

## 2022年3月期 第3四半期決算短信[IFRS] (連結)

2022年2月4日

上場会社名 株式会社リコー 上場取引所

コード番号 7752

URL http://jp.ricoh.com/IR/

表 者(役職名)代表取締役 社長執行役員(氏名)山下 良則

取締役\_コーポレート専務 (氏名) 松石 秀隆 (TEL) 050-3814-2805 (直通) 問合せ先責任者(役職名)

執行役員

四半期報告書提出予定日 2022年2月10日

配当支払開始予定日

四半期決算補足説明資料作成の有無 :有 四半期決算説明会開催の有無 :有

(百万円未満四捨五入)

#### 1. 2022年3月期第3四半期の連結業績(2021年4月1日~2021年12月31日)

#### (1) 連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

|                   | 売上          | 高      | 営業和      | 可益 | 税引前      | 利益 | 四半期      | 利益 | 親会社の所<br>帰属する四 |   | 四半期包    |   |
|-------------------|-------------|--------|----------|----|----------|----|----------|----|----------------|---|---------|---|
|                   | 百万円         | %      | 百万円      | %  | 百万円      | %  | 百万円      | %  | 百万円            | % | 百万円     | % |
| 2022年3月期<br>第3四半期 | 1, 276, 195 | 7. 0   | 25, 709  | _  | 30, 703  | _  | 23, 329  | _  | 23, 186        | _ | 39, 021 | - |
| 2021年3月期<br>第3四半期 | 1, 193, 071 | △20. 1 | △29, 738 | _  | △25, 614 | _  | △22, 474 | _  | △22, 471       | _ | △7, 682 | _ |

|                   | 基本的1株当たり<br>四半期利益 | 希薄化後1株当たり<br>四半期利益 |
|-------------------|-------------------|--------------------|
|                   | 円 銭               | 円 銭                |
| 2022年3月期<br>第3四半期 | 34. 07            | 34. 06             |
| 2021年3月期<br>第3四半期 | △31.02            | △31.02             |

<sup>(</sup>注)「基本的1株当たり四半期利益」及び「希薄化後1株当たり四半期利益」は、「親会社の所有者に帰属する四 半期利益」をもとに算定しております。

#### (2) 連結財政状態

|                     | 資産合計        | 資本合計     | 親会社の所有者に<br>帰属する持分 | 親会社所有者<br>帰属持分比率 |
|---------------------|-------------|----------|--------------------|------------------|
|                     | 百万円         | 百万円      | 百万円                | %                |
| 2022年3月期<br>  第3四半期 | 1, 760, 503 | 853, 894 | 850, 237           | 48. 3            |
| 2021年3月期            | 1, 887, 868 | 923, 852 | 920, 246           | 48. 7            |

#### 2. 配当の状況

|              |        | 年間配当金  |        |        |        |  |  |  |  |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|--|--|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末     | 合計     |  |  |  |  |
|              | 円銭     | 円銭     | 円銭     | 円銭     | 円銭     |  |  |  |  |
| 2021年3月期     | _      | 7. 50  | _      | 7. 50  | 15. 00 |  |  |  |  |
| 2022年3月期     | _      | 13. 00 | _      |        |        |  |  |  |  |
| 2022年3月期(予想) |        |        |        | 13. 00 | 26. 00 |  |  |  |  |

<sup>(</sup>注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無

#### 3. 2022年3月期の連結業績予想(2021年4月1日~2022年3月31日)

(%表示は 対前期増減率)

|    |             |       |         |   |         |    |         |    |          | 110/ VI |          |  |
|----|-------------|-------|---------|---|---------|----|---------|----|----------|---------|----------|--|
|    | 売上高         |       | 営業利     | 丛 | 超己前     | 和益 | 当期和     | 山丛 | 親会社の所    |         | 基本的1株当たり |  |
|    | 九工同         |       | 古未刊無    |   | 税引前利益   |    | 当物作血    |    | 帰属する当期利益 |         | 当期利益     |  |
|    | 百万円         | %     | 百万円     | % | 百万円     | %  | 百万円     | %  | 百万円      | %       | 円 銭      |  |
| 通期 | 1, 910, 000 | 13. 6 | 50, 000 | _ | 54, 300 | _  | 35, 500 | _  | 35, 430  | _       | 52. 52   |  |

無

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無

#### ※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動 : 無

(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)

新規 —社(社名) 、除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

① IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無 ② ①以外の会計方針の変更 : 無 : 無

③ 会計上の見積りの変更

#### (3)発行済株式数(普通株式)

| 1 | 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2022年3月期3Q | 744, 912, 078株 | 2021年3月期   | 744, 912, 078株 |  |
|---|-------------------|------------|----------------|------------|----------------|--|
| 2 | 期末自己株式数           | 2022年3月期3Q | 107, 911, 575株 | 2021年3月期   | 26, 692, 132株  |  |
| 3 | 期中平均株式数(四半期累計)    | 2022年3月期3Q | 680, 598, 195株 | 2021年3月期3Q | 724, 434, 296株 |  |

(注) 当社は、役員向け株式交付信託及び執行役員等向け株式交付信託を設定しており、当該信託が保有する当社株式 (2022年3月期3 Q末 398,600株、2021年3月期末 415,800株) を、自己株式に含めて記載しております。

※ 四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です

#### ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に 基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性 があります。業績予想の前提条件その他の関連する事項については、【添付資料】P. 5「1. 当四半期の連結業績等に関する定性的情報 (3) 連結業績予想に関する定性的情報」をご覧ください。

# 【添付資料の目次】

| 1. 当 | 四半期の連結業績等に関する定性的情報 ·····P.     | 2   |
|------|--------------------------------|-----|
| (1)  | 連結経営成績に関する定性的情報P.              | 2   |
| (2)  | 連結財政状態に関する定性的情報P.              | 4   |
| (3)  | 連結業績予想に関する定性的情報P.              | 5   |
| 2.要  | 約四半期連結財務諸表及び主な注記P.             | 6   |
| (1)  | 要約四半期連結財政状態計算書 ······P.        | 6   |
| (2)  | 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書P. | 7   |
| (3)  | 要約四半期連結持分変動計算書 ······P.        | 1 2 |
| (4)  | 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書 P.         | 1 4 |
| (5)  | 継続企業の前提に関する注記P.                | 1 5 |
| (6)  | 会計方針の変更 ·····P.                | 1 5 |
| (7)  | セグメント情報 ······P.               | 1 6 |
| (8)  | 重要な後発事象P.                      | 1 8 |
| 3. 補 | 足情報 ·····P.                    | 1 9 |
| (1)  | 第3四半期連結累計期間分野別売上高 ·····P.      | 1 9 |
| (2)  | 第3四半期連結会計期間分野別売上高 ·····P.      | 2 1 |
| (3)  | 連結業績見通しP.                      | 23  |
| (4)  | 事禁分略別等 F 享且通 1 ₽               | 2 / |

2022年3月期 第3四半期決算のお知らせ

#### 1. 当四半期の連結業績等に関する定性的情報

#### (1) 連結経営成績に関する定性的情報

#### ①全般の状況

当社グループは、当連結会計年度からスタートした第20次中期経営計画(以下、20次中計)期間の2年間で「"はたらく"の生産性を革新するデジタルサービスの会社への変革」の実現を目指しています。

当連結会計年度は、オフィスプリンティング事業及び商用印刷事業の新型コロナウイルス感染症による事業影響からの回復に加えて、開発・生産、サービス体制の最適化などの体質強化をさらに進めつつ、20次中計の目標達成に向けて成長に舵を切り、オフィスサービスを中心としたデジタルサービスの成長と資本収益性向上を実現することで企業価値の向上を図っております。

当第3四半期連結累計期間の世界経済は、一部の国や地域でワクチン接種の進展により経済活動が再開しつつあるものの、新型コロナウイルス感染症の新たな変異ウイルスの世界的な感染再拡大により経済活動の回復が鈍化しており、加えて半導体等の供給不足、海運等の流通網の停滞、それによる広範な物価の上昇に直面し、経済状況は一進一退の状況となっています。

日本では、企業の設備投資に改善の動きが見られるものの、当第3四半期連結累計期間中、新型コロナウイルス感染症の再拡大と長引く緊急事態宣言等の影響により日本経済の回復は低調な推移となりました。米国では、ワクチン接種の進展や財政支援策等に伴い経済は回復基調を継続しておりますが、部材不足や物流の問題により供給が制約され、また、物価指数が大幅に上昇しております。欧州では、当第3四半期連結累計期間中、徐々にロックダウンが解除され、製造業の生産回復や消費マインドの改善など持ち直しの動きが続くものの、変異ウイルスによる新型コロナウイルスの感染再拡大や製品の供給制約が回復の足かせとなっています。その他の地域では、中国では経済成長は加速しながらも、新型コロナウイルスの感染再拡大による規制、電力供給不足、不動産業界など一部の業種での不安定な状況が続いており、また、一部の新興国においては変異ウイルスによる感染再拡大や生産のための部材不足などにより経済活動の停滞が見られ回復のペースは鈍化しています。

主要通貨の平均為替レートは、対米ドルが 111.10円 (前第3四半期連結累計期間に比べ 5.01円の円安)、対ユーロが 130.59円 (同 8.23円の円安) となりました。

このような状況の中、当第3四半期連結累計期間の売上高は、12,761億円と前第3四半期連結累計期間に比べ7.0%増加しました。世界的に新型コロナウイルス感染症が再拡大したことによる販売の減少と生産ラインの停止、コンテナ船の不足、部材不足による供給の制約など多くの外的要因により事業活動が制限されましたが、前第3四半期連結累計期間に比べ増収となりました。オフィスプリンティング事業では製品の供給不足によるエッジデバイスの回復の遅れもありながらも、ノンハードは全地域で増収となりました。オフィスサービス事業においてもサービスの起点となる複合機やIT商材の品不足が販売活動に影響を及ぼしましたが、パッケージ販売等が前年に対し堅調に推移するなど、増収となりました。この他、商用印刷事業、産業印刷事業など事業活動が回復しました。社内カンパニー制導入に伴い当連結会計年度より採用しております新事業セグメントであるデジタルサービス、デジタルプロダクツ、グラフィックコミュニケーションズ、インダストリアルソリューションズのすべての事業セグメントで増収となりました。

地域別では、国内は主要都市での緊急事態宣言やまん延防止等重点措置の継続により活動自粛が続く中、部材不足による供給の制約での販売の回復の遅れ、また、リコーリース株式会社(以下、リコーリース)の持分法適用会社への移行により、国内売上高全体では前第3四半期連結累計期間に比べ 2.8%の減少となりました。米州においてはワクチン接種の進展に伴い経済活動が再開したものの、製品の不足やコンテナ船の不足により供給が間に合わない状況が続きましたが、前第3四半期連結累計期間比 13.5%の増加となりました(為替影響を除くと 8.4%の増加)。欧州・中東・アフリカにおいても同様にワクチン接種の進展により経済活動が再開される一方で、製品の供給が間に合わない状況が続きましたが、オフィスサービス事業での買収による事業成長やパッケージ販売の展開により成長を持続し前第3四半期連結累計期間比 16.7%の増加となりました(同 9.4%の増加)。その他地域でも、製品の供給の制約がありましたが、前第3四半期連結累計期間比 11.0%の増加となりました(同 3.5%の増加)。

以上の結果、海外売上高全体では前第3四半期連結累計期間に比べ 14.5%の増加となりました。なお、為替変動による影響を除いた試算では、海外売上高は前第3四半期連結累計期間に比べ 8.0%の増加となります。

売上総利益は、前第3四半期連結累計期間に比べ 11.1%増加し 4,618億円となりました。調達コスト高や輸送費 高騰による外的要因はあったものの販売が回復したことによる改善の他、ノンハードの回復や原価低減活動による 利益率の改善により前第3四半期連結累計期間に比べ増加しました。

販売費及び一般管理費は、前第3四半期連結累計期間に比べ 0.8%増加し 4,507億円となりました。前第3四半期連結累計期間に比べ、販売活動の回復等による費用増があった一方で、引き続き経費の適正化を進めました。

その他の収益は、当第3四半期連結累計期間において米国子会社における土地売却益等を計上しており、前第3四半期連結累計期間に比べて大幅に増加しました。

以上の結果、営業利益は 257億円となり、前第3四半期連結累計期間と比べて 554億円増加しました。なお、為替 影響を除くと、483億円の増益となります。

金融収益及び金融費用は、前第3四半期連結累計期間に比べて受取利息や為替差益の減少等により収益が減少しました。また、持分法による投資損益は、リコーリースの持分法適用会社への移行、持分法適用会社の利益改善等により、前第3四半期連結累計期間に比べて 20億円増加しました。

税引前四半期利益は 307億円となり、前第3四半期連結累計期間に比べ 563億円増加しました。

法人所得税費用は税引前四半期利益が大幅に改善したこと等により、前第3四半期連結累計期間に比べ 105億円増加しました。

以上の結果、親会社の所有者に帰属する四半期利益は 231億円となり、前第3四半期連結累計期間に比べ 456億円 増加しました。

四半期包括利益は、四半期利益の増加等により、390億円となりました。

#### ②事業別の状況

#### 【デジタルサービス】

デジタルサービスの売上高は、前第3四半期連結累計期間に比べ 6.8%増加し 10,370億円となりました(為替影響を除くと 3.3%の増加)。オフィスサービス事業はPCやサーバー、ネットワーク機器などのIT商材不足等による販売機会への影響、また、前第3四半期連結累計期間のGIGAスクール構想による売上増の反動はありましたが、日欧でのパッケージ展開が引き続き堅調に推移し売上増となりました。また、収益性が改善し売上と共に利益率も上昇しております。オフィスプリンティング事業は複合機やプリンターなどエッジデバイスが部材不足の影響を受けたことにより売上の回復が鈍化したものの、ワクチン接種の進展に伴うオフィスへの回帰によりノンハードの売上が回復しました。また、保守サービス体制の体質強化をはじめとした構造改革効果の刈り取り、継続した経費削減策の効果によりデジタルサービス全体の営業利益は87億円となり、前第3四半期連結累計期間に比べ102億円増加しました。

#### 【デジタルプロダクツ】

デジタルプロダクツの売上高は、前第3四半期連結累計期間に比べ 11.7%増加し 103億円となりました (為替影響を除くと 6.1%の増加)。また、セグメント間売上高を含む売上高では 6.9%増加の 2,730億円となりました。部材不足や海外生産拠点周辺での新型コロナウイルス感染症の拡大による生産の遅延、コンテナ船の不足による搬送の遅延によりエッジデバイスの生産及び販売の回復が鈍化しました。また、部材価格の上昇により利益が圧迫されたものの、ノンハードの売上が回復しました。米国子会社での土地売却等もありデジタルプロダクツ全体の営業利益は、前第3四半期連結累計期間に比べ 256億円増加し 330億円となりました。

#### 【グラフィックコミュニケーションズ】

グラフィックコミュニケーションズの売上高は、前第3四半期連結累計期間に比べ 17.7%増加し 1,355億円となりました (為替影響を除くと 12.5%の増加)。商用印刷事業では主力市場である欧米での経済活動の再開により回復し、特にノンハードの売上が大きく改善しました。産業印刷事業では競争力のあるコンポーネント事業が大きく伸長しました。また、開発、生産のデジタル化の展開やサービス活動の効率化による原価低減活動も引き続き順調に進みました。前第3四半期連結累計期間には商用印刷事業にかかるのれん、有形固定資産及び無形資産等の一部について減損損失 104億円を計上していたこともあり、グラフィックコミュニケーションズ全体の営業利益は前第3四半期連結累計期間に比べ 297億円増加と大きく改善し 18億円となりました。

#### 【インダストリアルソリューションズ】

インダストリアルソリューションズの売上高は、前第3四半期連結累計期間に比べ 0.9%増加し 781億円となりました (為替影響を除くと 2.4%の減少)。サーマル事業では剥離紙を使用しないラベルの販売が引き続き堅調に推移し、また、米州のチケット需要や物流産業での需要が拡大しております。産業プロダクツ事業では自動車関連の顧客生産減の影響を受けたものの、産業用ロボット関連部品などが堅調に推移しました。インダストリアルソリューションズ全体の営業損益は 10億円 (損失) となりました。 (前第3四半期連結累計期間 営業損益 23億円 (損失))

#### 【その他】

その他の売上高は、前第3四半期連結累計期間に比べ 26.2%減少し 150億円となりました(為替影響を除くと 28.5%の減少)。主にリコーリースの持分法適用会社への移行により売上高及び営業利益が減少しました。カメラ事業では新製品の販売が好調に推移しました。新規事業への先行投資もあり、その他全体の営業損益は 111億円(損失)となりました。(前第3四半期連結累計期間 営業損益 94億円(損失)) リコーリースの持分法適用会社への移行による影響を除くとほぼ前第3四半期連結累計期間並みとなりました。

(注) 当社グループは2021年4月1日より社内カンパニー制を導入しました。そのため、当連結会計年度より、事業の種類別セグメントを変更しております。この変更に関して、前連結会計年度についても遡及適用した数値で表示しております。

なお、事業セグメントとしてのデジタルサービスはオフィスサービス事業及びオフィスプリンティングの販売を主とした事業に限定した事業セグメントであり、当社グループが目指す「はたらく場をつなぎ、はたらく人の想像力を支えるデジタルサービスの会社」への変革、として掲げるデジタルサービスすべてを網羅しているものではありません。当社グループが「デジタルサービスの会社」として掲げる「デジタルサービス」は、事業セグメントではデジタルサービスの他、すべてのセグメントの事業内容に含まれております。

#### (2) 連結財政状態に関する定性的情報

#### ①資産、負債及び資本の状況

資産合計は、前連結会計年度末に比べて 1,273億円減少し 17,605億円となりました。資産の部では、前連結会計年度末の販売により減少した棚卸資産の在庫形成に加え、部材不足による仕掛品の増加や海運等の流通網の停滞の影響もあり棚卸資産が 362億円増加しました。一方、株主還元策として自己株式の取得を行ったこと等により現金及び現金同等物が 1,102億円、前連結会計年度末に計上した債権の回収等により営業債権及びその他の債権が 451億円減少しました。

負債合計は、前連結会計年度末に比べ 574億円減少し 9,066億円となりました。負債の部では、主に前連結会計年度末に計上した債務の支払いにより営業債務及びその他の債務が 551億円減少しました。

資本合計は、前連結会計年度末に比べ 699億円減少し 8,538億円となりました。資本の部では、株主還元策として自己株式の取得等を行い、株主資本の減算項目となる自己株式が 927億円増加しました。

結果として親会社の所有者に帰属する持分は、前連結会計年度末に比べ 700億円減少し 8,502億円となりました。株主資本比率は 48.3%と引き続き安全な水準を維持しています。

#### ②キャッシュ・フローの状況

営業活動によるキャッシュ・フローは、前第3四半期連結累計期間に比べ現金収入が340億円減少し386億円の収入となりました。四半期利益が大幅に改善したものの、当第3四半期連結累計期間は棚卸資産の増加や営業債務及びその他の債務の減少等により収入額が減少しました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前第3四半期連結累計期間に比べ現金支出が 114億円減少し 339億円の支出となりました。前第3四半期連結累計期間には、リコーリースが連結子会社であったことにより有形固定資産の購入による支出、また、リコーリース株式の一部譲渡に伴う一過性の現金収入がありました。当第3四半期連結累計期間では米国子会社での土地売却等により現金収入が増加し前第3四半期連結累計期間と比べ支出が減少しました。

以上の結果、営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの合計となるフリー・キャッシュ・フローは、前第3四半期連結累計期間に比べ現金収入が226億円減少し46億円の収入となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前第3四半期連結累計期間に比べ現金収支が 1,582億円減少し 1,235億円の支出となりました。前第3四半期連結累計期間に新型コロナウイルス感染症拡大による事業環境悪化リスクに備えた調達を実施し収入額が増加した一方、当第3四半期連結累計期間では株主還元策として自己株式の取得等を実施し、支出が増加しました。

以上の結果、当第3四半期連結会計期間末の現金及び現金同等物残高は、前連結会計年度末に比べ 1,158億円減少し 2,144億円となりました。

#### (3) 連結業績予想に関する定性的情報

当第3四半期連結累計期間の業績及び為替等の事業環境は想定の範囲内であるため、昨年5月に決算短信[IFRS]にて発表した売上高、売上総利益、営業利益、税引前利益、及び親会社の所有者に帰属する当期利益の見通しに変更はありません。

なお、通期の想定為替レートについては当第3四半期連結累計期間の実績を反映しておりますが、第4四半期の 為替レートは、1米ドル当たり 105円、1ユーロ当たり 125円と昨年5月の想定から変更ありません。

#### 通期の想定為替レート

US\$ 1 = 109円58銭 (前年106円05銭) EURO 1 = 129円19銭 (前年123円70銭)

|                            | 前連結会計年度<br>(A) | 当連結会計年度<br>見通し<br>(B) | 増減<br>(B-A)/A |
|----------------------------|----------------|-----------------------|---------------|
| (国内) 売上高                   | 7,530 億円       | 7,900 億円              | 4.9 % (増)     |
| (海外) 売上高                   | 9,290 億円       | 11,200 億円             | 20.6 % (増)    |
| 売上高合計                      | 16,820 億円      | 19,100 億円             | 13.6 % (増)    |
| 売上総利益                      | 5,723 億円       | 6,614 億円              | 15.6 % (増)    |
| 営業利益 (△損失)                 | △454 億円        | 500 億円                | _             |
| 税引前利益 (△損失)                | △410 億円        | 543 億円                | _             |
| 親会社の所有者に<br>_帰属する当期利益(△損失) | △327 億円        | 354 億円                |               |

(注)本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、当社グループを取り巻く日本、米州、欧州・中東・アフリカ、中華圏・アジア等の経済情勢や市場の動向、為替レート等が含まれます。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

# 2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記

# (1) 要約四半期連結財政状態計算書

|                     |                         |                                    |           |                      |                         | (半江                                | :百万円)     |
|---------------------|-------------------------|------------------------------------|-----------|----------------------|-------------------------|------------------------------------|-----------|
| 区分                  | 前連結会計年度<br>(2021年3月31日) | 当第3四半期<br>連結会計期間末<br>(2021年12月31日) | 増減        | 区分                   | 前連結会計年度<br>(2021年3月31日) | 当第3四半期<br>連結会計期間末<br>(2021年12月31日) | 増減        |
| (資産の部)              |                         |                                    |           | (負債及び資本の部)           |                         |                                    |           |
| 流動資産                |                         |                                    |           | 流動負債                 |                         |                                    |           |
| 現金及び現金同等物           | 334, 810                | 224, 590                           | △110, 220 | 社債及び借入金              | 82, 731                 | 115, 511                           | 32, 780   |
| 定期預金                | 238                     | 202                                | △36       | 営業債務及びその他<br>の債務     | 287, 160                | 231, 966                           | △55, 194  |
| 営業債権及びその他<br>の債権    | 392, 132                | 346, 975                           | △45, 157  | リース負債                | 25, 475                 | 22, 349                            | △3, 126   |
| その他の金融資産            | 92, 823                 | 89, 787                            | △3, 036   | その他の金融負債             | 1,669                   | 710                                | △959      |
| 棚卸資産                | 192, 016                | 228, 225                           | 36, 209   | 未払法人所得税              | 7, 213                  | 5, 880                             | △1, 333   |
| その他の流動資産            | 46, 725                 | 52, 155                            | 5, 430    | 引当金                  | 12, 946                 | 10, 776                            | △2, 170   |
| 流動資産合計              | 1, 058, 744             | 941, 934                           | △116, 810 | その他の流動負債             | 240, 322                | 247, 086                           | 6, 764    |
|                     |                         |                                    |           | 流動負債合計               | 657, 516                | 634, 278                           | △23, 238  |
|                     |                         |                                    |           |                      |                         |                                    |           |
|                     |                         |                                    |           | 非流動負債                |                         |                                    |           |
|                     |                         |                                    |           | 社債及び借入金              | 139, 676                | 120, 003                           | △19, 673  |
|                     |                         |                                    |           | リース負債                | 46, 737                 | 42,610                             | △4, 127   |
|                     |                         |                                    |           | 退職給付に係る負債            | 70, 463                 | 61, 314                            | △9, 149   |
| 非流動資産               |                         |                                    |           | 引当金                  | 11, 413                 | 9, 446                             | △1, 967   |
| 有形固定資産              | 191, 963                | 182, 142                           | △9,821    | その他の非流動負債            | 34, 469                 | 35, 565                            | 1, 096    |
| 使用権資産               | 63, 653                 | 55, 632                            | △8, 021   | 繰延税金負債               | 3, 742                  | 3, 393                             | △349      |
| のれん及び無形資産           | 225, 510                | 240, 111                           | 14, 601   | 非流動負債合計              | 306, 500                | 272, 331                           | △34, 169  |
| その他の金融資産            | 136, 093                | 123, 317                           | △12, 776  | 負債合計                 | 964, 016                | 906, 609                           | △57, 407  |
| 持分法で会計処理<br>されている投資 | 79, 504                 | 83, 574                            | 4,070     | 資本                   |                         |                                    |           |
| その他の投資              | 18, 504                 | 16, 814                            | △1,690    | 資本金                  | 135, 364                | 135, 364                           | _         |
| その他の非流動資産           | 29, 773                 | 29, 492                            | △281      | 資本剰余金                | 186, 231                | 186, 117                           | △114      |
| 繰延税金資産              | 84, 124                 | 87, 487                            | 3, 363    | 自己株式                 | △45, 024                | △137, 724                          | △92, 700  |
| 非流動資産合計             | 829, 124                | 818, 569                           | △10, 555  | その他の資本の構成<br>要素      | 82, 097                 | 94, 853                            | 12, 756   |
|                     |                         |                                    |           | 利益剰余金                | 561, 578                | 571, 627                           | 10, 049   |
|                     |                         |                                    |           | 親会社の所有者に帰属<br>する持分合計 | 920, 246                | 850, 237                           | △70, 009  |
|                     |                         |                                    |           | 非支配持分                | 3, 606                  | 3, 657                             | 51        |
|                     |                         |                                    |           | 資本合計                 | 923, 852                | 853, 894                           | △69, 958  |
| 資産合計                | 1, 887, 868             | 1, 760, 503                        | △127, 365 | 負債及び資本合計             | 1, 887, 868             | 1, 760, 503                        | △127, 365 |

# (2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書

#### ■要約四半期連結損益計算書

【第3四半期連結累計期間】

| 区分              | 前第3四半期連結<br>自 2020年4月<br>至 2020年12月 | 11日             | 当第3四半期連結<br>自 2021年4 <i>〕</i><br>至 2021年12 <i>〕</i> | 11日        | 増減                |            |
|-----------------|-------------------------------------|-----------------|---|------------|-------------------|------------|
|                 | 金額                                  | 構成比<br>(%)      | 金額  | 構成比<br>(%) | 金額                | 伸び率<br>(%) |
| 売上高             | 1, 193, 071                         | 100.0           | 1, 276, 195   | 100.0      | 83, 124           | 7.0        |
| 売上原価            | 777, 354                            | 65. 2           | 814, 336  | 63.8       | 36, 982           | 4.8        |
| 売上総利益           | 415, 717                            | 34. 8           | 461, 859  | 36. 2      | 46, 142           | 11. 1      |
| 販売費及び一般管理費      | 447, 038                            | 37. 5           | 450, 722  | 35. 3      | 3, 684            | 0.8        |
| その他の収益          | 4, 224                              | 0.4             | 14, 572   | 1. 1       | 10, 348           | 245. 0     |
| のれんの減損          | 2, 641                              | 0.2             | _   | _          | △2, 641           | △100.0     |
| 営業利益 (△損失)      | △29, 738                            | $\triangle 2.5$ | 25, 709   | 2.0        | 55, 447           | _          |
| 金融収益            | 3, 754                              | 0.3             | 2, 318  | 0.2        | $\triangle 1,436$ | △38.3      |
| 金融費用            | 3, 064                              | 0.3             | 2, 798  | 0.2        | △266              | △8.7       |
| 持分法による投資損益      | 3, 434                              | 0.3             | 5, 474  | 0.4        | 2, 040            | 59. 4      |
| 税引前四半期利益 (△損失)  | △25, 614                            | △2.1            | 30, 703   | 2. 4       | 56, 317           | _          |
| 法人所得税費用         | △3, 140                             | △0.3            | 7, 374  | 0.6        | 10, 514           | _          |
| 四半期利益(△損失)      | △22, 474                            | △1.9            | 23, 329   | 1.8        | 45, 803           |            |
| 四半期利益(△損失)の帰属先: |                                     |                 |   |            |                   |            |
| 親会社の所有者         | △22, 471                            | △1.9            | 23, 186   | 1.8        | 45, 657           | _          |
| 非支配持分           | △3                                  | △0.0            | 143   | 0.0        | 146               | _          |

| 区分                                | 前第3四半期連結累計期間<br>自 2020年4月1日<br>至 2020年12月31日 | 当第3四半期連結累計期間<br>自 2021年4月1日<br>至 2021年12月31日 | 増減      |
|-----------------------------------|--|--|---------|
| 1 株当たり四半期利益(△損失)<br>(親会社の所有者に帰属): |  |  |         |
| 基本的                               | △31.02 円                                     | 34.07 円                                      | 65.09 円 |
| 希薄化後                              | △31.02 円                                     | 34.06 円                                      | 65.08 円 |

<sup>(</sup>注) その他の収益には固定資産売却益等が含まれております。

(単位:百万円)

# 【第3四半期連結会計期間】

| 1/1/ 0 II   //// Z/// A    |  |                 |                                      |         | ( 1 1 1 | H / 4   4/ |  |
|----------------------------|--|-----------------|--------------------------------------|---------|---------|------------|--|
| 区分                         | 前第3四半期連結会計期間当<br>自 2020年10月1日<br>至 2020年12月31日 |                 | 当第3四半期連結<br>自 2021年10)<br>至 2021年12) | 月1日     | 増減      |            |  |
|                            | 金額   | 構成比 (%)         | 金額                                   | 構成比 (%) | 金額      | 伸び率<br>(%) |  |
| 売上高                        | 431, 123                                       | 100.0           | 432, 732                             | 100.0   | 1, 609  | 0.4        |  |
| 売上原価                       | 277, 823                                       | 64. 4           | 275, 831                             | 63. 7   | △1, 992 | △0.7       |  |
| 売上総利益                      | 153, 300                                       | 35. 6           | 156, 901                             | 36. 3   | 3, 601  | 2. 3       |  |
| 販売費及び一般管理費                 | 151, 826                                       | 35. 2           | 153, 698                             | 35. 5   | 1,872   | 1.2        |  |
| その他の収益                     | 2, 047   | 0.5             | 9, 406                               | 2. 2    | 7, 359  | 359. 5     |  |
| のれんの減損                     | 2, 641   | 0.6             | _                                    | _       | △2, 641 | △100.0     |  |
| 営業利益                       | 880  | 0.2             | 12, 609                              | 2. 9    | 11, 729 | _          |  |
| 金融収益                       | 2, 308   | 0.5             | 1, 335                               | 0.3     | △973    | △42.2      |  |
| 金融費用                       | 874  | 0.2             | 960                                  | 0.2     | 86      | 9.8        |  |
| 持分法による投資損益                 | 1, 580   | 0.4             | 1, 745                               | 0.4     | 165     | 10.4       |  |
| 税引前四半期利益                   | 3, 894   | 0.9             | 14, 729                              | 3. 4    | 10, 835 | 278. 2     |  |
| 法人所得税費用                    | 4, 187   | 1.0             | 2, 662                               | 0.6     | △1,525  | △36. 4     |  |
| 四半期利益 (△損失)                | △293   | △0.1            | 12, 067                              | 2.8     | 12, 360 | _          |  |
| 四半期利益(△損失)の帰属先:<br>親会社の所有者 | △276   | △0.1            | 12, 029                              | 2.8     | 12, 305 | _          |  |
| 非支配持分                      | △17  | $\triangle 0.0$ | 38                                   | 0.0     | 55      | _          |  |

| 区分                                | 前第3四半期連結会計期間<br>自 2020年10月1日<br>至 2020年12月31日 | 当第3四半期連結会計期間<br>自 2021年10月1日<br>至 2021年12月31日 | 増減      |
|-----------------------------------|---|---|---------|
| 1 株当たり四半期利益(△損失)<br>(親会社の所有者に帰属): |   |   |         |
| 基本的                               | △0.38 円                                       | 18.43 円                                       | 18.81 円 |
| 希薄化後                              | △0.38 円                                       | 18.43 円                                       | 18.81 円 |

<sup>(</sup>注) その他の収益には固定資産売却益等が含まれております。

#### ■要約四半期連結包括利益計算書

【第3四半期連結累計期間】

(単位:百万円)

| 区分                                | 前第3<br>自<br>至 | 四半期連結累計期間<br>2020年4月1日<br>2020年12月31日 | 自 | 四半期連結累計期間<br>2021年4月1日<br>2021年12月31日 | 増減      |
|-----------------------------------|---------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|---------|
| 四半期利益(△損失)                        |               | △22, 474                              |   | 23, 329                               | 45, 803 |
| その他の包括利益                          |               |                                       |   |                                       |         |
| 純損益に振り替えられることのない項目                |               |                                       |   |                                       |         |
| 確定給付制度の再測定                        |               | _                                     |   | 2, 612                                | 2, 612  |
| その他の包括利益を通じて測定する金融資産の<br>公正価値の純変動 |               | 1, 589                                |   | △102                                  | △1, 691 |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に<br>対する持分相当額  |               | 67                                    |   | 2, 324                                | 2, 257  |
| 純損益に振り替えられることのない項目合計              |               | 1, 656                                |   | 4, 834                                | 3, 178  |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目               |               |                                       |   |                                       |         |
| キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の<br>純変動        |               | △421                                  |   | 409                                   | 830     |
| 在外営業活動体の換算差額                      |               | 13, 547                               |   | 10, 431                               | △3, 116 |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に<br>対する持分相当額  |               | 10                                    |   | 18                                    | 8       |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目合計             |               | 13, 136                               |   | 10, 858                               | △2, 278 |
| その他の包括利益合計                        |               | 14, 792                               |   | 15, 692                               | 900     |
| 四半期包括利益 (△損失)                     |               | △7, 682                               |   | 39, 021                               | 46, 703 |
| 四半期包括利益(△損失)の帰属先:                 |               |                                       |   |                                       |         |
| 親会社の所有者                           |               | △7, 750                               |   | 38, 940                               | 46, 690 |
| 非支配持分                             |               | 68                                    |   | 81                                    | 13      |

#### 【第3四半期連結会計期間】

| [第5日十刻建幅云时刻间]                     |   | (+1::   | D /2   1/ |
|-----------------------------------|---|---|-----------|
| 区分                                | 前第3四半期連結会計期間<br>自 2020年10月1日<br>至 2020年12月31日 | 当第3四半期連結会計期間<br>自 2021年10月1日<br>至 2021年12月31日 | 増減        |
| 四半期利益 (△損失)                       | △293  | 12, 067                                       | 12, 360   |
| その他の包括利益                          |   |   |           |
| 純損益に振り替えられることのない項目                |   |   |           |
| 確定給付制度の再測定                        | _   | 31  | 31        |
| その他の包括利益を通じて測定する金融資産の<br>公正価値の純変動 | 884   | △13   | △897      |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に<br>対する持分相当額  | 61  | 2, 174  | 2, 113    |
| 純損益に振り替えられることのない項目合計              | 945   | 2, 192  | 1, 247    |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目               |   |   |           |
| キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の<br>純変動        | △179  | 4   | 183       |
| 在外営業活動体の換算差額                      | 6, 844  | 8, 531  | 1,687     |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に<br>対する持分相当額  | 32  | 33  | 1         |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目合計             | 6, 697  | 8, 568  | 1,871     |
| その他の包括利益合計                        | 7, 642  | 10, 760                                       | 3, 118    |
| 四半期包括利益 (△損失)                     | 7, 349  | 22, 827                                       | 15, 478   |
| 四半期包括利益(△損失)の帰属先:                 |   |   |           |
| 親会社の所有者                           | 7, 353  | 22, 854                                       | 15, 501   |
| 非支配持分                             | $\triangle 4$                                 | △27   | △23       |

(単位:百万円)

(単位・百万円)

#### ■製品別売上高

#### 【第3四半期連結累計期間】

前第3四半期連結累計期間 当第3四半期連結累計期間 自 2020年4月1日 2021年4月1日 増減 区分 2020年12月31日 2021年12月31日 構成比 構成比 伸び率 金額 金額 金額 (%) (%) (%) デジタルサービス 970, 723 81.4 1,037,069 81.3 66, 346 6.8 デジタルプロダクツ 9,272 0.8 10, 353 0.8 1,081 11.7 グラフィック 115, 184 9.7 135, 548 10.6 20, 364 17.7 コミュニケーションズ インダストリアル 77, 486 6.5 78, 164 6.1 678 0.9 ソリューションズ その他 20,406 1.7 15,061 1.2  $\triangle 5,345$  $\triangle 26.2$ 合計 1, 193, 071 100.0 1, 276, 195 100.0 83, 124 7.0

#### 【第3四半期連結会計期間】

| 【第3四十朔连相云时朔间】        |   |            |                                    |            | (半江.   | 日刀口)       |  |
|----------------------|---|------------|------------------------------------|------------|--------|------------|--|
| 区分                   | 前第3四半期連結会計期間<br>自 2020年10月1日<br>至 2020年12月31日 |            | 当第3四半期連結<br>自 2021年10<br>至 2021年12 | 月1日        | 増減     |            |  |
|                      | 金額  | 構成比<br>(%) | 金額                                 | 構成比<br>(%) | 金額     | 伸び率<br>(%) |  |
| デジタルサービス             | 351, 369                                      | 81.5       | 348, 599                           | 80.6       | △2,770 | △0.8       |  |
| デジタルプロダクツ            | 3, 966  | 0.9        | 3, 270                             | 0.8        | △696   | △17.5      |  |
| グラフィック<br>コミュニケーションズ | 41, 972                                       | 9. 7       | 48, 518                            | 11. 2      | 6, 546 | 15. 6      |  |
| インダストリアル<br>ソリューションズ | 28, 302                                       | 6.6        | 27, 441                            | 6.3        | △861   | △3.0       |  |
| その他                  | 5, 514  | 1. 3       | 4, 904                             | 1. 1       | △610   | △11.1      |  |
| 合計                   | 431, 123                                      | 100.0      | 432, 732                           | 100.0      | 1,609  | 0.4        |  |

(注) 当社グループは2021年4月1日より社内カンパニー制を導入しました。そのため、当連結会計年度より、事業の種類別セグメントを変更しております。この変更に関して、前連結会計年度についても遡及適用した数値で表示しております。

なお、事業セグメントとしてのデジタルサービスはオフィスサービス事業及びオフィスプリンティングの販売を主とした事業に限定した事業セグメントであり、当社グループが目指す「はたらく場をつなぎ、はたらく人の想像力を支えるデジタルサービスの会社」への変革、として掲げるデジタルサービスすべてを網羅しているものではありません。当社グループが「デジタルサービスの会社」として掲げる「デジタルサービス」は、事業セグメントではデジタルサービスの他、すべてのセグメントの事業内容に含まれております。事業の種類別セグメントの主な事業内容はP.16「(7)セグメント情報」をご覧ください。

(単位:百万円)

#### ■国内・海外別売上高

## 【第3四半期連結累計期間】

前第3四半期連結累計期間 当第3四半期連結累計期間 自 2020年4月1日 至 2020年12月31日 自 2021年4月1日 至 2021年12月31日 増減 区分

| <u> </u>   | 上 2020年12   | 月り1日       | 上 2021年12   | 刀のHH       |          |            |  |
|------------|-------------|------------|-------------|------------|----------|------------|--|
|            | 金額          | 構成比<br>(%) | 金額          | 構成比<br>(%) | 金額       | 伸び率<br>(%) |  |
| 国内         | 516, 789    | 43. 3      | 502, 110    | 39. 3      | △14, 679 | △2.8       |  |
| 米州         | 284, 675    | 23. 9      | 323, 231    | 25. 3      | 38, 556  | 13. 5      |  |
| 欧州・中東・アフリカ | 281, 792    | 23. 6      | 328, 977    | 25.8       | 47, 185  | 16. 7      |  |
| その他        | 109, 815    | 9. 2       | 121, 877    | 9.6        | 12, 062  | 11.0       |  |
| 海外         | 676, 282    | 56. 7      | 774, 085    | 60.7       | 97, 803  | 14. 5      |  |
| 合計         | 1, 193, 071 | 100.0      | 1, 276, 195 | 100.0      | 83, 124  | 7. 0       |  |

#### 【第3四半期連結会計期間】

| 【第3四半期連結会計期間                    | (単位:     | 百万円)       |                                    |            |          |            |
|---------------------------------|----------|------------|------------------------------------|------------|----------|------------|
| 前第3四半期<br>自 2020年<br>区分 至 2020年 |          | 月1日        | 当第3四半期連結<br>自 2021年10<br>至 2021年12 | 月1日        | 増減       |            |
|                                 | 金額       | 構成比<br>(%) | 金額                                 | 構成比<br>(%) | 金額       | 伸び率<br>(%) |
| 国内                              | 181, 372 | 42. 1      | 165, 954                           | 38. 4      | △15, 418 | △8.5       |
| 米州                              | 97, 978  | 22. 7      | 108, 559                           | 25. 1      | 10, 581  | 10.8       |
| 欧州・中東・アフリカ                      | 112, 311 | 26. 1      | 116, 655                           | 27. 0      | 4, 344   | 3.9        |
| その他                             | 39, 462  | 9. 2       | 41, 564                            | 9.6        | 2, 102   | 5. 3       |
| 海外                              | 249, 751 | 57. 9      | 266, 778                           | 61.6       | 17, 027  | 6.8        |
| 合計                              | 431, 123 | 100.0      | 432, 732                           | 100.0      | 1,609    | 0.4        |

# (3) 要約四半期連結持分変動計算書

|                            |          |          |           |                    |                           | (半江                                    | 业:自力円)               |
|----------------------------|----------|----------|-----------|--------------------|---------------------------|--|----------------------|
|                            |          |          |           |                    | その他の資本                    | 本の構成要素                                 |                      |
| 区分                         | 資本金      | 資本剰余金    | 自己株式      | 確定給付<br>制度の<br>再測定 | その他のを 利能でするの 漁融価値 変正 変配 ( | キャッシュ<br>・フロー<br>・ヘッジの<br>公正価値の<br>純変動 | 在外営業<br>活動体の<br>換算差額 |
| 2020年4月1日残高                | 135, 364 | 186, 173 | △37, 795  | _                  | 5, 191                    | 409                                    | 36, 168              |
| 四半期利益(△損失)                 |          |          |           |                    |                           |  |                      |
| その他の包括利益                   |          |          |           |                    | 1, 549                    | △489                                   | 13, 509              |
| 四半期包括利益(△損失)               | _        | _        | _         | _                  | 1, 549                    | △489                                   | 13, 509              |
| 自己株式の取得及び売却                |          |          | △3        |                    |                           |  |                      |
| 配当金                        |          |          |           |                    |                           |  |                      |
| 株式報酬取引                     |          | 44       | 5         |                    |                           |  |                      |
| 連結子会社の株式報酬取引               |          |          |           |                    |                           |  |                      |
| 子会社の支配喪失に伴う変動              |          |          |           |                    |                           |  |                      |
| その他の資本の構成要素から<br>利益剰余金への振替 |          |          |           |                    | △212                      |  |                      |
| その他                        |          |          | 61        |                    |                           |  |                      |
| 所有者との取引等合計                 | _        | 44       | 63        | _                  | △212                      | _                                      | _                    |
| 2020年12月31日残高              | 135, 364 | 186, 217 | △37, 732  | _                  | 6, 528                    | △80                                    | 49, 677              |
|                            |          |          |           |                    |                           |  |                      |
| 2021年4月1日残高                | 135, 364 | 186, 231 | △45, 024  | _                  | 7, 807                    | △430                                   | 74, 720              |
| 四半期利益 (△損失)                |          |          |           |                    |                           |  |                      |
| その他の包括利益                   |          |          |           | 2, 612             | 2, 222                    | 419                                    | 10, 501              |
| 四半期包括利益 (△損失)              | _        | _        | _         | 2, 612             | 2, 222                    | 419                                    | 10, 501              |
| 自己株式の取得及び売却                |          | △139     | △92, 716  |                    |                           |  |                      |
| 配当金                        |          |          |           |                    |                           |  |                      |
| 株式報酬取引                     |          | 25       | 16        |                    |                           |  |                      |
| その他の資本の構成要素から<br>利益剰余金への振替 |          |          |           | △2, 612            | △386                      |  |                      |
| その他                        |          |          |           |                    |                           |  |                      |
| 所有者との取引等合計                 | _        | △114     | △92, 700  | △2, 612            | △386                      | _                                      | _                    |
| 2021年12月31日残高              | 135, 364 | 186, 117 | △137, 724 |                    | 9, 643                    | △11                                    | 85, 221              |

|                            |                            |   |          |                     | - 「早     | 位:百万円)        |
|----------------------------|----------------------------|---|----------|---------------------|----------|---------------|
| 区分                         | その他の資本の構成要素 その他の資本の構成要素 合計 | 売却目的で<br>保有すかる<br>処分グループ<br>に関連する<br>その<br>包括利益 | 利益剰余金    | 親会社の<br>会有属<br>帰分合計 | 非支配持分    | 資本合計          |
| 2020年4月1日残高                | 41, 768                    | 130   | 594, 731 | 920, 371            | 88, 156  | 1, 008, 527   |
| 四半期利益 (△損失)                |                            |   | △22, 471 | △22, 471            | △3       | △22, 474      |
| その他の包括利益                   | 14, 569                    | 152   |          | 14, 721             | 71       | 14, 792       |
| 四半期包括利益 (△損失)              | 14, 569                    | 152   | △22, 471 | △7, 750             | 68       | △7, 682       |
| 自己株式の取得及び売却                |                            |   |          | $\triangle 3$       |          | $\triangle 3$ |
| 配当金                        |                            |   | △14, 851 | △14, 851            | △34      | △14, 885      |
| 株式報酬取引                     |                            |   |          | 49                  |          | 49            |
| 連結子会社の株式報酬取引               |                            |   |          | _                   | 4        | 4             |
| 子会社の支配喪失に伴う変動              |                            |   |          | _                   | △84, 676 | △84, 676      |
| その他の資本の構成要素から<br>利益剰余金への振替 | △212                       | △282  | 494      | _                   |          | _             |
| その他                        |                            |   |          | 61                  |          | 61            |
| 所有者との取引等合計                 | △212                       | △282  | △14, 357 | △14, 744            | △84, 706 | △99, 450      |
| 2020年12月31日残高              | 56, 125                    | _   | 557, 903 | 897, 877            | 3, 518   | 901, 395      |
|                            | I                          |   |          |                     |          |               |
| 2021年4月1日残高                | 82, 097                    | _   | 561, 578 | 920, 246            | 3, 606   | 923, 852      |
| 四半期利益 (△損失)                |                            |   | 23, 186  | 23, 186             | 143      | 23, 329       |
| その他の包括利益                   | 15, 754                    |   |          | 15, 754             | △62      | 15, 692       |
| 四半期包括利益 (△損失)              | 15, 754                    | _   | 23, 186  | 38, 940             | 81       | 39, 021       |
| 自己株式の取得及び売却                |                            |   |          | △92, 855            |          | △92, 855      |
| 配当金                        |                            |   | △14, 058 | △14, 058            | △30      | △14, 088      |
| 株式報酬取引                     |                            |   |          | 41                  |          | 41            |
| その他の資本の構成要素から<br>利益剰余金への振替 | △2, 998                    |   | 2, 998   | _                   |          | _             |
| その他                        |                            |   | △2, 077  | △2, 077             |          | △2, 077       |
| 所有者との取引等合計                 | △2, 998                    | _   | △13, 137 | △108, 949           | △30      | △108, 979     |
| 2021年12月31日残高              | 94, 853                    | _   | 571, 627 | 850, 237            | 3, 657   | 853, 894      |

# (4) 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

|     |                               | \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \        | (単位:百万円)                                     |
|-----|-------------------------------|--|--|
|     | 区分                            | 前第3四半期連結累計期間<br>自 2020年4月1日<br>至 2020年12月31日 | 当第3四半期連結累計期間<br>自 2021年4月1日<br>至 2021年12月31日 |
| I   | 営業活動によるキャッシュ・フロー              |  |  |
|     | 四半期利益(△損失)                    | △22, 474                                     | 23, 329                                      |
|     | 営業活動による純増額への調整                |  |  |
|     | 減価償却費及び無形資産償却費                | 79, 670                                      | 67, 997                                      |
|     | 有形固定資産及び無形資産等の減損              | 7, 745                                       | _  |
|     | のれんの減損                        | 2, 641                                       | _  |
|     | その他の収益                        | $\triangle 1,221$                            | △11, 954                                     |
|     | 持分法による投資損益                    | $\triangle 3,434$                            | $\triangle 5,474$                            |
|     | 金融収益及び金融費用                    | △690   | 480  |
|     | 法人所得税費用                       | △3, 140                                      | 7, 374                                       |
|     | 営業債権及びその他の債権の減少               | 67, 500                                      | 50, 855                                      |
|     | 棚卸資産の増加                       | △1,750                                       | △32, 230                                     |
|     | リース債権の減少                      | 13, 061                                      | 18, 965                                      |
|     | 営業債務及びその他の債務の減少               | △33, 268                                     | △57, 771                                     |
|     | 退職給付に係る負債の減少                  | △5, 559                                      |  |
|     | その他(純額)                       | △13, 092                                     | △913   |
|     | 利息及び配当金の受取額                   | 3, 393                                       | 2, 362                                       |
|     | 利息の支払額                        | △1, 861                                      | △1, 740                                      |
|     | 法人所得税の支払額                     | △14, 832                                     | $\triangle 15,081$                           |
|     | 営業活動によるキャッシュ・フロー              | 72, 689                                      | 38, 603                                      |
| П   | 投資活動によるキャッシュ・フロー              | 12,000                                       | 00,000                                       |
| "   | 有形固定資産の売却                     | 2, 427                                       | 13, 352                                      |
|     | 有形固定資産の取得                     | △29, 941                                     | $\triangle 22,685$                           |
|     | 無形資産の売却                       | 60   |  |
|     | 無形資産の取得                       | △16, 796                                     | △24, 527                                     |
|     | 有価証券の取得                       | △594   | $\triangle 440$                              |
|     | 有価証券の売却                       | 336  | 4, 103                                       |
|     | 定期預金の増減(純額)                   | ∆89  | 4, 103                                       |
|     | を                             |  |  |
|     | (取得時の現金及び現金同等物受入額控除後)         | △8, 431                                      | △3, 837                                      |
|     | 子会社の支配喪失による増加                 | 7, 846                                       | _  |
|     | その他                           | △280   | _  |
|     | 投資活動によるキャッシュ・フロー              | △45, 462                                     | △33, 994                                     |
| Ш   | 財務活動によるキャッシュ・フロー              |  |  |
|     | 短期借入債務の増減(純額)                 | 2, 871                                       | 6, 431                                       |
|     | 長期借入債務による調達                   | 97, 037                                      | 16, 143                                      |
|     | 長期借入債務の返済                     | △11, 554                                     | △15, 712                                     |
|     | 社債の償還                         | △12, 413                                     | _  |
|     | リース負債の返済                      | △26, 293                                     | △23, 382                                     |
|     | 支払配当金                         | △14, 851                                     | △14, 058                                     |
|     | 自己株式の取得                       | $\triangle 3$                                | △92, 716                                     |
|     | その他                           | △34  | △230   |
|     | 財務活動によるキャッシュ・フロー              | 34, 760                                      | △123, 524                                    |
| IV  | 換算レートの変動に伴う影響額                | 212  | 3, 070                                       |
| V   | 現金及び現金同等物の純増減額                | 62, 199                                      | △115, 845                                    |
| VI  | 現金及び現金同等物の期首残高                | 263, 688                                     | 330, 344                                     |
| VII | 現金及び現金同等物の四半期末残高              | 325, 887                                     | 214, 499                                     |
|     | E) 要約四半期連結財政状態計算書上の現金及び現金同等物と | •  |  |

<sup>(</sup>注) 要約四半期連結財政状態計算書上の現金及び現金同等物と要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書上の現金及び現金同等物の差異は 当座借越であります。

# (5)継続企業の前提に関する注記 該当事項はありません。

# (6) 会計方針の変更

要約四半期連結財務諸表において適用する重要な会計方針は、前連結会計年度において適用した会計方針と同一であります。

# (7) セグメント情報

# ■事業の種類別セグメント情報

【第3四半期連結累計期間】

| (第 5 四十朔)<br>        |                         | 前第3四半期連<br>自 2020年4<br>至 2020年1            | 1月1日   | 当第3四半期連結累計期間<br>自 2021年4月1日<br>至 2021年12月31日 |                  | 増減                         |                 |
|----------------------|-------------------------|--|--------|--|------------------|----------------------------|-----------------|
|                      |                         | 金額   | (%)    | 金額   | (%)              | 金額                         | (%)             |
| デジタル                 | 売上高<br>外部顧客向け<br>セグメント間 | 970, 723<br>—                              |        | 1, 037, 069<br>—                             |                  | 66, 346<br>—               | 6.8             |
| サービス                 | 計                       | 970, 723                                   | 100.0  | 1, 037, 069                                  | 100.0            | 66, 346                    | 6.8             |
|                      | 営業費用                    | 972, 177                                   | 100.1  | 1, 028, 287                                  | 99. 2            | 56, 110                    | 5.8             |
|                      | 営業損益                    | △1, 454                                    | △0.1   | 8, 782                                       | 0.8              | 10, 236                    |                 |
| デジタル                 | 売上高<br>外部顧客向け<br>セグメント間 | 9, 272<br>246, 067                         |        | 10, 353<br>262, 697                          |                  | 1, 081<br>16, 630          | 11. 7<br>6. 8   |
| プロダクツ                | 計                       | 255, 339                                   | 100.0  | 273, 050                                     | 100.0            | 17, 711                    | 6. 9            |
|                      | 営業費用                    | 247, 902                                   | 97. 1  | 240, 000                                     | 87. 9            | △7, 902                    | △3. 2           |
|                      | 営業損益                    | 7, 437                                     | 2. 9   | 33, 050                                      | 12. 1            | 25, 613                    | 344. 4          |
|                      | 売上高<br>外部顧客向け           | 115, 184                                   |        | 135, 548                                     |                  | 20, 364                    | 17. 7           |
| グラフィック               | セグメント間                  | _  |        | _  |                  | _                          | _               |
| コミュニケーションズ           | 計                       | 115, 184                                   | 100.0  | 135, 548                                     | 100.0            | 20, 364                    | 17. 7           |
|                      | 営業費用                    | 143, 009                                   | 124. 2 | 133, 658                                     | 98. 6            | △9, 351                    | △6.5            |
|                      | 営業損益                    | △27, 825                                   | △24. 2 | 1, 890                                       | 1. 4             | 29, 715                    |                 |
|                      | 売上高外部顧客向け               | 77, 486                                    |        | 78, 164                                      |                  | 678                        | 0.9             |
| インダストリアル<br>ソリューションズ | セグメント間<br>計             | 4, 533                                     | 100.0  | 5, 331                                       | 100.0            | 798                        | 17. 6           |
|                      | 営業費用                    | 82, 019<br>84, 349                         | 100. 0 | 83, 495<br>84, 497                           | 100. 0<br>101. 2 | 1, 476<br>148              | 0. 2            |
|                      | 営業損益                    | △2, 330                                    | △2. 8  | △1, 002                                      | $\triangle 1.2$  | 1, 328                     | - 0.2           |
|                      | 売上高<br>外部顧客向け           | 20, 406                                    |        | 15, 061                                      | <u> </u>         | △5, 345                    | △26. 2          |
| その他                  | セグメント間                  | 10, 107                                    |        | 9, 843                                       |                  | △264                       | $\triangle 2.6$ |
| CVIE                 | 計                       | 30, 513                                    | 100.0  | 24, 904                                      | 100.0            | △5, 609                    | △18.4           |
|                      | 営業費用                    | 39, 927                                    | 130. 9 | 36, 021                                      | 144. 6           | △3, 906                    | △9.8            |
|                      | 営業損益 売上高                | △9, 414                                    | △30. 9 | △11, 117                                     | △44. 6           | △1, 703                    |                 |
|                      | セグメント間                  | △260, 707                                  |        | △277, 871                                    |                  | △17, 164                   |                 |
| 消去又は<br>全社           | 計<br>営業費用<br>セグメント間     | △260, 707                                  | _      | △277, 871                                    | _                | △17, 164                   |                 |
|                      | 配賦不能費用                  | $\triangle 260, 707$<br>$\triangle 3, 848$ |        | $\triangle 277, 871$ 5, 894                  |                  | $\triangle 17, 164$ 9, 742 |                 |
|                      | 計                       | $\triangle 3,646$ $\triangle 264,555$      | _      | $\triangle 271,977$                          |                  | $\triangle 7,422$          |                 |
|                      | 営業損益                    | 3, 848                                     |        | △5, 894                                      |                  | $\triangle 9,742$          |                 |
| 7=4+                 | 売上高<br>外部顧客向け<br>セグメント間 | 1, 193, 071<br>—                           |        | 1, 276, 195<br>—                             |                  | 83, 124                    | 7. 0            |
| 連結                   | 計                       | 1, 193, 071                                | 100.0  | 1, 276, 195                                  | 100.0            | 83, 124                    | 7. 0            |
|                      | 営業費用                    | 1, 222, 809                                | 102. 5 | 1, 250, 486                                  | 98. 0            | 27, 677                    | 2. 3            |
|                      | 営業損益                    | △29, 738                                   | △2.5   | 25, 709                                      | 2. 0             | 55, 447                    |                 |

(単位:百万円)

## 【第3四半期連結会計期間】

| 【另 3 四十朔连相云 日 朔间】    |                   |                     | 前第3四半期連結会計期間<br>自 2020年10月1日 |                    | 結会計期間<br>0月1日 | 増減                   |                 |
|----------------------|-------------------|---------------------|------------------------------|--------------------|---------------|----------------------|-----------------|
|                      |                   |                     | 2月31日                        | 至 2021年1           |               | A steri              | (0/)            |
|                      |                   | 金額                  | (%)                          | 金額                 | (%)           | 金額                   | (%)             |
|                      | 売上高               |                     |                              |                    |               |                      |                 |
|                      | 外部顧客向け            | 351, 369            |                              | 348, 599           |               | $\triangle 2,770$    | △0.8            |
| デジタル<br>サービス         | セグメント間            | -                   | 100.0                        | _                  | 100.0         | _                    | _               |
| 7-67                 | 計                 | 351, 369            | 100.0                        | 348, 599           | 100.0         | △2,770               | △0.8            |
|                      | 営業費用              | 342, 899            | 97. 6                        | 344, 655           | 98. 9         | 1, 756               | 0.5             |
|                      | 営業損益              | 8, 470              | 2. 4                         | 3, 944             | 1. 1          | △4, 526              | △53. 4          |
|                      | 売上高               | 0.000               |                              | 0.070              |               | A COC                | A 17 F          |
|                      | 外部顧客向け            | 3, 966              |                              | 3, 270             |               | △696                 | △17.5           |
| デジタル<br>プロダクツ        | セグメント間            | 90, 128             | 100.0                        | 91, 082            | 100.0         | 954                  | 1.1             |
| 74777                | 計                 | 94, 094             | 100.0                        | 94, 352            | 100. 0        | 258                  | 0.3             |
|                      | 営業費用              | 86, 841             | 92. 3                        | 78, 419            | 83. 1         | △8, 422<br>8, 680    | △9. 7           |
|                      | 営業損益 売上高          | 7, 253              | 7. 7                         | 15, 933            | 16. 9         | 8, 680               | 119. 7          |
|                      | 元上局<br>  外部顧客向け   | 41, 972             |                              | 48, 518            |               | 6, 546               | 15. 6           |
| ₩ h                  | クト部顧各回り<br>セグメント間 | 41, 972             |                              | 40, 510            |               | 0, 540               | 15. 6           |
| グラフィック<br>コミュニケーションズ | 計                 | 41, 972             | 100.0                        | 40 E10             | 100.0         | 6, 546               | 15. 6           |
|                      | 営業費用              | -                   | 132. 2                       | 48, 518<br>46, 959 | 96. 8         | \(\triangle 8, 530\) | △15. 4          |
|                      | 営業損益              | 55, 489<br>△13, 517 | $\triangle 32.2$             | 1, 559             | 3. 2          | 15, 076              | △10.4           |
|                      | 売上高               | △13, 517            | △32. ∠                       | 1, 559             | 5. 4          | 15,070               |                 |
|                      | 外部顧客向け            | 28, 302             |                              | 27, 441            |               | △861                 | △3.0            |
| ノンガラトリマュ             | セグメント間            | 1, 644              |                              | 1,839              |               | 195                  | 11. 9           |
| インダストリアル<br>ソリューションズ | 計                 | 29, 946             | 100.0                        | 29, 280            | 100.0         |                      | $\triangle 2.2$ |
|                      | <br>  営業費用        | 29, 879             | 99. 8                        | 29, 519            | 100. 8        | △360                 | $\triangle 1.2$ |
|                      | 営業損益              | 67                  | 0. 2                         | △239               | △0.8          | △306                 |                 |
|                      | 売上高               | 01                  | 0.2                          |                    |               | △3000                |                 |
|                      | 外部顧客向け            | 5, 514              |                              | 4, 904             |               | △610                 | △11. 1          |
|                      | セグメント間            | 3, 215              |                              | 3, 299             |               | 84                   | 2. 6            |
| その他                  | 計                 | 8, 729              | 100.0                        | 8, 203             | 100.0         | △526                 | △6. 0           |
|                      | 営業費用              | 11, 414             | 130. 8                       | 11, 903            | 145. 1        | 489                  | 4. 3            |
|                      | 営業損益              | △2, 685             | △30.8                        | △3, 700            | △45. 1        | △1, 015              |                 |
|                      | 売上高               |                     |                              |                    |               |                      |                 |
|                      | セグメント間            | △94, 987            |                              | △96, 220           |               | △1, 233              |                 |
|                      | 計                 | △94, 987            | _                            | △96, 220           | _             | △1, 233              | _               |
| 消去又は                 | 営業費用              |                     |                              |                    |               |                      |                 |
| 全社                   | セグメント間            | △94, 987            |                              | △96, 220           |               | △1, 233              |                 |
|                      | 配賦不能費用            | △1, 292             |                              | 4, 888             |               | 6, 180               |                 |
|                      | 計                 | △96, 279            | _                            | △91, 332           | _             | 4, 947               | _               |
|                      | 営業損益              | 1, 292              | _                            | △4, 888            | _             | △6, 180              | _               |
|                      | 売上高               |                     |                              |                    |               |                      |                 |
|                      | 外部顧客向け            | 431, 123            |                              | 432, 732           |               | 1, 609               | 0.4             |
| 連結                   | セグメント間            |                     |                              |                    |               |                      |                 |
| <b>建</b> 桁           | 計                 | 431, 123            | 100.0                        | 432, 732           | 100.0         | 1, 609               | 0.4             |
|                      | 営業費用              | 430, 243            | 99.8                         | 420, 123           | 97. 1         | △10, 120             | △2.4            |
|                      | 営業損益              | 880                 | 0.2                          | 12, 609            | 2. 9          | 11, 729              |                 |

当社グループは2021年4月1日より社内カンパニー制を導入しました。そのため、当連結会計年度より、事業の種類別セグメントを変更しております。この変更に関して、前連結会計年度についても遡及適用した数値で表示しております。セグメント間の売上高は、主にデジタルサービスに対する売上です。事業の種類別セグメントの主な事業内容は以下のとおりです。

| セグメント            | 主な事業内容  |
|------------------|---|
| デジタルサービス         | 複合機、プリンター、印刷機、広幅機、FAX、スキャナ、パソコン、サーバー、ネットワーク関連等機器、及び、関連する消耗品、サービス、サポート、ソフトウエア、ドキュメント関連サービス、ソリューション等の販売 |
| デジタルプロダクツ        | 複合機、プリンター、印刷機、広幅機、FAX、スキャナ、ネットワーク関連等機器、関連消耗品等の製造・OEM  |
| グラフィックコミュニケーションズ | カットシートPP(プロダクションプリンター)、連帳PP、インクジェットヘッド、作像システム、産業プリンター等機器、及び、関連する消耗品、サービス、サポート、ソフトウエア等の製造・販売           |
| インダストリアルソリューションズ | サーマルペーパー、サーマルメディア、産業用光学部品・モジュール、電装ユニット、精密機器部品<br>等の製造・販売  |
| その他              | デジタルカメラ、360度カメラ、環境、ヘルスケア等   |

(注)事業セグメントとしてのデジタルサービスはオフィスサービス事業及びオフィスプリンティングの販売を主とした事業に限定した事業せ グメントであり、当社グループが目指す「はたらく場をつなぎ、はたらく人の想像力を支えるデジタルサービスの会社」への変革、とし て掲げるデジタルサービスすべてを網羅しているものではありません。当社グループが「デジタルサービスの会社」として掲げる「デジタルサービス」は、事業セグメントではデジタルサービスの他、すべてのセグメントの事業内容に含まれております。

#### (8) 重要な後発事象

(自己株式の消却)

当社は、2021年3月3日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき自己株式を消却することを決議しましたが、2022年2月4日開催の取締役会においてその内容の一部変更を決議しました。

#### 自己株式の消却に係る事項と変更内容

|     |           | 変更前                   | 変更後            |
|-----|-----------|-----------------------|----------------|
|     |           |                       | (下線は変更内容)      |
| (1) | 消却する株式の種類 | 当社普通株式                | 当社普通株式         |
| (2) | 消却する株式の総数 | 20,000,000株及び2021年3月3 | 107, 443, 900株 |
|     |           | 日開催の取締役会において決議        |                |
|     |           | し、取得した自己株式の全数         |                |
| (3) | 消却予定日     | 2022年4月30日            | 2022年2月28日     |

#### (ご参考)

消却後の発行済株式総数 : 637,468,178株 消却後の自己株式数 : 69,075株

(注)上記の自己株式数に関しては、役員向け株式交付信託及び執行役員等向け株式交付信託が保有する当社株式を含めておりません。また、2021年12月末時点の自己株式数から消却する株式数を控除して算出しております。

# 3. 補足情報

# (1) 第3四半期連結累計期間分野別売上高

| おおかけ   日本の   日   |                  |             |       |             |       |          |          | (単位                | : 百万円) |
|--|------------------|-------------|-------|-------------|-------|----------|----------|--------------------|--------|
| 対象の  |                  |             |       |             |       |          |          | V ++ D/98777 > 134 |        |
| ### (### ### ### ### ### ### ### ### ##  | 区分               |             |       |             | 1官/政  |          | 合督影響际く増減 |                    |        |
| デジタルサービス 970,723 81.4 1,037,069 81.3 66,346 6.8 32,282 3.3<br>田 内 443,009 449,134  |                  |             |       |             |       | A prii   | 伸び率      | <b>公</b> 姻         | 伸び率    |
| 国内   |                  |             | (%)   |             | (%)   |          | (%)      |                    |        |
| 海外       527,714       597,935       70,221       13.3       36,157       6.9         米州       215,592       241,092       25,500       11.8       14,617       6.8         欧州・中東・アフリカ       240,401       278,125       37,724       15.7       20,195       8.4         その他       71,721       78,718       6,997       9.8       1,345       1.9         デジタルプロダクツ       9,272       0.8       10,363       0.8       1,081       11.7       561       6.1         山内       4,761       5,129       368       7.7       368       7.7       368       7.7         海外       4,511       5,224       713       15.8       193       4.3         水州       3359       528       169       47.1       14.5       10.4         メーカー       - <td>デジタルサービス</td> <td>970, 723</td> <td>81. 4</td> <td>1, 037, 069</td> <td>81. 3</td> <td>66, 346</td> <td>6.8</td> <td>32, 282</td> <td>3. 3</td>   | デジタルサービス         | 970, 723    | 81. 4 | 1, 037, 069 | 81. 3 | 66, 346  | 6.8      | 32, 282            | 3. 3   |
| 米 州  | 国内               | 443, 009    |       | 439, 134    |       | △3, 875  | △0.9     | △3, 875            | △0.9   |
| 欧州・中東・アフリカ 240,401 71,721 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 78,718 6,997 9.8 1,345 1.9 9.9 1,345 1.9  | 海外               | 527, 714    |       | 597, 935    |       | 70, 221  | 13. 3    | 36, 157            | 6. 9   |
| その他         71,721         78,718         6,997         9.8         1,345         1.9           デジタルプロダクツ         9,272         0.8         10,353         0.8         1,081         11.7         561         6.1           国内         4,761         5,129         368         7.7         368         7.7           海外         4,611         5,224         713         15.8         193         4.3           米州         359         528         169         47.1         145         40.4           WH・中東・アフリカ         -   | 米 州              | 215, 592    |       | 241, 092    |       | 25, 500  | 11.8     | 14, 617            | 6.8    |
| デジタルプロダクタ   9,272   0.8   10,363   0.8   1,081   11.7   561   6.1   1  | 欧州・中東・アフリカ       | 240, 401    |       | 278, 125    |       | 37, 724  | 15. 7    | 20, 195            | 8. 4   |
| 国内   | その他              | 71, 721     |       | 78, 718     |       | 6, 997   | 9.8      | 1, 345             | 1. 9   |
| 接外 4,511 5,224 713 15.8 193 4.3  米州 359 528 169 47.1 145 40.4  欧州・中東・アフリカ  | デジタルプロダクツ        | 9, 272      | 0.8   | 10, 353     | 0.8   | 1,081    | 11. 7    | 561                | 6. 1   |
| 米州       359       528       169       47.1       145       40.4         欧州・中東・アフリカ       -        -       -       -       -       -       -       -       -       -       -       -       -       -       -       -        -  | 国 内              | 4, 761      |       | 5, 129      |       | 368      | 7. 7     | 368                | 7. 7   |
| 欧州・中東・アフリカ         ー <t< td=""><td>海 外</td><td>4, 511</td><td></td><td>5, 224</td><td></td><td>713</td><td>15.8</td><td>193</td><td>4. 3</td></t<>   | 海 外              | 4, 511      |       | 5, 224      |       | 713      | 15.8     | 193                | 4. 3   |
| その他         4,152         4,696         544         13.1         48         1.2           グラフィックコミュニケーションズ         115,184         9.7         135,548         10.6         20,364         17.7         14,449         12.5           国内         19,311         19,301         △10         △0.1         △10         △0.1         △10         △0.1         △10         △0.1         △10         △0.1         △10         △0.1         △10         △0.1         △0.1         △0.0         △0.1         △0.1         △0.0         △0.1         △0.0         △0.1         △0.0         △0.1         △0.0         △0.1         △0.0         △0.1         △0.0         △0.0         △0.1         △0.0   | 米 州              | 359         |       | 528         |       | 169      | 47. 1    | 145                | 40. 4  |
| グラフィックコミュニケーションズ   115,184   9.7   135,548   10.6   20,364   17,7   14,449   12.5   19,311   19,301  | 欧州・中東・アフリカ       | _           |       | _           |       | _        | _        | _                  | _      |
| 国内 19,311 19,301   | その他              | 4, 152      |       | 4, 696      |       | 544      | 13. 1    | 48                 | 1. 2   |
| 海外 95,873 116,247 20,374 21.3 14,459 15.1 米州 53,068 62,557 9,489 17.9 6,617 12.5 欧州・中東・アフリカ 28,241 35,297 7,056 25.0 4,879 17.3 その他 14,564 18,393 3,829 26.3 2,963 20.3 インダストリアルンリューションズ 77,486 6.5 78,164 6.1 678 0.9 △1,848 △2,4 国 内 37,982 31,473 △6,509 △17.1 △18.2 4,661 11.8 平分 ← ○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○○   | グラフィックコミュニケーションズ | 115, 184    | 9. 7  | 135, 548    | 10.6  | 20, 364  | 17. 7    | 14, 449            | 12. 5  |
| 米州       53,068       62,557       9,489       17.9       6,617       12.5         欧州・中東・アフリカ<br>その他       14,564       18,393       3,829       26.3       2,963       20.3         インダストリアルソリューションズ       77,486       6.5       78,164       6.1       678       0.9       △1,848       △2.4         国内       37,982       31,473       △6,609       △17.1       △6,509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △6,6509       △17.1       △17.1       △6,6509       △17.1       △18.1       №  | 国内               | 19, 311     |       | 19, 301     |       | △10      | △0.1     | △10                | △0.1   |
| 欧州・中東・アフリカ   28,241   35,297   7,056   25.0   4,879   17.3   20.3      | 海外               | 95, 873     |       | 116, 247    |       | 20, 374  | 21. 3    | 14, 459            | 15. 1  |
| その他 14,564 18,393 3,829 26.3 2,963 20.3  インダストリアルソリューションズ 77,486 6.5 78,164 6.1 678 0.9 △1,848 △2.4 国内 37,982 31,473 △6,6509 △17.1 △6,509 △17.1 海外 39,504 46,691 7,187 18.2 4,661 11.8  米州 13,303 15,888 2,585 19.4 1,871 14.1 欧州・中東・アフリカ 10,855 12,839 1,984 18.3 1,184 10.9 その他 15,346 17,964 2,618 17.1 1,606 10.5  その他 20,406 1.7 15,061 1.2 △5,345 △26.2 △5,823 △28.5 国内 11,726 7,073 △4,653 △39.7 △4,653 △4,654 △4, | 米 州              | 53, 068     |       | 62, 557     |       | 9, 489   | 17. 9    | 6, 617             | 12. 5  |
| インダストリアルソリューションズ 77,486 6.5 78,164 6.1 678 0.9 △1,848 △2.4 国内 37,982 31,473 △6,509 △17.1 △6,509 △17.1 海外 39,504 46,691 7,187 18.2 4,661 11.8 米州 13,303 15,888 2,585 19.4 1,871 14.1 欧州・中東・アフリカ 10,855 12,839 1,984 18.3 1,184 10.9 その他 15,346 17,964 2,618 17.1 1,606 10.5 その他 20,406 1.7 15,061 1.2 △5,345 △26.2 △5,823 △28.5 国内 外 8,680 7,988 △692 △8.0 △1,170 △13.5 米州 2,353 3,166 813 34.6 650 27.6 欧州・中東・アフリカ 2,295 2,716 421 18.3 249 10.8 その他 4,032 2,106 △1,926 △47.8 △2,069 △51.3 △6 計 1,193,071 100.0 1,276,195 100.0 83,124 7.0 39,621 3.3 国内 外 516,789 43.3 502,110 39.3 △14,679 △2.8 △14,679 △2.8 孫 外 676,282 56.7 774,085 60.7 97,803 14.5 54,300 8.0 欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4  | 欧州・中東・アフリカ       | 28, 241     |       | 35, 297     |       | 7, 056   | 25. 0    | 4,879              | 17. 3  |
| 国内 37,982 31,473   | その他              | 14, 564     |       | 18, 393     |       | 3, 829   | 26. 3    | 2, 963             | 20. 3  |
| 海 外 39,504 46,691 7,187 18.2 4,661 11.8  米 州 13,303 15,888 2,585 19.4 1,871 14.1  欧州・中東・アフリカ 10,855 12,839 1,984 18.3 1,184 10.9  その他 15,346 17,964 2,618 17.1 1,606 10.5  その他 20,406 1.7 15,061 1.2 △5,345 △26.2 △5,823 △28.5  国 内 11,726 7,073 △4,653 △39.7 △4,653 △4,653 △4,653 △4,655 △4,653 △4,655 △4,655 △4,655 △4,655 △4,656 △4,7,8 △4,7,8 △4,7,8 △4,7,8 △4,7,8 △4,7,8 △4,7,8 △4,7,8 △4,7,8 △4,7 △4,7 △4,7 △4,7 △4,7 △4,7 △4,7 △4,7                                   | インダストリアルソリューションズ | 77, 486     | 6. 5  | 78, 164     | 6. 1  | 678      | 0.9      | △1,848             | △2. 4  |
| 米州 13,303 15,888 2,585 19.4 1,871 14.1 欧州・中東・アフリカ 10,855 12,839 1,984 18.3 1,184 10.9 その他 15,346 17,964 2,618 17.1 1,606 10.5 2の他 20,406 1.7 15,061 1.2 △5,345 △26.2 △5,823 △28.5 国内 11,726 7,073 △4,653 △39.7 △4,653 △39.7 △4,653 △39.7 海外 8,680 7,988 △692 △8.0 △1,170 △13.5 米州 2,353 3,166 813 34.6 650 27.6 欧州・中東・アフリカ 2,295 2,716 421 18.3 249 10.8 その他 4,032 2,106 △1,926 △47.8 △2,069 △51.3 合計 1,193,071 100.0 1,276,195 100.0 83,124 7.0 39,621 3.3 国 内 516,789 43.3 502,110 39.3 △14,679 △2.8 △14,679 △2.8 外 676,282 56.7 774,085 60.7 97,803 14.5 54,300 8.0 欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4   | 国 内              | 37, 982     |       | 31, 473     |       | △6, 509  | △17. 1   | △6, 509            | △17. 1 |
| 欧州・中東・アフリカ<br>その他       10,855<br>15,346       12,839<br>17,964       1,984<br>2,618       18.3<br>17.1       1,184<br>10.9         その他       20,406<br>11,726       1.7<br>7,073       15,061<br>44,653       1.2<br>44,653       426.2<br>45,823       428.5<br>43.0       426.2<br>45,823       428.5<br>44,653       429.7<br>44,653       439.7<br>44,653       439.7<br>421       18.3<br>44,679       421       18.3<br>44,679       421       18.3<br>44,679       421       18.3<br>47,92       439.7<br>47,925       431,926       447.8<br>47,92       42,069       451.3<br>47,00       439.6<br>41,926       447.8<br>47,92       42,069       451.3<br>47,00       439.6<br>43.3<br>47,926       447.8<br>47,92       42.8<br>47,926       447.8<br>47,926       447.8<br>47,926       447.8<br>47,92  | 海外               | 39, 504     |       | 46, 691     |       | 7, 187   | 18. 2    | 4,661              | 11.8   |
| その他 15,346 17,964 2,618 17.1 1,606 10.5  その他 20,406 1.7 15,061 1.2 △5,345 △26.2 △5,823 △28.5 国内 11,726 7,073 △4,653 △39.7 △4,653 △39.7  海外 8,680 7,988 △692 △8.0 △1,170 △13.5  米州 2,353 3,166 813 34.6 650 27.6 欧州・中東・アフリカ 2,295 2,716 421 18.3 249 10.8 その他 4,032 2,106 △1,926 △47.8 △2,069 △51.3  合 計 1,193,071 100.0 1,276,195 100.0 83,124 7.0 39,621 3.3  国 内 516,789 43.3 502,110 39.3 △14,679 △2.8 △14,679 △2.8 海外 676,282 56.7 774,085 60.7 97,803 14.5 54,300 8.0  米 州 284,675 23.9 323,231 25.3 38,556 13.5 23,900 8.4 欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4   | 米 州              | 13, 303     |       | 15, 888     |       | 2, 585   | 19. 4    | 1, 871             | 14. 1  |
| その他 20,406 1.7 15,061 1.2 △5,345 △26.2 △5,823 △28.5<br>国内 11,726 7,073 △4,653 △39.7 △4,653 △39.7<br>海外 8,680 7,988 △692 △8.0 △1,170 △13.5<br>米州 2,353 3,166 813 34.6 650 27.6<br>欧州・中東・アフリカ 2,295 2,716 421 18.3 249 10.8<br>その他 4,032 2,106 △1,926 △47.8 △2,069 △51.3<br>合 計 1,193,071 100.0 1,276,195 100.0 83,124 7.0 39,621 3.3<br>国 内 516,789 43.3 502,110 39.3 △14,679 △2.8 △14,679 △2.8<br>海 外 676,282 56.7 774,085 60.7 97,803 14.5 54,300 8.0<br>米 州 284,675 23.9 323,231 25.3 38,556 13.5 23,900 8.4<br>欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4  | 欧州・中東・アフリカ       | 10, 855     |       | 12, 839     |       | 1, 984   | 18. 3    | 1, 184             | 10. 9  |
| 国内 11,726 7,073 △4,653 △39.7 △4,653 △39.7 海外 8,680 7,988 △692 △8.0 △1,170 △13.5 米州 2,353 3,166 813 34.6 650 27.6 欧州・中東・アフリカ 2,295 2,716 421 18.3 249 10.8 その他 4,032 2,106 △1,926 △47.8 △2,069 △51.3 合 計 1,193,071 100.0 1,276,195 100.0 83,124 7.0 39,621 3.3 国 内 516,789 43.3 502,110 39.3 △14,679 △2.8 △14,679 △2.8 海 外 676,282 56.7 774,085 60.7 97,803 14.5 54,300 8.0 米 州 284,675 23.9 323,231 25.3 38,556 13.5 23,900 8.4 欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4  | その他              | 15, 346     |       | 17, 964     |       | 2, 618   | 17. 1    | 1,606              | 10. 5  |
| 海外 8,680 7,988 △692 △8.0 △1,170 △13.5  米州 2,353 3,166 813 34.6 650 27.6  欧州・中東・アフリカ 2,295 2,716 421 18.3 249 10.8  その他 4,032 2,106 △1,926 △47.8 △2,069 △51.3  自 計 1,193,071 100.0 1,276,195 100.0 83,124 7.0 39,621 3.3  国 内 516,789 43.3 502,110 39.3 △14,679 △2.8 △14,679 △2.8  海 外 676,282 56.7 774,085 60.7 97,803 14.5 54,300 8.0  米 州 284,675 23.9 323,231 25.3 38,556 13.5 23,900 8.4  欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4  | その他              | 20, 406     | 1.7   | 15, 061     | 1. 2  | △5, 345  | △26. 2   | △5, 823            | △28. 5 |
| ** 州   | 国 内              | 11,726      |       | 7, 073      |       | △4, 653  | △39.7    | △4, 653            | △39. 7 |
| 欧州・中東・アフリカ<br>その他       2,295<br>4,032       2,716<br>2,106       421<br>401,926<br>47.8       18.3<br>47.8       249<br>40.8       10.8         合計<br>国内<br>海<br>外       1,193,071<br>516,789<br>676,282       100.0<br>56.7       100.0<br>774,085<br>60.7       83,124<br>7.0       7.0       39,621<br>39,621       3.3         米州<br>欧州・中東・アフリカ       281,792       23.6       328,977<br>328,977       25.8       47,185<br>47,185       16.7       26,507<br>9.4  | 海外               | 8,680       |       | 7, 988      |       | △692     | △8.0     | △1, 170            | △13.5  |
| その他       4,032       2,106       △1,926       △47.8       △2,069       △51.3         合計       1,193,071       100.0       1,276,195       100.0       83,124       7.0       39,621       3.3         国内       516,789       43.3       502,110       39.3       △14,679       △2.8       △14,679       △2.8         海外       676,282       56.7       774,085       60.7       97,803       14.5       54,300       8.0         米州       284,675       23.9       323,231       25.3       38,556       13.5       23,900       8.4         欧州・中東・アフリカ       281,792       23.6       328,977       25.8       47,185       16.7       26,507       9.4  | 米 州              | 2, 353      |       | 3, 166      |       | 813      | 34. 6    | 650                | 27.6   |
| 合計 1,193,071 100.0 1,276,195 100.0 83,124 7.0 39,621 3.3<br>国内 516,789 43.3 502,110 39.3 △14,679 △2.8 △14,679 △2.8<br>海 外 676,282 56.7 774,085 60.7 97,803 14.5 54,300 8.0<br>米 州 284,675 23.9 323,231 25.3 38,556 13.5 23,900 8.4<br>欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4  | 欧州・中東・アフリカ       | 2, 295      |       | 2, 716      |       | 421      | 18. 3    | 249                | 10.8   |
| 国 内 516,789 43.3 502,110 39.3 △14,679 △2.8 △14,679 △2.8 海 外 676,282 56.7 774,085 60.7 97,803 14.5 54,300 8.0 米 州 284,675 23.9 323,231 25.3 38,556 13.5 23,900 8.4 欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4  | その他              | 4, 032      |       | 2, 106      |       | △1, 926  | △47.8    | △2, 069            | △51.3  |
| 海 外 676,282 56.7 774,085 60.7 97,803 14.5 54,300 8.0<br>米 州 284,675 23.9 323,231 25.3 38,556 13.5 23,900 8.4<br>欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4  | 合 計              | 1, 193, 071 | 100.0 | 1, 276, 195 | 100.0 | 83, 124  | 7. 0     | 39, 621            | 3. 3   |
| 米 州 284,675 23.9 323,231 25.3 38,556 13.5 23,900 8.4 欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4   | 国内               | 516, 789    | 43. 3 | 502, 110    | 39. 3 | △14, 679 | △2.8     | △14, 679           | △2.8   |
| 欧州・中東・アフリカ 281,792 23.6 328,977 25.8 47,185 16.7 26,507 9.4  | 海                | 676, 282    | 56. 7 | 774, 085    | 60. 7 | 97, 803  | 14. 5    | 54, 300            | 8. 0   |
|  | 米州               | 284, 675    | 23. 9 | 323, 231    | 25. 3 | 38, 556  | 13. 5    | 23, 900            | 8.4    |
| その他 109,815 9.2 121,877 9.6 12,062 11.0 3.893 3.5  | 欧州・中東・アフリカ       | 281, 792    | 23.6  | 328, 977    | 25.8  | 47, 185  | 16. 7    | 26, 507            | 9. 4   |
|  | そ の 他            | 109, 815    | 9. 2  | 121, 877    | 9. 6  | 12, 062  | 11.0     | 3, 893             | 3. 5   |

事業の種類別セグメントの主な事業内容は以下のとおりです。

| セグメント            | 主な事業内容  |
|------------------|---|
| デジタルサービス         | 複合機、プリンター、印刷機、広幅機、FAX、スキャナ、パソコン、サーバー、ネットワーク関連等機器、及び、関連する消耗品、サービス、サポート、ソフトウエア、ドキュメント関連サービス、ソリューション等の販売 |
| デジタルプロダクツ        | 複合機、プリンター、印刷機、広幅機、FAX、スキャナ、ネットワーク関連等機器、関連消耗品等の製造・OEM  |
| グラフィックコミュニケーションズ | カットシートPP(プロダクションプリンター)、連帳PP、インクジェットヘッド、作像システム、産業プリンター等機器、及び、関連する消耗品、サービス、サポート、ソフトウエア等の製造・販売           |
| インダストリアルソリューションズ | サーマルペーパー、サーマルメディア、産業用光学部品・モジュール、電装ユニット、精密機器部品<br>等の製造・販売  |
| その他              | デジタルカメラ、360度カメラ、環境、ヘルスケア等   |

(注) 当社グループは2021年4月1日より社内カンパニー制を導入しました。そのため、当連結会計年度より、事業の種類別セグメントを変更しております。この変更に関して、前連結会計年度についても遡及適用した数値で表示しております。

なお、事業セグメントとしてのデジタルサービスはオフィスサービス事業及びオフィスプリンティングの販売を主とした事業に限定した事業セグメントであり、当社グループが目指す「はたらく場をつなぎ、はたらく人の想像力を支えるデジタルサービスの会社」への変革、として掲げるデジタルサービスすべてを網羅しているものではありません。当社グループが「デジタルサービスの会社」として掲げる「デジタルサービス」は、事業セグメントではデジタルサービスの他、すべてのセグメントの事業内容に含まれております。

# (2) 第3四半期連結会計期間分野別売上高

| 国内   |                  |          |              |          |       |           |        | (単位            | : 百万円)    |
|--|------------------|----------|--------------|----------|-------|-----------|--------|----------------|-----------|
| 対象の対し、対象の対象の対し、対象の対し、対象の対し、対象の対し、対象の対し、対象の対し、対象の対し、対象の対し、対象の対し、対象の対し、対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対  |                  |          | 自 2020年10月1日 |          |       | <b>抽料</b> |        | 为 扶 影 郷 陉 / 抽油 |           |
| デジタルサービス 351.369 81.5 348.599 80.6 △2.770 △0.8 △15.626 △4.4 個目 155.571 144.822 △0.777  | 区分               |          |              |          |       |           | *      | 沙田松音的          | N / 2010A |
| 田 吟 155,571 144,822  |                  | 金額       |              | 金額       |       | 金額        |        | 金額             |           |
| 接外 195.798 203,777 7,979 4.1 △4.877 △2.5<br>米 州 73,773 73,773 79,387 5,614 7.6 △1,002 △1.4<br>欧州・中東・アフリカ 96.625 98,068 1,443 1.5 △2.939 △3.0<br>その他 25,400 26,322 922 3.6 △946 △3.7<br>デジタルブロダクタ 3,966 0.9 3,270 0.8 △696 △1,5 △913 △23.0<br>海外 1,686 1,562 △124 △7.4 △341 △20.2<br>米 州 111 229 118 106.3 101 91.0<br>欧州・中東・アフリカ — — — — — — — — — — — — — — — — — — —   | デジタルサービス         | 351, 369 | 81.5         | 348, 599 | 80.6  | △2,770    | △0.8   | △15, 626       | △4.4      |
| 来州 73,773 79,887 5,614 7,6 △1,002 △1.4  歌州・中東・アフリカ 96,625 98,068 1,443 1.5 △2,929 △3.0  その他 25,400 26,322 922 3.6 △946 △3.7   デジタルプロダクツ 3,966 0.9 3,270 0.8 △696 △17.5 △913 △23.0  国 内 2,280 1,708 △572 △25.1 △572 △25.1  海外 1,686 1,562 △114 △7.4 △311 △20.2  米 州 111 229 1118 106.3 101 91.0  欧州・中東・アフリカ — — — — — — — — — — — — — — — — — — —   | 国 内              | 155, 571 |              | 144, 822 |       | △10, 749  | △6. 9  | △10, 749       | △6.9      |
| 欧州・中東・アフリカ 96,625 98,068 1,443 1.5 △2,929 △3.0 その他 25,400 26,322 922 3.6 △946 △3.7 デジタルプロダクツ 3,966 0.9 3,270 0.8 △666 △17.5 △913 △23.0 国 内 2,280 1,708 △572 △25.1 △572 △572 △572 △572 △572 △572 △572 △572  | 海外               | 195, 798 |              | 203, 777 |       | 7, 979    | 4. 1   | △4, 877        | △2.5      |
| その他       25,400       26,322       922       3.6       △946       △3.7         デジタルプロダクツ       3,966       0.9       3,270       0.8       △696       △17.5       △913       △23.0         画内       2,280       1,708       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △572       △25.1       △574       △341       △20.2       №       №       △5141       △51.4       △420.2       №        №       №       №       №       №       №       №       №       №       №       № <th< td=""><td>米 州</td><td>73, 773</td><td></td><td>79, 387</td><td></td><td>5, 614</td><td>7. 6</td><td>△1,002</td><td>△1.4</td></th<>  | 米 州              | 73, 773  |              | 79, 387  |       | 5, 614    | 7. 6   | △1,002         | △1.4      |
| デジタルプロダクツ   3,966   0.9   3,270   0.8   △696   △17.5   △913   △23.0     国内   | 欧州・中東・アフリカ       | 96, 625  |              | 98, 068  |       | 1, 443    | 1.5    | △2, 929        | △3.0      |
| 国 内  | その他              | 25, 400  |              | 26, 322  |       | 922       | 3. 6   | △946           | △3. 7     |
| 海外       1,686       1,562       △124       △7.4       △341       △20.2         米州       111       229       118       106.3       101       91.0         欧州・中東・アフリカ       —       —       —       —       —       —       —         その他       1,575       1,333       △242       △15.4       △442       △28.1         グラフィックコミュニケーションズ       41,972       9.7       48,518       11.2       6,546       15.6       3,861       9.2         国内       6,619       6,631       12       0.2       12       0.2       12       0.2         海外       35,353       41,887       6,534       18.5       3,849       10.9         米州       18,871       21,894       3,023       16.0       1,248       6.6         政州・中東・アフリカ       10,885       13,218       2,333       21.4       1,735       15.9         その他       5,597       6,775       1,178       21.0       866       16.5         インダストリアルソリューションズ       28,302       6.6       27,441       6.3       △861       △3.0       △1,923       △2.6         水 州       内       14,309       10,589       △3,720  | デジタルプロダクツ        | 3, 966   | 0.9          | 3, 270   | 0.8   | △696      | △17.5  | △913           | △23. 0    |
| ※ 州  | 国 内              | 2, 280   |              | 1,708    |       | △572      | △25. 1 | △572           | △25. 1    |
| 欧州・中東・アフリカ   | 海外               | 1,686    |              | 1, 562   |       | △124      | △7. 4  | △341           | △20. 2    |
| その他       1,575       1,333       △242       △15.4       △442       △28.1         グラフィックコミュニケーションズ       41,972       9.7       48,518       11.2       6,546       15.6       3,861       9.2         国内       6,619       6,631       11.2       0.2       12       0.2       12       0.2         海外       35,353       41,887       6,534       18.5       3,849       10.9         米州       18,871       21,894       3,023       16.0       1,248       6.6         が州・中東・アフリカ       10,885       13,218       2,333       21.4       1,735       15.9         その他       5,597       6,775       1,178       21.0       866       15.5         インダストリアルソリューションズ       28,302       6.6       27,441       6.3       △861       △3.0       △1,923       △6.8         国内       14,309       10,589       △3,720       △26.0       △3,720       △26.0       △3,720       △26.0         海外       13,993       16,852       2,859       20.4       1,797       12.8         水州       4,490       5,988       1,498       33.4       1,044       23.3         水州       4,555   | 米 州              | 111      |              | 229      |       | 118       | 106. 3 | 101            | 91.0      |
| 関 内  | 欧州・中東・アフリカ       | _        |              | _        |       | _         | _      | _              | _         |
| 国内 6,619 6,619 6,631 12 0.2 12 0.2   | その他              | 1, 575   |              | 1, 333   |       | △242      | △15. 4 | △442           | △28. 1    |
| 海外 35,353 41,887 6,534 18.5 3,849 10.9 ※ 州 18,871 21,894 3,023 16.0 1,248 6.6 欧州・中東・アフリカ 10,885 13,218 2,333 21.4 1,735 15.9 その他 5,597 6,775 1,178 21.0 866 15.5 14.1 3,218 21.0 866 15.5 2.5 14.1 3,993 16.852 2,859 20.4 1,797 12.8 ※ 州 4,490 5,888 1,498 33.4 1,044 23.3 欧州・中東・アフリカ 3,905 4,455 550 14.1 357 9.1 その他 5,514 1.3 4,904 1.1 △610 △11.1 △802 △14.5 △15.5 △15.0 △25. | グラフィックコミュニケーションズ | 41,972   | 9. 7         | 48, 518  | 11. 2 | 6, 546    | 15. 6  | 3, 861         | 9. 2      |
| 米州       18,871       21,894       3,023       16.0       1,248       6.6         欧州・中東・アフリカ       10,885       13,218       2,333       21.4       1,735       15.9         その他       5,597       6,775       1,178       21.0       866       15.5         インダストリアルンリューションズ       28,302       6.6       27,441       6.3       △861       △3.0       △1,923       △6.8         国内       14,309       10,589       △3,720       △26.0       △3,720       △3,720       △3,720       △3,720       △3,720       △3,720       △3,720       △3,720       △3,720       △3,720   | 国 内              | 6,619    |              | 6, 631   |       | 12        | 0.2    | 12             | 0.2       |
| 欧州・中東・アフリカ       10,885       13,218       2,333       21.4       1,735       15.9         その他       5,597       6,775       1,178       21.0       866       15.5         インダストリアルソリューションズ       28,302       6.6       27,441       6.3       △861       △3.0       △1,923       △6.8         国内       14,309       10,589       △3,720       △26.0       △3,3720       △26.0       △3,3720       △3.0       △1,04       △3,3720       △3,05       △3,00       △3,00       △3,00       △3,00       △3,00       △3,00       △3,00       △3,00       △3,00       △3,00       △3,00  | 海外               | 35, 353  |              | 41, 887  |       | 6, 534    | 18. 5  | 3, 849         | 10.9      |
| その他       5,597       6,775       1,178       21.0       866       15.5         インダストリアルソリューションズ       28,302       6.6       27,441       6.3       △861       △3.0       △1,923       △6.8         国内       14,309       10,589       △3,720       △26.0       △3,372       △3,381       △1,041       △3,389       △15.0       △3,89       △15.0       △3,89       △15.0       △3,89       △15.0       △3,89       △15.0       △3,89       △15.0       △3,89   | 米 州              | 18, 871  |              | 21, 894  |       | 3, 023    | 16. 0  | 1, 248         | 6.6       |
| Aンダストリアルソリューションズ   28,302   6.6   27,441   6.3   △861   △3.0   △1,923   △6.8     国内  | 欧州・中東・アフリカ       | 10, 885  |              | 13, 218  |       | 2, 333    | 21. 4  | 1, 735         | 15. 9     |
| 国内 14,309 10,589   | その他              | 5, 597   |              | 6, 775   |       | 1, 178    | 21.0   | 866            | 15. 5     |
| 海 外 13,993 16,852 2,859 20.4 1,797 12.8 ※ 州 4,490 5,988 1,498 33.4 1,044 23.3 欧州・中東・アフリカ 3,905 4,455 550 14.1 357 9.1 その他 5,598 6,409 811 14.5 396 7.1 その他 5,514 1.3 4,904 1.1 △610 △11.1 △802 △14.5 国 内 2,593 2,204 △389 △15.0 △389 △15.0 △389 △15.0 海 外 2,921 2,700 △221 △7.6 △413 △14.1 ※ 州 733 1,061 328 44.7 238 32.5 欧州・中東・アフリカ 896 914 18 2.0 △23 △2.6 その他 1,292 725 △567 △43.9 △628 △48.6 △ 計 431,123 100.0 432,732 100.0 1,609 0.4 △15,403 △3.6 国 内 181,372 42.1 165,954 38.4 △15,418 △8.5 △15,418 △15,41 | インダストリアルソリューションズ | 28, 302  | 6. 6         | 27, 441  | 6. 3  | △861      | △3.0   | △1, 923        | △6.8      |
| 米州 4,490 5,988 1,498 33.4 1,044 23.3 欧州・中東・アフリカ 3,905 4,455 550 14.1 357 9.1 その他 5,598 6,409 811 14.5 396 7.1 日本の他 5,514 1.3 4,904 1.1 △610 △11.1 △802 △14.5 国内 2,593 2,204 △389 △15.0 △389 △15.0 △389 △15.0 海外 2,921 2,700 △221 △7.6 △413 △14.1 米州 733 1,061 328 44.7 238 32.5 欧州・中東・アフリカ 896 914 18 2.0 △23 △2.6 その他 1,292 725 △567 △43.9 △628 △48.6 合 計 431,123 100.0 432,732 100.0 1,609 0.4 △15,403 △3.6 国 内 181,372 42.1 165,954 38.4 △15,418 △8.5 △15,418 △8.5 海 外 249,751 57.9 266,778 61.6 17,027 6.8 15 0.0 米 州 97,978 22.7 108,559 25.1 10,581 10.8 1,629 1.7 欧州・中東・アフリカ 112,311 26.1 116,655 27.0 4,344 3.9 △860 △0.8  | 国 内              | 14, 309  |              | 10, 589  |       | △3, 720   | △26. 0 | △3,720         | △26. 0    |
| 欧州・中東・アフリカ   | 海外               | 13, 993  |              | 16, 852  |       | 2, 859    | 20. 4  | 1, 797         | 12.8      |
| その他 5,598 6,409 811 14.5 396 7.1  その他 5,514 1.3 4,904 1.1 △610 △11.1 △802 △14.5 国内 2,593 2,204 △389 △15.0 △389 △15.0 海外 2,921 2,700 △221 △7.6 △413 △14.1 米州 733 1,061 328 44.7 238 32.5 欧州・中東・アフリカ 896 914 18 2.0 △23 △2.6 その他 1,292 725 △567 △43.9 △628 △48.6 合計 431,123 100.0 432,732 100.0 1,609 0.4 △15,403 △3.6 国内 181,372 42.1 165,954 38.4 △15,418 △8.5 △15,418 △8.5 海外 249,751 57.9 266,778 61.6 17,027 6.8 15 0.0 米 州 97,978 22.7 108,559 25.1 10,581 10.8 1,629 1.7 欧州・中東・アフリカ 112,311 26.1 116,655 27.0 4,344 3.9 △860 △0.8   | 米 州              | 4, 490   |              | 5, 988   |       | 1, 498    | 33. 4  | 1,044          | 23. 3     |
| その他 5,514 1.3 4,904 1.1 △610 △11.1 △802 △14.5<br>国内 2,593 2,204 △389 △15.0 △389 △15.0<br>海外 2,921 2,700 △221 △7.6 △413 △14.1<br>米州 733 1,061 328 44.7 238 32.5<br>欧州・中東・アフリカ 896 914 18 2.0 △23 △2.6<br>その他 1,292 725 △567 △43.9 △628 △48.6<br>合計 431,123 100.0 432,732 100.0 1,609 0.4 △15,403 △3.6<br>国 内 181,372 42.1 165,954 38.4 △15,418 △8.5 △15,418 △8.5<br>海外 249,751 57.9 266,778 61.6 17,027 6.8 15 0.0<br>米 州 97,978 22.7 108,559 25.1 10,581 10.8 1,629 1.7<br>欧州・中東・アフリカ 112,311 26.1 116,655 27.0 4,344 3.9 △860 △0.8  | 欧州・中東・アフリカ       | 3, 905   |              | 4, 455   |       | 550       | 14. 1  | 357            | 9. 1      |
| 国内 2,593 2,204 △389 △15.0 △389 △15.0 海 外 2,921 2,700 △221 △7.6 △413 △14.1 ※ 州 733 1,061 328 44.7 238 32.5 ※ 例 ・中東・アフリカ 896 914 18 2.0 △23 △2.6 △26 △27 △27 △28 △28 △28 △28 △28 △28 △28 △28 △28 △28   | その他              | 5, 598   |              | 6, 409   |       | 811       | 14. 5  | 396            | 7. 1      |
| 海外 2,921 2,700 △221 △7.6 △413 △14.1 ※ 州 733 1,061 328 44.7 238 32.5 欧州・中東・アフリカ 896 914 18 2.0 △23 △2.6 その他 1,292 725 △567 △43.9 △628 △48.6   | その他              | 5, 514   | 1.3          | 4, 904   | 1. 1  | △610      | △11.1  | △802           | △14. 5    |
| ** 州   | 国 内              | 2, 593   |              | 2, 204   |       | △389      | △15.0  | △389           | △15.0     |
| 欧州・中東・アフリカ 896 914 18 2.0 △23 △2.6<br>その他 1,292 725 △567 △43.9 △628 △48.6<br>合 計 431,123 100.0 432,732 100.0 1,609 0.4 △15,403 △3.6<br>国 内 181,372 42.1 165,954 38.4 △15,418 △8.5 △15,418 △8.5<br>海 外 249,751 57.9 266,778 61.6 17,027 6.8 15 0.0<br>米 州 97,978 22.7 108,559 25.1 10,581 10.8 1,629 1.7<br>欧州・中東・アフリカ 112,311 26.1 116,655 27.0 4,344 3.9 △860 △0.8  | 海 外              | 2, 921   |              | 2, 700   |       | △221      | △7. 6  | △413           | △14.1     |
| その他       1,292       725       △567       △43.9       △628       △48.6         合計       431,123       100.0       432,732       100.0       1,609       0.4       △15,403       △3.6         国内       181,372       42.1       165,954       38.4       △15,418       △8.5       △15,418       △8.5         海外       249,751       57.9       266,778       61.6       17,027       6.8       15       0.0         米州       97,978       22.7       108,559       25.1       10,581       10.8       1,629       1.7         欧州・中東・アフリカ       112,311       26.1       116,655       27.0       4,344       3.9       △860       △0.8   | 米 州              | 733      |              | 1,061    |       | 328       | 44. 7  | 238            | 32. 5     |
| 合計 431,123 100.0 432,732 100.0 1,609 0.4 △15,403 △3.6 国内 181,372 42.1 165,954 38.4 △15,418 △8.5 △15,418 △8.5 海 外 249,751 57.9 266,778 61.6 17,027 6.8 15 0.0 米 州 97,978 22.7 108,559 25.1 10,581 10.8 1,629 1.7 欧州・中東・アフリカ 112,311 26.1 116,655 27.0 4,344 3.9 △860 △0.8   | 欧州・中東・アフリカ       | 896      |              | 914      |       | 18        | 2. 0   | △23            | △2.6      |
| 国 内 181, 372 42.1 165, 954 38.4 △15, 418 △8.5 △15, 418 △8.5<br>海 外 249, 751 57.9 266, 778 61.6 17, 027 6.8 15 0.0<br>米 州 97, 978 22.7 108, 559 25.1 10, 581 10.8 1, 629 1.7<br>欧州・中東・アフリカ 112, 311 26.1 116, 655 27.0 4, 344 3.9 △860 △0.8   | その他              | 1, 292   |              | 725      |       | △567      | △43. 9 | △628           | △48. 6    |
| 海 外 249,751 57.9 266,778 61.6 17,027 6.8 15 0.0 米 州 97,978 22.7 108,559 25.1 10,581 10.8 1,629 1.7 欧州・中東・アフリカ 112,311 26.1 116,655 27.0 4,344 3.9 △860 △0.8  | 合 計              | 431, 123 | 100.0        | 432, 732 | 100.0 | 1,609     | 0.4    | △15, 403       | △3.6      |
| ** 州 97,978 22.7 108,559 25.1 10,581 10.8 1,629 1.7 欧州・中東・アフリカ 112,311 26.1 116,655 27.0 4,344 3.9 △860 △0.8   | 国内               | 181, 372 | 42. 1        | 165, 954 | 38. 4 | △15, 418  | △8. 5  | △15, 418       | △8.5      |
| 欧州・中東・アフリカ 112,311 26.1 116,655 27.0 4,344 3.9 △860 △0.8   | 海    外           | 249, 751 | 57. 9        | 266, 778 | 61. 6 | 17, 027   | 6.8    | 15             | 0.0       |
|  | * 州              | 97, 978  | 22. 7        | 108, 559 | 25. 1 | 10, 581   | 10.8   | 1, 629         | 1. 7      |
| その他 39,462 9.2 41,564 9.6 2,102 5.3 △754 △1.9  | 欧州・中東・アフリカ       | 112, 311 | 26. 1        | 116, 655 | 27. 0 | 4, 344    | 3. 9   | △860           | △0.8      |
|  | その他              | 39, 462  | 9. 2         | 41, 564  | 9. 6  | 2, 102    | 5. 3   | △754           | △1.9      |

事業の種類別セグメントの主な事業内容は以下のとおりです。

| セグメント            | 主な事業内容  |
|------------------|---|
| デジタルサービス         | 複合機、プリンター、印刷機、広幅機、FAX、スキャナ、パソコン、サーバー、ネットワーク関連等機器、及び、関連する消耗品、サービス、サポート、ソフトウエア、ドキュメント関連サービス、ソリューション等の販売 |
| デジタルプロダクツ        | 複合機、プリンター、印刷機、広幅機、FAX、スキャナ、ネットワーク関連等機器、関連消耗品等の製造・OEM  |
| グラフィックコミュニケーションズ | カットシートPP(プロダクションプリンター)、連帳PP、インクジェットヘッド、作像システム、産業プリンター等機器、及び、関連する消耗品、サービス、サポート、ソフトウエア等の製造・販売           |
| インダストリアルソリューションズ | サーマルペーパー、サーマルメディア、産業用光学部品・モジュール、電装ユニット、精密機器部品<br>等の製造・販売  |
| その他              | デジタルカメラ、360度カメラ、環境、ヘルスケア等   |

(注) 当社グループは2021年4月1日より社内カンパニー制を導入しました。そのため、当連結会計年度より、事業の種類別セグメントを変更しております。この変更に関して、前連結会計年度についても遡及適用した数値で表示しております。

なお、事業セグメントとしてのデジタルサービスはオフィスサービス事業及びオフィスプリンティングの販売を主とした事業に限定した事業セグメントであり、当社グループが目指す「はたらく場をつなぎ、はたらく人の想像力を支えるデジタルサービスの会社」への変革、として掲げるデジタルサービスすべてを網羅しているものではありません。当社グループが「デジタルサービスの会社」として掲げる「デジタルサービス」は、事業セグメントではデジタルサービスの他、すべてのセグメントの事業内容に含まれております。

# (3)連結業績見通し

| 区分                         | 第3四     | 2021年度<br>第 3 四半期<br>連結累計期間 |        | 2021年度<br>第 4 四半期<br>連結会計期間 |         | 2021年度<br>通期 |  |
|----------------------------|---------|-----------------------------|--------|-----------------------------|---------|--------------|--|
|                            | 実績      | 前年同期<br>比増減                 | 見通し    | 前年同期<br>比増減                 | 見通し     | 前年同期<br>比増減  |  |
|                            | 億円      | %                           | 億円     | %                           | 億円      | %            |  |
| 売上高                        | 12, 761 | 7.0                         | 6, 338 | 29. 6                       | 19, 100 | 13.6         |  |
| 売上総利益                      | 4,618   | 11.1                        | 1, 995 | 27.4                        | 6,614   | 15. 6        |  |
| 営業利益                       | 257     | _                           | 242    | _                           | 500     | _            |  |
| 税引前四半期利益                   | 307     | _                           | 235    | _                           | 543     | _            |  |
| 親会社の所有者に帰属する四半期利益          | 231     | _                           | 122    | _                           | 354     | _            |  |
|                            | 円       | 円                           | 円      | 円                           | 円       | 円            |  |
| 基本的1株当たり四半期利益              | 34. 07  | 65. 09                      | 18. 45 | 32. 63                      | 52. 52  | 97. 72       |  |
| 希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する四半期利益 | 34. 06  | 65. 08                      | 18. 45 | 32. 63                      | 52. 52  | 97. 72       |  |
|                            |         | 億円                          |        | 億円                          |         | 億円           |  |
| 設備投資                       | 22      | 26                          | 20     | )3                          | 43      | 30           |  |
| 減価償却費                      | 30      | _                           | 13     |                             | 44      | -            |  |
| 研究開発投資                     | 71      |                             | 18     |                             | 90      | -            |  |
| (#11-1-71-1-)              |         | 円                           |        | 円                           |         | 円            |  |
| US\$ (期中平均レート)             | 111. 1  |                             | 105. ( |                             | 109. 5  |              |  |
| EURO (期中平均レート)             | 130. 5  | 9                           | 125. ( | 00                          | 129. 1  | .9           |  |

<sup>(</sup>注) 設備投資及び減価償却費は有形固定資産に関する金額を表示しております。

#### (4) 連結分野別売上高見通し

(単位:億円)

|                  | 2020年度<br>通期 | 2021<br>第 4 四半期 i |                | 2021年度通期 |         |                |         |
|------------------|--------------|-------------------|----------------|----------|---------|----------------|---------|
| 区分               | 実績           | 見通し               | 為替影響を<br>除く見通し | 見通し      | 前年同期比増減 | 為替影響を<br>除く見通し | 前年同期比増減 |
| デジタルサービス         | 13, 766      | 5, 049            | 5, 065         | 15, 420  | 12. 0%  | 15, 095        | 9. 7%   |
| 国内               | 6, 511       | 2, 392            | 2, 392         | 6, 784   | 4.2%    | 6, 784         | 4.2%    |
| 海外               | 7, 254       | 2, 656            | 2, 672         | 8, 636   | 19.0%   | 8, 311         | 14.6%   |
| 米 州              | 2, 938       | 954               | 953            | 3, 365   | 14.5%   | 3, 255         | 10.8%   |
| 欧州・中東・アフリカ       | 3, 351       | 1, 460            | 1, 477         | 4, 242   | 26.6%   | 4, 083         | 21.8%   |
| その他              | 965          | 241               | 241            | 1,029    | 6.6%    | 971            | 0.7%    |
| デジタルプロダクツ        | 121          | 26                | 27             | 130      | 7. 3%   | 125            | 3.8%    |
| 国 内              | 59           | 8                 | 8              | 60       | 1.4%    | 60             | 1.4%    |
| 海外               | 61           | 17                | 18             | 70       | 13.0%   | 65             | 6. 1%   |
| 米 州              | 4            | 3                 | 3              | 9        | 97. 4%  | 8              | 90.8%   |
| 欧州・中東・アフリカ       | _            | _                 | _              | _        | _       | _              | _       |
| その他              | 57           | 14                | 15             | 61       | 6.3%    | 57             | △0.7%   |
| グラフィックコミュニケーションズ | 1, 599       | 604               | 605            | 1,960    | 22. 6%  | 1, 902         | 18. 9%  |
| 国内               | 266          | 94                | 94             | 288      | 7.9%    | 288            | 7.9%    |
| 海外               | 1, 332       | 509               | 510            | 1,672    | 25.5%   | 1,614          | 21.2%   |
| 米 州              | 721          | 236               | 236            | 862      | 19. 4%  | 833            | 15. 5%  |
| 欧州・中東・アフリカ       | 400          | 225               | 227            | 578      | 44. 2%  | 558            | 39. 2%  |
| その他              | 209          | 48                | 46             | 232      | 10.9%   | 222            | 6. 1%   |
| インダストリアルソリューションズ | 1, 088       | 618               | 616            | 1, 400   | 28.6%   | 1, 372         | 26. 1%  |
| 国 内              | 556          | 380               | 380            | 695      | 24.8%   | 695            | 24.8%   |
| 海外               | 532          | 238               | 236            | 705      | 32.5%   | 677            | 27.4%   |
| 米 州              | 172          | 62                | 62             | 221      | 28.1%   | 213            | 23.9%   |
| 欧州・中東・アフリカ       | 150          | 59                | 60             | 188      | 25.3%   | 180            | 20.5%   |
| その他              | 209          | 116               | 113            | 296      | 41.3%   | 283            | 35. 2%  |
| その他              | 245          | 39                | 39             | 190      | △22.6%  | 185            | △24.6%  |
| 国内               | 136          | 2                 | 2              | 73       | △46.5%  | 73             | △46. 5% |
| 海外               | 109          | 37                | 37             | 117      | 7. 1%   | 112            | 2. 7%   |
| 米州               | 28           | 0                 | 0              | 32       | 10.5%   | 30             | 6. 5%   |
| 欧州・中東・アフリカ       | 31           | 7                 | 8              | 35       | 10.8%   | 33             | 6. 1%   |
| その他              | 48           | 28                | 28             | 50       | 2. 7%   | 47             | △1.8%   |
| 合 計              | 16, 820      | 6, 338            | 6, 354         | 19, 100  | 13.6%   | 18, 680        | 11.1%   |
| 国内               | 7, 530       | 2, 878            | 2, 878         | 7, 900   | 4.9%    | 7, 900         | 4. 9%   |
| 海外               | 9, 290       | 3, 459            | 3, 475         | 11, 200  | 20.6%   | 10, 780        | 16.0%   |
| 米州               | 3, 866       | 1, 256            | 1, 257         | 4, 489   | 16. 1%  | 4, 343         | 12.3%   |
| 欧州・中東・アフリカ       | 3, 934       | 1, 753            | 1,772          | 5, 043   | 28. 2%  | 4, 855         | 23.4%   |
| そ の 他            | 1, 490       | 449               | 444            | 1,668    | 11.9%   | 1, 582         | 6.2%    |

<sup>(</sup>注) 当社グループは2021年4月1日より社内カンパニー制を導入しました。そのため、当連結会計年度より、事業の種類別セグメントを変更 しております。この変更に関して、前連結会計年度についても遡及適用した数値で表示しております。

なお、事業セグメントとしてのデジタルサービスはオフィスサービス事業及びオフィスプリンティングの販売を主とした事業に限定した 事業セグメントであり、当社グループが目指す「はたらく場をつなぎ、はたらく人の想像力を支えるデジタルサービスの会社」への変革、 として掲げるデジタルサービスすべてを網羅しているものではありません。当社グループが「デジタルサービスの会社」として掲げる 「デジタルサービス」は、事業セグメントではデジタルサービスの他、すべてのセグメントの事業内容に含まれております。



### 2022年3月期 第3四半期決算のお知らせ

自 2021年4月1日 至 2021年12月31日

#### 【連結決算概要】

(1) 2022年3月期第3四半期連結累計期間実績及び通期見通し

| (1) 2022年3月期第3四半期連結    | 累計期间表績及び連邦                                       | 明見迪し   | _       |  |         |
|------------------------|--|--|---------|--|---------|
|                        | 前第3四半期<br>連結累計期間<br>自 2020年4月1日<br>至 2020年12月31日 | 当第3四半期<br>連結累計期間<br>自 2021年4月1日<br>至 2021年12月31日 | 増減      | 2022年3月期<br>通期見通し<br>自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日 | 前期比増減   |
|                        | 億円   | 億円   | %       | - 億円   | %       |
| (国内) 売上高               | 5, 167   | 5, 021   | △ 2.8   | 7, 900   | + 4.9   |
| (海外) 売上高               | 6, 762   | 7, 740   | + 14.5  | 11, 200  | + 20.6  |
| 売 上 高 合 計              | 11, 930  | 12, 761  | + 7.0   | 19, 100  | + 13.6  |
| 売 上 総 利 益              | 4, 157   | 4, 618   | + 11.1  | 6,614  | + 15.6  |
| 営 業 利 益                | △ 297  | 257  | _       | 500  | _       |
| 税引前四半期利益               | △ 256  | 307  | _       | 543  | _       |
| 親会社の所有者に帰属する四半期利益      | △ 224  | 231  | _       | 354  | _       |
|                        | 円  | 円  | 円       | 円  | 円       |
| 為 替 レート (US\$)         | 106.09   | 111.10   | + 5.01  | 109. 58  | + 3.53  |
| 為替レート(EURO)            | 122.36   | 130. 59  | + 8.23  | 129. 19  | + 5.49  |
| +++ 1. 46 14. No. 10.  | 円  | 円  | 円       | 円  | 円       |
| 基本的1株当たり四半期利益          | △ 31.02  | 34. 07   | + 65.09 | 52. 52   | + 97.72 |
| 希 薄 化 後<br>1 株当たり四半期利益 | △ 31.02  | 34.06  | + 65.08 | 52. 52   | + 97.72 |
|                        | 億円   | 億円   | 億円      |  |         |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー       | 726  | 386  | △ 340   | _  | _       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー       | △ 454  | △ 339  | + 114   | -  | _       |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー       | 347  | △ 1, 235   | △ 1,582 | -  | _       |
| 現金及び現金同等物期末残高(*1)      | 3, 258   | 2, 144   | △ 1,113 | _  | _       |
|                        | 億円   | 億円   | 億円      | 億円   | 億円      |
| 設 備 投 資 (*2)           | 299  | 226  | △ 72    | 430  | + 8     |
| 減 価 償 却 費 (*2)         | 342  | 302  | △ 39    | 440  | △ 13    |
| 研 究 開 発 投 資            | 661  | 710  | + 49    | 900  | △ 3     |

|   |      |      |       |      | 前連結会計年度<br>(2021年3月31日) | 当第3四半期<br>連結会計期間末<br>(2021年12月31日) | 増減      |
|---|------|------|-------|------|-------------------------|------------------------------------|---------|
|   |      |      |       |      | 億円                      | 億円                                 | 億円      |
| 貸 | 晉    | 産    | 合     | 計    | 18, 878                 | 17, 605                            | △ 1,273 |
| 亲 | 見会社の | 所有者  | 音に帰属す | る持分  | 9, 202                  | 8, 502                             | △ 700   |
| 1 | 有 利  | 子    | 負 債   | (*3) | 2, 224                  | 2, 355                             | + 131   |
| 亲 | 見会社別 | 所有 者 | 音帰属持久 | )比率  | 48.7%                   | 48.3%                              | △ 0.4   |
|   | •    |      |       |      | 円                       | 円                                  | 円       |
| 1 | 株当た  | り親会  | 社所有者帰 | 属持分  | 1, 281. 29              | 1, 334. 75                         | + 53.46 |

(2) 2022年3月期第3四半期連結会計期間実績

| (2) 2022 + 071 991 971 1 791 2 1 1   | 前第3四半期<br>連結会計期間<br>自 2020年10月1日<br>至 2020年12月31日 | 当第3四半期<br>連結会計期間<br>自 2021年10月1日<br>至 2021年12月31日 | 増減      |
|--------------------------------------|---|---|---------|
|                                      | 億円  | 億円  | %       |
| (国内) 売上高                             | 1,813   | 1,659   | △ 8.5   |
| (海外)売上高                              | 2, 497  | 2, 667  | + 6.8   |
| 売 上 高 合 計                            | 4, 311  | 4, 327  | + 0.4   |
| 売 上 総 利 益                            | 1, 533  | 1, 569  | + 2.3   |
| 営 業 利 益                              | 8   | 126   | _       |
| 税引前四半期利益                             | 38  | 147   | + 278.2 |
| 親 会 社 の 所 有 者 に<br>帰 属 す る 四 半 期 利 益 | $\triangle$ 2                                     | 120   | _       |
|                                      | 円   | 円   | 円       |
| 為 替 レート ( U S \$ )                   | 104. 47   | 113. 70   | + 9.23  |
| 為 替 レート (EURO)                       | 124. 49   | 130. 07   | + 5.58  |
|                                      | 円   | 円   | 円       |
| 基本的1株当たり<br>四 半 期 利 益                | △ 0.38  | 18. 43  | + 18.81 |
| 希 薄 化 後<br>1 株当たり四半期利益               | △ 0.38  | 18. 43  | + 18.81 |
|                                      | 億円  | 億円  | 億円      |
| 設 備 投 資 (*2)                         | 74  | 74  | △ 0     |
| 減 価 償 却 費 (*2)                       | 113   | 95  | △ 17    |
| 研 究 開 発 投 資                          | 211   | 231   | + 20    |

- \*1 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書上の現金及び現金同等物の四半期末残高を表示しております。 \*2 有形固定資産に関する金額を表示しております。 \*3 社債及び借入金を対象としております。

<sup>(</sup>注)本資料に記載されているリコーの計画・見通しのうち歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で 入手可能な情報から得られたリコーの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これらの業績 見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。