



NS Solutions

## 2022年3月期 決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the fiscal year ended March 31, 2022

2022年4月28日

April 28, 2022

# 日鉄ソリューションズ株式会社

## NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

#### 財務諸表の開示について

当社連結財務諸表及び、個別財務諸表につきましては、日本の金融商品取引法及びそれに関連する会計規則、日本基準における一般会計原則に従って作成されております。そのため国際財務報告基準とは開示方法が異なる部分がありますのでご注意ください。

なお、当社連結財務諸表について、2023年3月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際財務報告基準を任意適用いたします。

この資料では百万円単位で切捨て表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the "Company") or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

#### Basis of Presenting Financial Statements

The accompanying financial statements of the Company and its consolidated subsidiaries have been prepared in accordance with the provisions set forth in the Financial Instruments and Exchange Law and its related accounting regulations, and in conformity with accounting principles generally accepted in Japan ("Japanese GAAP"), which are different in certain respects as to application and disclosure requirements from International Financial Reporting Standards ("IFRS").

Effective from the first quarter of the fiscal year ending March 31, 2023, the Company will voluntarily adopt IFRS for its consolidated financial statements in place of Japanese GAAP.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2021/3					2022/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	49,426	66,872	59,386	84,092	259,777	58,668	72,804	51,783	88,338	271,593	+9,242	+5,931	-7,603	+4,245	+11,816
業務ソリューション Business solutions	32,453	42,437	43,653	52,721	171,266	41,482	41,325	31,938	51,464	166,210	+9,028	-1,111	-11,715	-1,257	-5,055
サービスソリューション Service solutions	16,972	24,434	15,732	31,371	88,510	17,185	31,478	19,844	36,874	105,383	+213	+7,043	+4,112	+5,502	+16,872
期末受注残高 Order backlog at end of period	119,662	124,109	122,583	134,664	134,664	115,723	123,260	110,212	123,837	123,837	-3,938	-849	-12,370	-10,827	-10,827
業務ソリューション Business solutions	71,759	75,097	77,840	83,218	83,218	79,845	78,887	69,339	72,137	72,137	+8,086	+3,789	-8,501	-11,080	-11,080
サービスソリューション Service solutions	47,902	49,012	44,742	51,446	51,446	35,877	44,373	40,873	51,699	51,699	-12,024	-4,638	-3,868	+252	+252
売上高 Net sales	56,644	62,424	60,912	72,010	251,992	65,519	65,267	64,830	74,714	270,332	+8,875	+2,842	+3,918	+2,703	+18,339
業務ソリューション Business solutions	34,918	39,099	40,910	47,344	162,273	43,244	42,284	41,485	48,666	175,680	+8,325	+3,184	+575	+1,321	+13,407
サービスソリューション Service solutions	21,725	23,324	20,002	24,666	89,719	22,275	22,982	23,345	26,048	94,651	+550	-342	+3,342	+1,381	+4,932
売上総利益 Gross profit	12,239	12,784	12,606	14,320	51,950	14,834	13,950	15,213	16,322	60,321	+2,595	+1,165	+2,606	+2,002	+8,370
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	7,136	6,737	6,557	6,968	27,400	7,692	7,309	7,359	8,143	30,505	+556	+571	+802	+1,174	+3,105
営業利益 Operating profit	5,102	6,046	6,049	7,351	24,549	7,142	6,640	7,853	8,178	29,815	+2,039	+594	+1,804	+827	+5,265
経常利益 Ordinary profit	5,389	5,968	6,287	7,456	25,101	7,522	6,768	8,022	8,497	30,811	+2,133	+800	+1,734	+1,040	+5,709
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	3,116	4,804	4,083	4,977	16,982	4,633	4,597	5,565	5,180	19,977	+1,516	-207	+1,482	+202	+2,994
包括利益 Comprehensive income	9,329	8,144	5,454	13,333	36,261	5,299	14,909	6,700	-5,974	20,934	-4,029	+6,764	+1,245	-19,308	-15,327
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	21.6%	20.5%	20.7%	19.9%	20.6%	22.6%	21.4%	23.5%	21.8%	22.3%	+1.0%	+0.9%	+2.8%	+2.0%	+1.7%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	9.0%	9.7%	9.9%	10.2%	9.7%	10.9%	10.2%	12.1%	10.9%	11.0%	+1.9%	+0.5%	+2.2%	+0.7%	+1.3%
日本製鉄(株)向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	12,700	13,681	11,693	14,559	52,634	13,653	12,988	13,836	14,804	55,282	+952	-693	+2,142	+245	+2,647

※当社は、2022年3月期第1四半期決算より、収益認識に関する会計基準等を適用しております。(以下頁同様)

Accounting Standard for Revenue Recognition, etc. under Japanese GAAP have been applied from the beginning of the first quarter ended June 30, 2021. ( The same applies to the following pages. )

2.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/3	2021/3	2022/3	対前年差異 (B)-(A)
	実績 Actual	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
受注高 Amount of order acceptance	268,298	259,777	271,593	+11,816
業務ソリューション Business solutions	176,646	171,266	166,210	-5,055
サービスソリューション Service solutions	91,651	88,510	105,383	+16,872
期末受注残高 Order backlog at end of period	126,880	134,664	123,837	-10,827
業務ソリューション Business solutions	74,225	83,218	72,137	-11,080
サービスソリューション Service solutions	52,655	51,446	51,699	+252
売上高 Net sales	274,843	251,992	270,332	+18,339
業務ソリューション Business solutions	180,071	162,273	175,680	+13,407
サービスソリューション Service solutions	94,772	89,719	94,651	+4,932
売上総利益 Gross profit	56,598	51,950	60,321	+8,370
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	28,210	27,400	30,505	+3,105
営業利益 Operating profit	28,387	24,549	29,815	+5,265
経常利益 Ordinary profit	28,275	25,101	30,811	+5,709
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	18,552	16,982	19,977	+2,994
包括利益 Comprehensive income	15,214	36,261	20,934	-15,327
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	20.6%	20.6%	22.3%	+1.7%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.3%	9.7%	11.0%	+1.3%
日本製鉄(株)向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	55,983	52,634	55,282	+2,647
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	202.76	185.60	218.33	+32.72
純資産 Net assets	155,392	186,128	203,429	+17,300
総資産 Total assets	240,448	272,223	296,790	+24,566
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen)	65.00	52.50	66.00	+13.50
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	32.1%	28.3%	30.2%	+1.9%

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

国際財務報告基準 (IFRS)	2022/3	2023/3	対前年差異 (D)-(C)
	実績 Actual(C) (※)	見通し Outlook(D)	
受注高 Amount of order acceptance	—	—	—
業務ソリューション Business solutions	—	—	—
サービスソリューション Service solutions	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	—	—	—
業務ソリューション Business solutions	—	—	—
サービスソリューション Service solutions	—	—	—
売上収益 Net sales	270,332	295,000	+24,667
業務ソリューション Business solutions	175,680	193,000	+17,319
サービスソリューション Service solutions	94,651	102,000	+7,348
売上総利益 Gross profit	60,400	65,000	+4,600
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	30,000	34,000	+4,000
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-500	—	+500
営業利益 Operating profit	29,900	31,000	+1,100
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	20,500	21,100	+600
包括利益 Comprehensive income	—	—	—
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.4%	22.0%	-0.3%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	11.1%	10.5%	-0.5%
日本製鉄(株)向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	55,282	56,000	+717
基本的1株当たり当期利益(円) Net income per share (yen)	224.14	230.60	+6.46
資本 Equity	—	—	—
総資産 Total assets	—	—	—
1株当たり配当金(円) Cash dividends per share (yen)	66.00	70.00	+4.00
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	29.4%	30.4%	+1.0%

※ IFRSに基づく2022年3月期実績は未監査の参考値であり、会計監査の結果により変更となる可能性があります。  
Amounts shown for FY March 2022 financial results according to IFRS are unaudited reference values and are subject to change depending on the results of accounting audits.

### 3.指標 Management index

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/3 実績 Actual	2021/3 実績 Actual	2022/3 実績 Actual
自己資本比率(%) Equity ratio (%)	62.2%	66.1%	66.3%
総資産経常利益率(%) Return(Ordinary profit) on Asset (%)	11.9%	9.8%	10.8%
自己資本当期純利益率(%) Return(Net income) on Equity (%)	12.8%	10.3%	10.6%

国際財務報告基準 (IFRS)	2023/3 見通し Outlook
自己資本比率(%) Equity ratio (%)	—
総資産経常利益率(%) Return(Ordinary profit) on Asset (%)	—
自己資本当期純利益率(%) Return(Net income) on Equity (%)	—

### 4.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/3 実績 Actual	2021/3 実績 Actual	2022/3 実績 Actual
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	19,366	17,544	32,313
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 2,975	10,414	△ 8,540
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 6,796	△ 7,395	△ 6,845

国際財務報告基準 (IFRS)	2023/3 見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	—

### 5.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/3 実績 Actual	2021/3 実績 Actual	2022/3 実績 Actual
労務費 Labor cost	50,156	52,514	54,278
材料費 Material cost	61,044	49,823	51,922
外注費 Outsourcing expenses	78,115	78,047	82,943
その他 Other	28,929	19,656	20,866

国際財務報告基準 (IFRS)	2023/3 見通し Outlook
労務費 Labor cost	—
材料費 Material cost	—
外注費 Outsourcing expenses	—
その他 Other	—

### 6.研究開発費 R&D expenses

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/3 実績 Actual	2021/3 実績 Actual	2022/3 実績 Actual
研究開発費 R&D expenses	1,996	1,694	1,942

国際財務報告基準 (IFRS)	2023/3 見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	—

### 7.設備投資・減価償却費 Capital expenditure · Depreciation

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/3 実績 Actual	2021/3 実績 Actual	2022/3 実績 Actual
設備投資 ※ Capital expenditure	7,817	3,764	9,032
減価償却費 ※ Depreciation	5,205	6,145	5,523

国際財務報告基準 (IFRS)	2023/3 見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	6,500
減価償却費 ※ Depreciation	12,500

### 8.期末従業員数 Number of employees at end of period

日本基準 (Japanese GAAP)	2020/3 実績 Actual	2021/3 実績 Actual	2022/3 実績 Actual
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	6,639	6,958	7,143

国際財務報告基準 (IFRS)	2023/3 見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	—

※ 設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly leased assets and that of their depreciation have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation".

日本基準 (Japanese GAAP)	2019/9 実績 Actual	2020/9 実績 Actual(A)	2021/9 実績 Actual(B)	対前年差異 (B)-(A)
受注高 Amount of order acceptance	136,043	116,298	131,472	+15,174
業務ソリューション Business solutions	89,815	74,891	82,808	+7,917
サービスソリューション Service solutions	46,228	41,407	48,664	+7,256
期末受注残高 Order backlog at end of period	132,708	124,109	123,260	-849
業務ソリューション Business solutions	77,687	75,097	78,887	+3,789
サービスソリューション Service solutions	55,021	49,012	44,373	-4,638
売上高 Net sales	136,759	119,068	130,787	+11,718
業務ソリューション Business solutions	89,777	74,018	85,528	+11,510
サービスソリューション Service solutions	46,982	45,050	45,258	+208
売上総利益 Gross profit	28,499	25,023	28,785	+3,761
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	14,309	13,873	15,002	+1,128
営業利益 Operating profit	14,190	11,149	13,782	+2,633
経常利益 Ordinary profit	14,196	11,357	14,291	+2,933
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	8,727	7,921	9,230	+1,309
包括利益 Comprehensive income	10,059	17,474	20,209	+2,734
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	20.8%	21.0%	22.0%	+1.0%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.4%	9.4%	10.5%	+1.2%
日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	27,287	26,382	26,641	+258
1株当たり当期純利益(円) Net income per share (yen)	95.39	86.57	100.88	+14.31
純資産 Net assets	153,211	169,628	205,449	+35,820
総資産 Total assets	246,494	250,397	293,521	+43,124

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準 (IFRS)	2021/9 実績 Actual(C)(※)	2022/9 見通し Outlook(D)	対前年差異 (D)-(C)
受注高 Amount of order acceptance	—	—	—
業務ソリューション Business solutions	—	—	—
サービスソリューション Service solutions	—	—	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	—	—	—
業務ソリューション Business solutions	—	—	—
サービスソリューション Service solutions	—	—	—
売上収益 Net sales	130,787	144,000	+13,212
業務ソリューション Business solutions	85,528	94,000	+8,471
サービスソリューション Service solutions	45,258	50,000	+4,741
売上総利益 Gross profit	28,800	31,000	+2,204
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	14,800	16,500	+1,700
その他収益及び費用 Other income and other expenses	100	—	-100
営業利益 Operating profit	14,200	14,500	+300
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	9,500	9,700	+200
包括利益 Comprehensive income	—	—	—
売上総利益率(%) Gross profit margin (%)	22.0%	21.5%	-0.5%
営業利益率(%) Operating profit margin (%)	10.8%	10.1%	-0.8%
日本製鉄㈱向け売上高 Sales to Nippon Steel Corp.	26,641	27,500	+858
基本的1株当たり当期利益(円) Net income per share (yen)	103.33	106.01	+2.68
資本 Equity	—	—	—
総資産 Total assets	—	—	—

※ IFRSに基づく2022年3月期上期実績は未監査の参考値であり、会計監査の結果により変更となる可能性があります。  
Amounts shown for First Half March 2022 financial results according to IFRS are unaudited reference values and are subject to change depending on the results of accounting audits.

2.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

日本基準 (Japanese GAAP)	2019/9	2020/9	2021/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	22,237	9,413	15,353
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 1,233	12,080	△ 4,756
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 3,274	△ 4,169	△ 3,189

3.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

日本基準 (Japanese GAAP)	2019/9	2020/9	2021/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
労務費 Labor cost	24,651	25,739	26,564
材料費 Material cost	37,002	25,411	28,066
外注費 Outsourcing expenses	37,609	37,463	41,897
その他 Other	8,996	5,432	5,473

4.研究開発費 R&D expenses

日本基準 (Japanese GAAP)	2019/9	2020/9	2021/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
研究開発費 R&D expenses	892	923	901

5.設備投資・減価償却費 Capital expenditure · Depreciation

日本基準 (Japanese GAAP)	2019/9	2020/9	2021/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
設備投資 ※ Capital expenditure	2,044	2,076	2,578
減価償却費 ※ Depreciation	2,519	3,100	2,466

6.期末従業員数 Number of employees at end of period

日本基準 (Japanese GAAP)	2019/9	2020/9	2021/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	6,659	7,035	7,211

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted )

国際財務報告基準 (IFRS)	2022/9
	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	—

国際財務報告基準 (IFRS)	2022/9
	見通し Outlook
労務費 Labor cost	—
材料費 Material cost	—
外注費 Outsourcing expenses	—
その他 Other	—

国際財務報告基準 (IFRS)	2022/9
	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	—

国際財務報告基準 (IFRS)	2022/9
	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	3,500
減価償却費 ※ Depreciation	6,200

国際財務報告基準 (IFRS)	2022/9
	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	—

※ 設備投資及び減価償却費に、リース資産の新規購入及び減価償却費を含めております。

The amount of newly leased assets and that of their depreciation have been included in above items "Capital expenditure" and "Depreciation".

《参考》サービス・顧客業種別売上高 Ref.Sales by Segment / Customer Industry

1.サービス・顧客業種別売上高(四半期) Sales by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2021/3 実績 Actual(A)				2022/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
業務ソリューション Business Solutions	28,869	31,382	34,075	37,900	36,922	34,829	34,486	39,349	+8,053	+3,447	+410	+1,449
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	16,839	17,452	17,094	18,073	18,265	18,213	19,763	19,995	+1,426	+760	+2,669	+1,922
金融 Financial Services	5,918	7,972	8,443	9,829	10,413	8,796	7,723	8,053	+4,494	+824	-720	-1,776
公共公益他 Government, Public organizations and Others	6,110	5,956	8,537	9,997	8,242	7,819	6,998	11,300	+2,132	+1,862	-1,539	+1,303
サービスソリューション Service Solutions	20,683	22,513	18,902	23,034	21,377	22,354	21,879	24,320	+693	-159	+2,976	+1,285
ITインフラ IT Platform	8,228	8,470	7,235	8,747	7,702	9,363	8,778	9,347	-525	+892	+1,543	+600
鉄鋼 Nippon Steel Group	12,455	14,042	11,666	14,287	13,674	12,990	13,100	14,972	+1,219	-1,051	+1,433	+684
子会社等 Subsidiaries	7,091	8,528	7,934	11,075	7,220	8,082	8,465	11,044	+129	-445	+530	-31
合計 Total	56,644	62,424	60,912	72,010	65,519	65,267	64,830	74,714	+8,875	+2,842	+3,918	+2,703

2.ITインフラ事業規模(四半期) Sales of IT Platform (Quarterly)

	2021/3 実績 Actual(A)				2022/3 実績 Actual(B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
業務ソリューション Business Solutions	9,322	7,070	8,264	7,849	12,350	8,035	7,795	9,183	+3,028	+964	-468	+1,333
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	6,349	4,748	5,085	4,824	5,855	5,807	5,199	5,482	-494	+1,058	+113	+657
金融 Financial Services	1,939	1,721	2,379	2,098	4,103	1,535	1,869	2,251	+2,164	-186	-509	+153
公共公益他 Government, Public organizations and Others	1,033	600	799	926	2,390	692	726	1,448	+1,357	+91	-72	+522
サービスソリューション (ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	8,228	8,470	7,235	8,747	7,702	9,363	8,778	9,347	-525	+892	+1,543	+600
合計 Total	17,550	15,541	15,500	16,596	20,052	17,399	16,574	18,530	+2,502	+1,857	+1,074	+1,934



《参考》サービス・顧客業種別売上高 Ref.Sales by Segment / Customer Industry

3.サービス・顧客業種別売上高(上下別) Sales by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2021/3(A)		2022/3(B)		2023/3(C)		(B)-(A)		(C)-(B)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
業務ソリューション Business Solutions	60,251	71,976	71,751	73,835	79,500	81,500	+11,500	+1,859	+7,748	+7,664
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	34,292	35,167	36,479	39,759	39,000	43,500	+2,187	+4,592	+2,520	+3,740
金融 Financial Services	13,891	18,273	19,210	15,776	17,500	16,000	+5,318	-2,496	-1,710	+223
公共公益他 Government, Public organizations and Others	12,067	18,535	16,062	18,299	23,000	22,000	+3,994	-236	+6,937	+3,700
サービスソリューション Service Solutions	43,197	41,937	43,732	46,199	47,500	49,000	+534	+4,262	+3,767	+2,800
ITインフラ IT Platform	16,699	15,982	17,066	18,126	19,500	20,000	+366	+2,143	+2,433	+1,873
鉄鋼 Nippon Steel Group	26,498	25,954	26,665	28,073	28,000	29,000	+167	+2,118	+1,334	+926
子会社等 Subsidiaries	15,619	19,009	15,303	19,509	17,000	20,500	-316	+499	+1,696	+990
合計 Total	119,068	132,923	130,787	139,545	144,000	151,000	+11,718	+6,621	+13,212	+11,454

4.ITインフラ事業規模(上下別) Sales of IT Platform (Half Year)

	2021/3(A)		2022/3(B)		2023/3(C)		(B)-(A)		(C)-(B)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期見通し 1H Outlook	下期見通し 2H Outlook	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
業務ソリューション Business Solutions	16,392	16,113	20,385	16,978	20,500	17,000	+3,992	+864	+114	+21
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	11,098	9,910	11,662	10,681	12,500	10,000	+564	+770	+837	-681
金融 Financial Services	3,660	4,477	5,639	4,121	5,500	4,500	+1,978	-356	-139	+378
公共公益他 Government, Public organizations and Others	1,633	1,725	3,083	2,175	2,500	2,500	+1,449	+450	-583	+324
サービスソリューション (ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	16,699	15,982	17,066	18,126	19,500	20,000	+366	+2,143	+2,433	+1,873
合計 Total	33,092	32,096	37,451	35,105	40,000	37,000	+4,359	+3,008	+2,548	+1,894

《参考》サービス・顧客業種別売上高 Ref.Sales by Segment / Customer Industry  
 5.サービス・顧客業種別売上高(年度) Sales by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円(他に指定ない限り) Millions of Yen, except as otherwise noted)

	2021/3	2022/3	2023/3		
	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	見通し Outlook(C)	差異 (B)-(A)	差異 (C)-(B)
業務ソリューション Business Solutions	132,227	145,587	161,000	+13,360	+15,412
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	69,459	76,239	82,500	+6,779	+6,260
金融 Financial Services	32,164	34,987	33,500	+2,822	-1,487
公共公益他 Government, Public organizations and Others	30,602	34,361	45,000	+3,758	+10,638
サービスソリューション Service Solutions	85,135	89,932	96,500	+4,796	+6,567
ITインフラ IT Platform	32,682	35,193	39,500	+2,510	+4,306
鉄鋼 Nippon Steel Group	52,452	54,738	57,000	+2,285	+2,261
子会社等 Subsidiaries	34,629	34,812	37,500	+182	+2,687
合計 Total	251,992	270,332	295,000	+18,339	+24,667

6.ITインフラ事業規模(年度) Sales of IT Platform (Full Year)

	2021/3	2022/3	2023/3		
	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	見通し Outlook(C)	差異 (B)-(A)	差異 (C)-(B)
業務ソリューション Business Solutions	32,506	37,363	37,500	+4,857	+136
産業・流通・サービス Manufacturing, Retail and Service	21,009	22,344	22,500	+1,334	+155
金融 Financial Services	8,137	9,760	10,000	+1,622	+239
公共公益他 Government, Public organizations and Others	3,359	5,259	5,000	+1,899	-259
サービスソリューション (ITインフラ) Service Solutions (IT Platform)	32,682	35,193	39,500	+2,510	+4,306
合計 Total	65,189	72,557	77,000	+7,367	+4,442