

2022年4月22日

各 位

会 社 名 株式会社アジュバンホールディングス
代表者名 代表取締役会長兼社長 中村 豊
(コード：4929 東証プライム市場)
問合せ先 取締役管理本部本部長 中川 秀男
(TEL 078-351-3135)

中期経営計画（2023年3月期～2025年3月期）策定に関するお知らせ

当社グループは、2023年3月期を初年度とする3カ年の中期経営計画を策定しましたのでお知らせします。

本計画では、株式会社東京証券取引所の新市場区分の上場維持基準を充たすべく各種取り組みを進めることにより、更なる企業価値向上に努めてまいります。

1. 終了した中期経営計画（2019年3月期～2023年3月期）の総括

当社グループでは、2019年3月期を初年度とする5カ年の中期経営計画を推進しておりましたが、内外の事業環境の変化及び業績の進捗状況を勘案し2021年1月でこの計画を取り下げる結果となりました。しかしながら、そういった状況の中でも、基礎研究の成果がヘアケア商品の上市につながったり、物流やITインフラの拡充につながったりするなど一定の成果をおさめ、次のステージでの一翼を担う要素ができました。

2. 中期経営計画（2023年3月期～2025年3月期）

(1) コンセプト

当社グループは、2021年9月21日に経営資源配分の最適化と意思決定の迅速化を図るために持株会社体制へ移行し、各事業会社の役割を明確にしました。まずはこの3カ年において、プライム市場基準充足に向け企業価値向上に取り組んでまいります。

(2) 基本戦略

① 持続的成長事業の確立

これまで当社グループが直に接してこなかった消費者へE C (Electronic Commerce) を用いて基礎研究から導いた育毛剤を販売し、3年で化粧品E C販売市場(約3,200億円)の1%超のシェア(売上高40億円)獲得を目指します。

事業環境が激しく変化する中、OODAサイクルのもとWebマーケティングを駆使し、スピード感をもってシェア獲得に取り組み、持続的成長を図ってまいります。

② プロフェッショナル商材への再挑戦

当社グループは、2014年に敏感肌ニーズに対応する業務用グレイカラー剤を上市しましたが、美容師等の施術者ニーズに十分応えきれておりませんでした。

この対応策として業務用美容材料専門販売の事業会社を設立し、まずはマーケットニーズにあったカラー剤を再上市するとともに、専任のカラースペシャリストを置き、美容ディーラーを通じて新規サロンの販路開拓を行います。さらにはその後、理美容専売化粧品への橋渡しを行ってまいります。

③ 国内理美容業へのアジュバンらしいスキン・ヘアケアのリリース

サロンを通じ顧客へアジュバンらしき溢れる素材にこだわった人に地球にやさしい安心安全なスキン・ヘアケアを提供します。引き続き研究開発に注力し、多方向からの可能性を具現化するモノづくりを行ってまいります。

初年度は、新たにスキンケア3ライン、ヘアケア1ラインのリニューアルを行い、3カ年の間に各種商品ラインナップの改廃を行います

また、顧客の利便性を考えB to B to CのE Cサイトを立ち上げます。

④ 海外市場

現時点での当社グループにおける最重点課題は、国内市場のシェア拡大であると認識しており、当面は国内市場へ経営資源を集中してまいります。海外市場については最重点課題の進捗を勘案しつつ、販路の再構築に取り組んでまいります。

⑤ 財務戦略

各種商品ラインナップの改廃を行いながら、在庫効率化、リードタイムの短縮等を図りキャッシュ・コンバージョン・サイクル(CCC)の改善を行

い、創出したキャッシュは、Webマーケティング、研究開発、人件費、配当へ戦略的に配分し使用します。

⑥ サステナビリティ

当社グループは、「知恵と勇気をもって、美と健康を通じて夢と感動をお届けする」ことをミッションとしており、美容市場を通じて人や社会そして地球を豊かな未来にするための課題解決に挑戦し続けます。それこそが、当社グループのコアコンピタンスであり、成長の要素と考えております。

- i. 地球に人にやさしいモノづくり
- ii. 様々な人が様々な働き方が出来る組織づくり
- iii. 透明性高い企業づくり

(3) 数値目標

単位：百万円

	2022年3月期 (実績)		2025年3月期 (計画)		平均成長率 (%)
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	
売上高	4,427	100.0	9,550	100.0	29.2
売上総利益	2,941	66.4	7,010	73.4	33.6
販管費	2,551	57.6	5,610	58.7	30.0
営業利益	390	8.8	1,400	14.7	53.1
経常利益	401	9.1	1,420	14.9	52.4
当期純利益	393	8.9	924	9.7	33.0

以上