

# FACT BOOK

FY3/2022 3Q Financial Results (2021/4/1-2021/12/31)



株式会社ワークマン

WORKMAN CO., LTD.

目次	CONTENTS	
決算概要 (非連結)	Financial Summary (unconsolidated)	Page
1. 累計損益計算書	Cumulative income statement	2
2. 四半期損益計算書	Quarterly income statement	3
3. 貸借対照表	Balance sheet	4
4. 販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	5
5. 店舗荒利益率の推移	Changes in store gross profit margin	5
6. 商品別売上高	Sales by product category	6
(1) チェーン全店	All chain stores	6
(2) フランチャイズ・ストア	Franchise stores	6
(3) 直営店	Directly managed store	6
7. ブランド別売上高	Sales by product brand	7
8. 業態別売上高前期比	Sales by business type YoY (Monthly sales all chain stores)	7
9. 加盟店からの収入	Income from FCs	8
10. 地域別・店舗年齢別販売データ (既存店)	Sales data by Region and Store age (Same stores)	8
11. 県別店舗数・売上高 (チェーン全店)	Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)	9
12. 運営形態別店舗数・FC比率	Number of stores and FC ratio by operation type	10
13. 月次売上高の推移	Changes in monthly sales	11
14. 主要財務指標	Major financial indicator	12
15. 設備投資	Capital expenditure	12

# 1. 累計損益計算書 Cumulative income statement

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目 Account	第38期(FY3/19)3Q 2018.4.1-2018.12.31		第39期(FY3/20)3Q 2019.4.1-2019.12.31		第40期(FY3/21)3Q 2020.4.1-2020.12.31		第41期(FY3/22)3Q 2021.4.1-2021.12.31		第41期(22.3期)通期予想 FY3/22(forecast)	
	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY
直営店売上高 Sales to directly managed stores	7,550	111.2%	7,159	94.8%	7,629	106.6%	<b>8,061</b>	<b>105.7%</b>	9,328	97.6%
加盟店売上高 Sales to franchise stores	65,476	117.7%	89,342	136.4%	110,067	123.2%	<b>117,901</b>	<b>107.1%</b>	146,845	107.1%
チェーン全店売上高 Sales at all chain stores	73,026	117.0%	96,501	132.1%	117,696	122.0%	<b>125,963</b>	<b>107.0%</b>	156,174	106.5%
既存店売上高 Same stores sales		114.3%		126.9%		116.0%		<b>101.5%</b>		101.4%
加盟店からの収入 Income from FCs	10,940	122.3%	15,933	145.6%	20,355	127.8%	<b>26,343</b>	<b>129.4%</b>	32,645	108.1%
その他の営業収入 Other operating revenue	2,462	105.5%	2,936	119.3%	3,097	105.5%	<b>52</b>	<b>1.7%</b>	100	88.6%
営業収入 Operating revenue	13,402	118.8%	18,870	140.8%	23,453	124.3%	<b>26,395</b>	<b>112.5%</b>	32,746	108.0%
直営店売上高 Sales to directly managed stores	7,550	111.2%	7,159	94.8%	7,629	106.6%	<b>8,061</b>	<b>105.7%</b>	9,328	97.6%
加盟店向け商品供給売上高 Net sales from the supply of products to FCs	29,670	116.7%	45,529	153.4%	52,019	114.3%	<b>57,321</b>	<b>110.2%</b>	72,370	107.8%
売上高 Net sales	37,221	115.5%	52,689	141.6%	59,648	113.2%	<b>65,382</b>	<b>109.6%</b>	81,699	106.5%
営業総収入 Total operating revenue	50,624	116.4%	71,559	141.4%	83,102	116.1%	<b>91,778</b>	<b>110.4%</b>	114,445	107.0%
売上原価 Cost of sales	31,043	112.4%	44,173	142.3%	49,456	112.0%	<b>54,625</b>	<b>110.5%</b>	67,698	106.3%
売上総利益 Gross profit	6,177	134.0%	8,515	137.8%	10,191	119.7%	<b>10,757</b>	<b>105.6%</b>	14,001	107.5%
営業総利益 Adjusted OP before SG&A	19,580	123.2%	27,386	139.9%	33,645	122.9%	<b>37,153</b>	<b>110.4%</b>	46,747	107.9%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	8,622	116.7%	11,095	128.7%	13,512	121.8%	<b>14,567</b>	<b>107.8%</b>	20,074	108.0%
営業利益 Operating profit	10,958	128.9%	16,290	148.7%	20,132	123.6%	<b>22,585</b>	<b>112.2%</b>	26,673	107.8%
経常利益 Ordinary profit	11,887	126.4%	17,530	147.5%	21,277	121.4%	<b>23,053</b>	<b>108.3%</b>	27,200	107.0%
特別損失 Extraordinary Loss	19	291.1%	46	237.8%	34	74.5%	<b>86</b>	<b>248.4%</b>	60	105.1%
当期純利益 Net income	7,363	126.0%	10,851	147.4%	13,336	122.9%	<b>14,313</b>	<b>107.3%</b>	18,155	106.5%

※22.3期の実績及び業績予想は収益認識に関する会計基準を適用しております。21.3期以前の実績については遡及を行わず、22.3期の前期比を算出してしております。なお、業績予想につきましては、当該会計基準を遡及して前期比を算出してしております。

## 2. 四半期損益計算書 Quarterly income statement

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目 Account	第38期(FY3/19)3Q 2018.10.1-2018.12.31		第39期(FY3/20)3Q 2019.10.1-2019.12.31		第40期(FY3/21)3Q 2020.10.1-2020.12.31		第41期(FY3/22)3Q 2021.10.1-2021.12.31	
	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
直営店売上高 Sales to Directly managed store	3,389	127.9%	2,931	86.5%	3,648	124.5%	<b>3,574</b>	<b>98.0%</b>
加盟店売上高 Sales to Franchise store	27,786	121.7%	38,231	137.6%	45,759	119.7%	<b>48,631</b>	<b>106.3%</b>
チェーン全店売上高 Sales to All chain store	31,175	122.3%	41,163	132.0%	49,407	120.0%	<b>52,206</b>	<b>105.7%</b>
加盟店からの収入 Revenues from FCs	4,874	127.0%	7,059	144.8%	8,688	123.1%	<b>10,849</b>	<b>124.9%</b>
その他の営業収入 Others operating income	953	110.3%	1,016	106.6%	1,064	104.7%	<b>19</b>	<b>1.8%</b>
営業収入 Operating revenue	5,828	123.9%	8,076	138.6%	9,753	120.8%	<b>10,869</b>	<b>111.4%</b>
直営店売上高 Sales to Directly managed store	3,389	127.9%	2,931	86.5%	3,648	124.5%	<b>3,574</b>	<b>98.0%</b>
加盟店向け商品供給売上高 Sales to FCs	12,556	124.2%	18,666	148.7%	20,986	112.4%	<b>22,040</b>	<b>105.0%</b>
売上高 Net sales	15,945	125.0%	21,597	135.4%	24,635	114.1%	<b>25,614</b>	<b>104.0%</b>
営業総収入 Total operating revenue	21,773	124.7%	29,673	136.3%	34,388	115.9%	<b>36,483</b>	<b>106.1%</b>
売上原価 Cost of sales	13,120	120.2%	18,017	137.3%	20,382	113.1%	<b>21,559</b>	<b>105.8%</b>
売上総利益 Gross profit	2,825	153.4%	3,580	126.7%	4,252	118.8%	<b>4,054</b>	<b>95.4%</b>
営業総利益 Adjusted OP before SG&A	8,653	132.2%	11,656	134.7%	14,005	120.2%	<b>14,923</b>	<b>106.6%</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,266	123.9%	4,007	122.7%	4,946	123.4%	<b>4,942</b>	<b>99.9%</b>
営業利益 Operating profit	5,387	137.8%	7,648	142.0%	9,058	118.4%	<b>9,981</b>	<b>110.2%</b>
経常利益 Ordinary profit	5,721	135.0%	8,172	142.8%	9,494	116.2%	<b>10,162</b>	<b>107.0%</b>
特別損失 Extraordinary Loss	5	-	13	245.2%	15	116.1%	<b>0</b>	<b>5.8%</b>
四半期純利益 Net income	3,540	132.8%	5,049	142.6%	5,964	118.1%	<b>6,314</b>	<b>105.9%</b>

### 3. 貸借対照表 Balance sheet

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目	Account	第40期(FY3/21)3Q	第40期(FY3/21)	第41期(FY3/22)3Q	
		2020.12.31	2021.3.31	2021.12.31	前期末比増減
		金額	金額	金額	Change
		Amount	Amount	Amount	
資産の部	Assets				
現金及び預金	Cash and deposits	56,881	57,813	64,969	7,156
加盟店貸勘定	Accounts receivable-due from FCs	10,299	11,884	10,121	-1,763
商品	Merchandise	13,317	14,077	12,054	-2,022
その他	Other	2,000	1,921	2,779	857
流動資産合計	Current assets	82,499	85,696	89,924	4,228
有形固定資産	Property, plant and equipment	18,936	20,101	23,621	3,519
無形固定資産	Intangible assets	688	769	814	44
投資その他の資産	Investments and other assets	6,162	6,307	6,208	-99
固定資産合計	Non-current assets	25,788	27,179	30,644	3,464
資産合計	Total assets	108,287	112,876	120,569	7,693
負債の部	Liabilities				
買掛金	Accounts payable-trade	4,739	5,790	4,918	-871
短期借入金	Short-term loans payable	1,350	1,350	1,350	-
未払金	Accounts payable-other	4,726	3,944	4,365	420
未払法人税等	Income tax payable	4,823	5,575	4,394	-1,180
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	25	37	29	-8
その他	other	3,049	2,391	2,806	414
流動負債合計	Current liabilities	18,714	19,090	17,865	-1,224
リース債務	Lease obligations	880	847	745	-102
長期預り保証金	Long-term guarantee deposits	881	898	919	21
資産除去債務	Asset retirement obligations	1,424	1,446	1,599	152
その他	other	0	0	402	402
固定負債合計	Non-current liabilities	3,187	3,191	3,666	475
負債合計	Total liabilities	21,901	22,282	21,532	-749
純資産の部	Net assets				
資本金	Share capital	1,622	1,622	1,622	-
資本剰余金	Capital surplus	1,342	1,342	1,342	-
利益剰余金	Retained earnings	83,624	87,327	96,008	8,680
自己株式	Treasury shares	-66	-67	-67	0
株主資本合計	Shareholders' equity	86,522	90,225	98,906	8,680
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	-136	368	130	-237
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	108,287	112,876	120,569	7,693

#### 4. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 科目	Cumulative SG&A Account	第38期(FY3/19)3Q 2018.4.1-2018.12.31		第39期(FY3/20)3Q 2019.4.1-2019.12.31		第40期(FY3/21)3Q 2020.4.1-2020.12.31		第41期(FY3/22)3Q 2021.4.1-2021.12.31	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
人件費	Personnel expenses	1,849	106.5%	2,159	116.8%	2,485	115.1%	<b>2,658</b>	<b>107.0%</b>
販売費	Advertising and Promotion expenses	759	161.2%	1,040	137.0%	918	88.3%	<b>802</b>	<b>87.4%</b>
旅費交通費	Travel and transportation expenses	276	104.7%	287	104.0%	185	64.5%	<b>209</b>	<b>113.0%</b>
運賃	Freight costs	1,024	117.7%	1,634	159.6%	2,187	133.8%	<b>1,070</b>	<b>49.0%</b>
地代家賃	Rent expenses on land and buildings	808	95.9%	882	109.2%	1,534	173.8%	<b>4,357</b>	<b>284.0%</b>
消耗品費	Supplies expenses	507	191.0%	736	145.0%	663	90.1%	<b>541</b>	<b>81.5%</b>
業務委託料	Outsourcing expenses	1,347	121.8%	1,932	143.4%	2,775	143.6%	<b>1,872</b>	<b>67.5%</b>
減価償却費	Depreciation	829	103.9%	911	110.0%	1,189	130.4%	<b>1,453</b>	<b>122.2%</b>
その他	Other	1,220	117.9%	1,509	123.7%	1,573	104.3%	<b>1,602</b>	<b>101.8%</b>
合計	Total	8,622	116.7%	11,095	128.7%	13,512	121.8%	<b>14,567</b>	<b>107.8%</b>

※22.3期の実績から収益認識に関する会計基準を適用しており、21.3期以前の実績は当該会計基準を遡及をせずに前期比を算出しております。

会計期間 科目	Quarterly SG&A Account	第38期(FY3/19)3Q 2018.10.1-2018.12.31		第39期(FY3/20)3Q 2019.10.1-2019.12.31		第40期(FY3/21)3Q 2020.10.1-2020.12.31		第41期(FY3/22)3Q 2021.10.1-2021.12.31	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
人件費	Personnel expenses	643	113.4%	754	117.3%	866	114.9%	<b>904</b>	<b>104.4%</b>
販売費	Advertising and Promotion expenses	423	183.6%	356	84.1%	360	101.4%	<b>321</b>	<b>89.2%</b>
旅費交通費	Travel and transportation expenses	91	98.5%	85	93.4%	68	79.9%	<b>72</b>	<b>105.8%</b>
運賃	Freight costs	395	123.6%	681	172.2%	837	122.9%	<b>335</b>	<b>40.0%</b>
地代家賃	Rent expenses on land and buildings	291	109.1%	379	130.4%	545	143.9%	<b>1,429</b>	<b>261.9%</b>
消耗品費	Supplies expenses	144	128.9%	284	197.0%	251	88.2%	<b>160</b>	<b>64.0%</b>
業務委託料	Outsourcing expenses	562	139.3%	689	122.5%	1,044	151.5%	<b>639</b>	<b>61.2%</b>
減価償却費	Depreciation	284	104.4%	312	109.9%	433	138.7%	<b>525</b>	<b>121.3%</b>
その他	Other	429	116.2%	464	107.9%	538	116.0%	<b>553</b>	<b>102.9%</b>
合計	Total	3,266	123.9%	4,007	122.7%	4,946	123.4%	<b>4,942</b>	<b>99.9%</b>

※22.3期の実績から収益認識に関する会計基準を適用しており、21.3期以前の実績は当該会計基準を遡及をせずに前期比を算出しております。

#### 5. 店舗荒利益率の推移 Changes in store gross profit margin

(%)

累計期間	Cumulative period	第38期(FY3/19)3Q	第39期(FY3/20)3Q	第40期(FY3/21)3Q	第41期(FY3/22)3Q
		2018.4.1-2018.12.31	2019.4.1-2019.12.31	2020.4.1-2020.12.31	2021.4.1-2021.12.31
直営店	Directly managed stores	32.9	34.0	34.3	34.6
フランチャイズ・ストア	Franchise stores	35.9	36.3	36.4	36.4
チェーン全店	All chain stores	35.6	36.1	36.3	36.3

## 6. 商品別売上高 Sales by product category

### (1) チェーン全店 All chain stores

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第38期(FY3/19)3Q 2018.4.1-2018.12.31			第39期(FY3/20)3Q 2019.4.1-2019.12.31			第40期(FY3/21)3Q 2020.4.1-2020.12.31			第41期(FY3/22)3Q 2021.4.1-2021.12.31		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change
インナー・ソックス	Underwear・Socks	6,853	9.4%	113.8%	8,403	8.7%	122.6%	10,697	9.1%	127.3%	<b>11,860</b>	<b>9.4%</b>	<b>110.9%</b>
カジュアル・スポーツウエア	Casual・Sportswear	9,347	12.8%	124.4%	13,341	13.8%	142.7%	16,921	14.4%	126.8%	<b>18,553</b>	<b>14.7%</b>	<b>109.6%</b>
ワーク・アウトドアウエア	Work・Outdoorwear	23,251	31.8%	121.9%	31,589	32.7%	135.9%	38,126	32.4%	120.7%	<b>40,023</b>	<b>31.8%</b>	<b>105.0%</b>
レディース・ユニフォーム	Woman's・Uniforms	1,990	2.7%	123.0%	3,181	3.3%	159.9%	5,265	4.5%	165.5%	<b>6,843</b>	<b>5.4%</b>	<b>130.0%</b>
フットギア	Footgear	12,199	16.7%	109.2%	15,366	15.9%	126.0%	17,754	15.1%	115.5%	<b>19,255</b>	<b>15.3%</b>	<b>108.5%</b>
作業用品・レインウエア	Work supplies・Rainwear	19,152	26.2%	113.8%	24,403	25.3%	127.4%	28,638	24.3%	117.4%	<b>29,347</b>	<b>23.3%</b>	<b>102.5%</b>
その他	Other	232	0.4%	111.4%	216	0.3%	93.3%	292	0.2%	135.0%	<b>79</b>	<b>0.1%</b>	<b>27.0%</b>
合計	Total	73,026	100.0%	117.0%	96,501	100.0%	132.1%	117,696	100.0%	122.0%	<b>125,963</b>	<b>100.0%</b>	<b>107.0%</b>

### (2) フランチャイズ・ストア Franchise store

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第38期(FY3/19)3Q 2018.4.1-2018.12.31			第39期(FY3/20)3Q 2019.4.1-2019.12.31			第40期(FY3/21)3Q 2020.4.1-2020.12.31			第41期(FY3/22)3Q 2021.4.1-2021.12.31		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change
インナー・ソックス	Underwear・Socks	6,212	9.5%	114.9%	7,890	8.8%	127.0%	10,153	9.2%	128.7%	<b>11,228</b>	<b>9.5%</b>	<b>110.6%</b>
カジュアル・スポーツウエア	Casual・Sportswear	8,325	12.7%	125.6%	12,282	13.7%	147.5%	15,772	14.3%	128.4%	<b>17,336</b>	<b>14.7%</b>	<b>109.9%</b>
ワーク・アウトドアウエア	Work・Outdoorwear	20,854	31.9%	122.2%	29,215	32.8%	140.1%	35,713	32.5%	122.2%	<b>37,831</b>	<b>32.1%</b>	<b>105.9%</b>
レディース・ユニフォーム	Woman's・Uniforms	1,789	2.7%	122.2%	2,809	3.1%	157.0%	4,643	4.2%	165.3%	<b>5,652</b>	<b>4.8%</b>	<b>121.7%</b>
フットギア	Footgear	11,067	16.9%	110.2%	14,388	16.1%	130.0%	16,771	15.2%	116.6%	<b>18,168</b>	<b>15.4%</b>	<b>108.3%</b>
作業用品・レインウエア	Work supplies・Rainwear	17,227	26.3%	114.5%	22,754	25.5%	132.1%	27,014	24.6%	118.7%	<b>27,684</b>	<b>23.5%</b>	<b>102.5%</b>
その他	Other	0	0.0%	-	0	0.0%	-	0	0.0%	-	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>
合計	Total	65,476	100.0%	117.7%	89,342	100.0%	136.4%	110,067	100.0%	123.2%	<b>117,901</b>	<b>100.0%</b>	<b>107.1%</b>

### (3) 直営店 Directly managed store





(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第38期(FY3/19)3Q 2018.4.1-2018.12.31			第39期(FY3/20)3Q 2019.4.1-2019.12.31			第40期(FY3/21)3Q 2020.4.1-2020.12.31			第41期(FY3/22)3Q 2021.4.1-2021.12.31		
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比
		Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change	Amount	Share	YoY Change
インナー・ソックス	Underwear・Socks	640	8.5%	103.7%	512	7.2%	80.0%	544	7.1%	106.3%	<b>632</b>	<b>7.8%</b>	<b>116.1%</b>
カジュアル・スポーツウエア	Casual・Sportswear	1,022	13.5%	115.0%	1,059	14.8%	103.6%	1,149	15.1%	108.5%	<b>1,217</b>	<b>15.1%</b>	<b>105.9%</b>
ワーク・アウトドアウエア	Work・Outdoorwear	2,397	31.8%	119.4%	2,373	33.1%	99.0%	2,413	31.6%	101.7%	<b>2,191</b>	<b>27.2%</b>	<b>90.8%</b>
レディース・ユニフォーム	Woman's・Uniforms	200	2.7%	131.4%	371	5.2%	185.6%	622	8.2%	167.4%	<b>1,191</b>	<b>14.8%</b>	<b>191.5%</b>
フットギア	Footgear	1,131	15.0%	100.1%	977	13.7%	86.4%	982	12.9%	100.5%	<b>1,087</b>	<b>13.5%</b>	<b>110.7%</b>
作業用品・レインウエア	Work supplies・Rainwear	1,925	25.5%	108.0%	1,648	23.0%	85.6%	1,624	21.3%	98.5%	<b>1,662</b>	<b>20.6%</b>	<b>102.3%</b>
その他	Other	232	3.0%	111.4%	216	3.0%	93.3%	292	3.8%	135.0%	<b>79</b>	<b>1.0%</b>	<b>27.0%</b>
合計	Total	7,550	100.0%	111.2%	7,159	100.0%	94.8%	7,629	100.0%	106.6%	<b>8,061</b>	<b>100.0%</b>	<b>105.7%</b>

## 7. ブランド別売上高 Sales by product Brand (All chain stores)

プライベート・ブランド商品 Private brand products

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 Cumulative period	ブランド Brand	第38期(FY3/19)3Q 2018.4.1-2018.12.31		第39期(FY3/20)3Q 2019.4.1-2019.12.31		第40期(FY3/21)3Q 2020.4.1-2020.12.31		第41期(FY3/22)3Q 2021.4.1-2021.12.31		
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	
	<b>フィールドコア FieldCore</b> (Work & Outdoor)		6,042	224.1%	13,698	226.7%	21,830	159.4%	<b>25,417</b>	<b>116.4%</b>
	<b>ファインドアウト Find-Out</b> (Work & Sports)		3,018	365.0%	8,251	273.4%	12,965	157.1%	<b>17,320</b>	<b>133.6%</b>
	<b>イージス AEGIS</b> (High-performance rainwear)		1,839	222.9%	3,991	217.1%	6,690	167.6%	<b>7,063</b>	<b>105.6%</b>
	<b>wmb WORKMANBEST</b> <b>アシスト ASSIST (Work)</b>		18,158	116.1%	23,053	127.0%	28,459	123.5%	<b>28,755</b>	<b>101.0%</b>
	合計 Total		29,059	145.4%	48,994	168.6%	69,945	142.8%	<b>78,557</b>	<b>112.3%</b>
	PB比率 Ratio of PB sales		39.9%	50.9%	59.6%	62.4%				

## 8. 業態別売上高前期比 (月次ベース) Sales by business type YoY (Monthly sales all chain stores)

(単位：店舗数・%) (Stores/%)

累計期間 Cumulative period	2021.4.1-2021.12.31	店舗数	前期比	寄与度
業態 Business type	Business type	Number of stores	YoY Change	Contribution
ワークマンプラス 新店	WORKMAN Plus (New stores)	34	—	4.5%
ワークマンプラスSC店 新店	WORKMAN Plus SC stores (New stores)	5	—	1.3%
ワークマン 既存店	WORKMAN (Same stores)	560	99.7%	△0.2%
ワークマンプラス 既存店	WORKMAN Plus (Same stores)	63	97.0%	△0.2%
ワークマンプラス S & B	WORKMAN Plus scrap & build	25	125.9%	0.6%
ワークマンプラス全面改装 (1年目)	WM Plus Full renovation (1st year of renovation)	2	124.5%	0.1%
ワークマンプラス全面改装 (2年目)	WM Plus Full renovation (After the 2nd year of renovation)	40	96.3%	△0.2%
ワークマンプラス部分改装 (1年目)	WM Plus Partial renovation (1st year of renovation)	57	114.8%	0.8%
ワークマンプラス部分改装 (2年目)	WM Plus Partial renovation (After the 2nd year of renovation)	136	101.9%	0.2%
ワークマンプラスSC店 既存店	WORKMAN Plus SC stores (Same stores)	13	102.3%	0.1%
合計 Total	Total	935	107.0%	7.0%

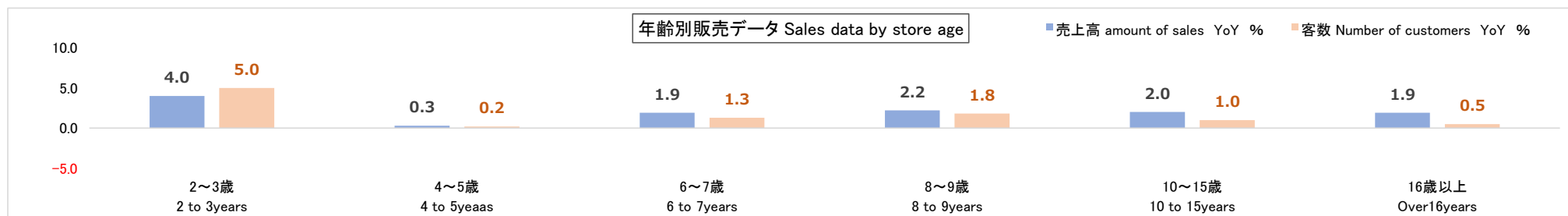
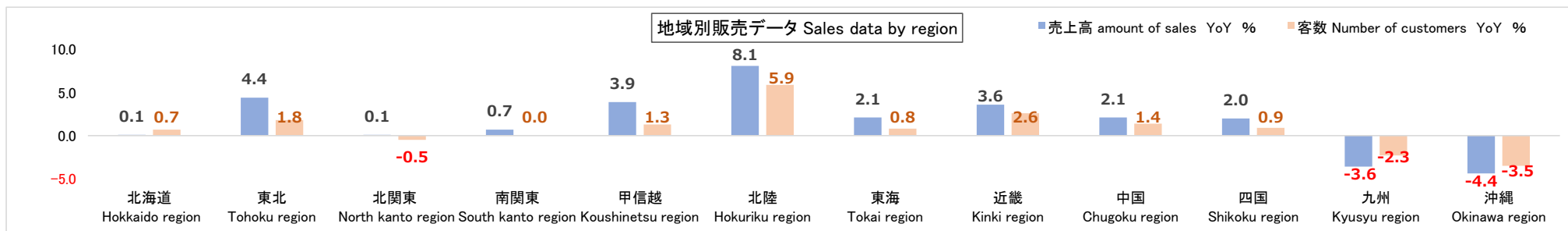
## 9. 加盟店からの収入 Income from FCs

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Cumulative period	第38期(FY3/19)3Q 2018.4.1-2018.12.31		第39期(FY3/20)3Q 2019.4.1-2019.12.31		第40期(FY3/21)3Q 2020.4.1-2020.12.31		第41期(FY3/22)3Q 2021.4.1-2021.12.31	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty	13,991	118.3%	19,302	138.0%	23,874	123.7%	<b>25,593</b>	<b>107.2%</b>
加盟店契約金 他	Membership contract fee	224	90.7%	322	143.4%	323	100.4%	<b>882</b>	<b>272.6%</b>
FC広告宣伝費、地代家賃	FCs advertising and rent	-3,275	104.7%	-3,690	112.7%	-3,842	104.1%	-	<b>0.0%</b>
加盟店顕彰金	Awards to FCs	-	-	-	-	-	-	<b>-132</b>	-
加盟店からの収入	Income from FCs	10,940	122.3%	15,933	145.6%	20,355	127.8%	<b>26,343</b>	<b>129.4%</b>

会計期間	Quarterly period	第38期(FY3/19)3Q 2018.7.1-2018.12.31		第39期(FY3/20)3Q 2019.7.1-2019.12.31		第40期(FY3/21)3Q 2020.7.1-2020.12.31		第41期(FY3/22)3Q 2021.7.1-2021.12.31	
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty	5,971	123.5%	8,312	139.2%	9,976	120.0%	<b>10,563</b>	<b>105.9%</b>
加盟店契約金 他	Membership contract fee	69	87.6%	98	141.6%	109	111.1%	<b>324</b>	<b>296.2%</b>
FC広告宣伝費、地代家賃	FCs advertising and rent	-1,166	108.5%	-1,352	116.0%	-1,397	103.3%	-	<b>0.0%</b>
加盟店顕彰金	Awards to FCs	-	-	-	-	-	-	<b>-37</b>	-
加盟店からの収入	Income from FCs	4,874	127.0%	7,059	144.8%	8,688	123.1%	<b>10,849</b>	<b>124.9%</b>

## 10. 地域別・年齢別販売データ (既存店) Sales data by Region and Store age (same stores)



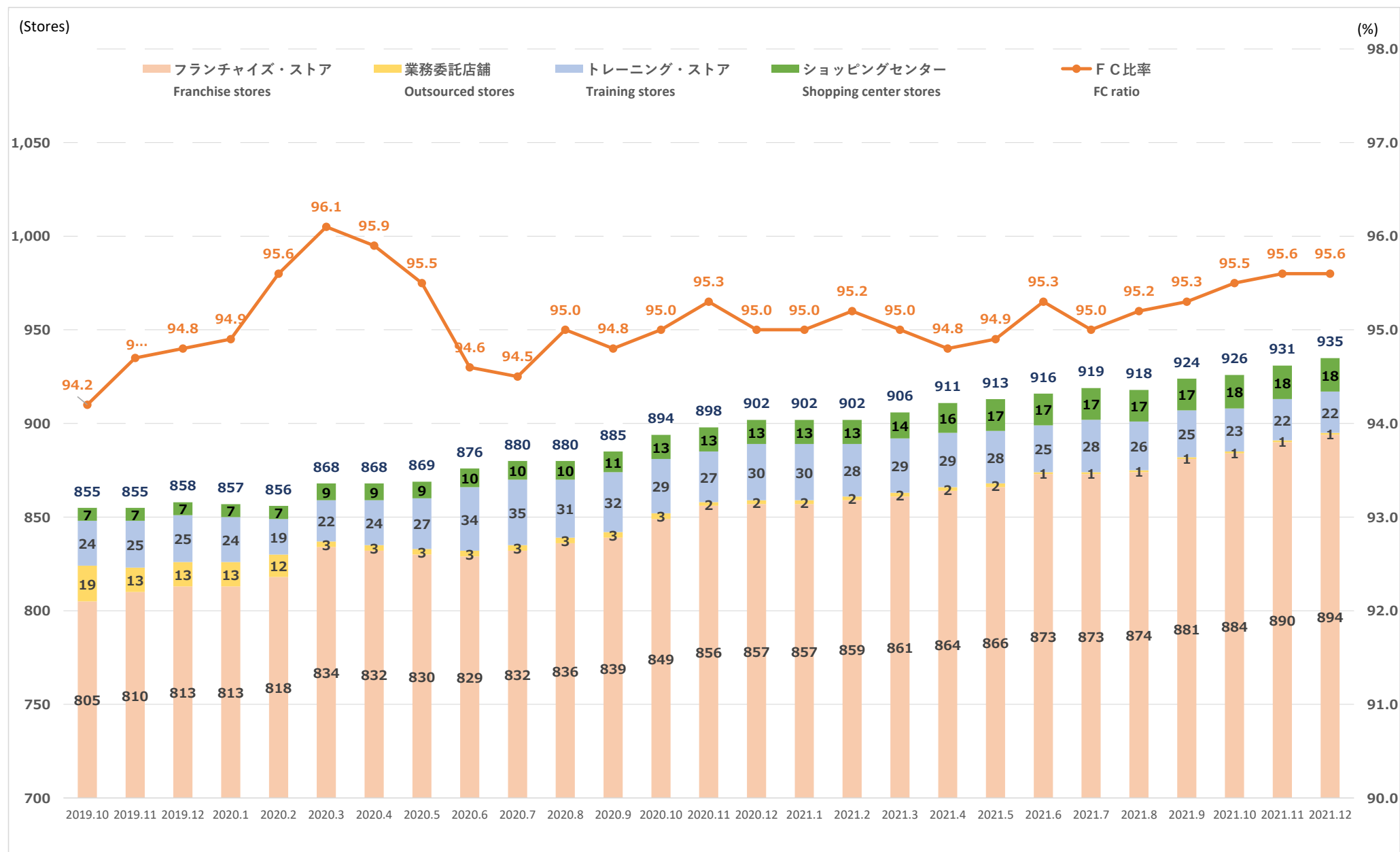


11. 県別店舗数・売上高 Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)

県名	Prefecture name	店舗数 Number of stores (店 stores)									売上高 Amount of sales (百万円 millions of Yen/%)								
		第39期(FY3/20)3Q			第40期(FY3/21)3Q			第41期(FY3/22)3Q			第38期(FY3/19)3Q			第39期(FY3/20)3Q			第40期(FY3/21)3Q		
		WORKMAN	WORKMAN Plus	Total	WORKMAN	WORKMAN Plus	Total	WORKMAN	WORKMAN Plus	Total	金額	Amount	前期比 YoY	金額	Amount	前期比 YoY	金額	Amount	前期比 YoY
北海道	Hokkaido	9	4	13	6	13	19	6	17	23	1,334	204.3%	2,302	172.5%	2,841	123.4%			
青森	Aomori	10	2	12	10	2	12	9	3	12	1,549	120.2%	1,849	119.4%	1,929	104.3%			
岩手	Iwate	10	2	12	8	4	12	6	7	13	1,151	118.8%	1,421	123.5%	1,618	113.9%			
宮城	Miyagi	10	5	15	7	9	16	6	10	16	1,476	138.6%	1,910	129.4%	2,025	106.0%			
秋田	Akita	11	0	11	10	1	11	6	5	11	1,206	106.9%	1,444	119.7%	1,599	110.7%			
山形	Yamagata	11	2	13	8	5	13	4	9	13	1,280	119.7%	1,420	111.0%	1,623	114.3%			
福島	Fukushima	16	3	19	14	5	19	11	8	19	2,330	122.7%	2,871	123.2%	2,837	98.8%			
茨城	Ibaraki	31	4	35	27	9	36	26	12	38	3,744	122.2%	4,375	116.8%	4,632	105.9%			
栃木	Tochigi	16	4	20	15	4	19	14	5	19	2,278	131.1%	2,596	113.9%	2,607	100.4%			
群馬	Gunma	20	4	24	18	5	23	16	8	24	2,642	121.0%	2,995	113.4%	3,875	129.4%			
埼玉	Saitama	59	18	77	52	26	78	50	27	77	8,331	124.9%	9,494	114.0%	9,623	101.4%			
千葉	Chiba	44	9	53	39	16	55	35	21	56	6,167	128.9%	7,584	123.0%	7,552	99.6%			
東京	Tokyo	44	10	54	41	15	56	39	22	61	7,232	135.8%	8,003	110.7%	9,262	115.7%			
神奈川	Kanagawa	34	17	51	32	24	56	31	26	57	6,542	140.5%	7,770	118.8%	8,496	109.3%			
新潟	Niigata	16	4	20	14	7	21	11	12	23	2,084	130.9%	2,600	124.7%	2,977	114.5%			
富山	Toyama	6	0	6	4	2	6	3	3	6	599	136.4%	759	126.7%	872	114.9%			
石川	Ishikawa	5	1	6	5	1	6	3	3	6	665	161.0%	820	123.3%	911	111.1%			
福井	Fukui	9	0	9	8	1	9	7	2	9	939	114.4%	1,178	125.4%	1,198	101.7%			
山梨	Yamanashi	12	0	12	9	3	12	9	3	12	1,226	115.5%	1,443	117.7%	1,474	102.2%			
長野	Nagano	20	8	28	19	9	28	19	9	28	3,083	127.3%	3,556	115.3%	3,664	103.0%			
岐阜	Gifu	22	1	23	21	2	23	19	4	23	2,241	124.2%	2,598	115.9%	2,685	103.3%			
静岡	Shizuoka	32	5	37	29	9	38	29	9	38	4,189	124.3%	4,813	114.9%	4,904	101.9%			
愛知	Aichi	55	8	63	54	11	65	48	17	65	7,389	127.0%	8,408	113.8%	8,768	104.3%			
三重	Mie	12	2	14	10	4	14	10	4	14	1,471	123.4%	1,746	118.7%	1,785	102.2%			
滋賀	Shiga	10	2	12	10	2	12	8	3	11	1,258	121.6%	1,471	116.9%	1,542	104.8%			
京都	Kyoto	8	1	9	8	2	10	5	5	10	1,173	134.0%	1,430	121.8%	1,499	104.9%			
大阪	Osaka	29	11	40	26	20	46	24	25	49	4,435	144.9%	5,858	132.1%	6,481	110.6%			
兵庫	Hyogo	27	2	29	22	8	30	19	11	30	3,050	148.3%	3,636	119.2%	4,041	111.1%			
奈良	Nara	9	0	9	8	2	10	7	3	10	877	120.8%	1,110	126.5%	1,103	99.4%			
和歌山	Wakayama	6	4	10	5	5	10	5	5	10	1,133	130.4%	1,375	121.4%	1,371	99.7%			
鳥取	Tottori	3	1	4	3	1	4	3	2	5	464	130.5%	600	129.4%	719	119.9%			
島根	Shimane	1	1	2	1	2	3	1	2	3	247	143.5%	363	147.3%	494	135.8%			
岡山	Okayama	10	0	10	10	0	10	9	1	10	965	127.2%	1,215	125.9%	1,271	104.6%			
広島	Hiroshima	12	2	14	10	4	14	10	5	15	1,589	145.8%	1,935	121.8%	2,008	103.8%			
山口	Yamaguchi	8	1	9	7	3	10	4	7	11	822	129.3%	1,178	143.3%	1,236	104.9%			
徳島	Tokushima	5	1	6	5	1	6	3	4	7	612	128.3%	770	125.7%	820	106.5%			
香川	Kagawa	7	1	8	6	2	8	4	4	8	711	131.8%	886	124.6%	906	102.2%			
愛媛	Ehime	11	0	11	10	1	11	7	4	11	1,061	129.5%	1,367	128.8%	1,440	105.4%			
高知	Kochi	3	0	3	1	2	3	1	3	4	304	139.0%	436	143.3%	513	117.8%			
福岡	Fukuoka	20	8	28	19	10	29	16	13	29	2,725	148.3%	3,754	137.7%	3,932	104.7%			
佐賀	Saga	5	1	6	5	1	6	3	3	6	593	184.1%	807	136.1%	849	105.2%			
長崎	Nagasaki	1	0	1	1	1	2	1	3	4	149	364.2%	290	194.2%	584	200.9%			
熊本	Kumamoto	7	2	9	7	6	13	7	6	13	889	172.0%	1,650	185.6%	1,696	102.8%			
大分	Oita	2	1	3	2	2	4	1	6	7	424	231.8%	636	150.0%	992	156.1%			
鹿児島	Kagoshima	0	2	2	0	5	5	0	9	9	192		705	367.0%	1,110	157.3%			
宮崎	Miyazaki	0	0		0	1	1	0	2	2	0		84		475	560.6%			
沖縄	Okinawa	6	0	6	6	2	8	6	2	8	591	151.5%	986	166.7%	1,020	103.4%			
その他	Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,066	176.8%	1,174	110.1%	79	6.7%			
合計	Total	704	154	858	632	270	902	561	374	935	96,501	132.1%	117,696	122.0%	125,963	107.0%			

12. 運営形態別店舗数・FC比率 Number of stores and FC ratio by operation type

(単位：店舗数・%) (Stores / %)



※ 業務委託店舗、トレーニングストア及びショッピングセンター店舗は直営店になります。  
 ※ Outsourced stores, training stores and shopping center stores are directly managed stores.

**13. 月次売上高の推移 Changes in monthly sales**

(単位：%/円) (%/ Yen)

FY2020 (2019.4.1-2020.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期 Total
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	121.9	136.1	140.2	133.1	119.8	159.5	120.6	130.9	130.1	129.3	136.5	132.2	127.5	132.9	123.4	127.7	131.2
	既存店 Same stores	117.5	131.6	135.8	128.7	116.3	154.7	116.1	126.7	123.8	124.1	128.7	125.7	121.1	127.3	117.7	121.2	125.7
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	117.7	132.1	132.6	127.7	115.3	138.0	115.3	121.9	124.2	123.4	127.8	125.3	118.9	129.4	122.0	123.0	124.5
	既存店 Same stores	113.8	127.9	128.5	123.7	112.1	134.2	111.5	118.3	118.7	118.6	121.4	119.6	113.5	124.6	116.8	117.4	119.8
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,712	¥2,748	¥2,827	¥2,766	¥2,761	¥2,769	¥2,609	¥2,718	¥2,926	¥3,112	¥3,130	¥3,067	¥2,737	¥2,485	¥2,588	¥2,610	¥2,814
	前期比 YoY	103.6	103.0	105.8	104.2	103.9	115.5	104.6	107.4	104.8	104.9	106.8	105.6	107.3	102.7	101.2	103.8	105.3

FY2021 (2020.4.1-2021.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期 Total
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	107.8	122.2	144.0	126.3	127.9	116.3	115.7	120.5	143.2	108.6	113.8	119.8	117.7	102.4	117.9	113.3	120.2
	既存店 Same stores	105.7	119.4	137.2	122.3	121.4	110.9	109.6	114.7	134.5	100.8	106.1	112.4	110.4	96.3	111.3	107.1	114.2
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	110.2	119.8	137.2	124.3	126.8	121.0	116.8	121.9	134.2	109.5	116.2	118.9	120.6	101.0	112.9	112.0	119.3
	既存店 Same stores	108.1	117.1	133.2	120.5	120.5	115.5	111.2	116.3	126.9	102.3	109.0	112.1	113.7	95.5	107.4	106.3	113.8
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,653	¥2,804	¥2,913	¥2,810	¥2,784	¥2,662	¥2,585	¥2,687	¥3,121	¥3,088	¥3,068	¥3,091	¥2,672	¥2,519	¥2,703	¥2,640	¥2,833
	前期比 YoY	97.8	102.0	103.0	101.6	100.8	96.1	99.1	98.8	106.7	99.2	98.0	100.8	97.6	101.4	104.4	101.1	100.7

FY2022 (2021.4.1-2022.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期 Total
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	135.4	118.9	87.2	109.4	110.9	99.3	108.7	106.5	103.7	110.4	103.3	105.6					107.0
	既存店 Same stores	124.5	110.4	82.5	102.2	105.4	94.2	102.7	101.2	98.9	104.5	98.4	101.1					101.5
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	127.1	117.3	89.0	108.1	107.3	100.4	107.4	105.1	105.2	108.2	101.8	104.9					106.0
	既存店 Same stores	117.6	109.1	84.3	101.3	102.1	95.5	102.1	100.1	100.6	103.0	97.3	100.5					100.7
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,828	¥2,843	¥2,852	¥2,842	¥2,876	¥2,632	¥2,617	¥2,724	¥3,077	¥3,149	¥3,114	¥3,114					¥2,913
	前期比 YoY	106.6	101.4	97.9	101.1	103.3	98.9	101.2	101.4	98.6	102.0	101.5	100.7					101.0

## 14. 主要財務指標 Financial indicator

		単位	第38期(FY3/19)3Q	第39期(FY3/20)3Q	第40期(FY3/21)3Q	第41期(FY3/22)3Q
		Unit	2018.4.1-2018.12.31	2019.4.1-2019.12.31	2020.4.1-2020.12.31	2021.4.1-2021.12.31
営業総収入／営業総利益率	Gross profit margin	%	38.7	38.3	40.5	40.5
営業利益率	Operating Profit margin	%	21.6	22.8	24.2	24.6
自己資本当期純利益率	ROE	%	11.9	15.3	16.3	15.1
総資産経常利益率	ROA	%	15.5	19.8	20.7	19.8
流動比率	Current ratio	%	467.7	444.2	440.8	503.3
固定比率	Fixed ratio	%	32.7	30.2	29.9	30.9
固定長期適合率	Fixed long-term compliance rate	%	31.3	29.1	28.8	29.8
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	%	80.6	79.7	79.8	82.1
1株当たり当期純利益	EPS	Yen	90.23	132.97	163.42	175.39
1株当たり純資産	BPS	Yen	789.94	917.71	1058.51	1213.53

(単位：千円) (Thousands of Yen)

		単位	第38期(FY3/19)3Q	第39期(FY3/20)3Q	第40期(FY3/21)3Q	第41期(FY3/22)3Q
		Unit	2018.4.1-2018.12.31	2019.4.1-2019.12.31	2020.4.1-2020.12.31	2021.4.1-2021.12.31
チェーン全店売上高※	Sales at all chain store	千円	72,423,541	95,435,303	116,521,626	125,883,847
営業総収入(売上高)	Total operating revenue	千円	50,624,142	71,559,950	83,102,108	91,778,660
期中平均従業員数	Average number of employees during the period	人	266	291	329	353
期中平均売場面積	Average sales floor spaceduring the period	m <sup>2</sup>	240,759	246,916	257,303	269,943
1人当たり営業総収入	Net total OP. revenue per employees	千円	190,316	245,910	252,590	259,996
1m <sup>2</sup> 当たりチェーン全店売上高	Net sales per 1m <sup>2</sup> of floor space	千円	301	387	453	466

※チェーン全店売上高には、直販、EC売上高は含めておりません。

※Direct sales and EC sales are not included in the sales of all chain stores.

## 15. 設備投資 Capital expenditure

(単位：百万円) (Millions of Yen)

		単位	第39期(FY3/20)	第40期(FY3/21)	第41期(FY3/22)3Q	第41期予想(FY3/22forecast)
		Unit	2019.4.1-2020.3.31	2020.4.1-2021.3.31	2021.4.1-2021.12.31	2021.4.1-2022.3.31
設備投資額	Capital expenditure	百万円	3,345	5,153	5,055	6,278
減価償却費	Depreciation	百万円	1,313	1,652	1,453	1,832