

株式会社ハブ

東証PRIME3030

2022年2月期

決算補足説明資料

2022年4月14日



- ① 2022年2月期の取り組みについて
- ② 2022年2月期の実績について

2022年2月期の取り組みについて

逆境での挑戦を楽しもう
マインドを変えるんだ
スピードをあげろ
仕事のやり方を変えるんだ
人々がふれあい会話するコミュニティ
PUB文化を守り発展させていこう

変わらないために変えるんだ

CHANGE not to change

東京都における新型コロナウイルス感染症対策期間

第1四半期

3月							4月							5月						
日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土
	1	2	3	4	5	6					1	2	3							1
7	8	9	10	11	12	13	4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8
14	15	16	17	18	19	20	11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15
21	22	23	24	25	26	27	18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22
28	29	30	31	25	26	27	28	29	30	23	24	25	26	27	28	29				
										30	31									

第2四半期

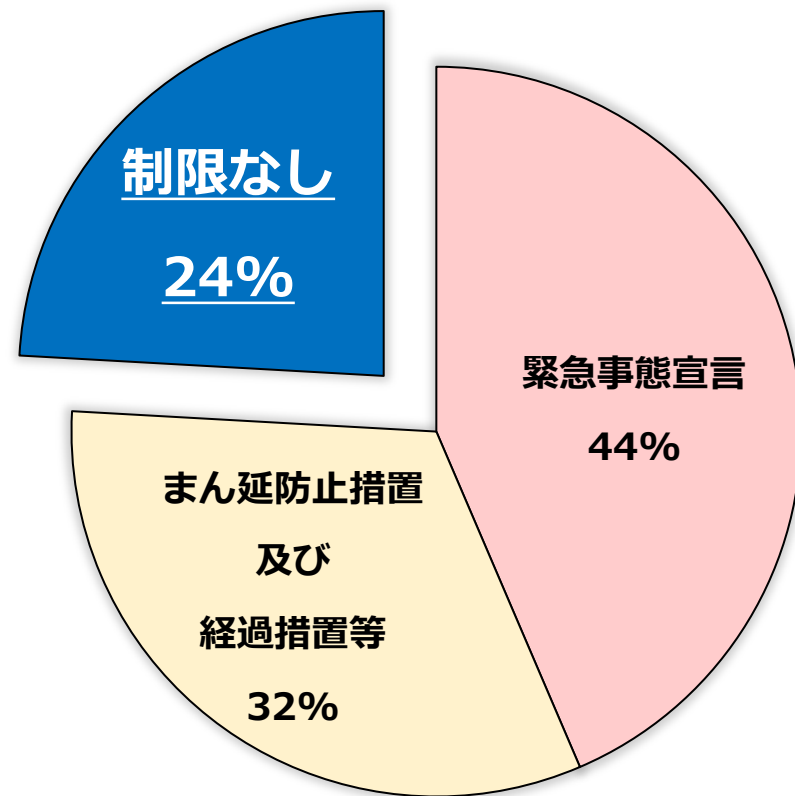
6月							7月							8月						
日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土
		1	2	3	4	5					1	2	3	1	2	3	4	5	6	7
6	7	8	9	10	11	12	4	5	6	7	8	9	10	8	9	10	11	12	13	14
13	14	15	16	17	18	19	11	12	13	14	15	16	17	15	16	17	18	19	20	21
20	21	22	23	24	25	26	18	19	20	21	22	23	24	22	23	24	25	26	27	28
27	28	29	30	25	26	27	28	29	30	31	29	30	31							

第3四半期

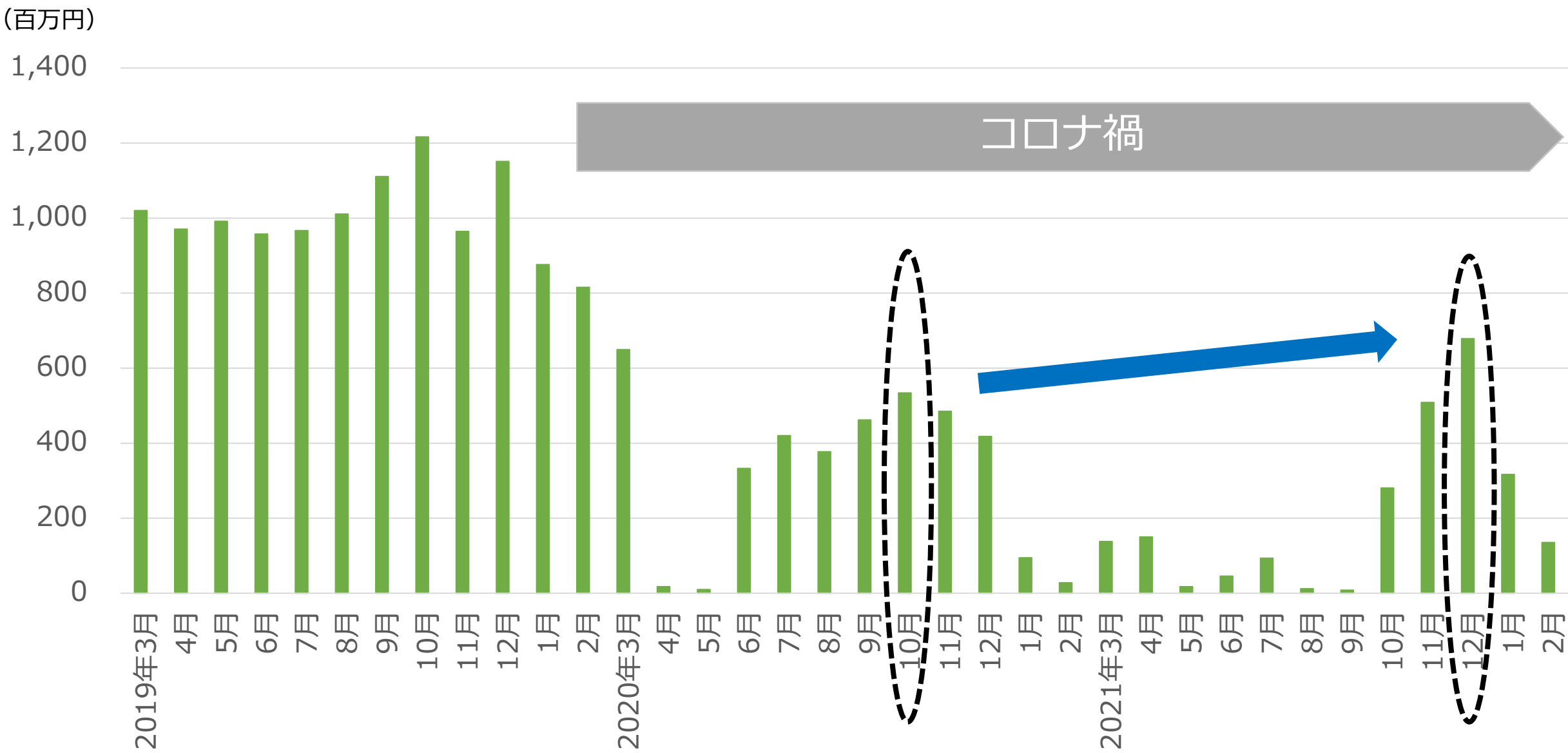
9月							10月							11月						
日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土
			1	2	3	4						1	2		1	2	3	4	5	6
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27
26	27	28	29	30	24	25	26	27	28	29	30	28	29	30						
				31																

第4四半期

12月							1月							2月						
日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土
			1	2	3	4							1			1	2	3	4	5
5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	9	10	11	12
12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19
19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26
26	27	28	29	30	31	23	24	25	26	27	28	29	27	28						
				30	31															



対策期間中は各自治体の制限要請に従い、営業短縮・休業対応を実施



実施内容

営業 体制

- ・ 球場内出店
- ・ 店舗改装
- ・ クルー採用、教育

集客 施策

- ・ 新規メンバー入会促進
- ・ 既存メンバー切替促進
- ・ アプリ登録促進

新規 取組

- ・ ミクシィグループとの取り組み
- ・ オリジナルクラフト缶ビール販売
- ・ EC（Amazon出品等）

資本 政策

- ・ TGC（ミクシィ）との資本提携
- ・ 資本金及び資本準備金の減少

WITH/AFTER
コロナに向けて
事業推進

<ベルーナドーム 売店出店>

売店①



売店②



3月出店

<HUB横浜鶴屋町店全面改装>

店内レイアウト変更
トイレ増設

10月
リニューアル



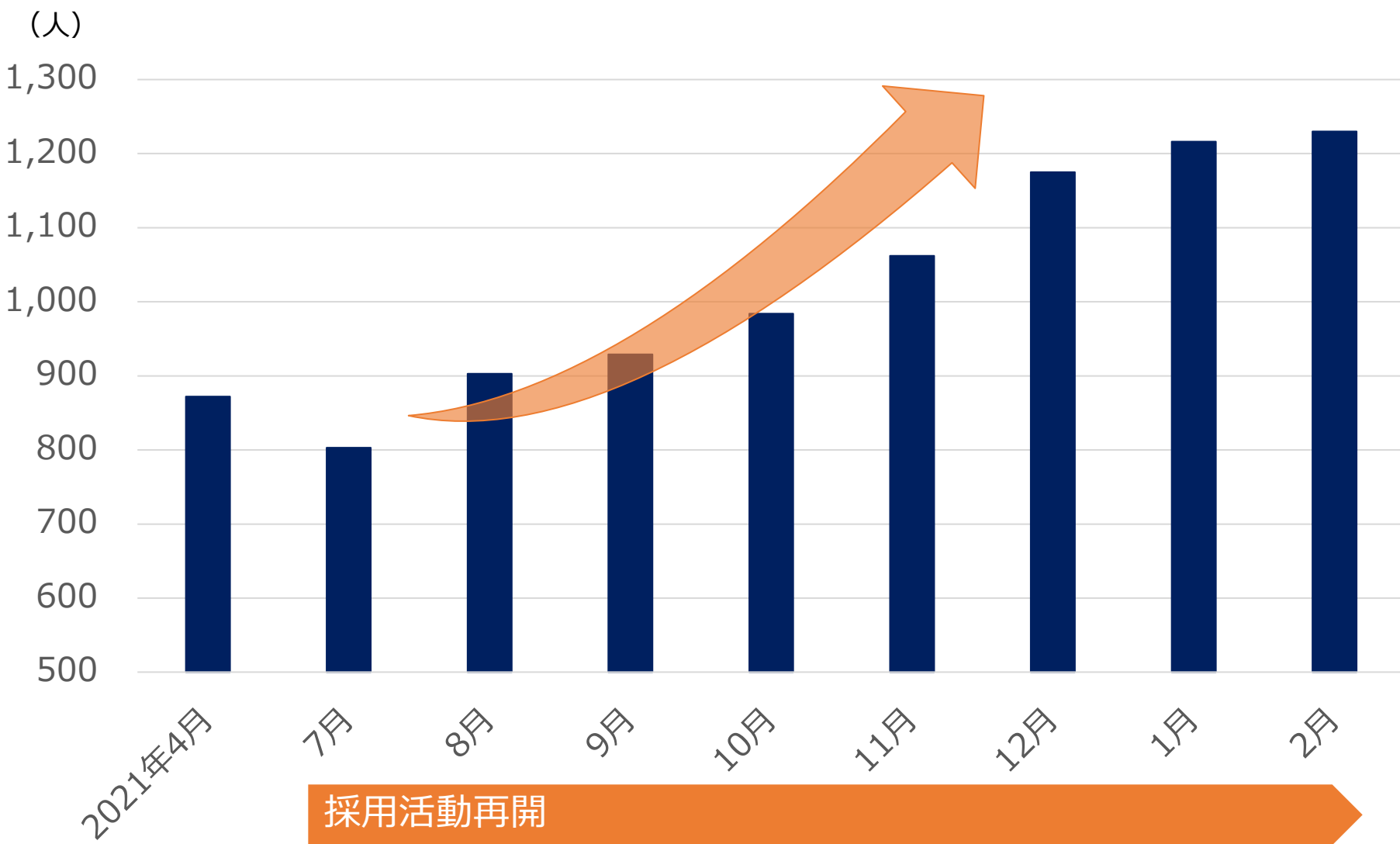
<カウンター改修>

既存店にて再塗装実施

30店舗
リニューアル



営業再開後の顧客満足度の向上を目的として実施



人財の確保

Bar Counter

バーテンダー・カウンタースタッフ

PUBを象徴するのがバーテンダー・カウンターでのお仕事です。特に「ドリンクメイク」と「接客」を同時に行うバーテンダーには高いスキルが必要です。実際に活躍するには、シェイカーなどのバーツールの取り扱いや、レシピの記憶、身だしなみや持ち振る姿をチェックする社内研修があります。合格すればお酒と接客のプロとしてのやりがいある仕事が続いていきます。

Kitchen

キッチンスタッフ

英国の名物料理フィッシュアンドチップスなどの調理をお願いします。丁寧な研修がありますので、調理未経験の方でも安心して始められるお仕事です。仕込みや料理のレシピ、何よりも安全に料理を楽しんでいただくための衛生管理の知識が身に付きます。お客様のため一品一品に気持ち込めた調理をお願いします。

Cash Register

レジスタッフ

カウンターで注文と支払いを同時に行い、その場でドリンクを受け取るスタイルが英国PUBで行われている「キャッシュ・オン・デリバリー」。『HUB（ハブ）』『82（エイティーツー）』の大きな特徴です。金銭のやり取りという大切な仕事をしながら、カウンタースタッフとしっかり連携をとり、接客もしっかり行うお仕事です。「おもてなし」の気持ちを持って、笑顔で明るく対応をお願いします。

Hall

ホールスタッフ

お客様の第一印象を決定する大切なお仕事です。まずこのポジションでお店に慣れていくください。お客様の来店、お客様へのご案内、お店のシステムのご案内を行います。キャンペーン商品やお客様が楽しめる商品をおすすめしながら、お客様との会話を楽しんでください。お客様が楽しい事に気持ちよく、笑顔で対応をお願いします。

緊急事態宣言
又は、まん延防止等重点措置

まん延防止等重点措置

旧カードから新カードへの交換促進

3月
リニューアル

特典 1 ✨

毎のご飲食
5%OFF!



特典 2 ✨

パーティのお会計も
5%OFF!

※他の割引とは併用できません



特典 3 ✨

連動するアプリを
ダウンロードして
さまざまな**特典**を
GET!

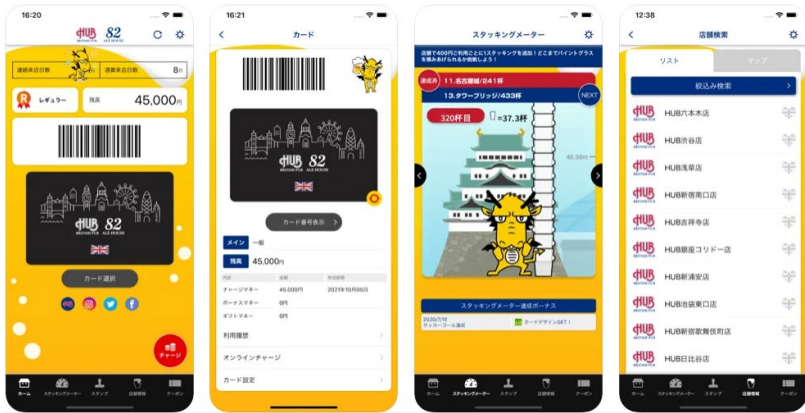


特典 4 ✨

チャージ機能を
活用して
ボーナスマネーを
GET!



アプリ登録促進



これがあれば、もっとHUB 82が楽しくなる

ハブアプリ

ダウンロード & 登録特典として
10%オフクーポン
プレゼント!

Google Play
App Store



メンバーズカードをお持ちの方のみ会員登録可能
アプリで対応可能!



新規
入会

約3万名

新旧
切替

約9万名

アプリ
登録

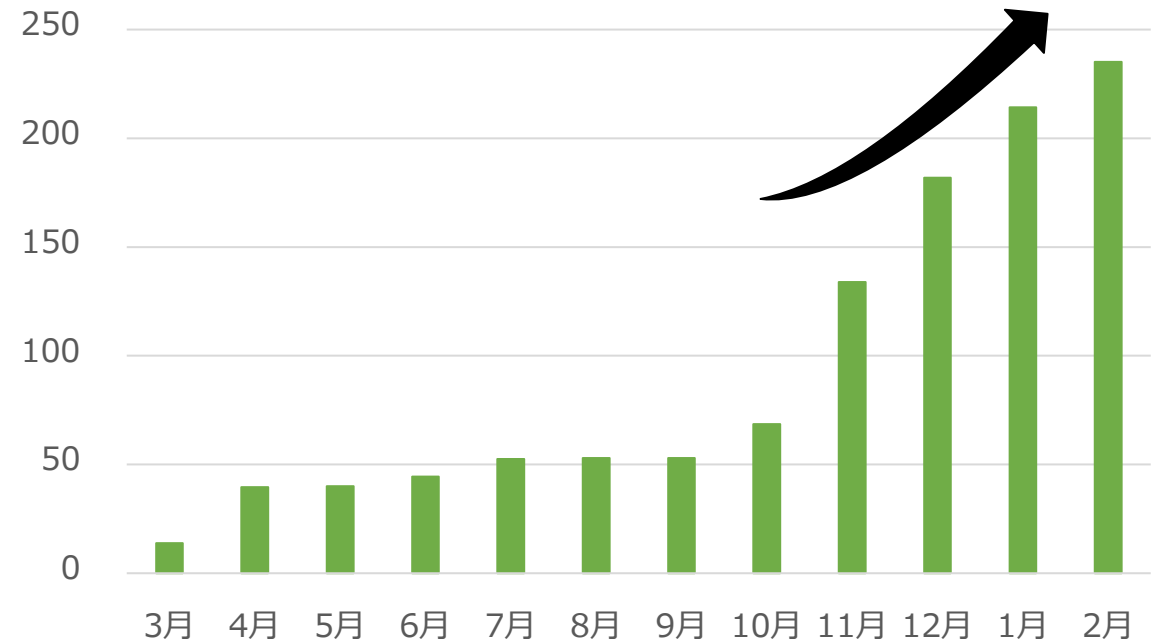
約40%

ハブマネー
チャージ額

約240百万円

累計チャージ額推移

(単位：百万円)



※2022年2月末日時点

ハブマネーチャージ ボーナスUPキャンペーン展開

\ ハブマネーチャージ回数12,000回到達記念 /

HUB MONEY ボーナスUP CHARGE キャンペーン

期間限定 半年ぶりのチャージアップ企画 **この機会を逃すな!?**

11月1日~11月30日

通常 10,000円未満:2% 10,000円以上:5%

1,000円~5,000円未満	5,000円以上~10,000円未満
2%分のボーナスマネー付与 ※変更なし	5%分のボーナスマネー付与
10,000円以上	アプリからならすぐチャージ可能
8%分のボーナスマネー付与	[1] アプリホーム画面のカードデザインをタップ [2] 画面下部の「オンラインチャージ」をタップ

ハブマネーとは
1,000円単位でチャージ可能な「ハブ用電子マネー」
※チャージは店舗・アプリ・WEBにて可能
※アプリの利用にはメンバーズカードの入手が必須

& お会計もスピーディストレスフリー!

11月
単月チャージ額
約65,000千円

ハブマネー利用者増

レジ会計時間短縮

レジ待ち時間緩和

顧客体験の向上
再来店につなげる

ネットケイバ

10月25日～31日 全国26店舗での天皇賞（秋）集客施策

<内容>

- ・ ネットケイバサイトでのイベント告知
- ・ アプリDLでのカクテル進呈
- ・ レース当日の放映



無料クーポン ネットで競馬、ネットケイバ
必ずもらえる!

HUB x netkeiba

オリジナルカクテル
一杯無料!

※HUBの対象店舗で引き換え可能です

クーポン獲得方法

- ① アプリを無料DL!
- ② アプリDL後、お知らせボタン(ベルマーク)からHUBキャンペーンにアクセス!

・クーポンのご利用はお一人様1杯までとさせていただきます。
・期間途中で無料クーポンが終了する可能性があります。予めご了承ください。
・お酒となりますので20歳未満のお客様のご利用はお控えください。



netkeiba.com

トップ ニュース レース ウマの事情 コラム netkeibaTV 地方競馬 データベース 競プロ 口馬主 POG 競馬広告 まとめ

live配信 クレールプロフェッショナル馬場競走(54kg) → 新守盛吉(54kg) 藤子武勇 藤子一雄

11R 神内俊実方...

【菊花賞枠権確定】ステラウエローチエは7枠14番、オーソクレスは外外8枠18番

24日に第9回競馬場で行われる、第2回菊花賞(2歳、牡牝、G1・芝3000m・1歳限定1億2000万円)の枠権が21日発表された。 聖徳のG1初挑戦を目指すステラウエローチエは、実業・愛国騎手(最重)は7枠14番からのスタートとなる。

【菊花賞 調教馬体重】ステラウエローチエは506kg、オーソクレスは...

【DR新馬戦】シャフリヤールの半弟アルファヒディ、超高踏馬リアドなど...

【次走】オジュウチョウサンは数枚へ 和田騎「中山大障害には間に合う感」...

【DR】第5回東京、第5回阪神、第2回福島競馬の入場は引き続き前定席の順...

【菊花賞 枠権データ分析】一概に外枠不利とは言いえないまでも、穴は内枠...

今週の注目レース

クラシック最終戦を制すのは!?
菊花賞 G1
10月24日(日) 東京 11R 芝3000m 出走時刻 15:40

菊花賞 特別データ分析

2021年の生力予想!
田中裕大xnetkeiba
田中裕大の予想をチェック!

netkeibaTV

借金230万返済完了

2021年一気済ませ
無料貸付申請はお早めに

競馬するなら
netkeiba
プレミアムサービス
ネットケイバ
最大14日間無料お試し

ネットで競馬専門誌
中央・地方 全9紙
netkeibaにて 無料

ウマの馬券

門別重賞予想
馬主と馬師 最新バリエーションをレクチャー

2歳牡馬重賞! フロッサムカップ
名門競馬の高脚馬に要注目

2021年の生力予想!
田中裕大xnetkeiba
田中裕大の予想をチェック!

netkeibaTV

ネットケイバ AutumnSpecial 21



Fansta

10月23日~12月4日 都内5店舗でのFC東京サポーター集客施策

▶HUB×ミクシィ×FC東京タイアップ企画

FC東京応援店舗として雰囲気醸成【期間中6試合/HOME4+AWAY2】

期間中にチームへの運営費を協力する応援ドリンクを販売



TIPSTAR

11月8日～23日 全国7店舗での競輪祭コラボ

HUB×ミクシィ×競輪場によるイベント開催

11月8日～23日【朝日新聞社杯競輪祭@小倉競輪場タイアップ企画】

▶VTuberによる競輪イベント開催

競輪祭オリジナルグッズが当たる!
競輪祭くじ

1等 競輪公式QUOカード(500円分) 15名様
2等 小倉競輪オリジナルマフラータオル 80名様
3等 競輪オリジナルハイチュウ 100名様

競輪祭にはまだまだおトクなキャンペーンがいっぱい!

小倉けいりん LINE公式アカウント
ともだちになってあ!

VTuber描き下ろしグッズ
プレゼントキャンペーン

VTuber競輪プロジェクト
https://vkinggg.com/

① 11月8日～17日
1,000円毎にくじ1枚

競輪祭コラボドリンクメニュー

万車券ハイボール 660円 (原価 460円)	灼熱の大競輪祭 660円 (原価 460円)
Kokura ナイト 660円 (原価 460円)	ソナムコール かねりん 600円 (原価 420円)

VTuberグッズプレゼント キャンペーン

競輪祭コラボドリンク1杯購入ごとに全12種類のVTuberオリジナル缶バッジをプレゼント! 数量はコップリミットまで!

② 11月18日～23日
コラボドリンク&缶バッジ



PIST6

11月27日～12月26日 新橋銀座口でのPIST6イベント

11月27日～12月26日【毎週土日にイベント実施】
お客様へのイベントを通じたアプローチ（MCによる盛り上げ）



©TIPSTAR ©PIST6 Inc.

HUB CRAFT 販売開始 (11月~)

新規
商品

オリジナル
クラフト缶ビール
『HUB CRAFT』
製造・販売



販路
拡大

- 当社ECサイト
- Amazon.co.jp
- Googleショッピング
- LINEショッピング



ブランド
認知度
向上



店舗
への
来店
動機



店舗
販売
開始

- ・スタジアム
- ・公園
- ・キャンプ場
- ・各種イベント
- ・ベッドタウン駅前



総稼働日数
125日



資金
調達

2021年4月14日、Tech Growth Capital有限責任事業組合を割当先とする普通株式の発行
⇒約10億円の資金調達

減資

2021年10月27日の臨時株主総会にて決議・承認
資本金及び資本準備金を1億円に減少

2022年2月期実績について

地域別	2021年2月末	出店	閉店	2022年2月末
東北	3店舗	—	1店舗	2店舗
関東	85店舗	—	5店舗	80店舗
東海	4店舗	—	0店舗	4店舗
関西	15店舗	—	1店舗	14店舗
九州	2店舗	—	0店舗	2店舗
合計	109店舗	—	7店舗	102店舗

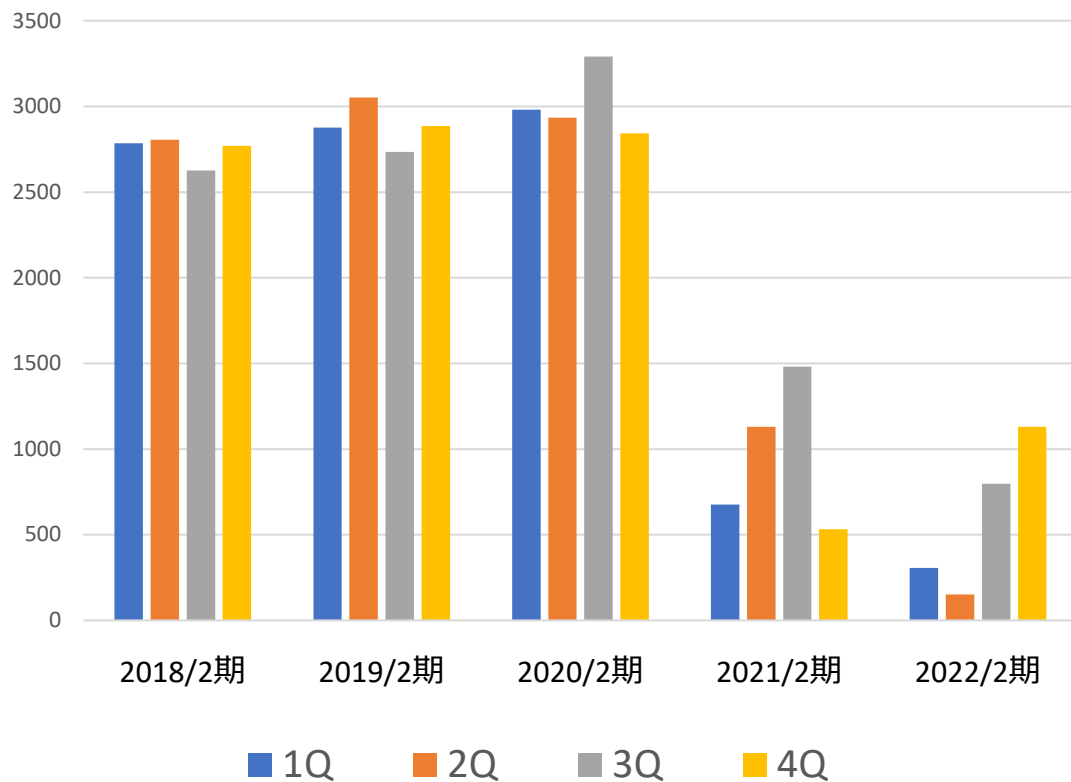
ブランド別	2021年2月末	出店	閉店	2022年2月末
HUB	92店舗	—	6店舗	86店舗
82	15店舗	—	0店舗	15店舗
HUB+82	2店舗	—	1店舗	1店舗
合計	109店舗	—	7店舗	102店舗

四半期別 売上高

第4四半期 **1,130百万円**

(対前年同期比209.2%)

(単位：百万円)



四半期別 純利益又は純損失

第4四半期 **▲292百万円**

(対前年同期差+491百万円)

(単位：百万円)



※コロナ禍の為、純利益又は純損失表記

HUB 業績サマリ (損益計算書)

(単位：百万円)	2021年2月期	2022年2月期	前年差	前年比
売上高	3,828	2,386	▲1,442	62.3%
売上原価	1,076	709	▲367	65.9%
原価率	28.1%	29.8%	1.7%	—
販売費及び一般管理費	4,339	2,889	▲1,450	66.6%
営業利益又は営業損失	▲1,566	▲1,185	380	—
営業利益率	—	—	—	—
経常利益又は経常損失	▲1,572	▲1,214	357	—
経常利益率	—	—	—	—
特別利益	957	3,561	2603	371.9%
特別損失	1,857	2,330	472	125.5%
法人税等合計	279	▲127	▲406	—
当期純利益又は純損失	▲2,751	143	2,894	—
純利益率	—	6.0%	—	—

コスト削減継続

<特別利益>
雇用調整助成金
919百万円

時短協力金
2,641百万円

<特別損失>
減損損失
532百万円

臨時休業による損失
1,790百万円

(単位：百万円)	2021年2月期 年度末	2022年2月期 年度末	前期末差	
資 産 合 計	5,703	7,661	1,957	
流動資産	2,333	5,061	2,728	※主に現金及び預金増加の為
固定資産	3,370	2,599	▲770	※主に減損損失等による有形固定資産減少の為
負 債 合 計	4,273	5,087	814	
流動負債	3,003	1,632	▲1,371	※主に短期借入金減少の為
固定負債	1,269	3,454	2,185	※主に長期借入金増加の為
純 資 産 合 計	1,430	2,573	1,143	※主に増資による資本剰余金増加の為
自 己 資 本 比 率	25.1%	33.6%	8.5%	
有 利 子 負 債 残 高	2,149	3,861	1,712	

(単位：百万円)	2021年2月期	2022年2月期
営業活動による キャッシュフロー	▲1,824	315
投資活動による キャッシュフロー	▲119	▲131
財務活動による キャッシュフロー	1,892	2,691
現金及び現金同等物の 四半期末残高	1,529	4,405

雇用調整助成金
特別利益計上額：▲919百万円
受取額：1,076百万円

時短協力金
特別利益計上額：▲2,641百万円
受取額：2,724百万円

短期借入れ、短期借入金の返済
及び長期借入れ
1,900百万円

増資
999百万円

項目	第21期 2019年2月	第22期 2020年2月	第23期 2021年2月	第24期 2022年2月
配当性向	29.7%	16.7%	0%	0%
1株当たり 配当金	14円	7円	0円	0円

保有株式数	優待内容 ※通常
100株～300株未満	ご飲食券(1,000円分) 1枚
300株～500株未満	ご飲食券(1,000円分) 3枚
500株以上	ご飲食券(1,000円分) 5枚



※通常の2倍の金額のご優待券を進呈 (予定)

- この資料は投資家の参考に資するため、株式会社ハブ（以下、当社）の現状をご理解いただくことを目的として、当社が作成したものであり、当社株式の購入を勧誘するものではありません。
- 当資料に記載された内容は、発表日時点において一般的に認識されている経済・社会等の情勢および当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。
- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」（forward-looking statements）を含みます。これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。
- 今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。
- その他の掲載内容に関しても細心の注意を払っておりますが、不可抗力により情報に誤りを生ずる可能性もありますのでご注意ください。
- 無断での複製又は転用等を行わないようお願いいたします。

お問い合わせ先
株式会社ハブ 経営企画部 IR担当
TEL : 03-3526-8682
<https://www.pub-hub.co.jp/contact/>