



2022年3月期 第3四半期決算補足説明資料

2022年2月4日

東武鉄道株式会社

I . 2021年度 第3四半期実績

連結子会社数

	2021年3月	増加	減少	2021年12月	備考
運輸	27	-	1	26	2021.10 東武バスイースト 合併による減
レジャー	22	-	-	22	
不動産	3	-	-	3	
流通	12	-	-	12	
その他	16	-	-	16	
計	80	-	1	79	

持分法適用会社数

	2021年3月	増加	減少	2021年12月	備考
運輸	1	-	-	1	
レジャー	2	-	-	2	
不動産	-	-	-	-	
流通	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	
計	3	-	-	3	

I. 2021年度 第3四半期実績

連結損益計算書

単位：百万円

	2021 3Q実績	2021 3Q計画	増減	備考	2020 3Q実績	増減
営業収益	367,733	356,600	11,133	運輸+1,464 レジャー+6,806 不動産+1,619 流通+53 その他▲1,937	362,224	5,509
営業利益	20,250	12,800	7,450	運輸+2,093 レジャー+3,203 不動産+919 流通+847 その他+299	▲ 14,767	35,017
経常利益	22,781	14,300	8,481		▲ 13,739	36,520
特別利益	1,355	-	-		1,668	▲ 313
特別損失	3,320	-	-		8,771	▲ 5,451
親会社株主に帰属する四半期純利益	12,162	6,100	6,062		▲ 21,938	34,100

※ 計画値は2021年10月29日発表のものを使用している。(P2~P12)

I . 2021年度 第3四半期実績

収益認識に関する会計基準適用に伴う影響額

単位：百万円

	2021	2021	基準変更 影響 A-B	2020	※
	3Q実績	3Q実績 (旧基準)		3Q実績	21旧 - 20
	A	B		C	B-C
営業収益	367,733	408,445	▲ 40,711	362,224	46,220
運輸	130,564	130,641	▲ 77	119,423	11,218
レジャー	69,506	40,563	28,943	25,996	14,567
不動産	48,619	50,239	▲ 1,619	36,132	14,106
流通	101,453	167,624	▲ 66,170	159,789	7,834
その他	62,163	65,664	▲ 3,501	63,186	2,478
消去	▲ 44,574	▲ 46,288	1,714	▲ 42,304	▲ 3,984

※ 「収益認識に関する会計基準」適用前の2021年度実績との差額を記載

I . 2021年度 第3四半期実績

連結貸借対照表

単位：百万円

	2021 3Q実績	2020 実績	増減	備考
流動資産	168,603	158,452	10,151	
固定資産	1,509,613	1,524,044	▲ 14,431	
資産合計	1,678,217	1,682,497	▲ 4,280	
流動負債	403,671	397,788	5,883	
固定負債	817,452	831,605	▲ 14,153	
負債合計	1,221,123	1,229,393	▲ 8,269	
純資産合計	457,093	453,103	3,989	
負債純資産合計	1,678,217	1,682,497	▲ 4,280	
自己資本比率	26.8%	26.4%	0.4 P	
有利子負債残高	811,600	837,279	▲ 25,679	

I. 2021年度 第3四半期実績

セグメント情報(運輸事業)

単位：百万円

	2021 3Q実績	2021 3Q計画	増減	備考	2020 3Q実績	増減
営業収益	130,564	129,100	1,464		119,423	11,141
鉄道	96,421	94,600	1,821		88,053	8,367
その他	34,143	34,500	▲ 357	バス・タクシー業▲361、貨物運送業+25	31,369	2,773
営業利益	11,493	9,400	2,093		▲ 3,485	14,979
鉄道	11,800	9,700	2,100		▲ 93	11,894
その他	▲ 307	▲ 300	▲ 7	バス・タクシー業▲168、貨物運送業+160	▲ 3,392	3,084

I . 2021年度 第3四半期実績

東武鉄道 鉄道業（旅客人員）

単位：百万人

	2021 3Q実績	2021 3Q計画	2020 3Q実績
定期	370	368	350
定期外	189	184	161
（特急）	3	3	2
計	559	553	511

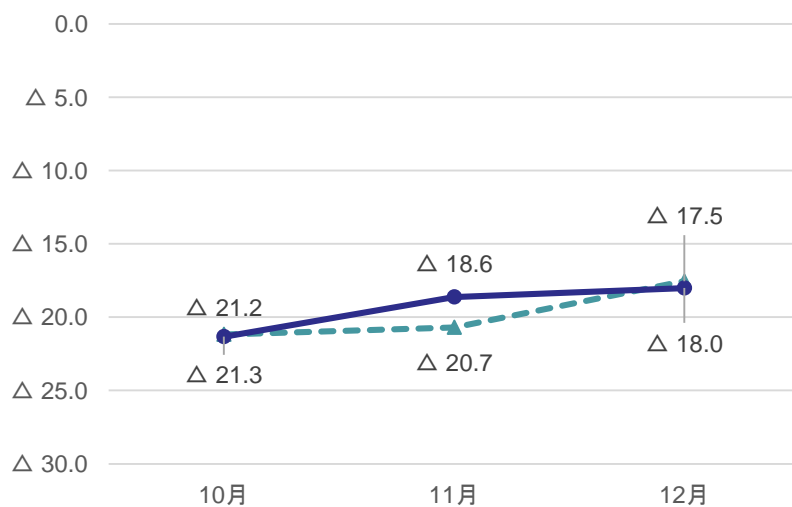
（旅客収入）

単位：百万円

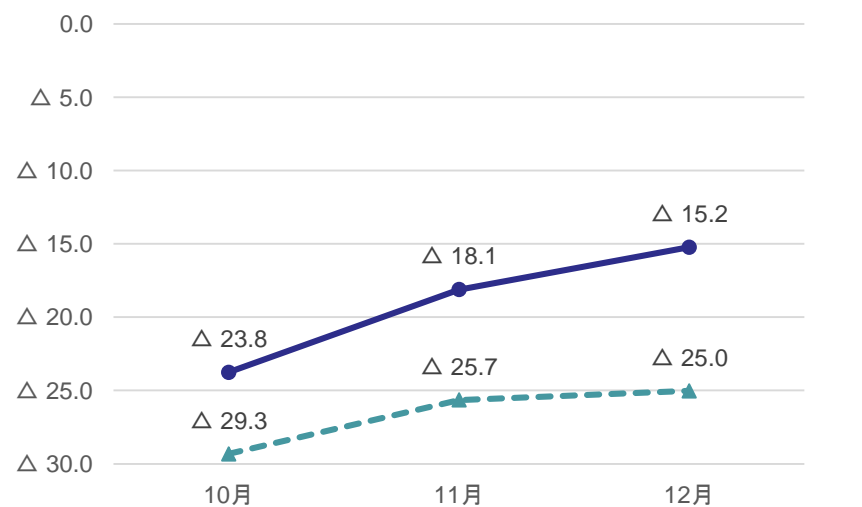
	2021 3Q実績	2021 3Q計画	2020 3Q実績
定期	40,347	40,263	39,231
定期外	44,397	42,797	37,078
（特急）	2,440	2,162	1,881
計	84,744	83,060	76,309

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

(%) 定期 旅客収入 2018年度比



(%) 定期外 旅客収入 2018年度比



I. 2021年度 第3四半期実績

セグメント情報(レジャー事業)

単位：百万円

	2021 3Q実績	2021 3Q計画	増減	備考	2020 3Q実績	増減
営業収益	69,506	62,700	6,806		25,996	43,510
ホテル	8,612	8,000	612		5,105	3,506
スカイツリー	4,215	3,600	615		3,591	623
その他	56,679	51,100	5,579	遊園地・観光業+226、スポーツ業+66、 旅行業+5,491、飲食業+37	17,299	39,380
営業利益	▲ 997	▲ 4,200	3,203		▲ 17,076	16,078
ホテル	▲ 5,362	▲ 5,500	138		▲ 6,980	1,618
スカイツリー	▲ 817	▲ 1,500	683		▲ 1,146	329
その他	5,181	2,800	2,381	遊園地・観光業+272、スポーツ業+136、 旅行業+1,893、飲食業+97	▲ 8,948	14,130

東京スカイツリー入場者数

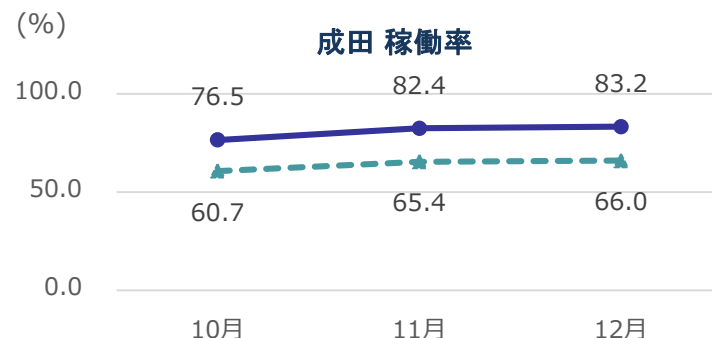
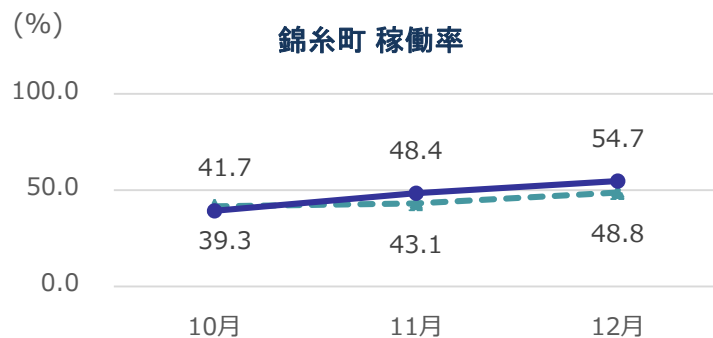
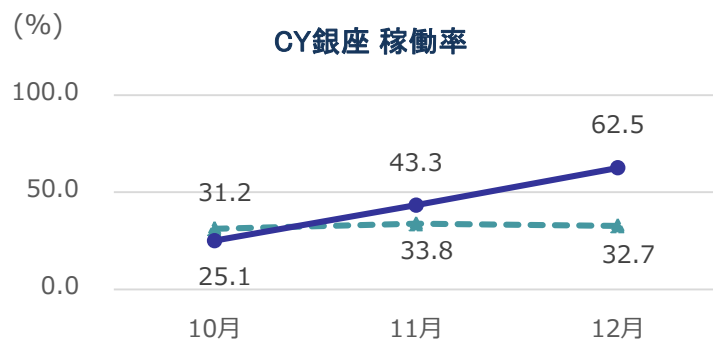
単位：万人

	2021 3Q実績	2021 3Q計画	2020 3Q実績
入場者数	71	54	61

I. 2021年度 第3四半期実績

主なホテルの状況

稼働率	2021 3Q実績	2021 3Q計画	2020 3Q実績	外国人比率	2021 3Q実績	2020 3Q実績
CY銀座	31.1%	27.4%	18.1%	CY銀座	2.7%	5.2%
AC銀座	23.4%	21.2%	9.1%	AC銀座	5.9%	4.9%
錦糸町	37.2%	36.2%	15.9%	錦糸町	0.9%	0.5%
成田	67.8%	62.3%	26.2%	成田	7.5%	13.2%



● 実績
▲ 計画

I. 2021年度 第3四半期実績

セグメント情報(不動産事業)

単位：百万円

	2021 3Q実績	2021 3Q計画	増減	備考	2020 3Q実績	増減
営業収益	48,619	47,000	1,619		36,132	12,486
賃貸	27,764	26,700	1,064		26,828	935
タウン	7,158	6,900	258		7,193	▲ 34
分譲	13,697	13,400	297		2,111	11,585
営業利益	12,019	11,100	919		9,510	2,508
賃貸	8,740	8,400	340		8,628	112
タウン	1,111	700	411		684	427
分譲	2,166	2,000	166		197	1,969

スカイツリータウン来場者数

単位：万人

	2021 3Q実績	2021 3Q計画	2020 3Q実績
来場者数	1,500	1,330	1,200

分譲販売戸数

単位：戸

販売戸数	2021 3Q実績	2021 3Q計画	2020 3Q実績
戸建住宅	24	20	6
マンション	671	654	317
持分換算後 販売戸数			
戸建住宅	24	20	6
マンション	302	301	32

I . 2021年度 第3四半期実績

セグメント情報(流通事業)

単位：百万円

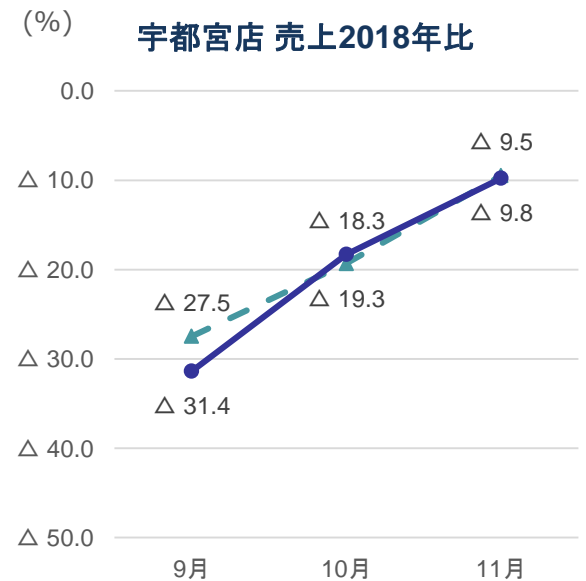
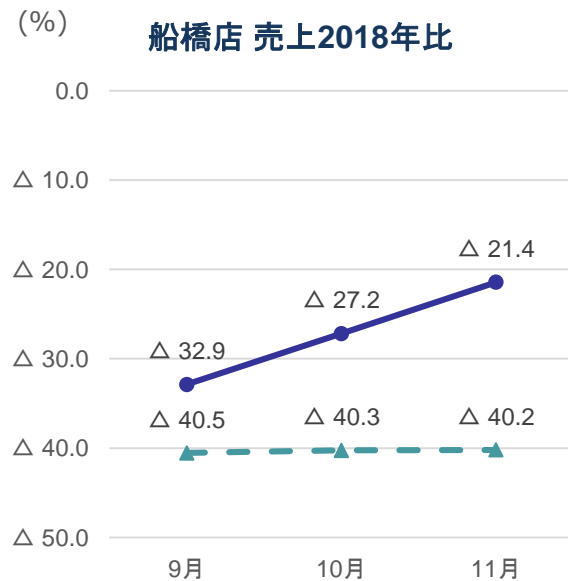
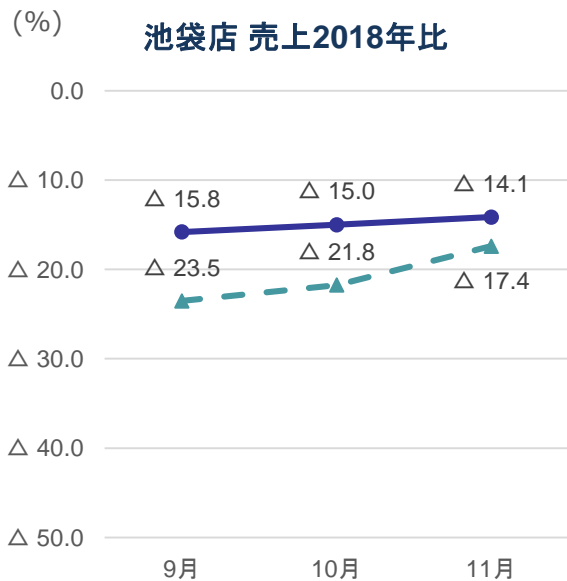
	2021 3Q実績	2021 3Q計画	増減	備考	2020 3Q実績	増減
営業収益	101,453	101,400	53		159,789	▲ 58,336
百貨店	36,173	35,300	873		86,830	▲ 50,657
ストア	56,174	57,200	▲ 1,026		62,550	▲ 6,375
その他	9,105	8,900	205		10,408	▲ 1,302
営業利益	▲ 3,653	▲ 4,500	847		▲ 4,262	608
百貨店	▲ 3,745	▲ 4,700	955		▲ 4,643	898
ストア	167	400	▲ 233		915	▲ 747
その他	▲ 75	▲ 200	125		▲ 533	457

I. 2021年度 第3四半期実績

主要百貨店 売上増減率

	2021 3Q実績 対前年	2021 3Q計画 対前年
池袋	8.6%	5.8%
船橋	10.2%	3.2%
宇都宮	10.4%	10.8%

● 実績
▲ 計画



I . 2021年度 第3四半期実績

セグメント情報(その他事業)

単位：百万円

	2021 3Q実績	2021 3Q計画	増減	備考	2020 3Q実績	増減
営業収益	62,163	64,100	▲ 1,937		63,186	▲ 1,023
営業利益	1,799	1,500	299		983	816

Ⅱ. 2021年度 通期見通し

通期見通し 前提条件

		2021 今回見込			2021 前回見込		
全体		3Q期間中の実績と、まん延防止等重点措置等による影響が年度末まで一定程度継続すると見込む			上期中の緊急事態宣言発出の影響を踏まえ、解除後の緩やかな需要回復を見込む		
運輸		3Q	4Q	年間	3Q	4Q	年間
鉄道	定期収入	▲19%	▲18%	▲19%	▲19%	▲17%	▲19%
	通勤	▲20%	▲22%	▲22%	▲28%	▲2%	▲21%
	通学	▲19%	▲32%	▲29%	▲27%	▲25%	▲29%
定期外収入		▲19%	▲32%	▲29%	▲27%	▲25%	▲29%
レジャー		3Q	4Q	年間	3Q	4Q	年間
ホテル	主要ホテル収入	▲57%	▲57%	▲64%	▲66%	▲57%	▲67%
スカイツリー	来場者数	▲56%	▲75%	▲78%	▲72%	▲74%	▲81%
その他	旅行業取扱高	▲72%	▲55%	▲72%	▲72%	▲66%	▲76%
流通		3Q	4Q	年間	3Q	4Q	年間
百貨店	商品売上高	▲15%	▲21%	▲25%	▲21%	▲21%	▲26%
	都心店舗	▲25%	▲19%	▲23%	▲33%	▲19%	▲25%
	郊外店舗						

新型コロナウイルス感染症・消費増税の影響のない2018年度との比較

※旅行業は12月決算のため、2021年度下期に緊急事態宣言発出の影響が含まれている

Ⅱ. 2021年度 通期見通し

連結損益計算書

単位：百万円

	2021 今回見込	2021 前回見込	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	503,200	494,000	9,200	運輸▲100 レジャー+8,600 不動産+1,200 流通▲900 その他+1,200	496,326	6,874
営業利益	20,000	14,200	5,800	運輸+200 レジャー+4,000 不動産+900 流通+400 その他+300	▲ 13,577	33,577
経常利益	21,500	14,800	6,700		▲ 9,892	31,392
親会社株主に帰属する当期純利益	9,200	4,900	4,300		▲ 24,965	34,165

※ 前回見込値は2021年10月29日発表のものを使用している。(P14～P21)

Ⅱ. 2021年度 通期見通し

収益認識に関する会計基準適用に伴う影響額

単位：百万円

	2021 今回見込 A	2021 今回見込 (旧基準) B	基準変更 影響 A-B	2020 実績 C	※ 21旧 - 20 B-C
営業収益	503,200	556,400	▲ 53,200	496,326	60,074
運輸	173,200	173,400	▲ 200	159,122	14,278
レジャー	105,800	59,900	45,900	39,055	20,845
不動産	61,100	63,300	▲ 2,200	54,228	9,072
流通	136,600	228,700	▲ 92,100	216,253	12,447
その他	92,700	99,200	▲ 6,500	88,863	10,337
消去	▲ 66,200	▲ 68,100	1,900	▲ 61,196	▲ 6,904

※「収益認識に関する会計基準」適用前の2021年度今回見込との差額を記載

Ⅱ. 2021年度 通期見通し

連結キャッシュフロー計画

単位：百万円

	2021 今回見込	2021 前回見込	増減	備考	2020実績	増減
EBITDA	74,800	69,300	5,500		43,087	31,713
営業利益	20,000	14,200	5,800		▲ 13,577	33,577
減価償却費	54,800	55,100	▲ 300		56,664	▲ 1,864
有利子負債残高	807,300	824,500	▲ 17,200		837,279	▲ 29,979
有利子負債/EBITDA倍率	10.8	11.9	▲ 1.1P		19.4	▲ 8.6P
設備投資	44,000	49,500	▲ 5,500		49,452	▲ 5,452

Ⅱ . 2021年度 通期見通し

セグメント情報(運輸事業)

単位：百万円

	2021 今回見込	2021 前回見込	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	173,200	173,300	▲ 100		159,122	14,078
鉄道	127,400	127,400	0		117,459	9,941
その他	45,800	45,900	▲ 100	バス・タクシー業▲400、貨物運送業+300	41,663	4,137
営業利益	11,300	11,100	200		▲ 5,224	16,524
鉄道	11,700	11,300	400		▲ 1,024	12,724
その他	▲ 400	▲ 200	▲ 200	バス・タクシー業▲300、貨物運送業+100	▲ 4,199	3,799

東武鉄道 鉄道業 (旅客人員)

単位：百万人

	2021 今回見込	2021 前回見込	2020 実績
定期	488	494	459
定期外	249	250	218
(特急)	4	4	3
計	737	744	677

(旅客収入)

単位：百万円

	2021 今回見込	2021 前回見込	2020 実績
定期	53,778	54,112	51,893
定期外	58,212	57,971	49,851
(特急)	3,099	2,921	2,419
計	111,991	112,084	101,744

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅱ . 2021年度 通期見通し

セグメント情報(レジャー事業)

単位：百万円

	2021 今回見込	2021 前回見込	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	105,800	97,200	8,600		39,055	66,745
ホテル	12,700	11,500	1,200		7,205	5,495
スカイツリー	5,600	5,000	600		4,814	786
その他	87,500	80,700	6,800	遊園地・観光業+200、スポーツ業▲100、 旅行業+6,600、飲食業+100	27,035	60,465
営業利益	▲ 2,700	▲ 6,700	4,000		▲ 18,484	15,784
ホテル	▲ 6,700	▲ 6,900	200		▲ 9,337	2,637
スカイツリー	▲ 1,000	▲ 1,700	700		▲ 1,679	679
その他	5,000	1,900	3,100	遊園地・観光業+200、旅行業+2,800、 飲食業+100	▲ 7,467	12,467

東京スカイツリー入場者数

単位：万人

	2021 今回見込	2021 前回見込	2020 実績
入場者数	96	80	78

主なホテルの客室稼働率

	2021 今回見込	2021 前回見込	2020 実績
CY銀座	33.4%	30.6%	16.2%
AC銀座	25.4%	23.7%	11.6%
錦糸町	41.6%	40.9%	15.4%
成田	65.0%	60.8%	30.3%

Ⅱ . 2021年度 通期見通し

セグメント情報(不動産事業)

単位：百万円

	2021 今回見込	2021 前回見込	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	61,100	59,900	1,200		54,228	6,872
賃貸	36,700	36,200	500		38,149	▲ 1,449
タウン	9,600	9,300	300		9,687	▲ 87
分譲	14,800	14,400	400		6,391	8,409
営業利益	14,600	13,700	900		13,702	898
賃貸	11,200	10,900	300		11,762	▲ 562
タウン	1,200	800	400		867	333
分譲	2,200	2,000	200		1,072	1,128

スカイツリータウン来場者数

単位：万人

	2021 今回見込	2021 前回見込	2020 実績
来場者数	2,060	1,800	1,626

分譲販売戸数

単位：戸

販売戸数	2021 今回見込	2021 前回見込	2020 実績
戸建住宅	25	25	15
マンション	729	729	626
持分換算後 販売戸数			
戸建住宅	25	25	15
マンション	322	322	129

Ⅱ . 2021年度 通期見通し

セグメント情報(流通事業)

単位：百万円

	2021 今回見込	2021 前回見込	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	136,600	137,500	▲ 900		216,253	▲ 79,653
百貨店	49,100	48,200	900		119,288	▲ 70,188
ストア	75,600	77,600	▲ 2,000		83,115	▲ 7,515
その他	11,900	11,700	200		13,849	▲ 1,949
営業利益	▲ 4,500	▲ 4,900	400		▲ 5,384	884
百貨店	▲ 4,600	▲ 5,400	800		▲ 5,953	1,353
ストア	300	700	▲ 400		1,193	▲ 893
その他	▲ 200	▲ 200	0		▲ 624	424

主要百貨店 売上増減率

	2021 今回見込 対前年	2021 前回見込 対前年
池袋	10.1%	8.0%
船橋	9.6%	4.5%
宇都宮	12.7%	13.0%

Ⅱ . 2021年度 通期見通し

セグメント情報(その他事業)

単位：百万円

	2021 今回見込	2021 前回見込	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	92,700	91,500	1,200		88,863	3,837
営業利益	2,600	2,300	300		2,876	▲ 276

当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。