝子にはそれぞれスイッチがあり、細胞の種類や時間によってON/OFFを制御

細胞A



- 我々の体は約**37.2兆個**の細胞でできている
- およそ**200タイプ**ある細胞は見た目も機能も違うが、いずれも同じDNAの配列を持っている
- この違いは**30億のDNA**によってコードされる**2万個の遺伝子**のうち、どれがONになり、どれがOFFになるかが細胞毎に厳密に制御されているからである

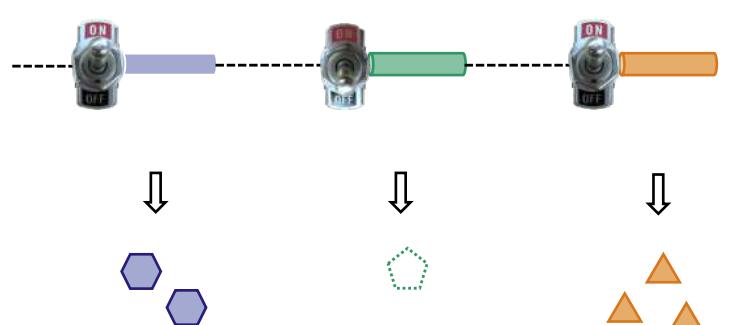
細胞B



遺伝性疾患の類型

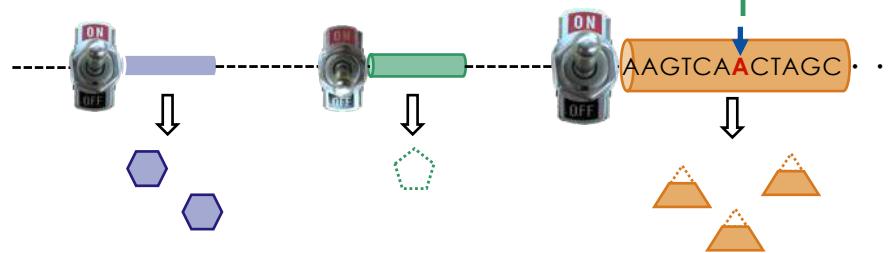
コードの異常とスイッチの異常で病気は発生する

本来あるべき状態

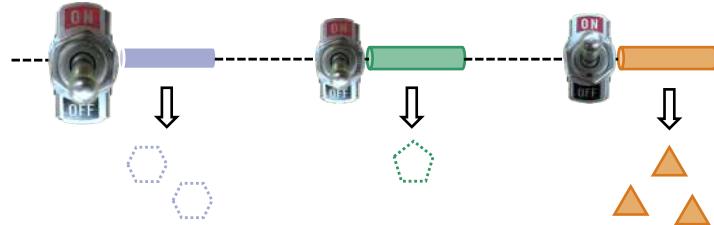


必要なタンパクが必要な場所・時に必要な量作られるようにスイッチが厳密に制御されている

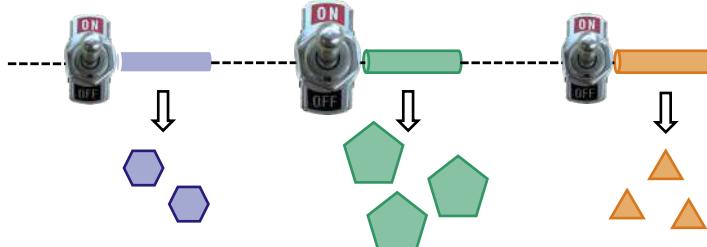
コード部分の間違いで異常型のタンパクができる



ONになるべき時にOFFになっていて、必要なタンパクが十分量作られていない

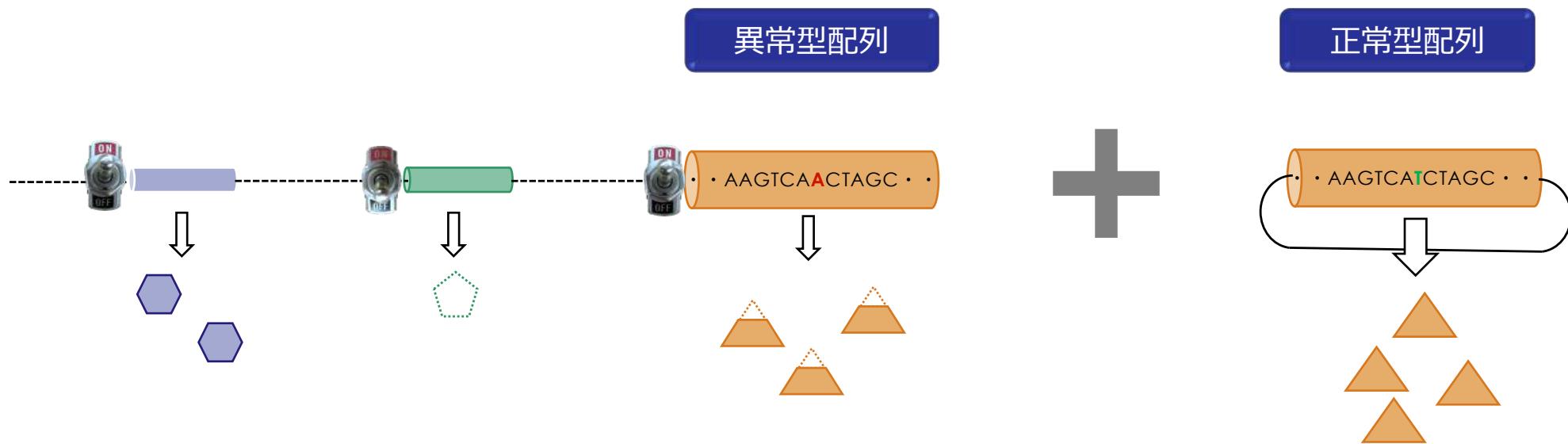


OFFになるべき時にONになっていて、不要なタンパクが過剰につくられている



一般の遺伝子治療では

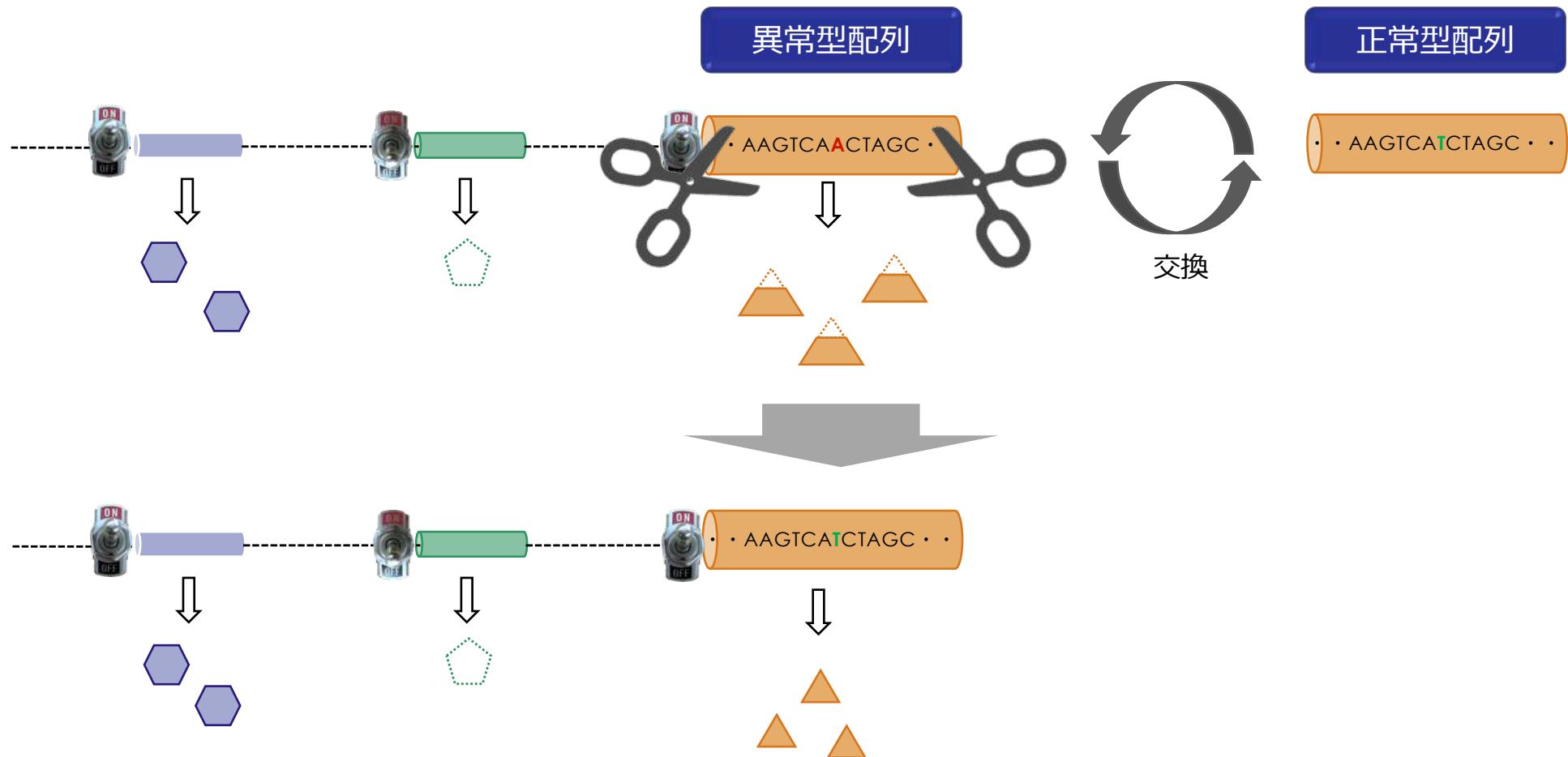
異常型配列を持ったDNAに対して、正常型配列を持ったDNAを追加する



間違ったものに上書きする方法

ゲノム編集とは

異常型配列を持ったDNAを切り出し、正常型配列と置き換えることで本来あるべき配列に戻す治療



しかしDNAを切断することにはガン化などのリスクを伴う

Monogenic Diseases (单因子遺伝性疾患) とは？

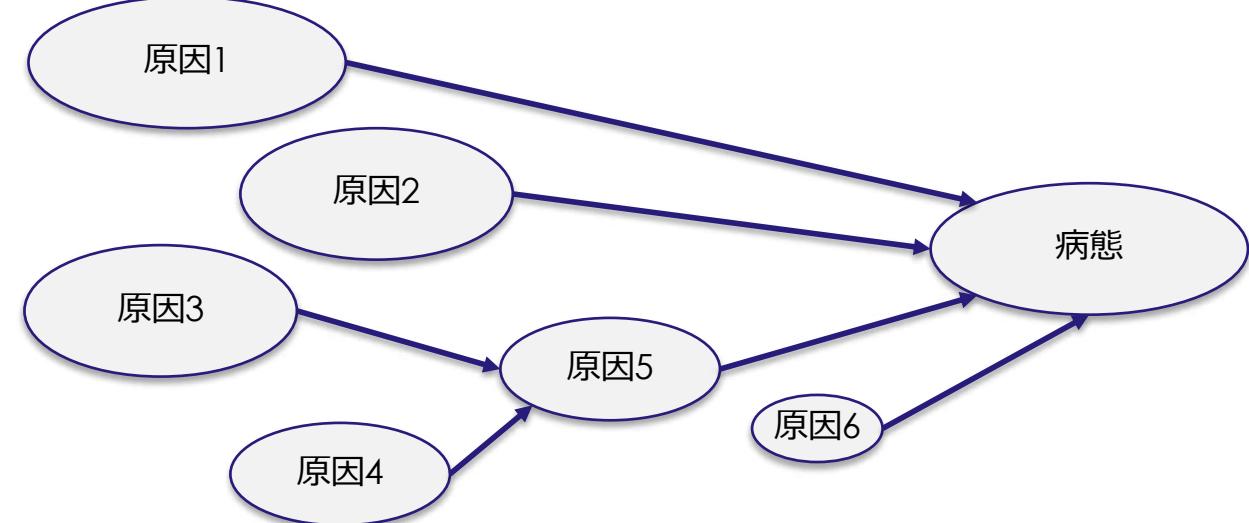
なぜMonogenic Disease治療薬の成功の蓋然性が高いのか

Monogenic Disease

原因
=1つの遺伝子の変異

病態

一般の疾患



単因子遺伝性疾患には大きな事業機会

承認および開発途上にある治療薬はごく一部

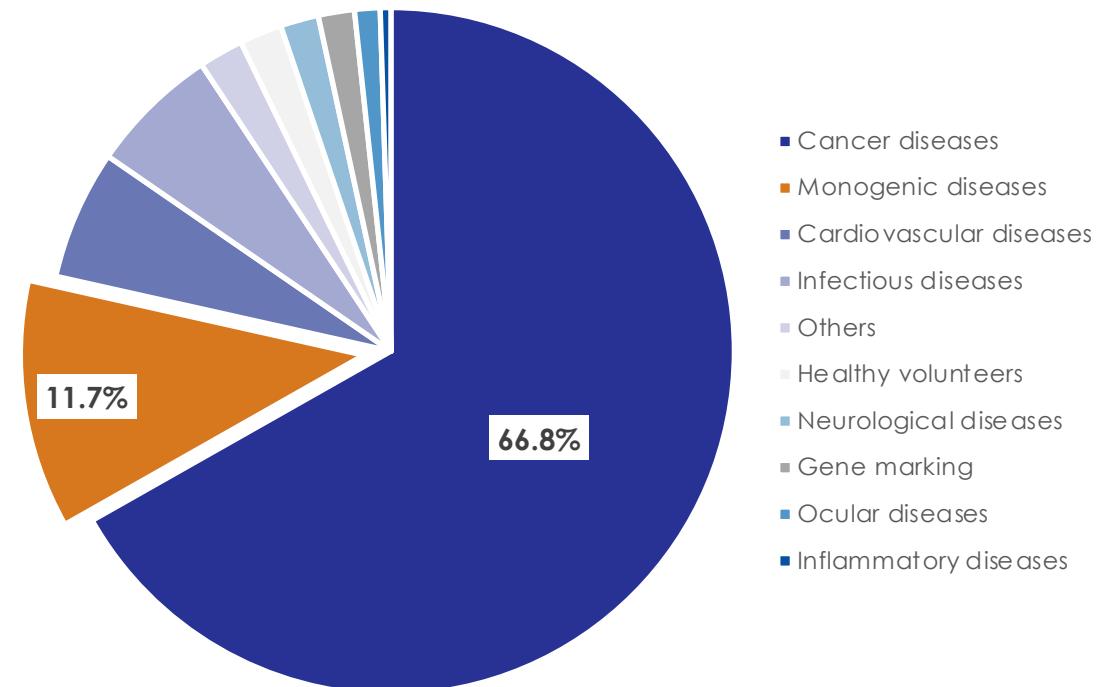
単因子遺伝性疾患

7,000 希少疾患

3,500 単因子遺伝性疾患

2,200 診断可能な
単因子遺伝性疾患

遺伝子治療開発薬の内訳 (1989~ グローバル)

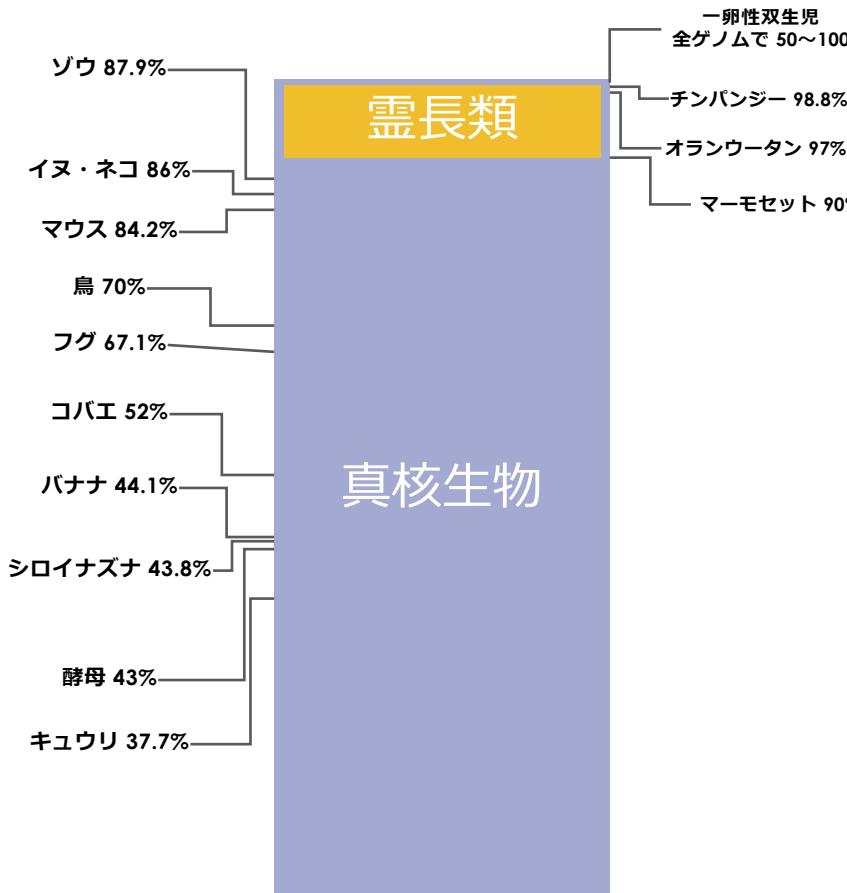


出所: Discovery Medicineを基にModalis Tx作成

出所: The Journal of Gene Medicine (2019)を基にModalis Tx作成

なぜGTxでは動物試験の結果で臨床効果を予測できるのか？

高等生物においては遺伝子制御の機構（OS）は共通



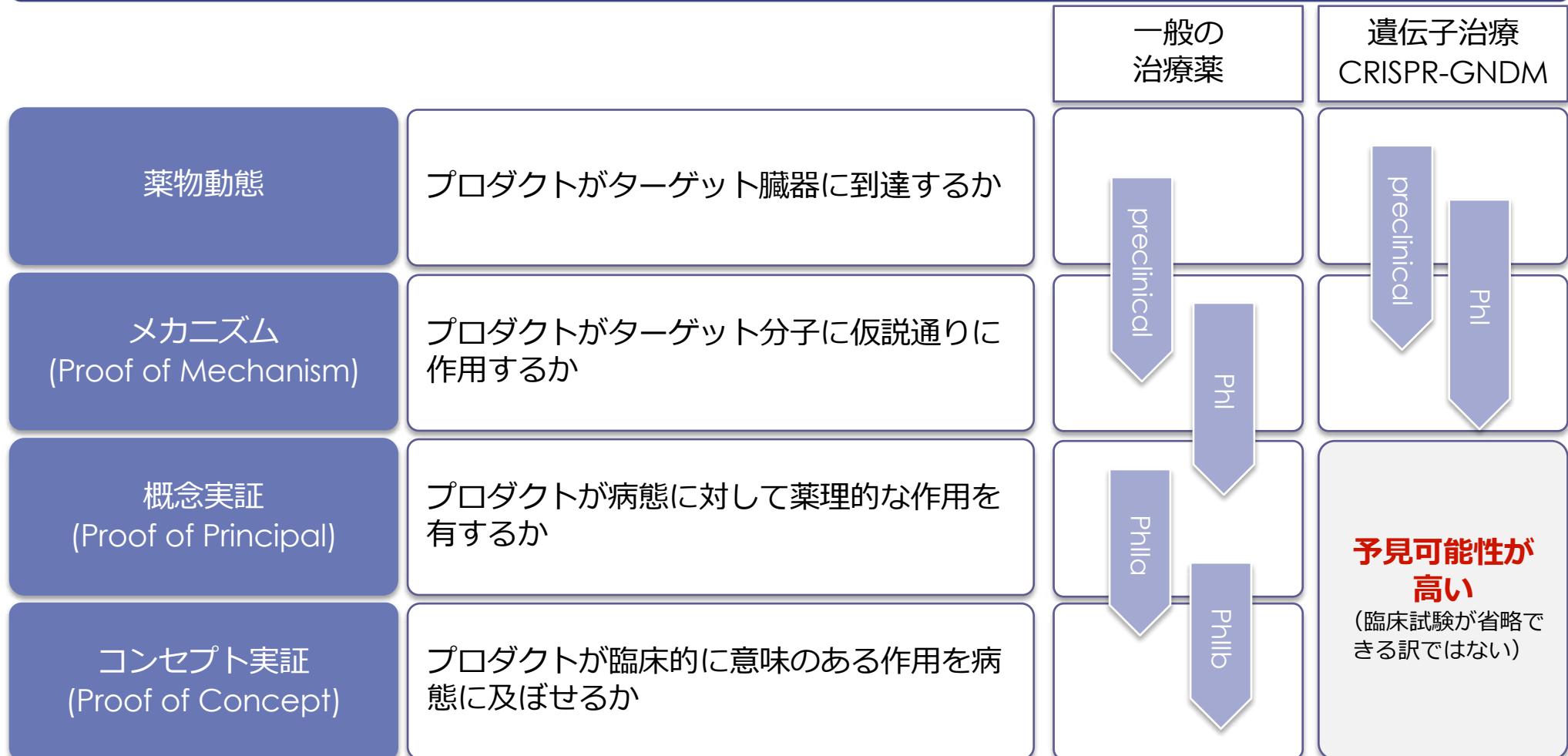
我々はキュウリと約40%も共通、遺伝子上では

出所: Datascopeを基にModalis Tx作成

医薬品開発の主要なハードル

GTxではPoPとPoCは開発の早期から予見可能性が高い

低分子およびバイオロジックスの開発ハードル

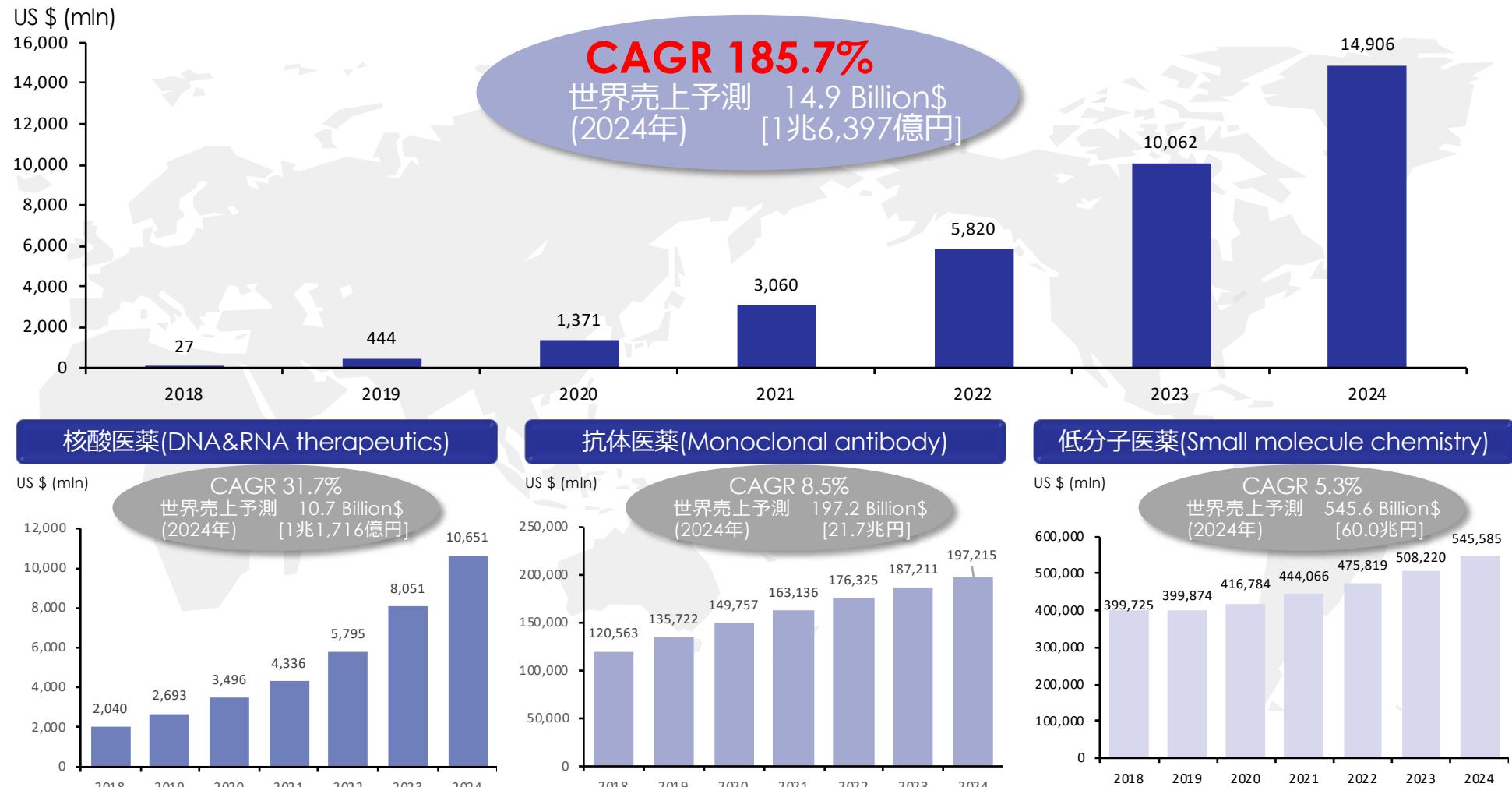


出所: Nature Biotechnology volume 30, p596–599 (2012)を基にModalis Tx作成

GTxと他モダリティの売上成長比較

GTxは他のモダリティを凌駕するスピードで成長すると予測されている

遺伝子治療 (Gene Therapy) 世界売上成長予測



出所: Evaluate Ltd (2019年8月時点データ)

注: CAGRは2018年~2024年の年平均成長率。予測値は2019~2024年度 1\$=110円

CRISPRは新しいゲノム編集技術

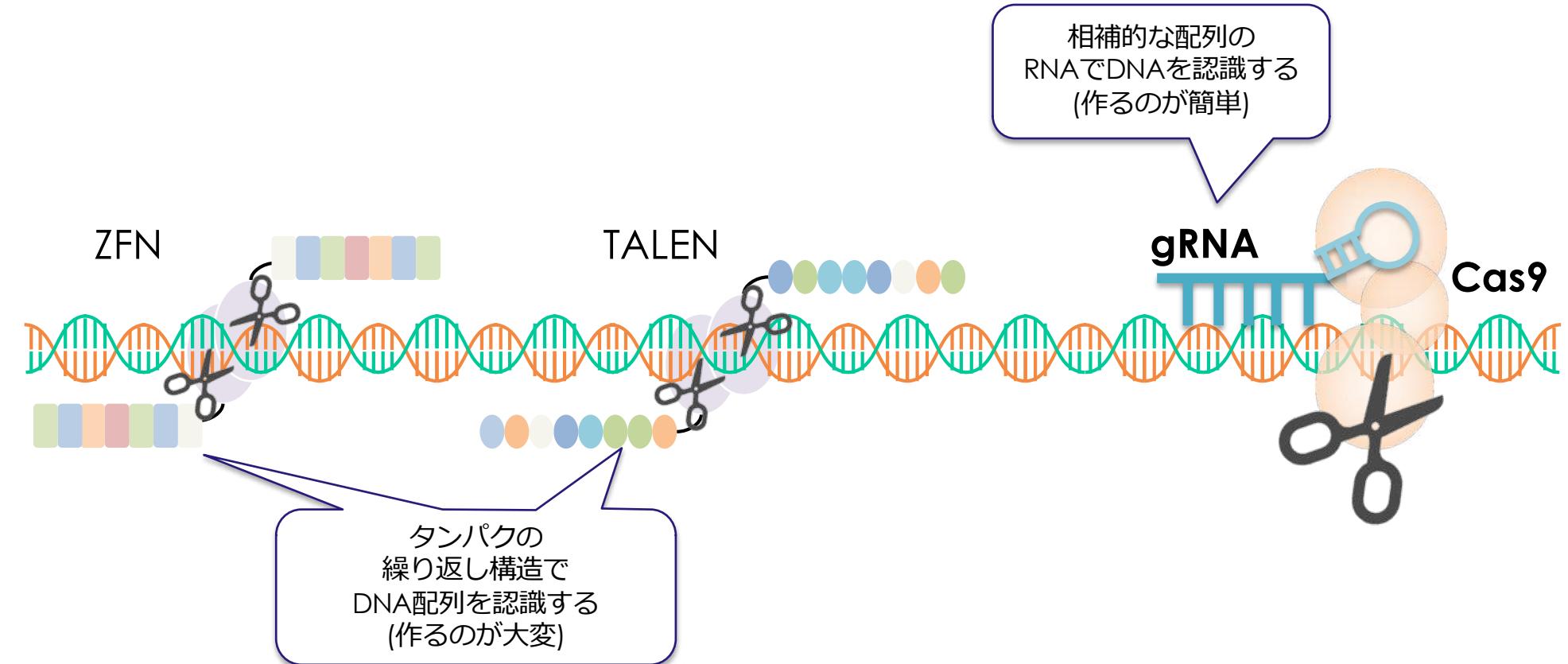
可変部分が合成可能なRNAに限定されるスピードとスループットに優れた最新のゲノム編集技術

従来のゲノム編集技術

ZFN

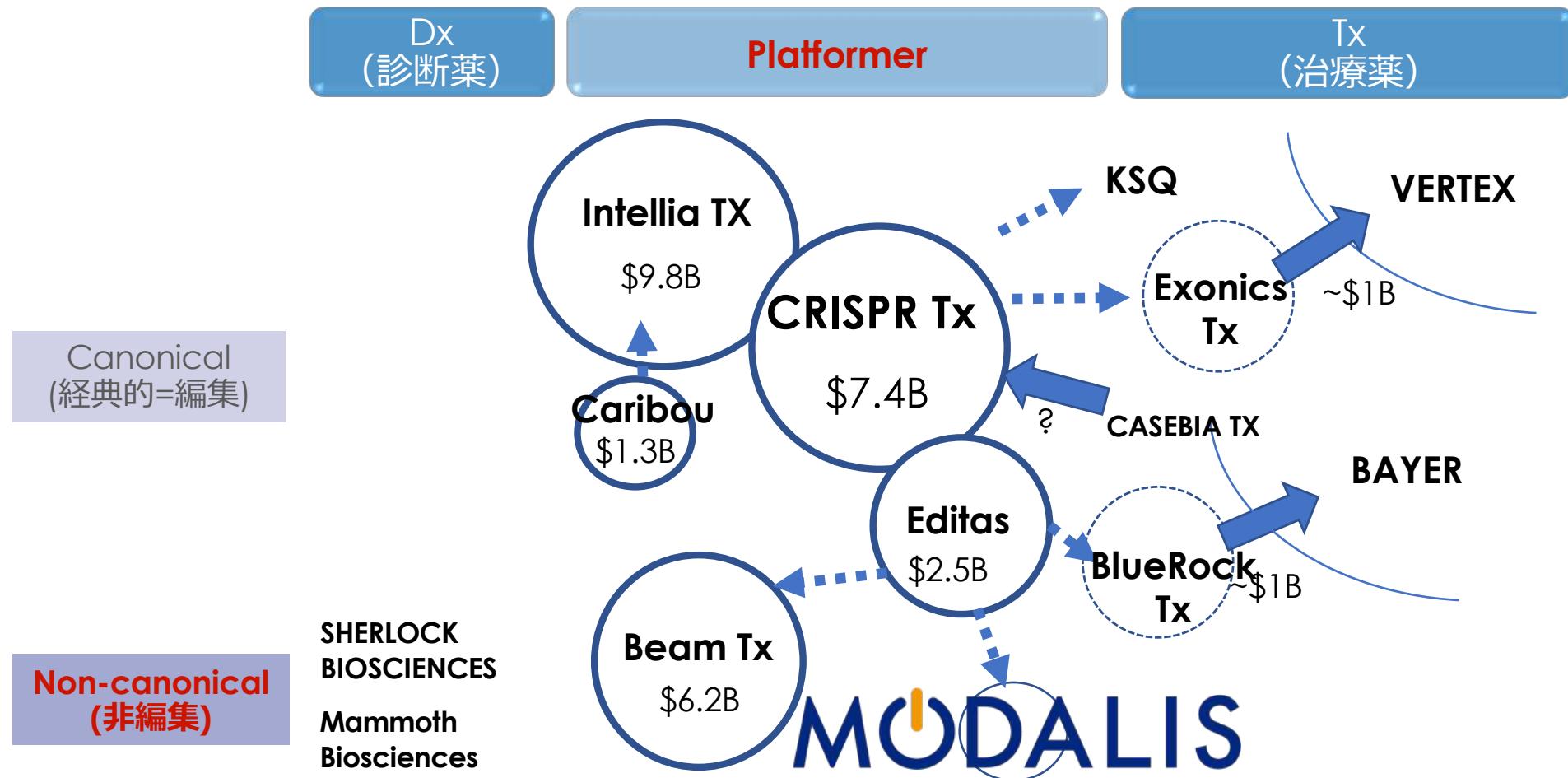
TALEN

CRISPR



CRISPR領域におけるメジャーなプレーヤー

軒並み高い時価総額を有する他社に比してもパイプラインも遜色なく、ユニークなポジションを構築



注：丸の太線枠は公開企業および 2021/11/4 時点時価総額、点線枠は被買収企業および買収価格。B=Billion

市場規模

遺伝子治療の薬価と患者数

Trade Name (proper name)	cost	Indication	Manufacturer	Patient Population	US market size* (mil USD)
Kymriah	\$475k	B-ALL	Novartis	1.6 per 100,000 (6500 new cases per yr in US)	<3000
Yescarta	\$373k	NHL	Gilead (Kite Pharma)	3.8 per 100,000 (7500 new cases per yr in US)	<2800
Lxturna	\$850k	RPE65	Roche (Spark Therapeutics)	2 per 100,000	<1700
Strimvelis	\$648k	ADA-SCID	GSK	0.5-0.1 per 100,000	<324
Glybera	\$1.2M	LPLD	uniQure	0.1 per 100,000	<120
Zolgensma	\$2.1M	SMA	Novartis (Avaxis)	1 in 10,000 live births (Approx. 10,000 to 25,000 in US)	<50,000



*US人口を3億人として罹患率から推定

薬価 × 患者数 = 市場規模 となることから市場規模は薬価の関数となる。

しかし薬価が治療薬ごとに異なることから疾患別の市場規模の推定は困難。

一方でUltra Rareを狙わなければUSで\$1B, WWで\$2B/疾患以上は可能。

出典: National Organization for Rare Disorder、各社ホームページ他

Copyright and proprietary to Modalis

MODALIS

3. 「切らないCRISPR」 CRISPR-GNDM®技術

遺伝子制御はCRISPRの中の新分野

2020年のノーベル化学賞受賞者の1人であるジェニファー・ダウドナ博士は受賞後のインタビューで以下のように回答しています。

Q: 「今後のCRISPRの主要な発展分野は何になると思いますか？」

ダウドナ博士: 「1つの非常に面白い新分野があるとすると、ゲノム編集以外の利用になると思います。すなわちゲノムに不可逆的なDNAの変化を与えるのではなく、代わりに遺伝子を制御して、それらの遺伝子から作られるタンパクの量をコントロールすることです。これらはCRISPRの新しい利用法になります。この技術を使うことにより、DNAに化学的な変化を与えること無く細胞のコントロールを行えるというのは非常に大きなポテンシャルを持っていると思います。」



CRISPR-GNDM®こそがまさにその実用的発展型

出典: Future Humanにおけるインタビュー “Fresh Off Her Nobel Prize Win, Jennifer Doudna Predicts What's Next for CRISPR”

「切らない」CRISPR技術=CRISPR-GNDM®

遺伝子のスイッチを制御して治療を行う

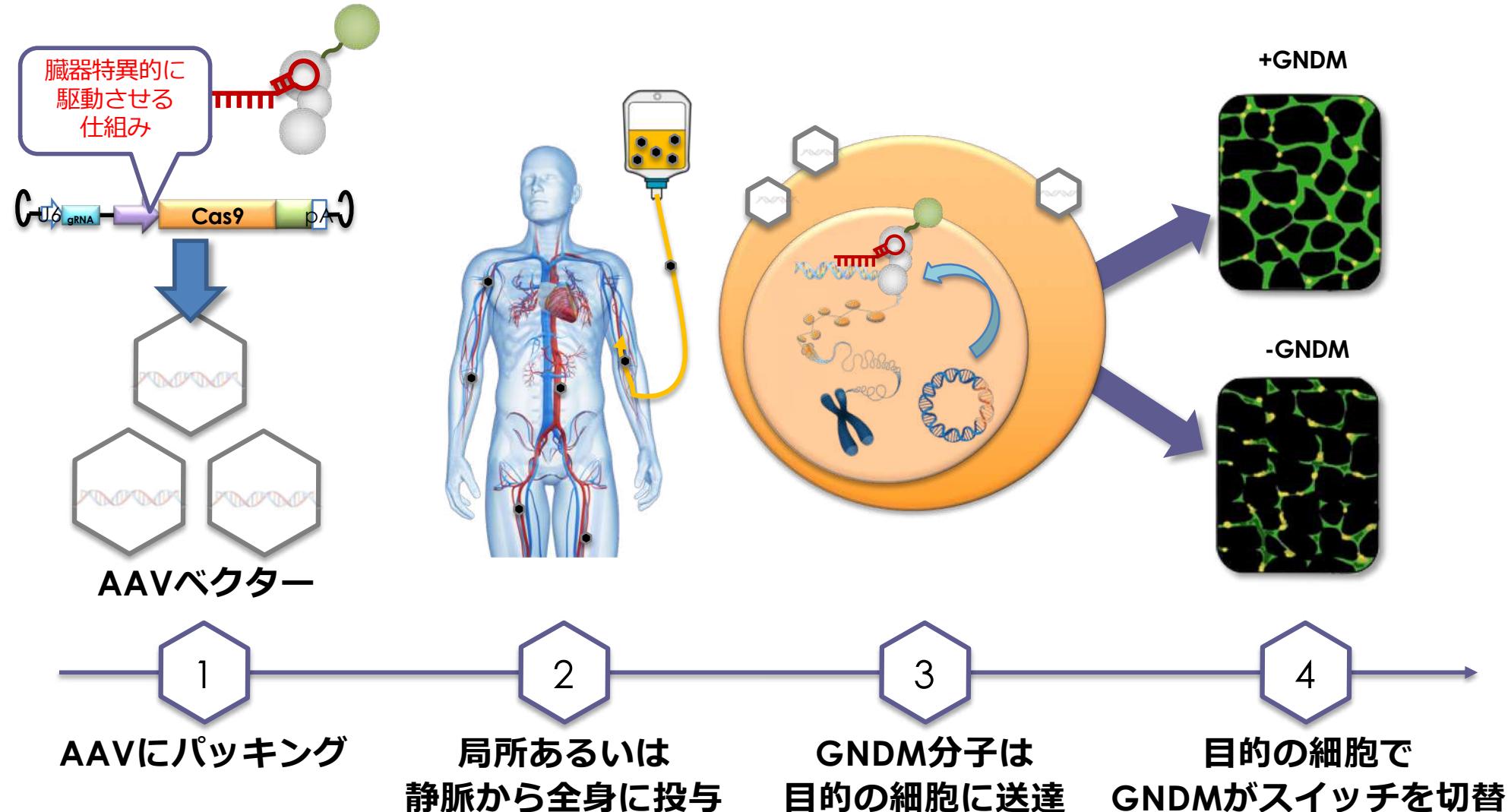
CRISPR-GNDM® (Guide Nucleotide-Directed Modulation) platform

ガイド 核酸 誘導型 制御



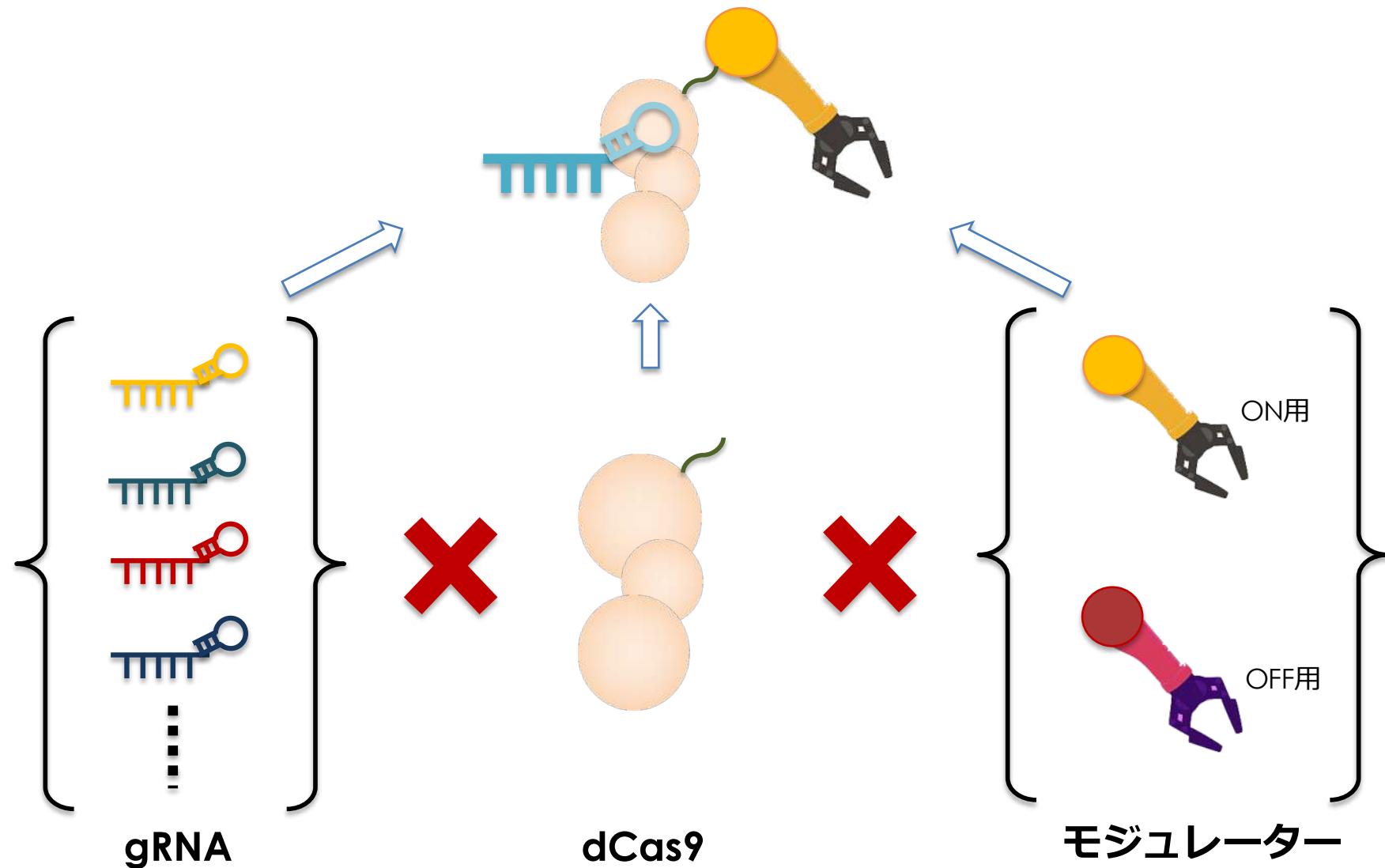
CRISPR-GNDM®の送達方法

AAVベクターに搭載して体内の目的の細胞に送り込む

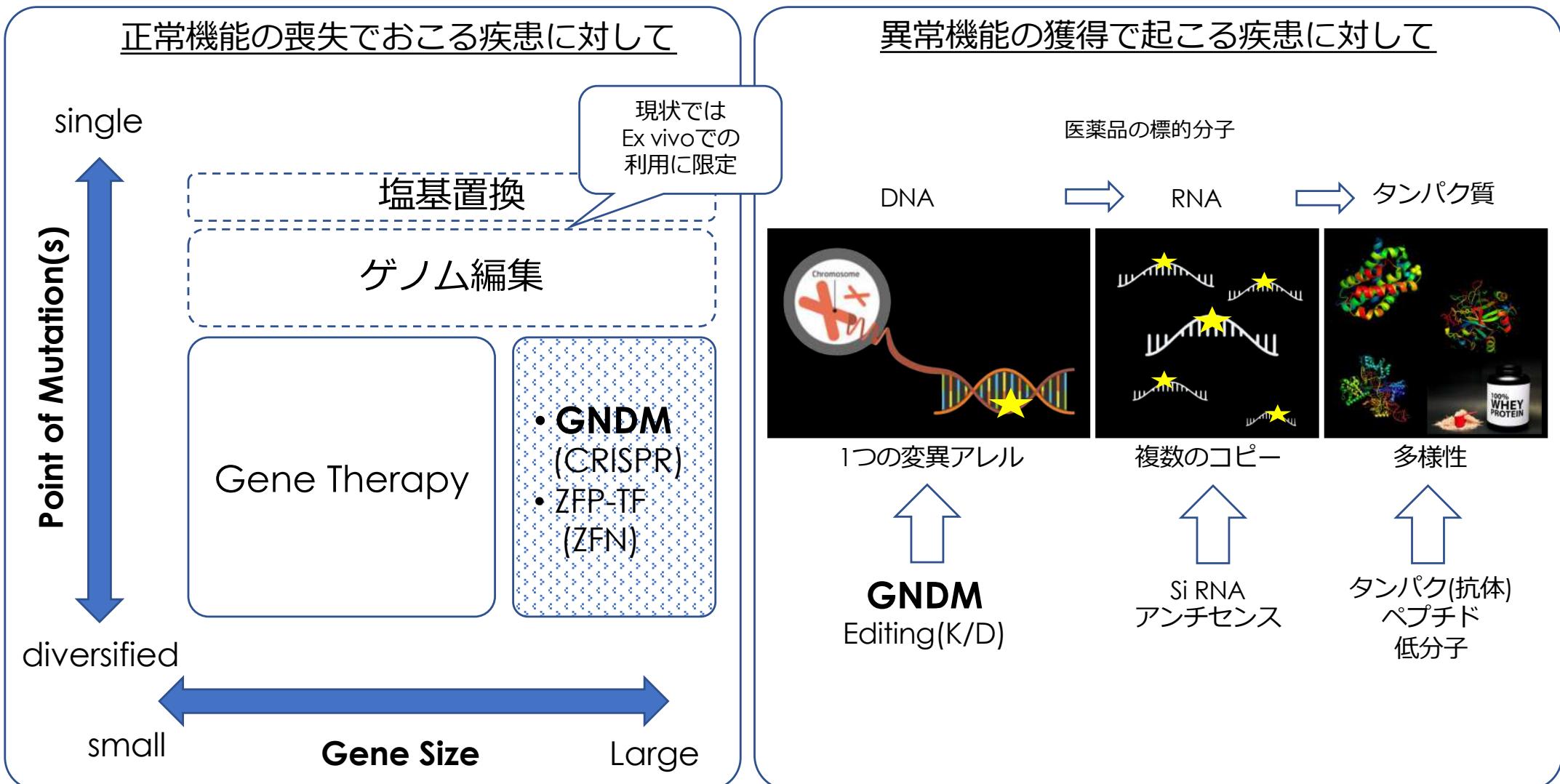


なぜGNDMはスケーラブルなのか

ターゲットに合わせてデザインするのはgRNAだけで、あののパートはアッセンブルするだけ



GNDMは機能喪失、異常機能獲得変異に対して有効なアプローチ



CRISPR領域においてもModalisはユニークな技術ポジションを確立

CRISPRおよび遺伝子制御領域におけるポジショニング

	編集 遺伝子	塩基	制御 (エピジェネティック編集)
CRISPR	Editas Intellia CRISPR	Beam	
その他 (例: ZFN)		Sangamo	

4. MDL-101 for MDC1A MDL-104 for タウオパチー[®] MDL-206 for エンジエルマン症候群

MDL-101 for MDC1A

MDC1A(先天性筋ジストロフィー1A型)

LAMA2 遺伝子の変異によって生じる重篤な筋ジストロフィーの一種

- 発症頻度: **1 / 30,000***
- 遺伝形式: **常染色体劣性**
- 発症時期: 誕生時あるいは**生後数ヶ月以内**に明らか
- 臨床症状:
 - 重篤な筋力低下
 - 筋緊張低下症
 - 弱い自発的運動
 - 関節変形
 - 心不全、硬直
- 平均余命
 - 重篤な臨床的問題により**思春期を越えられない**
- 遺伝的原因: **LAMA2** 遺伝子の変異

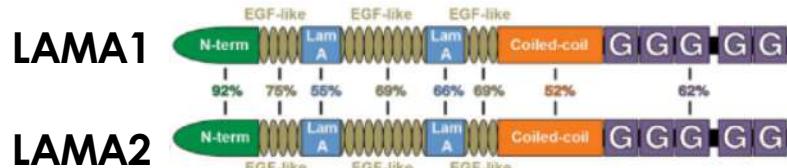
出所: 難病情報センター及びFlores et al, *Frontiers in Molecular Neuroscience* vol 13 (2020) *Ophanetより

LAMA2の変異に対して姉妹遺伝子のLAMA1をオンにすることで筋肉の機能回復を行う

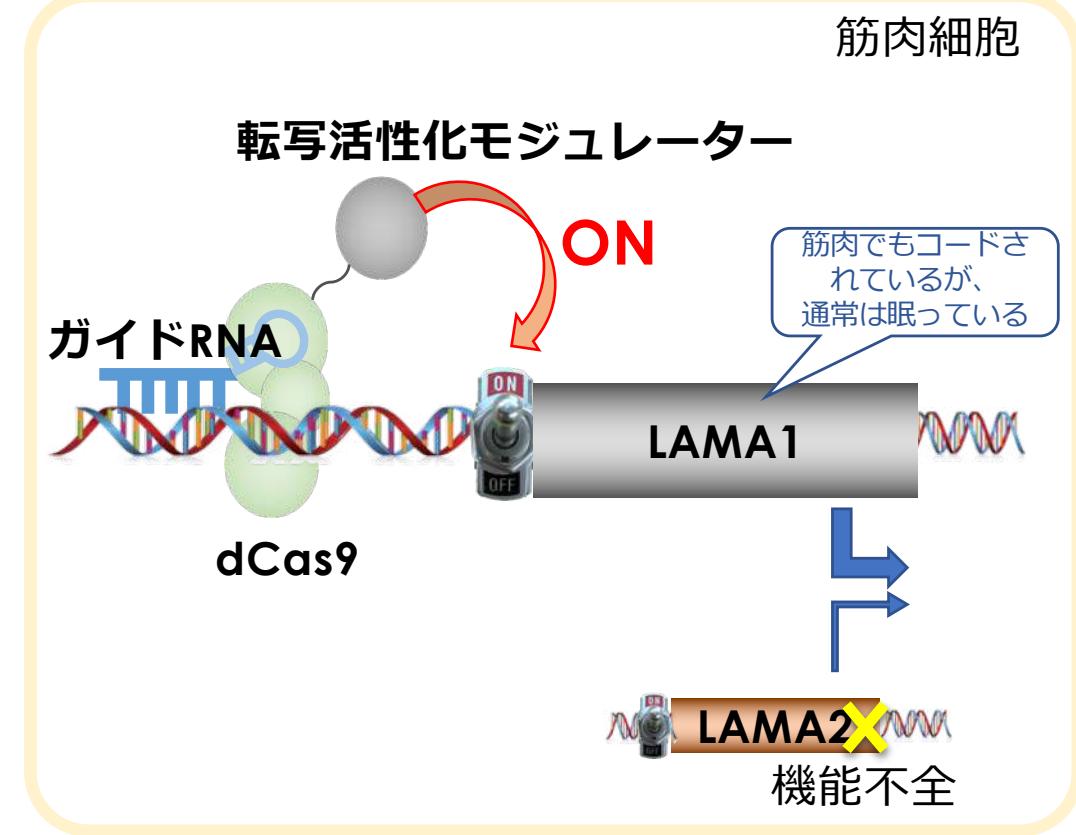
LAMA1とLAMA2の組織別発現分布



LAMA1とLAMA2タンパクの構造

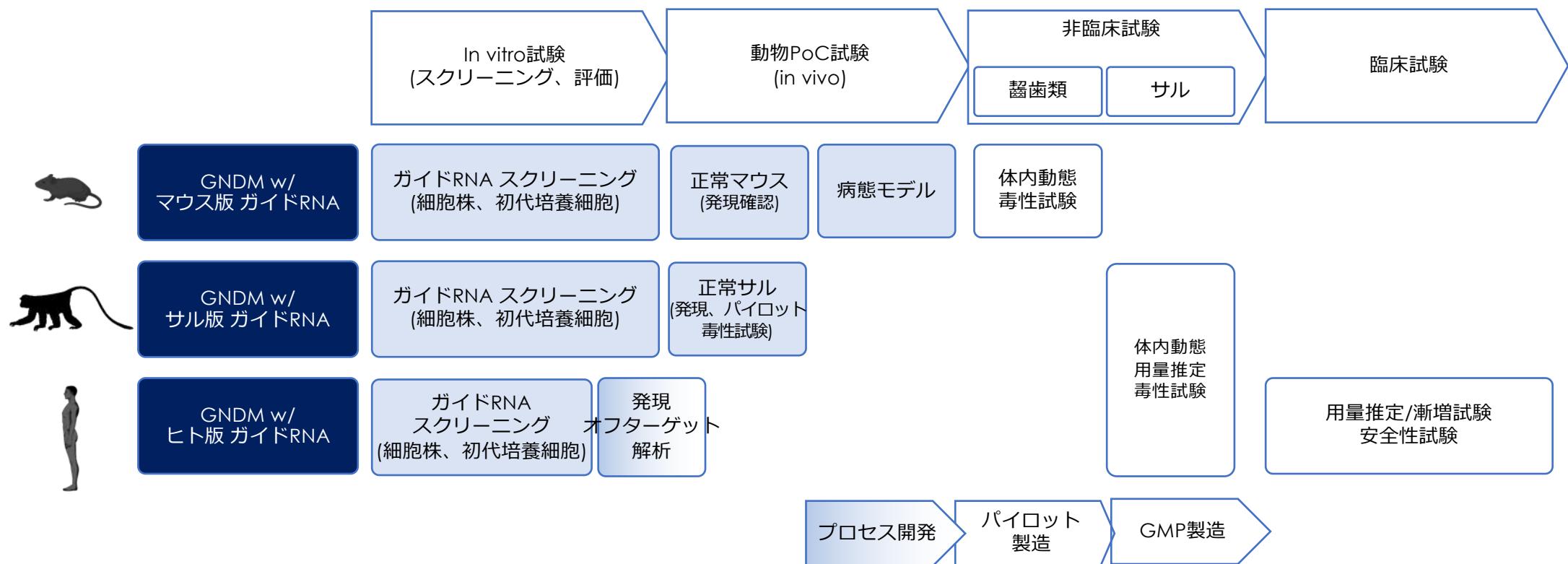


CRISPR-GNDM®での治療コンセプト



2種の動物における検証を経て、プロセス開発など製造の確立を含む前臨床試験にむけた取り組みを本格化

CRISPR-GNDM®の臨床までのパス

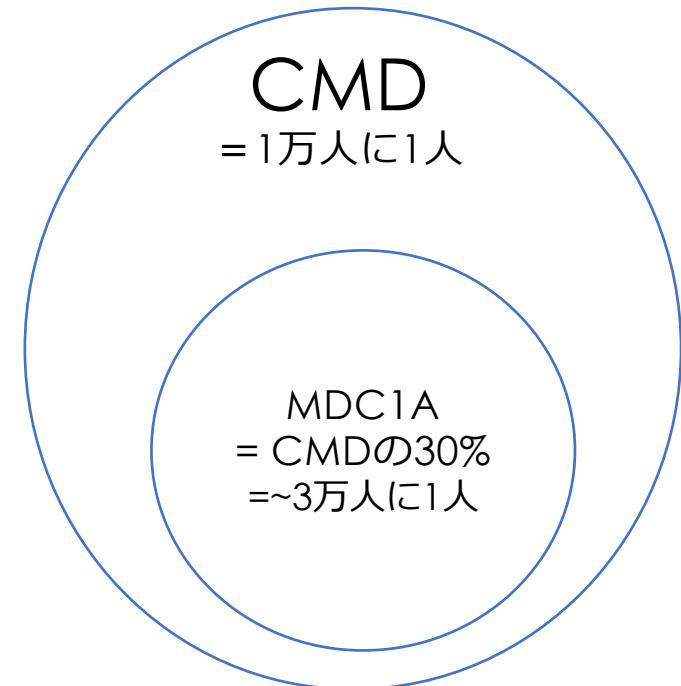


In vivo試験のまとめ

- マウス
 - LAMA-1 の誘導が骨格筋及び心筋で確認
 - MDC1a疾患モデルマウス試験による薬効確認
 - **長期間(最大2年)に及ぶGNDM発現確認**
- サル
 - サル版gRNA搭載のAAV- サル MDL-101投与試験
 - ウィルスベクターの投与により想定通りのCas9に対する弱い免疫反応を確認
 - 筋肉組織における免疫細胞の浸潤や組織破壊などは確認されず
 - 筋肉組織における20週まで持続したGNDM発現を確認
- プロセス開発
 - ベクターシステムの決定
 - GNDMカセットの小型化および改良

先天性筋ジストロフィー1A型(MDC1a)の有病率

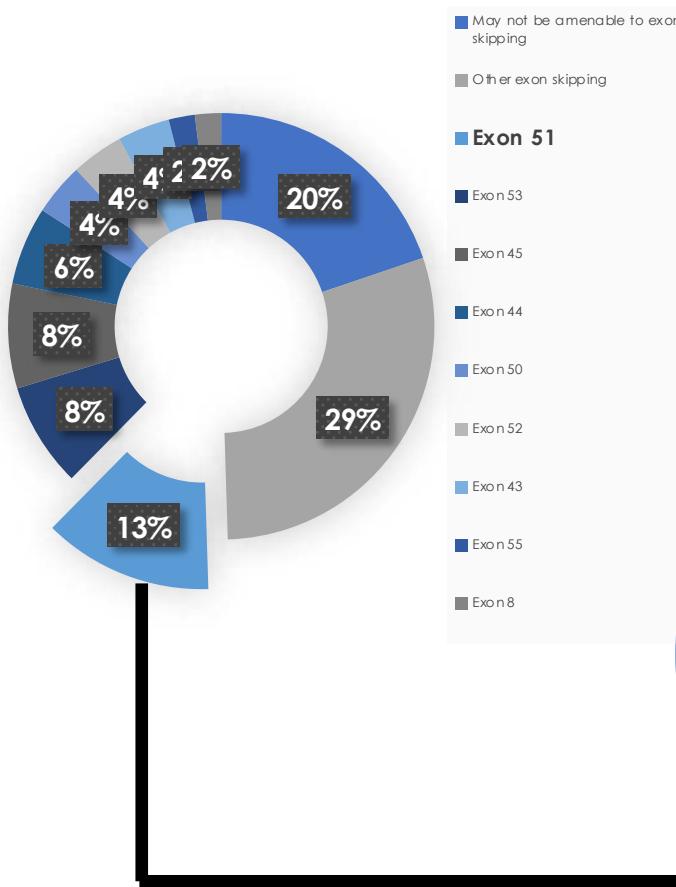
- MDC1A有病率は報告によっても異なり、正確な患者数は捕捉されていない。
 - CMDの有病率は下記のレンジとされている
 - 10万人あたり1-9人
 - MDC1A はCMDの約30%とされている
 - 3万人に1人* (ただし、地域差があるとされている)



CMD: congenital muscular dystrophy (先天性筋ジストロフィー)

*出典: orpha.net

代表的な筋ジストロフィーであるDMDとの比較では



最も多い Exon51の変異とほぼ同じ規模

DMD
=3,500人に1人[#]

exon51
=DMDの約13%*
=約2.7万人に1人

CMD
=10,000人に1人

MDC1A
=CMDの約30%
=約3万人に1人[#]
=米国で1万人

DMD: Duchenne muscular dystrophy (デュシェンヌ型筋ジストロフィー)

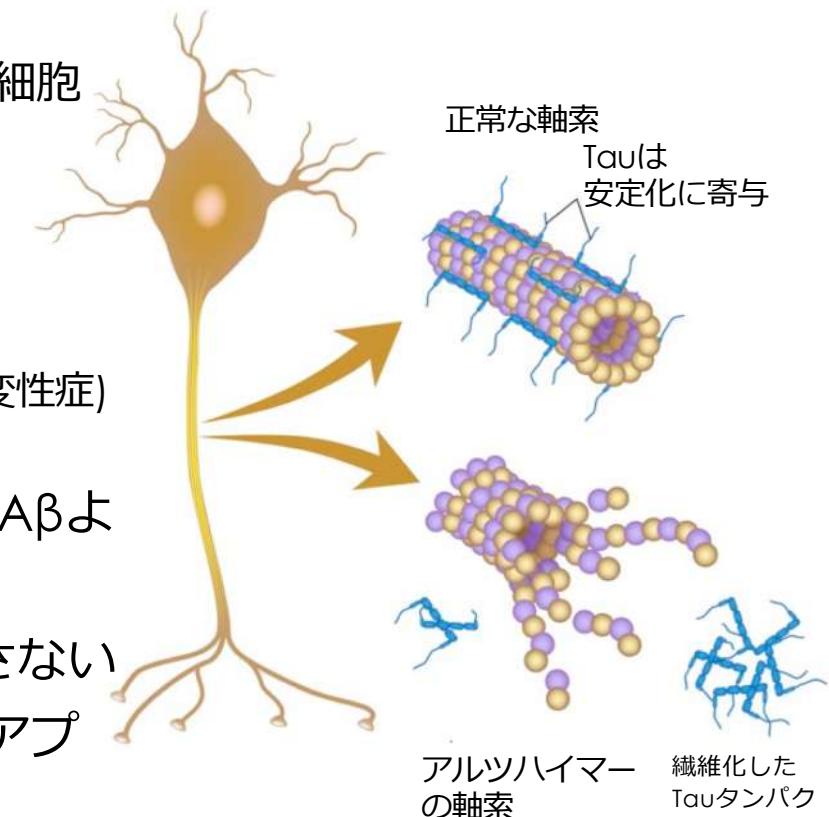
*<https://www.cureduchenne.org/cure/exon-skipping/>

#Source: www.orpha.net

MDL-104 for タウォオパチー

Tau(タウ)タンパクはアルツハイマー病のターゲットとして注目をあつめている

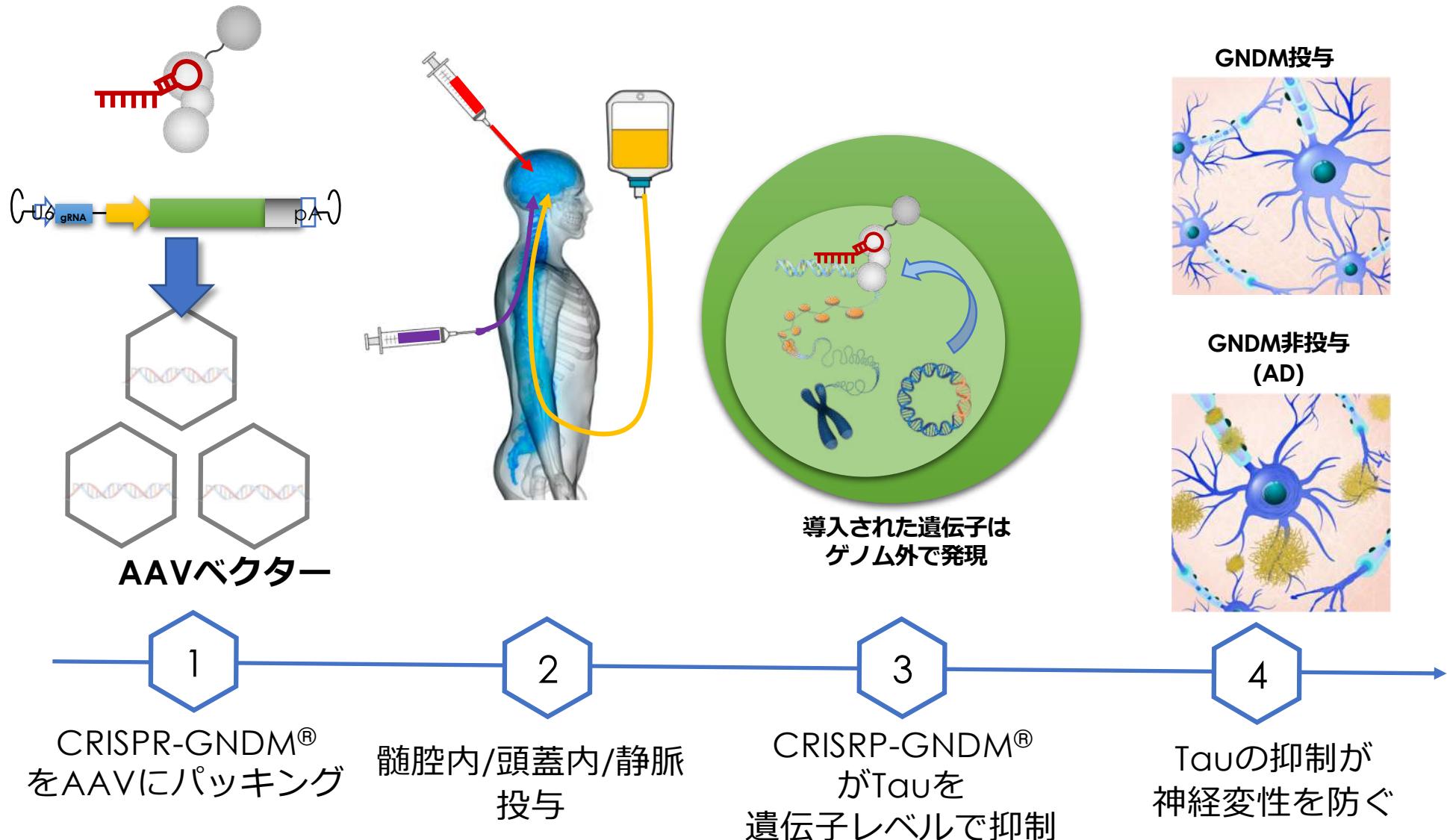
- 発症頻度: 5-6 / 100,000*
- Tauはアルツハイマーおよび他のタウオパチーにおいて症状や神経変性との相関が示されている
 - Tauの凝集や纖維化は神経変性、シナプスの喪失、神経細胞死を誘導すると考えられている
 - タウオパチーは多くの重要な疾患を含む
 - AD (Alzheimer's Disease: アルツハイマー病)
 - FTLD (Frontal Lobar Degeneration: 前頭側頭葉変性症)
 - PSP (Progressive Supranuclear Palsy: 進行性核上性麻痺)
 - CBD (Corticobasal Degeneration: 概要大脳皮質基底核変性症)
 - Pick's disease (ピック病)
- TauはAβよりも臨床的障害とよりよく相関するため、Aβよりも優れた標的である可能性が高い
- Tauの遺伝子ノックアウト(欠失)は目立った障害を示さない
- したがって、Tau遺伝子の抑制は合理的な治療薬開発アプローチであるといえる



出典: Congdon EE, Nature Review Neurology 2018 "Tau-targeting therapies for Alzheimer disease"

* <https://doi.org/10.1159/000440840> Genetic Disorders with Tau Pathology: "A Review of the Literature and Report of Two Patients with Tauopathy and Positive Family Histories" Neurodegener Dis 2016;16:12-21

CRISPR-GNDM® の投与によってTau遺伝子の抑制が可能



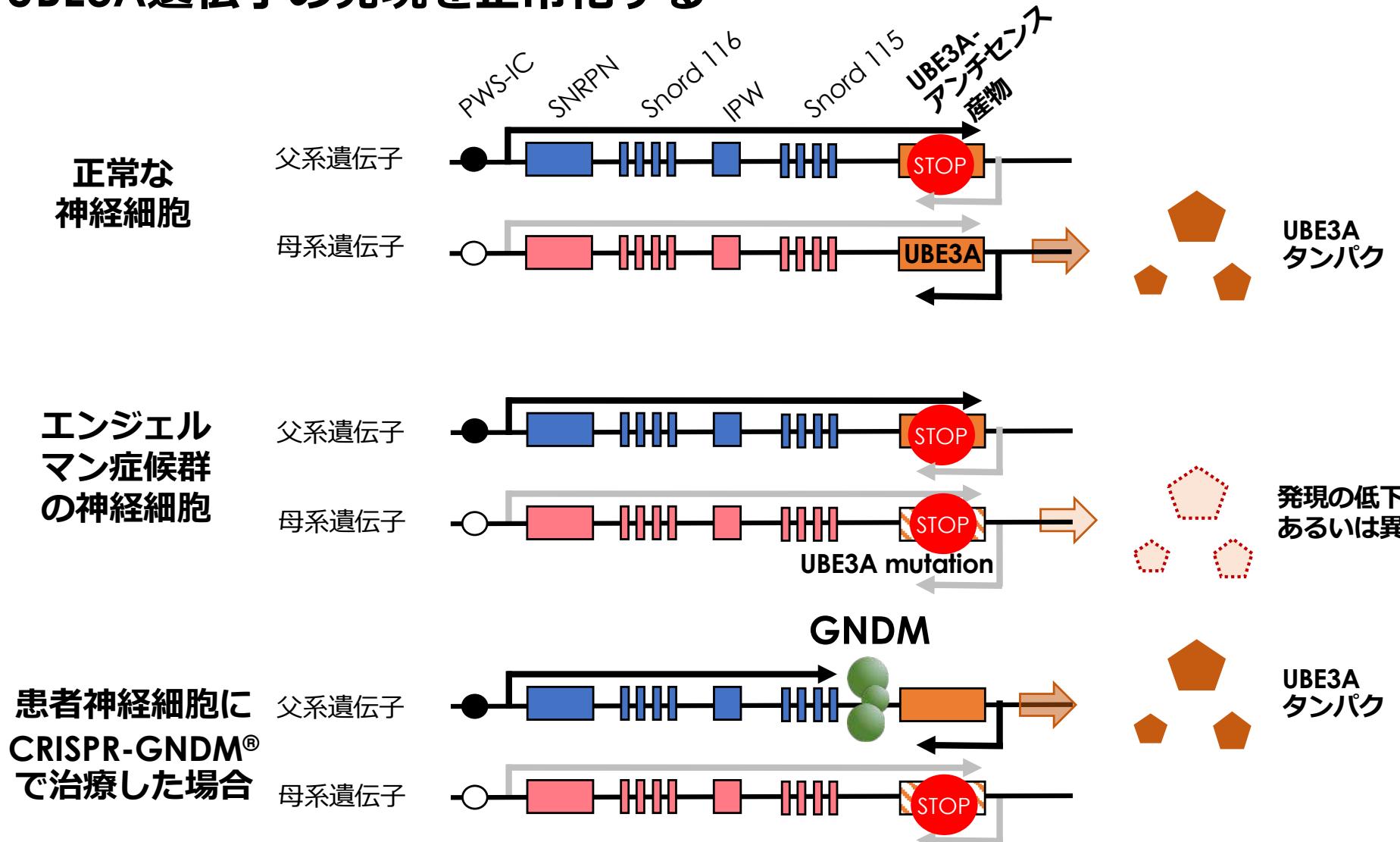
MDL-206 for エンジエルマン症候群

エンジエルマン症候群とは

- ・ エンジエルマン症候群(Angelman syndrome: AS) は新生児の1.5万人に1人あるいは、世界中で50万人の患者さんのいる神経性遺伝子疾患です。
- ・ この疾患の原因是母由来の第15染色体上にある**UBE3A**遺伝子の機能喪失によって生じます。
- ・ ASは自閉症、痙攣あるいはプラダー・ウィリ症候群様の症状を呈します。
- ・ ASは生後**6 – 12ヶ月**で診断に至り、共通の症状として重度の**精神発達の遅れ**、**てんかん発作**、**失調性運動障害**などを伴います。

出典: Angelman Syndrome Foundationおよび難病情報センター

CRISPR-GNDM®によって抑制機構を解除することにより UBE3A遺伝子の発現を正常化する



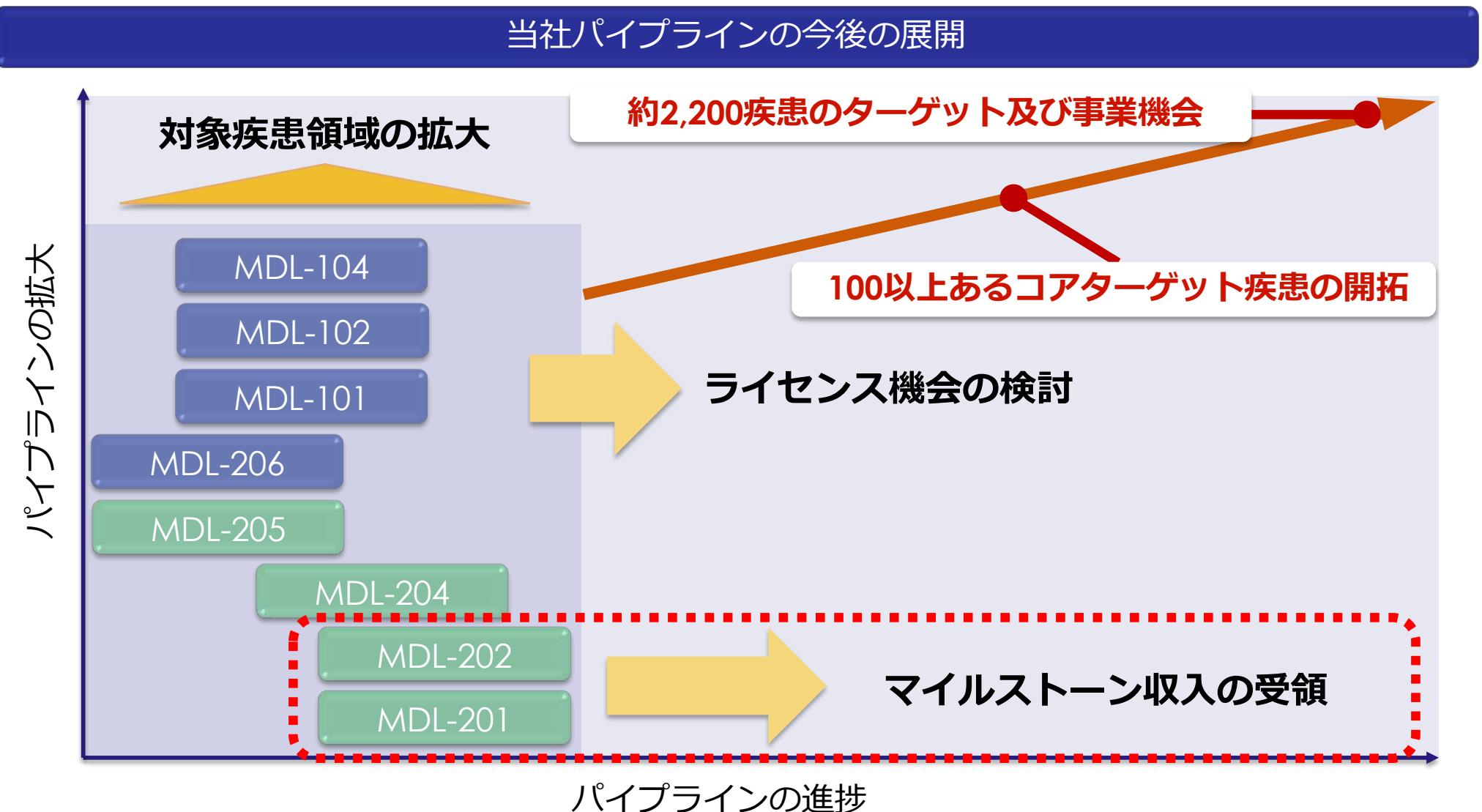
現在の状況および今後の開発方針

- 当社はCRISPR-GNDM®に基づく分子を用いて疾患モデルマウスにおいてコンセプト実証を確立。
- 当該疾患に対してはアンチセンス治療薬、遺伝子治療薬、低分子薬などの開発が開発されているが、上市薬および後期臨床試験にある開発品目はないと認識している。
- 当社は引き続きヒト版MDL-206の開発を進め、臨床に向けて開発を行う。
- 一方で、当社は全世界における開発権を再取得したので、パートナリングに向けての取り組みも並行して行う。

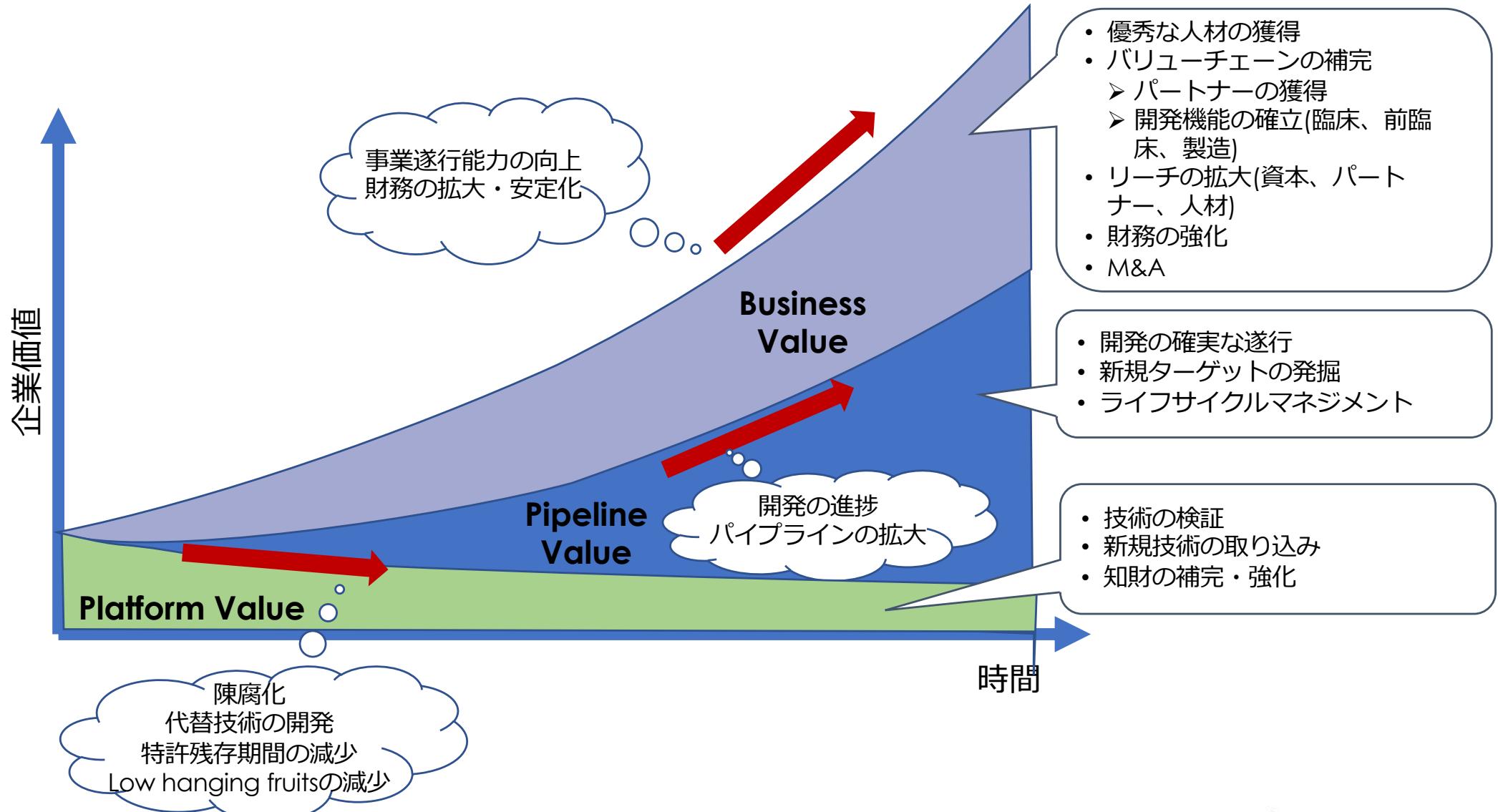
5. 成長戦略

成長戦略

パイプラインの拡大と進捗で成長余地は豊富

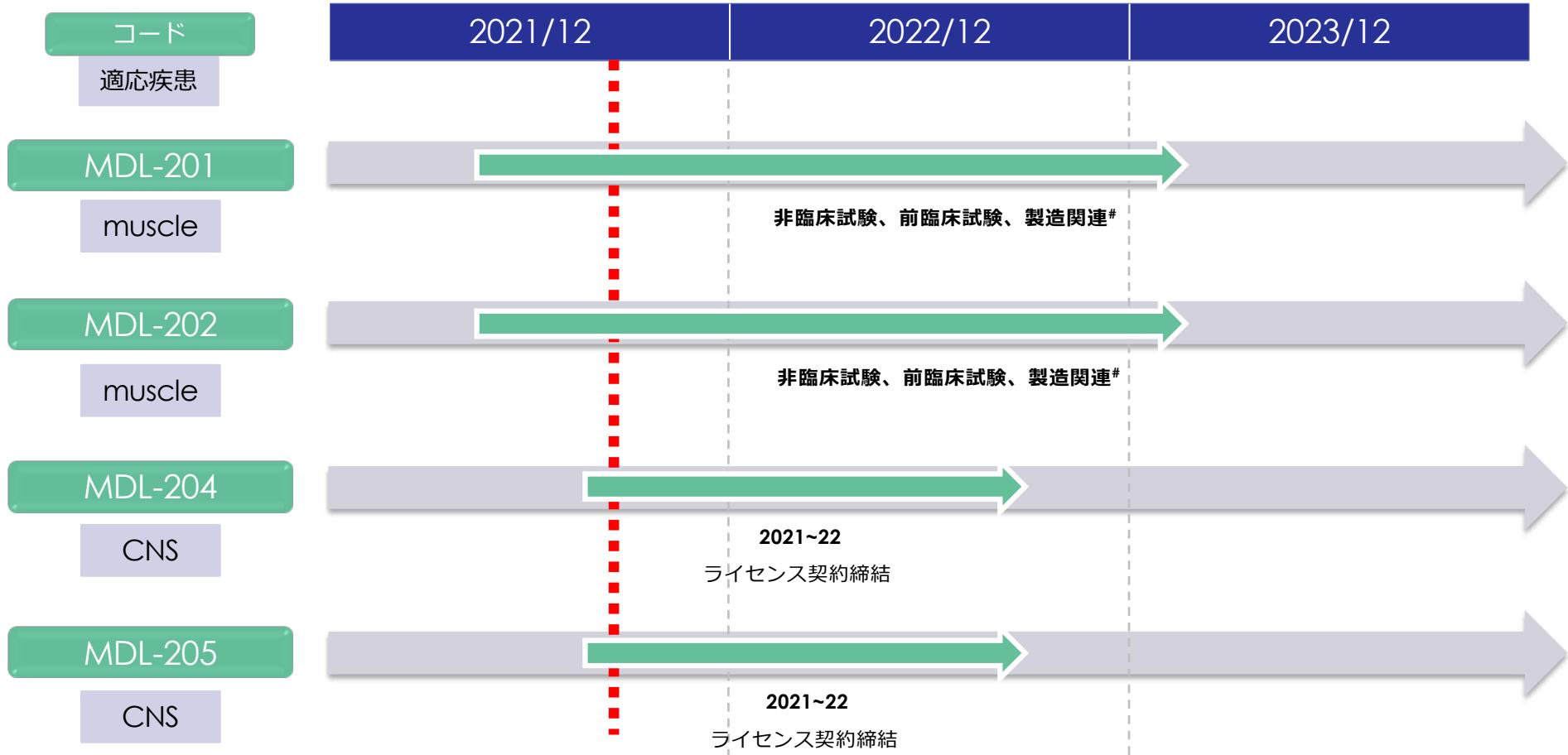


Modalisの企業価値の構成と拡大のための施策



協業モデルパイプライン

直近の達成イベントと予定されるマイルストーンイベント*

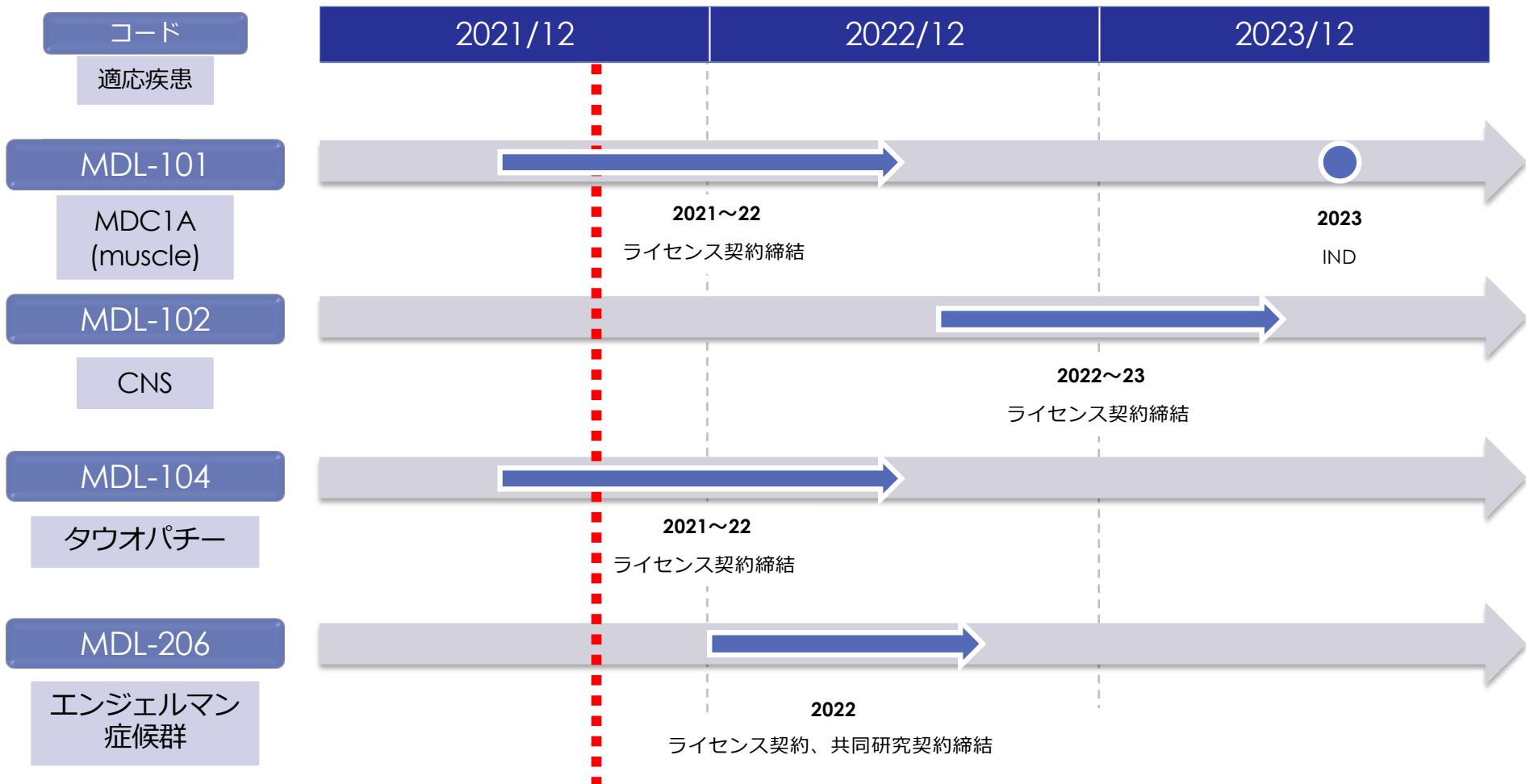


*予定されるマイルストーンイベントは将来情報であり、状況に応じて変更される可能性があります

[#]パートナーの要望により前臨床段階の進捗に関する社外開示はしない方針となりました。

自社モデルパイプライン

予定されるマイルストーンイベント*



*予定されるマイルストーンイベントは将来情報であり、状況に応じて変更される可能性があります

進歩状況

協業モデルパイプライン

- MDL-201及びMDL-202: ライセンス契約締結済（パートナーの要望により前臨床段階の進歩に関する社外開示はしない方針）
- MDL-204: 共同研究開発を継続して実施中
- MDL-205: 共同研究開発を継続して実施中

自社モデルパイプライン

- MDL-101: 臨床試験に向けた各種試験を準備・実施中、FDAとの対話に向けて準備を開始、GMP製造に関してCDMOと戦略的アライアンスを確立。並行して、2021年後半から2022年度のライセンス契約締結に向けてパートナー候補と交渉中
- MDL-102: 自社にて研究開発を継続中
- MDL-104: 自社にて研究開発を継続して行い、2021年度後半から2022年度のライセンス契約締結に向けてパートナー候補と交渉中
- MDL-206: 自社にて研究開発を継続中、並行してライセンス契約あるいは共同開発契約を検討

GNDMプラットフォームの事業上の特性

- 数百あるポテンシャル疾患の広がり
 - 事実上上限のない成長機会
- 経験と実績から工数と成功確率が予見できる研究プロセス
 - 千三つからの脱却
- ノウハウが他の疾患に水平展開可能
 - スケールする開発

6. リスク情報

認識するリスク及び対応策（1）

大項目	主要なリスク	顕在化の可能性	顕在化した際の影響度	リスク対応策
(1) 遺伝子治療薬の研究開発に関するリスク	先端医療であることから機会である一方で思わぬ問題が生じるリスク	低	大	常に最先端の科学技術や関連企業をモニタリングし、適切な判断、アクションを実施
	ゲノム編集技術も日進月歩であり新技術が出現する可能性があり、また他のモダリティとの競合は常に存在するというリスク	低	大	各要素技術のさらなるバージョンアップを行っていくと同時に、最新の技術の動向をモニタリングしながら必要な技術については導入などを検討
(2) 医薬品業界に関するリスク	医薬品開発ではプロダクトおよびテクノロジーを原因とした失敗や中止判断が発生するリスク	中	大	パートナー企業との連携やパイプラインのポートフォリオ化を行うことでリスクの分散・適切なポートフォリオの入れ替えを含む見直しを隨時実施
(3) 事業遂行上のリスク	遂行および判断がパートナーに依存するために、開発の失敗が生じなくても中止判断となり、提携解約・解消が起こるリスク	中	大	パイプラインの更なる重層化及びポートフォリオ化を図ることで、安定的な将来の利益拡大を志向
	外部委託を行う製造や前臨床試験で適切な業務提携が行われなければタイムラインに遅れが生じるリスク	低	大	適切なプロジェクト管理、複数の委託先候補との協議を並行して行いタイムラインに遅延が生じないようなスロットの確保

認識するリスク及び対応策（2）

大項目	主要なリスク	顕在化の可能性	顕在化した際の影響度	リスク対応策
(4) 知的財産権に関するリスク	基本特許は紛争状態にあり、場合によつてはライセンス導入元以外の特許が必要となるリスク	低	大	自社特許を含めて各プロダクトに係るその他の特許の保護を図る一方で、必要な特許の導入も並行して検討
(5) 業績・財政状態等に関するリスク	収益がライセンス契約やマイルストーンに大きく依存するために収益計上が安定しないリスク	中	大	ハイブリッドモデルにより、パイプラインの更なる重層化及びポートフォリオ化を図ることで、安定的な将来の利益拡大を志向
(6) 会社組織に関するリスクについて	研究開発分野における専門的な知識・技能をもつた優秀な人材の確保をできないリスク	低	大	人材獲得のために魅力ある開発、環境作りを図ると共に事後交付型株式報酬制度の導入を含めた競争力のある条件での採用
	否定的な風説や風評が当社グループの社会的信用に影響を与えるリスク	低	中	不当な風説・風評には厳正に対処、常に公平公正かつタイムリーな開示を通じて当社の姿勢を堅持

*記載されている認識するリスク及び対応策は主要な事項になりますので、詳細は有価証券報告書をご参照ください。