

2022年3月期 決算概要

株式会社 野村総合研究所

2022年4月27日

NRI

Share the Next Values!

1

2022年3月期 決算概要（連結）

2

2023年3月期 業績見通し（連結）

1. 業績概況

通期	2021年3月期	2022年3月期	前期比		公表予想	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)	金額 (百万円)	予想比 (百万円)
売上収益	550,337	611,634	61,296	11.1	610,000	1,634
コンサルティングサービス	90,056	125,460	35,403	39.3	123,000	2,460
開発・製品販売	183,847	196,000	12,152	6.6	198,000	△1,999
運用サービス	258,656	272,903	14,247	5.5	273,000	△96
商品販売	17,777	17,269	△507	△2.9	16,000	1,269
売上原価	364,539	395,562	31,023	8.5		
売上総利益	185,798	216,071	30,273	16.3		
売上総利益率	33.8%	35.3%	1.6P			
販売費及び一般管理費	98,366	113,536	15,170	15.4		
その他の収益・費用等	△6,683	3,683	10,367	—		
営業利益	80,748	106,218	25,470	31.5	106,000	218
営業利益率	14.7%	17.4%	2.7P		17.4%	△0.0P
金融損益	△9,672	△1,547	8,125	△84.0		
税引前利益	71,075	104,671	33,595	47.3	104,000	671
親会社の所有者に帰属する 当期利益	52,867	71,445	18,577	35.1	69,000	2,445
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益	81,810	83,165	1,354	1.7		
基本的1株当たり当期利益（円）	88.34	120.57	32.23			
1株当たり年間配当金（円）	36.00	40.00	4.00		40.00	—
第2四半期末（円）	17.00	19.00	2.00		19.00	—
期末（円）	19.00	21.00	2.00		21.00	—
連結配当性向	41.3%	33.1%	△8.2P			
EBITDAマージン	23.6%	23.9%	0.3P			
親会社所有者帰属持分 当期利益率（ROE）	18.2%	21.3%	3.1P			

※1 売上収益の内訳は、サービス別の売上収益です。

※2 EBITDAマージン = EBITDA（営業利益 + 減価償却費 + 固定資産除却損 ± 一時的要因） ÷ 売上収益

- 当社グループの当年度の売上収益は、コンサルティングサービス、開発・製品販売や運用サービスが前年度を上回り、611,634百万円(前年度比11.1%増)となりました。
- 子会社増加に伴う人件費等の増加があった一方で、一部の子会社における不採算案件が減少し、売上原価は395,562百万円(同8.5%増)、売上総利益は216,071百万円(同16.3%増)、販売費及び一般管理費は113,536百万円(同15.4%増)となりました。
- 良好な受注環境、生産活動を背景に収益性が向上したに加え、横浜野村ビルにおける信託受益権を一部売却したことに伴い固定資産売却益3,337百万円を計上し、営業利益は106,218百万円(同31.5%増)、営業利益率は17.4%(同2.7ポイント増)、EBITDAマージンは23.9%(同0.3ポイント増)となりました。

平均為替レート	2021年3月期	2022年3月期
米ドル	106.10円	112.40円
豪ドル	76.21円	83.05円

2022年3月期 決算概要（連結）

1. 業績概況

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	145,985	163,686	17,700	12.1
コンサルティングサービス	25,229	38,641	13,411	53.2
開発・製品販売	48,329	49,367	1,037	2.1
運用サービス	66,601	69,080	2,479	3.7
商品販売	5,825	6,597	771	13.2
売上原価	96,457	107,672	11,214	11.6
売上総利益	49,527	56,014	6,486	13.1
売上総利益率	33.9%	34.2%	0.3P	
販売費及び一般管理費	25,788	31,099	5,310	20.6
その他の収益・費用等	△6,976	△68	6,908	△99.0
営業利益	16,762	24,846	8,083	48.2
営業利益率	11.5%	15.2%	3.7P	
金融損益	△4,432	△27	4,404	△99.4
税引前四半期（当期）利益	12,330	24,818	12,488	101.3
親会社の所有者に帰属する				
四半期（当期）利益	12,861	17,130	4,268	33.2
基本的1株当たり				
四半期（当期）利益（円）	21.73	29.07	7.34	
EBITDAマージン	23.8%	22.2%	△1.6P	

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	138,127	155,973	17,845	12.9
コンサルティングサービス	23,304	32,182	8,877	38.1
開発・製品販売	46,071	51,307	5,235	11.4
運用サービス	64,854	69,278	4,424	6.8
商品販売	3,896	3,205	△691	△17.7
売上原価	89,520	99,833	10,312	11.5
売上総利益	48,606	56,139	7,533	15.5
売上総利益率	35.2%	36.0%	0.8P	
販売費及び一般管理費	24,709	28,923	4,214	17.1
その他の収益・費用等	219	242	23	10.6
営業利益	24,117	27,458	3,341	13.9
営業利益率	17.5%	17.6%	0.1P	
金融損益	△2,687	△1,123	1,564	△58.2
税引前四半期（当期）利益	21,429	26,335	4,906	22.9
親会社の所有者に帰属する				
四半期（当期）利益	14,619	17,800	3,180	21.8
基本的1株当たり				
四半期（当期）利益（円）	24.42	30.23	5.82	
EBITDAマージン	24.9%	24.4%	△0.5P	

2022年3月期 決算概要（連結）

1. 業績概況

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	135,107	149,327	14,219	10.5
コンサルティングサービス	21,688	29,576	7,888	36.4
開発・製品販売	45,909	48,829	2,919	6.4
運用サービス	64,203	68,121	3,918	6.1
商品販売	3,306	2,799	△506	△15.3
売上原価	89,037	96,588	7,550	8.5
売上総利益	46,069	52,738	6,669	14.5
売上総利益率	34.1%	35.3%	1.2P	
販売費及び一般管理費	24,127	25,409	1,282	5.3
その他の収益・費用等	80	19	△60	△75.6
営業利益	22,022	27,348	5,326	24.2
営業利益率	16.3%	18.3%	2.0P	
金融損益	△1,551	△569	982	△63.3
税引前四半期（当期）利益	20,471	26,779	6,308	30.8
親会社の所有者に帰属する 四半期（当期）利益	13,574	18,101	4,527	33.4
基本的1株当たり 四半期（当期）利益（円）	22.70	30.69	8.00	
EBITDAマージン	24.1%	25.4%	1.3P	

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
売上収益	131,116	142,647	11,530	8.8
コンサルティングサービス	19,833	25,060	5,226	26.4
開発・製品販売	43,536	46,495	2,959	6.8
運用サービス	62,998	66,423	3,425	5.4
商品販売	4,748	4,667	△80	△1.7
売上原価	89,522	91,468	1,945	2.2
売上総利益	41,593	51,178	9,584	23.0
売上総利益率	31.7%	35.9%	4.2P	
販売費及び一般管理費	23,740	28,103	4,362	18.4
その他の収益・費用等	△6	3,489	3,496	—
営業利益	17,846	26,564	8,718	48.9
営業利益率	13.6%	18.6%	5.0P	
金融損益	△1,002	172	1,174	—
税引前四半期（当期）利益	16,844	26,737	9,893	58.7
親会社の所有者に帰属する 四半期（当期）利益	11,811	18,411	6,600	55.9
基本的1株当たり 四半期（当期）利益（円）	19.80	30.57	10.77	
EBITDAマージン	21.3%	23.5%	2.2P	

2. セグメント情報 ① セグメント別損益

通期		2021年3月期		2022年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	38,155	6.9	44,414	7.3	6,258	16.4
	営業利益	10,059	12.5	12,820	12.1	2,760	27.4
	営業利益率	26.4%		28.9%		2.5P	
金融ITソリューション	売上収益	292,038	53.1	308,376	50.4	16,338	5.6
	営業利益	36,275	44.9	43,877	41.3	7,601	21.0
	営業利益率	12.4%		14.2%		1.8P	
産業ITソリューション	売上収益	189,551	34.4	229,921	37.6	40,370	21.3
	営業利益	19,482	24.1	25,449	24.0	5,966	30.6
	営業利益率	10.3%		11.1%		0.8P	
IT基盤サービス	売上収益	142,686	25.9	157,598	25.8	14,911	10.5
	営業利益	19,785	24.5	20,955	19.7	1,169	5.9
	営業利益率	13.9%		13.3%		△0.6P	
調整額 (内部売上収益消去を含む)	売上収益	△112,094	△20.4	△128,676	△21.0	△16,582	
	営業利益	△4,855	△6.0	3,116	2.9	7,971	
計	売上収益	550,337	100.0	611,634	100.0	61,296	11.1
	営業利益	80,748	100.0	106,218	100.0	25,470	31.5
	営業利益率	14.7%		17.4%		2.7P	

※ セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

■ コンサルティング

売上収益は、民間企業を中心としたDX関連のコンサルティングが継続して牽引し、44,414百万円(前年度比16.4%増)となりました。営業利益は、DX関連のコンサルティングにおけるニーズの高まりや社会課題解決等の政策案件等が活況であったことにより、12,820百万円(同27.4%増)となりました。

■ 金融ITソリューション

売上収益は、証券業向け運用サービスの増加、保険業向け開発・製品販売の増加、Australian Investment Exchange Limitedの連結子会社化等が寄与し、308,376百万円(前年度比5.6%増)となりました。市場活況による共同利用型サービスの利用料の増加、金融業向けの開発・製品販売が好調で、営業利益は43,877百万円(同21.0%増)となりました。

■ 産業ITソリューション

売上収益は、製造・サービス業向けコンサルティングサービスや流通業向けの開発・製品販売が増加し、229,921百万円(前年度比21.3%増)となりました。海外子会社の採算性が回復したことに加え、SQA Holdco Pty Ltdの連結子会社化が寄与し、営業利益は25,449百万円(同30.6%増)となりました。

■ IT基盤サービス

外部顧客に対する売上収益はセキュリティ事業で増加し、内部売上収益は金融ITソリューション部門でのさらなる効率化・最適化のニーズの高まりや産業ITソリューション部門の事業活況に伴う支援案件の増加等により、クラウドサービスやネットワークサービス等が増加しました。この結果、売上収益157,598百万円(前年度比10.5%増)、営業利益20,955百万円(同5.9%増)となりました。

2. セグメント情報 ① セグメント別損益

第4四半期		前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	12,181	8.3	13,089	8.0	908	7.5
	営業利益	4,492	26.8	4,218	17.0	△273	△6.1
	営業利益率	36.9%		32.2%		△4.7P	
金融ITソリューション	売上収益	75,542	51.7	79,711	48.7	4,169	5.5
	営業利益	7,954	47.5	10,395	41.8	2,440	30.7
	営業利益率	10.5%		13.0%		2.5P	
産業ITソリューション	売上収益	49,713	34.1	62,562	38.2	12,849	25.8
	営業利益	4,167	24.9	6,189	24.9	2,022	48.5
	営業利益率	8.4%		9.9%		1.5P	
IT基盤サービス	売上収益	38,697	26.5	41,262	25.2	2,564	6.6
	営業利益	5,019	29.9	4,209	16.9	△810	△16.1
	営業利益率	13.0%		10.2%		△2.8P	
調整額	売上収益	△30,148	△20.7	△32,940	△20.1	△2,791	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	△4,871	△29.1	△166	△0.7	4,704	
計	売上収益	145,985	100.0	163,686	100.0	17,700	12.1
	営業利益	16,762	100.0	24,846	100.0	8,083	48.2
	営業利益率	11.5%		15.2%		3.7P	

第2四半期		前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	8,694	6.4	10,629	7.1	1,934	22.3
	営業利益	1,902	8.6	3,434	12.6	1,532	80.6
	営業利益率	21.9%		32.3%		10.4P	
金融ITソリューション	売上収益	73,208	54.2	75,881	50.8	2,672	3.7
	営業利益	10,291	46.7	11,860	43.4	1,568	15.2
	営業利益率	14.1%		15.6%		1.6P	
産業ITソリューション	売上収益	46,267	34.2	55,922	37.4	9,654	20.9
	営業利益	4,798	21.8	6,115	22.4	1,317	27.5
	営業利益率	10.4%		10.9%		0.6P	
IT基盤サービス	売上収益	34,347	25.4	39,160	26.2	4,812	14.0
	営業利益	5,019	22.8	5,960	21.8	940	18.7
	営業利益率	14.6%		15.2%		0.6P	
調整額	売上収益	△27,410	△20.3	△32,266	△21.6	△4,855	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	10	0.0	△21	△0.1	△32	
計	売上収益	135,107	100.0	149,327	100.0	14,219	10.5
	営業利益	22,022	100.0	27,348	100.0	5,326	24.2
	営業利益率	16.3%		18.3%		2.0P	

第3四半期		前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	10,180	7.4	11,824	7.6	1,644	16.1
	営業利益	3,054	12.7	3,361	12.2	307	10.1
	営業利益率	30.0%		28.4%		△1.6P	
金融ITソリューション	売上収益	72,967	52.8	80,538	51.6	7,570	10.4
	営業利益	10,169	42.2	12,384	45.1	2,215	21.8
	営業利益率	13.9%		15.4%		1.4P	
産業ITソリューション	売上収益	47,143	34.1	56,378	36.1	9,235	19.6
	営業利益	5,426	22.5	6,450	23.5	1,024	18.9
	営業利益率	11.5%		11.4%		△0.1P	
IT基盤サービス	売上収益	36,258	26.2	39,745	25.5	3,486	9.6
	営業利益	5,475	22.7	5,297	19.3	△178	△3.3
	営業利益率	15.1%		13.3%		△1.8P	
調整額	売上収益	△28,421	△20.6	△32,513	△20.8	△4,091	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	△8	△0.0	△34	△0.1	△26	
計	売上収益	138,127	100.0	155,973	100.0	17,845	12.9
	営業利益	24,117	100.0	27,458	100.0	3,341	13.9
	営業利益率	17.5%		17.6%		0.1P	

第1四半期		前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	7,099	5.4	8,869	6.2	1,770	24.9
	営業利益	610	3.4	1,805	6.8	1,194	195.6
	営業利益率	8.6%		20.4%		11.8P	
金融ITソリューション	売上収益	70,320	53.6	72,245	50.6	1,925	2.7
	営業利益	7,860	44.0	9,238	34.8	1,377	17.5
	営業利益率	11.2%		12.8%		1.6P	
産業ITソリューション	売上収益	46,427	35.4	55,057	38.6	8,630	18.6
	営業利益	5,091	28.5	6,694	25.2	1,602	31.5
	営業利益率	11.0%		12.2%		1.2P	
IT基盤サービス	売上収益	33,382	25.5	37,430	26.2	4,047	12.1
	営業利益	4,270	23.9	5,488	20.7	1,217	28.5
	営業利益率	12.8%		14.7%		1.9P	
調整額	売上収益	△26,113	△19.9	△30,956	△21.7	△4,843	
(内部売上収益消去を含む)	営業利益	13	0.1	3,338	12.6	3,325	
計	売上収益	131,116	100.0	142,647	100.0	11,530	8.8
	営業利益	17,846	100.0	26,564	100.0	8,718	48.9
	営業利益率	13.6%		18.6%		5.0P	

2. セグメント情報 ② セグメント別損益（海外）

通期		2021年3月期		2022年3月期		前期比	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	売上収益	3,690	8.3	4,772	6.2	1,082	29.3
	営業利益	359	25.3	662	8.8	303	84.3
	営業利益率	9.7%		13.9%		4.1P	
金融ITソリューション	売上収益	5,570	12.5	11,710	15.3	6,140	110.2
	営業利益	1,270	89.3	1,649	21.8	379	29.8
	営業利益率	22.8%		14.1%		△8.7P	
産業ITソリューション	売上収益	38,744	86.8	65,189	85.2	26,445	68.3
	営業利益	△297	△20.9	5,214	69.0	5,511	—
	営業利益率	△0.8%		8.0%		8.8P	
IT基盤サービス	売上収益	303	0.7	372	0.5	69	22.8
	営業利益	81	5.7	21	0.3	△59	△73.3
	営業利益率	26.8%		5.8%		△21.0P	
調整額 (内部売上収益消去を含む)	売上収益	△3,694	△8.3	△5,525	△7.2	△1,830	
	営業利益	9	0.7	5	0.1	△4	
計	売上収益	44,613	100.0	76,519	100.0	31,906	71.5
	営業利益	1,423	100.0	7,553	100.0	6,130	430.7
	営業利益率	3.2%		9.9%		6.7P	

※1 各セグメントにおける海外子会社の売上収益及び営業利益を記載しています。なお、当社で負担しているグローバル関連の費用は含めていません。

※2 セグメントの売上収益は、内部売上収益を含んでいます。

2. セグメント情報 ③ セグメント別外部売上収益

通期	2021年3月期		2022年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	37,246	6.8	42,807	7.0	5,561	14.9
金融ITソリューション	288,196	52.4	303,635	49.6	15,438	5.4
証券業	130,427	23.7	133,316	21.8	2,889	2.2
保険業	61,441	11.2	68,894	11.3	7,452	12.1
銀行業	50,181	9.1	47,073	7.7	△3,108	△6.2
その他金融業等	46,146	8.4	54,351	8.9	8,205	17.8
産業ITソリューション	186,051	33.8	222,583	36.4	36,532	19.6
流通業	62,192	11.3	68,269	11.2	6,077	9.8
製造・サービス業等	123,858	22.5	154,313	25.2	30,454	24.6
IT基盤サービス	38,843	7.1	42,607	7.0	3,764	9.7
計	550,337	100.0	611,634	100.0	61,296	11.1

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

2. セグメント情報 ③ セグメント別外部売上収益

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	11,875	8.1	12,570	7.7	695	5.9
金融ITソリューション	74,521	51.0	78,459	47.9	3,938	5.3
証券業	34,069	23.3	35,230	21.5	1,161	3.4
保険業	16,494	11.3	18,496	11.3	2,001	12.1
銀行業	12,887	8.8	11,749	7.2	△1,138	△8.8
その他金融業等	11,068	7.6	12,982	7.9	1,913	17.3
産業ITソリューション	48,705	33.4	60,433	36.9	11,727	24.1
流通業	15,741	10.8	17,582	10.7	1,840	11.7
製造・サービス業等	32,964	22.6	42,851	26.2	9,886	30.0
IT基盤サービス	10,883	7.5	12,223	7.5	1,340	12.3
計	145,985	100.0	163,686	100.0	17,700	12.1

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	9,956	7.2	11,383	7.3	1,427	14.3
金融ITソリューション	72,016	52.1	79,316	50.9	7,299	10.1
証券業	32,811	23.8	33,601	21.5	790	2.4
保険業	14,905	10.8	18,537	11.9	3,631	24.4
銀行業	12,326	8.9	12,361	7.9	34	0.3
その他金融業等	11,973	8.7	14,816	9.5	2,842	23.7
産業ITソリューション	46,257	33.5	54,540	35.0	8,282	17.9
流通業	15,577	11.3	17,310	11.1	1,732	11.1
製造・サービス業等	30,679	22.2	37,229	23.9	6,549	21.3
IT基盤サービス	9,896	7.2	10,733	6.9	836	8.5
計	138,127	100.0	155,973	100.0	17,845	12.9

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	8,498	6.3	10,250	6.9	1,751	20.6
金融ITソリューション	72,196	53.4	74,670	50.0	2,474	3.4
証券業	32,909	24.4	33,914	22.7	1,004	3.1
保険業	15,000	11.1	16,473	11.0	1,472	9.8
銀行業	12,679	9.4	11,443	7.7	△1,236	△9.7
その他金融業等	11,605	8.6	12,839	8.6	1,233	10.6
産業ITソリューション	45,396	33.6	54,053	36.2	8,657	19.1
流通業	15,345	11.4	17,021	11.4	1,676	10.9
製造・サービス業等	30,051	22.2	37,032	24.8	6,980	23.2
IT基盤サービス	9,015	6.7	10,352	6.9	1,336	14.8
計	135,107	100.0	149,327	100.0	14,219	10.5

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	6,915	5.3	8,603	6.0	1,687	24.4
金融ITソリューション	69,462	53.0	71,189	49.9	1,726	2.5
証券業	30,636	23.4	30,569	21.4	△67	△0.2
保険業	15,040	11.5	15,387	10.8	347	2.3
銀行業	12,287	9.4	11,519	8.1	△768	△6.3
その他金融業等	11,498	8.8	13,713	9.6	2,215	19.3
産業ITソリューション	45,691	34.8	53,556	37.5	7,865	17.2
流通業	15,527	11.8	16,355	11.5	827	5.3
製造・サービス業等	30,163	23.0	37,200	26.1	7,037	23.3
IT基盤サービス	9,047	6.9	9,297	6.5	250	2.8
計	131,116	100.0	142,647	100.0	11,530	8.8

3.主要顧客別売上収益

通期	2021年3月期		2022年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	66,309	12.0	63,025	10.3	△3,284	△5.0

※ 顧客別の売上収益には、顧客の子会社に対するもの及びリース会社等を経由したものを含めています。

3.主要顧客別売上収益

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	17,828	12.2	16,889	10.3	△939	△5.3

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	16,681	12.1	15,322	9.8	△1,358	△8.1

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	15,724	11.6	15,554	10.4	△170	△1.1

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
野村ホールディングス(株)	16,074	12.3	15,259	10.7	△815	△5.1

4.海外売上収益

通期	2021年3月期		2022年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
海外売上収益	44,613	8.1	76,519	12.5	31,906	71.5
北米	6,640	1.2	12,283	2.0	5,642	85.0
オセアニア	31,882	5.8	57,221	9.4	25,339	79.5
アジア・その他	6,090	1.1	7,015	1.1	924	15.2

※ 地域別については、顧客の所在地を基礎とする方法から各子会社の本社所在地を基礎とする方法に変更し、国又は地域に分類したものを参考数値として記載しています。なお、2021年3月期の数値も同様の方法で作成しています。

5.外注実績

通期	2021年3月期		2022年3月期		前期比	
	金額 (百万円)	割合 (%)	金額 (百万円)	割合 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
外注実績	171,560	31.2	194,766	31.8	23,206	13.5
うち、中国オフショア開発	30,460	17.8	36,730	18.9	6,269	20.6

※ 外注実績の割合は、売上収益に対する割合です。

また、中国オフショア開発の割合は、総外注実績に対する割合です。

5.外注実績

第4四半期	前第4四半期		当第4四半期		前年同四半期比	
	金額	割合	金額	割合	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
外注実績	43,878	30.1	52,882	32.3	9,003	20.5
うち、中国オフショア開発	6,836	15.6	10,298	19.5	3,461	50.6

第3四半期	前第3四半期		当第3四半期		前年同四半期比	
	金額	割合	金額	割合	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
外注実績	42,703	30.9	50,742	32.5	8,038	18.8
うち、中国オフショア開発	8,549	20.0	9,800	19.3	1,251	14.6

第2四半期	前第2四半期		当第2四半期		前年同四半期比	
	金額	割合	金額	割合	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
外注実績	42,593	31.5	47,632	31.9	5,039	11.8
うち、中国オフショア開発	7,897	18.5	9,041	19.0	1,143	14.5

第1四半期	前第1四半期		当第1四半期		前年同四半期比	
	金額	割合	金額	割合	増減額	増減率
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
外注実績	42,383	32.3	43,508	30.5	1,124	2.7
うち、中国オフショア開発	7,176	16.9	7,589	17.4	413	5.8

6. キャッシュ・フロー

通期	2021年3月期	2022年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
営業活動によるキャッシュ・フロー	84,594	98,137	13,543	16.0
投資活動によるキャッシュ・フロー	△20,522	△130,547	△110,025	536.1
（除く：資金運用目的投資※）	△22,811	△130,472	△107,660	472.0
フリー・キャッシュ・フロー	64,071	△32,410	△96,481	—
（除く：資金運用目的投資※）	61,782	△32,335	△94,117	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	△13,183	△7,995	5,187	△39.3
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	52,408	△37,576	△89,985	—
（除く：資金運用目的投資※）	50,119	△37,501	△87,621	—
現金及び現金同等物の期末残高	153,187	115,610	△37,576	△24.5
現金及び現金同等物＋資金運用目的投資残高	154,847	117,368	△37,479	△24.2

※ 資金運用目的投資は、預入日から償還日までの期間が3か月を超える債券等への投資です。

7.設備投資・研究開発費

通期	2021年3月期	2022年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	33,372	46,980	13,607	40.8
有形固定資産	11,712	10,990	△722	△6.2
うち使用権資産 ※	5,093	2,890	△2,202	△43.3
無形資産	21,660	35,990	14,330	66.2
研究開発費	4,468	4,992	523	11.7

※ 建物及び構築物に係る使用権資産です。

7.設備投資・研究開発費

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	9,447	14,875	5,428	57.5
有形固定資産	3,401	5,435	2,033	59.8
うち使用権資産	1,827	635	△1,191	△65.2
無形資産	6,045	9,439	3,394	56.1
研究開発費	1,379	1,361	△18	△1.3

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	7,788	12,403	4,614	59.3
有形固定資産	2,060	2,632	571	27.7
うち使用権資産	615	1,051	435	70.8
無形資産	5,727	9,771	4,043	70.6
研究開発費	1,184	1,122	△61	△5.2

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	7,929	10,840	2,910	36.7
有形固定資産	2,993	1,470	△1,522	△50.9
うち使用権資産	1,144	702	△441	△38.6
無形資産	4,936	9,369	4,432	89.8
研究開発費	1,139	1,351	212	18.6

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
設備投資	8,207	8,862	654	8.0
有形固定資産	3,256	1,451	△1,805	△55.4
うち使用権資産	1,505	500	△1,005	△66.8
無形資産	4,950	7,410	2,459	49.7
研究開発費	765	1,156	391	51.2

8.減価償却費

通期	2021年3月期	2022年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	18,850	18,591	△258	△1.4
うち使用権資産 ※	10,797	11,415	618	5.7
無形資産	22,060	23,349	1,288	5.8
計	40,911	41,941	1,030	2.5

※ 建物及び構築物に係る使用権資産です。

8.減価償却費

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	4,795	4,851	55	1.2
うち使用権資産	2,711	2,941	230	8.5
無形資産	5,405	5,996	590	10.9
計	10,201	10,847	646	6.3

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	4,755	4,636	△119	△2.5
うち使用権資産	2,720	2,861	140	5.2
無形資産	5,535	5,935	400	7.2
計	10,291	10,571	280	2.7

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	4,682	4,638	△44	△0.9
うち使用権資産	2,682	2,839	156	5.8
無形資産	5,661	5,617	△44	△0.8
計	10,344	10,256	△88	△0.9

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
有形固定資産	4,616	4,465	△151	△3.3
うち使用権資産	2,681	2,772	90	3.4
無形資産	5,457	5,800	342	6.3
計	10,074	10,265	191	1.9

9.セグメント別外部受注残高

期末	2021年3月期	2022年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	7,050	8,789	1,738	24.7
金融ITソリューション	184,968	198,391	13,423	7.3
産業ITソリューション	102,484	123,402	20,917	20.4
IT基盤サービス	15,281	17,800	2,518	16.5
計	309,785	348,384	38,599	12.5
（うち、翌期売上予定分）	301,550	340,630	39,079	13.0

9.セグメント別外部受注残高

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	8,733	10,072	1,339	15.3
金融ITソリューション	70,490	78,623	8,133	11.5
産業ITソリューション	40,008	58,925	18,917	47.3
IT基盤サービス	8,610	9,828	1,217	14.1
計	127,842	157,449	29,607	23.2
(うち、当期売上予定分)	108,812	121,351	12,538	11.5

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,341	11,477	1,136	11.0
金融ITソリューション	107,104	116,253	9,148	8.5
産業ITソリューション	57,130	65,875	8,745	15.3
IT基盤サービス	10,753	12,244	1,491	13.9
計	185,329	205,851	20,521	11.1
(うち、当期売上予定分)	173,897	191,977	18,079	10.4

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	10,743	10,845	102	1.0
金融ITソリューション	143,736	154,632	10,896	7.6
産業ITソリューション	76,618	92,419	15,801	20.6
IT基盤サービス	13,085	14,746	1,661	12.7
計	244,183	272,644	28,461	11.7
(うち、当期売上予定分)	235,150	262,269	27,119	11.5

期首	2021年3月期	2022年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	4,339	7,050	2,711	62.5
金融ITソリューション	165,449	184,968	19,518	11.8
産業ITソリューション	98,949	102,484	3,535	3.6
IT基盤サービス	17,041	15,281	△1,759	△10.3
計	285,779	309,785	24,005	8.4
(うち、当期売上予定分)	282,004	301,550	19,546	6.9

9.セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

期末	2021年3月期	2022年3月期	前期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	6,597	8,350	1,753	26.6
金融ITソリューション	184,634	192,607	7,972	4.3
産業ITソリューション	74,108	74,931	823	1.1
IT基盤サービス	15,281	17,800	2,518	16.5
計	280,621	293,689	13,068	4.7
海外子会社分受注残高				
海外子会社	29,163	54,694	25,531	87.5

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

9.セグメント別外部受注残高（国内/海外別）

第3四半期末	前第3四半期末	当第3四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	8,126	9,482	1,356	16.7
金融ITソリューション	70,043	76,988	6,944	9.9
産業ITソリューション	31,911	33,499	1,588	5.0
IT基盤サービス	8,610	9,828	1,217	14.1
計	118,692	129,798	11,106	9.4
海外子会社分受注残高				
海外子会社	9,150	27,650	18,500	202.2

第2四半期末	前第2四半期末	当第2四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	9,759	10,763	1,003	10.3
金融ITソリューション	106,688	113,194	6,506	6.1
産業ITソリューション	42,646	46,616	3,969	9.3
IT基盤サービス	10,753	12,244	1,491	13.9
計	169,847	182,818	12,970	7.6
海外子会社分受注残高				
海外子会社	15,482	23,033	7,550	48.8

第1四半期末	前第1四半期末	当第1四半期末	前年同四半期末比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	10,147	10,241	93	0.9
金融ITソリューション	143,047	149,665	6,617	4.6
産業ITソリューション	56,346	64,543	8,196	14.5
IT基盤サービス	13,085	14,746	1,661	12.7
計	222,627	239,196	16,569	7.4
海外子会社分受注残高				
海外子会社	21,556	33,448	11,891	55.2

期首	2021年3月期	2022年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注残高				
コンサルティング	4,043	6,597	2,553	63.2
金融ITソリューション	165,143	184,634	19,491	11.8
産業ITソリューション	68,913	74,108	5,195	7.5
IT基盤サービス	17,041	15,281	△1,759	△10.3
計	255,141	280,621	25,480	10.0
海外子会社分受注残高				
海外子会社	30,637	29,163	△1,474	△4.8

10.セグメント別外部受注高

通期	2021年3月期	2022年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
コンサルティング	39,957	44,546	4,589	11.5
金融ITソリューション	307,715	317,059	9,344	3.0
産業ITソリューション	189,587	243,501	53,913	28.4
IT基盤サービス	37,083	45,126	8,042	21.7
計	574,343	650,233	75,890	13.2

10.セグメント別外部受注高

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額	金額	増減額	増減率
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(%)
コンサルティング	10,192	11,287	1,094	10.7
金融ITソリューション	188,998	198,227	9,228	4.9
産業ITソリューション	111,182	124,910	13,727	12.3
IT基盤サービス	17,554	20,195	2,641	15.0
計	327,928	354,621	26,692	8.1

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額	金額	増減額	増減率
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(%)
コンサルティング	8,348	9,978	1,629	19.5
金融ITソリューション	35,401	41,686	6,284	17.8
産業ITソリューション	29,135	47,590	18,454	63.3
IT基盤サービス	7,754	8,316	562	7.3
計	80,640	107,571	26,931	33.4

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額	金額	増減額	増減率
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(%)
コンサルティング	8,096	10,882	2,785	34.4
金融ITソリューション	35,564	36,291	726	2.0
産業ITソリューション	25,908	27,510	1,601	6.2
IT基盤サービス	6,683	7,850	1,166	17.5
計	76,253	82,534	6,280	8.2

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額	金額	増減額	増減率
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(%)
コンサルティング	13,319	12,398	△921	△6.9
金融ITソリューション	47,749	40,853	△6,895	△14.4
産業ITソリューション	23,360	43,490	20,130	86.2
IT基盤サービス	5,091	8,763	3,671	72.1
計	89,520	105,506	15,985	17.9

10.セグメント別外部受注高（国内/海外別）

通期	2021年3月期	2022年3月期	前期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	36,534	40,665	4,130	11.3
金融ITソリューション	304,528	302,696	△1,832	△0.6
産業ITソリューション	153,361	160,067	6,706	4.4
IT基盤サービス	36,780	44,754	7,973	21.7
計	531,204	548,182	16,978	3.2
海外子会社分受注高				
海外子会社	43,138	102,050	58,911	136.6

※ 海外子会社については、本社所在地を海外とするグループ会社を分類しています。

10.セグメント別外部受注高（国内/海外別）

第4四半期	前第4四半期	当第4四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	9,202	10,244	1,041	11.3
金融ITソリューション	188,372	191,881	3,509	1.9
産業ITソリューション	80,920	80,576	△344	△0.4
IT基盤サービス	17,469	20,084	2,615	15.0
計	295,964	302,786	6,821	2.3
海外子会社分受注高				
海外子会社	31,963	51,834	19,871	62.2

第2四半期	前第2四半期	当第2四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	7,380	9,820	2,439	33.1
金融ITソリューション	34,969	35,616	646	1.8
産業ITソリューション	22,132	22,187	55	0.2
IT基盤サービス	6,614	7,772	1,157	17.5
計	71,097	75,396	4,299	6.0
海外子会社分受注高				
海外子会社	5,156	7,137	1,981	38.4

第3四半期	前第3四半期	当第3四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	7,533	9,052	1,518	20.2
金融ITソリューション	34,637	40,970	6,332	18.3
産業ITソリューション	26,329	26,443	114	0.4
IT基盤サービス	7,672	8,206	534	7.0
計	76,173	84,673	8,500	11.2
海外子会社分受注高				
海外子会社	4,466	22,897	18,430	412.6

第1四半期	前第1四半期	当第1四半期	前年同四半期比	
	金額 (百万円)	金額 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
国内分受注高				
コンサルティング	12,417	11,547	△869	△7.0
金融ITソリューション	46,549	34,228	△12,320	△26.5
産業ITソリューション	23,978	30,859	6,881	28.7
IT基盤サービス	5,023	8,690	3,666	73.0
計	87,968	85,325	△2,642	△3.0
海外子会社分受注高				
海外子会社	1,552	20,181	18,628	—

1

2022年3月期 決算概要（連結）

2

2023年3月期 業績見通し（連結）

1.業績予想及び配当予想

	2023年3月期 (予想) 金額 (億円)
売上収益	6,700
コンサルティングサービス	1,350
開発・製品販売	2,240
運用サービス	2,830
商品販売	280
営業利益	1,150
営業利益率	17.2%
税引前利益	1,130
親会社の所有者に帰属する当期利益	770
1株当たり年間配当金(円)	44.00
第2四半期末(円)	22.00
期末(円)	22.00

※ 売上収益の内訳は、サービス別の売上収益です。

予想策定時為替レート	2023年3月期 (予想)
米ドル	115.01円
豪ドル	83.43円

- 当社は、長期経営ビジョン「Vision2022」の実現に向け、2019年4月に「NRIグループ中期経営計画(2019年度～2022年度)」(以下「中期経営計画2022」※1という。)を策定しました。
- 中期経営計画2022では2023年3月期の財務数値目標として、売上高6,700億円以上、海外売上高1,000億円、営業利益1,000億円※2、営業利益率14%以上、EBITDAマージン20%以上、ROE14%※2を設定しています。
- 中期経営計画2022の最終年度となる2023年3月期は、コンサルティングからシステム開発・運用までを一貫して提供できる当社グループの総合力を生かしつつ、中期経営計画2022の成長戦略（DX戦略、グローバル戦略、人材・リソース戦略）の実現を目指します。
- 2023年3月期の連結業績は、売上収益6,700億円、営業利益1,150億円、税引前利益1,130億円、親会社の所有者に帰属する当期利益770億円を見込んでいます。
- 2023年3月期の配当金については、1株当たり年間44円（第2四半期末22円、年度末22円）を予定しています。
- 今後、新長期経営ビジョン「Group Vision 2030」（V2030）の確定と新中期経営計画の策定を行い、2023年4月に発表予定です。

※1 中期経営計画2022の詳細については、当社が2019年4月25日付で公表した「NRIグループ、中期経営計画(2019-2022)を策定」（適時開示資料）及び「『NRIグループ中期経営計画(2019-2022)』説明会資料」をご参照下さい。

※2 足元の受注環境やDX案件が活況であったこと等により、一部の指標については当年度に目標を超える水準となりましたが、当社は引き続き企業価値向上と高い資本効率の維持を目指します。

2.セグメント別外部売上収益予想

3.設備投資、研究開発費、減価償却費予想

	2023年3月期 (予想) 金額 (億円)
コンサルティング	450
金融ITソリューション	3,150
証券業	1,380
保険業	710
銀行業	500
その他金融業等	560
産業ITソリューション	2,630
流通業	700
製造・サービス業等	1,930
IT基盤サービス	470
計	6,700

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

	2023年3月期 (予想) 金額 (億円)
設備投資	500
有形固定資産	150
無形資産	350
研究開発費	50

	2023年3月期 (予想) 金額 (億円)
減価償却費	460

4.業績予想（上期・下期）

上期	2023年3月期 (予想)
	金額 (億円)
売上収益	3,200
コンサルティングサービス	610
開発・製品販売	1,070
運用サービス	1,380
商品販売	140
営業利益	550
営業利益率	17.2%
税引前利益	540
親会社の所有者に帰属する当期利益	370

※ 売上収益の内訳は、サービス別の売上収益です。

下期	2023年3月期 (予想)
	金額 (億円)
売上収益	3,500
コンサルティングサービス	740
開発・製品販売	1,170
運用サービス	1,450
商品販売	140
営業利益	600
営業利益率	17.1%
税引前利益	590
親会社の所有者に帰属する当期利益	400

5.セグメント別外部売上収益予想（上期・下期）

上期	2023年3月期 (予想)	下期	2023年3月期 (予想)
	金額 (億円)		金額 (億円)
コンサルティング	200	コンサルティング	250
金融ITソリューション	1,510	金融ITソリューション	1,640
証券業	670	証券業	710
保険業	330	保険業	380
銀行業	240	銀行業	260
その他金融業等	270	その他金融業等	290
産業ITソリューション	1,270	産業ITソリューション	1,360
流通業	340	流通業	360
製造・サービス業等	930	製造・サービス業等	1,000
IT基盤サービス	220	IT基盤サービス	250
計	3,200	計	3,500

※ セグメントの内訳は、相手先業種別の売上収益です。

将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提（仮定）に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、国内外の経済情勢、ITサービスの市場需要、他社との競争、税制その他諸制度の変更などがありますが、これらに限定されるものではありません。なお、新たな情報や事象が生じた場合において、当社が業績見通し等を常に見直すとは限りません。

The text is framed by two decorative swooshes. The top swoosh is a gradient bar transitioning from blue on the left to red on the right. The bottom swoosh is a solid blue bar.

Share the Next Values!