

# 2021年12月期 連結決算[IFRS] 補足資料

1. 主要な経営指標の推移
2. 主な当社グループ業績
3. 連結損益計算書
4. セグメント業績
5. 連結財政状態計算書
6. セグメント売上収益及びセグメント利益の四半期推移

**カゴメ株式会社**

## 1. 主要な経営指標の推移

決算年度		2019年度	2020年度	2021年度	2022年度 予想
会計期間		2019/1/1~ 2019/12/31	2020/1/1~ 2020/12/31	2021/1/1~ 2021/12/31	2022/1/1~ 2022/12/31
売上収益 (注1)	(百万円)	180,849	183,041	189,652	199,000
事業利益 (注2)	(百万円)	12,304	13,599	14,138	13,300
事業利益率	(%)	6.8	7.4	7.5	6.7
営業利益	(百万円)	14,079	10,682	14,010	13,300
営業利益率	(%)	7.8	5.8	7.4	6.7
親会社の所有者に帰属する当期利益	(百万円)	10,198	7,425	9,763	8,800
親会社の所有者に帰属する当期利益率	(%)	5.6	4.1	5.1	4.4
基本的1株当たり当期利益	(円)	114.89	83.73	109.37	98.58
親会社所有者帰属持分当期利益率 (ROE)	(%)	9.8	6.8	8.5	—
資産合計事業利益率 (ROA)	(%)	6.1	6.4	6.4	—
資産合計	(百万円)	201,179	224,913	215,208	—
資本合計	(百万円)	111,386	112,651	119,542	—
有利子負債	(百万円)	38,020	55,295	36,520	—
親会社所有者帰属持分比率	(%)	53.9	49.3	54.6	—
1株当たり親会社所有者帰属持分	(円)	1,219.47	1,242.19	1,328.36	—
期末株価	(円)	2,618	3,640	2,992	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	12,224	20,442	14,797	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△9,267	△3,398	△14,162	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△5,068	12,104	△27,652	—
現金及び現金同等物の四半期末 (期末) 残高	(百万円)	27,260	56,768	31,231	—
フリーキャッシュ・フロー (注3)	(百万円)	2,956	17,043	634	—
従業員数	(名)	2,599	2,684	2,822	2,800
[外、平均臨時雇用者数]		[2,147]	[1,610]	[2,064]	
固定投資額 (注4)	(百万円)	8,056	8,677	13,885	11,600
[うち有形固定資産]		[6,825]	[8,098]	[13,312]	[10,800]
減価償却費 (注4)	(百万円)	6,256	6,487	7,388	7,900
[うち有形固定資産]		[5,822]	[6,264]	[6,577]	[7,100]
研究開発費	(百万円)	3,525	3,557	3,796	4,000
広告宣伝費	(百万円)	5,150	6,872	7,509	7,500
期中米ドル決済レート (注5)	(円)	108.4	104.7	104.6	—

- (注) 1. 売上収益には、消費税等は含まれておりません。  
2. 事業利益は売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除し、持分法による投資損益を加えた、経常的な事業の業績を測る利益指標です。  
3. フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー  
4. 固定投資額及び減価償却費には、投資不動産は含まれておりません。  
5. 当社の決済レートを記載しております。

2. 主な当社グループ業績（IFRS基準）

名称及びセグメント	事業内容 決算期 議決権所有割合		2020年度	2021年度	増減率 (%)
			(百万円)	(百万円)	
カゴメ㈱ 国内事業	食品の製造・販売 12月 —	売上収益	144,662	138,017	△4.6
		事業利益	13,270	10,722	△19.2
		当期利益	10,622	7,932	△25.3
カゴメアグリフレッシュ㈱ 農（国内事業）	農産物の販売 12月 100%	売上収益	—	8,632	—
		事業利益	—	283	—
		当期利益	—	186	—
響灘菜園㈱ 農（国内事業）	農産物の生産・販売 12月 66.00%	売上収益	1,134	1,116	△1.6
		事業利益	61	29	△51.8
		当期利益	64	35	△44.5
いわき小名浜菜園㈱ 農（国内事業）	農産物の生産・販売 12月 49.00%	売上収益	1,242	1,362	+9.6
		事業利益	△111	△50	—
		当期利益	△114	△57	—
カゴメアクシス㈱ その他（国内事業）	不動産業・業務受託事業 12月 100%	売上収益	2,560	2,579	+0.7
		事業利益	277	340	+22.8
		当期利益	1,391	214	△84.5
KAGOME INC. 国際事業 (注1)	食品の製造・販売 12月 100%	売上収益	18,620 [174,395千米ドル]	22,749 [206,873千米ドル]	+22.2 [+18.6]
		事業利益	255 [2,404千米ドル]	1,009 [9,209千米ドル]	+295.3 [+283.0]
		当期利益	△19 [△142千米ドル]	811 [7,396千米ドル]	— [—]
Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S. A. 国際事業 (注2)	食品の製造・販売 12月 55.51%	売上収益	10,407 [85,560千ユーロ]	10,500 [80,819千ユーロ]	+0.9 [△5.5]
		事業利益	△13 [△117千ユーロ]	564 [4,331千ユーロ]	— [—]
		当期利益	△3,282 [△26,409千ユーロ]	282 [2,183千ユーロ]	— [—]
Kagome Australia Pty Ltd. 国際事業 (注3)	食品の製造・販売 12月 100%	売上収益	6,479 [87,982千豪ドル]	8,210 [99,183千豪ドル]	+26.7 [+12.7]
		事業利益	301 [4,075千豪ドル]	507 [6,111千豪ドル]	+68.2 [+50.0]
		当期利益	211 [2,853千豪ドル]	432 [5,204千豪ドル]	+105.1 [+82.4]
台湾可果美股份有限公司 国際事業	食品の製造・販売 12月 50.00%	売上収益	3,351 [924百万台湾ドル]	3,877 [987百万台湾ドル]	+15.7 [+6.8]
		事業利益	274 [75百万台湾ドル]	389 [100百万台湾ドル]	+41.8 [+32.2]
		当期利益	222 [61百万台湾ドル]	266 [69百万台湾ドル]	+19.9 [+12.9]
United Genetics Holdings LLC 国際事業 (注4)	種苗の生産・販売 12月 100%	売上収益	4,168 [39,002千米ドル]	4,436 [40,604千米ドル]	+6.4 [+4.1]
		事業利益	329 [3,028千米ドル]	321 [3,076千米ドル]	△2.5 [+1.6]
		当期利益	349 [3,240千米ドル]	155 [1,552千米ドル]	△55.6 [△52.1]

持分法適用会社（関連会社）

世羅菜園㈱ 農（国内事業）	農産物の生産・販売 12月 47.06%	売上収益	1,158	1,115	△3.7
		事業利益	177	121	△31.4
		当期利益	124	89	△28.3
F-LINE㈱ 国内加工（国内事業）	物流 3月 22.07%				
Ingomar Packing Company, LLC 国際事業（注1）	食品の製造・販売 6月 20.00%				
Kagome Nissin Foods (H.K.) Co., Ltd 国際事業	飲料の販売 12月 30.00%				

(注) 1. KAGOME INC. の業績は、同子会社のKAGOME FOODS INC. を連結しております。また、Ingomar Packing Company, LLCを  
持分法適用会社としております。

2. Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S. A. の業績は、同子会社の

Industria de Transformacao de Produtos Alimentares, S. A. 及びFomento da Industria do Tomate, S. A. を連結しております。

3. Kagome Australia Pty Ltd. の業績は、同子会社のKagome Foods Australia Pty Ltd. 及びKagome Farms Australia Pty Ltd.  
を連結しております。

4. United Genetics Holdings LLCの業績は、同子会社のUnited Genetics Seeds Companyを含む7社を連結しております。

### 3. 連結損益計算書

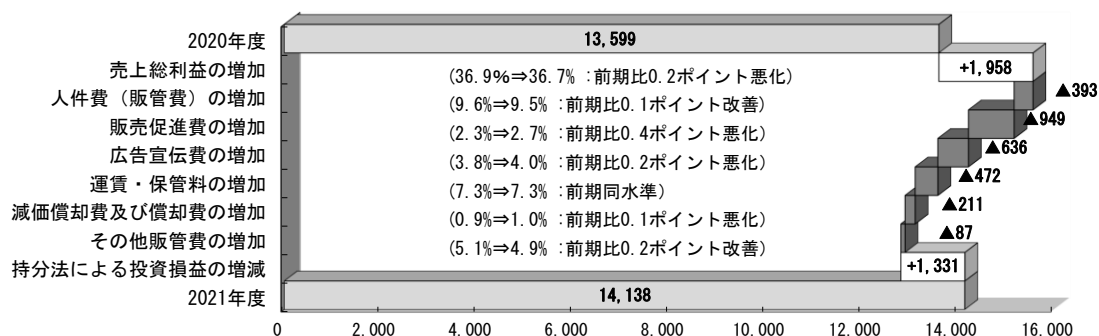
単位：百万円

#### ① 連結損益計算書

(注) 百分比は売上収益に対する割合

	2020年度	2021年度	増減	主な増減要因/内訳など	
売上収益	183,041	189,652	6,610		
売上原価	115,469	120,121	4,652		
売上原価率	63.1%	63.3%	0.2%		
売上総利益	67,572	69,531	1,958		
		百分比	百分比		
人件費	17,600	9.6%	17,993	9.5%	393
販売促進費	4,236	2.3%	5,186	2.7%	949 国内事業における増加によるもの
広告宣伝費	6,872	3.8%	7,509	4.0%	636 同上
運賃・保管料	13,374	7.3%	13,847	7.3%	472
減価償却費及び償却費	1,699	0.9%	1,910	1.0%	211
その他	9,275	5.1%	9,363	4.9%	87
販売費及び一般管理費 合計	53,059	29.0%	55,809	29.4%	2,750
持分法による投資損益	△ 914		416		1,331 前期はIngomar Packing Company, LLCに対する投資の減損処理によるもの
事業利益	13,599		14,138		538
固定資産売却益	909		279		△ 630 前期は子会社所有の投資不動産売却によるもの
固定資産処分損	△ 719		△ 340		379 前期は名古屋本社建替えに伴う一時移転によるもの
減損損失	△ 3,028		-		3,028 Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.Aが保有する固定資産
その他	△ 78		△ 65		12
その他の収益費用（純額）	△ 2,916		△ 127		2,789
営業利益	10,682		14,010		3,328
受取利息	140		101		△ 39
支払利息	△ 480		△ 332		148
受取配当金	256		266		9
デリバティブ評価損益	△ 61		224		286
為替差損益	125		△ 331		△ 456
その他	△ 38		△ 57		△ 19
金融収益費用（純額）	△ 58		△ 129		△ 71
税引前利益	10,624		13,880		3,256
法人所得税費用	4,522		3,897		△ 625
当期利益	6,102		9,983		3,881
当期利益の帰属					
親会社所有者	7,425		9,763		2,337
非支配持分	△ 1,323		220		1,543

#### ② 連結事業利益分析（対前期比較）



単位：百万円

※上記百分比は売上収益に対する割合を示しています。

#### 4. セグメント業績

単位：百万円

##### <セグメント売上収益>

	2020年度	構成比	2021年度	構成比	増減	うち、 為替影響(※)
飲料	74,270	40.6%	75,480	39.8%	1,209	
通販	12,644	6.9%	13,518	7.1%	873	
食品他	47,580	26.0%	47,730	25.2%	150	
加工食品	134,495	73.5%	136,729	72.1%	2,233	
農	10,189	5.6%	9,542	5.0%	△ 647	
その他	786	0.4%	1,005	0.5%	218	
調整額(注1)	△ 3	△0.0%	△ 71	△0.0%	△ 68	
国内事業	145,468	79.5%	147,205	77.6%	1,736	
国際事業	44,344	24.2%	51,681	27.3%	7,336	2,700
調整額(注2)	△ 6,772	△3.7%	△ 9,234	△4.9%	△ 2,462	△ 131
<b>売上収益</b>	<b>183,041</b>	<b>100%</b>	<b>189,652</b>	<b>100%</b>	<b>6,610</b>	<b>2,568</b>

注1 国内事業内のセグメント間売上収益を消去しております。

注2 国内事業と国際事業間のセグメント売上収益を消去しております。

##### <セグメント利益> (注3)

	2020年度	利益率	2021年度	利益率	増減	うち、 為替影響(※)
飲料	7,669	10.3%	7,165	9.5%	△ 503	
通販	1,441	11.4%	1,272	9.4%	△ 169	
食品他	3,692	7.8%	2,793	5.9%	△ 899	
加工食品	12,803	9.5%	11,231	8.2%	△ 1,572	
農	272	2.7%	286	3.0%	13	
その他	344	43.8%	64	6.4%	△ 280	
調整額	-	-	-	-	-	
国内事業	13,420	9.2%	11,581	7.9%	△ 1,839	
国際事業	178	0.4%	2,556	4.9%	2,378	67
調整額	-	-	-	-	-	-
<b>事業利益</b>	<b>13,599</b>	<b>7.4%</b>	<b>14,138</b>	<b>7.5%</b>	<b>538</b>	<b>67</b>

注3 セグメント利益は事業利益を採用しております。

事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除し、持分法による投資損益を加えた、当社の経常的な事業の業績を測る利益指標です。

※ 為替影響については、在外子会社財務諸表の円貨への換算影響額を示しております。

(ご参考) 主な通貨の期中平均レート

単位：円

通貨	2020年度	2021年度	増減率
米ドル	106.82	109.80	2.8%
ユーロ	121.81	129.89	6.6%
豪ドル	73.67	82.48	12.0%
台湾ドル	3.63	3.94	8.5%

## 5. 連結財政状態計算書

単位：百万円

### ① 資産の部

	2020年度	2021年度	増減額	対前期末比	増減額うち、 為替影響(※1)	主な増減要因など
現金及び現金同等物	56,768	31,231	△ 25,537	△45.0%	360	※2をご参照
営業債権	35,254	36,904	1,650	4.7%	554	
棚卸資産	42,304	47,150	4,845	11.5%	1,619	主に原材料価格の高騰による増加
有形固定資産	52,571	60,193	7,622	14.5%	1,416	当社製造設備の更新などによる増加
無形資産	3,546	3,351	△ 194	△5.5%	67	
持分法で会計処理されている投資	7,176	7,873	696	9.7%	253	
その他	27,291	28,503	1,212	4.4%	349	デリバティブ資産+1,837、資本性金融商品△628
<b>資産</b>	<b>224,913</b>	<b>215,208</b>	<b>△ 9,704</b>	<b>△4.3%</b>	<b>4,621</b>	

### ② 負債の部

	2020年度	2021年度	増減額	対前期末比	増減額うち、 為替影響(※1)	主な増減要因など
有利子負債	55,295	36,520	△ 18,774	△34.0%	△ 906	新型コロナウイルス感染症拡大による資金調達環境の逼迫に備えて実施した約200億円の借入金の返済
営業債務及びその他の債務	33,681	35,244	1,562	4.6%	△ 279	
その他	23,284	23,901	616	2.6%	△ 516	
<b>負債</b>	<b>112,261</b>	<b>95,666</b>	<b>△ 16,595</b>	<b>△14.8%</b>	<b>△ 1,702</b>	

### ③ 資本の部

	2020年度	2021年度	増減額	対前期末比	主な増減要因など
親会社の所有者に帰属する持分	110,976	117,565	6,588	5.9%	
非支配持分	1,674	1,977	302	18.0%	
<b>資本</b>	<b>112,651</b>	<b>119,542</b>	<b>6,890</b>	<b>6.1%</b>	
<b>負債・資本</b>	<b>224,913</b>	<b>215,208</b>	<b>△ 9,704</b>	<b>△4.3%</b>	

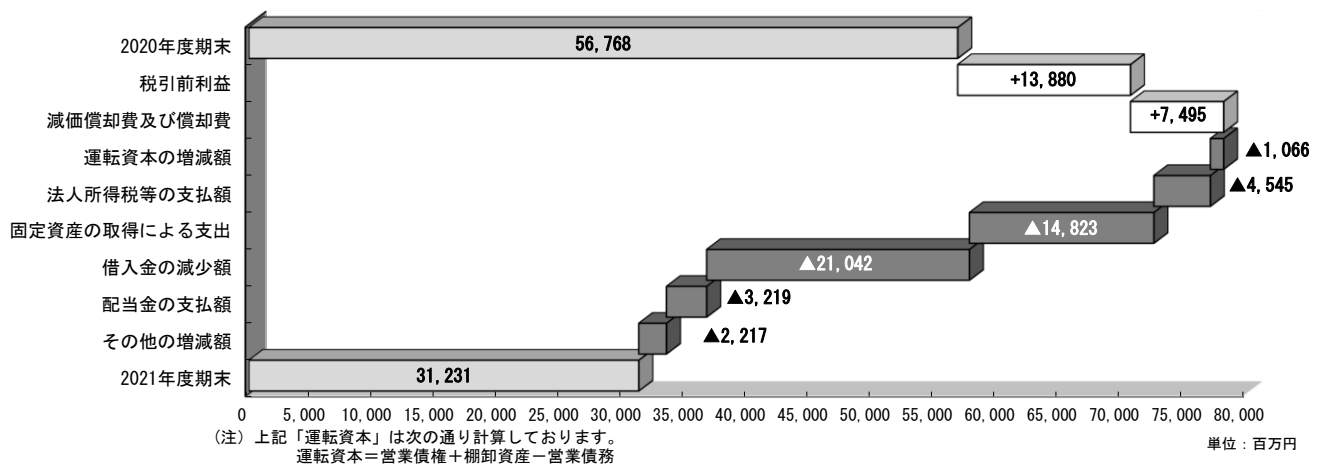
当期利益+9,763、在外子会社換算差額+1,741、ヘッジ評価差額+1,094、配当金△3,219、自己株式△2,459

※1 為替影響については、在外子会社財務諸表の円貨への換算影響額を示しております。

(ご参考) 主な通貨の決算日レート

通貨	2020年度	2021年度	増減率
米ドル	103.50	115.02	11.1%
ユーロ	126.95	130.51	2.8%
豪ドル	78.84	83.42	5.8%
台湾ドル	3.69	4.16	12.7%

※2 現金及び現金同等物の増減要因



6. セグメント売上収益及びセグメント利益の四半期推移

<セグメント売上収益>

(単位：百万円)

			2020年度				2021年度				増減			
			第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
飲料	対外部顧客	16,674	19,783	20,034	17,779	17,307	19,882	20,551	17,740	632	99	516	△38	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	16,674	19,783	20,034	17,779	17,307	19,882	20,551	17,740	632	99	516	△38	
通販	対外部顧客	2,535	3,028	3,633	3,446	2,816	3,194	3,821	3,685	281	165	187	238	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	2,535	3,028	3,633	3,446	2,816	3,194	3,821	3,685	281	165	187	238	
食品他	対外部顧客	9,691	11,965	13,008	12,915	9,299	12,481	13,030	12,919	△391	515	22	4	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	9,691	11,965	13,008	12,915	9,299	12,481	13,030	12,919	△391	515	22	4	
加工食品	対外部顧客	28,900	34,777	36,676	34,141	29,423	35,558	37,402	34,345	522	781	726	203	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	28,900	34,777	36,676	34,141	29,423	35,558	37,402	34,345	522	781	726	203	
農	対外部顧客	2,029	3,323	2,518	2,318	1,917	3,070	2,251	2,297	△111	△253	△266	△20	
	セグメント間	-	-	-	-	-	2	2	-	-	2	2	-	
	計	2,029	3,323	2,518	2,318	1,917	3,072	2,254	2,297	△111	△251	△264	△20	
その他	対外部顧客	231	188	182	180	275	259	205	198	44	70	22	17	
	セグメント間	0	1	0	0	5	37	13	10	4	35	12	9	
	計	232	189	182	181	281	296	218	208	48	106	35	27	
調整額 (注1)	対外部顧客	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	セグメント間	△0	△1	△0	△0	△5	△39	△15	△10	△4	△38	△15	△9	
	計	△0	△1	△0	△0	△5	△39	△15	△10	△4	△38	△15	△9	
国内事業	対外部顧客	31,161	38,289	39,376	36,640	31,616	38,887	39,860	36,840	454	597	483	200	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	31,161	38,289	39,376	36,640	31,616	38,887	39,860	36,841	454	597	483	200	
国際事業	対外部顧客	9,701	9,663	8,692	9,515	10,107	11,315	10,039	10,984	405	1,652	1,347	1,468	
	セグメント間	1,449	1,764	1,555	2,002	1,793	2,503	2,005	2,932	343	739	449	929	
	計	11,151	11,427	10,248	11,518	11,900	13,819	12,045	13,917	749	2,391	1,797	2,398	
調整額 (注2)	対外部顧客	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	セグメント間	△1,449	△1,764	△1,555	△2,002	△1,793	△2,503	△2,005	△2,932	△343	△739	△449	△930	
	計	△1,449	△1,764	△1,555	△2,002	△1,793	△2,503	△2,005	△2,932	△343	△739	△449	△930	
連結財務諸表 計上額	対外部顧客	40,863	47,952	48,068	46,155	41,723	50,203	49,900	47,825	859	2,250	1,831	1,669	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	40,863	47,952	48,068	46,155	41,723	50,203	49,900	47,825	859	2,250	1,831	1,669	

注1 国内事業内のセグメント間売上収益を消去しております。  
注2 国内事業と国際事業間のセグメント売上収益を消去しております。

<セグメント利益>

(単位：百万円)

			2020年度				2021年度				増減			
			第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
飲料	利益又は損失(△)	1,215	2,344	2,948	1,160	846	2,667	2,892	757	△368	323	△55	△402	
	利益率	7.3%	11.9%	14.7%	6.5%	4.9%	13.4%	14.1%	4.3%	△2.4%	1.5%	△0.6%	△2.2%	
通販	利益又は損失(△)	15	348	737	339	262	136	439	433	247	△211	△298	93	
	利益率	0.6%	11.5%	20.3%	9.9%	9.3%	4.3%	11.5%	11.8%	8.7%	△7.2%	△8.8%	1.9%	
食品他	利益又は損失(△)	439	1,183	1,458	611	206	1,151	1,041	395	△232	△32	△417	△216	
	利益率	4.5%	9.9%	11.2%	4.7%	2.2%	9.2%	8.0%	3.1%	△2.3%	△0.7%	△3.2%	△1.6%	
加工食品	利益又は損失(△)	1,669	3,877	5,145	2,111	1,315	3,956	4,373	1,585	△354	78	△771	△525	
	利益率	5.8%	11.1%	14.0%	6.2%	4.5%	11.1%	11.7%	4.6%	△1.3%	0.0%	△2.3%	△1.6%	
農	利益又は損失(△)	△94	334	△17	49	△177	278	△24	210	△82	△56	△7	160	
	利益率	△4.7%	10.1%	△0.7%	2.1%	△9.3%	9.1%	△1.1%	9.1%	△4.6%	△1.0%	△0.4%	7.0%	
その他	利益又は損失(△)	75	125	104	39	△16	38	38	3	△91	△87	△66	△35	
	利益率	32.3%	66.2%	57.3%	21.6%	△5.8%	13.0%	17.7%	1.6%	△38.1%	△53.2%	△39.6%	△20.0%	
調整額	利益又は損失(△)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
国内事業	利益又は損失(△)	1,649	4,337	5,232	2,200	1,121	4,273	4,387	1,799	△528	△64	△844	△401	
	利益率	5.3%	11.3%	13.3%	6.0%	3.5%	11.0%	11.0%	4.9%	△1.8%	△0.3%	△2.3%	△1.1%	
国際事業	利益又は損失(△)	353	17	280	△473	1,061	658	334	501	708	640	53	975	
	利益率	3.2%	0.2%	2.7%	△4.1%	8.9%	4.8%	2.8%	3.6%	5.7%	4.6%	0.1%	7.7%	
調整額	利益又は損失(△)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
連結財務諸表 計上額	利益又は損失(△)	2,003	4,355	5,513	1,726	2,183	4,931	4,722	2,300	179	576	△791	574	
	利益率	4.9%	9.1%	11.5%	3.7%	5.2%	9.8%	9.5%	4.8%	0.3%	0.7%	△2.0%	1.1%	