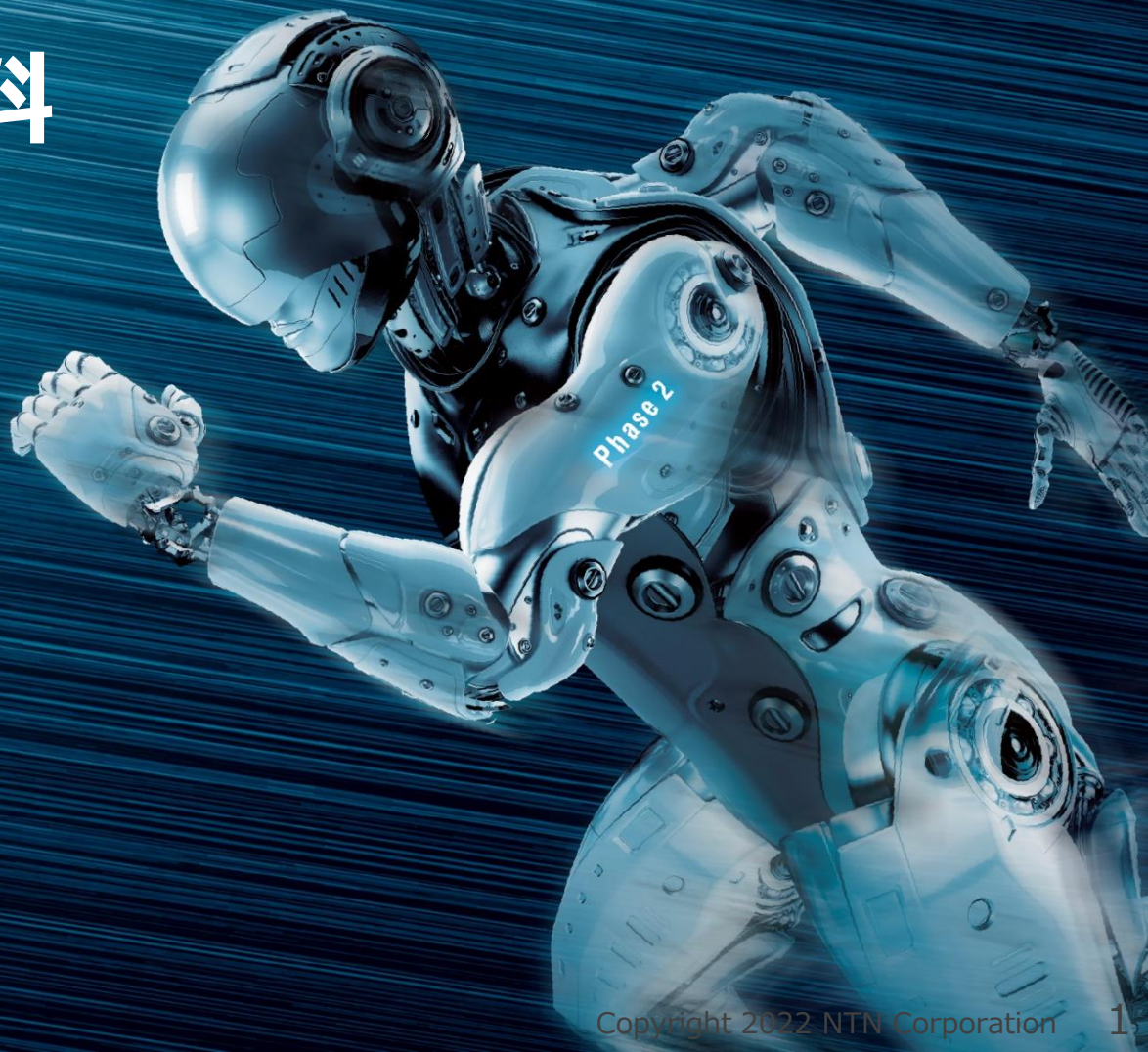


2022年3月期  
第3四半期  
決算説明会資料

NTN

Make the world **NAMERAKA**



2022年2月2日  
NTN 株式会社

## 2022年3月期 第3四半期（4-12月）の実績

◇売上高： **4,681億円**

・前年同期比**+686億円**の増収(除く為替**+483億円**)

◇営業利益： **25億円**

・前年同期比**+113億円**の増益(除く為替**+80億円**)

◇経常利益： **18億円**

・前年同期比**+127億円**の増益(除く為替**+92億円**)

◇親会社株主に帰属する四半期純利益： **△15億円**

・前年同期比**+118億円**の増益(除く為替**+93億円**)

◇棚卸資産： **2,071億円**、前期末比**+303億円**(除く為替**+260億円**)

◇フリーキャッシュ・フロー： **△49億円**、前年同期比**△28億円**の減少

## ②連結損益

|                     | 2021年3月期 |                  |          | 2022年3月期 |                  |           | 増減           |     |            |
|---------------------|----------|------------------|----------|----------|------------------|-----------|--------------|-----|------------|
|                     | 3Q<br>実績 | 4-12月<br>実績<br>① | 通期<br>実績 | 3Q<br>実績 | 4-12月<br>実績<br>② | 通期<br>見通し | 対前年同期<br>②-① | 合計  | 除く為替<br>為替 |
| (億円)                |          |                  |          |          |                  |           |              |     |            |
| 売上高                 | 1,603    | 3,996            | 5,628    | 1,623    | 4,681            | 6,300     | 686          | 483 | 202        |
| 営業利益                | 35       | △ 88             | △ 31     | 9        | 25               | 60        | 113          | 80  | 33         |
| (率)                 | (2.2%)   | (△2.2%)          | (△0.6%)  | (0.6%)   | (0.5%)           | (1.0%)    | (2.7%)       |     |            |
| 経常利益                | 25       | △ 109            | △ 57     | 1        | 18               | 50        | 127          | 92  | 35         |
| 特別損益                | △ 1      | 5                | 45       | 10       | 9                | 30        | 4            | 4   | △ 0        |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 11       | △ 133            | △ 116    | △ 5      | △ 15             | 20        | 118          | 93  | 24         |
| 為替レート 1USD          | 104.5円   | 106.1円           | 106.0円   | 113.7円   | 111.1円           | 109.9円    | 5.0円         |     |            |
| 1EURO               | 124.5円   | 122.3円           | 123.7円   | 130.0円   | 130.6円           | 130.4円    | 8.2円         |     |            |

### ③地域別売上高

|      | 2021年3月期 |                  |          | 2022年3月期 |                  |           | 増減           |      |     |
|------|----------|------------------|----------|----------|------------------|-----------|--------------|------|-----|
|      | 3Q<br>実績 | 4-12月<br>実績<br>① | 通期<br>実績 | 3Q<br>実績 | 4-12月<br>実績<br>② | 通期<br>見通し | 対前年同期<br>②-① |      |     |
| (億円) |          |                  |          |          |                  |           | 合計           | 除く為替 | 為替  |
| 日本   | 466      | 1,156            | 1,628    | 471      | 1,334            | 1,785     | 178          | 178  | 0   |
| 米州   | 414      | 1,022            | 1,444    | 449      | 1,302            | 1,795     | 280          | 213  | 67  |
| 欧州   | 334      | 816              | 1,172    | 296      | 917              | 1,220     | 101          | 42   | 59  |
| アジア他 | 390      | 1,001            | 1,384    | 408      | 1,128            | 1,500     | 127          | 50   | 76  |
| 合 計  | 1,603    | 3,996            | 5,628    | 1,623    | 4,681            | 6,300     | 686          | 483  | 202 |

## ④事業形態別売上高・営業利益

### <事業形態別売上高>

|      | 2021年3月期 |             |          | 2022年3月期 |             |           | 増減           |      |     |
|------|----------|-------------|----------|----------|-------------|-----------|--------------|------|-----|
|      | 3Q<br>実績 | 4-12月<br>実績 | 通期<br>実績 | 3Q<br>実績 | 4-12月<br>実績 | 通期<br>見通し | 対前年同期<br>②-① |      |     |
|      | ①        |             |          | ②        |             |           | 合計           | 除く為替 | 為替  |
| (億円) |          |             |          |          |             |           |              |      |     |
| 補修   | 239      | 668         | 915      | 280      | 821         | 1,110     | 153          | 117  | 36  |
| 産業機械 | 249      | 717         | 1,019    | 313      | 924         | 1,245     | 206          | 171  | 35  |
| 自動車  | 1,116    | 2,610       | 3,695    | 1,031    | 2,937       | 3,945     | 326          | 195  | 131 |
| 合計   | 1,603    | 3,996       | 5,628    | 1,623    | 4,681       | 6,300     | 686          | 483  | 202 |

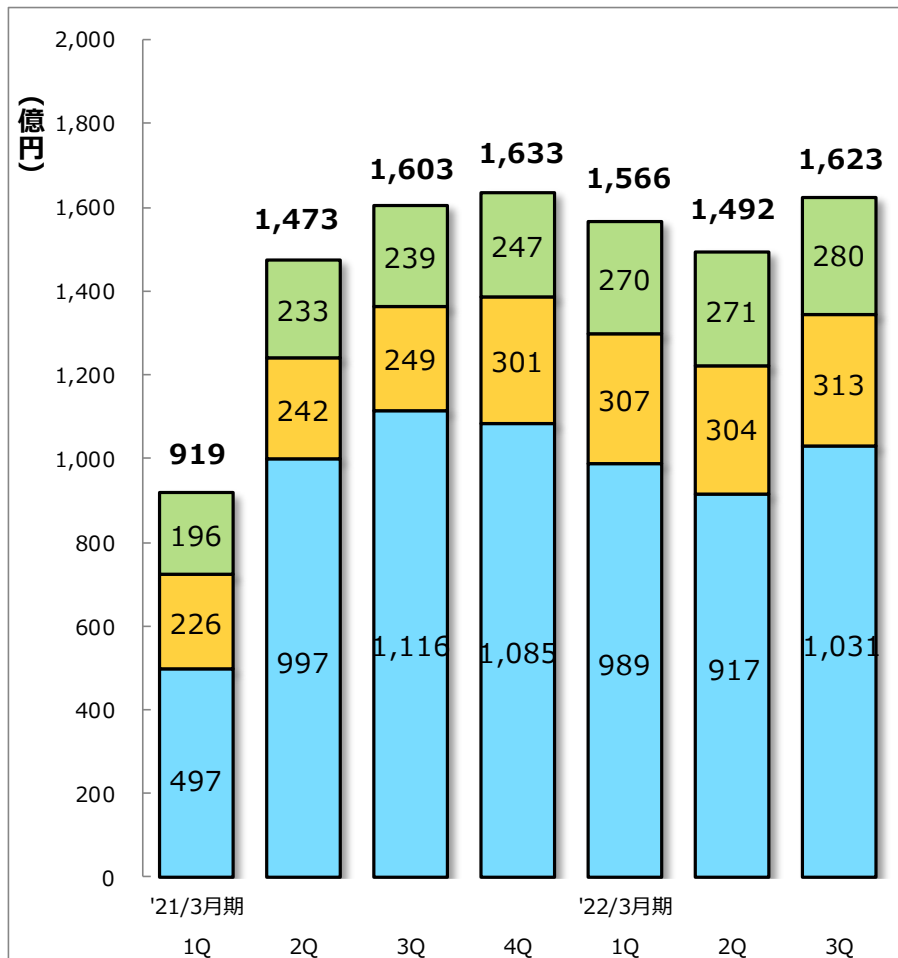
### <事業形態別営業利益>

|      | 2021年3月期 |             |          | 2022年3月期 |             |           | 増減           |
|------|----------|-------------|----------|----------|-------------|-----------|--------------|
|      | 3Q<br>実績 | 4-12月<br>実績 | 通期<br>実績 | 3Q<br>実績 | 4-12月<br>実績 | 通期<br>見通し | 対前年同期<br>②-① |
|      | ①        |             |          | ②        |             |           | ②-①          |
| (億円) |          |             |          |          |             |           |              |
| 補修   | 33       | 55          | 89       | 37       | 105         | 145       | 50           |
| 産業機械 | 0        | △ 13        | 4        | 13       | 27          | 35        | 40           |
| 自動車  | 2        | △ 130       | △ 124    | △ 41     | △ 107       | △ 120     | 23           |
| 合計   | 35       | △ 88        | △ 31     | 9        | 25          | 60        | 113          |

# ⑤事業形態別業績（四半期推移）

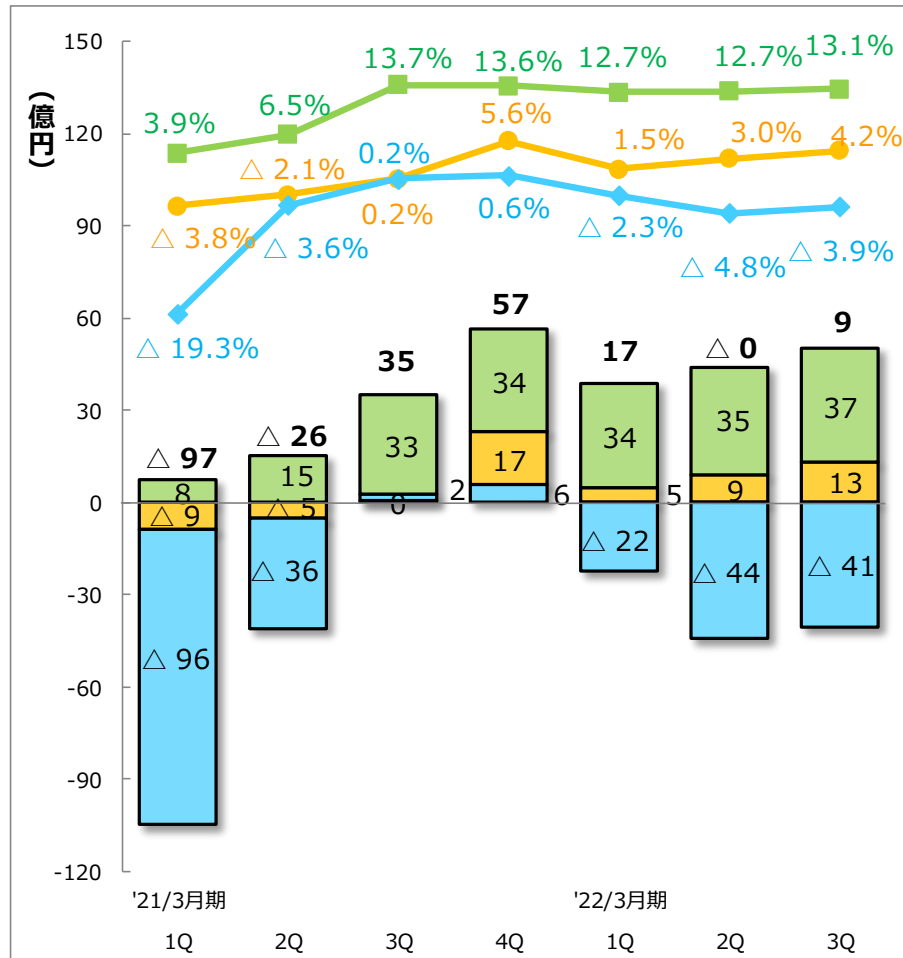
## 売上高

自動車 産業機械 補修



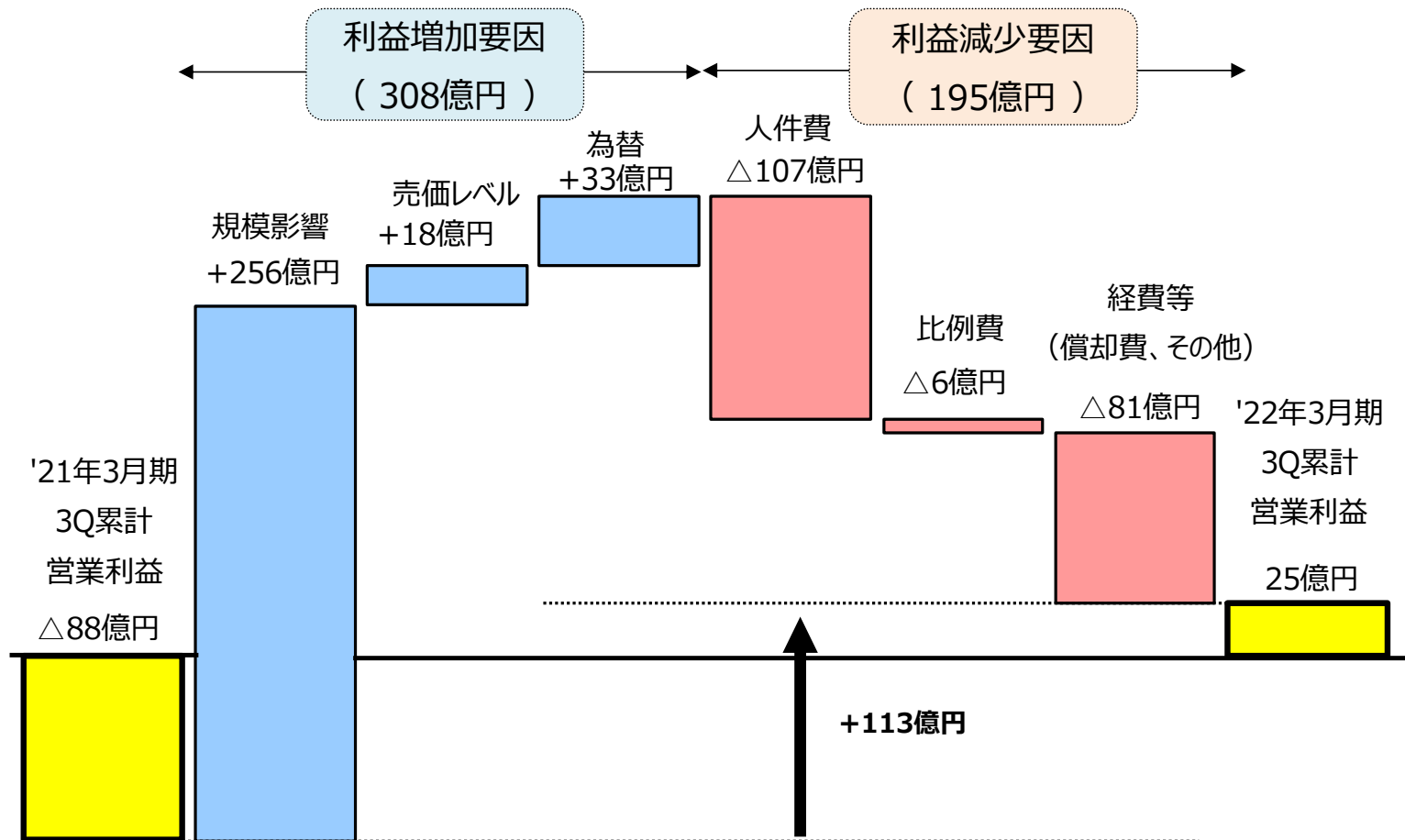
## 営業利益/営業利益率

自動車 産業機械 補修



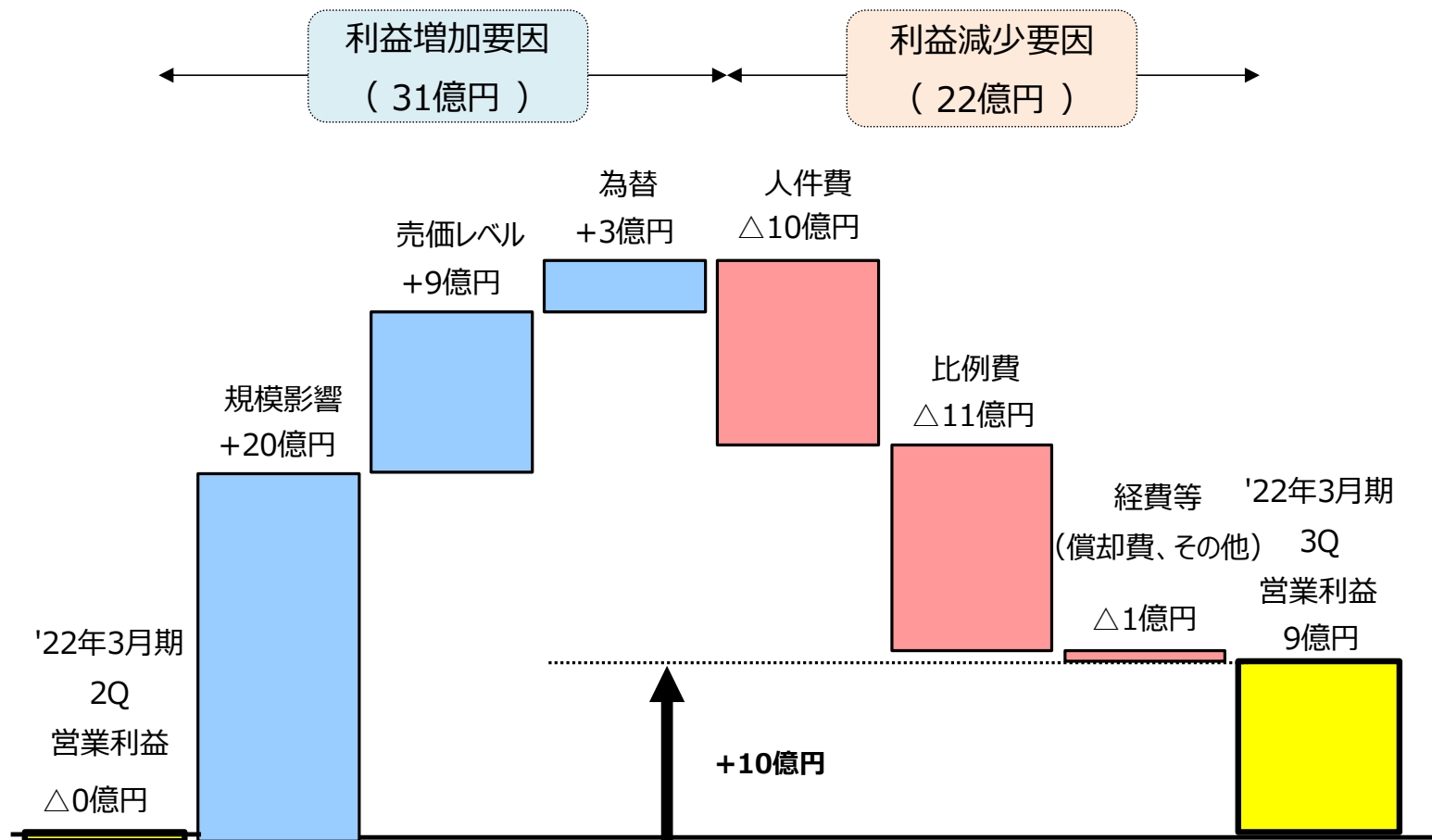
# ⑥-1 営業利益増減

『21年3月期 3Q累計 <実績>  
vs 『22年3月期 3Q累計 <実績>



# ⑥-2 営業利益増減

〔 '22年3月期 2Q <実績>  
vs '22年3月期 3Q <実績> 〕





## 前回見通し (3Q: 10-12月)に対する実績 (固定費)

- ◇ '21年5月発表の当初見通し (通期売上6,600億円、営業利益150億円)の3Qに対し、'21年11月の前回見通し (同6,300億円、60億円) は販売減に応じた固定費削減・比例費悪化・値上/値引抑制を織込んだ。

### <固定費削減>

- ◇ 前回見通しでは販売規模減少に対し15%の固定費削減を織込んだ。
- ◇ 実績の削減率は14%となったが、北米人件費高騰の影響を除くと16%。

### 【当初見通しに対する差異】

| 固 定 費<br>(億円)   | 2022年3月期 3Q |       | 差異(除く為替) |
|-----------------|-------------|-------|----------|
|                 | 前回見通し       | 実績    | ②-①      |
| 販 売 規 模         | △161        | △99   | (+62)    |
| 固 定 費 削 減       | +24         | +14   | (△10)    |
| ( 固 定 費 削 減 率 ) | (15%)       | (14%) | (△1%)    |

## 前回見通し (3Q: 10-12月)に対する実績 (比例費)

### <比例費>

- ◇ 前回見通しでは比例費で鋼材価格上昇22億円織り込んだ。
- ◇ 実績では前回見通しを上回る鋼材価格上昇があったものの、追加原低及び値上・値引抑制でほぼ吸収。

### 【当初見通しに対する差異】

(原低+ / 原高△)

| 比 例 費<br>(億円) | 2022年3月期 3Q |     | 差異(除く為替)<br>②-① |
|---------------|-------------|-----|-----------------|
|               | 前回見通し       | 実績  |                 |
| 原高 (鋼材価格含む)   | △22         | △32 | (△10)           |
| 原 低           | -           | +3  | (+3)            |
| 合 計           | △22         | △29 | (△7)            |

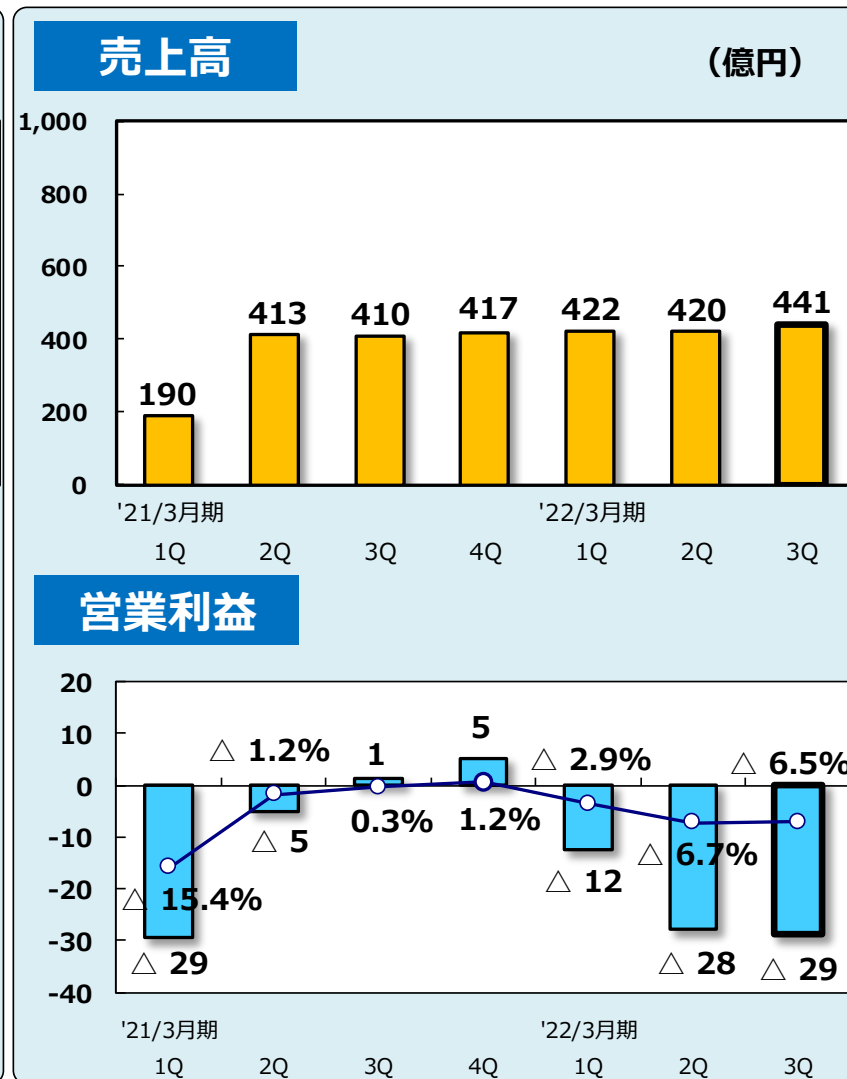
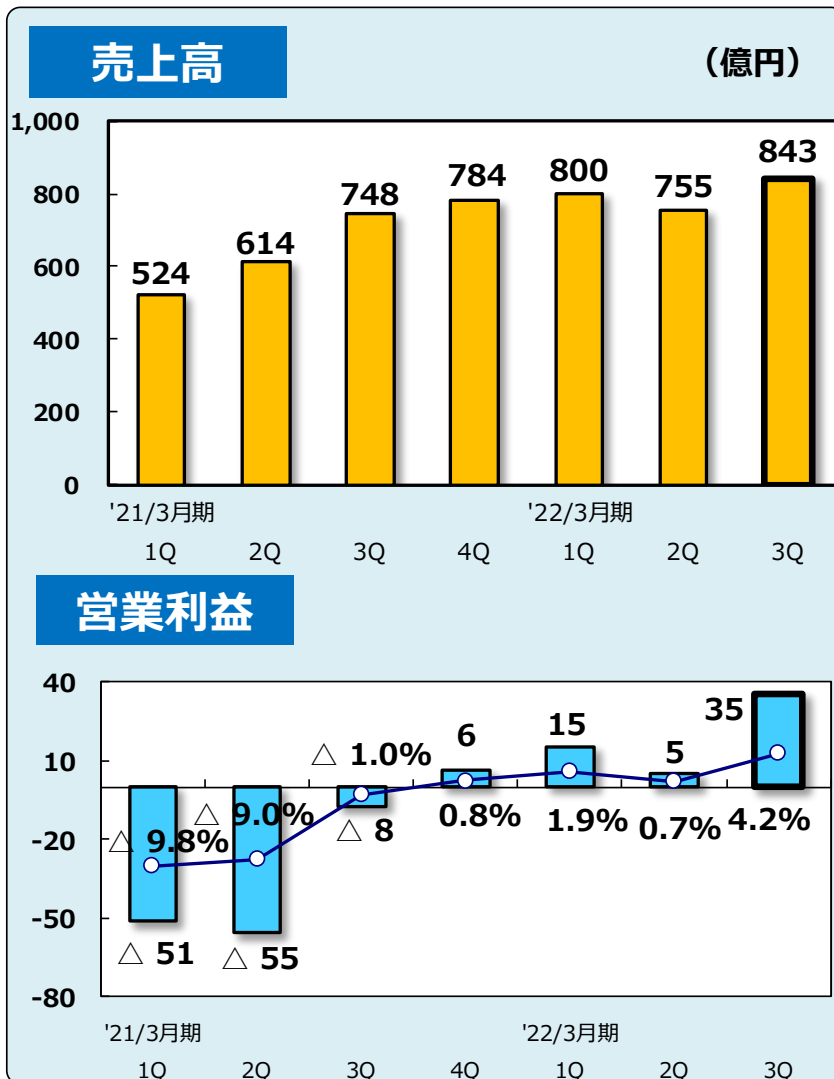
(値上+ / 値引△)

| 値上・値引抑制<br>(億円) | 2022年3月期 3Q |     | 差異(除く為替)<br>②-① |
|-----------------|-------------|-----|-----------------|
|                 | 前回見通し       | 実績  |                 |
| 値上・値引抑制         | +15         | +21 | (+6)            |

# ⑧-1 所在地別 売上高・営業利益 (日本・米州)

## 《 日本 》

## 《 米州 》



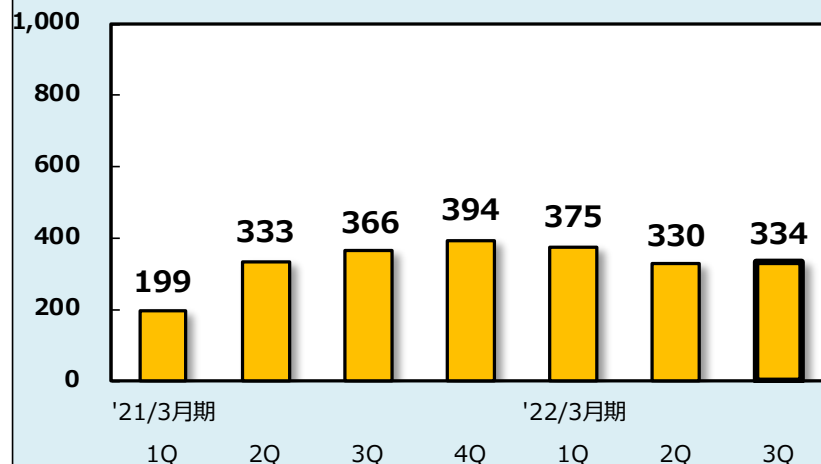
# ⑧-2 所在地別 売上高・営業利益 (欧州・アジア他)

## 《 欧州 》

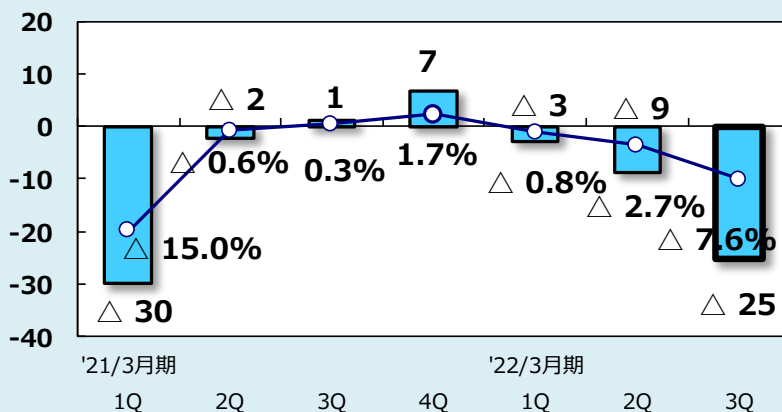
## 《 アジア他 》

### 売上高

(億円)

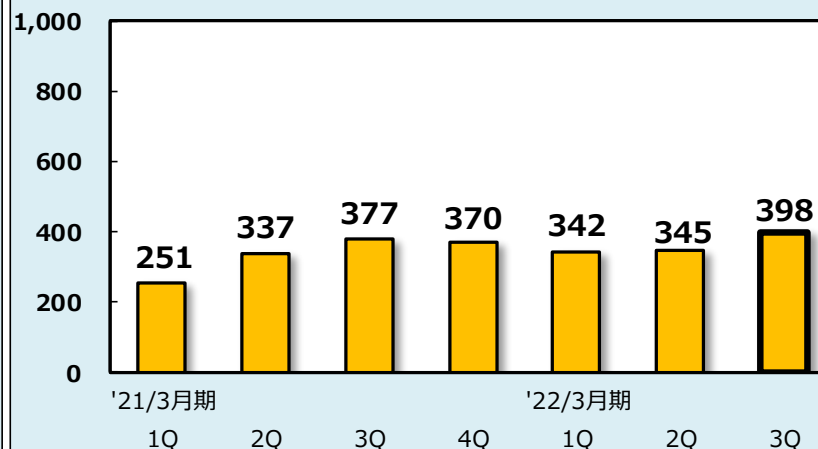


### 営業利益

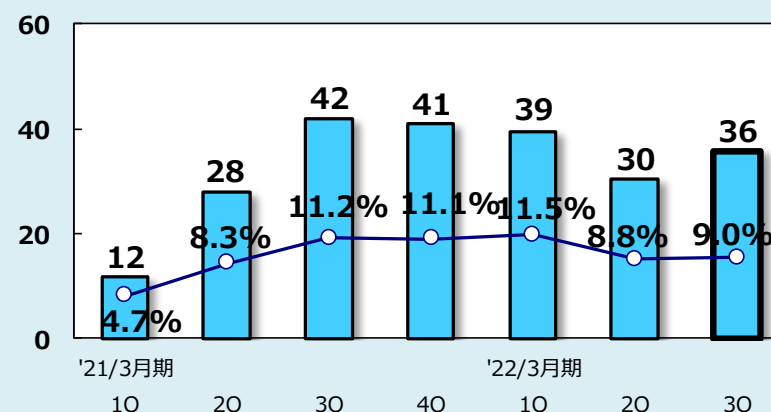


### 売上高

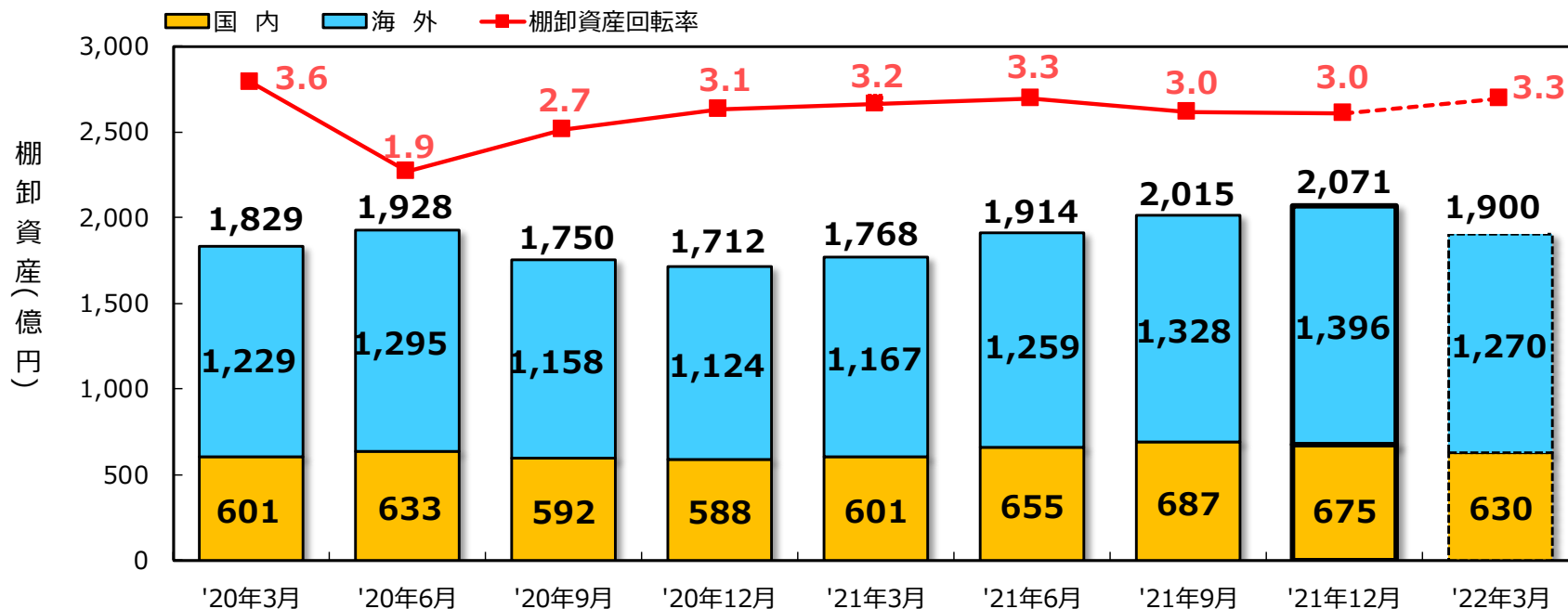
(億円)



### 営業利益



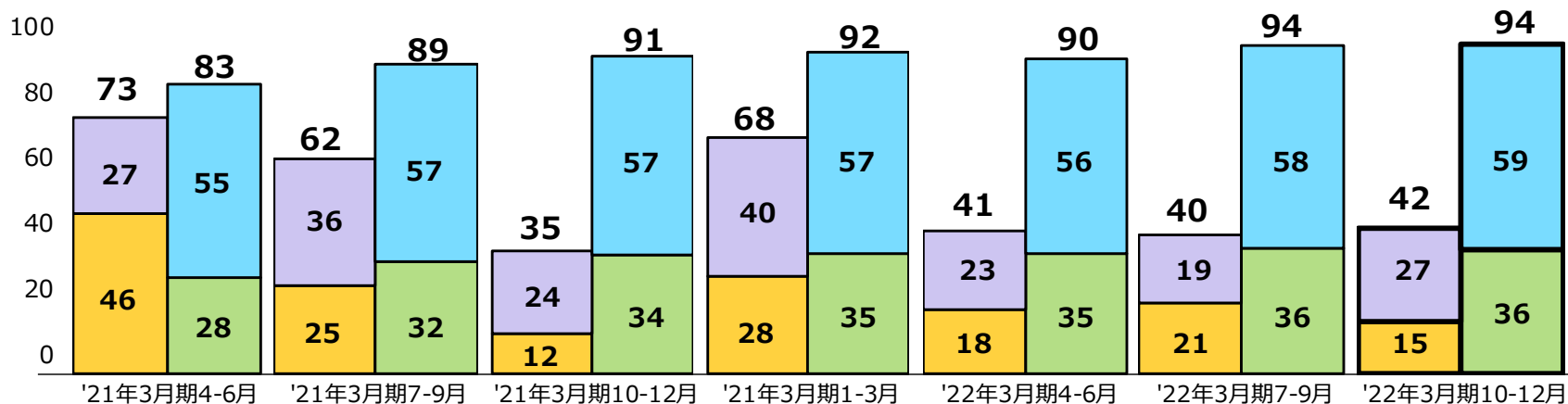
# ⑨棚卸資産



| (億円)       | '20年3月<br>実績 | '20年6月<br>実績 | '20年9月<br>実績 | '20年12月<br>実績 | '21年3月<br>実績 | '21年6月<br>実績 | '21年9月<br>実績 | '21年12月<br>実績  | '22年3月<br>見通し |
|------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
| 棚卸資産       | 1,829        | 1,928        | 1,750        | 1,712         | 1,768        | 1,914        | 2,015        | <b>2,071</b>   | 1,900         |
| (海外)       | (1,229)      | (1,295)      | (1,158)      | (1,124)       | (1,167)      | (1,259)      | (1,328)      | <b>(1,396)</b> | (1,270)       |
| (国内)       | (601)        | (633)        | (592)        | (588)         | (601)        | (655)        | (687)        | <b>(675)</b>   | (630)         |
| 棚卸資産回転率(回) | 3.6回         | 1.9回         | 2.7回         | 3.1回          | 3.2回         | 3.3回         | 3.0回         | <b>3.0回</b>    | 3.3回          |

# ⑩設備投資・減価償却費

(単位：億円)

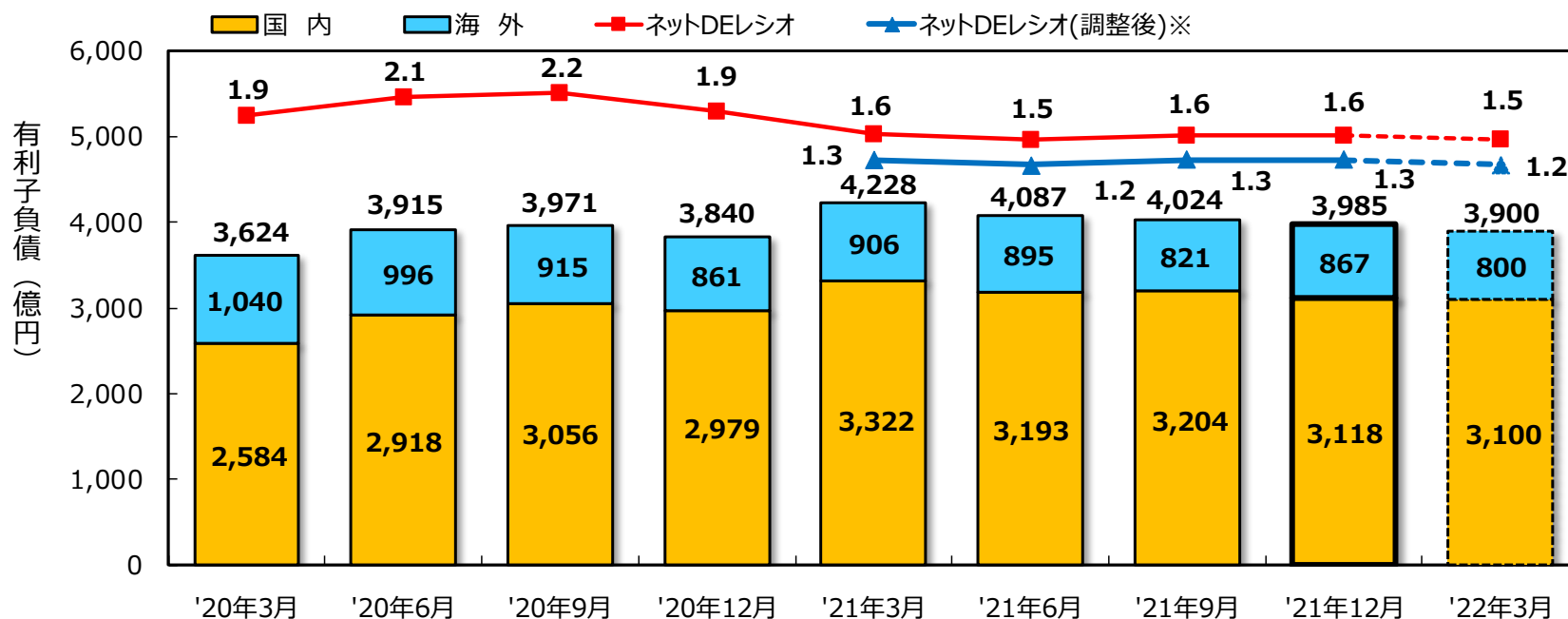


| (億円) | 2021年3月期 |       | 2022年3月期<br>4-12月実績② | 増減<br>②-① | 2022年3月期<br>通期見通し |
|------|----------|-------|----------------------|-----------|-------------------|
|      | 4-12月実績① | 通期実績  |                      |           |                   |
| 設備投資 | 170      | 238   | ※ 123                | △47       | 200               |
| （海外） | (87)     | (127) | (69)                 | (△19)     | (100)             |
| （国内） | (83)     | (111) | (54)                 | (△29)     | (100)             |

※他に、無形固定資産投資額があります。'22年3月期 4-12月実績：46億円 '22年3月期 通期見通し：70億円

| (億円)  | 2021年3月期 |       | 2022年3月期<br>4-12月実績② | 増減<br>②-① | 2022年3月期<br>通期見通し |
|-------|----------|-------|----------------------|-----------|-------------------|
|       | 4-12月実績① | 通期実績  |                      |           |                   |
| 減価償却費 | 263      | 355   | 279                  | 16        | 380               |
| （海外）  | (169)    | (226) | (173)                | (4)       | (235)             |
| （国内）  | (94)     | (129) | (106)                | (12)      | (145)             |

# ⑪有利子負債

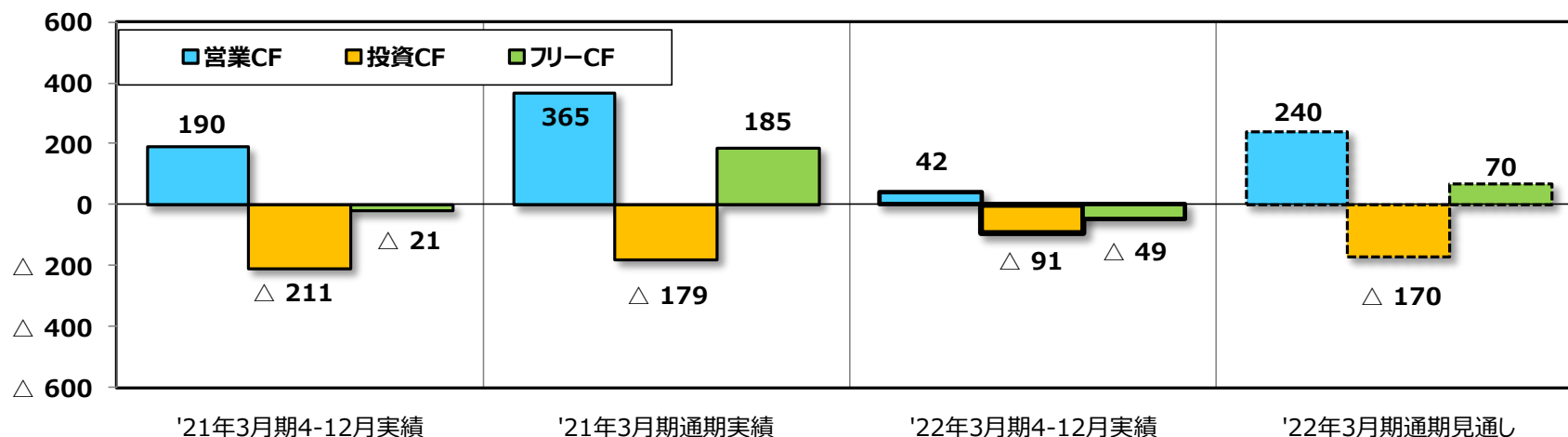


| (億円)     | '20年3月<br>実績 | '20年6月<br>実績 | '20年9月<br>実績 | '20年12月<br>実績 | '21年3月<br>実績 | '21年6月<br>実績 | '21年9月<br>実績 | '21年12月<br>実績 | '22年3月<br>見通し |
|----------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| 有利子負債    | 3,624        | 3,915        | 3,971        | 3,840         | 4,228        | 4,087        | 4,024        | 3,985         | 3,900         |
| (海外)     | (1,040)      | (996)        | (915)        | (861)         | (906)        | (895)        | (821)        | (867)         | (800)         |
| (国内)     | (2,584)      | (2,918)      | (3,056)      | (2,979)       | (3,322)      | (3,193)      | (3,204)      | (3,118)       | (3,100)       |
| ネット有利子負債 | 2,913        | 3,113        | 3,174        | 2,924         | 2,756        | 2,680        | 2,769        | 2,853         | 2,680         |

※公募ハイブリッド社債の資本性認定部分（50%）を調整。

# ⑫ キャッシュ・フロー

| (億円)                      | 2021年3月期 |      | 2022年3月期 | ②-①  | 2022年3月期 |
|---------------------------|----------|------|----------|------|----------|
|                           | 4-12月実績① | 通期実績 | 4-12月実績② |      | 通期見通し    |
| I. 営業活動による<br>キャッシュ・フロー   | 190      | 365  | 42       | △147 | 240      |
| II. 投資活動による<br>キャッシュ・フロー  | △211     | △179 | △91      | 119  | △170     |
| I + II. フリーキャッシュ・フロー      | △21      | 185  | △49      | △28  | 70       |
| III. 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 215      | 547  | △308     | △523 | △325     |
| IV. 現金及び現金同等物<br>に係る換算差額等 | 11       | 29   | 17       | 6    | 0        |
| V. 現金及び現金同等物の<br>増減額      | 204      | 761  | △340     | △544 | △255     |





## 2022年3月期 第3四半期（10-12月）

- ◇自動車向け需要が想定ほど落ち込まず、規模増加
- ◇規模に応じた固定費管理を実施
- ◇更なる鋼材値上げを値上/値引抑制の推進によりほぼ吸収

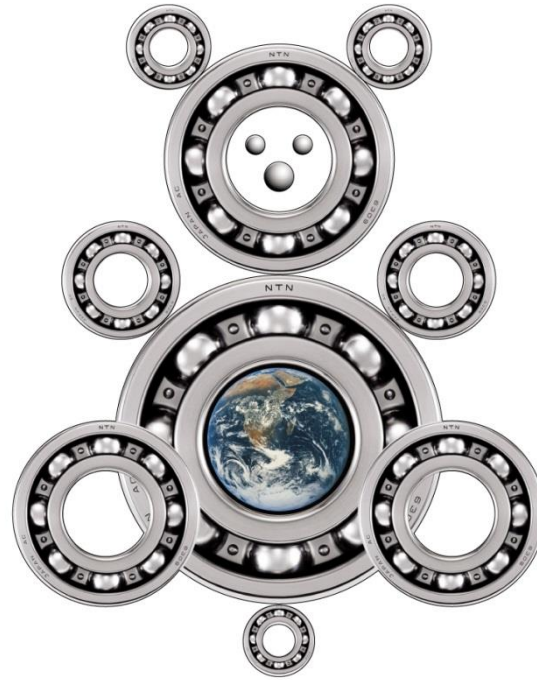
## 2022年3月期 第4四半期（1-3月）

- ◇値上/値引抑制の推進、固定費管理の徹底  
⇒通期見通し営業利益(60億円)、当期利益黒字化(20億円)を達成
- ◇棚卸資産の増加はあるもののフリーCF(70億円)とネットD/Eレシオ(1.5)の目標達成を目指す。

# DRIVE

*Digitalization Resources Innovation Variable cost reformation Efficiency improvement*

# NTN 100 Phase 2



**NTN**  
Make the world **NAMERAKA**

**D**igitalization, **R**esources, **I**nnovation, **V**ariable cost reformation, **E**fficiency improvement  
**NTN T**ransformation for **New 100** years

- 本資料およびプレゼンテーション、引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来の業績見通し、事業戦略が含まれており、それらは現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。
- これらの将来的予測に基づく記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が製品に対する需要変動、為替変動、金利変動、偶発債務などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。