

2022年3月8日

各 位

会社名 株式会社 テレビ東京ホールディングス
代表者名 代表取締役社長 石川 一郎
(コード番号: 9413 東証第1部)
問合せ先責任者 専務取締役 加増 良弘
(Tel. 03-3587-3061)
<https://www.txhd.co.jp>

親会社等の決算に関するお知らせ

当社の親会社等であります株式会社日本経済新聞社の2021年12月期決算の内容が確定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 親会社等について

- (1) 名称 株式会社日本経済新聞社
- (2) 属性 上場会社が他の会社の関連会社である場合における当該他の会社
- (3) 本店所在地 東京都千代田区大手町一丁目3番7号
- (4) 代表者の氏名 代表取締役社長 長谷部 剛
- (5) 資本金 25億円
- (6) 事業の内容 新聞を中核とする事業持ち株会社。雑誌、書籍、デジタルメディア、データベースサービス、速報、電波、映像、経済・文化事業などを展開
- (7) 当社との関係 当社の筆頭株主。当社グループにおける番組制作・イベント事業・IT事業等に係る協力、グループ会社建物賃借
- ①当社議決権保有比率 32.28% (2021年9月30日現在)
- ②人事関係 株式会社日本経済新聞社 代表取締役会長 岡田 直敏 氏 (当社社外取締役)
株式会社日本経済新聞社 取締役 石川 一郎 氏 (当社代表取締役社長)
- (8) 決算期 12月31日

2. 添付資料

(1) 2021年12月期 決算短信

(連結財務諸表) 連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結包括利益計算書、
連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書

(個別財務諸表) 貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書

(2) その他

株式の所有者別状況、大株主の状況、役員 の 状況

以上

2021年12月期 決算短信（連結）

2022年 3月8日

会社名 株式会社日本経済新聞社 URL <https://www.nikkei.com/>
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 長谷部 剛
 問合せ先責任者 (役職名) 財務担当兼財務本部長 (氏名) 松尾 朗 (TEL) 03(3270)0251
 定時株主総会開催予定日 2022年 3月29日 配当支払開始予定日 2022年 3月30日
 有価証券報告書提出予定日 2022年 3月30日

(百万円未満切捨て)

1. 2021年12月期の連結業績 (2021年1月1日～2021年12月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年12月期	352,905	6.7	19,823	133.7	22,190	75.8	12,370	792.0
2020年12月期	330,800	△7.3	8,481	△40.6	12,621	△5.9	1,386	△61.0

(注) 包括利益 2021年12月期 32,921百万円 (－%) 2020年12月期 210百万円 (△98.4%)

	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益		自己資本 当期純利益率		総資産 経常利益率		売上高 営業利益率	
	円	銭	円	銭	%	%	%	%	%	
2021年12月期	494	83	—	—	4.4	3.7	5.6			
2020年12月期	55	47	—	—	0.5	2.2	2.6			

(参考) 持分法投資損益 2021年12月期 2,043百万円 2020年12月期 360百万円

[連結経営成績に関する定性的情報等]

売上高は、紙媒体の部数減少があったものの、電子版有料会員数の増加、広告収入やイベント収入の増加で全体では増収。経費は、売上増に伴い原価と販管費が増加したが、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する純利益とも増益。

(2) 連結財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円		百万円		%		円 銭	
2021年12月期	607,738	325,840	49.1	11,943	24			
2020年12月期	585,930	294,062	45.8	10,735	80			

(参考) 自己資本 2021年12月期 298,582百万円 2020年12月期 268,395百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー		投資活動による キャッシュ・フロー		財務活動による キャッシュ・フロー		現金及び現金同等物 期末残高	
	百万円		百万円		百万円		百万円	
2021年12月期	44,028	△34,198	△16,513	101,234				
2020年12月期	32,996	△7,932	△15,568	106,766				

2. 配当の状況

	年間配当金			配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	中間期末	期末	合計			
	円	銭	円 銭	百万円	%	%
2020年12月期	—	15 0	15 0	375	27.0	0.1
2021年12月期 (予定)	—	15 0	15 0	375	3.0	0.1

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- | | |
|----------------------|---|
| ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | 無 |
| ② ①以外の会計方針の変更 | 無 |
| ③ 会計上の見積りの変更 | 無 |
| ④ 修正再表示 | 無 |

(3) 発行済株式数（普通株式）

- | | | | | |
|------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| ① 期末発行済株式数 | 2021年12月期 | 25,000,000株 | 2020年12月期 | 25,000,000株 |
| ② 期末自己株式数 | 2021年12月期 | —株 | 2020年12月期 | —株 |
| ③ 期中平均株式数 | 2021年12月期 | 25,000,000株 | 2020年12月期 | 25,000,000株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2021年12月期の個別業績（2021年1月1日～2021年12月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2021年12月期	180,730	2.1	13,232	40.3	14,965	37.7	11,097	154.8
2020年12月期	176,928	△6.3	9,429	△27.0	10,864	△25.1	4,355	△60.3

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益
	円 銭	円 銭
2021年12月期	443 90	—
2020年12月期	174 21	—

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円		百万円		%	円 銭		
2021年12月期	491,218		300,388		61.2	12,015	52	
2020年12月期	490,331		287,126		58.6	11,485	06	

(参考) 自己資本 2021年12月期 300,388百万円 2020年12月期 287,126百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

①【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	105,093	108,166
受取手形及び売掛金	31,238	37,409
有価証券	13,699	10,499
商品及び製品	490	500
仕掛品	1,187	1,394
原材料及び貯蔵品	794	717
その他	11,945	10,769
貸倒引当金	△2,859	△2,716
流動資産合計	161,590	166,741
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	164,636	153,458
減価償却累計額	△122,115	△111,357
建物及び構築物（純額）	42,520	42,101
機械装置及び運搬具	65,427	55,127
減価償却累計額	△58,251	△48,932
機械装置及び運搬具（純額）	7,175	6,194
土地	101,625	101,460
使用権資産	36,607	39,937
減価償却累計額	△4,020	△6,431
使用権資産（純額）	32,587	33,506
建設仮勘定	618	2,852
その他	21,555	20,363
減価償却累計額	△16,821	△15,694
その他（純額）	4,733	4,669
有形固定資産合計	189,261	190,784
無形固定資産		
ソフトウェア	26,515	28,230
のれん	73,244	75,662
その他	22,774	23,215
無形固定資産合計	122,534	127,107
投資その他の資産		
投資有価証券	77,179	88,763
長期貸付金	549	447
退職給付に係る資産	10,469	12,007
繰延税金資産	17,868	16,162
その他	7,715	6,860
貸倒引当金	△1,237	△1,136
投資その他の資産合計	112,544	123,104
固定資産合計	424,340	440,996
資産合計	585,930	607,738

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	11,980	12,228
短期借入金	10,067	7,270
1年内返済予定の長期借入金	9,504	9,504
未払法人税等	2,084	4,206
賞与引当金	4,182	5,634
役員賞与引当金	538	621
返品調整引当金	938	837
その他	56,798	61,334
流動負債合計	96,094	101,635
固定負債		
長期借入金	72,480	62,976
リース債務	31,858	33,193
再評価に係る繰延税金負債	18,585	18,547
退職給付に係る負債	54,422	45,640
役員退職慰労引当金	2,646	2,261
その他	15,781	17,643
固定負債合計	195,774	180,262
負債合計	291,868	281,898
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金	304	420
利益剰余金	289,594	301,467
株主資本合計	292,399	304,387
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	14,228	17,634
繰延ヘッジ損益	△0	4
土地再評価差額金	10,837	10,751
為替換算調整勘定	△47,830	△37,477
退職給付に係る調整累計額	△1,238	3,281
その他の包括利益累計額合計	△24,004	△5,806
非支配株主持分	25,666	27,258
純資産合計	294,062	325,840
負債純資産合計	585,930	607,738

② 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年 1月 1日 至 2021年12月31日)
売上高	330,800	352,905
売上原価	192,753	196,925
売上総利益	138,047	155,979
販売費及び一般管理費	129,566	136,156
営業利益	8,481	19,823
営業外収益		
受取利息	130	183
受取配当金	963	959
持分法による投資利益	360	2,043
為替差益	—	287
貸倒引当金戻入益	702	377
その他	3,971	1,036
営業外収益合計	6,129	4,887
営業外費用		
支払利息	1,277	1,284
支払手数料	154	161
為替差損	434	—
その他	121	1,074
営業外費用合計	1,988	2,520
経常利益	12,621	22,190
特別利益		
固定資産売却益	922	61
投資有価証券売却益	3	—
特別利益合計	925	61
特別損失		
固定資産除売却損	694	563
投資有価証券売却損	449	—
投資有価証券評価損	2,782	1,003
減損損失	1,157	—
事業構造改善費用	1,017	374
その他	—	141
特別損失合計	6,100	2,082
税金等調整前当期純利益	7,446	20,169
法人税、住民税及び事業税	3,764	6,125
法人税等調整額	1,081	△90
法人税等合計	4,846	6,035
当期純利益	2,600	14,133
非支配株主に帰属する当期純利益	1,213	1,762
親会社株主に帰属する当期純利益	1,386	12,370

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年 1月 1日 至 2021年12月31日)
当期純利益	2,600	14,133
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,221	2,968
繰延ヘッジ損益	△4	9
為替換算調整勘定	△3,741	10,352
退職給付に係る調整額	2,686	4,817
持分法適用会社に対する持分相当額	△110	639
その他の包括利益合計	△2,389	18,788
包括利益	210	32,921
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△1,156	30,655
非支配株主に係る包括利益	1,367	2,266

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	304	288,511	291,316
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
親会社株主に帰属する当期純利益			1,386	1,386
非支配株主との資本取引等			221	221
土地再評価差額金の取崩			△149	△149
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	—	—	1,083	1,083
当期末残高	2,500	304	289,594	292,399

	その他の包括利益累計額						非支配株主 持分	純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算調 整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の包 括利益累計 額合計		
当期首残高	15,770	1	10,687	△44,089	△3,980	△21,610	24,739	294,445
当期変動額								
剰余金の配当								△375
親会社株主に帰属する当期純利益								1,386
非支配株主との資本取引等								221
土地再評価差額金の取崩								△149
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,541	△2	149	△3,741	2,741	△2,393	926	△1,466
当期変動額合計	△1,541	△2	149	△3,741	2,741	△2,393	926	△383
当期末残高	14,228	△0	10,837	△47,830	△1,238	△24,004	25,666	294,062

当連結会計年度（自 2021年 1月 1日 至 2021年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	304	289,594	292,399
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
親会社株主に帰属する当期純利益			12,370	12,370
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		115		115
非支配株主との資本取引等			△209	△209
土地再評価差額金の取崩			86	86
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	—	115	11,872	11,988
当期末残高	2,500	420	301,467	304,387

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	14,228	△0	10,837	△47,830	△1,238	△24,004	25,666	294,062
当期変動額								
剰余金の配当								△375
親会社株主に帰属する当期純利益								12,370
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								115
非支配株主との資本取引等								△209
土地再評価差額金の取崩								86
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3,405	5	△86	10,352	4,520	18,197	1,592	19,789
当期変動額合計	3,405	5	△86	10,352	4,520	18,197	1,592	31,778
当期末残高	17,634	4	10,751	△37,477	3,281	△5,806	27,258	325,840

④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年 1月 1日 至 2021年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	7,446	20,169
減価償却費	22,150	23,547
減損損失	1,157	—
固定資産除売却損益 (△は益)	△227	502
投資有価証券売却損益 (△は益)	445	—
投資有価証券評価損益 (△は益)	2,782	1,003
のれん償却額	5,009	5,575
持分法による投資損益 (△は益)	△360	△2,043
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	300	△1,481
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△11	△161
賞与引当金の増減額 (△は減少)	283	1,343
受取利息及び受取配当金	△1,094	△1,142
支払利息	1,277	1,284
売上債権の増減額 (△は増加)	1,753	△5,087
たな卸資産の増減額 (△は増加)	507	△117
仕入債務の増減額 (△は減少)	△1,097	651
未払又は未収消費税等の増減額	1,432	△427
その他	△3,229	3,347
小計	38,525	46,964
利息及び配当金の受取額	1,526	1,587
利息の支払額	△1,187	△1,280
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△5,866	△3,242
営業活動によるキャッシュ・フロー	32,996	44,028
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△28,133	△35,193
定期預金の払戻による収入	34,732	31,899
有価証券の取得による支出	—	△3,000
有価証券の売却による収入	1,303	1,201
有形固定資産の取得による支出	△2,933	△8,181
有形固定資産の売却による収入	2,649	219
無形固定資産の取得による支出	△13,736	△14,410
投資有価証券の取得による支出	△528	△5,931
投資有価証券の売却による収入	142	62
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	365	—
貸付けによる支出	△1,219	△583
貸付金の回収による収入	628	461
その他	△1,202	△743
投資活動によるキャッシュ・フロー	△7,932	△34,198

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年 1月 1日 至 2021年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△1,752	△3,022
リース債務の返済による支出	△2,326	△2,772
長期借入金の返済による支出	△9,504	△9,504
配当金の支払額	△375	△375
非支配株主への配当金の支払額	△229	△227
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△1,380	△611
財務活動によるキャッシュ・フロー	△15,568	△16,513
現金及び現金同等物に係る換算差額	△336	1,103
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	9,159	△5,579
現金及び現金同等物の期首残高	97,607	106,766
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	47
現金及び現金同等物の期末残高	106,766	101,234

⑤【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年12月31日)	当事業年度 (2021年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	37,236	34,208
売掛金	12,242	14,764
原材料及び貯蔵品	432	417
前払金	2,115	964
前払費用	191	183
短期貸付金	750	1,030
未収入金	1,672	1,014
その他	574	936
貸倒引当金	△1	△1
流動資産合計	55,214	53,517
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	36,416	34,360
機械及び装置	5,232	4,339
車両運搬具	5	2
工具、器具及び備品	1,567	1,435
リース資産	7	2
土地	101,275	101,110
建設仮勘定	206	2,592
有形固定資産合計	144,711	143,843
無形固定資産		
借地権	42	42
ソフトウェア	11,764	13,411
施設利用権	25	23
ソフトウェア仮勘定	1,583	1,175
その他	95	76
無形固定資産合計	13,512	14,728
投資その他の資産		
関係会社株式	235,966	235,191
関係会社出資金	82	94
投資有価証券	25,604	30,725
差入保証金	2,399	2,392
長期貸付金	309	242
繰延税金資産	13,074	10,966
その他	549	614
貸倒引当金	△1,094	△1,098
投資その他の資産合計	276,891	279,128
固定資産合計	435,116	437,700
資産合計	490,331	491,218

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年12月31日)	当事業年度 (2021年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	589	—
買掛金	3,630	2,957
短期借入金	34,114	34,114
リース債務	4	1
未払金	12,625	12,306
未払法人税等	391	951
未払消費税等	1,715	1,954
未払費用	1,469	1,439
前受金	1,098	1,208
預り金	1,689	1,866
前受収益	572	773
賞与引当金	1,039	1,027
役員賞与引当金	80	95
資産除去債務	931	—
その他	99	46
流動負債合計	60,051	58,742
固定負債		
長期借入金	72,480	62,976
リース債務	2	1
長期預り保証金	10,030	9,532
再評価に係る繰延税金負債	18,585	18,547
退職給付引当金	40,329	39,361
役員退職慰労引当金	1,171	815
資産除去債務	553	565
その他	—	287
固定負債合計	143,152	132,087
負債合計	203,204	190,829
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金		
資本準備金	4	4
資本剰余金合計	4	4
利益剰余金		
利益準備金	620	620
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	1,969	1,946
別途積立金	250,200	254,200
繰越利益剰余金	9,048	15,880
利益剰余金合計	261,838	272,647
株主資本合計	264,343	275,151
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	11,946	14,484
土地再評価差額金	10,837	10,751
評価・換算差額等合計	22,783	25,236
純資産合計	287,126	300,388
負債純資産合計	490,331	491,218

⑥【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日)	当事業年度 (自 2021年 1月 1日 至 2021年12月31日)
売上高	176,928	180,730
売上原価	96,455	97,313
売上総利益	80,472	83,417
販売費及び一般管理費	71,043	70,184
営業利益	9,429	13,232
営業外収益	1,879	2,077
営業外費用	443	344
経常利益	10,864	14,965
特別利益		
固定資産売却益	922	55
特別利益合計	922	55
特別損失		
固定資産除売却損	660	286
投資有価証券売却損	0	—
投資有価証券評価損	727	56
関係会社株式評価損	3,354	760
減損損失	1,157	—
その他	—	61
特別損失合計	5,899	1,164
税引前当期純利益	5,887	13,855
法人税、住民税及び事業税	1,520	1,870
法人税等調整額	11	888
法人税等合計	1,531	2,758
当期純利益	4,355	11,097

⑦ 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2020年 1月 1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			利益剰余 金合計	
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				
			圧縮記帳 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	2,500	4	620	1,993	239,200	16,194	258,007	260,512
当期変動額								
剰余金の配当						△375	△375	△375
当期純利益						4,355	4,355	4,355
土地再評価差額金の取崩						△149	△149	△149
圧縮記帳積立金の取崩				△24		24	—	—
別途積立金の積立					11,000	△11,000	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	△24	11,000	△7,145	3,830	3,830
当期末残高	2,500	4	620	1,969	250,200	9,048	261,838	264,343

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合 計	
当期首残高	13,782	10,687	24,469	284,982
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				4,355
土地再評価差額金の取崩				△149
圧縮記帳積立金の取崩				—
別途積立金の積立				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△1,835	149	△1,685	△1,685
当期変動額合計	△1,835	149	△1,685	2,144
当期末残高	11,946	10,837	22,783	287,126

当事業年度（自 2021年 1月 1日 至 2021年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金	利益剰余金				利益剰余金合計	株主資本合計
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				
				圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	1,969	250,200	9,048	261,838	264,343
当期変動額								
剰余金の配当						△375	△375	△375
当期純利益						11,097	11,097	11,097
土地再評価差額金の取崩						86	86	86
圧縮記帳積立金の取崩				△22		22	—	—
別途積立金の積立					4,000	△4,000	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	△22	4,000	6,831	10,808	10,808
当期末残高	2,500	4	620	1,946	254,200	15,880	272,647	275,151

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	11,946	10,837	22,783	287,126
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				11,097
土地再評価差額金の取崩				86
圧縮記帳積立金の取崩				—
別途積立金の積立				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,538	△86	2,452	2,452
当期変動額合計	2,538	△86	2,452	13,261
当期末残高	14,484	10,751	25,236	300,388

その他

株式の所有者別状況

2021年12月31日現在

区分	株式の状況							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	—	—	—	—	—	3,703	3,703	—
所有株式数(株)	—	—	—	—	—	—	25,000,000	25,000,000	—
所有株式数の割合(%)	—	—	—	—	—	—	100.00	100.00	—

大株主の状況

2021年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本経済新聞共栄会	東京都千代田区大手町1-3-7	2,161	8.64
日本経済新聞福祉会	東京都千代田区大手町1-3-7	1,030	4.12
岡田 直敏	神奈川県横浜市	300	1.20
長谷部 剛	神奈川県横浜市	300	1.20
平田 喜裕	東京都世田谷区	170	0.68
渡辺 洋之	東京都板橋区	170	0.68
阪本 浩伸	神奈川県横浜市	170	0.68
計		4,302	17.21

役員状況 (2022年3月8日現在)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	岡田 直敏	1953年 4月15日生	1976年4月 当社入社 2004年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 2006年3月 社長室長 2007年1月 経営企画室長 2007年3月 当社執行役員 経営企画室長 2009年3月 当社取締役 電子新聞事業／情報技術／文化事業担当 2010年3月 当社常務取締役 電子新聞事業／教育事業担当 2011年3月 同、東京本社編集局長 2012年3月 当社専務取締役 東京本社編集局長 2014年3月 当社取締役副社長 グローバル事業統括、NAR事業担当 2015年3月 当社代表取締役社長 2021年3月 当社代表取締役会長 (現任)	2021年3月25日開催の定時株主総会から2年間	300
代表取締役社長	長谷部 剛	1957年 8月22日生	1980年4月 当社入社 2006年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 2008年3月 東京本社編集局総務 2009年4月 経営企画室長 2011年3月 当社執行役員 経営企画室長 2011年6月 同、経営企画室長、法務担当 2012年3月 当社常務取締役 経営企画／広報／法務／リスク管理・コンプライアンス／インデックス事業担当 2013年3月 同、経営企画／広報／法務／リスク管理・コンプライアンス／インデックス事業／特別企画室担当 2014年3月 同、法務／インデックス事業統括、経営企画／広報／リスク管理・コンプライアンス担当 2015年3月 当社専務取締役 経営企画／法務／特別企画統括 2015年8月 同、経営企画／法務／特別企画統括、FT事業統括補佐 2016年3月 同、東京本社編集局長 2018年4月 同、東京本社編集局長、記者塾長 2019年3月 同、デジタル事業／情報技術統括 2020年3月 当社取締役副社長 デジタル事業／情報技術／人材教育事業統括 2021年3月 当社代表取締役社長 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	300

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
専務取締役 メディアビジネス統括	平田 喜裕	1960年 3月12日生	1982年4月 当社入社 2008年3月 経営企画室次長 2010年4月 東京本社編集局次長兼国際部長 2012年4月 東京本社編集局総務 2014年3月 当社執行役員 東京本社編集局長補佐 2015年3月 当社常務執行役員 東京本社編集局長補佐 2016年3月 当社常務取締役 デジタル事業担当 2017年3月 同、デジタル事業統括、日経イノベーション・ラボ所長 2018年3月 同、クロスメディア営業／文化事業／特別企画／イベント事業統括 2019年3月 当社専務取締役 メディアビジネス統括 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	170
専務取締役 デジタル事業／人材教育事業統括、日経イノベーション・ラボ所長	渡辺 洋之	1961年 12月7日生	1985年4月 当社入社 2008年1月 ㈱日経BP執行役員 2009年4月 当社デジタル編成局次長兼編成部長 2010年1月 デジタル編成局次長兼編成部長兼事業企画部長 2012年4月 デジタル編成局長 2015年3月 当社執行役員 電子版担当 2016年3月 同、デジタル事業担当補佐、電子版統括 2017年3月 当社常務執行役員 デジタル事業担当、日経イノベーション・ラボ事務局長 2018年3月 当社常務取締役 デジタル事業担当、日経イノベーション・ラボ所長 2021年3月 当社専務取締役 デジタル事業／人材教育事業統括、日経イノベーション・ラボ所長 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	170

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
専務取締役 総務／労務／管財／製作統括	阪本 浩伸	1959年 7月13日生	1983年4月 当社入社 2012年4月 東京本社編集局次長兼夕刊編集長 2013年4月 大阪本社編集局総務 2014年3月 経営企画室長 2015年3月 当社執行役員 大阪本社編集局長 2016年3月 当社常務執行役員 大阪本社編集局長 2017年3月 同、大阪本社代表 2019年3月 当社常務取締役 総務／労務／管財担当、製作統括 2021年3月 当社専務取締役 総務／労務／管財／製作統括（現任）	2021年3月25日開催の定時株主総会から2年間	170
常務取締役 財務統括	森田 勝久	1959年 9月22日生	1983年4月 当社入社 2011年4月 経理局次長 2015年4月 経理局長 2016年3月 当社執行役員 経理局長 2018年3月 当社常務執行役員 経理局長 2019年3月 当社常務取締役 経理担当 2021年3月 同、財務統括（現任）	2021年3月25日開催の定時株主総会から2年間	140
常務取締役 映像戦略／情報技術／インデックス事業統括	吉田 透	1963年 2月28日生	1985年4月 当社入社 2014年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 2016年4月 東京本社編集局総務 2017年3月 当社執行役員 東京本社編集局総務 2018年3月 同、経営企画室長 2019年3月 当社常務取締役 経営企画／法務担当、インデックス事業統括 2020年3月 同、経営企画／法務／インデックス事業担当、出版統括 2021年3月 同、映像戦略／情報技術／インデックス事業統括（現任）	2021年3月25日開催の定時株主総会から2年間	140
常務取締役 編集局長、記者塾長	井口 哲也	1963年 3月31日生	1985年4月 当社入社 2011年4月 日経産業新聞編集長 2012年4月 東京本社編集局次長兼日経産業新聞編集長 2014年3月 アジア編集総局長 2017年3月 当社執行役員 東京本社編集局総務兼チーフ・エディター兼論説委員 2019年3月 当社常務取締役 東京本社編集局長、記者塾長 2021年3月 同、編集局長、記者塾長（現任）	2021年3月25日開催の定時株主総会から2年間	140

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役 グローバル事業 統括、Nikkei Asiaパブリッ シャー、日経ヨ ーロッパ社会長	松本 元裕	1962年 7月7日生	1985年4月 当社入社 2012年4月 東京本社編集局次長兼電子編 集本部長 2015年8月 FT事業室次長 2015年12月 グローバル事業局次長兼FT 事業室次長 2016年4月 FT事業室長 2017年3月 当社執行役員 FT事業室長 2018年3月 同、グローバル事業局長 2019年3月 当社常務執行役員 日経ヨー ロッパ社会長、グローバル事 業局長 2020年3月 当社常務取締役 グローバル 事業統括、NARパブリッ シャー、日経ヨーロッパ社会長 2020年10月 同、グローバル事業統括、 Nikkei Asiaパブリッシャ ー、日経ヨーロッパ社会長 (現任)	2020年3月 26日開催の 定時株主総 会から2年 間	140
常務取締役 販売統括	井上 聖	1962年 7月21日生	1985年4月 当社入社 2014年3月 東京本社販売局次長兼第1部 長 2017年4月 大阪本社販売局長 2019年3月 当社執行役員 法人ソリュー ション本部長 2020年3月 当社常務執行役員 販売担当 2021年3月 当社常務取締役 販売統括 (現任)	2021年3月 25日開催の 定時株主総 会から2年 間	140
常務取締役 経営企画／法務 ／出版統括	今井 俊之	1964年 4月12日生	1988年4月 当社入社 2015年4月 経営企画室次長 2017年4月 東京本社編集局次長兼企業報 道部長 2018年4月 広報室長 2019年4月 経営企画室長 2021年3月 当社常務取締役 経営企画／ 法務／出版統括 (現任)	2021年3月 25日開催の 定時株主総 会から2年 間	140

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	石川 一郎	1957年 9月8日生	1980年4月 当社入社 2006年3月 東京本社編集局次長兼政治部長 2007年3月 東京本社編集局次長兼夕刊編集長兼論説委員 2008年3月 東京本社編集局総務兼論説委員 2009年4月 総務局長兼新社屋建設本部副本部長 2011年3月 当社執行役員 総務局長 2012年3月 当社常務取締役 総務／労務／管財／少子化対策担当 2014年3月 同、総務／労務／管財／少子化対策／業務改革推進担当 2015年3月 当社専務取締役 総務／労務／管財統括 2015年6月 同、総務／労務／管財／電波統括 2016年6月 (株)BSジャパン代表取締役社長、(株)テレビ東京ホールディングス専務取締役、(株)テレビ東京取締役 2018年6月 (株)BSジャパン代表取締役社長、(株)テレビ東京ホールディングス専務取締役、(株)テレビ東京専務取締役 2020年6月 (株)テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、(株)テレビ東京代表取締役社長 2021年3月 当社取締役 (株)テレビ東京ホールディングス代表取締役社長、(株)テレビ東京代表取締役社長 (現任)	2021年3月25日開催の定時株主総会から2年間	100
取締役	吉田 直人	1959年 7月15日生	1983年4月 当社入社 2010年4月 東京本社編集局次長兼整理部長兼編集組版推進センター長 2013年4月 東京本社編集局総務 2014年3月 総務局長 2015年3月 当社執行役員 総務局長 2016年3月 当社常務取締役 経営企画／法務担当、インデックス事業統括 2019年3月 当社取締役 (株)日経BP代表取締役社長 (現任)	2020年3月26日開催の定時株主総会から2年間	100

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	高見 信三	1957年 5月15日生	1982年4月 当社入社 2005年3月 日経金融新聞編集長 2008年3月 東京本社編集局次長兼整理部長 2009年4月 東京本社編集局次長兼整理部長兼編集組版推進センター長 2010年4月 電波・電子戦略室次長 2011年4月 電波・電子戦略室長 2012年3月 ㈱日経QUICKニュース社代表取締役社長 2014年3月 ㈱日本経済新聞デジタルメディア専務取締役 2015年7月 当社常務執行役員 デジタルメディア担当 2016年3月 同、情報技術担当 2017年3月 当社常務取締役 情報技術担当、製作統括 2019年3月 ㈱QUICK専務取締役 2020年3月 同、代表取締役副社長 2021年3月 当社取締役 ㈱QUICK代表取締役社長（現任）	2021年3月25日開催の定時株主総会から2年間	100
監査役 (常勤)	和田 洋	1950年 10月8日生	1974年4月 当社入社 2002年3月 東京本社編集局次長兼地方部長 2004年3月 東京本社編集局ウィークエンド編集本部長 2005年3月 社長室総務 2006年3月 グループ戦略室長 2007年3月 当社執行役員 グループ経営室長 2008年3月 ㈱日経BP常務取締役 2010年3月 当社常務執行役員 国際事業担当補佐 2010年6月 同、国際事業担当 2011年3月 同、内部監査室長 2012年3月 日経メディアマーケティング㈱代表取締役社長 2017年3月 同、顧問 2018年3月 当社監査役（現任）	2018年3月29日開催の定時株主総会から4年間	30

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役 (常勤)	三宅 誠一	1951年 7月4日生	1976年4月 当社入社 2003年3月 米州編集総局長 2005年3月 社長室次長 2006年3月 法務担当補佐 2006年7月 (株)テレビ東京報道局次長 2007年7月 同社経営戦略局長 2008年6月 同社取締役 2009年6月 同社上席執行役員 2010年6月 同社常務取締役 2010年10月 (株)テレビ東京ホールディングス取締役、(株)テレビ東京常務取締役 2012年6月 (株)テレビ東京ホールディングス常務取締役、(株)テレビ東京常務取締役 2013年6月 (株)テレビ東京ホールディングス専務取締役、(株)テレビ東京専務取締役 2016年3月 (株)日経リサーチ代表取締役社長 2019年3月 同、取締役会長 2020年3月 当社監査役(現任)	2020年3月 26日開催の 定時株主総 会から4年 間	—
監査役	服部 重彦	1941年 8月21日生	1964年4月 (株)島津製作所入社 1993年6月 取締役 1997年6月 常務取締役 2003年6月 代表取締役社長 2009年6月 代表取締役会長 2011年6月 田辺三菱製薬(株)取締役 2012年3月 サッポロホールディングス(株)取締役 2012年6月 ブラザー工業(株)取締役 2012年7月 明治安田生命保険相互会社取締役 2015年3月 当社監査役(現任) 2015年6月 (株)島津製作所相談役(現任)	2019年3月 28日開催の 定時株主総 会から4年 間	—
監査役	荒川 詔四	1944年 4月8日生	1968年4月 (株)ブリヂストン入社 1997年3月 取締役 2001年3月 常務取締役 2002年3月 取締役常務執行役員待遇 2003年3月 取締役専務執行役員 2005年3月 代表取締役専務執行役員 2005年7月 代表取締役副社長 2006年3月 代表取締役社長 2012年3月 取締役会長 2013年3月 相談役 2015年3月 キリンホールディングス(株)取締役 2019年3月 当社監査役(現任)	2019年3月 28日開催の 定時株主総 会から4年 間	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	宮原 耕治	1945年 12月3日生	1970年4月 日本郵船(株)入社 2000年6月 取締役 2002年6月 常務取締役経営委員 2003年6月 代表取締役専務取締役経営委員 2004年4月 代表取締役社長経営委員 2009年4月 代表取締役会長・会長経営委員 2014年6月 三菱倉庫(株)取締役 2015年6月 日本郵船(株)相談役 2015年6月 東邦瓦斯(株)取締役 2019年3月 (株)パレスホテル取締役 2019年6月 日本郵船(株)特別顧問 2020年3月 当社監査役(現任)	2020年3月 26日開催の 定時株主総 会から4年 間	—
計					2,280

- (注) 1. 監査役服部重彦氏、荒川詔四氏、宮原耕治氏は社外監査役です。
2. 当社では、迅速・的確な意思決定および監督責任と業務執行責任との分離を図るため、執行役員制度を導入しています。提出日現在の執行役員は、以下の24名で構成されています。

専務執行役員	稲宮 豊明	名古屋支社代表
常務執行役員	伊藤 圭子	メディアビジネス統括補佐
常務執行役員	塩崎 祐子	メディアビジネス統括補佐
常務執行役員	新井 裕	大阪本社代表、地域担当
常務執行役員	末武 雅久	情報技術担当
常務執行役員	浅見 昭彦	西部支社代表
常務執行役員	藤井 彰夫	論説委員長
執行役員	迫 宏治	メディアビジネス統括補佐
執行役員	矢木 正哉	製作担当
執行役員	高畠 知子	人材教育事業担当
執行役員	越中 秀史	インデックス事業室長
執行役員	今川 京子	内部監査室長
執行役員	山崎 浩志	編集 ニュース・エディター兼論説委員
執行役員	花見 宏昭	デジタル事業 情報サービスユニット長
執行役員	飯田 展久	デジタル事業 デジタル編成ユニット長
執行役員	内山 清行	D X推進室長
執行役員	滝川 盛幹	神戸支社長
執行役員	荒川 大祐	グローバル事業担当、グローバルユニット長
執行役員	町田 敏生	グローバルユニットスカウトアジアグループ長
執行役員	小手森信一	メディアビジネス統括補佐
執行役員	梅谷 哲夫	映像戦略担当
執行役員	金丸 泰輔	文化事業担当
執行役員	渡邊 園子	日経グループアジア本社社長
執行役員	船木 隆	(株)プレミアム・プラットフォーム・ジャパン代表取締役専務

役員の変動（2022年3月29日予定）

- ① 新任取締役候補
常務取締役 荒川 大祐 （現 執行役員）

- ② 新任監査役候補
監査役 包国 信彦 （現 ㈱QES代表取締役社長）

- ③ 退任予定取締役
常務取締役 井上 聖 （専務執行役員に就任予定）

- ④ 退任予定監査役
監査役 和田 洋 （顧問に就任予定）