



# DATA BOOK

---

(2021年3月1日～2022年2月28日)

March 1, 2021 ~ February 28, 2022

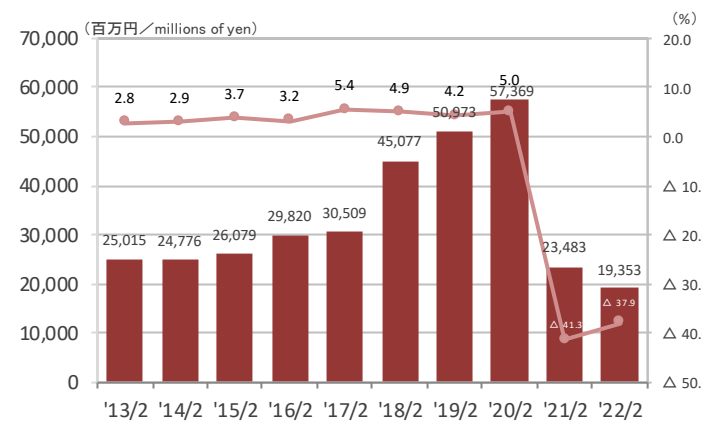
株式会社DDホールディングス  
DD Holdings Co., Ltd

# 連結財務・業績の推移

# Consolidated Financial Performance

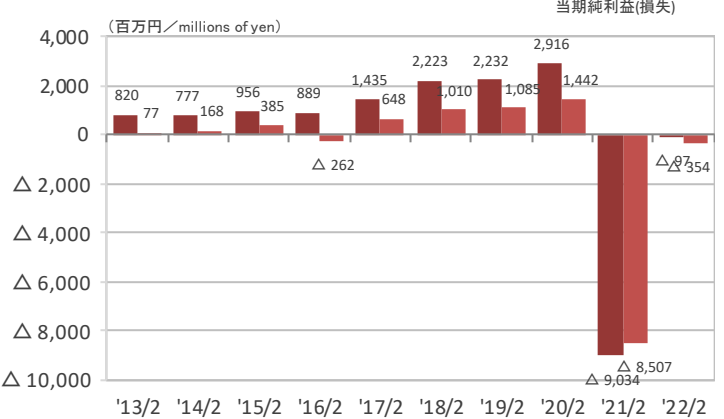
## 売上高/売上高営業利益率

Net Sales and Operating Income to Sales Ratio

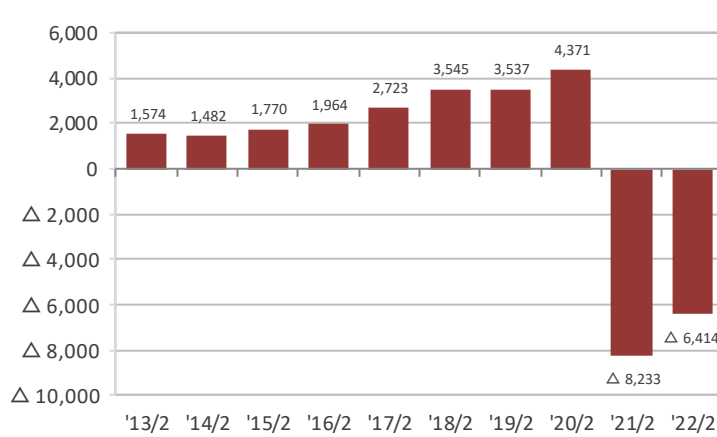


## 経常利益/当期純利益(損失)

Ordinary Income and Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent

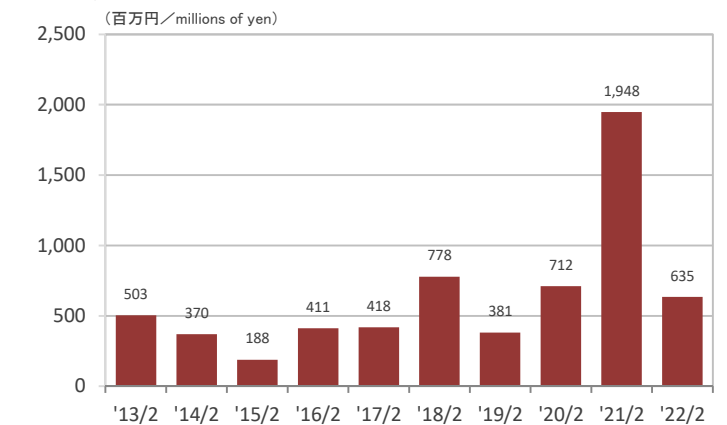


## EBITDA



## 特別損失

Extraordinary Losses



(単位:百万円/millions of yen)

		'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
売上高		25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077	50,973	57,369	23,483	19,353
Net Sales	前期比 YoY (%)	107.7	99.0	105.3	114.3	102.3	147.7	113.1	112.5	40.9	82.4
営業利益		691	713	964	952	1,641	2,204	2,115	2,846	△ 9,703	△ 7,332
Operating Income	売上比 Ratio to Sales (%)	2.8	2.9	3.7	3.2	5.4	4.9	4.2	5.0	△ 41.3	△ 37.9
	前期比 YoY (%)	77.5	103.2	135.1	98.8	172.2	134.3	96.0	134.5	-	-
経常利益		820	777	956	889	1,435	2,223	2,232	2,916	△ 9,034	△ 97
Ordinary Income	売上比 Ratio to Sales (%)	3.3	3.1	3.7	3.0	4.7	4.9	4.4	5.1	△ 38.5	△ 0.5
	前期比 YoY (%)	83.8	94.9	122.9	93.1	161.4	154.8	100.4	130.6	-	-
親会社に帰属する 当期純利益(損失)		77	168	385	△ 262	648	1,010	1,085	1,442	△ 8,507	△ 354
Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent	売上比 Ratio to Sales (%)	0.3	0.7	1.5	△ 0.9	2.1	2.2	2.1	2.5	△ 36.2	△ 1.8
	前期比 YoY (%)	35.8	217.1	228.3	-	-	155.8	107.4	132.8	-	-

(単位:百万円/millions of yen)

		'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
EBITDA ※		1,574	1,482	1,770	1,964	2,723	3,545	3,537	4,371	△ 8,233	△ 6,414
	前期比 YoY (%)	86.9	94.2	119.4	110.9	138.7	130.2	99.8	123.6	-	-
特別損失		503	370	188	411	418	778	381	712	1,948	635
Extraordinary Losses	前期比 YoY (%)	103.6	73.6	50.9	218.3	101.7	186.0	49.0	186.7	273.6	32.6

※ EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費+権利金償却費+長期前払費用償却

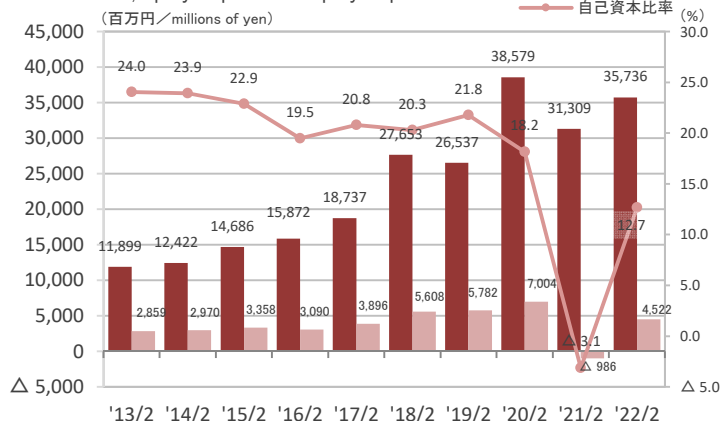
Operating Income + Depreciation + Amortization of Goodwill + Amortization of Guarantee Deposits + Amortization of Long-term Prepaid Expenses

# 連結財務・業績の推移

# Consolidated Financial Performance

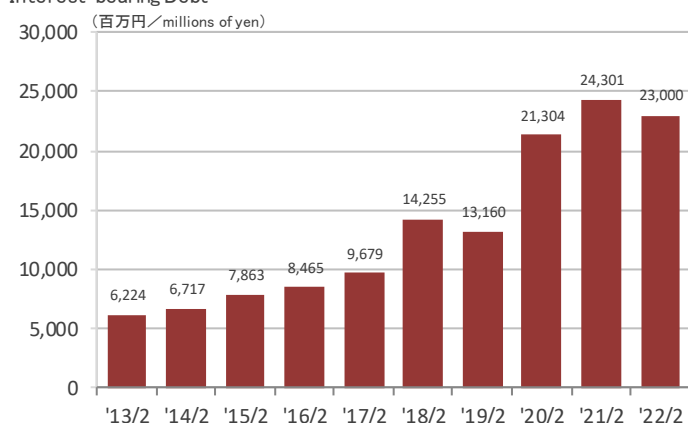
## 総資産/自己資本/自己資本比率

Total Assets, Equity Capital and Equity Capital Ratio



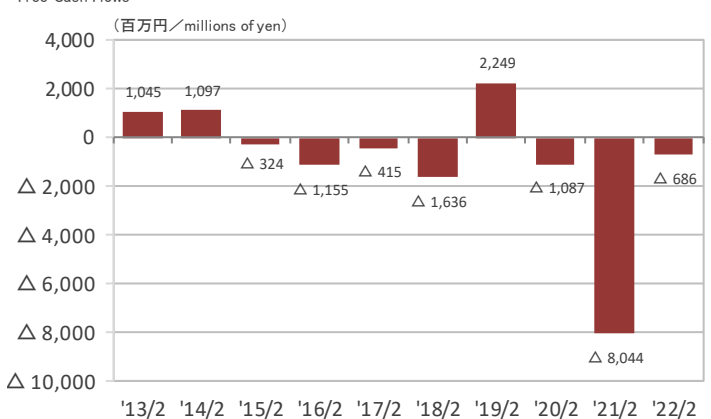
## 有利子負債

Interest-bearing Debt



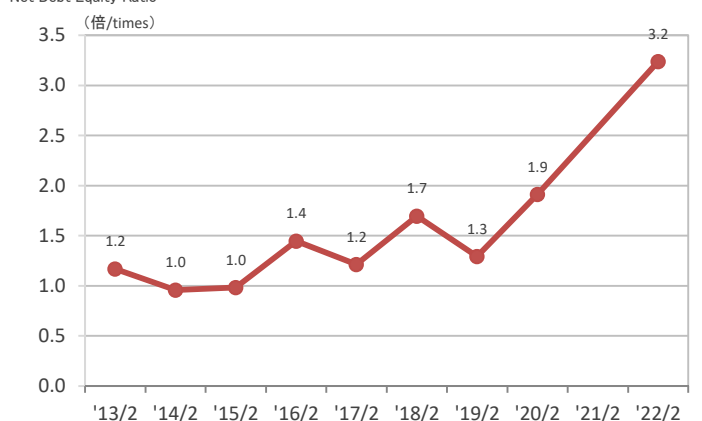
## フリー・キャッシュ・フロー

Free Cash Flows



## ネット・デッド・エクイティ・レシオ

Net Debt Equity Ratio



(単位:百万円/millions of yen)

	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
総資産 Total Assets	11,899	12,422	14,686	15,872	18,737	27,653	26,537	38,579	31,309	35,736
自己資本 Equity Capital	2,859	2,970	3,358	3,090	3,896	5,608	5,782	7,004	△ 986 ※1	4,522 ※2
自己資本比率 Equity Capital Ratio	24.0	23.9	22.9	19.5	20.8	20.3	21.8	18.2	△ 3.1	12.7
有利子負債 Interest-bearing Debt	6,224	6,717	7,863	8,465	9,679	14,255	13,160	21,304	24,301	23,000
インテレスト・カバレッジ・レシオ Interest Coverage Ratio	15.7	16.0	18.3	14.1	28.7	19.8	34.0	47.2	△ 52.4	△ 11.5
デッド・エクイティ・レシオ Debt Equity Ratio	2.2	2.3	2.3	2.7	2.5	2.5	2.3	3.0	-	5.1
流動比率 Current Ratio	90.8	113.5	108.0	96.6	86.2	63.7	93.1	100.0	54.3	124.2
ネット有利子負債 Net Interest-bearing Deb	3,341	2,848	3,297	4,469	4,723	9,518	7,485	13,388	20,041	14,647
ネット・デッド・エクイティ・レシオ Net Debt Equity Ratio	1.2	1.0	1.0	1.4	1.2	1.7	1.3	1.9	-	3.2

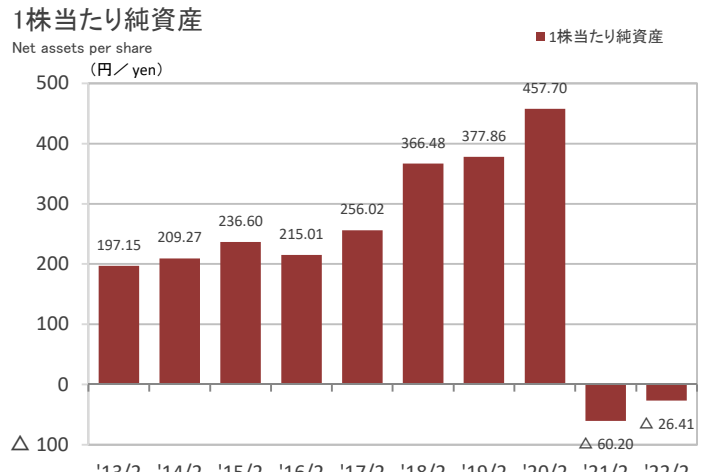
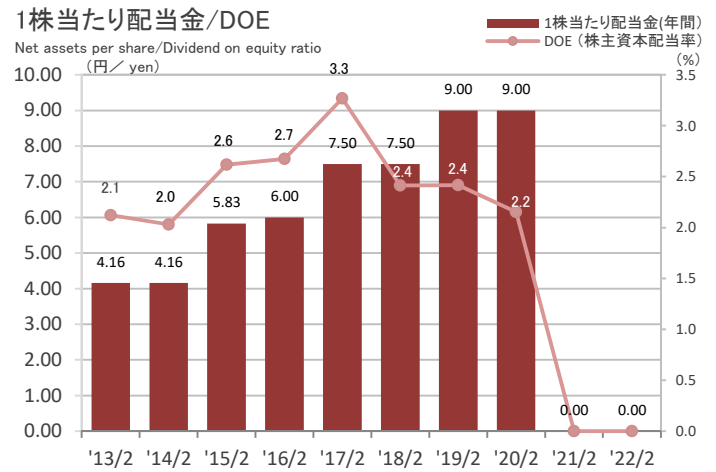
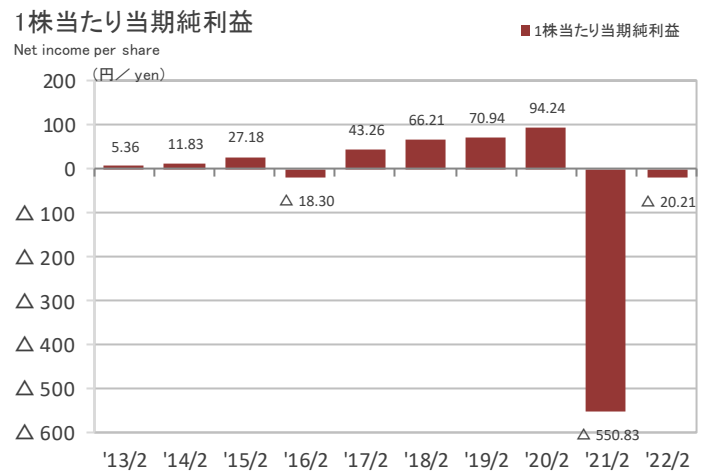
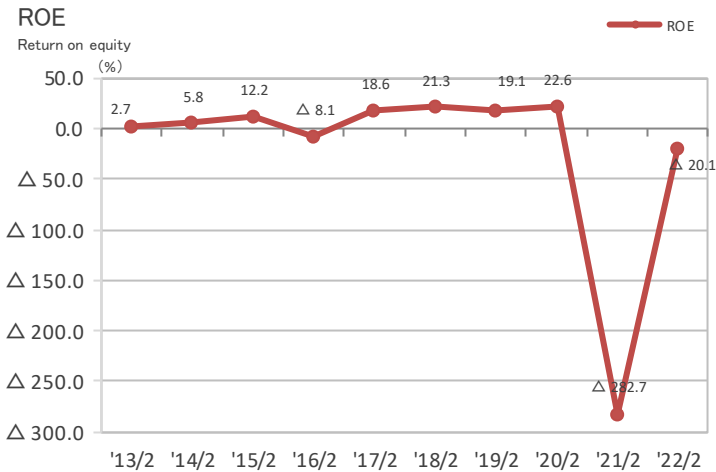
(単位:百万円/millions of yen)

	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	1,272	1,438	1,723	1,380	2,621	2,003	2,949	3,876	△ 6,844	△ 1,982
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 227	△ 340	△ 2,048	△ 2,536	△ 3,037	△ 3,640	△ 699	△ 4,964	△ 1,199	1,296
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	1,045	1,097	△ 324	△ 1,155	△ 415	△ 1,636	2,249	△ 1,087	△ 8,044	△ 686
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 525	△ 174	1,044	567	1,376	886	△ 1,223	3,236	5,756	4,680
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at the term-end	2,814	3,785	4,503	3,908	4,845	4,793	5,801	8,348	4,525	8,531

※1、※2 次ページに記載しております。Please refer to the following page.

# 収益性指標・1株当たり情報

## Profitability Index and Per Share Data



	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
ROE Return on Equity	2.7	5.8	12.2	△ 8.1	18.6	21.3	19.1	22.6	△ 282.7	△ 20.1
ROA Return on Assets	0.6	1.4	2.8	△ 1.7	3.7	4.4	4.0	4.4	△ 24.3	△ 1.1

	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
1株当たり当期純利益 Net Income Per Share	5.36	11.83	27.18	△ 18.30	43.26	66.21	70.94	94.24	△ 550.83	△ 20.21
1株当たり純資産 Net Assets Per Share	197.15	209.27	236.60	215.01	256.02	366.48	377.86	457.70	△ 60.20	△ 26.41
1株当たり配当金(年間) Dividends Per Share	4.16	4.16	5.83	6.00	7.50	7.50	9.00	9.00	0.00	0.00
配当性向(年間) Dividend Ratio	77.7	105.6	64.4	-	17.3	11.3	12.7	9.6	-	-
DOE (株主資本配当率) Dividend on Equity Ratio	2.1	2.0	2.6	2.7	3.3	2.4	2.4	2.2	-	-

\*2013年2月期期首に下記の分割が行われたと仮定して算出しております。

Figures for number of shares have been calculated assuming this stock split was conducted at the beginning of the financial year ending in February 2013.

効力発生日: 2013年9月1日 普通株式1株→100株  
 " : 2015年3月1日 普通株式1株→3株  
 " : 2019年9月1日 普通株式1株→2株

DD Holdings consolidated every 100 shares of its common stock into one share on September 1, 2013.  
 DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on March 1, 2015.  
 DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on September 1, 2019.

\*1 第三者割当による第6回新株予約権の行使により584百万円の資金調達を実施しております。

Note: Raising funds of 584million yen has been done by exercising of the 6th stock acquisition rights through third-party allotment.

\*2 第三者割当による第6回新株予約権の行使により874百万円、A種優先株式を発行し5,000百万円の資金調達を実施しております。

Note: Raising funds of 874million yen has been done by exercising of the 6th stock acquisition rights through third-party allotment and 5,000million yen by issuing class A preferred stock.

\*3 2022年2月期の「1株当たり純資産」につきましては、純資産の部の合計額から当社が発行する普通株式と権利関係の異なるA種優先株式に係る払込金額、優先配当額を控除して算定しております。

Note: The Net assets per share of Fiscal year ended Feb.2022 is calculated by excluding the priority dividend amount and paid-in amount of the Class-A Preferred stock of which relations of right is differed from the common stock we issue, from the total of the equity.

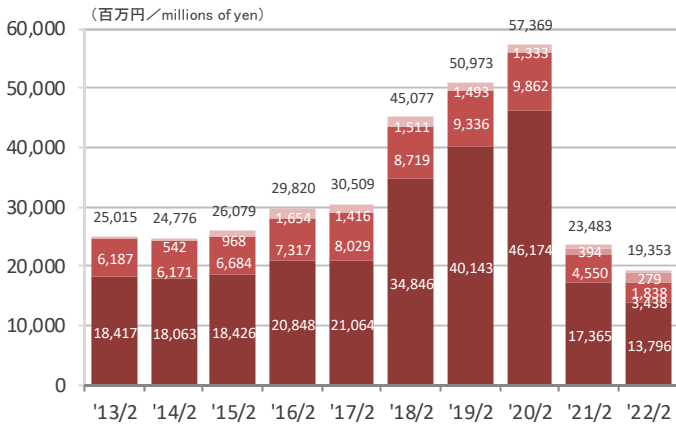
\*4 2022年2月期の期末配当につきましては、普通株式は無配、2022年2月に第三者割当により発行した優先株式は、発行時に定められた優先株式発行要項及び当社定款の定めにより、1株につき10円96銭を予定しております。

Note: No dividend for fiscal year end Feb. 2022 and 1036yen per share for preferred stock issued on Feb.2022 according to the articles of incorporation and the preferred share issuance requirements.

# セグメント情報 Segment Information

## セグメント別売上高

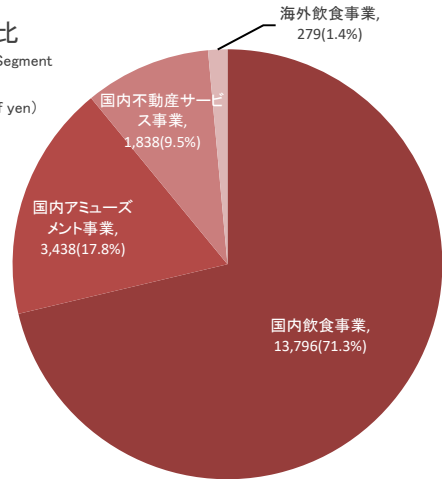
Net Sales by Segment



## 売上高構成比

Net Sales Share by Segment '22/2

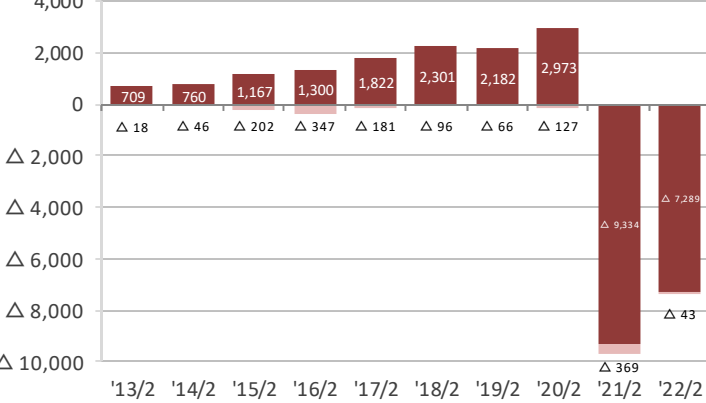
(百万円/millions of yen)



## 国内外別営業利益

Operating Income (Loss): Japan - Overseas

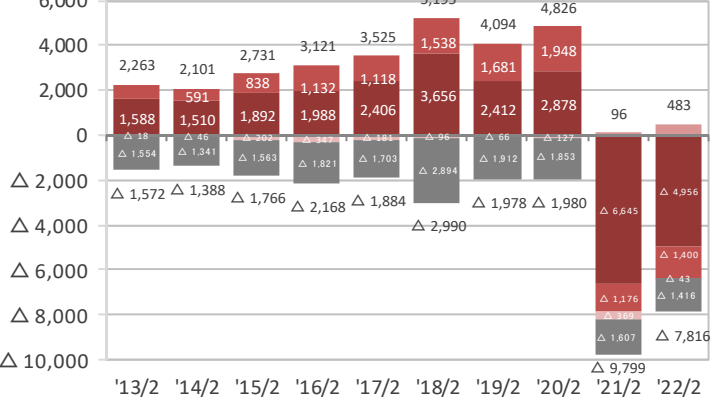
(百万円/millions of yen)



## セグメント別営業利益

Operating Income (Loss) by Segment

(百万円/millions of yen)



	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
売上高	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077	50,973	57,369	23,483	19,353
Net Sales	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077	50,973	57,369	23,483	19,353
国内	24,604	24,234	25,110	28,166	29,093	43,565	49,479	56,036	23,088	19,073
Japan	24,604	24,234	25,110	28,166	29,093	43,565	49,479	56,036	23,088	19,073
飲食事業	18,417	18,063	18,426	20,848	21,064	34,846	40,143	46,174	17,365	13,796
F & B Business	18,417	18,063	18,426	20,848	21,064	34,846	40,143	46,174	17,365	13,796
アミューズメント事業	6,187	6,171	6,684	7,317	8,029	8,719	9,336	9,862	4,550	3,438
Amusement Business	6,187	6,171	6,684	7,317	8,029	8,719	9,336	9,862	4,550	3,438
不動産サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	1,172	1,838
Real Estate Services Business	-	-	-	-	-	-	-	-	1,172	1,838
海外	411	542	968	1,654	1,416	1,511	1,493	1,333	394	279
Overseas	411	542	968	1,654	1,416	1,511	1,493	1,333	394	279
アメリカ ※1	411	542	684	1,311	1,362	1,511	1,493	1,333	394	279
USA	411	542	684	1,311	1,362	1,511	1,493	1,333	394	279
アジア	-	-	284	342	54	-	-	-	-	-
Asia	-	-	284	342	54	-	-	-	-	-
営業利益	691	713	964	952	1,641	2,204	2,115	2,846	△ 9,703	△ 7,332
Operating Income (Loss)	691	713	964	952	1,641	2,204	2,115	2,846	△ 9,703	△ 7,332
国内	709	760	1,167	1,300	1,822	2,301	2,182	2,973	△ 9,334	△ 7,289
Japan	709	760	1,167	1,300	1,822	2,301	2,182	2,973	△ 9,334	△ 7,289
飲食事業	1,588	1,510	1,892	1,988	2,406	3,656	2,412	2,878	△ 6,645	△ 4,956
F & B Business	1,588	1,510	1,892	1,988	2,406	3,656	2,412	2,878	△ 6,645	△ 4,956
アミューズメント事業	674	591	838	1,132	1,118	1,538	1,681	1,948	△ 1,176	△ 1,400
Amusement Business	674	591	838	1,132	1,118	1,538	1,681	1,948	△ 1,176	△ 1,400
不動産サービス事業	-	-	-	-	-	-	-	-	96	483
Real Estate Services Business	-	-	-	-	-	-	-	-	96	483
間接費	△ 1,554	△ 1,341	△ 1,563	△ 1,821	△ 1,703	△ 2,894	△ 1,912	△ 1,853	△ 1,607	△ 1,416
Indirect Expenses	△ 1,554	△ 1,341	△ 1,563	△ 1,821	△ 1,703	△ 2,894	△ 1,912	△ 1,853	△ 1,607	△ 1,416
海外	△ 18	△ 46	△ 202	△ 347	△ 181	△ 96	△ 66	△ 127	△ 369	△ 43
Overseas	△ 18	△ 46	△ 202	△ 347	△ 181	△ 96	△ 66	△ 127	△ 369	△ 43
アメリカ ※1	△ 18	△ 46	△ 182	△ 249	△ 171	△ 92	△ 61	△ 118	△ 370	△ 41
USA	△ 18	△ 46	△ 182	△ 249	△ 171	△ 92	△ 61	△ 118	△ 370	△ 41
アジア	-	-	△ 20	△ 97	△ 9	△ 4	△ 4	△ 8	△ 2	△ 1
Asia	-	-	△ 20	△ 97	△ 9	△ 4	△ 4	△ 8	△ 2	△ 1

※ 2019年2月期以降の各セグメント実績は、間接費(本社費)の一部を配賦した数値となります。

Note: The records of fiscal year ended Feb.2019 are the figures including an allocation of overhead cost.

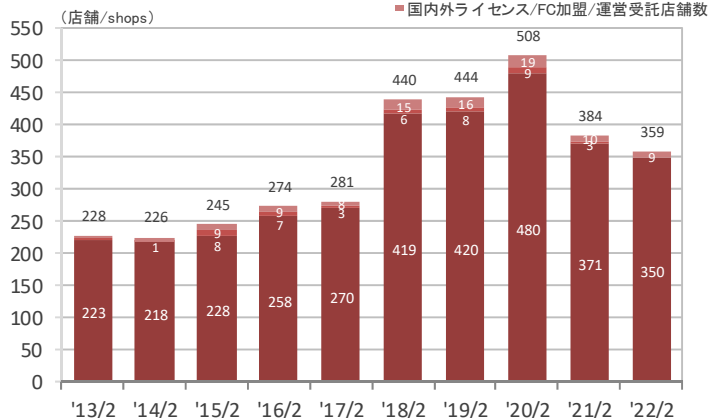
※1 海外-アメリカにつきましては、2021年8月16日に連結子会社であるDiamond Dining International Corporationの全株式を譲渡し、海外事業から撤退いたしました。

Note: We have withdrawn from the overseas business in the US by transferring all the shares of Diamond Dining International Corporation on 16th of Aug., 2021.

# 店舗数・従業員数 Number of Shops and Employees

## 総店舗数

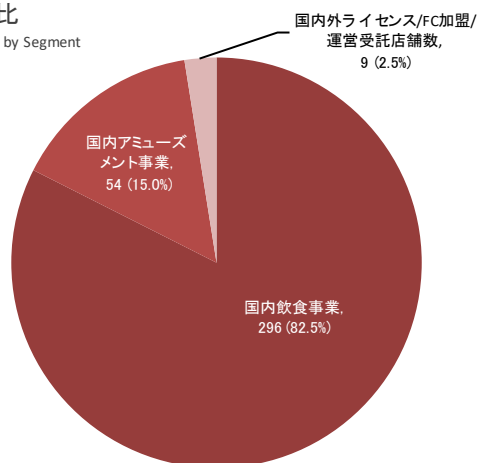
Total Number of Shops (Japan-Overseas)



## 総店舗数構成比

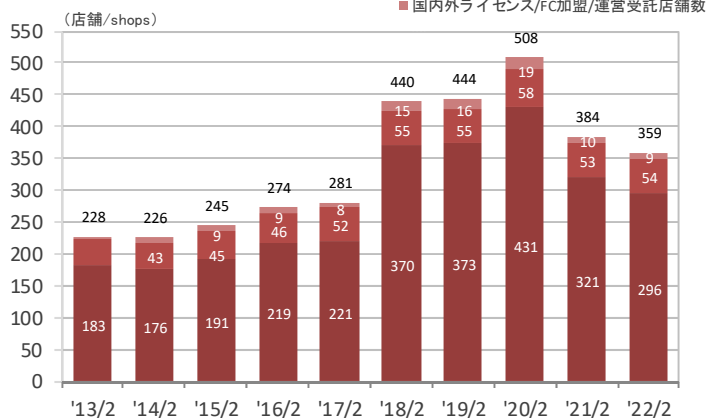
Numbers and % of Shops by Segment

'22/2 (店舗/shops)



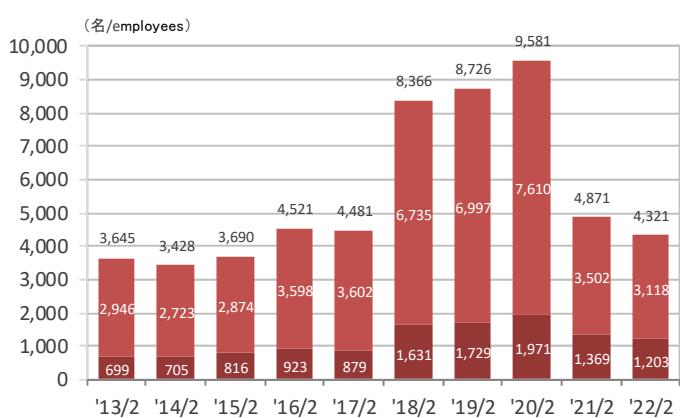
## セグメント別店舗数

Number of Shops by Segment



## 従業員数

Number of Employees



(単位: 店舗/shops)

	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
総店舗数 Total Number of Shops	228	226	245	274	281	440	444	508	384	359
直営店舗数 Directly Operating Shops	225	219	236	265	273	425	428	489	374	350
国内直営店舗数 Directly Operating Shops-Japan	223	218	228	258	270	419	420	480	371	350
飲食事業 F & B Business	181	175	183	212	218	364	365	422	318	296
アミューズメント事業 Amusement Business	42	43	45	46	52	55	55	58	53	54
海外直営店舗数 Directly Operating Shops-Overseas	2	1	8	7	3	6	8	9	3	0
アメリカ USA	2	1	2	3	3	6	8	9	3	0
アジア Asia	-	-	6	4	0	0	0	0	0	0
国内外ライセンス/FC加盟/運営受託店舗数 Licensed, Franchise and Accept the consignment shops	3	7	9	9	8	15	16	19	10	9

(単位: 人/employees)

	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
従業員数 Number of Employees	3,645	3,428	3,690	4,521	4,481	8,366	8,726	9,581	4,871	4,321
正社員数 Full-time Employees	699	705	816	923	879	1,631	1,729	1,971	1,369	1,203
パートナー数 Part-time Employees	2,946	2,723	2,874	3,598	3,602	6,735	6,997	7,610	3,502	3,118

※ 株式会社株式会社ゼットン(証券コード:3057)は、2021年2月期第3四半期より連結子会社から持分法適用関連会社化となったため、2021年2月期より上記数値には含まれておりません。

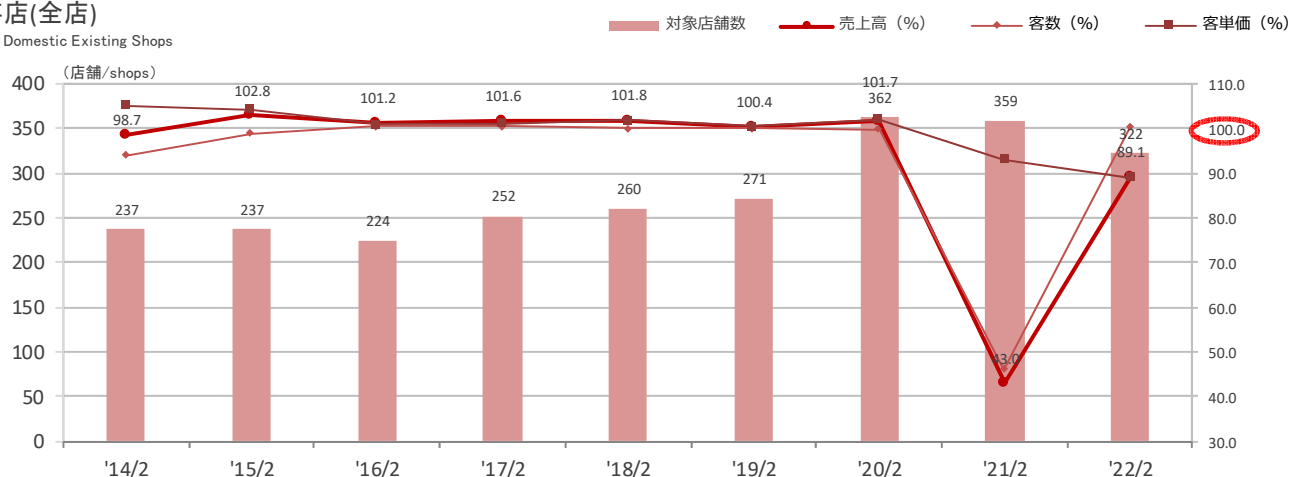
Note: Zetton Inc.(SEC:3057) is excluded from the above figures of FY2021 as it is accounted for by the equity method in the 3rd Quarter of FY2021.

# 国内既存店売上高前年比推移

# Net Sales YoY of Domestic Existing Shops

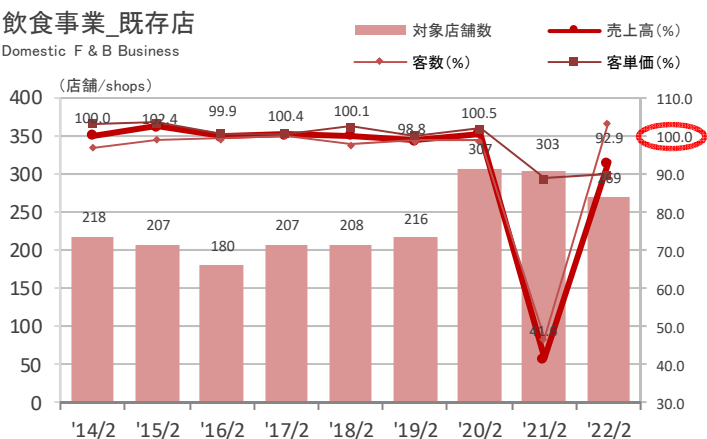
## 既存店(全店)

Total - Domestic Existing Shops



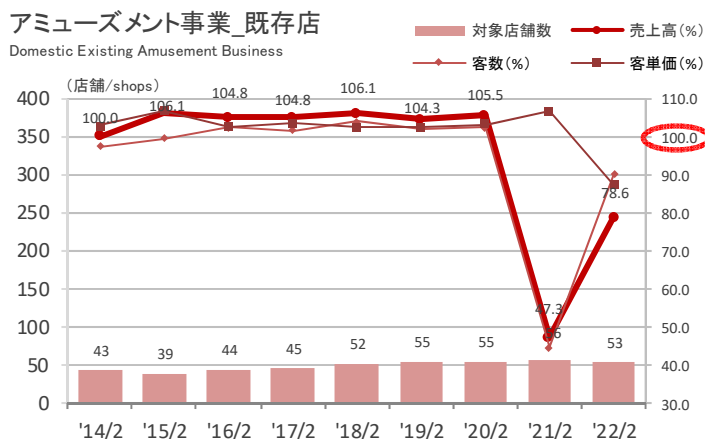
## 飲食事業\_既存店

Domestic F & B Business



## アミューズメント事業\_既存店

Domestic Existing Amusement Business



既存店(全店)	Total - Domestic Existing Shops	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
売上高 (%)	Net Sales	98.7	102.8	101.2	101.6	101.8	100.4	101.7	43.0	89.1
客数 (%)	Number of Customers	93.9	98.8	100.4	100.5	99.9	99.9	99.7	46.2	100.1
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	105.1	104.2	100.8	101.1	101.8	100.5	102.0	93.1	89.0
対象店舗数	Number of Shops	237	237	224	252	260	271	362	359	322

飲食事業	Domestic F & B Business	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
売上高 (%)	Net Sales	100.0	102.4	99.9	100.4	100.1	98.8	100.5	41.6	92.9
客数 (%)	Number of Customers	96.9	98.9	99.2	100.0	97.6	98.6	98.7	46.8	103.5
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	103.2	103.5	100.7	100.5	102.5	100.1	101.8	88.9	89.8
対象店舗数	Number of Shops	218	207	180	207	208	216	307	303	269

アミューズメント事業	Domestic Amusement Business	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2
売上高 (%)	Net Sales	100.0	106.1	104.8	104.8	106.1	104.3	105.5	47.3	78.6
客数 (%)	Number of Customers	97.2	99.3	102.2	101.4	103.7	101.9	102.3	44.5	89.9
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	102.9	106.8	102.6	103.3	102.2	102.3	103.1	106.4	87.4
対象店舗数	Number of Shops	43	39	44	45	52	55	55	56	53

※ 2019年3月1日付で連結子会社化した株式会社エスエルディー(証券コード:3223)は、上記数値には含まれておりません。

Note: The above figures do not include the amount of SLD Entertainment Inc.(SEC code:3223) converted into a consolidated subsidiary on 1st of March 2019.