

# FACT BOOK 2022 東宝株式会社

2022年2月期  
For the year ended Feb, 28<sup>th</sup> 2022

## CONTENTS

- |  |   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 連結財務指標<br/>Consolidated Financial Statements</li> <li>2. 連結財務ハイライト<br/>Consolidated Financial Highlights</li> <li>3. 業績の概要<br/>Outline of operating results</li> <li>4. 連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項<br/>Scope of consolidation / Application of equity method</li> <li>5. 単体財務指標<br/>Financial Statements ( Parent company )</li> <li>6. 単体財務ハイライト<br/>Financial Statements Highlights ( Parent company )</li> <li>7. セグメント情報 映画事業<br/>Segment information Cinema business</li> <li>8. セグメント情報 映画事業 映画営業<br/>Segment information Cinema business<br/>Production and Distribution business</li> <li>9. セグメント情報 映画事業 映画営業<br/>Segment information Cinema business<br/>Production and Distribution business</li> <li>10. セグメント情報 映画事業 映画興行<br/>Segment information Cinema business Movie theater chain<br/>business</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>11. セグメント情報 映画事業 映像事業<br/>Segment information Cinema business Production and<br/>licensing business</li> <li>12. セグメント情報 映画事業 映像事業<br/>Segment information Cinema business Production and<br/>licensing business</li> <li>13. セグメント情報 演劇事業<br/>Segment information Theatrical business</li> <li>14. セグメント情報 演劇事業<br/>Segment information Theatrical business</li> <li>15. セグメント情報 不動産事業<br/>Segment information Real estate business</li> <li>16. セグメント情報 不動産事業<br/>Segment information Real estate business</li> <li>17. セグメント情報 その他事業<br/>Segment information Other business</li> <li>18. 予算（連結）<br/>Estimate ( Consolidated )</li> <li>19-マーケットデータ<br/>Market data</li> </ol> |
|--|---|

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ この資料は、情報提供のみを目的としております。</li> <li>■ この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。</li> <li>■ この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。</li> <li>■ これらの将来予測は不確実性を含んでおります。</li> <li>■ この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。</li> <li>■ 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ This document is provided for information purposes only.</li> <li>■ Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by Toho Co., Ltd. ("Toho") to be reliable, but Toho makes no guarantee, representation or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.</li> <li>■ The projections contained in this document represent the opinions of Toho which are based upon the information currently available. .</li> <li>■ These projections are subject to uncertainties.</li> <li>■ Any opinions in this document are subject to change without notice.</li> <li>■ Toho undertakes no obligation to update the information contained herein.</li> </ul> |
|---|---|

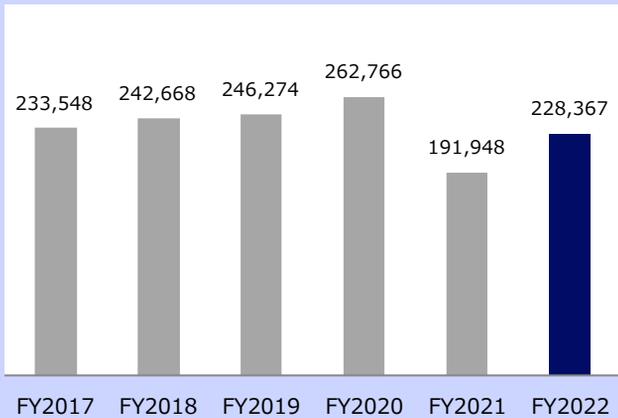
# 連結財務指標

## Consolidated Financial Statements

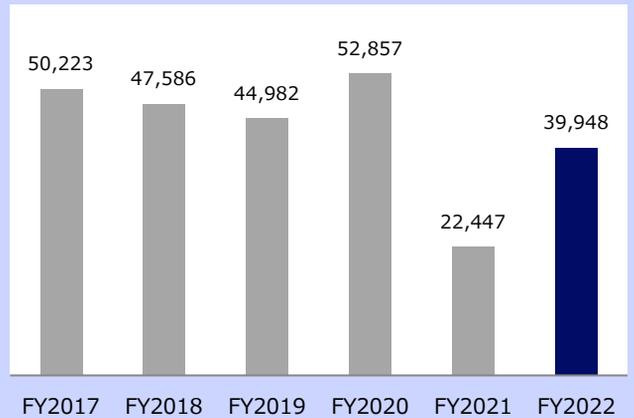
		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
営業収入	Sales	233,548	242,668	246,274	262,766	191,948	<b>228,367</b>
営業原価	Cost of sales	127,774	135,828	141,786	149,335	123,485	<b>133,527</b>
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	55,550	59,253	59,505	60,573	46,014	<b>54,891</b>
営業利益	Operating profit	50,223	47,586	44,982	52,857	22,447	<b>39,948</b>
経常利益	Ordinary profit	51,562	48,645	46,568	55,068	24,195	<b>42,790</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	33,252	33,553	30,197	36,609	14,688	<b>29,568</b>
有形固定資産及び無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	8,340	7,231	12,120	10,856	10,097	<b>28,252</b>
減価償却費	Depreciation	9,801	9,677	9,526	10,069	8,797	<b>8,951</b>
一株当たり当期純利益（円）	Net income per share (basic)(JPN¥)	182.72	185.95	167.92	203.77	82.54	<b>167.24</b>
一株当たり純資産(円)	Shareholders' equity per share(JPN¥)	1,716.77	1,885.29	1,974.85	2,091.98	2,115.44	<b>2,241.23</b>
一株当たり配当額（円）	Cash dividends applicable to the year (JPN¥)	45.00	45.00	45.00	55.00	35.00	<b>45.00</b>
運転資本	Working capital	110,730	102,743	135,844	163,239	144,554	<b>140,335</b>
有形固定資産	Total tangible fixed assets	153,045	150,406	150,999	151,722	151,626	<b>169,865</b>
総資産額	Total assets	417,526	445,785	459,646	490,283	473,804	<b>502,532</b>
固定負債	Total long-term liabilities	47,492	50,452	48,816	45,439	45,319	<b>45,819</b>
純資産額	Shareholders' equity	320,442	349,932	365,903	388,212	389,011	<b>409,181</b>
自己資本比率(%)	Equity ratio(%)	74.4	76.1	77.2	76.7	79.3	<b>78.7</b>
自己資本利益率(%)	Return on equity(%)	11.2	10.3	8.7	10.0	3.9	<b>7.7</b>
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	41,803	43,427	37,603	55,892	12,512	<b>53,460</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	-17,219	-57,068	-11,349	-7,353	-27,226	<b>-36,030</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	-14,216	-11,938	-10,319	-8,407	-17,220	<b>-12,482</b>
現金及び現金同等物期末残高	Cash and invested cash at term-end	87,990	62,470	78,496	118,445	85,827	<b>92,341</b>
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	180,867	179,863	179,660	179,658	177,656	<b>176,565</b>
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	181,988	180,443	179,831	179,659	177,951	<b>176,797</b>

百万単位未満切捨, 千株  
millions of JPN¥; thousands of shares, truncated

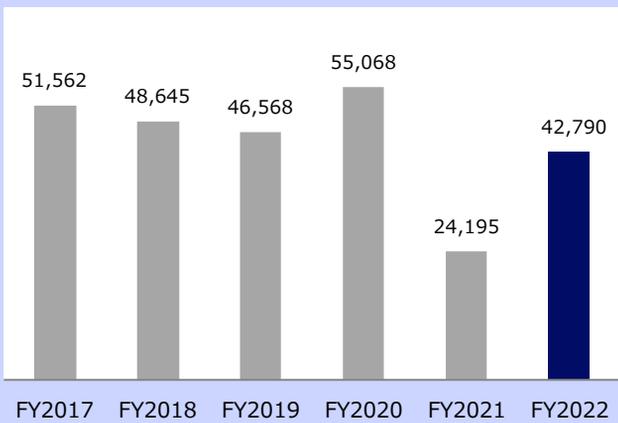
営業収入  
Sales



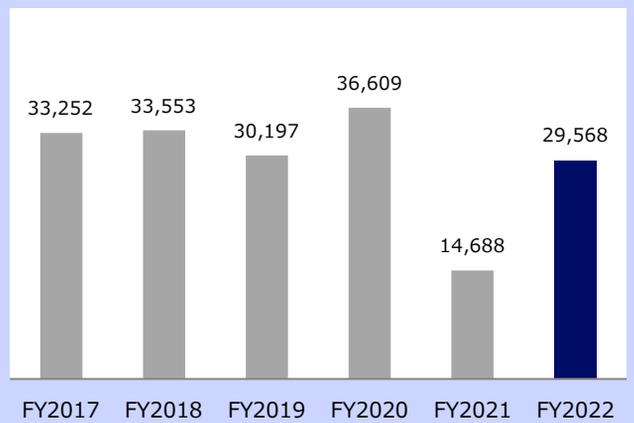
営業利益  
Operating profit



経常利益  
Ordinary profit



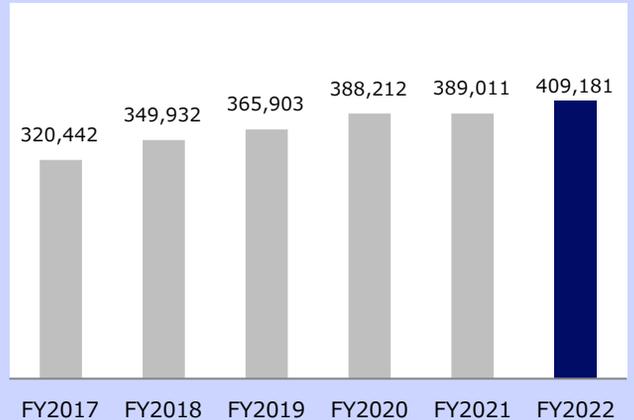
親会社株主に帰属する当期純利益  
Profit attributable to owners of parent



総資産額  
Total assets



純資産額  
Shareholders' equity



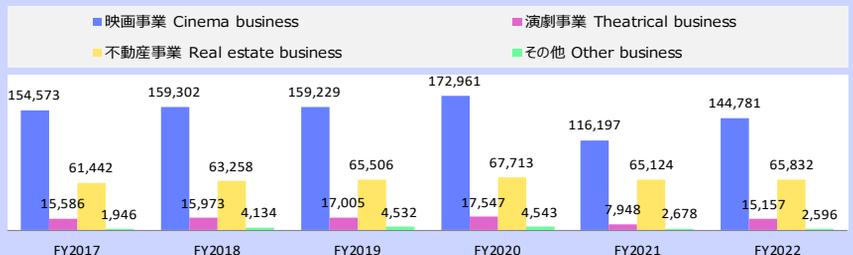
# 業績の概要

## Outline of operating results

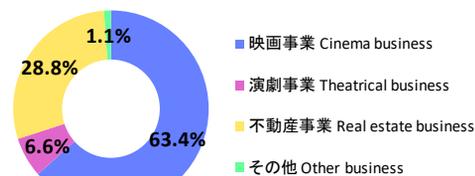
### ■ 営業収入 Sales to outsider customers

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
映画事業	Cinema business	154,573	159,302	159,229	172,961	116,197	<b>144,781</b>
	映画営業 Production & distribution	46,188	45,618	44,565	48,807	39,840	<b>40,439</b>
	映画興行 Movie theater chain	79,025	75,640	83,993	91,258	46,242	<b>57,673</b>
	映像事業 Production & licensing	29,359	38,043	30,670	32,895	30,114	<b>46,667</b>
演劇事業	Theatrical business	15,586	15,973	17,005	17,547	7,948	<b>15,157</b>
不動産事業	Real estate business	61,442	63,258	65,506	67,713	65,124	<b>65,832</b>
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	31,371	29,541	29,283	29,665	27,913	<b>27,155</b>
	道路事業 Road maintenance and road repair services	20,254	23,338	25,164	27,211	27,460	<b>28,977</b>
	不動産保守・管理 Building maintenance	9,816	10,377	11,058	10,836	9,750	<b>9,699</b>
その他	Other business	1,946	4,134	4,532	4,543	2,678	<b>2,596</b>
	合計 Total	233,548	242,668	246,274	262,766	191,948	<b>228,367</b>

### セグメント別営業収入の推移 Change of sales to outside customers



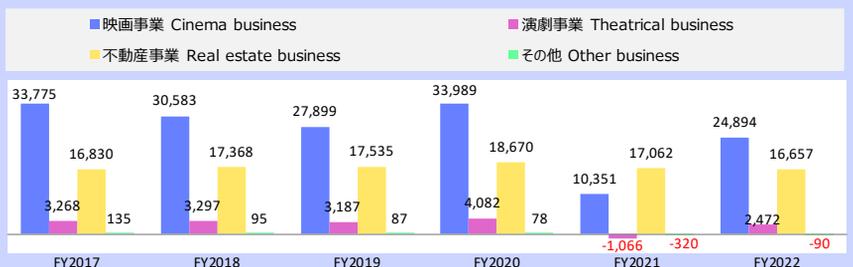
### 営業収入の内訳 Sales to outside customers



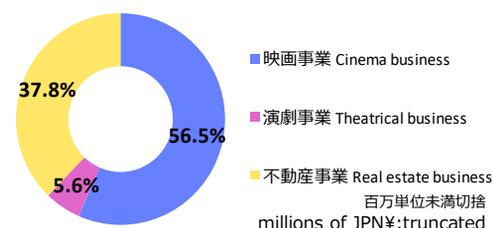
### ■ 営業利益 Operating profit

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
映画事業	Cinema business	33,775	30,583	27,899	33,989	10,351	<b>24,894</b>
	映画営業 Production & distribution	15,279	11,671	10,049	12,402	6,478	<b>11,507</b>
	映画興行 Movie theater chain	11,001	9,715	12,588	14,948	-1,100	<b>1,678</b>
	映像事業 Production & licensing business	7,494	9,195	5,261	6,639	4,973	<b>11,708</b>
演劇事業	Theatrical business	3,268	3,297	3,187	4,082	-1,066	<b>2,472</b>
不動産事業	Real estate business	16,830	17,368	17,535	18,670	17,062	<b>16,657</b>
	不動産賃貸 Lease of land and buildings	13,728	13,230	13,497	13,611	12,329	<b>11,733</b>
	道路事業 Road maintenance and road repair services	2,169	3,151	3,047	4,090	4,048	<b>4,207</b>
	不動産保守・管理 Building maintenance	932	986	990	969	684	<b>715</b>
その他	Other business	135	95	87	78	-320	<b>-90</b>
合計	Total	54,009	51,345	48,710	56,821	26,026	<b>43,932</b>
消去または全社	Elimination & corporate	-3,785	-3,758	-3,728	-3,964	-3,579	<b>-3,984</b>
連結	Consolidated	50,223	47,586	44,982	52,857	22,447	<b>39,948</b>

### セグメント別営業利益の推移 Change of Operating profit



### 営業利益の内訳 Operating profit



# 連結の範囲に関する事項／持分法の適用に関する事項

Scope of consolidation / Application of equity method

## ■ 連結の範囲に関する事項 Scope of consolidation

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
連結子会社数	Number of consolidated subsidiaries	32	34	34	34	33	33
非連結子会社数	Number of non-consolidated subsidiaries	15	15	13	12	11	10
子会社合計	Total number of subsidiaries	47	49	47	46	44	43

## ■ 持分法の適用に関する事項 Application of the equity method

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method	4	4	4	4	3	3
非持分法適用関連会社数	Number of affiliates equity method not	8	8	8	8	8	8
関連会社合計	Total number of affiliates	12	12	12	12	11	11

## ■ 連結子会社／持分法適用関連会社一覧 List of consolidated subsidiaries and affiliates equity method applied

セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied	セグメント Segment	連結子会社 consolidated subsidiaries	持分法適用関連会社 affiliates equity method applied
<b>映画事業</b>			<b>不動産事業</b>		
映画営業	東宝東和(株) (株)東京現像所 国際東宝(株) (Toho International, Inc.) Toho-Towa US, Inc.	Hemisphere Motion Picture Partners II, LLC	不動産賃貸	国際放映(株)	(株)東京楽天地
映画興行	TOHOシネマズ(株) 関西共栄興行(株)	オーエス(株)	道路事業	スバル興業(株) (株)トーハイクリーン (株)東京ハイウェイ スバルラインサポート(株) (株)協立道路サービス (株)北日本ハイウェイ (株)ビルメン総業 京阪道路サービス(株) ハイウェイ開発(株) (株)アイ・エス・エスグループ本社 (株)アイ・エス・エス (株)アイ・エス・エス・アールズ	
映像事業	TOHOスタジオ(株) 東宝ミュージック(株) (株)東宝映像美術 (株)東宝コスチューム 東宝舞台(株) (株)東宝ステラ TOHOマーケティング(株)		保守管理	東宝ファシリティーズ(株) 東宝ビル管理(株) (株)シコー	
<b>演劇事業</b>			<b>その他事業</b>		
	東宝芸能(株) (株)東宝エージェンシー			東宝共栄企業(株) TOHOリテール(株)	

# 単体財務指標

Financial Statements ( Parent company )

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
営業収入	Sales	115,191	117,069	110,902	122,119	104,793	<b>120,831</b>
営業原価	Cost of sales	59,229	61,731	61,079	66,169	67,056	<b>69,602</b>
販売費・一般管理費	Selling, general and administrative expenses	24,375	25,645	24,719	25,149	17,519	<b>21,292</b>
営業利益	Operating profit	31,586	29,691	25,103	30,800	20,216	<b>29,936</b>
経常利益	Ordinary profit	34,828	33,328	29,245	35,185	24,772	<b>33,212</b>
当期純利益	Net income	25,130	38,815	20,278	25,149	18,066	<b>24,903</b>
有形固定資産及び無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	2,593	2,588	7,830	4,814	2,150	<b>22,972</b>
減価償却費	Depreciation	5,033	5,701	5,297	5,957	4,859	<b>4,870</b>
一株当たり当期純利益(円)	Net income per share (basic)(JPN¥)	137.84	214.72	112.56	139.73	101.34	<b>140.56</b>
一株当たり純資産(円)	Shareholders' equity per share(JPN¥)	1,236.72	1,433.52	1,470.03	1,526.85	1,563.77	<b>1,655.37</b>
一株当たり配当額(円)	Cash dividends applicable to the year(JPN¥)	45.00	45.00	45.00	55.00	35.00	<b>45.00</b>
運転資本	Working capital	57,687	46,368	78,195	76,074	55,985	<b>44,112</b>
有形固定資産	Total tangible fixed assets	98,873	116,058	117,150	116,242	113,482	<b>133,266</b>
総資産額	Total assets	341,624	375,717	388,682	413,143	398,293	<b>428,631</b>
固定負債	Total long-term liabilities	42,145	43,080	51,050	44,034	37,493	<b>37,937</b>
純資産額	Shareholders' equity	224,081	258,302	264,582	274,805	278,320	<b>293,125</b>
自己資本比率(%)	Equity ratio(%)	65.6	68.7	68.1	66.5	69.9	<b>68.4</b>
自己資本利益率(%)	Return on equity(%)	11.70	16.09	7.76	9.33	6.53	<b>8.70</b>
期末発行済株式総数	Number of shares outstanding at term-end	181,190	180,186	179,984	179,982	177,979	<b>177,076</b>
期中平均発行済株式総数	Ave.no.of shares outstanding during the term	182,312	180,767	180,154	179,983	178,274	<b>177,179</b>

百万単位未満切捨, 千株  
millions of JPN¥; thousands of shares, truncated

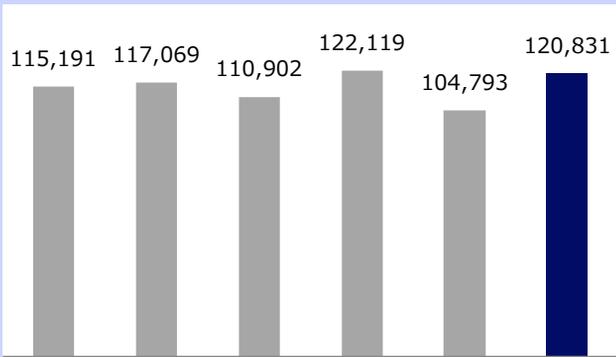
# 単体財務ハイライト

Financial Statements Highlights ( Parent company )

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

## 営業収入

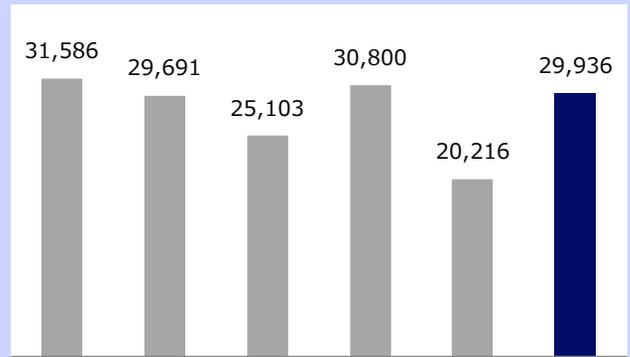
Sales



FY2017 FY2018 FY2019 FY2020 FY2021 FY2022

## 営業利益

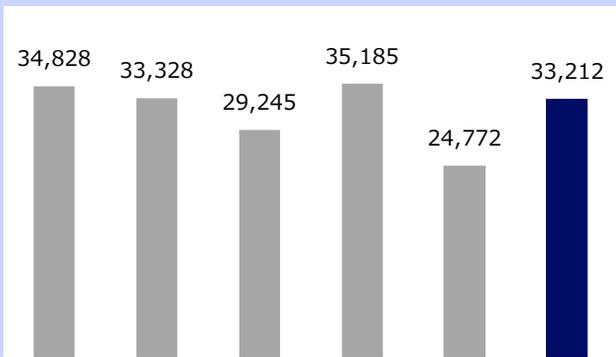
Operating profit



FY2017 FY2018 FY2019 FY2020 FY2021 FY2022

## 経常利益

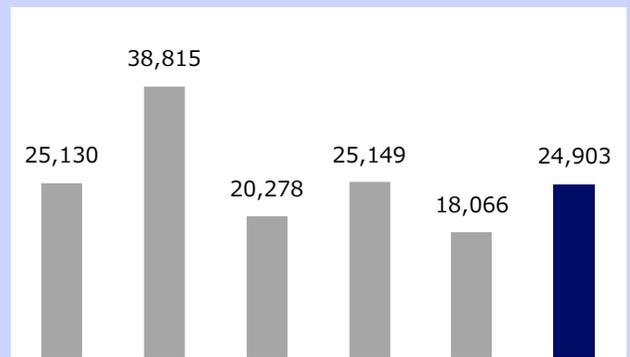
Ordinary profit



FY2017 FY2018 FY2019 FY2020 FY2021 FY2022

## 当期純利益

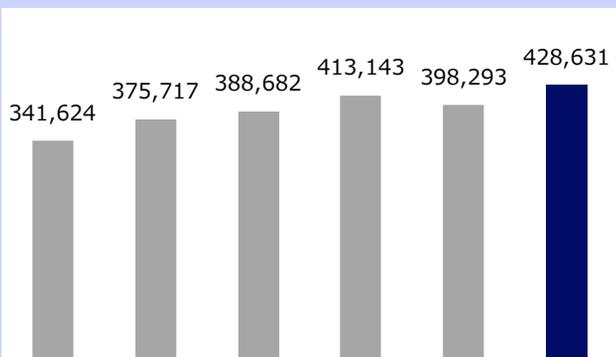
Net income



FY2017 FY2018 FY2019 FY2020 FY2021 FY2022

## 総資産額

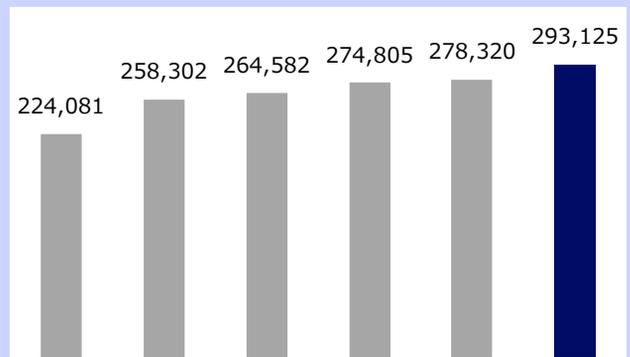
Total assets



FY2017 FY2018 FY2019 FY2020 FY2021 FY2022

## 純資産額

Shareholders' equity



FY2017 FY2018 FY2019 FY2020 FY2021 FY2022

■ 業績の推移

Change of operating result

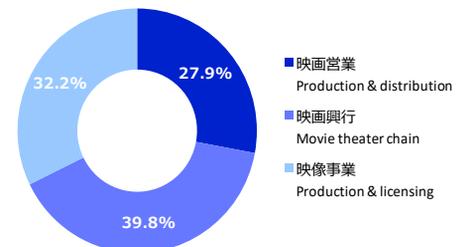
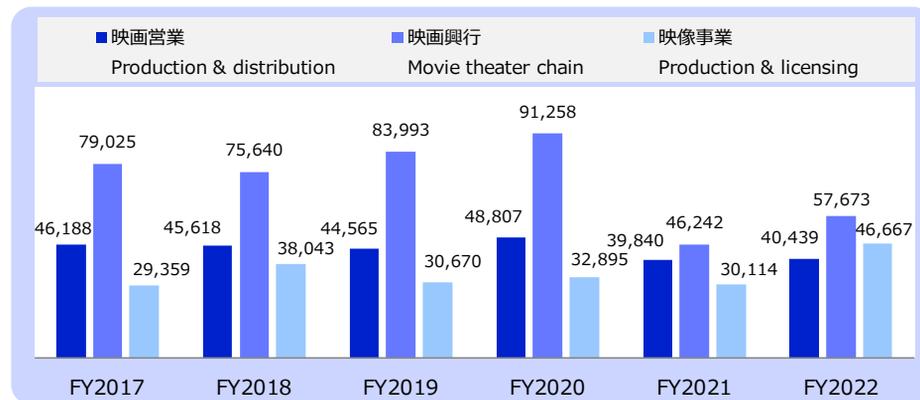
		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
営業収入	Sales to outside customers	154,573	159,302	159,229	172,961	116,197	<b>144,781</b>
	映画営業 Production & distribution	46,188	45,618	44,565	48,807	39,840	<b>40,439</b>
	映画興行 Movie theater chain	79,025	75,640	83,993	91,258	46,242	<b>57,673</b>
	映像事業 Production & licensing	29,359	38,043	30,670	32,895	30,114	<b>46,667</b>
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	1,751	2,027	1,875	1,877	1,652	<b>2,444</b>
	営業収入計 Sales Total	156,325	161,330	161,105	174,838	117,849	<b>147,225</b>
営業費用	Operating expenses	122,549	130,746	133,205	140,849	107,497	<b>122,331</b>
営業利益	Operating profit	33,775	30,583	27,899	33,989	10,351	<b>24,894</b>
	映画営業 Production & distribution	15,279	11,671	10,049	12,402	6,478	<b>11,507</b>
	映画興行 Movie theater chain	11,001	9,715	12,588	14,948	-1,100	<b>1,678</b>
	映像事業 Production & licensing	7,494	9,195	5,261	6,639	4,973	<b>11,708</b>
資産	Assets	67,258	65,391	69,888	84,760	82,066	<b>81,067</b>
減価償却費	Depreciation expenses	3,400	3,186	3,417	3,213	3,014	<b>3,172</b>
減損損失	Impairment loss	5	133	48	36	93	<b>366</b>
のれんの償却額	Amortization of goodwill	471	471	471	471	471	<b>471</b>
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	2,828	2,357	1,885	1,414	942	<b>471</b>
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	3,772	3,969	3,086	4,350	3,535	<b>4,408</b>

■ セグメント別営業収入の推移

Change of sales by segment (cinema business)

■ セグメント別営業収入のシェア

Share of sales by segment

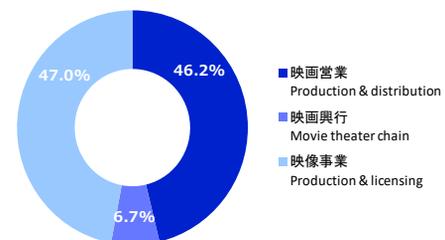
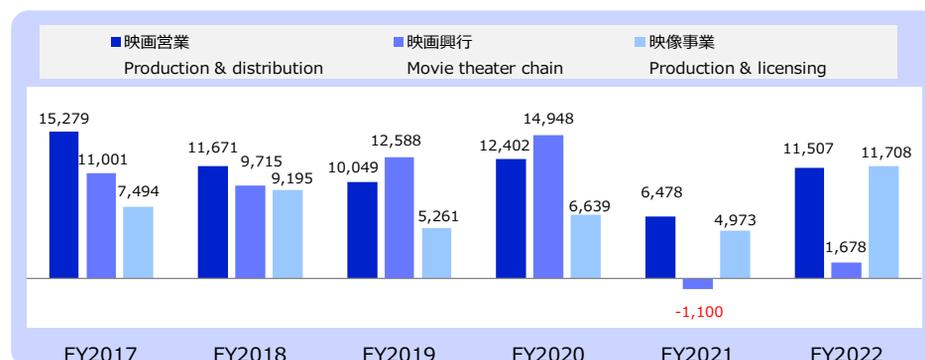


■ セグメント別営業利益の推移

Change of operating profit by segment (cinema business)

■ セグメント別営業利益のシェア

Share of operating by segment



百万単位未満切捨  
millions of JPY; truncated

## ■ 主要な事業内容 Major business lines

## 映画の製作・配給

Production and distribution of movies

## ■ 主要な映画製作・配給子会社 Major production and distribution subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝東和(株) Toho-Towa Co., Ltd.	映画配給 (洋画) Distribution (Foreign films)
(株)東京現像所 Tokyo Laboratory, Ltd.	現像業 Film processing

## ■ 配給／製作本数リスト Number of works (Distributed / Produced / Represented)

東宝	Toho	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E
配給	Distributed	31	32	29	18*	24*	20
製作	Produced	27	28	27	12	20	13
幹事	Represented	12	16	9	4	6	5

\*旧作のリバイバル上映等を除く  
Revival Screenings are excluded.

東宝東和	Toho-Towa	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E
配給	Distributed	14	15	20	7	14	10

## ■ 収入の推移 (単体) Change of sales (parent company)

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
国内配給収入	Distribution (domestic)	46,028	31,468	33,701	41,074	39,841	35,893
製作出資配分収入	Revenue of production royalty	5,710	1,756	1,677	2,954	626	1,792
輸出収入	Export	1,119	3,139	2,696	4,130	2,012	3,706
テレビ放映収入	TV program sales	1,045	2,260	1,560	1,477	1,364	869
ビデオ収入	Videograms	1,471	3,488	1,406	991	1,141	530
その他	others	1,863	2,487	2,358	3,053	3,576	3,800
内部取引控除額	Intracompany transfers deducte	-6,223	-4,836	-2,494	-3,680	-2,172	-3,452

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
映画企画収入	Production	4,654	5,139	3,599	3,837	950	1,608
内部取引控除額	Intracompany transfers deducte	-2,698	-2,563	-1,912	-1,610	-527	-842

■ 題名別興行収入 Box-office per title

2021年12月31日時点 as of Dec 31<sup>st</sup>, 2021

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成

Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

▶ 東宝 TOHO

CY2017		CY2018		CY2019		CY2020		CY2021		CY2022E (Release order)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
名探偵コナン から紅の恋歌(ラブレター)	6,890	劇場版コード・ブルー -ドクターヘリ緊急救命-	9,300	天気の子	14,060	劇場版「鬼滅の刃」無限列車編	36,550	シン・エヴァンゲリオン劇場版	10,280	コンフィデンスマン J P 英雄編	-
Detective Conan: The Crimson Love Letter		Code Blue the movie		Weathering With You		Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba the Movie: Mugen Train		EVANGELION:3.0+1.0 THRICE UPON A TIME		The Confidence Man JP -Episode of the Hero-	
映画ドラえもん のび太の南極カチコチ大冒険	4,430	名探偵コナン ゼロの執行人 (しゅごいにん)	9,180	名探偵コナン 紺青の拳(フィスト)	9,370	今日から俺は!!劇場版	5,370	名探偵コナン 緋色の弾丸	7,650	鹿の王 コナと約束の旅	-
Doraemon The Movie: "Kachi-Kochi" Nobita's Great Adventure In The Antarctic		Detective Conan: Zero the Enforcer		Detective Conan: The Fist of Blue Sapphire		From Today, It's My Turn!!: The Movie		Detective Conan: The Scarlet Bullet		The Deer King	
劇場版ポケットモンスター キミにきめた!	3,550	映画ドラえもん のび太の宝島	5,370	キングダム	5,730	コンフィデンスマンJP プリンセス編	3,840	竜とそばかすの姫	6,600	映画ドラえもん のび太の宇宙小戦争 2021	-
Pokémon the Movie: I Choose You!		Doraemon The Movie: Nobita's Treasure Island		KINGDOM		THE CONFIDENCEMAN JP- Episode of the Princess		Belle		Doraemon the movie : Nobita's Little Star Wars 2021	
君の膵臓をたべたい	3,520	劇場版ポケットモンスター みんなの物語	3,090	映画ドラえもん のび太の月面探査記	5,020	映画ドラえもん のび太の新恐竜	3,350	新解釈・三國志	4,030	KAPPEI	-
Let Me Eat Your Pancreas		Pokémon the Movie: The Power of Us		Doraemon the Movie: Nobita's Chronicle of the Moon Exploration		Doraemon Nobita's New Dinosaur		The Untold Tale of the Three Kingdoms		KAPPEI	
マアリと魔女の花	3,290	検察側の罪人	2,960	マスカレード・ホテル	4,640	糸	2,270	マスカレード・ナイト	3,810	映画『おそ松さん』	-
Mary and The Witch's Flower		Killing for the Prosecution		Masquerade Hotel		Threads		Masquerade Night		Mr.Osomatsu	
DESTINY 鎌倉ものがたり	3,210	未来のミライ	2,880	記憶にございません!	3,640	カイジ ファイナルゲーム	2,060	僕のヒーローアカデミア THE MOVIE ワールドヒーローズ ミッション	3,390	名探偵コナン ハロウィンの花嫁	-
DESTINY: The Tale of Kamakura		MIRAI		Hit Me Anyone One More Time		KAIJI FINAL GAME		My Hero Academia: World Heroes' Mission		Detective Conan: The Bride of Halloween	
忍びの国	2,510	スマホを落としたけなのに	1,960	ミュウツーの逆襲 EVOLUTION	2,980	僕のヒーローアカデミア THE MOVIE ヒーローズ : ライジング	1,790	STAND BY ME ドラえもん 2	2,780	映画クレヨンしんちゃん ものけげん珍騒動	-
MUMON		Stolen Identity		Pokémon: Mewtwo Strikes Back - Evolution		My Hero Academia The Movie: HeroesRising		STAND BY ME Doraemon 2		Crayon Shinchan the Movie:The Tornado Legend of Ninja Mononoke	

▶ 東宝東和 等 Toho-Towa and Towa Pictures

CY2017		CY2018		CY2019		CY2020		CY2021		CY2022E (Release Order)	
題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office	題名 Title	興収 Box-office
怪盗グルーのミニオン大脱走	7,310	ジュラシック・ワールド/ 炎の王国	8,070	ワイルド・スピード/ スーパーコンボ	3,060	キッツ	1,350	ワイルド・スピード/ ジェットブレイク	3,670	ハウス・オブ・グッチ	-
Despicable Me 3		Jurassic World: Fallen Kingdom		Fast & Furious Presents: Hobbs & Shaw		Cats		Fast & Furious 9		House of Gucci	
SING/シング	5,110	ミッション:インポッシブル/ フォールアウト	4,720	ペット2	2,160	-	-	007/ ノー・タイム・トゥ・ダイ	2,720	でっかくなつたやつ赤い子犬 僕はグロフォード	-
SING		Mission: Impossible - Fallout		PET 2		-		No Time to Die		Clifford the Big Red Dog	

■ 東宝グループ スクリーン数一覧 Number of screens Toho group

2022年2月28日現在 as of Feb 28th, 2022

TOHOシネマズ株式会社 TOHO Cinemas Ltd.											関西共栄興行株式会社 Kansai Kyoei Kougyo Co., Ltd.		関連会社 Affiliates equity method applied														
東日本	SC数	東日本	SC数	中部	SC数	西日本	SC数	九州	SC数	共同経営 Joint management	SC数		SC数														
1 T C 日比谷	13	22 T C 八千代緑が丘	10	1 T C 津島	10	1 T C 梅田 (※1)	10	1 T C 天神・ソリアラ館	3	1 札幌シネマフロンティア	12	1 松江東宝5	5	株式会社 東京楽天地	SC数												
2 T C シャンテ	3	23 T C 流山おおたかの森	11	2 T C 東浦	9	2 T C なんば (※2)	12	2 T C 直方	9	2 新宿バルト9	9			1 T C 練糸町 (※3)	12												
3 T C 渋谷	6	24 T C 市原	10	3 T C 赤池	10	3 T C 泉北	9	3 T C 福津	10	3 大塚ステーションシティシネマ	12				計 12												
4 T C 六本木ヒルズ	9	25 T C 柏	9	4 T C 木曽川	10	4 T C 鳳	10	4 T C 長崎	9	4 T C 西宮OS	12																
5 T C 日本橋	9	26 T C 海老名	10	5 T C 岐阜	10	5 T C ぐすはモール	10	5 T C 大分わかた	11	5 広島バルト11	11																
6 T C 新宿	12	27 T C 小田原	9	6 T C モレラ岐阜	12	6 T C センパーク天美	10	6 T C アミュプラザおいた	10						オーエス株式会社	SC数											
7 T C 上野	8	28 T C 川崎	9	7 T C ファホーレ富山	10	7 T C 二条	11	7 T C 光の森	9					1 OSシネマセント神戸	8												
8 T C 池袋	10	29 T C らぼーと横浜	13	8 T C 高岡	8	8 T C 伊丹	8	8 T C はません	9					2 OSシネマ神戸ハーバーランド	10												
9 T C 南大沢	9	30 T C 上大岡	9			9 T C 播磨	9	9 T C 宇城	8						計 18												
10 T C 西新井	10	31 T C 甲府	9			10 T C 岡南	10	10 T C 熊本サクラマチ	9																		
11 T C 府中	9	32 T C 上田	8			11 T C 緑井	8	11 T C 与次郎	10																		
12 T C 立川立飛	9	33 T C 浜松	9			12 T C 新居浜	7																				
13 T C おいらせ下田	7	34 T C サンストリート浜北	9			13 T C 高知	9																				
14 T C 秋田	8	35 T C らぼーと鶴田	10																								
15 T C 仙台	9																										
16 T C 宇都宮	10																										
17 T C ひたちなか	10																										
18 T C 水戸内原	8																										
19 T C らぼーと富士見	9																										
20 T C らぼーと船橋	10																										
21 T C 市川コルトンプラザ	9																										
東日本 計		322		中部 計		79		西日本 計		123		九州 計		97		共同経営 計		56		関西共栄興行株式会社 計		5		関連会社 計		30	
TOHOシネマズ株式会社 合計(共同経営5サイト56SC含)						72 サイト / 677 スクリーン																					
TOHOシネマズ株式会社 + 関西共栄興行株式会社 合計						73 サイト / 682 スクリーン																					
東宝グループ 合計						76 サイト / 712 スクリーン																					

■ 東宝グループのスクリーン数・入場者数の推移 Number of screens and admission (1,000persons) under the TOHO's management

会計年度	Term	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
スクリーン数	Total number of screens	666	676	687	695	702	712
入場者数	Total number of admission	46,894	43,607	47,866	49,970	25,325	30,008

入場者数の単位は千人  
2022年2月28日現在 as of Feb 28th, 2022

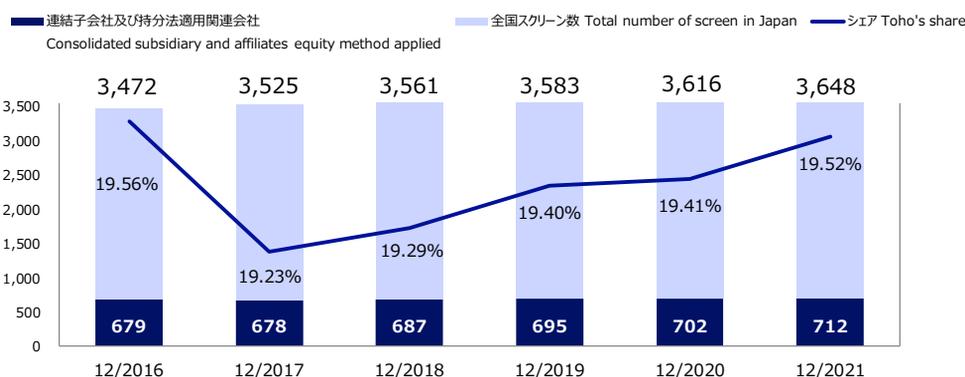
■ 東宝グループが経営する映画館スクリーン数と全国スクリーン数の推移データ

Change of number of screens under the Toho's management and total number of screens in Japan

		12/2016	12/2017	12/2018	12/2019	12/2020	12/2021
スクリーン数 (連結子会社及び持分法適用関連会社) ※	Total number of screens (Consolidated subsidiary and affiliates equity method applied)	679	678	687	695	702	712
全国スクリーン数	Total number of screens in Japan	3,472	3,525	3,561	3,583	3,616	3,648
シェア	Toho's share	19.56%	19.23%	19.29%	19.40%	19.41%	19.52%

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成  
Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.  
※共同経営館(56スクリーン含む) include joint management theaters (56 screens)

2021年12月31日現在 as of Dec 31st, 2021



百万単位未満切捨  
millions of JPY¥;truncated

## ■ 主要な事業内容 Major business lines

出版商品 Publishing & merchandising	映画パンフレット、書籍の販売、映画館への商品卸売 Sale of souvenir programs, books and wholesales of goods to the movie theaters
パッケージ事業 Home entertainment	Blu-ray・DVD他ビデオグラムのレンタル店向け貸与及び一般店向け販売 Lease of Videograms (Blu-ray etc.) to the video rental shops and sale of Videograms (Blu-ray etc.)
アニメ製作 Animation production	アニメーションの製作とその著作権、商品化権などの管理 Production of animations. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights.
実写製作 Live-action film production	実写映画の製作とその著作権などの管理 Production of live-action films. Manage those of copyrights, merchandising rights and other rights
ODS事業 Alternative content	映画コンテンツ以外の製作、配給 Produce and distribute alternative contents

## ■ 主要な映像事業子会社 Major related business

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
TOHOスタジオ(株) * TOHO Studios Co., Ltd.	映画制作・東宝スタジオの運営 Film Production and Operation of TOHO STUDIOS
(株)東宝映像美術 TOHO EIZO BIJUTSU Co., Ltd.	映画美術および映像の製作・建設 Art design and visual effects, Construction
東宝舞台(株) Toho Butai Co., Ltd.	大道具の制作 Production of sets
東宝ミュージック(株) Toho Music Corporation	音楽出版 Music publishing
(株)東宝コスチューム Toho Costume Co., Ltd.	衣装の製作・賃貸 Production and leasing of costumes
TOHOマーケティング(株) TOHO MARKETING Co., Ltd	広告代理店 Advertisement agency
(株)東宝ステラ Toho Stella Co., Ltd.	通信販売業 Mail order business

\*2020年12月1日付けで映画プロダクション「(株)東宝映画」と、東宝スタジオを運営する「(株)東宝スタジオサービス」が合併し、「TOHOスタジオ(株)」に商号を変更した

As of December 1, 2020, Toho Pictures, Inc., a film production company, and Toho Studio Service Co., Ltd., which operates Toho Studios, merged and changed the company name to TOHO Studios Co., Ltd.

## ■ 収入の推移(単体) Change of sales (parent company)

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
出版商品	Publishing & Merchandising	4,172	4,285	4,211	5,344	4,402	4,789
パッケージ事業	Home entertainment	9,921	16,245	9,304	7,183	8,236	11,396
版權	Licensing	—	—	—	—	—	—
アニメ製作	Animation	8,088	10,282	8,847	10,175	12,870	26,154
実写製作	Live-action film production	1,477	1,892	1,366	1,927	1,441	966
ODS事業	Alternative content	2,550	1,760	1,812	2,920	637	572
その他	Others	—	—	—	4	0	331
内部取引控除額	Intracompany transfers deducte	-4,095	-4,539	-3,357	-4,530	-4,554	-8,690
計	Total	22,114	29,925	22,185	23,026	23,034	35,520

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

## ■ 主要な映画パンフレット Main Souvenir programs

FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E(Release order)
スター・ウォーズスカイウォーカーの夜明け Star Wars: The Rise Of Skywalker	劇場版「鬼滅の刃」無限列車編 Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba the Movie: Mugen Train	劇場版 呪術廻戦 0 Jujutsu Kaisen: Zero	映画ドラえもん のび太の宇宙小戦争 2021 Doraemon the movie : Nobita's Little Star Wars 2021
天気の子 Weathering With You	コンフィデンスマンJP プリンセス編 THE CONFIDENCEMAN JP- Episode of the Princess	名探偵コナン 緋色の弾丸 Detective Conan: The Scarlet Bullet	KAPPEI KAPPEI

## ■ 主要なビデオ作品 Main videograms

FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E(Release order)
映画刀剣乱舞-継承- TOUKEN RANBU: THE MOVIE-SUCCESSION-	天気の子 Weathering With You	アニメ「ウマ娘 プリティーダービー Season 2」 Umamusume: Pretty Derby Season 2	マスカレード・ナイト Masquerade Night
ゴジラ キング・オブ・モンスターズ Godzilla: King of the Monsters	劇場版おっさんずラブ～LOVE or DEAD～ Ossan's Love the Movie	呪術廻戦 JUJUTSU KAISEN	土竜の唄 FINAL The Mole Song -Undercover Agent Reiji- FINAL

## ■ 主要なアニメ作品 Main animations

FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E(Release order)
天気の子 Weathering With You	僕のヒーローアカデミア(第4期) My Hero Academia(Season 4)	呪術廻戦 JUJUTSU KAISEN	SPY×FAMILY SPY x FAMILY
僕のヒーローアカデミア(第4期) My Hero Academia(Season 4)	呪術廻戦 JUJUTSU KAISEN	僕のヒーローアカデミア(第5期) My Hero Academia(Season 5)	僕のヒーローアカデミア(第6期) My Hero Academia(Season 6)

## ■ 主要な実写作品 Main live-action films

FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E(Release order)
いつのまにか、ここにいるDocumentary of 乃木坂46 DOCUMENTARY of NOGIZAKA 46 II	映像研には手を出すな！ Keep Your Hands Off Eizouken!	Still Dreamin' —布袋寅泰 情熱と栄光のギタリズム— Still Dreamin'	JO1 THE MOVIE『未完成』 —Go to the TOP— JO1 THE MOVIE —Go to the TOP—
ドラマ24 きのう何食べた？ What Did You Eat Yesterday?	僕たちの嘘と真実Documentary of 櫻坂46 DOCUMENTARY of KEYAKIZAKA 46	ドラマ24 バイプレイヤーズ ～名脇役の森の100日間～ The Supporting Actors 2021	

## ■ 主要なODS作品 Main alternative content

FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E (Release order)
プロメア PROMARE	映像研には手を出すな！ Keep Your Hands Off Eizouken!	Still Dreamin' —布袋寅泰 情熱と栄光のギタリズム— Still Dreamin'	映画しまじろう『しまじろうと キラキラ おうこくの おうじさま』 Shimajiro and the Sparkle Kingdom Prince
海獣の子供 Children of the Sea	僕たちの嘘と真実Documentary of 櫻坂46 DOCUMENTARY of KEYAKIZAKA 46	映画『バイプレイヤーズ～もしも100 人の名脇役が映画を作ったら～』 The Supporting Actors In Byplaywood	特『刀剣乱舞-花丸-』～雪月華～ TOKU TOUKEN RANBU -HANAMARU- SETSUGETSUKA

## ■ 主要な事業内容 Major business lines

演劇の製作・興行・販売および芸能プロダクションの経営

Production, exhibition and sale of theatrical works and talent agency business

## ■ 主要な演劇子会社 Major subsidiaries

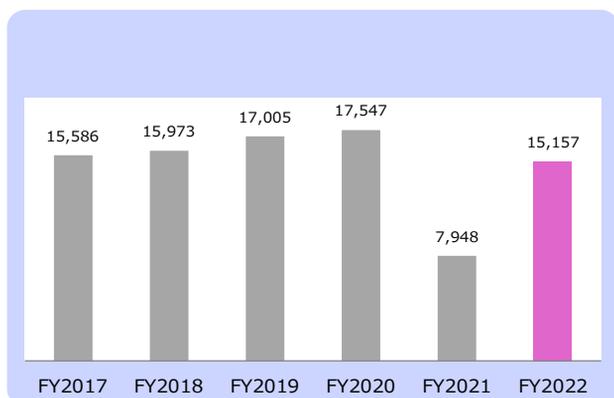
会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝芸能(株) Toho Entertainment Co., Ltd.	芸能プロダクション Talent agency business
(株)東宝エージェンシー Toho Agency Co., Ltd.	演劇公演の団体入場券の斡旋・販売 Ticket sales business

## ■ 業績の推移

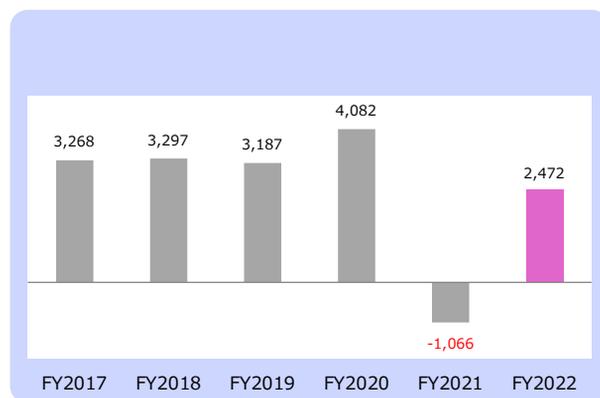
Change of operating result

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
営業収入	Sales to outside customers	15,586	15,973	17,005	17,547	7,948	15,157
セグメント間の 内部売上高又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	609	85	108	36	19	26
計	Total	16,195	16,058	17,114	17,583	7,968	15,184
営業費用	Operating expenses	12,927	12,761	13,926	13,501	9,034	12,711
営業利益	Operating profit	3,268	3,297	3,187	4,082	-1,066	2,472
資産	Assets	8,883	7,500	8,387	9,596	8,123	8,371
減価償却費	Depreciation expenses	136	152	256	281	197	179
減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	-	-
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	-	-
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	289	51	824	165	38	47

## ■ 営業収入の推移 Change of sales



## ■ 営業利益の推移 Change of operating profit



■ 主要な演劇公演 Main theatrical performance

➤ 帝国劇場 Imperial Theatre

FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E (Release order)
Endless SHOCK Endless Shock	Endless SHOCK Endless Shock	ジャージー・ボーイズ イン コンサート JERSEY BOYS IN CONCERT	Endless SHOCK -Eternal- Endless Shock -Eternal-	千と千尋の神隠し Spirited Away
1789-バスティーユの恋人たち- 1789-Les Amants de la Bastille-	レ・ミゼラブル Les Misérables	THE MUSICAL CONCERT at IMPERIAL THEATRE THE MUSICAL CONCERT at IMPERIAL THEATRE	モーツァルト！ MOZART!	Endless SHOCK -Eternal- Endless Shock -Eternal-
モーツァルト！ MOZART!	エリザベート Elisabeth	VOICARION IX 帝国声歌舞伎 信長の犬 VOICARION IX	レ・ミゼラブル Les Misérables	ガイズ&ドールズ Guys and Dolls

➤ シアタークリエ Theatre Creation

FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E (Release order)
マディソン郡の橋 The Bridges Of Madison County	シャボン玉とんだ 宇宙 (ソラ) までとんだ Shabondama Tonda Soramade Tonda	リトル・ショップ・オブ・ホラーズ The Little Shop of Horrors	GHOST GHOST	ピアフ Piaf
GEM CLUB2 GEM CLUB2	ロカビリー☆ジャック rockabilly☆jack	TOHO MUSICAL LAB. TOHO MUSICAL LAB.	きみはいい人、チャーリー・ブラウン You're a Good Man, Charlie Brown	ネクスト・トゥ・ノーマル Next to Normal

➤ 日生劇場 Nissay Theatre

FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E (Release order)
ABC座2018 ABC-ZA2018	天保十二年のシェイクスピア Shakespeare in Year 12 of the Tempo Era	ホイッスル・ダウン・ザ・ウィンド〜汚れなき瞳〜 Whistle Down The Wind	ラ・マンチャの男 Man of La Mancha	ラ・カージュ・オ・フォール 籠の中の道化たち La Cage Aux Foilles

➤ その他の劇場 Other theatres

FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023E (Release order)
東急シアターオーブ メリー・ポピンズ TOKYU THEATRE Orb Mary Poppins	オルタナティブシアター ぼくは明日、昨日のきみとデートする alternative-theatre My Tomorrow, Your Yesterday.	東京芸術劇場 ミュージカル『ナイツ・テイル』 in シンフォニックコンサート Tokyo Metropolitan Theatre MUSICAL KNIGHTS TALE IN SYMPHONIC CONCERT	明治座 エニシング・ゴーズ MEIJIZA THEATER ANYTHING GOES	東急シアターオーブ メリー・ポピンズ TOKYU THEATRE Orb Mary Poppins
東急シアターオーブ マイ・フェア・レディ TOKYU THEATRE Orb My Fair Lady	東京国際フォーラム ロミオ&ジュリエット Tokyo International Forum Roméo & Juliette	ヒューリックホール東京 恋を読むvol.3 『秒速5センチメートル』 HULIC HALL TOKYO A Chain of Short Stories About Their Distance	TBS赤坂ACTシアター ロミオ&ジュリエット TBS Akasaka ACT Theater Roméo & Juliette	東急シアターオーブ 天使にラブ・ソングを 〜シスター・アクト〜 TOKYU THEATRE Orb Sister Act
東京芸術劇場 ナターシャ・ピエール・アンド・ザ・グレート・コメット・オブ・1812 Tokyo Metropolitan Theatre Natasha, Pierre & The Great Comet of 1812	東急シアターオーブ 王様と私 TOKYU THEATRE Orb The King and I	日本青年館ホール オレたち応援屋!! on stage NIPPON SEINEN-KAN HALL We are oh! & Yeah!! On Stage	東京建物Brillia Hall マタ・ハリ Brillia Hall MATA HARI	

## ■ 主要な事業内容 Major business line

土地建物賃貸、道路維持管理、ビル管理など

Lease of land and buildings, road repair services, building maintenance, etc.

## ■ 主要な不動産子会社 Major real estate subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
スバル興業(株) Subaru Enterprise Co., Ltd.	道路維持管理 Road maintenance and road repair services
東宝ビル管理(株) Toho building kanri Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance
東宝ファシリティーズ(株) Toho Facilities Co., Ltd.	ビル管理 building maintenance

## ■ 業績の推移 Change of operating result

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
営業収入	Sales to outside customers	61,442	63,258	65,506	67,713	65,124	<b>65,832</b>
	不動産賃貸 lease of land and buildings	31,371	29,541	29,283	29,665	27,913	<b>27,155</b>
	道路事業 road maintenance and road repair services	20,254	23,338	25,164	27,211	27,460	<b>28,977</b>
	不動産保守・管理 building maintenance	9,816	10,377	11,058	10,836	9,750	<b>9,699</b>
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment internal sales or transferred amount	5,728	5,716	5,531	5,399	4,529	<b>5,176</b>
計	Total	67,171	68,975	71,037	73,113	69,653	<b>71,008</b>
営業費用	Operating expenses	50,340	51,606	53,502	54,442	52,590	<b>54,351</b>
営業利益	Operating income	16,830	17,368	17,535	18,670	17,062	<b>16,657</b>
	不動産賃貸 lease of land and buildings	13,728	13,230	13,497	13,611	12,329	<b>11,733</b>
	道路事業 road maintenance and road repair services	2,169	3,151	3,047	4,090	4,048	<b>4,207</b>
	不動産保守・管理 building maintenance	932	986	990	969	684	<b>715</b>
資産	Assets	211,080	191,172	191,561	193,142	191,857	<b>210,336</b>
減価償却費	Depreciation expenses	6,058	6,052	5,583	6,303	5,320	<b>5,392</b>
減損損失	Impairment loss	32	-	15	2	324	<b>49</b>
のれんの償却額	Amortization of goodwill	167	204	241	241	241	<b>395</b>
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	2,705	3,239	2,998	2,756	2,515	<b>2,273</b>
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	3,755	2,940	7,927	6,076	6,322	<b>23,535</b>
		*1	*2	*3	*4	*5	<b>*6</b>

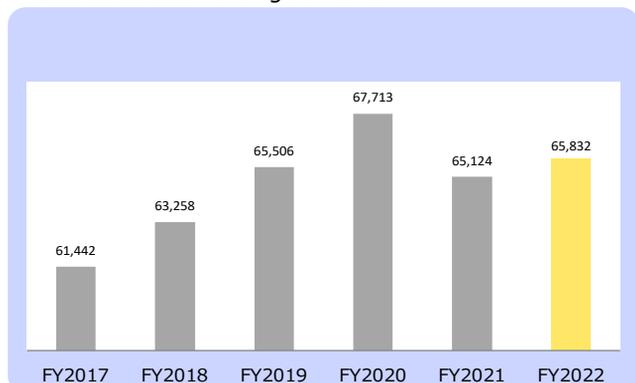
主な有形固定資産および無形固定資産の増加額

Main capital expenditure

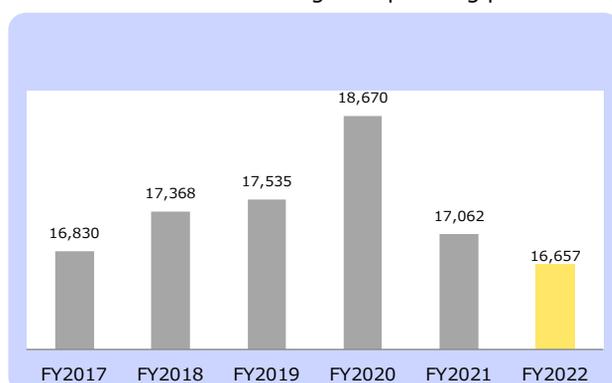
\*1 東宝(株) 有楽町センタービル・東京宝塚ビル更新工事  
 \*2 東宝(株) 目黒セントラルスクエア新築工事  
 \*3 東宝(株) 東宝日比谷ビルリニューアル工事  
 \*4 東宝(株) 天神東宝ビル 新築工事  
 \*5 スバル興業(株) 事業用地の取得  
 \*6 東宝(株) アビティグランデ 新築工事

\*1 Toho Co., Ltd. ; Maintenance of Yurakucho Center Building and Tokyo Takarazuka Building  
 \*2 Toho Co., Ltd. ; Construction work of "MEGURO CENTRAL SQUARE"  
 \*3 Toho Co., Ltd. ; Renewal Construction work of Toho Hibiya Building  
 \*4 Toho Co., Ltd. ; Construction work of "Tenjin Toho Building"  
 \*5 Subaru Enterprise Co., Ltd. ; Acquiring of a site.  
 \*6 Toho Co., Ltd. ; Construction work of ABITI GRANDE KINUTA, etc.

## ■ 営業収入の推移 Change of sales



## ■ 営業利益の推移 Change of operating profit

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

## ■ FY2022 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 Capital expenditure FY2022

会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total	セグメント Segment	会社名 Company	工事内容 Objective	金額 Total
東宝(株) Toho Co., Ltd.	アビティグランデ砦 新築工事 他 Construction work of ABITI GRANDE KINUTA, etc.	22,669	映画事業 Cinema Business	TOHOシネマス(株) Toho Cinemas Co., Ltd.	TOHOシネマス セブンパーク天美 他 TOHO Cinemas Sevenpark Amami, etc.	4,203
その他 Others		866		その他 Others		205
	不動産事業計 Total of real estate business	23,535	演劇事業 Theatrical business		映画事業計 Total of cinema business	4,408
					演劇事業計 Total of theatrical business	47
			その他事業 Other business		その他計 Total of others	11

## ■ 主要な不動産物件（東宝株式会社） Major properties (Toho Co., Ltd.)

物件名 Name	住所 Address	物件名 Name	住所 Address
東宝シアタークリエイビル Toho Theatre Creation Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝公楽ビル Sapporo Toho Kouraku Bldg.	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東京宝塚ビル Tokyo Takarazuka Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	札幌東宝ビル(札幌シャンテ) Sapporo Toho Bldg.(Sapporo Chanter)	札幌市中央区 Chuo-ku, Sapporo
東宝日比谷プロムナードビル(建設中) Toho Hibiya Promenade Bldg.(Under construction)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	仙台東宝ビル Sendai Toho Bldg.	仙台市青葉区 Aoba-ku, Sendai
帝劇ビル Imperial Theatre Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	横浜東宝ビル Yokohama Toho Bldg.	横浜市中区 Naka-ku, Yokohama
東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) Toho Hibiya Bldg.(Hibiya Chanter)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	名古屋東宝ビル Nagoya Toho Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* 有楽町センタービル(有楽町マリオン) Yurakucho Center Bldg.(Mullion)	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* エンゼルビル Angel Bldg.	名古屋市中区 Naka-ku, Nagoya
* 有楽町電気ビル Yurakucho Denki Bldg.	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	* HEPナビオ HEP Navio Bldg.	大阪市北区 Kita-ku, Osaka
汐東シネタワー Shibuto Cine Tower	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	東宝南街ビル Toho Nangai Bldg.	大阪市中央区 Chuo-ku, Osaka
新宿東宝ビル Shinjuku Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	京都東宝ビル Kyoto Toho Bldg.	京都市中京区 Nakagyo-ku, Kyoto
新宿文化ビル Shinjuku Bunka Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	広島東宝ビル Hiroshima Toho Bldg.	広島市中区 Naka-ku, Hiroshima
新宿三丁目東宝ビル Shinjuku-Sanchome Toho Bldg.	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	* 博多STビル Hakata ST Bldg.	福岡市博多区 Hakata-ku, Fukuoka
東宝調布スポーツパーク Toho Chofu Sports Park	東京都調布市 Chofu, Tokyo	天神東宝ビル Tenjin Toho Bldg.	福岡市中央区 Chuo-ku, Fukuoka
東宝スタジオ Toho Studios	東京都世田谷区 Setagaya-ku, Tokyo	東宝カピオラニビル Toho Kapiolani Bldg.	ハワイ州ホノルル市 Honolulu, Hawaii

\* グループ外部者との共同保有物件 Common property with outsider

## ■ 主要な不動産物件（連結子会社） Major properties (Subsidiaries)

スバル興業株式会社  
Subaru Enterprise Co., Ltd.

物件名 Name	住所 Address
新木場倉庫 Shinkiba Warehouse	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo

- 主要な事業内容 Major business lines  
飲食店及びスポーツ施設の経営  
Management of restaurant, and sports facilities

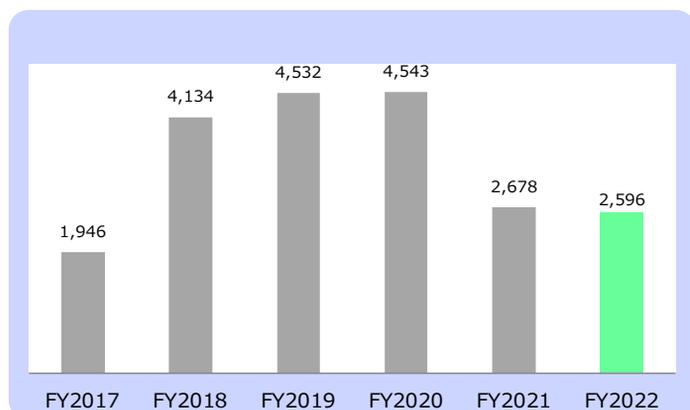
- 主要なその他事業関連会社 Major other business subsidiaries

会社名 Company	会社の目的 The purpose of the company
東宝共栄企業(株) Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd.	ゴルフ場・テニスコートの経営 Management of golf course and tennis court
TOHORリテール(株) TOHO RETAIL CO., LTD.	飲食店舗・劇場売店などの経営 Management of restaurant and retail shop in theater

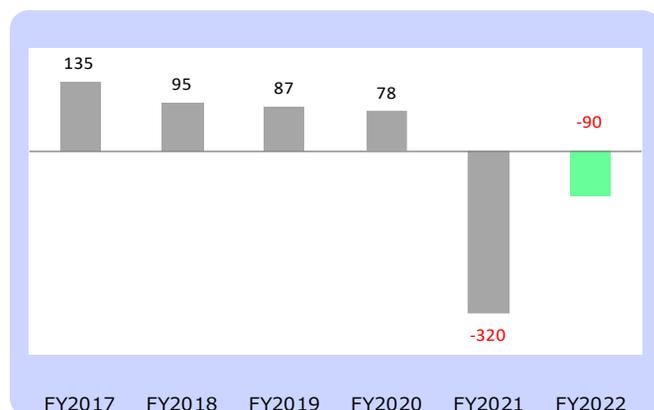
- 業績の推移 Change of operating result

		FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022
営業収入	Sales to outside customers	1,946	4,134	4,532	4,543	2,678	2,596
セグメント間の内部売上高 又は振替高	Intersegment Internal sales or transferred amount	556	63	69	57	42	49
計	Total	2,502	4,197	4,602	4,601	2,720	2,645
営業費用	Operating expenses	2,367	4,102	4,514	4,522	3,041	2,736
営業利益	Operating profit	135	95	87	78	-320	-90
資産	Assets	1,362	1,443	1,533	1,444	769	718
減価償却費	Depreciation expenses	23	62	67	79	69	38
減損損失	Impairment loss	-	-	-	30	236	9
のれんの償却額	Amortization of goodwill	-	-	-	-	-	-
のれんの未償却残高	Unamortized amount of goodwill	-	-	-	-	-	-
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	Capital expenditure	26	174	179	162	45	11

- 営業収入の推移 Change of sales



- 営業利益の推移 Change of operating profit



# 予算（連結）

Estimate (Consolidated)

		FY2023 Estimate	FY2022 Results
営業収入	Total (Sales of outside customers)	232,000	228,367
映画事業	Cinema business	147,000	144,781
	映画営業 Production & distribution	36,400	40,439
	映画興行 Movie theater chain	73,500	57,673
	映像事業 Production & licensing business	37,100	46,667
演劇事業	Theatrical business	18,000	15,157
不動産事業	Real estate business	65,900	65,832
	不動産賃貸事業 Lease of land buildings	27,900	27,155
	道路事業 Road maintenance and road services	27,700	28,977
	不動産保守管理事業 Building maintenace	10,300	9,699
その他	Other business	1,100	2,596
営業利益	Operating profit	38,000	39,948
経常利益	Ordinary profit	41,000	42,790
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	28,500	29,568
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額（資本的支出）	Capital expenditures	20,500	28,252

2023年2月期の期首より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）等を適用するため、連結業績予想は当該会計基準適用後の金額となっていることから、対前期増減率は記載しておりません。

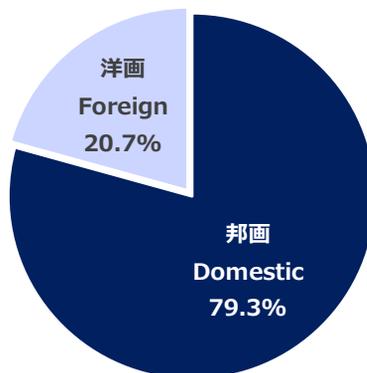
■ 2021年 全国映画概況

Statistics of film industry year 2021

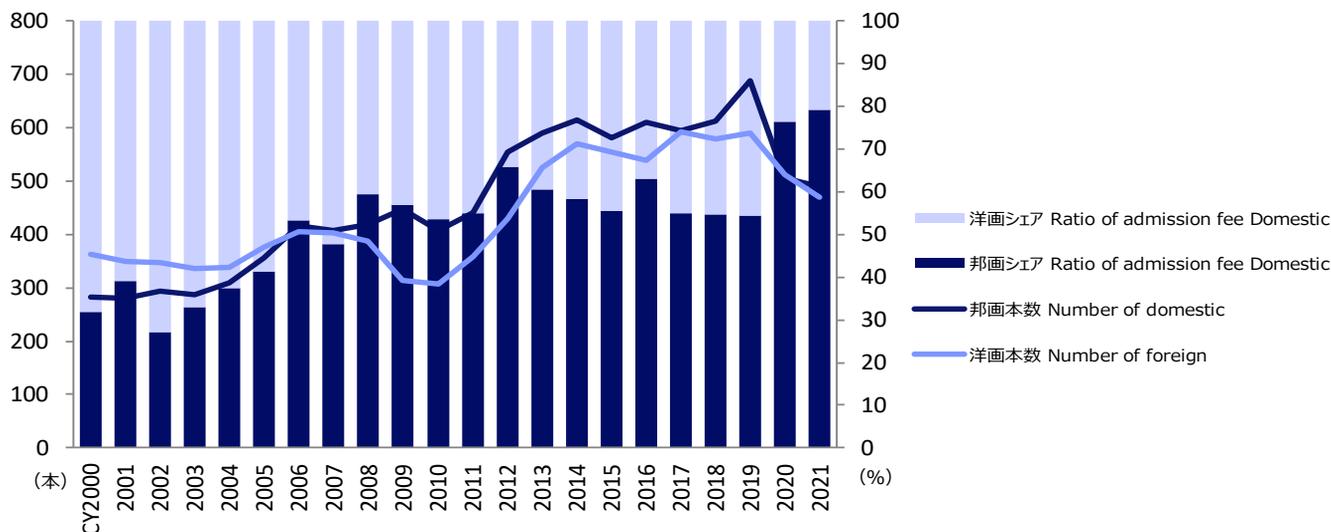
		2020	2021
入場人員		106,137	114,818
Number of admissions	(千人 1,000persons)		
興行収入	全体 total	143,285	161,893
	邦画 Domestic	109,276	128,339
	洋画 Foreign	34,009	33,554
Ratio of Admission fee			
平均入場料金	Average admission fee	1,350	1,410
公開本数	全体 total	1,017	959
Total number of release	邦画 Domestic	506	490
	洋画 Foreign	511	469
スクリーン数	Total number of screens	3,616	3,648

■ 2021年 洋画/邦画 市場シェア

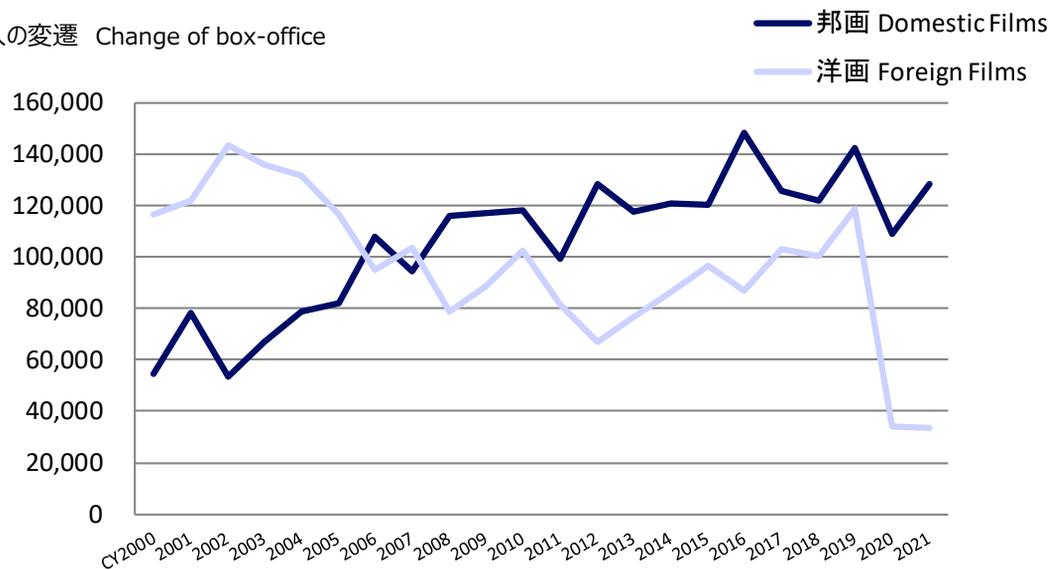
Ratio of admission fee Foreign/Domestic year 2021



■ 2021年 洋画/邦画 興行市場推移 Change of box-office market foreign/ domestic films year 2021



■ 興行収入の変遷 Change of box-office



出典：日本映画製作者連盟  
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.  
2021年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2021

百万単位未満切捨  
millions of JPY; truncated

# マーケットデータ

Market data

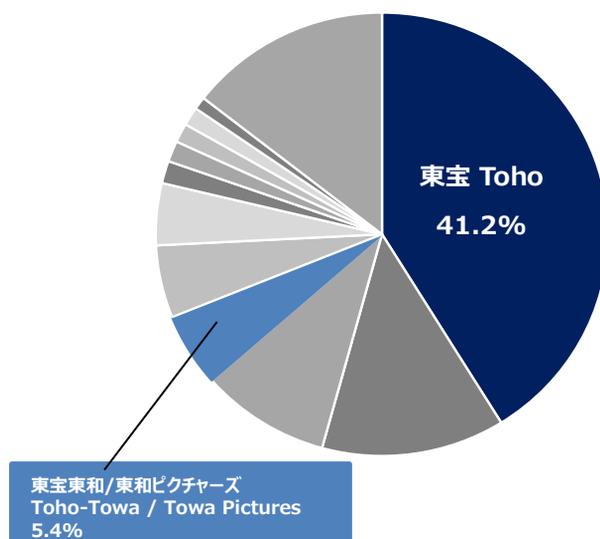
## ■ 主な配給会社別 2021年興行収入

List of box-office (distribution) year 2021

会社名	Company	興行収入 Box-office
東宝	Toho	66,647
ワーナー ブラザース ジャパン	WB	21,216
松竹	Shochiku	15,028
東宝東和/東和ピクチャーズ	Toho-Towa / Towa Pictures	8,667
東映	Toei	8,569
ウォルト・ディズニー・ジャパン	WDJ	7,308
アスミック・エース	Asmik Ace	2,650
ソニー・ピクチャーズ	SPE	2,453
ギャガ	GAGA	2,249
KADOKAWA	Kadokawa pictures	2,193
ショウゲート	Showgate	1,493
その他	Others	23,413
	計	161,893

## ■ 2021年 配給会社別興行収入シェア

Box-office Share (distribution) year 2021



## ■ 2021年12月現在 国内洋画興行収入記録 Box-office records of foreign films in Japan as of Dec. 2021

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	アナと雪の女王 Frozen	WDJ	Mar-2014	25,500
2	ハリー・ポッターと賢者の石 Harry Potter and the Sorcerer's Stone	WB	Dec-2001	20,300
3	ハリー・ポッターと秘密の部屋 Harry Potter and Chamber of Secrets	WB	Nov-2002	17,300
4	アバター Avatar	FOX	Dec-2009	15,600
5	ラストサムライ The Last Samurai	WB	Dec-2003	13,700
6	ハリー・ポッターとアズカバンの囚人 Harry Potter and the Prisoner of Azkaban	WB	Jun-2004	13,500
7	ボヘミアン・ラプソディ Bohemian Rhapsody	FOX	Nov-2018	13,100
8	アナと雪の女王2 Frozen II	WDJ	Nov-2019	12,700
9	美女と野獣 Beauty and the Beast	WDJ	Apr-2017	12,400
10	アラジン Aladdin	WDJ	Jun-2019	12,160

## ■ 2021年12月現在 国内邦画興行収入記録 Box-office records of domestic films in Japan as of Dec. 2021

順位 Ranking	題名 Title	配給会社 Distributor	公開年度 Year	興行収入 Box-office
1	劇場版「鬼滅の刃」無限列車編 Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba the Movie: Mugen Train	東宝 Toho アニプレックス ANIPLEX	Oct-2020	40,430
2	千と千尋の神隠し Spirited Away	東宝 Toho	Jul-2001	31,600
3	君の名は。 Your name.	東宝 Toho	Aug-2016	25,030
4	ハウルの動く城 Howl's Moving Castle	東宝 Toho	Nov-2004	19,600
5	踊る大捜査線2 Bayside Shakedown 2	東宝 Toho	Jul-2003	17,350
6	崖の上のポニョ Ponyo on the Cliff by the Sea	東宝 Toho	Jul-2008	15,500
7	天気の子 Weathering With You	東宝 Toho	Jul-2019	14,060
8	風立ちぬ The Wind Rises	東宝 Toho	Jul-2013	12,020
9	シン・エヴァンゲリオン劇場版 EVANGELION:3.0+1.0 THRICE UPON A TIME	東宝 Toho 東映 Toei カラー khara	Mar-2021	10,280
10	名探偵コナン 紺青の拳(フィスト) The Fist of Blue Sapphire	東宝 Toho	Apr-2019	9,370

日本映画製作者連盟発表資料を基に作成  
Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

■ 興行会社が経営するシネマコンプレックス Major movie theater chains

2021年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2021

名称 Movie theater chain	運営 Running company	サイト数 site #	スクリーン数 screen #	3D	I M A X	4DX/MX4D
イオンシネマ AEON CINEMA	イオンシネマエンターテインメント(株) AEON Entertainment Co., Ltd	95	815	268	1	8
<b>TOHOシネマズ 他* (東宝グループ)</b> <b>TOHO CINEMAS, etc* (TOHO Group)</b>	<b>TOHOシネマズ(株) 他</b> <b>TOHO CINEMAS., Ltd , etc</b>	<b>70</b>	<b>662</b>	<b>226</b>	<b>9</b>	<b>14</b>
ユナイテッド・シネマ、シネプレックス他 UNITED CINEMAS, CINEPLEX, etc	ユナイテッド・シネマ(株) UNITED CINEMAS Co., Ltd	40	385	132	8	23
MOVIX MOVIX	(株)松竹マルチプレックスシアター Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.	22	224	78	0	0
109シネマズ 109 CINEMAS	(株)東急レクリエーション TOKYU RECREATION Co., Ltd	19	175	51	9	9
シネマサンシャイン Cinema Sunshine	佐々木興業(株) Sasaki Co., Ltd	14	121	45	5	8
Tジョイ T-JOY	(株)ティ・ジョイ T-JOY Co., Ltd.	15	140	52	1	0
コロナシネマワールド Korona Cinemaworld	(株)コロナワールド Korona World Co., Ltd	10	102	50	0	9
共同事業体** Joint venture cinemas**		8	92	32	3	1

\*10ページの東宝グループスクリーン数一覧から、既存館のTOHOシネマズ 天神・ソラリア館(3sc)、TOHOシネマズ シャンテ(3sc)を、また、東宝が参画している共同事業体である札幌シネマフロンティア(12sc)、新宿バルト9(9sc)、大阪ステーションシティシネマ(12sc)、広島バルト11(11sc)の計6サイト50scを除いています。

\*The following 6 sites (50 screens) are excluded from the list of Toho Group screens on page 10.

- Non-multiplex cinemas: TOHO Cinemas Tenjin Solaria Plaza (3 screens), TOHO Cinemas Chanter (3)

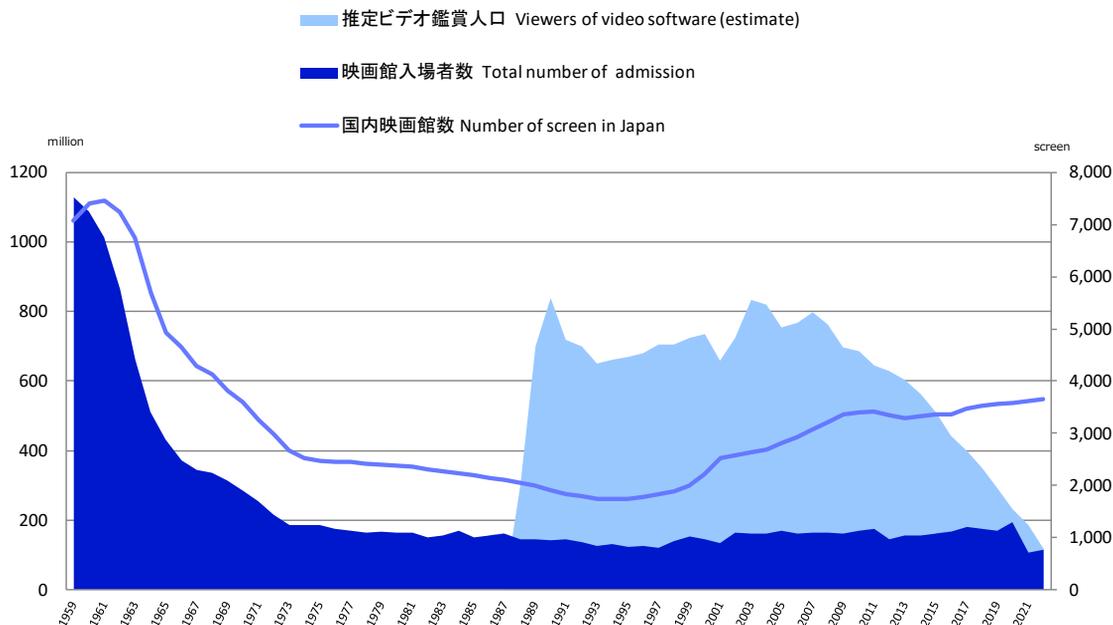
- Joint venture cinemas: Sapporo Cinema Frontier (12), Shinjuku Wald 9 (9), Osaka Station City Cinema(12), Hiroshima Wald 11(11)

\*\*共同事業体：札幌シネマフロンティア、新宿バルト9、横浜ブルク13、ミッドランドスクエアシネマ、大阪ステーションシティシネマ、なんばパークスシネマ、広島バルト11、鹿児島ミッテ10

\*\* Joint venture cinemas : Sapporo Cinema frontier, Shinjuku wald9, Yokohama burg13, Midland square cinema, Osaka station city cinema, Namba parks cinema, Hiroshima wald11, Kagoshima mitte10

■ 国内映画館数、入場者数および推定ビデオ鑑賞人口の推移

Number of screens, admissions and viewers of video software(estimate)



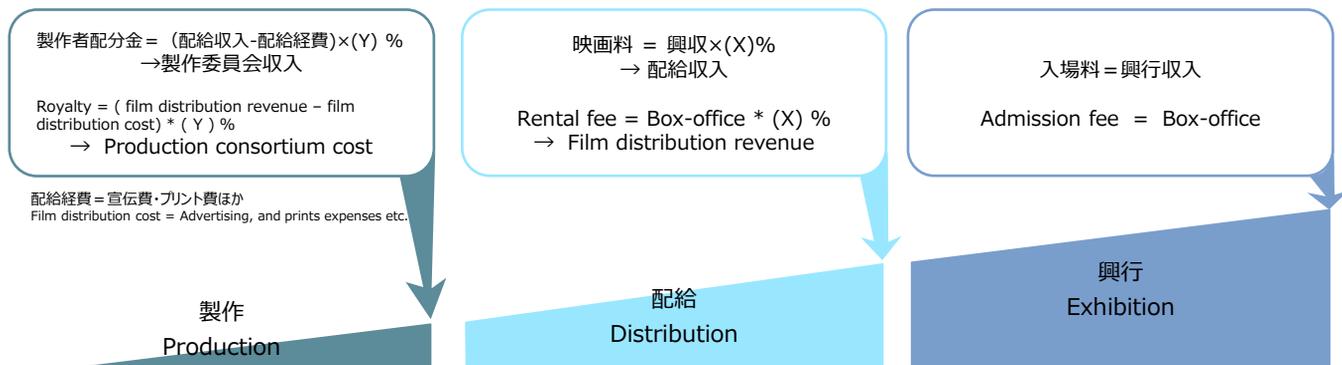
出典  
Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.  
2021年12月末時点のデータ As of end of Dec. 2021

百万単位未満切捨  
millions of JPN¥;truncated

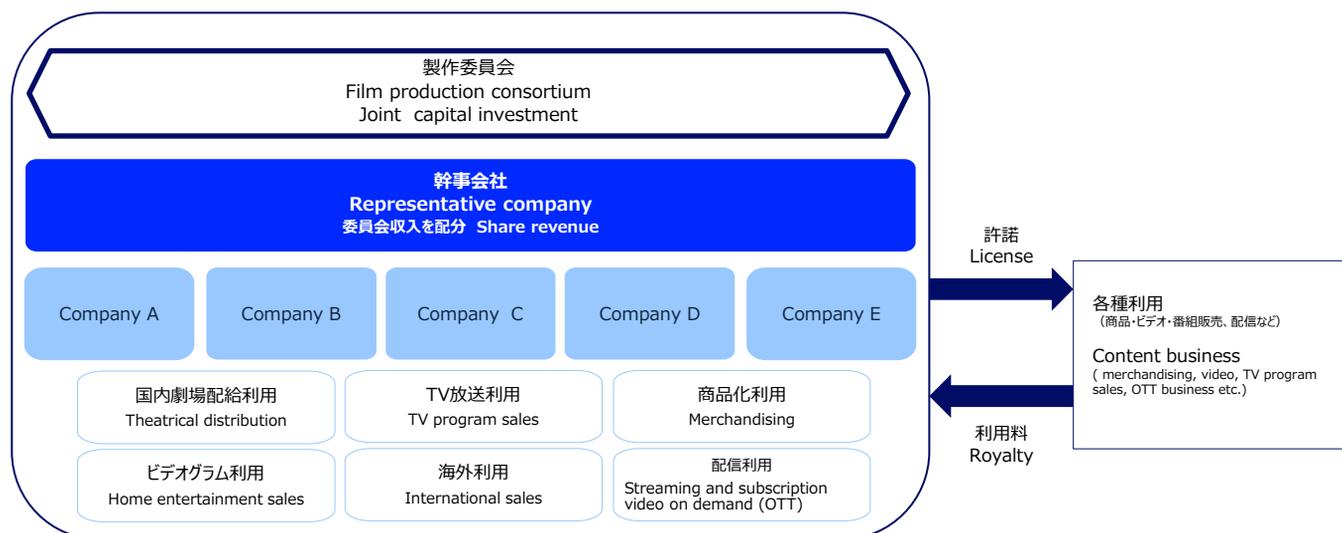
■ 映画産業構造 Film industry structure



■ 収益の流れ Flow of revenue



■ 製作委員会の構造 Structure of film production consortium





【本件に関するお問合せ先】  
東宝株式会社  
総務部 広報・I R室  
TEL 03-3591-1303