

2022年3月期 第4四半期 説明資料

2022年2月

AIAIグループ株式会社

会社概要

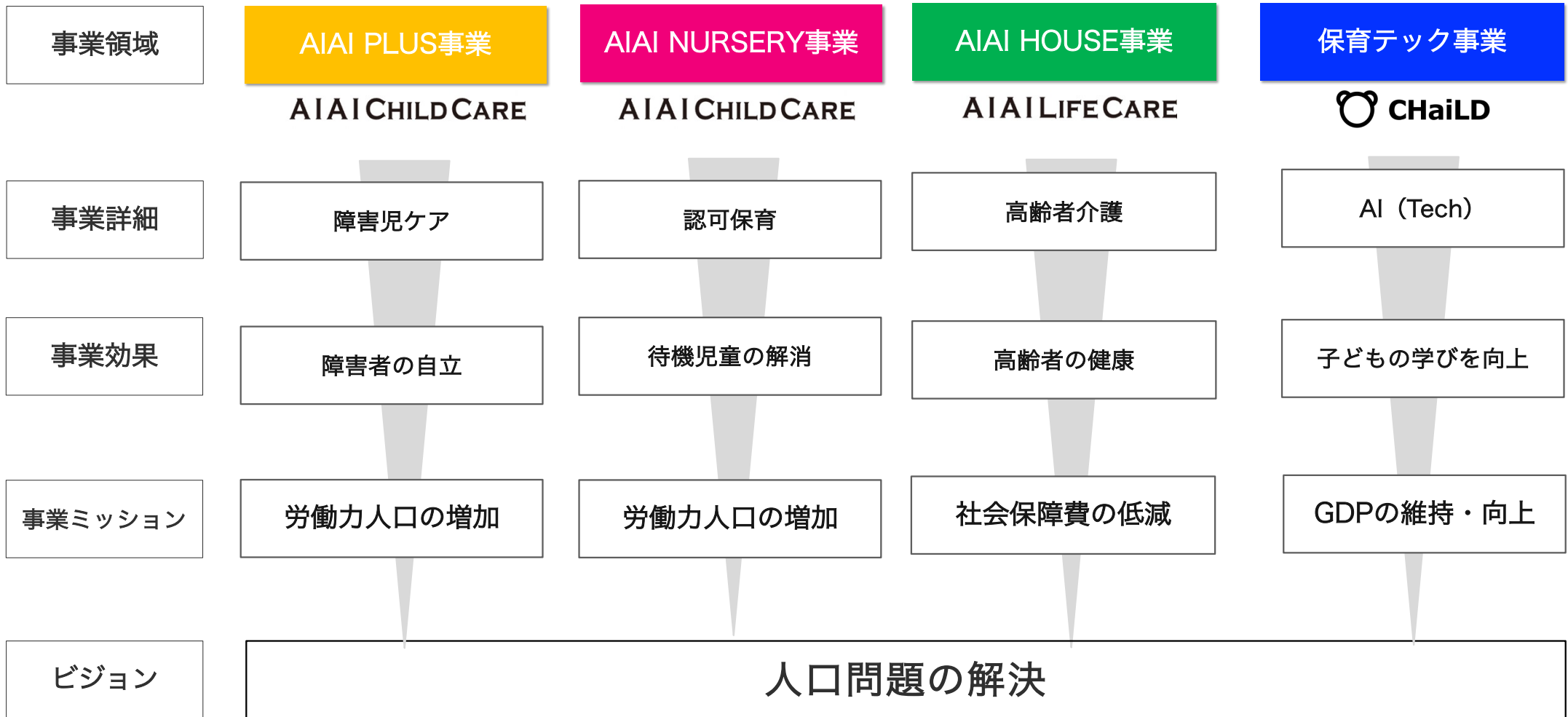


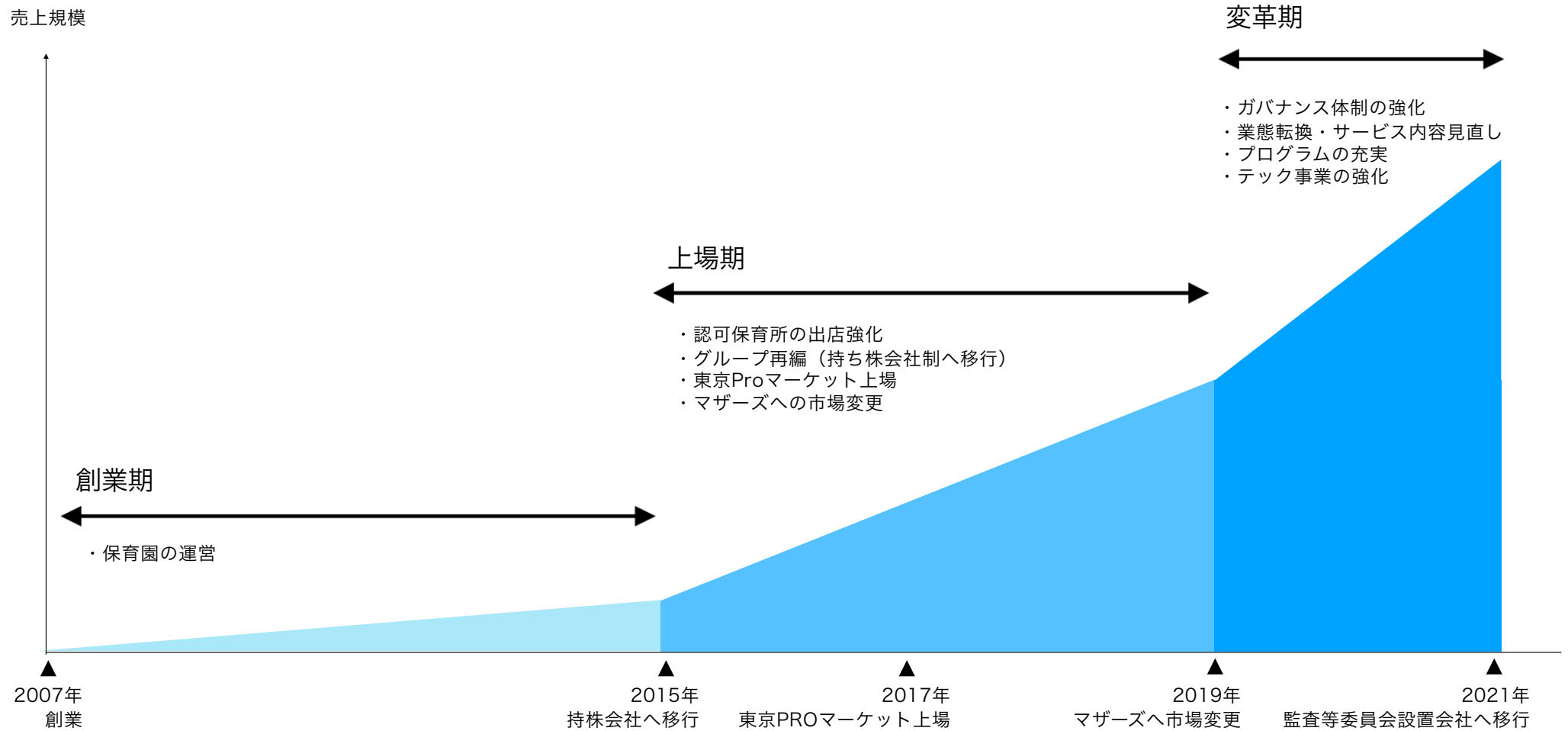
代表取締役社長兼CEO

貞松 成

企業名	AIAIグループ株式会社
代表者	代表取締役社長兼CEO 貞松 成
事業ミッション	人口問題を解決する
設立	2007年1月
グループ事業内容	AIAI PLUS事業（障害児保育）、 AIAI NURSERY事業（認可保育事業）、 AIAI HOUSE事業（老人ホームの運営）、 保育テック事業（Child Care System）
売上高	83億円（2020年連結）
従業員数	1,500人（連結）
上場証券市場	東京証券取引所（マザーズ）（証券コード：6557）
所在地	東京都墨田区錦糸1丁目2番1号
Webページ	https://aiai-group.co.jp/

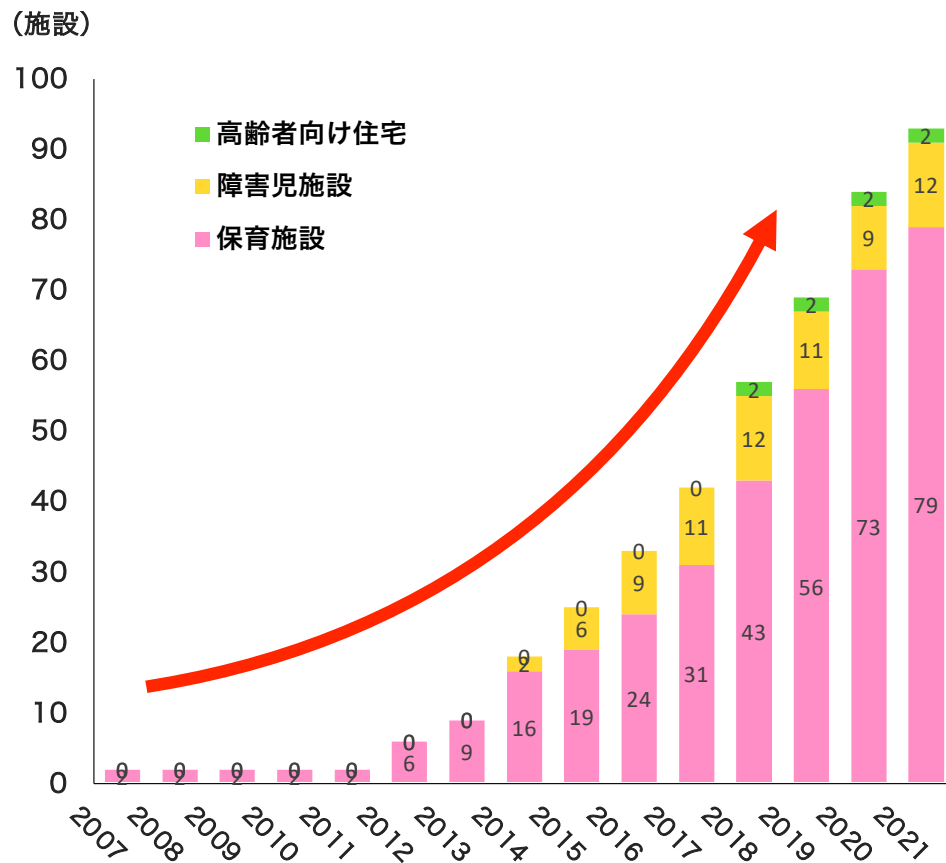
人口問題の解決に向けた事業構造



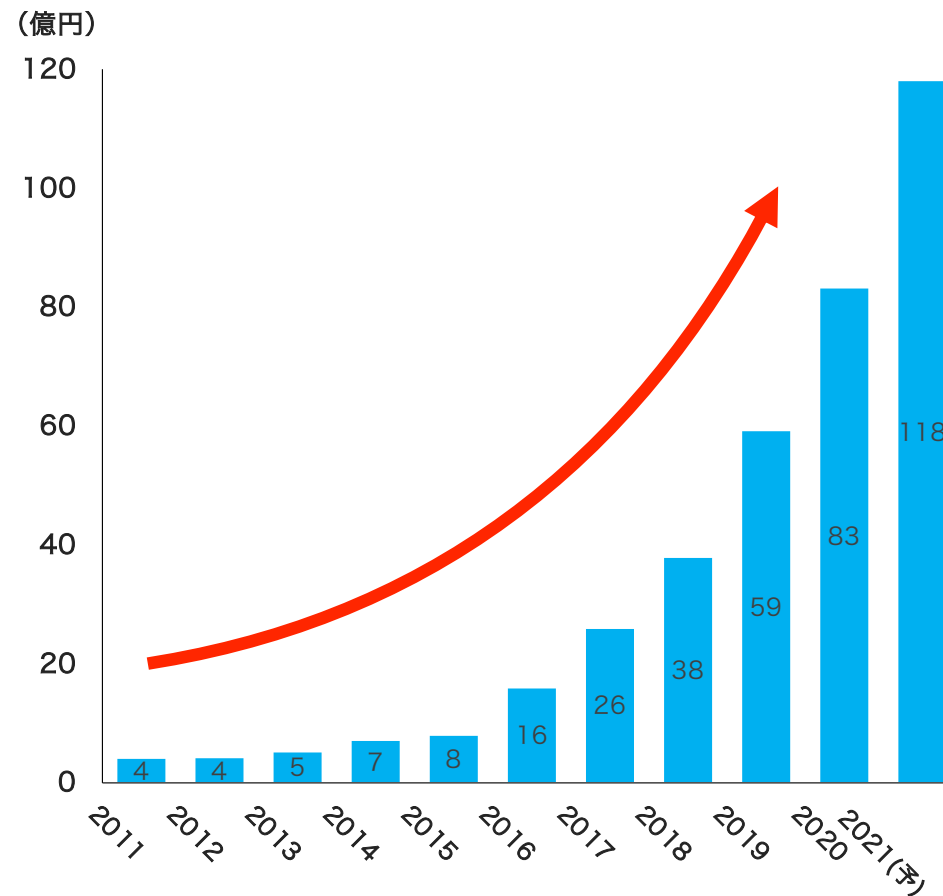


施設数・売上高の推移

施設数の推移



売上高の推移



※上記のほか、生活介護施設「AIAI FACTORY」を1施設運営

開示セグメント単位	運営サービス	売上高比率 ^(※)	運営会社
チャイルドケア事業	保育施設 障害児施設 AIAI NURSERY AIAI PLUS	90.2%	AIAI CHILD CARE
ライフケア事業	サービス付高齢者住宅 有料老人ホーム 生活介護施設 AIAI MAISON AIAI HOUSE AIAI FACTORY	8.3%	AIAI LIFE CARE
テック事業	保育ICTシステム Child Care System	1.5%	

※2020年12月期実績

2022年3月期 第4四半期決算の状況

- ・売上高は、4月の0歳児入園児数が一時的に想定を下回ったものの、施設数の増加や既存施設の充足率向上により、増加が継続。
- ・職員配置の適正化などで**営業損失の改善が順調に進捗**。
- ・一方で、2020年度よりも新規開園数の減少により開設補助金が大きく減少したため、経常利益は減少。

(百万円)

	2020年12月期 (通年)	2022年3月期 予想	2022年3月期 第4四半期
	実績	予想	実績
売上高	8,318	11,800	9,432
売上原価	8,003	—	8,385
売上総利益	314	—	1,047
販売管理費	1,695	—	1,484
営業損益	△1,380	△400	△437
営業外収益	1,794	—	776
営業外費用	136	—	159
経常利益	276	200	179
当期純利益	150	120	△65

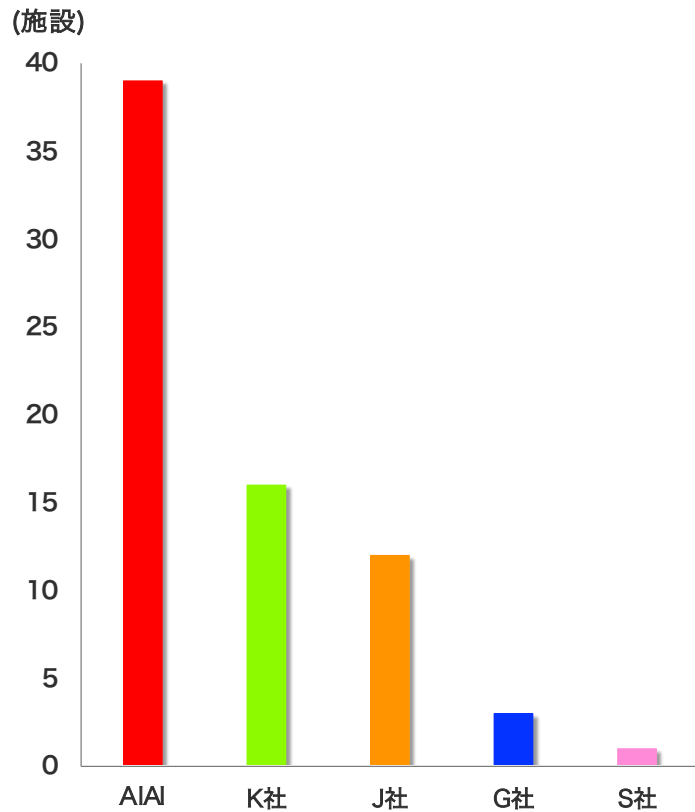
※ 単位未満切捨。小数点第2位四捨五入

※ 2021年11月18日開催の臨時株主総会における定款一部変更の決議により、決算期（事業年度）の末日を毎年12月31日から3月31日に変更したことにより、その経過措置として当連結会計年度は15ヶ月決算となるため、対前年増減率は記載していない

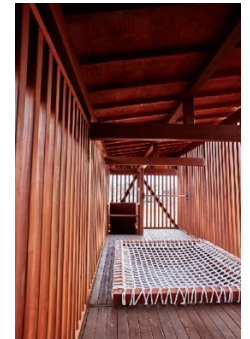
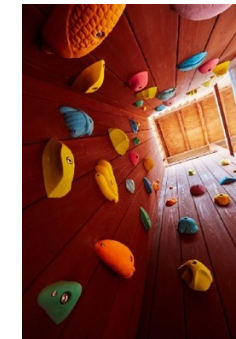
事業概要

認可保育園数 千葉県シェア1位 / 全国シェア7位*

千葉県の主な保育事業者の認可保育施設数



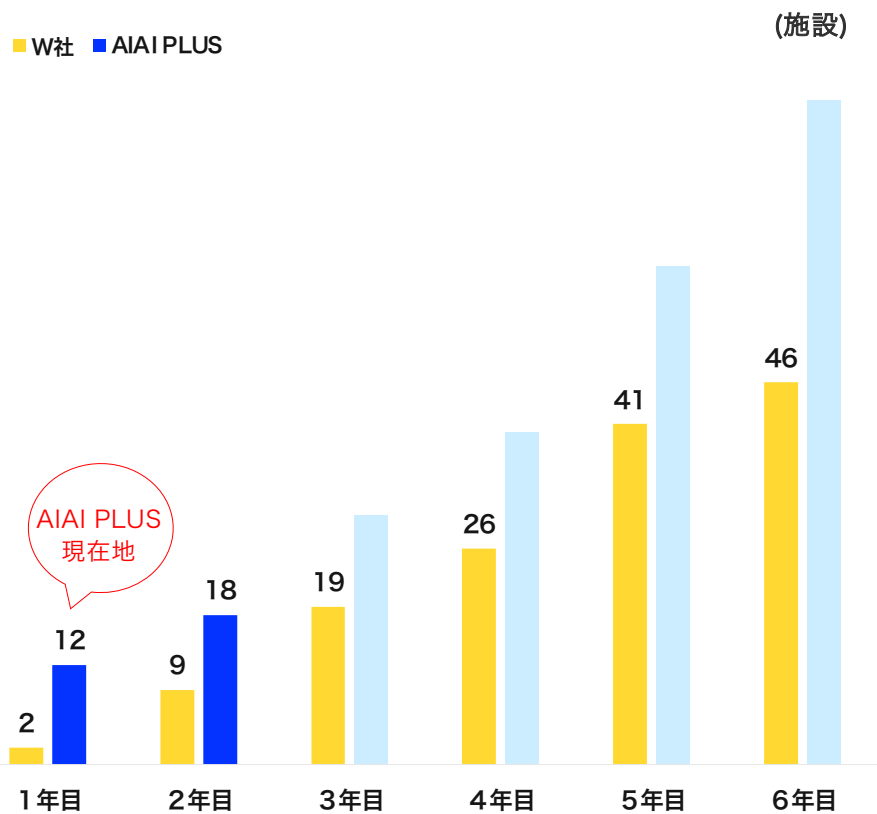
特長 ①	千葉県・東京都・大阪府及び神奈川県でのドミナント展開
特長 ②	就学前教育に特化したカリキュラム・マネジメントを実施
特長 ③	自社開発システム「Child Care System」による徹底した業務効率化



※業界動向リサーチ調べ (https://gyokai-search.com/4-hoiku-uriage.html)

学習と運動を支援する「プログラムの専門家」

同業他社との障害児施設数の推移比較



特長 ①	学習と運動を一体とした、他社にない独自プログラムの提供
特長 ②	子どもの集中力が続くよう短時間集中型コースを設計
特長 ③	業界でも例のない、自社研究機関と連携した効果的な保育所等訪問支援の提供



児童発達支援

多機能型施設



放課後等
デイサービス

保育所等
訪問支援



チャイルドケアセグメント 新規施設の開設状況

2021年 開設実績

障害児施設 5施設（定員：50人／日）（東京都：1施設、千葉県：4施設）

	施設名称	定員	開設日
1	AIAI PLUS 新柏	10人／日	2021年4月1日
2	AIAI PLUS 麴町	10人／日	2021年12月1日
3	AIAI PLUS 千葉ニュータウン中央	10人／日	2021年12月1日
4	AIAI PLUS 八千代中央	10人／日	2021年12月1日
5	AIAI PLUS 土気	10人／日	2021年12月1日

認可保育園 6施設（合計定員：420名、平均定員：70人）
（東京都：2施設、千葉県：3施設、大阪府：1施設）

	施設名称	定員	開設日
1	あい・あい保育園 東葛西園	70人	2021年4月1日
2	あい・あい保育園 第二新柏園	60人	2021年4月1日
3	あい・あい保育園 豊四季園	90人	2021年4月1日
4	あい・あい保育園 第二流山おおたかの森園	60人	2021年4月1日
5	あい・あい保育園 大淀中園	80人	2021年4月1日
6	あい・あい保育園 大森園	60人	2021年5月1日

2022年春 開設予定

障害児施設 6施設（定員：60名／日）（千葉県：6施設）

	施設名称（仮称）	定員	開設日（予定）
1	AIAI PLUS 南流山	10人／日	2022年4月1日
2	AIAI PLUS 稲毛海岸南口	10人／日	2022年4月1日
3	AIAI PLUS 船橋駅北口	10人／日	2022年4月1日
4	AIAI PLUS 八千代台駅西口	10人／日	2022年4月1日
5	AIAI PLUS 村上駅前	10人／日	2022年4月1日
6	AIAI PLUS 八千代緑が丘駅前	10人／日	2022年5月1日

認可保育園 5施設（合計定員：340名、平均定員：68人）
（東京都：3施設、千葉県：2施設）

	施設名称（仮称）	定員	開設日（予定）
1	AIAI NURSERY 第二東池袋	50人	2022年4月1日
2	AIAI NURSERY 大泉学園	80人	2022年4月1日
3	AIAI NURSERY 大崎	60人	2022年4月1日
4	AIAI NURSERY 高柳	90人	2022年4月1日
5	AIAI NURSERY 南流山	60人	2022年4月1日

2021年度 AIAI PLUS 新規開設の進捗

認可保育園のような開設時期の制限がなく、利用ニーズに応じた柔軟な出店が可能



AIAI PLUS 新柏



AIAI PLUS 麴町



AIAI PLUS 八千代中央



AIAI PLUS 千葉ニュータウン



AIAI PLUS 土気

2021年度 AIAI NURSERY 新規開設の進捗



あい・あい保育園 大森園



あい・あい保育園 大淀中園



あい・あい保育園 第二流山おおたかの森園



あい・あい保育園 東葛西園



あい・あい保育園 第二新柏園

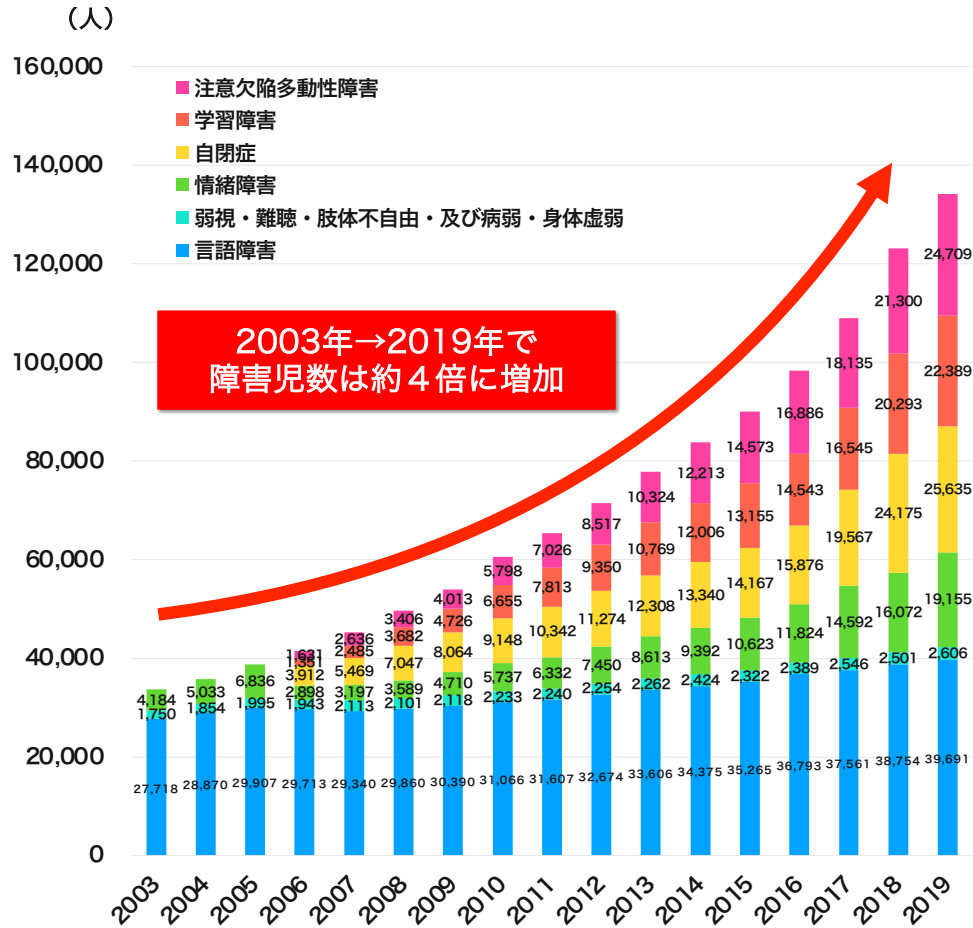


あい・あい保育園 豊四季園

成長戦略

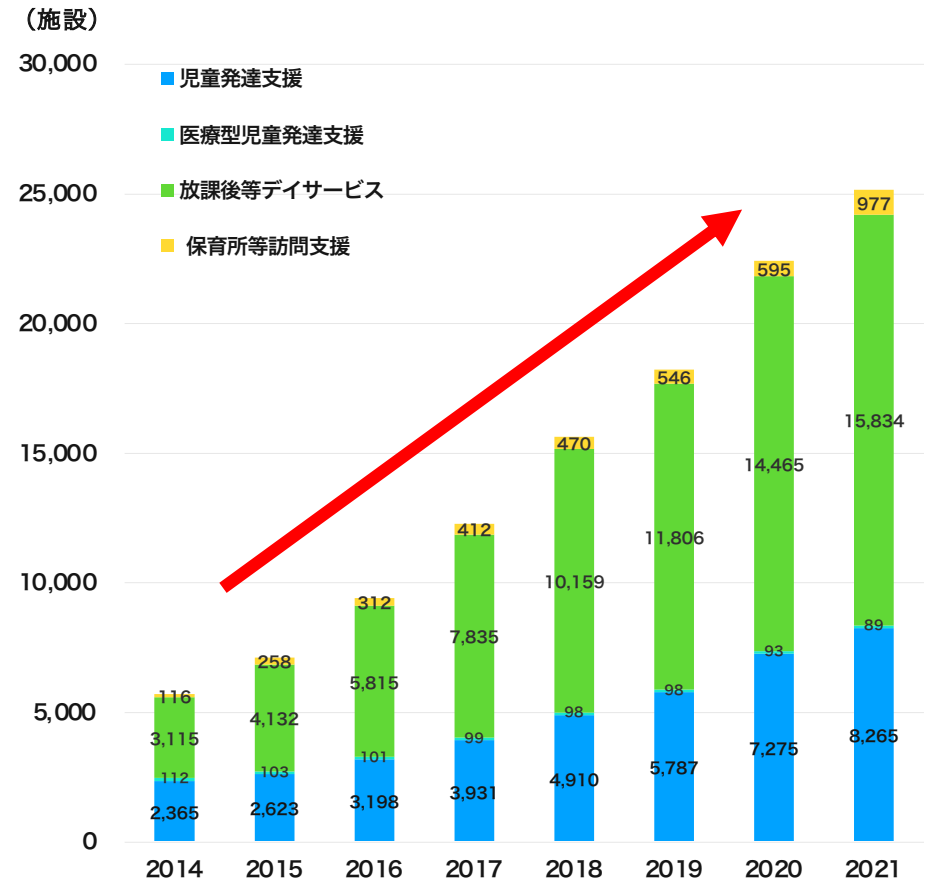
障害児ケア事業の事業環境

障害を抱える子どもの数の推移 (小・中・高校)



※「特別教育支援資料(令和元年度)」(文部科学省)より出典

障害児施設数の推移



※厚生労働白書より作成

AIAI PLUSのビジネスモデル

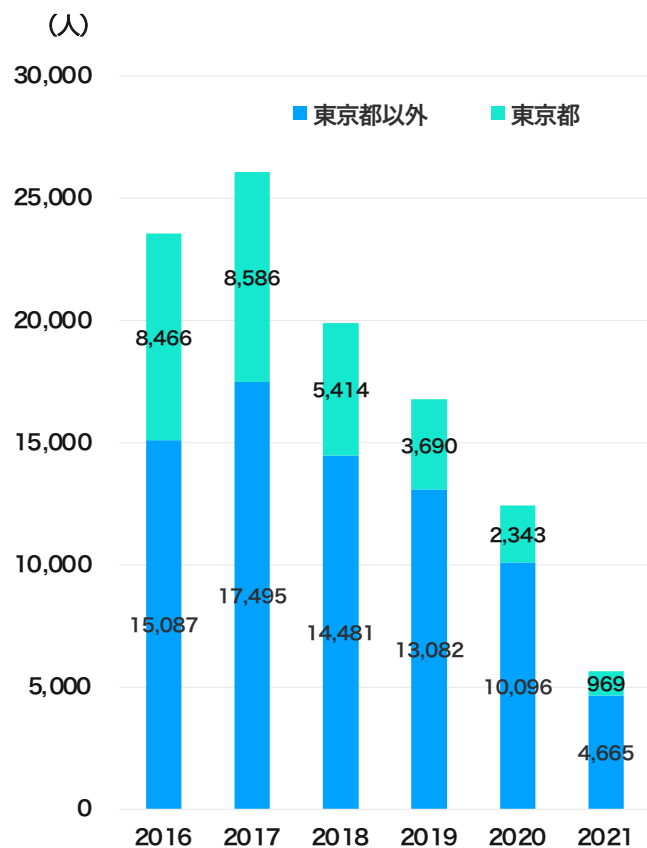


1人の利用者につき1回のプログラム提供(90分)ごとに15,000円を自治体が支払い

1日10人の利用 × 週6日 = 月間売上およそ400万円

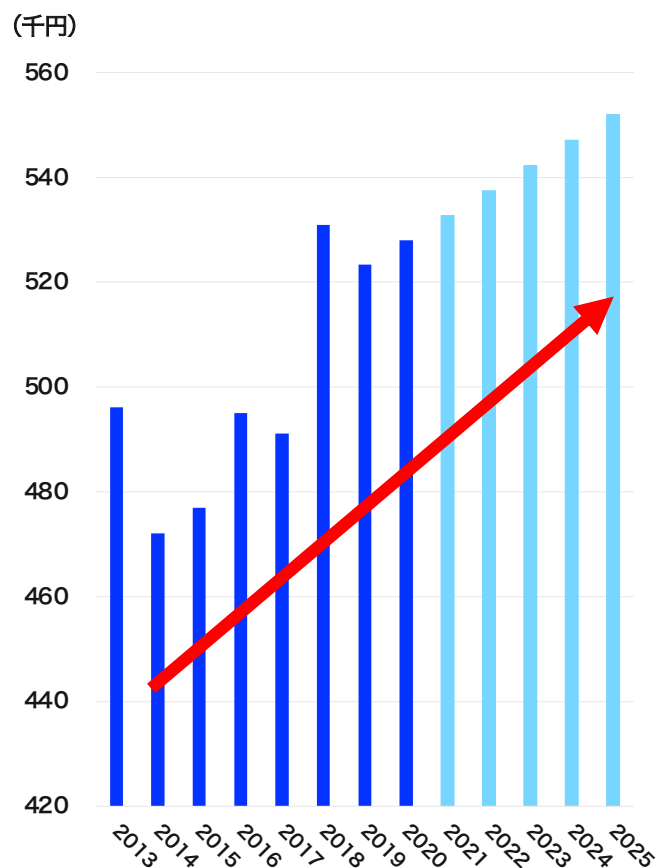
※ 「知的障害児の増加と出生時体重ならびに母年齢との関連」 (『厚生学の指標』第61巻第15号) および 「生殖医療と発達障害の関連」 (日本生物学的精神医学会誌23巻3号) 参照

待機児童数の推移



※ 「保育所等関連状況取りまとめ」（厚生労働省）および「都内の保育サービスの状況について」（東京都福祉保健局）より作成

子ども1人あたり教育費の推移



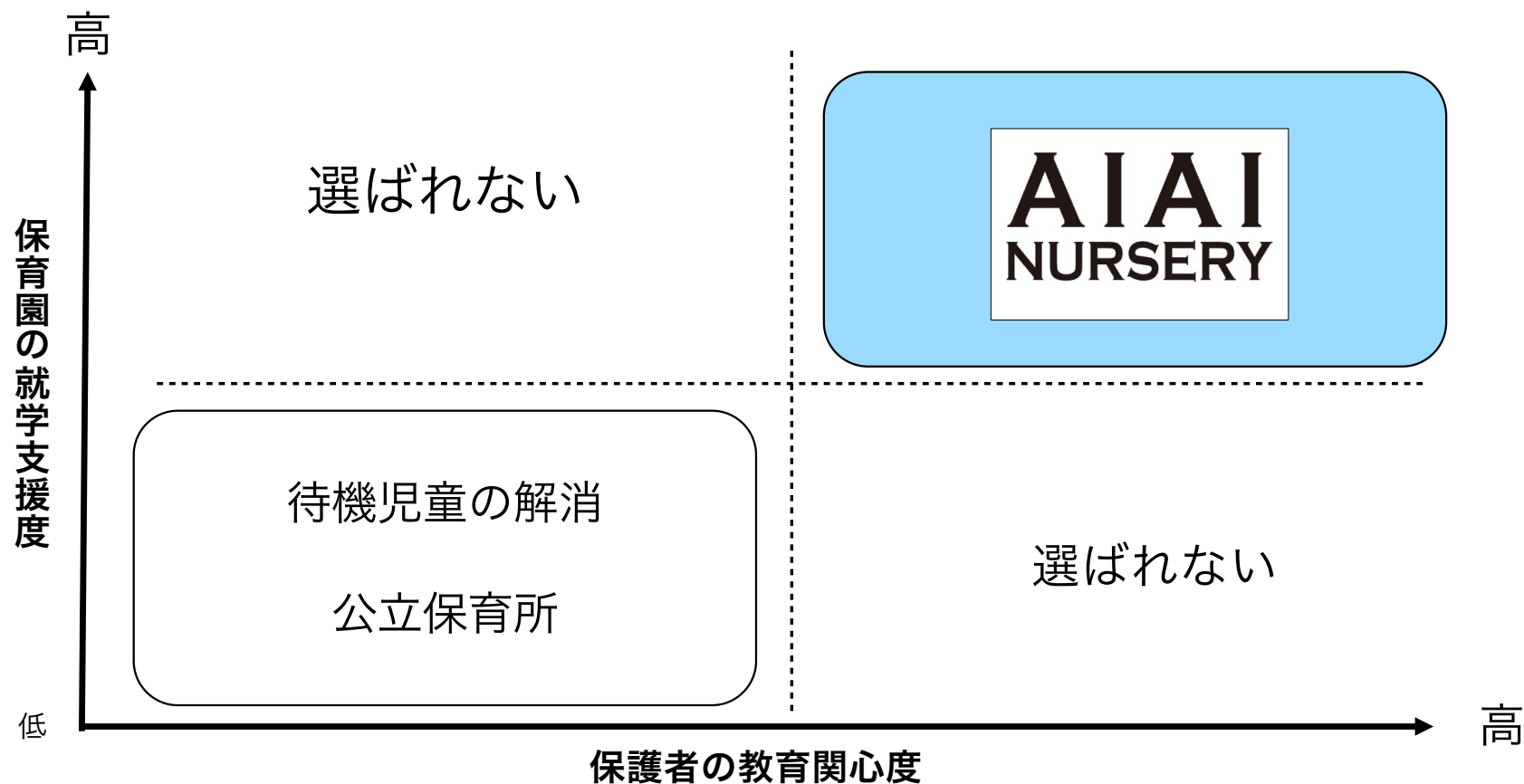
※ 「一家計の消費構造の変化—子どもの減少と相反する一人あたり教育費の増加」（参議院「経済のプリズム」）参照
 ※ 「家計調査」及び「住民基本台帳に基づく人口、人口動態及び世帯数」（総務省）より作成

AIAI 3つの教育プログラム (グループ提供コンテンツ)

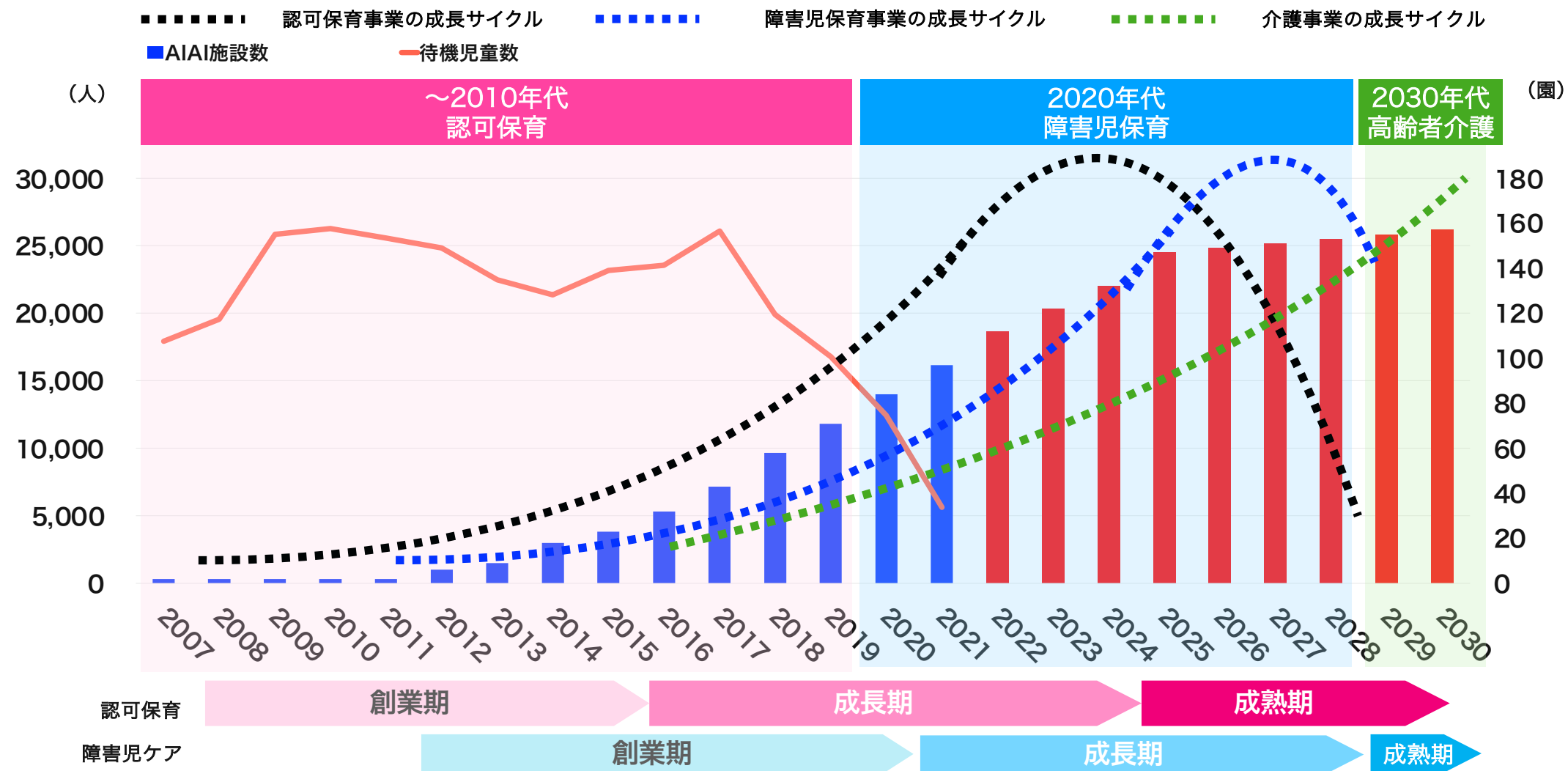


未就学教育支援プログラムの充実（認可保育事業）

- ・ 今後、就学支援において保育事業者の二極化が進むと考えられる中、AIAIでは就学支援に特化するために学習室を設置するとともに、就学前教育支援プログラムを充実させ、就学支援度を向上
- ・ 質の高い保育の提供を通じて、待機児童解消後の選ばれる保育園を目指す



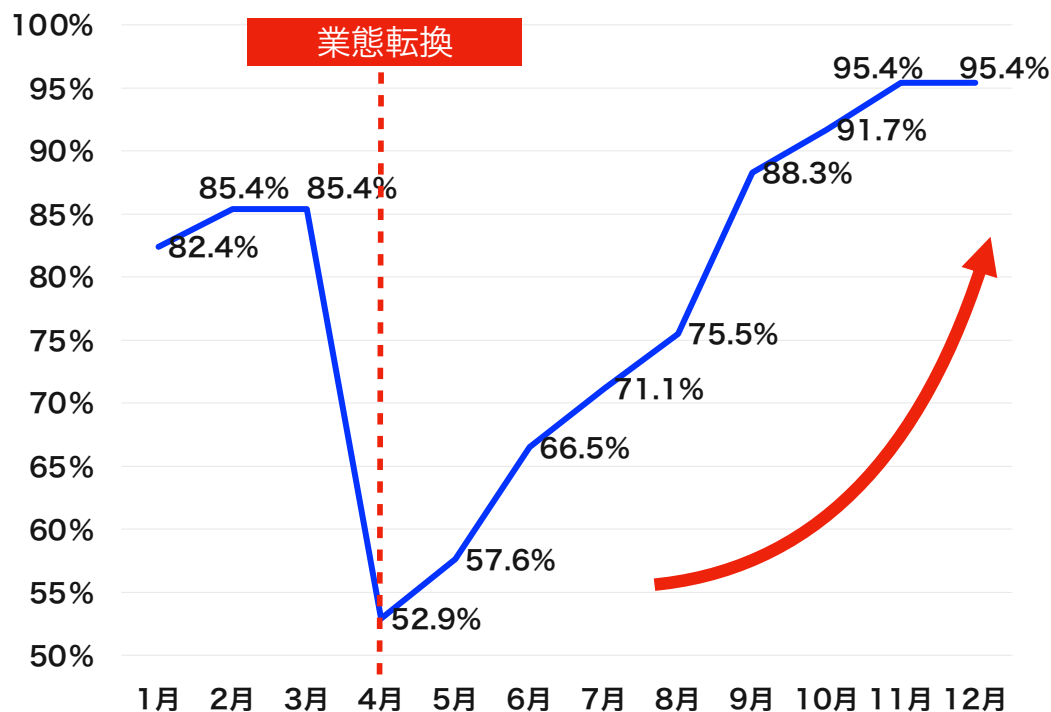
人口問題解決事業の成長サイクル



投資対効果の高い業態の積極展開 (AIAI PLUS事業)

- ・2021年4月から、放課後等デイサービス「にじ」を多機能型事業所「AIAI PLUS」へ業態転換
- ・業態転換を契機に、競争力のある良質なプログラムの提供を通じて高稼働率を確保するとともに、認可保育園よりも投資額を抑制しつつ高い投資対効果 (ROI) を確保した業態を実現
- ・AIAIと併設によりAIAIの集客力の強化にも寄与

AIAI PLUSの利用状況(期中開園分を除く)



施設の収支イメージ (併設施設：3年目)

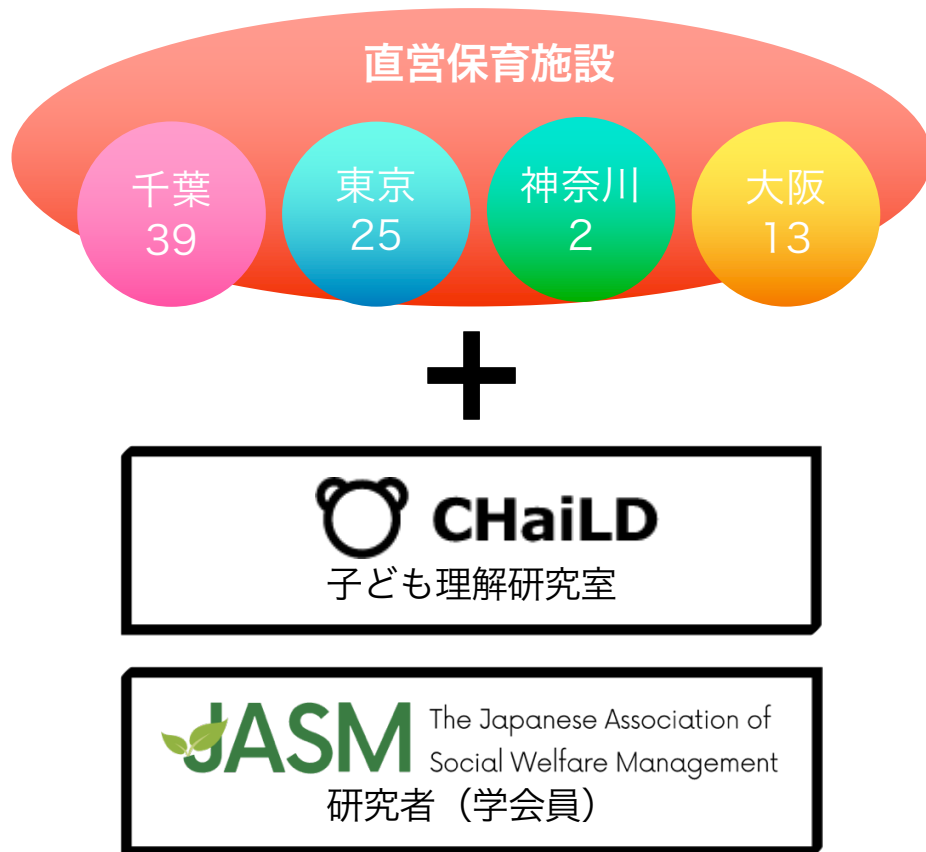
(百万円)

	AIAI NURSERY	AIAI PLUS
売上高	88	44
費用	75	29
売上高総利益	13	14
売上高総利益率	15%	30%

※千葉県内の認可保育・多機能型併設施設を想定
 ※3年目に想定の子供数が獲得できた場合の収支モデル

ICTの活用によるAIAI NURSERYの生産性向上

- ・グループ直営施設から得られた700万件以上のデータを自社研究機関で解析しプロダクトを開発
- ・国内上場企業で保育ICTシステムを開発、製造及び販売を唯一展開 (当社調べ)
- ・ワーキングスケジュール機能に関する特許を取得 (特許第5648142号)



ワークスケジュールリング

特許取得
特許第5648142号

毎日のスケジュール管理が...

Child Care System導入による自動化で4時間30分/月の削減が見込める!

導入前	15分/日×26日 6.5時間/月
導入後	5分/日×26日 2時間/月

シフト作成時間を1日10分短縮!

シェアの拡大／顧客データの解析／持続的な収益

成長軸

障害児保育事業

AIAI PLUS拡大のための積極的な投資

成長軸

テック事業

保育ICT市場におけるシェア拡大のための投資

将来の
基盤整備

ライフケア事業

2030年代介護ピークに向けた基盤整備

安定基盤

認可保育事業

安定的な収益基盤・データベース基盤の維持拡大

これらの基本的な考え方を軸に、2022年5月公表予定の中期経営計画を策定中。

AIAI

東京都

葛飾区	AIAI NURSERY 高砂
江戸川区	AIAI NURSERY 東葛西 AIAI NURSERY 西小岩 AIAI PLUS 北小岩
足立区	AIAI NURSERY 高野 AIAI NURSERY 綾瀬六丁目 AIAI NURSERY 北綾瀬
墨田区	AIAI NURSERY 錦糸町 AIAI NURSERY 石原 AIAI NURSERY 小村井
台東区	AIAI NURSERY 入谷 AIAI NURSERY 浅草
荒川区	AIAI NURSERY 新三河島 AIAI NURSERY 西日暮里一丁目
中央区	AIAI NURSERY 日本橋浜町
千代田区	AIAI NURSERY 三番町 AIAI PLUS 麴町
文京区	AIAI NURSERY 新大塚
豊島区	AIAI NURSERY 要町 AIAI NURSERY 東池袋 AIAI NURSERY 第二東池袋
渋谷区	AIAI NURSERY 初台本町
練馬区	AIAI NURSERY 大泉学園
中野区	AIAI NURSERY 中野坂上
杉並区	AIAI NURSERY 荻窪 AIAI NURSERY 西荻窪
目黒区	AIAI NURSERY 祐天寺
大田区	AIAI NURSERY 大森
品川区	AIAI NURSERY 大崎
港区	AIAI NURSERY 麻布十番
川崎市	AIAI NURSERY 百合ヶ丘 AIAI NURSERY 宮前平

神奈川県

千葉県

浦安市	AIAI NURSERY 浦安 AIAI NURSERY 浦安北栄	
市川市	AIAI NURSERY 北国分 AIAI NURSERY 菅野駅前 AIAI NURSERY 菅野六丁目 AIAI NURSERY 本八幡	AIAI NURSERY 妙典一丁目 AIAI NURSERY 妙典五丁目 AIAI NURSERY 妙典六丁目
流山市	AIAI NURSERY 南流山 AIAI NURSERY 流山おおたかの森 AIAI NURSERY 第二流山おおたかの森	
柏市	AIAI NURSERY 高柳 AIAI NURSERY 豊四季 AIAI NURSERY 新柏	AIAI NURSERY 第二新柏 AIAI PLUS 新柏
船橋市	AIAI NURSERY 船橋法典 AIAI NURSERY 北習志野	AIAI NURSERY 西船橋 AIAI NURSERY 宮本
鎌ヶ谷市	AIAI NURSERY 新鎌ヶ谷	
白井市	AIAI NURSERY 西白井	
八千代市	AIAI NURSERY 大和田 AIAI NURSERY 八千代中央 AIAI NURSERY 八千代緑が丘	AIAI PLUS 八千代中央 AIAI PLUS 八千代緑が丘
印西市	AIAI NURSERY 印西牧の原 AIAI NURSERY 千葉NT中央	AIAI PLUS 千葉NT中央
成田市	AIAI NURSERY 久住 AIAI NURSERY 西三里塚 AIAI NURSERY 本三里塚	
富里市	AIAI NURSERY 富里	
佐倉市	AIAI NURSERY 上志津 AIAI NURSERY ユーカリが丘	
四街道市	AIAI NURSERY 四街道 AIAI NURSERY 四街道北口 AIAI NURSERY 四街道めいわ AIAI PLUS 四街道めいわ	
千葉市緑区	AIAI NURSERY あすみが丘 AIAI NURSERY 土気 AIAI PLUS 土気駅南口	
市原市	AIAI NURSERY ちはら台	
千葉市中央区	AIAI PLUS 今井	
千葉市花見川区	AIAI NURSERY 幕張 AIAI PLUS 花見川	
君津市	AIAI NURSERY 君津	

大阪市

都島区	AIAI NURSERY 桜ノ宮	旭区	AIAI NURSERY 太子橋今市 AIAI NURSERY 高殿 AIAI PLUS 高殿
北区	AIAI NURSERY 大淀中	城東区	AIAI NURSERY 鴨野駅前 AIAI PLUS 鴨野
福島区	AIAI NURSERY 鷺洲 AIAI NURSERY 中之島	東成区	AIAI NURSERY 新深江
西区	AIAI NURSERY 阿波座 AIAI NURSERY 本町	生野区	AIAI NURSERY 北襲
浪速区	AIAI NURSERY 桜川	中央区	AIAI NURSERY 長堀橋

AIAI NURSERYの近隣に
AIAI PLUSを集中的に出店

Appendix

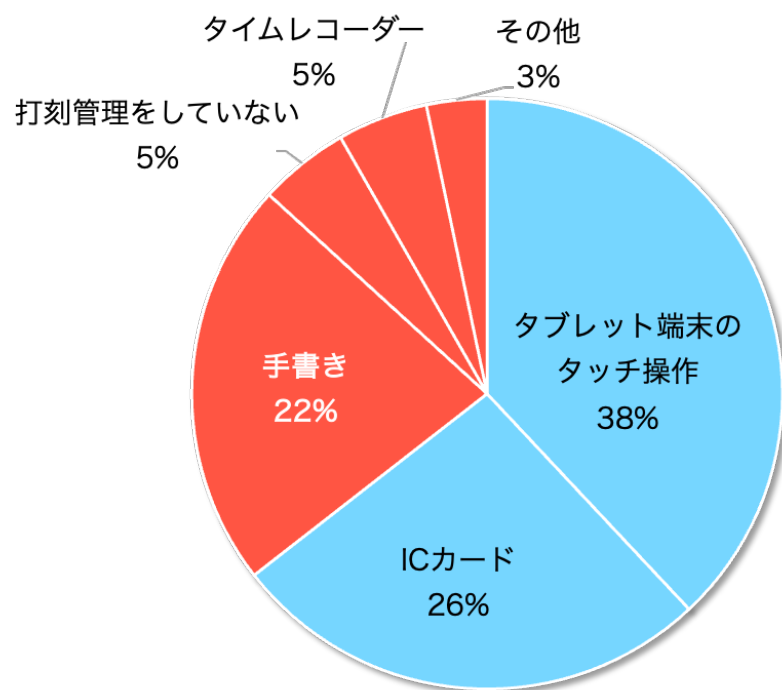
Child Care Systemを自社開発／保育園の事務作業時間を圧縮

特長 ①	業界で唯一、保育全般をカバーしたトータルICTプロダクト (業務支援・午睡センサー・ECサイト・写真販売等)
特長 ②	700万件以上の子どもの発達に関するデータをAI解析し、発熱予測や発達予測機能を開発
特長 ③	SaaSモデルにより、利益を確保しつつ低価格で提供



コンテンツ	機能
Child Care System	園児の登降園管理、保育日誌記載、保育補助金請求、監査記録などの総合業務支援システム
CCS SENSOR	園児の午睡チェックセンサー 皮膚温度の計測により翌日の発熱も予測
CCS MEMORU	保護者への写真・動画販売。
CCS SHOP	保育用品専門のECサイト。文房具、消毒液、玩具、家具などを販売
CCS HOME	保育園と保護者間を繋ぐ家庭向けアプリ。園での様子や家庭からの連絡を実現
	「思考力」と「量感覚」を育む幼児算数講座

保育園におけるICT導入状況^(※1)



保育施設のうち**35%**が
園児の登降園記録について
「手書き」・「打刻管理をしていない」等



全国約5.6万箇所の
保育関連施設^(※2)のうち
3分の1以上が未開拓市場

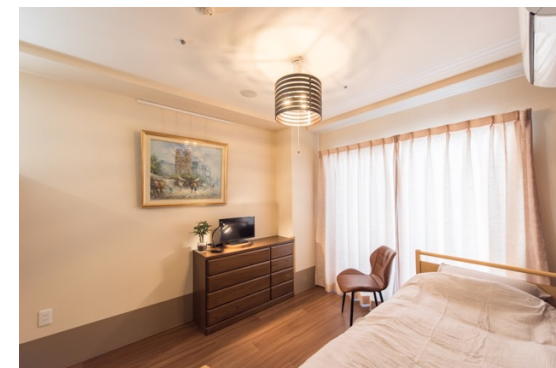
※1 2020年6月に当社において保育施設向けアンケートを実施

※2 保育関連施設：保育園・幼稚園・子ども園の合計（2021.4時点）

「認可外保育施設の現況取りまとめ」（厚生労働省）、「福祉行政報告例」（厚生労働省）、「学校基本調査」（文部科学省）、「認定子ども園に関する現況」（内閣府）及び「企業主導型保育事業所助成一覧」（公益財団法人児童育成協会）から集計。

直営高齢者住宅を東京／大阪で運営

特長 ①	専門スタッフ「楽しみコンシェルジュ」による、毎日の楽しみプログラムの提供
特長 ②	リラクゼーションルームでの美容・エステサービス等の提供
特長 ③	ICTを活用した安心・安全の提供（ベッドセンサー配備）

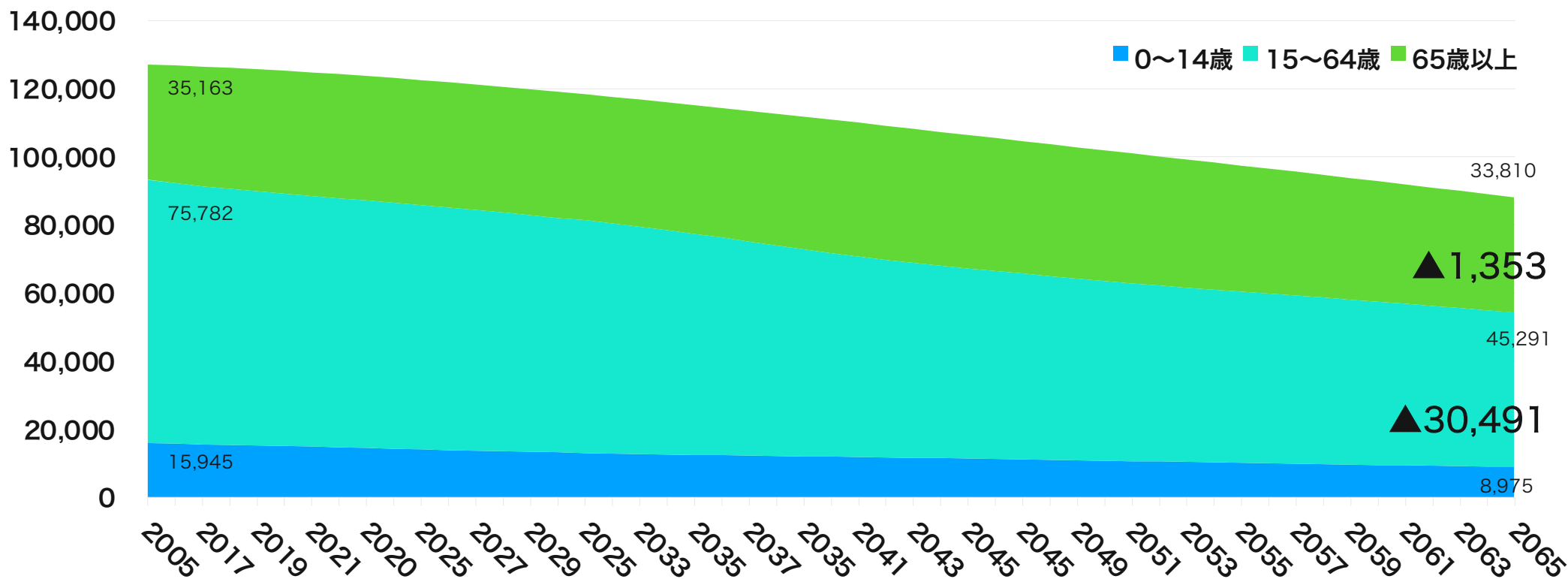


Appendix AIAI HOUSE事業の事業環境

日本の将来人口は、65歳以上高齢者の人口に比して、15～64歳の労働人口が大幅に減少すると推計されている。

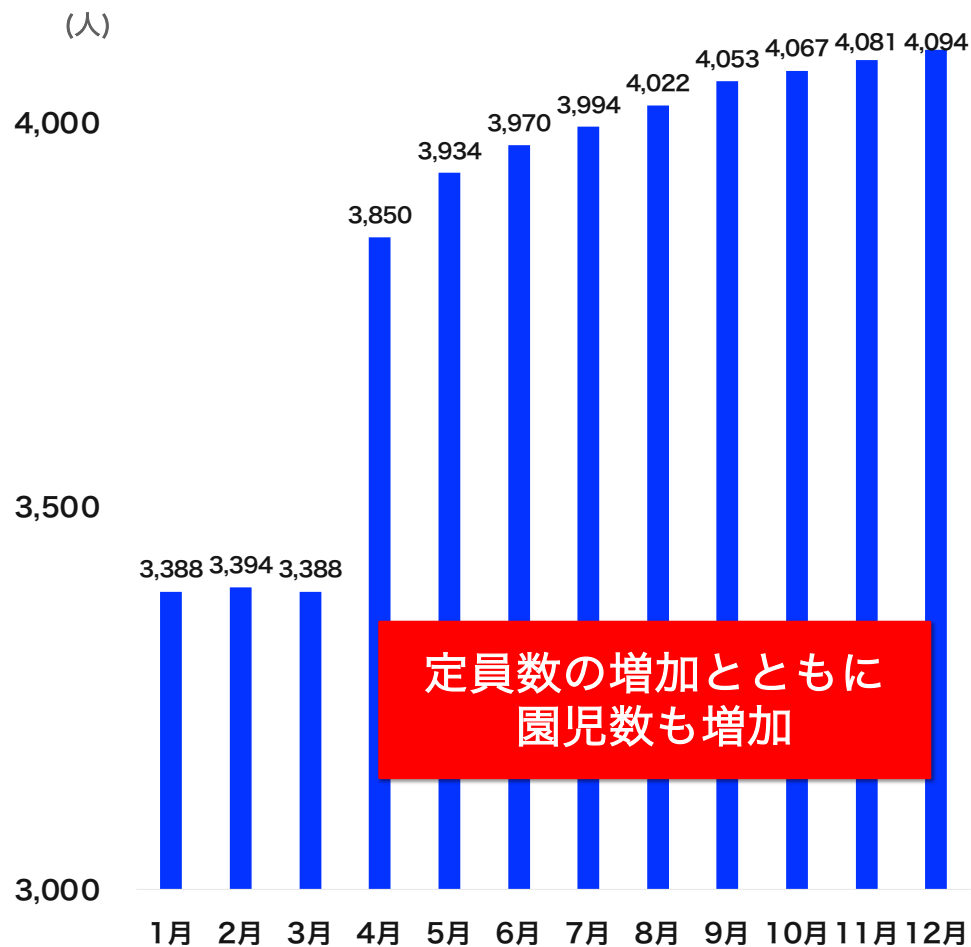
日本の将来推計人口

(人)

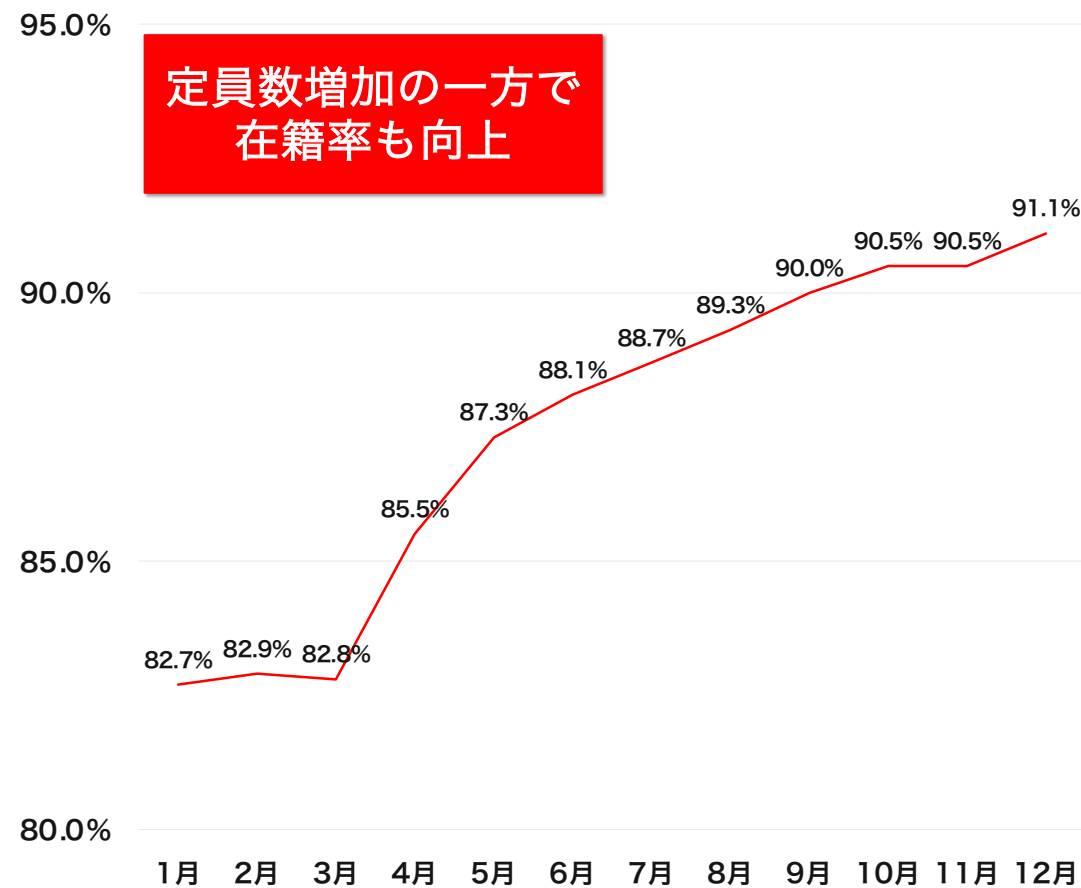


※国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口（平成29年推計）」（出生中位・死亡中位）より作成

園児数の推移



在籍率の推移

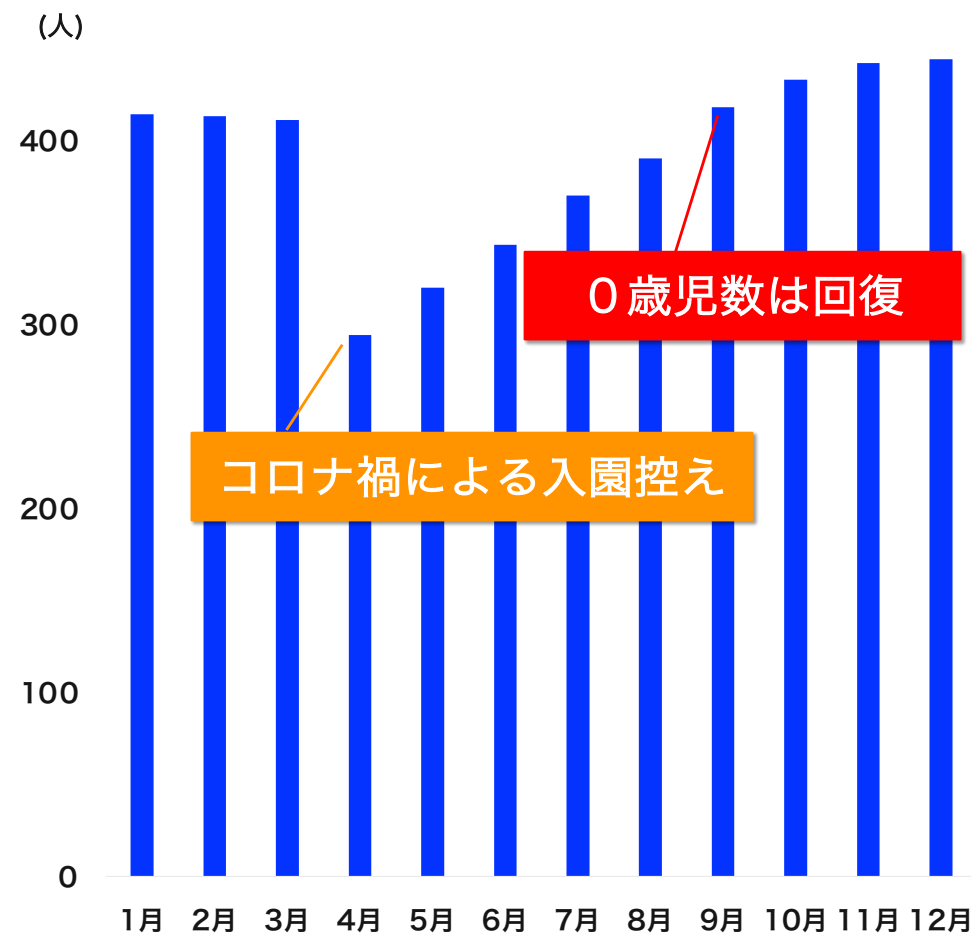


Appendix 園児数の推移（年齢別）

園児数（年齢別）の状況

	2021年12月時点 在籍者数（人）	在籍率
0歳児	444	101%
1歳児	797	103%
2歳児	831	99%
3歳児	794	94%
4歳児	670	83%
5歳児	558	70%
合計	4,094	91%

0歳児数の推移



■免責事項

本発表において提供される資料ならびに情報は、当社の現状をご理解いただくことを目的として作成したものです。

当社は、当社が入手可能な情報の正確性や完全性に依拠し、前提としております。また、将来に関する記述が含まれている場合がありますが、実際の業績はさまざまなリスクや不確定要素に左右され、将来に関する記述に明示または黙示された予想とは大幅に異なる場合があります。

したがって、将来予想に関する記述に全面的に依拠することのないようご注意ください。

本資料及びその記載内容につきまして、当社の書面による事前の同意なしに、第三者が、その他の目的で公開または利用することはご遠慮ください。