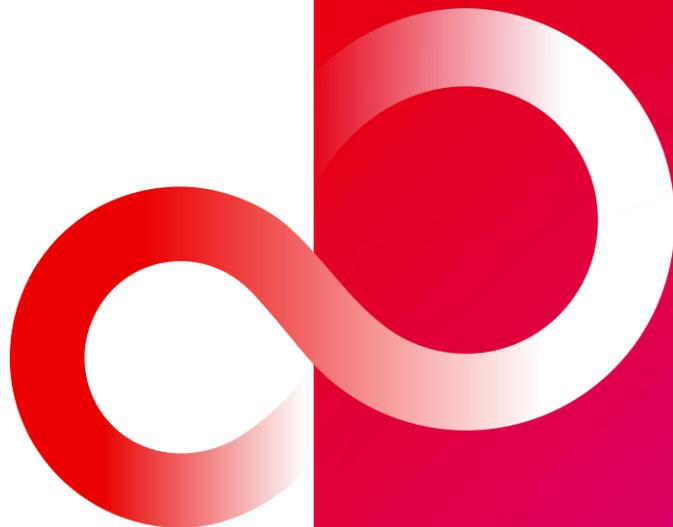


2021年度  
第3四半期

# 決算概要

2022年1月27日  
富士通株式会社



1. 2021年度第3四半期 連結業績概要
2. 2021年度 連結業績予想

# 1. 2021年度第3四半期 連結業績概要

- **売上収益、 8,805億 … 前年から△ 1%の減収**
- **営業利益、 651億 … △283億の減益**  
(営業利益率 7.4%)
- **当期利益、 713億 … 40億の増益**

- デマンドは緩やかな回復傾向、半導体・電子部品の供給遅延は継続
- 戦略的な成長投資は、上期に引き続き着実に実行
- 事業譲渡等、再編に関連する一時利益の影響を大きく受ける
  - 営業利益：前年実施した、携帯販売代理店事業の譲渡益の反動減
  - 当期利益：北米事業再編、子会社清算による税金費用の負担減

(単位：億円)

	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
	3Q (実績)	3Q (実績)		
売上収益	8,943	8,805	△138	△1.5
本業	8,887	8,805	△81	△0.9
再編ビジネス*	56	-	△56	-
営業利益 (営業利益率)	934 (10.5%)	651 (7.4%)	△283 (△3.1%)	△30.3
金融損益等	25	37	11	44.9
税引前四半期利益	960	689	△271	△28.3
四半期利益(親会社所有者帰属)	672	713	40	6.1

\* 北米プロダクトビジネス、携帯販売代理店事業  
為替レート

米ドル/円	105	114	9	8.6
ユーロ/円	125	130	5	4.0
英ポンド/円	138	153	15	10.9

# 連結 P L (9ヶ月累計)

(単位：億円)

	2020年度 9ヶ月累計 (実績)	2021年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	25,262	25,435	173	0.7
本業	24,933	25,435	501	2.0
再編ビジネス*	328	-	△328	-
営業利益 (営業利益率)	1,557 (6.2%)	1,466 (5.8%)	△90 (△0.4%)	△5.8
金融損益等	83	117	34	40.9
税引前四半期利益	1,640	1,584	△56	△3.4
四半期利益(親会社所有者帰属)	1,143	1,242	98	8.6

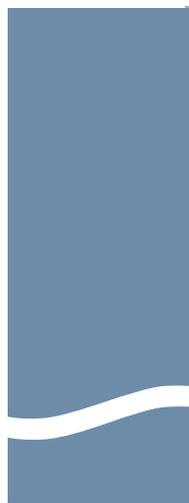
\* 欧州低採算国、北米プロダクトビジネス、携帯販売代理店事業  
為替レート

米ドル/円	106	111	5	4.7
ユーロ/円	122	131	9	7.4
英ポンド/円	136	153	17	12.5

# 営業利益の前年同期比の変動内訳(3Q)

- ・ 20年度特殊事項の反動  $\Delta 254$ 億
- ・ 21年度特殊事項  $+ 58$ 億
- ・ 事業再編影響  $+ 4$ 億

934億



再編/特殊  
 $\Delta 191$ 億  
(売上  $\Delta 56$ 億)

増収影響  
 $+34$ 億  
(増収  $+166$ 億)

利益率改善  
 $+54$ 億  
( $+0.5\%$ 改善)

費用増他  
 $\Delta 61$ 億  
(成長投資  $\Delta 80$ 億)

部材供給影響  
 $\Delta 119$ 億  
(減収  $\Delta 248$ 億)

本業  
売上  $\Delta 81$ 億 / 損益  $\Delta 92$ 億

651億



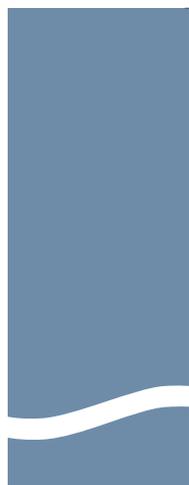
2020年度3Q

2021年度3Q

# 営業利益の前年同期比の変動内訳(9ヶ月累計)

- ・ 20年度特殊事項の反動  $\Delta 205$ 億
- ・ 21年度特殊事項  $+ 108$ 億
- ・ 事業再編影響  $+ 20$ 億

1,557億



2020年度  
9ヶ月累計

再編/特殊  
 $\Delta 76$ 億  
(売上  $\Delta 328$ 億)

増収影響  
 $+ 221$ 億  
(増収  $+ 898$ 億)

利益率改善  
 $+ 229$ 億  
( $+ 0.8\%$ 改善)

費用増他  
 $\Delta 274$ 億  
(成長投資  $\Delta 300$ 億)

部材供給影響  
 $\Delta 190$ 億  
(減収  $\Delta 397$ 億)

本業  
売上  $+ 501$ 億 / 損益  $\Delta 14$ 億

1,466億



2021年度  
9ヶ月累計

# 売上収益の状況(本業 3Q)

(単位：億円)

	2020年度 3Q(実績)	2021年度 3Q(実績)	前年同期比	部材供給 遅延影響
<b>連結売上(本業)</b>	<b>8,887</b>	<b>8,805</b>	<b>△ 81</b>	<b>△ 248</b>
<b>テクノロジーソリューション</b>	<b>7,629</b>	<b>7,381</b>	<b>△ 247</b>	<b>△ 248</b>
ソリューション・サービス	4,580	4,375	△ 205	△ 76
システムプラットフォーム	1,616	1,442	△ 174	△ 118
(内、システムプロダクト)	(1,089)	(887)	(△201)	(△98)
(内、ネットワークプロダクト)	(526)	(554)	(27)	(△19)
海外リージョン	1,894	1,923	28	△ 101
共通	△ 462	△ 359	102	48
<b>ユビキタスソリューション</b>	<b>776</b>	<b>608</b>	<b>△ 167</b>	<b>-</b>
<b>デバイスソリューション</b>	<b>755</b>	<b>1,017</b>	<b>262</b>	<b>-</b>
全社消去	△ 273	△ 202	71	-

## 国内の受注(単独+富士通Japan)の状況

	2021年度(実績)			
	1Q	2Q	3Q	9ヶ月累計
エンタープライズ (産業・流通)	91%	101%	101%	98%
ファイナンス&リテール (金融・小売)	109%	95%	105%	102%
J a p a nリージョン (官公庁・社会基盤他)	91%	120%	89%	98%
富士通Japan (自治体・ヘルスケア・文教・民需(中堅他))	93%	91%	88%	91%
上記計	93%	102%	95%	97%
(S I / サービス)	(98%)	(109%)	(106%)	(104%)
(P C)	(73%)	(71%)	(87%)	(77%)
(サーバ/ネットワーク他)	(93%)	(89%)	(70%)	(83%)

**売上総利益率** : **30.1%** 前年から**0.5%**の改善      **9ヶ月累計**      **0.8%**の改善

**営業費用** : **2,054億** 前年から **+61億**      **9ヶ月累計**      **前年比 +274億**

	3 Q		9ヶ月累計	
・成長投資	営業費用	130億 / 前年比 + 80億	400億 / 前年比 + 300億	
	資産化投資	80億 / 前年比 △ 50億	170億 / 前年比 △ 20億	
	合計	210億 / 前年比 + 30億	570億 / 前年比 + 280億	

## ・成長投資の主な内容

- ①価値創造      9ヶ月累計    220億    … ジャパン・グローバルゲートウェイ（GDC活用拡大）  
（サービスビジネス強化）      グローバルオフリング（グローバルに標準化したサービスを整備）
- ②自らの変革に      9ヶ月累計    340億    … 社内DX投資（One Fujitsu他）  
向けた投資      Work Life Shift（働き方の変革）

## 部材供給遅延の影響 : 売上 $\Delta$ 248億 損益 $\Delta$ 119億

・半導体を起因とする部材供給遅延の影響は3Qも継続、対象部材は拡大

①売上延伸影響	・ソリューションサービス	$\Delta$ 76億	(ハード一体型ビジネス/スキャナ)
	・システムプロダクト	$\Delta$ 98億	(IAサーバ他)
	・ネットワーク	$\Delta$ 19億	(5G基地局他)
	・海外リージョン	$\Delta$ 101億	(IAサーバ他)

②コストアップ影響	・部材調達価格上昇
	・代替品への設計変更対応
	・航空便での出荷対応

### ・影響推移

	上期	3Q	9ヶ月 累計
売上高	$\Delta$ 149	$\Delta$ 248	$\Delta$ 397
損益	$\Delta$ 71	$\Delta$ 119	$\Delta$ 190

(単位：億円)

		2020年度 3Q (実績)	2021年度 3Q (実績)	前年 同期比	増減率(%)
テクノロジー	売上収益	7,659	7,381	△278	△3.6
ソリューション	営業利益	535	402	△132	△24.8
ユビキタス	売上収益	802	608	△194	△24.2
ソリューション	営業利益	297	6	△290	△97.7
デバイス	売上収益	755	1,017	262	34.8
ソリューション	営業利益	102	242	140	137.2
全社消去	売上収益	△273	△202	71	-
連結計	売上収益	8,943	8,805	△138	△1.5
	営業利益	934	651	△283	△30.3

## テクノロジーソリューション

(単位：億円)

テクノロジー ソリューション	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
	3Q (実績)	3Q (実績)		
売上収益	7,659	7,381	△278	△3.6
営業利益 (営業利益率)	535 (7.0%)	402 (5.5%)	△132 (△1.5%)	△24.8

売上収益(国内海外内訳)

	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
国内	5,433	4,952	△480	△8.8
海外	2,225	2,428	202	9.1

### 前年同期比

#### ■売上収益

部材調達遅延の影響を大きく受ける、この影響と  
事業再編によるマイナスを除くと前年並み

部材調達遅延      △248億

事業再編            △30億

上記以外            前年並み

#### ■営業利益

通常費用の効率化を進めたものの、部材調達遅延  
の影響に加え、成長投資拡大の影響により減益

## テクノロジーソリューション (ソリューション・サービス)

(単位：億円)

ソリューション・サービス	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
	3Q (実績)	3Q (実績)		
売上収益	4,580	4,375	△205	△4.5
営業利益 (営業利益率)	426 (9.3%)	382 (8.7%)	△43 (△0.6%)	△10.3

### ■前年同期比

#### ■売上収益

サービスビジネスは堅調に推移するものの、ハード一体型ビジネスが大きく減少  
部材調達遅延の影響に加え、自治体、文教、中堅民需向けが低調に推移

#### ■営業利益

- ⊕ 費用の効率化、採算性改善は進捗
- ⊖ 成長投資の拡大、減収影響

## テクノロジーソリューション (システムプラットフォーム)

(単位：億円)

システム プラットフォーム	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
	3Q (実績)	3Q (実績)		
売上収益	1,616	1,442	△174	△10.8
システム プロダクト	1,089	887	△201	△18.5
ネットワーク プロダクト	526	554	27	5.3
営業利益	115	58	△56	△49.1
(営業利益率)	(7.1%)	(4.1%)	(△3.0%)	

### 売上収益(国内海外内訳)

国内	1,264	906	△357	△28.3
海外	351	535	183	52.3

## 前年同期比

### ■ 売上収益

(システムプロダクト)

部材供給遅延に加え、前年の大口商談の反動を  
受け減収

(ネットワークプロダクト)

北米向けが大きく増収

### ■ 営業利益

部材供給遅延による減収影響が主因

## テクノロジーソリューション (海外リージョン)

(単位：億円)

海外リージョン	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
	3Q (実績)	3Q (実績)		
売上収益	1,924	1,923	△1	△0.1
営業利益	86	116	30	35.2
(営業利益率)	(4.5%)	(6.1%)	(1.6%)	

## 前年同期比

### ■ 売上収益

部材調達遅延の影響

⇒欧州プロダクトビジネス △101億  
為替の円安効果を含め全体では前年並み

### ■ 営業利益

事業譲渡に関する利益が増益の要因

## テクノロジーソリューション (共通)

(単位：億円)

共通	2020年度 3Q (実績)	2021年度 3Q (実績)	前年同期比
営業利益	△92	△154	△62

- 自らの変革に向けた成長投資を計画通り実行 実績 70億 前年比 50億
  - ・ データドリブン経営実現に向けた社内DX投資(One Fujitsu他)
  - ・ Work Life Shift(働き方の変革)… オフィス環境の見直し  
セキュアなネットワーク環境の構築

## ■ For Growth : デジタル (DX、モダナイゼーション)

お客様の事業の変革と成長に貢献する事業領域

## ■ For Stability : 従来型IT (システムの保守や運用、プロダクトの提供)

お客様のIT基盤の安定稼働への貢献と、品質向上に取り組む領域

売上収益

(単位: 億円)

	2021年度		2021年度		前年		2021年度		前年	
	1Q (実績)	2Q (実績)	3Q (実績)	構成比 (%)	同期比	構成比 (%)	9ヶ月累計 (実績)	構成比 (%)	同期比	構成比 (%)
伸長率	93%	102%	103%				99%			
For Growth	2,177	2,291	2,427	33	60	2	6,895	32	△63	-
伸長率	105%	102%	94%				100%			
For Stability	4,693	4,966	4,954	67	△338	△2	14,614	68	△17	-
伸長率	101%	102%	96%				100%			
テクノロジーソリューション	6,870	7,257	7,381	100	△278	-	21,509	100	△80	-

## ユビキタスソリューション

(単位：億円)

ユビキタス ソリューション	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
	3Q (実績)	3Q (実績)		
売上収益	802	608	△194	△24.2
営業利益	297	6	△290	△97.7
(営業利益率)	(37.1%)	(1.1%)	(△36.0%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2020年度	2021年度	前年同期比	増減率(%)
国内	512	311	△201	△39.2
海外	289	296	6	2.4

### 前年同期比

#### ■売上収益

前年のテレワーク需要、G I G Aスクール商談の反動により減収

#### ■営業利益

事業譲渡益 △ 254億 (前年の利益がなくなった反動)  
それ以外も、減収の影響を受ける

## デバイスソリューション

(単位：億円)

デバイス ソリューション	2020年度 3Q (実績)	2021年度 3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
売上収益	755	1,017	262	34.8
営業利益	102	242	140	137.2
(営業利益率)	(13.5%)	(23.8%)	(10.3%)	

売上収益(国内海外内訳)

国内	198	223	24	12.2
海外	556	794	238	42.9

### 前年同期比

#### ■ 売上収益

半導体需要の高まりに連動して好調に推移

#### ■ 営業利益

増収効果と、操業改善が進み大きく増益

(単位：億円)

	2020年度 9ヶ月累計 (実績)	2021年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,994	1,944	△49
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△412	△850	△437
I + II フリー・キャッシュ・フロー	1,581	1,093	△487
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,468	△1,652	△183
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	4,690	4,276	△413

■ 投資キャッシュ・フロー : 前年の事業譲渡収入※の反動影響により、前年比支出増

※ 携帯販売代理店事業譲渡/PC事業譲渡(アーンアウト条項)

今年度は、電子部品関連、オフィス環境刷新に対する投資を実施

(補足) 自己株式の取得状況

自己株取得株

500億 (取得時期2021年5月6日～2022年3月31日)

累計取得額

417億

(単位：億円)

	2020年度末 (実績)	2021年度 3Q末 (実績)	前年度末比
資産	31,902	31,155	△746
負債	16,433	14,731	△1,701
資本（純資産）	15,469	16,424	955
親会社所有者帰属持分（自己資本）	14,501	15,255	754

(ご参考)財務指標

有利子負債	3,163	2,929	△234
（ネット有利子負債）	(△1,655)	(△1,347)	(307)

## 2. 2021年度 連結業績予想



- ・テクノロジーソリューション：部材供給遅延のリスクの拡大  
自治体、文教、中堅民需向けの低調な受注状況を反映
- ・デバイスソリューション：旺盛な需要環境を考慮しプラス

(単位：億円)

		2020年度 (実績)	2021年度(予想)		前年度比	増減率(%)
			今回予想	10月予想比		
テクノロジー ソリューション	売上収益	30,877	31,000	△500	122	0.4
	営業利益	1,932	2,050	△150	117	6.1
ユビキタス ソリューション	売上収益	3,190	2,300	-	△890	△27.9
	営業利益	432	50	-	△382	△88.4
デバイス ソリューション	売上収益	2,938	3,800	300	861	29.3
	営業利益	298	650	150	351	118.1
全社消去	売上収益	△1,109	△800	200	309	-
連結計	売上収益	35,897	36,300	-	402	1.1
	営業利益	2,663	2,750	-	86	3.3

# 事業別セグメント情報 (テクノロジーソリューション内訳)

(単位：億円)

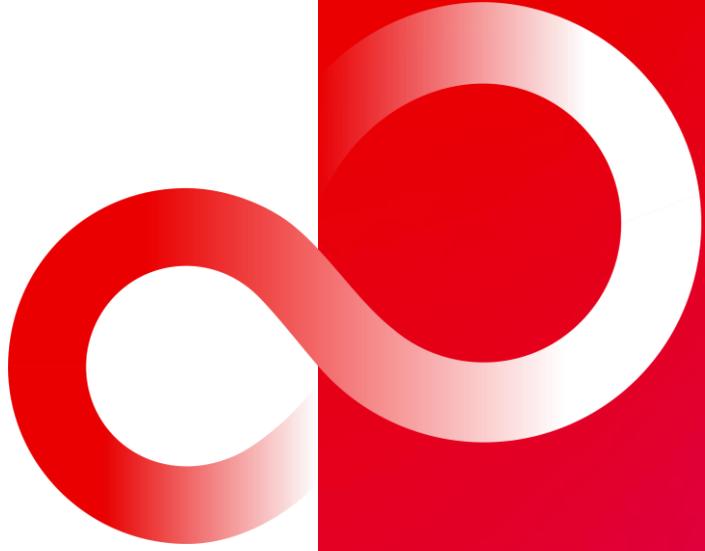
		2020年度 (実績)	2021年度(予想)		前年度比	増減率(%)
			今回予想	10月予想比		
テクノロジー ソリューション	売上収益	30,877	31,000	△500	122	0.4
	営業利益	1,932	2,050	△150	117	6.1
ソリューション・ サービス	売上収益	18,836	19,500	△500	663	3.5
	営業利益	1,907	2,100	△150	192	10.1
システム プラットフォーム	システム プロダクト 売上収益	4,326	3,900	-	△426	△9.9
	ネットワーク プロダクト 売上収益	2,011	2,200	-	188	9.4
システム プラットフォーム	売上収益	6,337	6,100	-	△237	△3.8
	営業利益	388	410	-	21	5.6
海外リージョン	売上収益	7,237	7,350	-	112	1.6
	営業利益	116	220	-	103	89.3
共通	売上収益	△1,533	△1,950	-	△416	-
	営業利益	△478	△680	-	△201	-

## フリー・キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2020年度 (実績)	2021年度 (予想)	10月予想比
フリー・キャッシュ・フロー	2,363	2,100	-

**Thank you**



# 免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更

# 補足資料

# 事業別セグメント情報(9ヶ月累計)

(単位：億円)

		2020年度 9ヶ月累計 (実績)	2021年度 9ヶ月累計 (実績)	前年 同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	21,590	21,509	△80	△0.4
	営業利益	979	814	△164	△16.8
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,335	1,774	△560	△24.0
	営業利益	364	57	△307	△84.2
デバイス ソリューション	売上収益	2,141	2,770	629	29.4
	営業利益	213	594	381	178.6
全社消去	売上収益	△805	△619	185	-
連結計	売上収益	25,262	25,435	173	0.7
	営業利益	1,557	1,466	△90	△5.8

# 売上収益の状況(本業 9ヶ月累計)

(単位：億円)

	2020年度 9ヶ月累計(実績)	2021年度 9ヶ月累計(実績)	前年同期比	部材供給 遅延影響
<b>連結売上(本業)</b>	<b>24,933</b>	<b>25,435</b>	<b>501</b>	<b>△ 397</b>
<b>テクノロジーソリューション</b>	<b>21,453</b>	<b>21,509</b>	<b>56</b>	<b>△ 397</b>
ソリューション・サービス	12,970	12,830	△ 140	△ 79
システムプラットフォーム	4,420	4,309	△ 111	△ 264
(内、システムプロダクト)	(3,080)	(2,734)	(△346)	(△164)
(内、ネットワークプロダクト)	(1,340)	(1,574)	(234)	(△99)
海外リージョン	5,137	5,389	252	△ 101
共通	△ 1,075	△ 1,019	56	48
<b>ユビキタスソリューション</b>	<b>2,144</b>	<b>1,774</b>	<b>△ 369</b>	<b>-</b>
<b>デバイスソリューション</b>	<b>2,141</b>	<b>2,770</b>	<b>629</b>	<b>-</b>
全社消去	△ 805	△ 619	185	-

# 事業別セグメント情報 (四半期別損益推移)

(単位：億円)

		2020年度 (実績)				2021年度 (実績)		
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
テクノロジー ソリューション	売上収益	6,835	7,095	7,659	9,287	6,870	7,257	7,381
	営業利益	133	310	535	953	170	241	402
ソリューション・ サービス	売上収益	3,941	4,447	4,580	5,865	3,986	4,467	4,375
	営業利益	186	382	426	912	201	365	382
システム プラットフォーム	売上収益	1,469	1,335	1,616	1,916	1,408	1,458	1,442
	営業利益	49	18	115	205	79	78	58
海外リージョン	売上収益	1,710	1,638	1,924	1,962	1,772	1,694	1,923
	営業利益	△37	29	86	38	22	28	116
共通	売上収益	△286	△326	△462	△458	△296	△363	△359
	営業利益	△64	△118	△92	△203	△133	△230	△154
ユビキタス ソリューション	売上収益	726	806	802	854	538	627	608
	営業利益	35	31	297	67	16	34	6
デバイス ソリューション	売上収益	683	703	755	796	810	941	1,017
	営業利益	53	57	102	84	151	201	242
全社消去	売上収益	△217	△314	△273	△304	△200	△217	△202
連結計	売上収益	8,027	8,290	8,943	10,635	8,019	8,610	8,805
	営業利益	222	399	934	1,105	337	477	651

# 価値創造のための2つの事業領域 (テクソリ 3Q)

(単位：億円)

		2020年度3Q(実績)			2021年度3Q(実績)			前年同期比		
		For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計
テクノロジー ソリューション	伸長率				103%	94%	96%			
	売上収益 (構成比)	2,367 (31%)	5,292 (69%)	7,659 (100%)	2,427 (33%)	4,954 (67%)	7,381 (100%)	60 (2%)	△338 (△2%)	△278 (-%)
ソリューション・ サービス	伸長率				105%	88%	96%			
	売上収益 (構成比)	1,954 (43%)	2,626 (57%)	4,580 (100%)	2,061 (47%)	2,314 (53%)	4,375 (100%)	107 (4%)	△312 (△4%)	△205 (-%)
システムプラット フォーム	伸長率				82%	91%	89%			
	売上収益 (構成比)	330 (20%)	1,286 (80%)	1,616 (100%)	269 (19%)	1,173 (81%)	1,442 (100%)	△61 (△1%)	△113 (1%)	△174 (-%)
海外リージョン	伸長率				117%	99%	100%			
	売上収益 (構成比)	83 (4%)	1,841 (96%)	1,924 (100%)	97 (5%)	1,826 (95%)	1,923 (100%)	14 (1%)	△15 (△1%)	△1 (-%)
共通	伸長率									
	売上収益 (構成比)	- (-%)	△462 (100%)	△462 (100%)	- (-%)	△359 (100%)	△359 (100%)	- (-%)	102 (-%)	102 (-%)

# 価値創造のための2つの事業領域 (テクソリ 9ヶ月累計)

(単位：億円)

		2020年度9ヶ月累計(実績)			2021年度9ヶ月累計(実績)			前年同期比		
		For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計	For Growth	For Stability	合計
テクノロジー ソリューション	伸長率				99%	100%	100%			
	売上収益 (構成比)	6,958 (32%)	14,632 (68%)	21,590 (100%)	6,895 (32%)	14,614 (68%)	21,509 (100%)	△63 (-%)	△17 (-%)	△80 (-%)
ソリューション・ サービス	伸長率				102%	96%	99%			
	売上収益 (構成比)	5,671 (44%)	7,299 (56%)	12,970 (100%)	5,791 (45%)	7,039 (55%)	12,830 (100%)	120 (1%)	△260 (△1%)	△140 (-%)
システムプラット フォーム	伸長率				76%	104%	97%			
	売上収益 (構成比)	1,064 (24%)	3,356 (76%)	4,420 (100%)	812 (19%)	3,497 (81%)	4,309 (100%)	△252 (△5%)	141 (5%)	△111 (-%)
海外リージョン	伸長率				131%	101%	102%			
	売上収益 (構成比)	223 (4%)	5,051 (96%)	5,274 (100%)	292 (5%)	5,097 (95%)	5,389 (100%)	69 (1%)	46 (△1%)	115 (-%)
共通	伸長率									
	売上収益 (構成比)	- (-%)	△1,075 (100%)	△1,075 (100%)	- (-%)	△1,019 (100%)	△1,019 (100%)	- (-%)	56 (-%)	56 (-%)

# 事業別セグメント情報 (国内海外売上高 3Q)

(単位：億円)

		2020年度3Q (実績)	2021年度3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	7,659	7,381	△278	△3.6
	国内	5,433	4,952	△480	△8.8
	海外	2,225	2,428	202	9.1
ソリューション・ サービス	売上収益	4,580	4,375	△205	△4.5
	国内	4,473	4,264	△208	△4.7
	海外	107	111	3	3.1
システム プラットフォーム	売上収益	1,616	1,442	△174	△10.8
	国内	1,264	906	△357	△28.3
	海外	351	535	183	52.3
海外リージョン	売上収益	1,924	1,923	△1	△0.1
	国内	-	1	-	98.0
	海外	1,923	1,921	△2	△0.1
共通	売上収益	△462	△359	102	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	802	608	△194	△24.2
	国内	512	311	△201	△39.2
	海外	289	296	6	2.4
デバイス ソリューション	売上収益	755	1,017	262	34.8
	国内	198	223	24	12.2
	海外	556	794	238	42.9
全社消去	売上収益	△273	△202	71	-
連結計	売上収益	8,943	8,805	△138	△1.5
	国内	5,884	5,298	△585	△10.0
	海外	3,059	3,506	447	14.6

海外売上比率

34.2%

39.8%

5.6%

# 事業別セグメント情報 (国内海外売上高 9ヶ月累計)

(単位：億円)

		2020年度 9ヶ月累計 (実績)	2021年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	21,590	21,509	△80	△0.4
	国内	15,448	14,855	△593	△3.8
	海外	6,141	6,654	513	8.4
ソリューション・ サービス	売上収益	12,970	12,830	△140	△1.1
	国内	12,693	12,509	△184	△1.4
	海外	276	320	43	15.9
システム プラットフォーム	売上収益	4,420	4,309	△111	△2.5
	国内	3,532	2,982	△549	△15.6
	海外	888	1,326	437	49.3
海外リージョン	売上収益	5,274	5,389	115	2.2
	国内	3	5	2	68.5
	海外	5,271	5,384	113	2.1
共通	売上収益	△1,075	△1,019	56	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,335	1,774	△560	△24.0
	国内	1,504	956	△547	△36.4
	海外	830	817	△13	△1.6
デバイス ソリューション	売上収益	2,141	2,770	629	29.4
	国内	545	638	93	17.1
	海外	1,596	2,131	535	33.6
全社消去	売上収益	△805	△619	185	-
連結計	売上収益	25,262	25,435	173	0.7
	国内	16,742	15,866	△875	△5.2
	海外	8,519	9,568	1,048	12.3

海外売上比率

33.7%

37.6%

3.9%

# 海外リージョンの内訳

		(単位：億円)							
		2020年度3Q (実績)	2021年度3Q (実績)	前年 同期比	事業再編 影響 (売上)	2020年度 9ヶ月累計 (実績)	2021年度 9ヶ月累計 (実績)	前年 同期比	事業再編 影響 (売上)
海外リージョン	売上収益	1,924	1,923	△1	△30	5,274	5,389	115	△137
	営業利益	86	116	30		77	167	90	
NWE (北欧・西欧)	売上収益	923	946	23	-	2,472	2,680	208	-
	営業利益	47	15	△32		14	29	14	
CEE (中欧・東欧)	売上収益	492	448	△43	-	1,286	1,244	△42	-
	営業利益	28	66	38		26	68	42	
Americas	売上収益	119	99	△19	△30	394	284	△109	△127
	営業利益	△7	△1	6		△6	7	14	
Asia	売上収益	207	220	13	-	565	590	25	-
	営業利益	7	8	-		14	14	-	
Oceania	売上収益	179	203	24	-	548	593	45	-
	営業利益	4	23	18		13	28	14	
その他/消去	売上収益	2	3	1	-	6	△5	△11	△9
	営業利益	5	4	△1		15	19	3	

(注)1.売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます

## ①為替レート（平均）・為替感応度

	2020年度 (実績)	2021年度			為替感応度 4Q (予想)※
		9ヶ月累計 (実績)	4Q (予想)	10月予想比	
米ドル/円	106	111	105	-	△3 億円
ユーロ/円	124	131	120	-	0 億円
英ポンド/円	139	153	140	-	0 億円

※1円の為替変動(円高)による営業利益への影響額(概算)

## ②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

(単位：億円)

	9ヶ月累計		通期		10月予想比
	2020年度 (実績)	2021年度 (実績)	2020年度 (実績)	2021年度 (予想)	
テクノロジーソリューション	296	349	466	575	-
ユビキタスソリューション	1	-	2	5	-
デバイスソリューション	272	332	407	420	-
設備投資	570	682	875	1,000	-
減価償却費	550	661	760	850	-

設備投資、減価償却費にはIFRS16号（リース）適用の影響を含んでおりません

## ③研究開発費

研究開発費	838	769	1,138	1,150	-
(売上収益比)	(3.3%)	(3.0%)	(3.2%)	(3.2%)	-