

## 2022年2月期 決算補足資料

### 連結業績

決算概要	P 1
主な増減要因	P 2
セグメント情報	P 3
有利子負債・格付情報	P 4
連結貸借対照表	P 6
連結損益計算書	P 7
連結キャッシュ・フロー計算書	P 8

### セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

国内コンビニエンスストア事業	P 9
海外コンビニエンスストア事業	P 10
スーパーストア事業	P 12
百貨店・専門店事業	P 15
金融関連事業	P 17
グループ戦略	P 17
主要会社の設備投資及び減価償却費	P 18

### 店舗関連情報

主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 19
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 20
スーパーストア事業における店舗情報	P 21
タイプ別店舗数	P 22
売場面積	P 22
従業員及びその他の情報	P 23

## ■連結業績

### 決算概要

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想*	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上	11,997,643	99.8	11,044,874	92.1	14,243,270	129.0	15,468,000	108.6
総額営業収益(参考値)							10,374,000	118.6
国内コンビニエンスストア事業							886,000	101.5
海外コンビニエンスストア事業							6,650,000	128.0
スーパーストア事業							1,850,000	102.2
百貨店・専門店事業							817,000	114.7
金融関連事業							209,000	107.5
その他の事業							25,000	122.9
消去及び全社							-63,000	-
営業収益	6,644,359	97.8	5,766,718	86.8	8,749,752	151.7	9,653,000	110.3
国内コンビニエンスストア事業	897,847	-	858,776	95.6	873,239	101.7	855,000	97.9
海外コンビニエンスストア事業	2,813,104	-	2,253,355	80.1	5,194,327	230.5	6,650,000	128.0
スーパーストア事業	1,849,121	-	1,810,884	97.9	1,810,728	100.0	1,495,000	82.6
百貨店・専門店事業	912,060	-	684,660	75.1	712,282	104.0	487,000	68.4
金融関連事業	217,367	-	198,927	91.5	194,399	97.7	200,000	102.9
その他の事業	19,706	-	17,323	87.9	20,340	117.4	24,000	118.0
消去及び全社	-64,847	-	-57,209	-	-55,567	-	-58,000	-
営業利益	424,266	103.1	366,329	86.3	387,653	105.8	430,000	110.9
国内コンビニエンスストア事業	255,260	-	233,700	91.6	223,396	95.6	230,300	103.1
海外コンビニエンスストア事業	103,351	-	98,664	95.5	159,866	162.0	214,000	133.9
スーパーストア事業	21,307	-	29,681	139.3	18,791	63.3	21,700	115.5
百貨店・専門店事業	8,279	-	-17,444	-	-8,153	-	5,500	-
金融関連事業	53,610	-	48,077	89.7	37,549	78.1	35,000	93.2
その他の事業	-1,224	-	-570	-	-115	-	800	-
消去及び全社	-16,319	-	-25,779	-	-43,681	-	-77,300	-
経常利益	417,872	102.8	357,364	85.5	358,571	100.3	402,000	112.1
特別利益	8,554	55.0	10,433	122.0	22,011	211.0		
特別損失	79,957	76.4	109,022	136.3	68,728	63.0		
税引前当期純利益	346,469	109.2	258,776	74.7	311,854	120.5		
親会社株主に帰属する当期純利益	218,185	107.5	179,262	82.2	210,774	117.6	240,000	113.9
総資産利益率(ROA)(%)	3.7		2.8		2.7			
期中平均株式数	883,508,868 株		882,927,577 株		883,065,915 株			
期末発行済株式数	882,845,467 株		882,966,279 株		883,116,298 株			

### 【中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
EBITDA	674,317	102.8	626,874	93.0	751,491	119.9	882,300	117.4
営業キャッシュ・フロー(除く金融)	477,435	-	456,708	95.7	630,807	138.1	-	-
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融)	166,227	-	132,069	79.5	279,597	211.7	-	-
自己資本利益率(ROE)(%)	8.5		6.8		7.5		7.9	
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%)	6.6		4.7		4.8		-	
Debt/EBITDA倍率(倍)	1.5		2.8		3.9		2.9	
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	246.95	107.6	203.03	82.2	238.68	117.6	271.76	113.9
のれん償却前EPS(円)	273.64	107.0	231.39	84.6	319.40	138.0	381.72	119.5

### 【為替換算レート】

(円)

		20/2		21/2		22/2		23/2予想	
損益計算書	U.S.\$1=	109.03		106.76		109.90		114.00	
	1元=	15.78		15.48		17.04		16.00	
貸借対照表	U.S.\$1=	109.56		103.50		115.02		-	
	1元=	15.67		15.88		18.06		-	

\*23/2期予想は「収益認識に関する会計基準(企業会計基準29号2020年3月31日)適用後の数値であります。なお、従前の計上方法による営業収益の23/2期予想は「総額営業収益(参考値)」として記載しております。

- 注) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。  
2. 2021年7月1日に発表した中期経営計画に基づき、21/8期から事業セグメントを変更いたしました。各種数値はこれを反映させております。  
3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。  
4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ  
5. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産  
6. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
7. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数  
8. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する当期純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数  
9. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。  
10. 営業キャッシュ・フロー(除く金融): 金融関連事業を除くNOPATをベースとした管理会計数値であります。  
11. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融): 金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&Aは戦略投資として投資CFからは除外して算出しております。  
12. ROIC: {純利益+支払利息×(1-実効税率)} ÷ {自己資本+有利子負債(ともに期首期末平均)}

## 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	22/2	増減	
グループ売上 <sup>*1</sup>	14,243,270	+3,198,395	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+821億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+30,568億円  [為替影響：+1,976億円]
営業収益	8,749,752	+2,983,033	国内CVS：+144億円、海外CVS：+29,409億円、スーパーストア：▲1.0億円 百貨店・専門店：+276億円、金融関連：▲45億円  [為替影響：+1,580億円]
営業利益	387,653	+21,323	[為替影響：+46億円]
国内コンビニエンスストア事業	223,396	-10,304	セブン-イレブン・ジャパン：▲102億円 売上：+125億円、荒利率：▲70億円、販管費：▲157億円 その他：▲0.7億円
海外コンビニエンスストア事業	159,866	+61,201	7-Eleven, Inc.：+1,056億円(うち為替影響：+64億円) 売上：+3,943億円、荒利率：+458億円、販管費：▲3,344億円 その他：+17億円 のれん償却：▲462億円(うち為替影響：▲19億円)
スーパーストア事業	18,791	-10,890	イトーヨーカ堂：▲61億円 売上：▲33億円、営業総利益率：▲89億円、販管費：+61億円 ヨークベニマル：▲18億円 売上：▲2.9億円、荒利率：▲25億円、販管費：+9.6億円 ライフフーズ <sup>*2</sup> ：+1.3億円 その他：▲30億円
百貨店・専門店事業	-8,153	+9,291	そごう・西武：+31億円 売上：+31億円、荒利率：+7.8億円、販管費：▲7.6億円 セブン&アイ・フードシステムズ：+29億円 ニッセンホールディングス(連結)：+6.0億円 その他：+25億円
金融関連事業	37,549	-10,528	
その他の事業	-115	+454	
消去及び全社 <sup>*3</sup>	-43,681	-17,901	
経常利益	358,571	+1,207	営業利益の増益、営業外費用の増加
税引前当期純利益	311,854	+53,078	特別損失の減少
親会社株主に帰属する 当期純利益	210,774	+31,512	

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売していた子会社であります。

\*3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満切り捨てにて表示しております。

## セグメント情報

## 【事業別情報】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2			23/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
<b>資産(期末日時点)</b>	5,996,887	103.5	6,946,832	115.8	8,739,279	125.8	100.0		
国内コンビニエンスストア事業	-	-	1,227,004	-	1,182,328	96.4	13.5		
海外コンビニエンスストア事業	-	-	2,309,842	-	4,126,637	178.7	47.2		
スーパーストア事業	-	-	964,187	-	972,803	100.9	11.1		
百貨店・専門店事業	-	-	566,491	-	531,990	93.9	6.1		
金融関連事業	-	-	1,788,607	-	1,711,943	95.7	19.6		
その他の事業	-	-	34,701	-	36,070	103.9	0.4		
消去及び全社	-	-	55,996	-	177,506	317.0	2.0		
<b>設備投資</b>	360,909	66.9	377,299	104.5	439,630	116.5	100.0	510,700	116.2
国内コンビニエンスストア事業	101,917	-	128,131	125.7	99,801	77.9	22.7	102,900	103.1
海外コンビニエンスストア事業	136,992	-	146,067	106.6	178,435	122.2	40.6	219,200	122.8
スーパーストア事業	47,310	-	48,411	102.3	62,139	128.4	14.1	59,000	94.9
百貨店・専門店事業	22,398	-	26,160	116.8	15,090	57.7	3.4	28,000	185.6
金融関連事業	36,099	-	39,328	108.9	37,323	94.9	8.5	40,800	109.3
その他の事業	2,062	-	972	47.1	2,323	239.0	0.5	1,100	47.3
消去及び全社	14,127	-	-11,771	-	44,516	-	10.1	59,700	134.1
<b>減価償却費</b>	226,475	102.4	235,504	104.0	292,561	124.2	100.0	355,200	121.4
国内コンビニエンスストア事業	75,010	-	78,430	104.6	80,781	103.0	27.6	84,400	104.5
海外コンビニエンスストア事業	78,713	-	82,725	105.1	127,193	153.8	43.5	170,800	134.3
スーパーストア事業	26,071	-	26,929	103.3	28,600	106.2	9.8	31,700	110.8
百貨店・専門店事業	14,335	-	14,598	101.8	14,460	99.1	4.9	16,700	115.5
金融関連事業	29,031	-	28,766	99.1	31,783	110.5	10.9	35,500	111.7
その他の事業	1,074	-	1,016	94.6	877	86.3	0.3	1,200	136.8
消去及び全社	2,238	-	3,038	135.7	8,865	291.8	3.0	14,900	168.1
<b>のれん償却費</b>	23,574	101.7	25,040	106.2	71,276	284.6	100.0	97,100	136.2
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-		
海外コンビニエンスストア事業	19,653	-	21,119	107.5	67,355	318.9	94.5		
スーパーストア事業	3,098	-	3,098	100.0	3,098	100.0	4.3		
百貨店・専門店事業	462	-	462	100.0	462	100.0	0.6		
金融関連事業	359	-	359	100.0	359	100.0	0.5		
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-		
全社	-	-	-	-	-	-	-		
<b>EBITDA</b>	674,317	102.8	626,874	93.0	751,491	119.9	100.0	882,300	117.4
国内コンビニエンスストア事業	330,271	-	312,131	94.5	304,178	97.5	38.7		
海外コンビニエンスストア事業	201,718	-	202,509	100.4	354,415	175.0	45.1		
スーパーストア事業	50,477	-	59,710	118.3	50,490	84.6	6.4		
百貨店・専門店事業	23,078	-	-2,383	-	6,769	-	0.9		
金融関連事業	83,001	-	77,202	93.0	69,692	90.3	8.9		
その他の事業	-149	-	445	-	761	170.9	0.1		
消去及び全社	-14,080	-	-22,741	-	-34,815	-	-		
<b>減損損失</b>	35,477	61.8	35,484	100.0	27,775	78.3	100.0		
国内コンビニエンスストア事業	11,801	-	8,859	75.1	9,944	112.2	35.8		
海外コンビニエンスストア事業	3,565	-	5,911	165.8	2,359	39.9	8.5		
スーパーストア事業	10,102	-	11,589	114.7	6,359	54.9	22.9		
百貨店・専門店事業	5,302	-	7,585	143.0	7,882	103.9	28.4		
金融関連事業	4,651	-	1	0.0	761	-	2.7		
その他の事業	39	-	1,529	-	67	4.4	0.2		
消去及び全社	14	-	7	49.7	400	-	1.4		

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資及びグループ内における固定資産のセグメント間取引を含んでおります。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を以下の通り含んでおります。

21/2期:2,596百万円、22/2期:970百万円

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。

20/2期:7,496百万円、21/2期:3,879百万円、22/2期:1,365百万円

## 【所在地別情報】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)
資産(期末日時点)	5,996,887	103.5	6,946,832	115.8	8,739,279	125.8	-
日本	4,537,418	104.0	4,594,255	101.3	4,547,790	99.0	52.0
北米	1,418,454	102.1	2,302,841	162.3	4,110,757	178.5	47.0
その他	46,942	97.7	50,551	107.7	81,507	161.2	0.9
消去	-5,927	-	-815	-	-776	-	-
営業収益	6,644,359	97.8	5,766,718	86.8	8,749,752	151.7	-
日本	3,745,475	98.2	3,435,146	91.7	3,468,840	101.0	39.6
北米	2,782,055	97.2	2,232,234	80.2	5,170,053	231.6	59.1
その他	118,118	100.5	100,707	85.3	112,500	111.7	1.3
消去	-1,289	-	-1,371	-	-1,642	-	-
営業利益	424,266	103.1	366,329	86.3	387,653	105.8	-
日本	321,441	100.6	266,096	82.8	227,174	85.4	58.6
北米	101,777	112.6	99,582	97.8	159,507	160.2	41.1
その他	1,199	76.8	805	67.2	1,029	127.7	0.3
消去	-152	-	-154	-	-58	-	-

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

## 有利子負債・格付情報

## 【有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	129,456	90.4	619,953	478.9	140,146	22.6
一年内返済予定の長期借入金	88,437	82.9	146,747	165.9	121,280	82.6
一年内償還予定の社債	80,000	160.0	66,917	83.6	60,000	89.7
小計	297,893	99.3	833,618	279.8	321,427	38.6
長期借入金	403,151	90.9	362,592	89.9	994,399	274.2
社債	281,915	77.9	565,000	200.4	1,582,906	280.2
小計	685,067	85.1	927,592	135.4	2,577,306	277.8
合計	982,960	88.9	1,761,210	179.2	2,898,733	164.6
総資産に対する比率(%)	16.4	-2.7	25.4	+9.0	33.2	+7.8
自己資本に対する比率(%)	37.8	-6.0	66.0	+28.2	97.2	+31.2

## 【セグメント別有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	219,041	-	281,974	128.7	1,500,345	532.1
スーパーストア事業	-	-	-	-	-	-
百貨店・専門店事業	178,742	-	187,191	104.7	169,806	90.7
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	236,915	-	1,008,917	425.9	940,974	93.3
小計	634,699	-	1,478,083	232.9	2,611,126	176.7
金融関連事業	348,261	-	283,127	81.3	287,607	101.6
合計	982,960	88.9	1,761,210	179.2	2,898,733	164.6

## 【社債情報】

(2022年2月28日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第9回無担保社債	200億円	2013.04.26	0.671%	2023.03.20
第11回無担保社債	600億円	2015.06.17	0.514%	2022.06.20
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第13回無担保社債	1,300億円	2020.12.14	0.060%	2023.12.20
第14回無担保社債	1,800億円	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	400億円	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
7-Eleven, Inc.発行				
2023年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.625%	2023.02.10
2024年満期米ドル建無担保社債	22.5億米ドル	2021.02.10	0.800%	2024.02.10
2026年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行				
第10回無担保社債	200億円	2013.03.07	0.803%	2023.03.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第13回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

注) 2022年満期米ドル建無担保社債15億米ドルは、期限前償還いたしました。(2021年9月:7.5億米ドル、同年11月:7.5億米ドル)

## 【格付情報】

(2022年3月31日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A	A2	AA-	AA
セブン・イレブン・ジャパン	長期	A	-	-	AA
	短期*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期	A	-	AA-	-
	短期	A-1	-	-	-

\* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

## 連結貸借対照表

			(百万円)	
	21/2	22/2	21/2	22/2
	(2021.2.28時点)	(2022.2.28時点)	(2021.2.28時点)	(2022.2.28時点)
<b>【資産の部】</b>			<b>【負債の部】</b>	
流動資産	3,350,223	2,604,774	流動負債	2,782,433
現金及び預金*	2,189,152	1,420,653	支払手形及び買掛金	385,289
受取手形及び売掛金	318,142	365,746	短期借入金	619,953
営業貸付金	95,010	91,662	1年内償還予定の社債	66,917
商品及び製品	158,867	246,571	1年内返済予定の長期借入金	146,747
仕掛品	80	51	未払法人税等	21,283
原材料及び貯蔵品	2,378	2,193	未払費用	124,070
前払費用	62,009	71,249	預り金	236,400
ATM仮払金	216,471	107,883	ATM仮受金	130,167
その他	315,465	306,593	販売促進引当金	19,859
貸倒引当金	-7,353	-7,829	賞与引当金	14,853
			役員賞与引当金	360
			商品券回収損引当金	933
			返品調整引当金	27
			銀行業における預金	741,422
			その他	274,145
固定資産	3,594,022	6,132,658	固定負債	1,333,063
有形固定資産	2,206,023	3,232,347	社債	565,000
建物及び構築物(純額)	994,096	1,527,898	長期借入金	362,592
工具、器具及び備品(純額)	330,185	436,377	繰延税金負債	78,879
車両運搬具(純額)	17,647	19,506	役員退職慰労引当金	774
土地	746,284	1,119,796	株式給付引当金	4,008
リース資産(純額)	7,789	7,240	退職給付に係る負債	9,309
使用権資産(純額)	-	10,801	長期預り金	50,783
建設仮勘定	110,019	110,725	資産除去債務	99,072
			その他	162,644
無形固定資産	645,873	2,140,002	負債合計	4,115,497
のれん	349,882	1,741,604		
ソフトウェア	152,324	213,462	<b>【純資産の部】</b>	
その他	143,666	184,935	株主資本	2,647,023
投資その他の資産	742,125	760,308	資本金	50,000
投資有価証券	204,107	220,615	資本剰余金	409,069
長期貸付金	14,194	14,633	利益剰余金	2,198,805
長期差入保証金	339,405	330,285	自己株式	-10,851
建設協力立替金	203	542	その他の包括利益累計額	21,902
退職給付に係る資産	79,888	86,217	その他有価証券評価差額金	35,729
繰延税金資産	44,352	43,539	繰延ヘッジ損益	1,580
その他	63,338	67,499	為替換算調整勘定	-30,835
貸倒引当金	-3,364	-3,024	退職給付に係る調整累計額	15,427
繰延資産	2,586	1,846	新株予約権	56
開業費	1,934	1,353	非支配株主持分	162,352
社債発行費	652	492	純資産合計	2,831,335
資産合計	6,946,832	8,739,279	負債純資産合計	6,946,832

\*うち、セブン銀行における現金及び預け金は  
ATM装填用現金を含め、それぞれ  
21/2期末:9,254億円、22/2期末:9,346億円

## 連結損益計算書

(百万円)

	21/2 (2020.3.1 - 2021.2.28)	22/2 (2021.3.1 - 2022.2.28)
営業収益	5,766,718	8,749,752
売上高	4,518,821	7,429,576
売上原価	3,480,025	6,017,372
売上総利益	1,038,796	1,412,203
営業収入	1,247,896	1,320,175
営業総利益	2,286,692	2,732,379
販売費及び一般管理費	1,920,363	2,344,726
宣伝装飾費	112,921	123,214
従業員給与・賞与	450,665	564,770
賞与引当金繰入額	14,796	13,861
退職給付費用	10,541	14,045
法定福利及び厚生費	61,137	75,217
地代家賃	376,771	396,241
減価償却費	220,434	279,082
水道光熱費	104,457	121,954
店舗管理・修繕費	73,778	92,481
その他	494,856	663,854
営業利益	366,329	387,653
営業外収益	10,138	12,736
受取利息	2,991	3,220
受取配当金	1,013	1,093
持分法による投資利益	-	2,643
受取保険金	790	1,389
電子マネー退蔵益	1,179	1,205
その他	4,163	3,184
営業外費用	19,104	41,818
支払利息	9,479	12,101
社債利息	1,105	17,248
持分法による投資損失	885	-
コミットメントフィー	1,508	3,534
その他	6,124	8,934
経常利益	357,364	358,571
特別利益	10,433	22,011
固定資産売却益	3,010	6,372
事業構造改革に伴う固定資産売却益	1,106	2,554
助成金収入	4,108	7,648
災害関連受取保険金	956	-
投資有価証券売却益	252	3,222
その他	999	2,213
特別損失	109,022	68,728
固定資産廃棄損	12,180	13,666
減損損失	31,604	26,410
新型コロナウイルス感染症による損失	40,534	10,380
事業構造改革費用	10,213	4,163
その他	14,489	14,107
税金等調整前当期純利益	258,776	311,854
法人税等	64,439	88,613
法人税、住民税及び事業税	46,369	66,886
法人税等調整額	18,069	21,727
当期純利益	194,337	223,241
非支配株主に帰属する当期純利益	15,074	12,466
親会社株主に帰属する当期純利益	179,262	210,774



連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	21/2 (2020.3.1-2021.2.28)	22/2 (2021.3.1-2022.2.28)
<b>【営業活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
税金等調整前当期純利益	258,776	311,854
減価償却費	235,504	292,561
減損損失	35,484	27,775
のれん償却額	25,040	71,276
賞与引当金の増減額(マイナスは減少)	654	-956
退職給付に係る資産の増減額(マイナスは増加)	-6,280	-8,514
受取利息及び受取配当金	-4,004	-4,313
支払利息及び社債利息	10,585	29,349
持分法による投資損益(マイナスは益)	885	-2,643
受取保険金	-790	-1,389
災害関連受取保険金	-956	-
固定資産売却益	-4,116	-8,927
助成金収入	-4,094	-7,648
固定資産廃棄損	12,193	13,667
投資有価証券売却損益(マイナスは益)	-	-3,211
売上債権の増減額(マイナスは増加)	31,472	-9,227
営業貸付金の増減額(マイナスは増加)	7,713	3,348
たな卸資産の増減額(マイナスは増加)	13,844	-26,209
仕入債務の増減額(マイナスは減少)	-21,610	3,015
預り金の増減額(マイナスは減少)	7,854	-13,396
銀行業における社債の純増減(マイナスは減少)	-20,000	-
銀行業における預金の純増減(マイナスは減少)	86,386	46,456
ATM未決済資金の純増減(マイナスは増加)	-7,475	52,386
その他	-18,225	12,713
小計	638,840	777,967
利息及び配当金の受取額	2,201	4,505
利息の支払額	-10,129	-20,781
金利スワップ解約による収入	-	5,993
保険金の受取額	790	1,389
災害関連受取保険金の受取額	956	-
助成金の受取額	4,092	7,647
法人税等の支払額	-102,693	-67,411
法人税等の還付額	5,935	27,165
営業活動によるキャッシュ・フロー	539,995	736,476
<b>【投資活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
有形固定資産の取得による支出	-297,859	-337,505
有形固定資産の売却による収入	13,442	147,745
無形固定資産の取得による支出	-51,972	-86,926
投資有価証券の取得による支出	-22,239	-25,519
投資有価証券の売却による収入	14,690	106,380
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-41,973	-2,295,563
差入保証金の差入による支出	-9,938	-12,357
差入保証金の回収による収入	26,971	24,536
預り保証金の受入による収入	2,428	4,002
預り保証金の返還による支出	-2,963	-2,841
事業取得による支出	-11,447	-11,661
定期預金の預入による支出	-4,081	-3,996
定期預金の払戻による収入	1,963	4,083
その他	-11,146	-15,943
投資活動によるキャッシュ・フロー	-394,127	-2,505,566
<b>【財務活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	490,506	-479,923
長期借入れによる収入	125,793	832,298
長期借入金の返済による支出	-93,579	-261,954
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	263,118	81,872
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-263,118	-81,872
社債の発行による収入	349,307	1,192,710
社債の償還による支出	-60,000	-231,768
非支配株主からの払込みによる収入	183	337
自己株式の取得による支出	-12	-22
配当金の支払額	-87,081	-87,490
非支配株主への配当金の支払額	-7,482	-7,348
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-770	-1,821
その他	-26,321	-17,941
財務活動によるキャッシュ・フロー	690,542	937,077
現金及び現金同等物に係る換算差額	-7,430	63,065
現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	828,980	-768,946
現金及び現金同等物の期首残高	1,354,856	2,183,837
現金及び現金同等物の期末残高	2,183,837	1,414,890

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

### 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

#### 【決算概要】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想 <sup>1)</sup>	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
総額チェーン全店売上(参考値)	-	-	-	-	-	-	5,103,000	103.0
チェーン全店売上	5,010,273	102.3	4,870,619	97.2	4,952,782	101.7	5,087,000	102.7
内、加盟店売上	4,923,751	102.5	4,787,495	97.2	4,859,926	101.5		
総額営業総収入(参考値)	-	-	-	-	-	-	865,500	100.3
営業総収入	887,625	101.6	850,291	95.8	863,025	101.5	837,500	97.0
内、加盟店からの収入	796,266	102.9	763,031	95.8	765,731	100.4		
営業総利益	827,084	102.5	791,919	95.7	797,431	100.7		
販売費及び一般管理費	573,103	102.0	558,597	97.5	574,340	102.8		
広告宣伝費	57,188	94.7	49,009	85.7	45,590	93.0		
人件費	79,055	102.1	75,729	95.8	78,139	103.2		
地代家賃	189,457	104.6	188,473	99.5	190,390	101.0		
減価償却費 <sup>2)</sup>	73,538	104.8	76,896	104.6	79,283	103.1		
水道光熱費	48,012	100.0	43,748	91.1	46,550	106.4		
その他	125,850	101.1	124,740	99.1	134,384	107.7		
営業利益	253,980	103.6	233,321	91.9	223,091	95.6	230,000	103.1
当期純利益	169,695	110.7	194,479	114.6	189,652	97.5		
EBITDA <sup>3)</sup>	327,519	103.9	310,217	94.7	302,375	97.5	312,500	103.3
総資産利益率(ROA)(%) <sup>4)</sup>	8.7		9.5		9.1			

\*1 23/2期予想は「収益認識に関する会計基準(企業会計第29号2020年3月31日)」適用後の数値であります。なお、従前の計上方法によるチェーン全店売上及び営業総収入の23/2期予想は「総額チェーン全店売上(参考値)」及び「総額営業総収入(参考値)」として記載しております。

\*2 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*3 営業利益 + 減価償却費

\*4 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

#### 【商品別総額売上(総額チェーン全店売上)】

(百万円)

	20/2			21/2			22/2			23/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
合計	5,010,273	102.3	100.0	4,870,619	97.2	100.0	4,952,782	101.7	100.0	5,103,000	103.0
加工食品	1,297,660	101.5	25.9	1,246,878	96.1	25.6	1,258,006	100.9	25.4		
ファスト・フード	1,533,143	102.3	30.6	1,436,832	93.7	29.5	1,456,118	101.3	29.4		
日配食品	661,356	103.1	13.2	647,792	97.9	13.3	638,908	98.6	12.9		
非食品	1,518,112	102.6	30.3	1,539,115	101.4	31.6	1,599,748	103.9	32.3		

#### 【平均日販】

(千円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
全店	656	±0	642	-14	646	+4		
新店	554	-6	557	+3	537	-20		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
既存店売上伸び率	+0.2		-2.4		+0.7		+2.5	
客数	-2.1		-9.9		-1.2			
客単価	+2.3		+8.4		+1.9			

#### 【商品別荒利率】

(%)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	32.1	+0.2	32.0	-0.1	31.7	-0.3	31.9	+0.2
加工食品	39.5	±0.0	39.4	-0.1	39.3	-0.1		
ファスト・フード	36.6	+0.5	36.6	±0.0	36.6	±0.0		
日配食品	34.0	+0.6	34.2	+0.2	34.2	±0.0		
非食品	20.3	-0.2	20.7	+0.4	20.1	-0.6		

# 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc. (ドルベース)

## 【決算概要】

(千ドル)

	19/12		20/12		21/12		22/12予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
チェーン全店売上	36,102,155	99.8	31,913,927	88.4	58,816,567	184.3	70,637,000	120.1
直営店商品売上	4,008,576	100.0	4,204,887	104.9	8,743,635	207.9		
加盟店商品売上	13,791,781	103.4	14,100,499	102.2	15,431,258	109.4		
ガソリン売上	18,301,797	97.3	13,608,540	74.4	34,641,674	254.6		
営業総収入	25,129,171	98.4	20,526,263	81.7	46,607,410	227.1	57,708,000	123.8
直営店商品売上等	4,136,227	100.3	4,306,568	104.1	8,853,012	205.6		
ガソリン売上	18,301,797	97.3	13,608,540	74.4	34,641,673	254.6		
その他の営業収入	2,691,147	103.1	2,611,155	97.0	3,112,724	119.2		
内、加盟店からの収入	2,380,364	102.9	2,296,840	96.5	2,678,569	116.6		
営業総利益	5,648,697	104.8	5,867,433	103.9	9,704,706	165.4		
販売費及び一般管理費	4,532,909	103.4	4,750,707	104.8	7,658,625	161.2		
広告宣伝費	80,554	434.6	79,619	98.8	171,434	215.3		
人件費	1,224,779	100.8	1,305,320	106.6	2,476,929	189.8		
地代家賃	661,115	101.1	704,192	106.5	851,244	120.9		
減価償却費	708,102	102.7	761,517	107.5	1,115,879	146.5		
水道光熱費	286,327	99.5	288,897	100.9	405,296	140.3		
その他	1,572,030	103.5	1,611,159	102.5	2,637,841	163.7		
営業利益	1,115,785	110.9	1,116,725	100.1	2,046,081	183.2	2,682,000	131.1
当期純利益	763,031	108.6	768,614	100.7	1,317,485	171.4		
EBITDA <sup>*1</sup>	1,823,887	107.6	1,878,242	103.0	3,161,960	168.3	4,153,000	131.3
総資産利益率(ROA)(%) <sup>*2</sup>	5.3		5.0		4.8			

\*1 営業利益 + 減価償却費

\*2 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

## 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(千ドル)

	19/12		20/12		21/12		22/12予想	
	前期比(%)	商品売上構成比(%)	前期比(%)	商品売上構成比(%)	前期比(%)	商品売上構成比(%)	前期比(%)	
合計	36,102,155	99.8	31,913,927	88.4	58,816,567	184.3	70,637,000	120.1
商品売上計	17,800,358	102.6	18,305,387	102.8	24,174,893	132.1		
加工食品	7,363,173	104.4	7,947,127	107.9	10,452,142	131.5		
ファスト・フード	2,651,130	103.7	2,287,571	86.3	3,154,386	137.9		
日配食品	872,343	93.4	790,100	90.6	828,597	104.9		
非食品	6,913,712	101.6	7,280,589	105.3	9,739,769	133.8		
ガソリン	18,301,797	97.3	13,608,540	74.4	34,641,674	254.6		

## 【既存店商品売上伸び率】

(%)

	19/12	20/12	21/12	22/12予想
米国内既存店商品売上伸び率	+2.4	+0.9	+7.4	+6.0
客数	-2.2	-14.6	+2.3	
客単価	+4.7	+18.1	+4.9	

## 【商品平均日販】

(ドル)

	19/12		20/12		21/12		22/12予想	
	増減		増減		増減		増減	
全店	5,075	+108	5,104	+29	5,483	+379		

## 【商品荒利率】

(%)

	19/12		20/12		21/12		22/12予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品荒利率	34.8	+0.6	34.1	-0.7	34.2	+0.1	34.4	+0.2

## 【ガソリン】

	19/12		20/12		21/12		22/12予想	
	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減
売上(千ドル)	18,301,797	97.3	13,608,540	74.4	34,641,674	254.6		
販売量(千ガロン)	6,972,004	100.8	6,171,433	88.5	11,384,814	184.5		
荒利(セント/ガロン) <sup>*</sup>	23.95	+1.39	32.60	+8.65	34.50	+1.90		
1日1店当たり販売量伸び率(%)	-1.8		-18.3		+22.2		+9.9	
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.65	-0.13	2.26	-0.39	3.11	+0.85		
小売荒利(セント/ガロン)	24.09	+1.27	34.85	+10.76	35.77	+0.92		

\* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

## 7-Eleven, Inc. (円ベース)

## 【決算概要】

(百万円)

	19/12		20/12		21/12		22/12予想	
	金額	前期比(%)	金額	前期比(%)	金額	前期比(%)	金額	前期比(%)
チェーン全店売上	3,936,217	98.6	3,407,130	86.6	6,463,940	189.7	8,052,600	124.6
直営店商品売上	437,055	98.7	448,913	102.7	960,925	214.1		
加盟店商品売上	1,503,717	102.1	1,505,369	100.1	1,695,895	112.7		
ガソリン売上	1,995,444	96.1	1,452,847	72.8	3,807,119	262.0		
営業総収入	2,739,833	97.1	2,191,383	80.0	5,122,154	233.7	6,578,800	128.4
直営店商品売上等	450,972	99.0	459,769	102.0	972,946	211.6		
ガソリン売上	1,995,444	96.1	1,452,847	72.8	3,807,119	262.0		
その他の営業収入	293,415	101.8	278,766	95.0	342,088	122.7		
内、加盟店からの収入	259,531	101.6	245,210	94.5	294,374	120.0		
営業総利益	615,877	103.5	626,407	101.7	1,066,547	170.3		
販売費及び一般管理費	494,223	102.1	507,185	102.6	841,682	166.0		
広告宣伝費	8,782	429.1	8,500	96.8	18,840	221.6		
人件費	133,537	99.5	139,356	104.4	272,214	195.3		
地代家賃	72,081	99.8	75,179	104.3	93,551	124.4		
減価償却費	77,204	101.4	81,299	105.3	122,635	150.8		
水道光熱費	31,218	98.2	30,842	98.8	44,542	144.4		
その他	171,398	102.2	172,007	100.4	289,898	168.5		
営業利益	121,654	109.5	119,221	98.0	224,864	188.6	305,700	135.9
当期純利益	83,193	107.2	82,057	98.6	144,791	176.5		
EBITDA <sup>*1</sup>	198,858	106.2	200,520	100.8	347,499	173.3	473,400	136.2
総資産利益率(ROA)(%) <sup>*2</sup>	5.2		5.0		4.8			

\*1 営業利益 + 減価償却費

\*2 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

## 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	19/12		20/12		21/12		22/12予想	
	金額	前期比(%)	金額	前期比(%)	金額	前期比(%)	金額	前期比(%)
合計	3,936,217	98.6	3,407,130	86.6	6,463,940	189.7	8,052,600	124.6
商品売上計	1,940,773	101.3	1,954,283	100.7	2,656,820	135.9		
加工食品	802,806	103.1	848,435	105.7	1,148,690	135.4		
ファスト・フード	289,052	102.4	244,221	84.5	346,667	141.9		
日配食品	95,111	92.2	84,351	88.7	91,062	108.0		
非食品	753,802	100.3	777,275	103.1	1,070,400	137.7		
ガソリン	1,995,444	96.1	1,452,847	72.8	3,807,119	262.0		

## 【既存店商品売上伸び率】

(%)

	19/12	20/12	21/12	22/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドル)	+2.4	+0.9	+7.4	+6.0
客数	-2.2	-14.6	+2.3	
客単価	+4.7	+18.1	+4.9	

## 【商品平均日販】

(千円)

	19/12		20/12		21/12		22/12予想	
	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
全店(千円)	553	+4	545	-8	602	+57		

## 【商品荒利率】

(%)

	19/12		20/12		21/12		22/12予想	
	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
商品荒利率	34.8	+0.6	34.1	-0.7	34.2	+0.1	34.4	+0.2

## 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	19/12	20/12	21/12	22/12予想
U.S. \$1=	109.03	106.76	109.90	114.00

# スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

## 【決算概要】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想 <sup>*1</sup>	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
総額営業収益(参考値)	-	-	-	-	-	-	1,089,000	102.0
営業収益	1,185,147	95.9	1,080,934	91.2	1,067,545	98.8	764,400	71.6
総額売上高(参考値)	-	-	-	-	-	-	1,057,900	101.9
売上高	1,154,374	95.7	1,053,284	91.2	1,038,664	98.6	689,900	66.4
営業総利益	297,573	96.2	273,260	91.8	260,919	95.5		
販売費及び一般管理費	291,051	95.6	265,479	91.2	259,298	97.7		
宣伝装飾費	17,873	90.4	15,345	85.9	14,840	96.7		
人件費	120,074	94.1	110,508	92.0	101,949	92.3		
地代家賃	54,446	94.4	46,292	85.0	46,098	99.6		
減価償却費 <sup>*2</sup>	13,254	108.7	12,594	95.0	13,318	105.8		
水道光熱費	14,014	91.8	11,515	82.2	12,034	104.5		
その他	71,388	99.1	69,223	97.0	71,056	102.6		
営業利益	6,522	138.5	7,781	119.3	1,620	20.8	4,000	246.8
当期純利益	1,674	-	-3,705	-	-11,201	-		
EBITDA <sup>*3</sup>	19,776	117.0	20,375	103.0	14,939	73.3	19,700	131.9
総資産利益率(ROA)(%) <sup>*4</sup>	0.2		-0.5		-1.7			

\*1 23/2期予想は「収益認識に関する会計基準(企業会計第29号2020年3月31日)」適用後の数値であります。なお、従前の計上方法による営業収益及び売上高の23/2期予想は「総額営業収益(参考値)」及び「総額売上高(参考値)」として記載しております。

\*2 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*3 営業利益 + 減価償却費

\*4 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

## 【商品別総額売上高】

(百万円)

	20/2			21/2			22/2			23/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	1,154,374	95.7	100.0	1,053,284	91.2	100.0	1,038,664	98.6	100.0	1,057,900	101.9
商品売上計	815,594	94.5	70.7	769,510	94.3	73.1	738,046	95.9	71.1		
ライフスタイル	285,985	92.0	24.8	238,816	83.5	22.7	219,985	92.1	21.2		
専門店	13,488	102.1	1.2	13,592	100.8	1.3	11,791	86.7	1.1		
食品	516,120	95.8	44.7	517,101	100.2	49.1	506,270	97.9	48.7		
テナント	335,359	99.7	29.1	278,428	83.0	26.4	297,225	106.8	28.6		
その他	3,420	52.0	0.3	5,345	156.3	0.5	3,392	63.5	0.3		

## 【既存店売上伸び率】

(%)

	20/2	21/2	22/2	23/2予想
合計	-1.0	-5.3	+1.8	+2.8
商品計	-2.9	-0.6	-0.5	+0.6
ライフスタイル	-4.9	-14.5	-4.2	
専門店	+4.0	+2.5	+20.2	
食品	-2.0	+7.4	+0.8	
客数	-3.5	-6.9	-0.3	
客単価	+0.7	+6.7	-0.3	
テナント	+3.2	-16.1	+7.8	

## 【商品別荒利率】

(%)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	29.9	+0.3	29.6	-0.3	29.0	-0.6	29.5	+0.5
ライフスタイル	33.8	+0.8	32.7	-1.1	32.6	-0.1		
専門店	21.9	+1.9	23.8	+1.9	31.8	+8.0		
食品	27.9	+0.1	28.3	+0.4	27.4	-0.9		

注) 実績・予想ともに「収益認識に関する会計基準(企業会計第29号2020年3月31日)」適用前の数値を使用して算出してあります。

注) イトーヨーカ堂は、首都圏食品マーケットへの対応強化を目的に、2020年6月1日付で「食品館」及び「ザ・プライス」20店舗をヨークへ移管いたしました。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想 <sup>*1</sup>	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
総額営業収益(参考値)	-	-	-	-	-	-	489,000	102.3
営業収益	446,843	100.3	477,633	106.9	478,144	100.1	475,900	99.5
総額売上高(参考値)	-	-	-	-	-	-	478,900	102.0
売上高	438,637	100.3	469,057	106.9	469,415	100.1	463,200	98.7
営業総利益	113,033	101.7	122,556	108.4	119,748	97.7		
販売費及び一般管理費	99,932	101.6	106,007	106.1	105,044	99.1		
宣伝装飾費	6,791	106.3	6,284	92.5	5,955	94.8		
人件費	52,184	101.8	54,714	104.8	54,615	99.8		
地代家賃	10,133	101.6	10,404	102.7	10,500	100.9		
減価償却費 <sup>*2</sup>	5,883	103.7	6,259	106.4	7,297	116.6		
水道光熱費	5,940	98.8	5,804	97.7	5,498	94.7		
その他	18,998	99.9	22,539	118.6	21,177	94.0		
営業利益	13,100	102.3	16,548	126.3	14,704	88.9	19,000	129.2
当期純利益	6,712	87.5	7,845	116.9	9,055	115.4		
EBITDA <sup>*3</sup>	18,984	102.7	22,808	120.1	22,001	96.5	28,800	130.9
総資産利益率(ROA)(%) <sup>*4</sup>	3.6		4.0		4.5			

\*1 23/2期予想は「収益認識に関する会計基準(企業会計第29号2020年3月31日)」適用後の数値であります。なお、従前の計上方法による営業収益及び売上高の23/2期予想は「総額営業収益(参考値)」及び「総額売上高(参考値)」として記載しております。また、2022年3月1日付で吸収合併した、ヨークベニマルの連結子会社であったライフフーズを含んだ数値であります。

\*2 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*3 営業利益 + 減価償却費

\*4 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別総額売上高】

(百万円)

	20/2			21/2			22/2			23/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)		
合計	438,637	100.3	100.0	469,057	106.9	100.0	469,415	100.1	100.0	478,900	102.0
商品売上計	378,571	100.4	86.3	408,993	108.0	87.2	406,085	99.3	86.5		
食品	347,818	100.8	79.3	378,356	108.8	80.7	377,269	99.7	80.4		
生鮮食品	154,442	100.6	35.2	169,112	109.5	36.1	167,111	98.8	35.6		
加工食品	106,140	101.1	24.2	114,288	107.7	24.4	114,763	100.4	24.5		
デイリー食品	87,235	100.8	19.9	94,955	108.8	20.2	95,394	100.5	20.3		
衣料	11,747	92.1	2.7	10,751	91.5	2.3	10,314	95.9	2.2		
住居	19,005	98.6	4.3	19,885	104.6	4.2	18,500	93.0	3.9		
テナント	60,066	100.0	13.7	60,064	100.0	12.8	63,330	105.4	13.5		
旧ライフフーズ <sup>*</sup>	50,710	100.3	11.6	51,472	101.5	11.0	54,505	105.9	11.6		
その他	9,355	98.2	2.1	8,591	91.8	1.8	8,824	102.7	1.9		

\* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	20/2	21/2	22/2	23/2予想
合計	-1.2	+5.0	-0.4	+0.1
食品	-0.8	+6.7	-0.7	
衣料	-6.8	-8.1	-1.6	
住居	-2.8	+4.2	-6.0	
テナント	-1.4	-2.0	+4.3	
客数	-2.3	-3.3	-1.0	
客単価	+1.1	+8.5	+0.6	

【商品別荒利率】

(%)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	26.1	+0.3	26.4	+0.3	25.8	-0.6	30.4	+4.6
食品	25.9	+0.4	26.3	+0.4	25.7	-0.6		
衣料	32.7	+0.6	32.8	+0.1	32.1	-0.7		
住居	26.5	±0.0	26.2	-0.3	25.7	-0.5		

注) 1. 実績・予想ともに「収益認識に関する会計基準(企業会計第29号2020年3月31日)」適用前の数値を使用して算出しております。

2. 23/2期予想は、旧ライフフーズを含んだ数値であります。

ヨークベニマル

【ご参考】旧ライフフーズを含めた業績

(百万円)

	20/2		21/2		22/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	447,070	-	477,734	106.9	478,183	100.1
売上高	439,806	-	470,108	106.9	470,492	100.1
販売費及び一般管理費	118,334	-	124,669	105.4	125,015	100.3
宣伝装飾費	7,145	-	6,676	93.4	6,189	92.7
人件費	64,253	-	66,794	104.0	67,551	101.1
地代家賃	10,136	-	10,408	102.7	10,501	100.9
減価償却費 <sup>*1</sup>	7,141	-	7,518	105.3	8,625	114.7
水道光熱費	6,851	-	6,639	96.9	6,334	95.4
その他	22,808	-	26,634	116.8	25,815	96.9
営業利益	16,887	101.0	20,506	121.4	18,800	91.7
当期純利益	8,495	-	9,627	113.3	8,974	93.2
EBITDA <sup>*2</sup>	24,028	-	28,024	116.6	27,425	97.9

\*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*2 営業利益 + 減価償却費

## 百貨店・専門店事業

そごう・西武

### 【決算概要】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想 <sup>*1</sup>	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
総額営業収益(参考値)	-	-	-	-	-	-	532,500	116.6
営業収益	600,148	97.5	440,484	73.4	456,842	103.7	200,500	43.9
総額売上高(参考値)	-	-	-	-	-	-	519,800	116.3
売上高	589,410	97.5	430,698	73.1	446,973	103.8	116,900	26.2
営業総利益	129,490	96.0	92,180	71.2	96,106	104.3		
販売費及び一般管理費	129,318	98.3	98,871	76.5	99,634	100.8		
宣伝装飾費	19,569	97.4	12,898	65.9	13,038	101.1		
人件費	32,233	95.7	24,303	75.4	23,816	98.0		
地代家賃	33,902	99.9	27,071	79.9	25,575	94.5		
減価償却費 <sup>*2</sup>	8,534	105.2	7,400	86.7	8,731	118.0		
水道光熱費	6,374	94.8	4,420	69.3	4,559	103.1		
その他	28,702	98.9	22,777	79.4	23,912	105.0		
営業利益	172	5.3	-6,691	-	-3,527	-	3,000	-
当期純利益	-7,526	-	-17,239	-	-8,826	-		
EBITDA <sup>*3</sup>	8,707	76.5	708	8.1	5,204	734.1	14,500	278.6
総資産利益率(ROA)(%) <sup>*4</sup>	-2.2		-5.1		-2.3			

注) そごう・西武は、2021年9月1日付で西武池袋本店の不動産管理会社であったセブン&アイ・アセットマネジメントを吸収合併いたしました。

\*1 23/2期予想は「収益認識に関する会計基準(企業会計第29号2020年3月31日)」適用後の数値であります。なお、従前の計上方法による営業収益及び売上高の23/2期予想は「総額営業収益(参考値)」及び「総額売上高(参考値)」として記載しております。

\*2 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*3 営業利益 + 減価償却費

\*4 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

### 【主要店舗総額売上高】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
西武池袋本店	182,369	99.1	138,582	76.0	154,002	111.1		
そごう横浜店	108,933	98.5	80,500	73.9	94,903	117.9		
そごう千葉店	74,003	98.0	57,244	77.4	65,655	114.7		
そごう広島店	38,801	97.8	29,669	76.5	32,632	110.0		
西武渋谷店	43,231	99.3	25,591	59.2	26,406	103.2		
そごう大宮店	31,293	94.9	22,223	71.0	26,582	119.6		

注) 店舗売上高は法人外商を含んでおります。

### 【商品別総額売上高】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	
合計	589,410	97.5	430,698	73.1	446,973	103.8	519,800	116.3
商品売上計	396,584	95.9	272,652	68.8	276,573	101.4		
衣料	214,255	93.3	133,435	62.3	134,286	100.6		
雑貨	58,679	99.3	43,336	73.9	45,707	105.5		
食品	123,649	98.9	95,880	77.5	96,580	100.7		
テナント	161,037	102.1	126,785	78.7	143,361	113.1		
法人外商	31,788	96.6	31,260	98.3	27,038	86.5		

### 【既存店売上伸び率】

(%)

	20/2	21/2	22/2	23/2予想
既存店売上伸び率	-2.5	-24.2	+12.5	+16.3

### 【商品別荒利率】

(%)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	23.9	-0.4	22.6	-1.3	22.9	+0.3	23.7	+0.8
衣料	28.7	-0.3	27.4	-1.3	27.8	+0.4		
雑貨	23.6	-0.2	23.2	-0.4	23.4	+0.2		
食品	15.8	-0.2	15.7	-0.1	15.8	+0.1		

注) 実績・予想ともに「収益認識に関する会計基準(企業会計第29号2020年3月31日)」適用前の数値を使用して算出しております。



## セブン&amp;アイ・フードシステムズ

## 【決算概要】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
総額営業収益(参考値)	-	-	-	-	-	-	56,200	124.2
営業収益	74,323	95.0	50,853	68.4	45,251	89.0	56,100	124.0
総額売上高(参考値)	-	-	-	-	-	-	55,700	124.4
売上高	73,868	94.6	50,317	68.1	44,765	89.0	55,600	124.2
営業総利益	46,673	94.8	31,115	66.7	28,021	90.1		
販売費及び一般管理費	46,252	96.5	38,176	82.5	32,136	84.2		
営業利益	420	32.5	-7,061	-	-4,114	-	700	-

## 【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
既存店売上伸び率	-1.6		-29.7		-3.5		+43.6	
客数	-4.2		-35.4		-0.3			
客単価	+2.6		+8.7		-3.2			

## 【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.1	-0.1	65.6	-2.5	67.3	+1.7	67.5	+0.2

## ニッセンホールディングス(連結)

## 【決算概要】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
総額売上高(参考値)	-	-	-	-	-	-	45,000	111.7
売上高	37,955	83.3	38,056	100.3	40,296	105.9	42,700	106.0
営業総利益	18,107	92.0	18,657	103.0	19,661	105.4		
販売費及び一般管理費	18,291	92.1	19,008	103.9	19,409	102.1		
営業利益	-184	-	-351	-	252	-	1,100	436.5

注) 23/2期予想は「収益認識に関する会計基準(企業会計第29号2020年3月31日)」適用後の数値であります。なお、従前の計上方法による営業収益及び売上高の23/2期予想は「総額営業収益(参考値)」及び「総額売上高(参考値)」として記載しております。

## 金融関連事業

### セブン銀行

#### 【ATM設置台数】

##### 1. 国内

(台)

	20/2		21/2		22/2	
		増減		増減		増減
合計	25,194	+111	25,686	+492	26,194	+508
グループ内計	22,853	+114	23,074	+221	23,233	+159
セブン・イレブン	22,189	+75	22,417	+228	22,572	+155
イトーヨーカドー*	284	-2	257	-27	253	-4
ヨークベニマル	229	+43	235	+6	238	+3
ヨークマート/ヨークフーズ/ ヨークプライス*	75	-1	95	+20	96	+1
その他	76	-1	70	-6	74	+4
グループ外	2,341	-3	2,612	+271	2,961	+349

\*ヨークマート、ヨークフーズ及びヨークプライスを展開するヨークは、2020年6月1日付でヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

##### 2. 海外

(台)

	19/12		20/12		21/12	
		増減		増減		増減
北米	10,886	-1,909	9,368	-1,518	9,004	-364

#### 【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	20/2		21/2		22/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	92.0	-0.4	89.7	-2.3	96.7	+7.0

#### 【海外送金サービス】

	20/2		21/2		22/2	
		増減		増減		増減
累計契約口座数(千口座)	294	+38	310	+16	317	+7
期間累計送金件数(千件)	1,211	+76	1,236	+25	1,118	-118

### セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

#### 【カード発行状況】

(万枚)

	20/2		21/2		22/2	
		増減		増減		増減
クレジットカード計	672	+1	660	-12	649	-11
セブンカード・プラス/セブンカード <sup>1)</sup>	362	+7	366	+4	366	±0
クラブ・オン/プレミアムカードセゾン <sup>1)2)</sup>	310	-6	294	-16	283	-11
電子マネー(nanaco) <sup>3)</sup>	6,905	+387	7,250	+345	7,520	+270

\*1. 有効会員数のみを表示しております。

\*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

\*3. モバイル会員を含んでおります。

## グループ戦略

### 1. セブンプレミアム

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	14,500	+370	14,600	+100	13,800	-800	13,400	-400
アイテム数	4,150	+100	4,000	-150	3,500	-500	3,400	-100

### 2. EC売上

(百万円)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	100,261	-12,932	104,138	+3,877	101,097	-3,041	88,800	-12,297
セブンネットショッピング	20,066	-5,364	23,688	+3,622	25,241	+1,553		
セブンミール*	23,297	-4,701	23,374	+77	20,376	-2,998		
イトーヨーカドー	5,428	-5	7,503	+2,075	6,082	-1,421		
ネットスーパー*	39,732	-2,949	35,734	-3,998	36,196	+462		
アカチャンホンポ	6,485	+68	7,000	+515	6,774	-226		
西武 / そごう	4,075	+152	5,041	+966	5,072	+31		
ロフト	1,174	+58	1,794	+620	1,354	-440		

注) セブン&アイグループの「omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

\* 配達型(それ以外は通販型)

## 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円、千ドル)

	20/2		21/2		22/2		23/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	96,062	87.3	125,461	130.6	97,599	77.8	100,000	102.5
新店投資	37,875	55.2	36,323	95.9	37,712	103.8		
既存店投資等	48,752	145.8	79,544	163.2	47,198	59.3		
ソフトウェア開発費	9,434	118.9	9,593	101.7	12,688	132.3		
減価償却費	73,538	104.8	76,896	104.6	79,283	103.1	82,500	104.1
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc. (ドルベース)								
設備投資計	1,379,940	33.7	1,865,001	135.2	22,594,531	-	1,900,000	8.4
新店投資等	783,809	22.0	1,330,583	169.8	21,895,517	-		
既存店投資等	533,222	114.5	500,136	93.8	687,087	137.4		
ソフトウェア開発費	62,909	93.7	34,282	54.5	11,925	34.8		
減価償却費	708,102	102.7	761,517	107.5	1,115,879	146.5	1,471,000	131.8
7-Eleven, Inc. (円ベース)								
設備投資計	150,454	33.3	199,107	132.3	2,483,138	-	216,600	8.7
新店投資等	85,458	21.7	142,053	166.2	2,406,317	-		
既存店投資等	58,137	113.0	53,394	91.8	75,510	141.4		
ソフトウェア開発費	6,858	92.5	3,659	53.4	1,310	35.8		
減価償却費	77,204	101.4	81,299	105.3	122,635	150.8	167,700	136.7
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	27,305	62.0	20,613	75.5	29,311	142.2	27,000	92.1
新店投資	3,543	160.1	1,938	54.7	251	13.0		
既存店投資等	21,172	52.7	16,295	77.0	20,600	126.4		
ソフトウェア開発費	2,589	155.3	2,379	91.9	8,459	355.5		
減価償却費	13,254	108.7	12,594	95.0	13,318	105.8	15,700	117.9
ヨークベニマル								
設備投資計	13,148	127.3	17,056	129.7	17,437	102.2	18,800	107.8
新店投資	8,306	132.6	4,876	58.7	6,048	124.0		
既存店投資等	4,270	109.6	12,110	283.6	11,311	93.4		
ソフトウェア開発費	571	344.5	69	12.1	78	112.6		
減価償却費	5,883	103.7	6,259	106.4	7,297	116.6	9,800	134.3
【ご参考】旧ライフフーズを含めた数値								
設備投資計	14,910	-	22,047	147.9	24,926	113.1		
減価償却費	7,141	-	7,518	105.3	8,625	114.7		
<b>百貨店・専門店事業</b>								
そごう・西武								
設備投資計	11,039	66.9	15,860	143.7	9,042	57.0	18,600	205.7
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	9,893	62.2	14,844	150.0	6,915	46.6		
ソフトウェア開発費	1,146	189.7	1,016	88.6	2,126	209.3		
減価償却費	8,534	105.2	7,400	86.7	8,731	118.0	11,500	131.7

- 注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。
3. セブン-イレブン・ジャパンの21/2期における設備投資はグループ内における固定資産のセグメント間取引を含んでおります。
4. 7-Eleven, Inc.における設備投資の21/2期には、2020年3月1日付で取得したBrown-Thompson General Partnership及び7-Eleven, L.L.C.の株式を、22/2期には2021年5月14日付で取得した米国Marathon Petroleum Corporationのコンビニエンスストア事業等に関する株式その他の持分をそれぞれ含んでおります。
5. ヨークベニマルは、2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併いたしました。23/2期予想における設備投資及び減価償却費は、同社を含めた数値であります。
6. そごう・西武は、2021年9月1日付でセブン&アイ・アセットマネジメントを吸収合併いたしました。

## ■ 店舗関連情報

### 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	20/2		21/2		22/2		23/2 予想	
		増減		増減		増減		増減
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン	20,916	+40	21,085	+169	21,205	+120	21,305	+100
出店	743		610		625		600	
閉店	703		441		505		500	
立地移転等	482		288		354			
解約閉店	221		153		151			
セブン-イレブン・沖縄	39	+39	82	+43	122	+40	155	+33
出店	39		43		40		33	
閉店	0		0		0		0	
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc.*1	9,682	+109	9,884	+202	13,213	+3,329	13,223	+10
出店	361		436		3,806		210	
閉店	252		234		477		200	
セブン-イレブン北京*1	275	+9	283	+8	304	+21	380	+76
出店	50		22		62		100	
閉店	41		14		41		24	
セブン-イレブン天津*1	178	+23	179	+1	200	+21	220	+20
出店	36		18		38		40	
閉店	13		17		17		20	
セブン-イレブン成都*1	75	-2	73	-2	84	+11	104	+20
出店	6		11		17		25	
閉店	8		13		6		5	
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂*2	157	-2	132	-25	128	-4	126	-2
出店	4		3		0		0	
閉店・分割	6		28		4		2	
ヨークベニマル	232	+7	235	+3	237	+2	245	+8
出店	8		5		5		11	
閉店	1		2		3		3	
ヨーク*2	78	-1	100	+22	101	+1	103	+2
出店・承継	2		23		1		2	
閉店	3		1		0		0	
成都イトーヨーカ堂*1	9	+1	9	±0	10	+1	11	+1
出店	1		0		1		1	
閉店	0		0		0		0	
華糖ヨーカ堂*1	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
<b>百貨店・専門店事業</b>								
そごう・西武	15	±0	10	-5	10	±0	10	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		5		0		0	
赤ちゃん本舗*3	117	+7	117	±0	121	+4	130	+9
出店	10		3		5		9	
閉店	3		3		1		0	
セブン&アイ・フードシステムズ	679	-37	614	-65	545	-69	542	-3
デニーズ	372	+1	339	-33	322	-17	321	-1
出店	9		13		3		1	
閉店	8		46		20		2	
その他	307	-38	275	-32	223	-52	221	-2
ロフト*4	124	+9	131	+7	138	+7	152	+14
出店	11		10		11		18	
閉店	2		3		4		4	

\*1. 12月末時点の店舗数であります。

\*2. ヨークは2020年6月1日付でヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

\*3. フランチャイズ店舗が20/2期に1店舗、21/2期に3店舗、22/2期に5店舗含まれております。

\*4. フランチャイズ店舗が20/2期に19店舗、21/2期に20店舗、22/2期に20店舗含まれております。

## 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【都道府県別店舗数】

	20/2	21/2	22/2	増減
北海道	1,003	1,002	1,001	-1
青森	94	97	99	+2
岩手	147	145	146	+1
宮城	412	416	426	+10
秋田	108	107	113	+6
山形	184	183	185	+2
福島	454	457	456	-1
茨城	648	649	647	-2
栃木	450	453	457	+4
群馬	469	473	477	+4
埼玉	1,207	1,220	1,229	+9
千葉	1,125	1,138	1,160	+22
東京	2,768	2,803	2,850	+47
神奈川	1,460	1,472	1,483	+11
新潟	430	435	437	+2
富山	131	133	135	+2
石川	137	137	137	±0
福井	68	69	70	+1
山梨	207	206	207	+1
長野	462	460	461	+1
岐阜	195	195	196	+1
静岡	737	743	752	+9
愛知	1,053	1,063	1,071	+8
三重	170	170	171	+1
滋賀	239	238	231	-7
京都	357	362	356	-6
大阪	1,251	1,260	1,269	+9
兵庫	698	703	693	-10
奈良	140	139	137	-2
和歌山	85	88	86	-2
鳥取	39	43	44	+1
島根	60	60	60	±0
岡山	310	317	320	+3
広島	599	606	597	-9
山口	330	328	326	-2
徳島	83	81	80	-1
香川	103	106	108	+2
愛媛	125	124	124	±0
高知	41	42	43	+1
福岡	1,017	1,031	1,026	-5
佐賀	188	187	187	±0
長崎	202	204	205	+1
熊本	353	359	360	+1
大分	181	182	182	±0
宮崎	196	198	199	+1
鹿児島	200	201	206	+5
沖縄	39	82	122	+40
国内合計	20,955	21,167	21,327	+160

### 【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)

	20/2	21/2	22/2	増減
日本	20,955	21,167	21,327	+160
北米 <sup>*1</sup>	9,682	9,884	13,213	+3,329
アメリカ	9,046	9,255	12,593	+3,338
カナダ	636	629	620	-9
ハワイ	66	65	65	±0
中国(北京)	275	283	304	+21
中国(天津)	178	179	200	+21
中国(成都)	75	73	84	+11
小計	31,231	31,651	35,193	+3,542

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開する  
フランチャイズ及び直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	19/12	20/12	21/12	増減
韓国	10,016	10,501	11,173	+672
中国(香港等) <sup>*2</sup>	2,290	2,428	2,637	+209
中国(上海)	116	136	151	+15
中国(山東)	93	113	247	+134
中国(重慶)	37	35	37	+2
中国(浙江)	39	46	61	+15
中国(江蘇)	16	24	61	+37
中国(湖北)	12	16	22	+6
中国(陝西)	21	36	70	+34
中国(福建)	4	17	36	+19
中国(湖南)	-	17	42	+25
中国(河南)	-	9	23	+14
中国(雲南)	-	-	5	+5
中国(台湾)	5,647	6,024	6,379	+355
タイ	11,712	12,432	13,134	+702
フィリピン	2,864	2,978	3,073	+95
マレーシア	2,411	2,413	2,427	+14
シンガポール	411	423	455	+32
オーストラリア	708	714	718	+4
ベトナム	44	52	63	+11
カンボジア	-	-	4	+4
インド	-	-	2	+2
アメリカ	252	210	284	+74
メキシコ	1,829	1,822	1,841	+19
ノルウェー	154	152	149	-3
スウェーデン	83	84	82	-2
デンマーク	172	173	172	-1
小計	38,943	40,855	43,348	+2,493

\*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	20/2	21/2	22/2	増減
合計	70,174	72,506	78,541	+6,035

注) 日本以外は19年12月末、20年12月末、21年12月末の店舗数であります。

なお、2022年2月末時点のエリアライセンスを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は78,721店舗であります。

## スーパーストア事業における店舗情報

### 1. イトーヨーカ堂

#### 【22/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
閉店	旭川	北海道	2021.05.09	15,416	12,646
	沼津	静岡県	2021.08.22	11,306	11,110
	刈谷	愛知県	2021.09.05	4,675	4,675
	日立	茨城県	2022.01.16	13,908	12,025

#### 【23/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
閉店	函館(予定)	北海道	2022.07.03	14,101	11,675
	金町(予定)	東京都	2022.09.04	8,780	6,260

### 2. ヨークベニマル

#### 【22/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	つくばさくらの杜	茨城県	2021.03.19	2,357	2,157
	入江町	福島県	2021.10.29	2,371	2,119
	安積町(S&B)	福島県	2021.11.01	3,409	3,049
	仙台小松島	宮城県	2021.12.03	999	899
	二本松インター	福島県	2022.02.26	2,000	1,798
閉店	浜田	福島県	2021.10.24	2,994	2,069
	安積町(S&B)	福島県	2021.10.24	3,116	2,727
	桑野	福島県	2021.11.14	1,597	1,498

注) S&Bはスクラップ&ビルドの略称であります。

#### 【23/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	佐沼(S&B)(予定)	宮城県	2022.04.09	2,260	2,216
閉店	瀬上	福島県	2022.03.27	1,025	972

上記の他、10店舗の出店と2店舗の閉店を予定しております。

### 3. 成都イトーヨーカ堂

#### 【21/12期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	楽山(ラクザン)	楽山市	2021.01.06	22,800

#### 【22/12期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	食品生活館 金融城(キンユウジョウ)	成都市	2022.01.02	2,532

## タイプ別店舗数

### 【セブン・イレブン・ジャパン】

	20/2			21/2			22/2		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	20,916	+40	100.0	21,085	+169	100.0	21,205	+120	100.0
フランチャイズ店	20,545	+46	98.2	20,632	+87	97.9	20,778	+146	98.0
Aタイプ	4,539	-19	21.7	4,482	-57	21.3	4,420	-62	20.8
Cタイプ	16,006	+65	76.5	16,150	+144	76.6	16,358	+208	77.1
直営店	371	-6	1.8	453	+82	2.1	427	-26	2.0
24時間営業店	19,847	-152	94.9	19,312	-535	91.6	19,341	+29	91.2
酒有り店	20,574	+29	98.4	20,748	+174	98.4	20,862	+114	98.4
タバコ有り店	20,260	+148	96.9	20,448	+188	97.0	20,578	+130	97.0

### 【7-Eleven, Inc.】

	19/12			20/12			21/12		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	9,682	+109	100.0	9,884	+202	100.0	13,213	+3,329	100.0
フランチャイズ店	7,379	+166	76.2	7,485	+106	75.7	7,404	-81	56.0
BCP店(Aタイプ)*	591	+116	6.1	647	+56	6.5	648	+1	4.9
Cタイプ	6,788	+50	70.1	6,838	+50	69.2	6,756	-82	51.1
直営店	2,303	-57	23.8	2,399	+96	24.3	5,809	+3,410	44.0
ガソリンスタンド併設店	4,469	+84	46.2	4,748	+279	48.0	8,138	+3,390	61.6

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

## 売場面積

### 【セブン・イレブン・ジャパン】

(㎡)

	20/2		21/2		22/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	2,929,047	100.7	2,969,294	101.4	2,972,807	100.1

### 【7-Eleven, Inc.】

(㎡)

	19/12		20/12		21/12	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	1,684,207	102.0	1,730,254	102.7	2,309,199	133.5

### 【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	20/2		21/2		22/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,506,284	98.4	2,373,250	94.7	2,288,584	96.4
期末自営売場面積	1,355,959	95.5	1,230,268	90.7	1,162,773	94.5
期中平均自営売場面積	1,380,409	93.5	1,279,303	92.7	1,185,771	92.7
1㎡当たり商品売上(千円)	591	101.1	602	101.8	622	103.5

### 【ヨークベニマル】

(㎡)

	20/2		21/2		22/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	697,646	102.2	703,029	100.8	709,077	100.9
期末自営売場面積	534,926	101.8	541,036	101.1	544,925	100.7
期中平均自営売場面積*	524,486	101.2	534,910	102.0	539,830	100.9
1㎡当たり商品売上(千円)	721	99.2	764	106.0	752	98.5

\* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

### 【そごう・西武】

(㎡)

	20/2		21/2		22/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	571,738	100.0	443,079	77.5	443,201	100.0
期中平均売場面積	571,738	100.0	530,499	92.8	443,191	83.5
1㎡当たり商品売上(千円)	1,030	97.5	811	78.7	1,008	124.3

## 従業員及びその他の情報

### 【セブン・イレブン・ジャパン】

	20/2		21/2		22/2	
		前期比(%)増減		前期比(%)増減		前期比(%)増減
料金収納業務						
取扱件数(千件)	513,061	102.1	510,212	99.4	501,181	98.2
取扱金額(百万円)	5,439,479	103.5	5,403,420	99.3	5,479,461	101.4
在庫日数(日) <sup>*1</sup>	11.5	±0.0	11.8	+0.3	11.9	+0.1
期末社員数(人)	8,959	-133	8,990	+31	8,930	-60

### 【イトーヨーカ堂】

	20/2		21/2		22/2	
		増減		増減		増減
在庫日数(日) <sup>*2</sup>	25.3	+0.2	22.8	-2.5	22.1	-0.7
ロス率(%) <sup>*3</sup>	6.2	-1.0	5.2	-1.0	5.1	-0.1
期末社員数	7,238	-205	6,477	-761	6,024	-453
期中平均社員数	7,367	-194	6,826	-541	6,238	-588
パートタイマー <sup>*4</sup>	24,275	-2,415	22,319	-1,956	20,059	-2,260
パート比率(%)	76.7	-1.2	76.6	-0.1	76.3	-0.3

### 【ヨークベニマル】

	20/2		21/2		22/2	
		増減		増減		増減
在庫日数(日) <sup>*2</sup>	13.4	-0.1	12.0	-1.4	12.2	+0.2
ロス率(%) <sup>*3</sup>	4.9	-0.4	4.4	-0.5	4.5	+0.1
期末社員数	2,766	+19	2,810	+44	2,866	+56
期中平均社員数	2,812	+14	2,828	+16	2,880	+52
パートタイマー <sup>*4</sup>	11,811	-142	12,178	+367	12,166	-12
パート比率(%)	80.8	-0.2	81.2	+0.4	80.9	-0.3

### 【そごう・西武】

	20/2		21/2		22/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	2,679	-102	2,409	-270	2,135	-274
期中平均社員数	2,763	-71	2,533	-230	2,254	-279
パートタイマー <sup>*4</sup>	3,665	-162	2,962	-703	2,414	-548
パート比率(%)	57.0	-0.4	53.9	-3.1	51.7	-2.2

### 【セブン&アイ・フードシステムズ】

	20/2		21/2		22/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	1,257	-50	1,184	-73	962	-222
期中平均社員数	1,311	-34	1,232	-79	1,002	-230
パートタイマー <sup>*4</sup>	6,849	-541	5,380	-1,469	4,552	-828
パート比率(%)	83.9	-0.7	81.4	-2.5	82.0	+0.6

\*1. 期中平均在庫÷平均日販

\*2. 期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

\*3. (値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

\*4. 月間163時間換算による月平均人員



## 注記事項

### 連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。