

---

**2021年度  
(2021年4月1日～2022年3月31日)**

---

**決算補足資料**

## 目次

1. セグメントの見直し	1ページ
2. 連結サマリー（連結業績・連結財政状態・中期財務目標）	2～5 ページ
3. グループ別サマリー（各社業績）	6～10 ページ
4. 事業データ	11～14 ページ

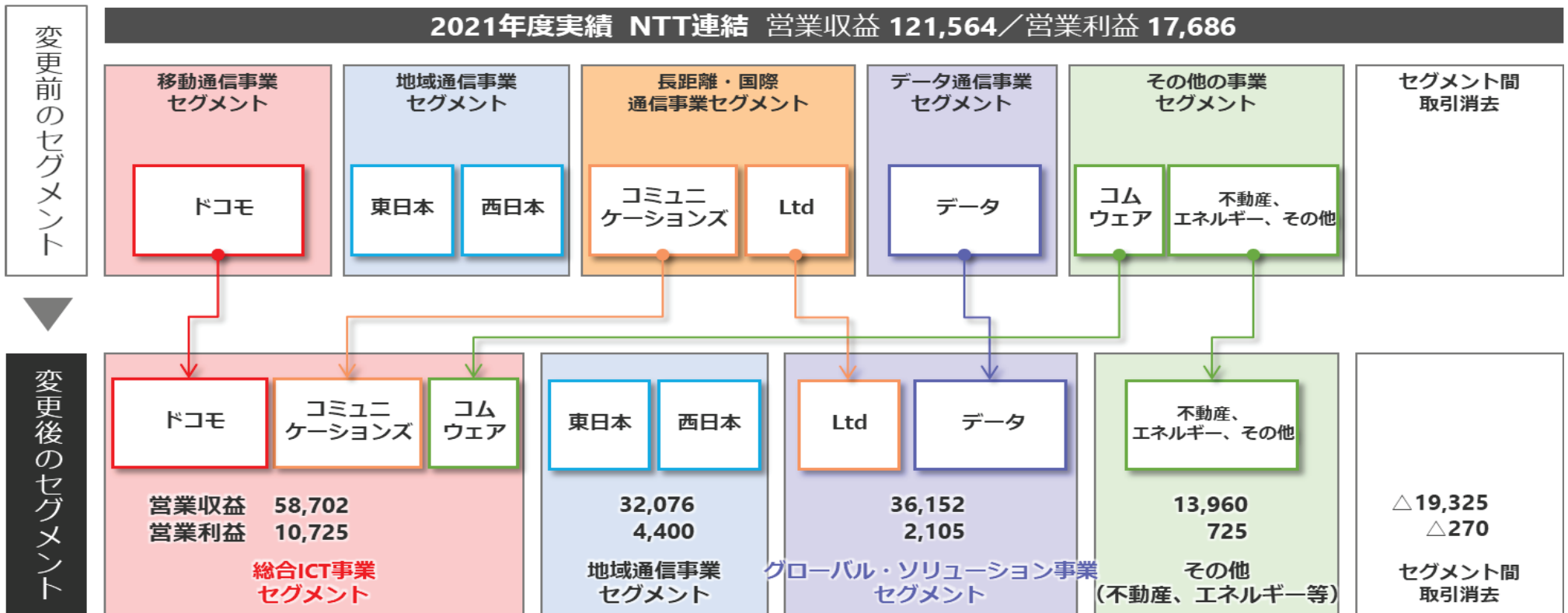
## 免責事項

本資料に含まれる予想数値は、現在当社の経営陣が入手している情報に基づいて行った判断・評価・事実認識・方針の策定等に基づいて算定されています。また、過去に確定し正確に認識された事実以外に、将来の予想を行うために不可欠となる一定の前提（仮定）を用いて算定したものです。将来の予測に本質的に内在する不確定性・不確実性及び今後の事業運営や内外の経済、証券市場その他の状況変化等による変動可能性に照らし、現実の業績の数値は、本資料に含まれる予想数値と異なる可能性があります。

# 1.セグメントの見直し

NTTグループ横断でのリソース・アセットの戦略的活用と意思決定の迅速化を目的に、2020年12月のNTTドコモ完全子会社化や2022年1月のNTTドコモによるNTTコミュニケーションズ、NTTコムウェアの子会社化をはじめとした会社組織の見直しを実施し、2021年度第4四半期より、NTTグループのセグメントを従来の移動通信事業、地域通信事業、長距離・国際通信事業、データ通信事業、その他の事業の5区分から、**総合ICT事業、地域通信事業、グローバル・ソリューション事業、その他（不動産、エネルギー等）の4区分に変更**しております。当該変更に伴い、**2021年度第3四半期以前、2020年度についても新セグメントベースに組み替えて表示**しています。

(単位：億円)



2.連結サマリー（NTT連結業績、NTT連結財政状態）

NTT連結業績概要（IFRS）

	2020年度					2021年度					(単位：億円)
	4月～6月 (第1四半期)	7月～9月 (第2四半期)	10月～12月 (第3四半期)	1月～3月 (第4四半期)	通期実績	4月～6月 (第1四半期)	7月～9月 (第2四半期)	10月～12月 (第3四半期)	1月～3月 (第4四半期)	通期実績	2022年度 通期業績予想
NTT連結											
営業収益	27,665	29,449	30,266	32,060	119,440	28,926	29,951	30,356	32,332	121,564	126,000
固定音声関連サービス収入（注1）	2,308	2,300	2,357	2,382	9,347	2,283	2,280	2,304	2,295	9,161	-
移動音声関連サービス収入（注1）	2,735	2,801	2,866	2,867	11,268	2,787	2,779	2,724	2,736	11,025	-
IP系・パケット通信サービス収入（注1）	8,703	8,722	8,679	8,672	34,775	8,674	8,739	8,551	8,483	34,448	-
通信端末機器販売収入	1,056	1,538	2,220	1,926	6,741	1,556	1,447	1,958	1,986	6,947	-
システムインテグレーションサービス収入（注1）	8,446	9,197	9,369	11,286	38,298	9,059	9,766	9,882	11,179	39,887	-
その他の営業収入（注1）	4,417	4,891	4,775	4,926	19,010	4,567	4,939	4,936	5,654	20,096	-
営業費用	22,689	24,339	25,329	30,369	102,726	24,063	24,721	25,052	30,043	103,879	107,800
人件費	6,085	6,068	6,105	6,356	24,614	6,334	6,253	6,480	6,595	25,661	-
経費	12,389	13,981	14,673	17,709	58,753	13,296	14,028	14,121	16,949	58,394	-
減価償却費	3,682	3,736	3,795	3,858	15,072	3,825	3,871	3,883	4,033	15,612	16,030
減損損失	0	17	3	237	257	12	0	3	365	381	-
営業権	-	13	-	14	27	-	-	2	-	2	-
その他	0	3	3	223	230	12	0	1	365	378	-
固定資産除却費	216	245	444	664	1,569	260	261	247	552	1,321	-
租税公課	316	293	308	1,544	2,461	335	307	318	1,550	2,510	-
営業利益	4,976	5,110	4,937	1,691	16,714	4,863	5,230	5,304	2,289	17,686	18,200
税引前四半期（当期）利益	4,966	5,084	4,900	1,575	16,526	4,963	5,190	5,387	2,416	17,955	18,220
当社に帰属する四半期（当期）利益	2,726	2,689	2,897	850	9,162	3,400	3,358	3,545	1,507	11,811	11,900

EBITDA及びEBITDAマージン（連結）

EBITDA [a+b+c+d]	8,347	8,522	8,554	5,693	31,116	8,367	8,763	8,850	6,491	32,471	33,000
a 営業利益	4,976	5,110	4,937	1,691	16,714	4,863	5,230	5,304	2,289	17,686	18,200
b 減価償却費（注2）	3,273	3,297	3,373	3,383	13,325	3,369	3,415	3,437	3,562	13,783	14,200
c 固定資産売却損及び固定資産除却損	98	98	240	382	819	123	118	105	274	621	600
d 減損損失	0	17	3	237	257	12	0	3	365	381	-
EBITDAマージン [(e/f) ×100]	30.2%	28.9%	28.3%	17.8%	26.1%	28.9%	29.3%	29.2%	20.1%	26.7%	26.2%
e EBITDA [a+b+c+d]	8,347	8,522	8,554	5,693	31,116	8,367	8,763	8,850	6,491	32,471	33,000
f 営業収益	27,665	29,449	30,266	32,060	119,440	28,926	29,951	30,356	32,332	121,564	126,000

NTT連結財政状態概要（IFRS）

	2020年度				2021年度				2022年度
	6月末 (第1四半期末)	9月末 (第2四半期末)	12月末 (第3四半期末)	3月末 (期末実績)	6月末 (第1四半期末)	9月末 (第2四半期末)	12月末 (第3四半期末)	3月末 (期末実績)	通期業績予想
資産合計	234,202	228,560	238,620	229,655	230,825	227,195	235,444	238,622	-
流動資産	67,460	59,600	67,313	53,264	53,528	49,539	55,420	57,166	-
(再掲) 現金及び現金同等物	10,725	10,063	13,529	9,357	11,393	9,052	8,264	8,346	-
(再掲) 営業債権及びその他の債権	32,336	32,662	37,607	35,346	31,136	29,818	35,908	36,050	-
非流動資産	166,742	168,961	171,307	176,391	177,297	177,656	180,024	181,456	-
(再掲) 有形固定資産	90,719	90,974	91,573	92,823	93,241	93,344	93,853	93,269	-
負債・資本合計	234,202	228,560	238,620	229,655	230,825	227,195	235,444	238,622	-
負債合計	115,841	106,237	158,157	147,624	146,996	140,201	148,434	148,441	-
流動負債	64,491	56,403	98,312	74,262	74,041	56,885	58,524	62,586	-
(再掲) 営業債務及びその他の債務	18,207	17,405	30,942	23,567	19,954	18,459	21,216	25,003	-
非流動負債	51,350	49,834	59,844	73,363	72,955	83,316	89,910	85,855	-
(再掲) 長期借入債務	22,660	20,585	30,134	44,557	44,118	54,396	60,362	57,175	-
(再掲) 確定給付負債	18,792	18,925	19,081	17,316	17,392	17,524	17,660	15,610	-
資本合計	118,362	122,323	80,464	82,030	83,829	86,994	87,010	90,181	-

有利子負債額（連結）

有利子負債額（注3）	51,628	42,113	80,967	76,243	81,369	75,119	80,129	73,643	73,000
------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

(注1) 2021年度第4四半期より実施しているセグメントの見直しに伴い、一部収益科目の再整理を実施しており、当事業年度第3四半期以前についても組み替えて表示しています（セグメント見直しの概要については「セグメントの見直し（1ページ）」をご確認ください）。影響額は当事業年度第4四半期/通期実績それぞれで、固定音声関連サービス収入▲1億円/▲5億円、移動音声関連サービス収入+11億円/+40億円、IP系・パケット通信サービス収入▲10億円/▲35億円、システムインテグレーションサービス収入+109億円/+263億円、その他の営業収入▲109億円/▲263億円です。

(注2) NTTグループは2020年4月1日からEBITDA及びその内訳の減価償却費について、使用権資産に係る減価償却費を全て除いています。

(注3) 有利子負債額には、ノンリコース債務を含みます。ノンリコース債務を除く有利子負債額は、2020年度3月末（期末実績）は7兆5,665億円、2021年度3月末（期末実績）は7兆1,894億円です。

## 2.連結サマリー（中期財務目標）

### 中期財務目標（IFRS）

	2020年度					2021年度					2022年度
	4月～6月 (第1四半期)	7月～9月 (第2四半期)	10月～12月 (第3四半期)	1月～3月 (第4四半期)	通期実績	4月～6月 (第1四半期)	7月～9月 (第2四半期)	10月～12月 (第3四半期)	1月～3月 (第4四半期)	通期実績	通期業績予想
EPS (円)	-	-	-	-	248	-	-	-	-	329	340
海外営業利益率 (%) (注1)	2.2%	3.5%	3.3%	2.9%	3.0%	4.1%	5.5%	6.6%	8.9%	6.3%	7.0%
コスト削減 (億円) (注2)	▲ 5,250	▲ 5,650	▲ 6,100	▲ 6,700	▲ 6,700	▲ 6,950	▲ 7,150	▲ 7,950	▲ 8,400	▲ 8,400	▲ 9,300
ROIC (%)	-	-	-	-	7.2%	-	-	-	-	7.5%	7.6%
Capex to Sales (%) (国内ネットワーク事業 (注3))	-	-	-	-	13.6%	-	-	-	-	13.1%	-

(注1) 海外営業利益率の算定にあたっては、買収に伴う無形固定資産の償却費等、一時的なコストを除外しています。なお、集計範囲は、NTTデータ海外事業、NTT Ltd.、NTTコミュニケーションズ海外事業、NTTセキュリティホールディングス、NTT, Inc. (単体)、NTT Venture Capital、NTT Disruption、NTT Global Sourcingです。

(注2) 2017年度からの累計削減額です。

(注3) NTTコミュニケーションズのデータセンター事業等を除いています。

2.連結サマリー（設備投資）

設備投資（IFRS）

（単位：億円）

	2020年度					2021年度					2022年度
	4月～6月 （第1四半期）	7月～9月 （第2四半期）	10月～12月 （第3四半期）	1月～3月 （第4四半期）	通期実績	4月～6月 （第1四半期）	7月～9月 （第2四半期）	10月～12月 （第3四半期）	1月～3月 （第4四半期）	通期実績	通期業績予想
設備投資額	3,152	3,754	4,299	6,078	17,283	3,714	3,886	3,995	5,281	16,876	17,500
総合ICT事業セグメント（注1）	1,203	1,480	1,916	2,744	7,343	1,567	1,553	1,611	2,256	6,986	7,130
地域通信事業セグメント	987	1,198	1,283	1,805	5,274	1,050	1,093	1,157	1,710	5,011	4,950
グローバル・ソリューション事業セグメント（注1）	678	878	802	921	3,279	792	959	889	833	3,472	3,870
その他（不動産、エネルギー等）（注1）	285	197	298	607	1,387	305	281	339	482	1,407	1,550
（参考）グループ別設備投資額											
旧NTTドコモグループ （NTTコミュニケーションズ・NTTコムウェアグループ除く）（注2）	908	1,153	1,545	2,085	5,691	1,227	1,260	1,279	1,715	5,481	-
NTTコミュニケーションズグループ	200	169	198	411	978	207	173	211	428	1,019	-
NTT東日本グループ	534	646	601	906	2,687	499	503	549	965	2,516	2,500
NTT西日本グループ	453	552	682	899	2,586	552	591	608	745	2,495	2,450
NTTデータ連結（グローバル事業統合後）（注3）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,860
NTTデータ連結（グローバル事業統合前）（注4）	382	451	398	464	1,695	358	463	432	515	1,767	1,750
NTT Ltd.グループ（注5）	292	425	403	435	1,555	431	491	456	319	1,697	2,120
NTTアーバンソリューションズグループ	233	113	167	408	921	288	107	212	181	788	950
（参考）NTTドコモグループ（NTTコミュニケーションズ・NTTコムウェアグループ含む）設備投資額内訳											
設備投資額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,986	7,130
法人	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,351	1,490
スマートライフ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	555	690
コンシューマ通信	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,080	4,950
（再掲）通信設備投資（注6）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,243	5,214
（参考）旧NTTドコモグループ（NTTコミュニケーションズ・NTTコムウェアグループ除く）設備投資額内訳（注2）											
設備投資額	908	1,153	1,545	2,085	5,691	1,227	1,260	1,279	1,715	5,481	-
通信事業	838	1,061	1,434	1,912	5,244	1,123	1,121	1,140	1,559	4,943	-
スマートライフ事業	43	63	78	109	293	79	98	106	111	395	-
その他の事業	27	28	33	64	153	25	41	33	45	143	-

（注1） 2021年度第4四半期よりセグメントを見直ししております（セグメント見直しの概要については「セグメントの見直し（1ページ）」をご確認ください）。当該見直しに伴い、当事業年度第3四半期以前についても新セグメントベースに組み替えて表示しています。

（注2） NTTコミュニケーションズとNTTコムウェアの子会社化（2022年1月1日実施）前の旧NTTドコモグループの実績を参考値として記載しています。

（注3） NTTデータ連結（グローバル事業統合前）の2022年度通期業績予想とNTT Ltd.グループの2022年度下期業績予想を合算したものです。

（注4） 2022年10月実施予定のグローバル事業統合による影響を除く、従来ベースのNTTデータ連結の数値を記載しています。

（注5） 2022年10月実施予定のグローバル事業統合による影響を除く、従来ベースのNTT Ltd.グループの数値を記載しています。

（注6） コンシューマ通信及び法人の通信設備投資を記載しています。

2.連結サマリー（セグメント別損益状況）

セグメント別損益状況（IFRS）

（単位：億円）

	2020年度					2021年度					2022年度	
	4月～6月 （第1四半期）	7月～9月 （第2四半期）	10月～12月 （第3四半期）	1月～3月 （第4四半期）	通期実績	4月～6月 （第1四半期）	7月～9月 （第2四半期）	10月～12月 （第3四半期）	1月～3月 （第4四半期）	通期実績	通期業績予想	
セグメント別損益状況（注1）												
総合ICT事業セグメント（注2）												
営業収益	13,685	14,616	15,083	15,425	58,809	14,355	14,453	14,800	15,095	58,702		59,840
固定音声関連サービス収入	471	465	475	463	1,874	455	438	452	416	1,760		-
移動音声関連サービス収入	2,747	2,813	2,878	2,890	11,328	2,803	2,795	2,743	2,758	11,099		-
IP系・パケット通信サービス収入	5,916	5,919	5,867	6,020	23,721	5,827	5,872	5,714	5,630	23,043		-
通信端末機器販売収入	919	1,369	2,038	1,726	6,052	1,392	1,278	1,802	1,819	6,290		-
システムインテグレーションサービス収入	1,069	1,141	1,098	1,552	4,860	1,150	1,264	1,206	1,632	5,252		-
その他の営業収入	2,563	2,908	2,728	2,774	10,974	2,727	2,806	2,883	2,840	11,257		-
営業費用	10,479	11,407	12,074	14,250	48,209	11,526	11,522	11,700	13,228	47,976		49,000
人件費	1,171	1,173	1,155	1,129	4,628	1,202	1,175	1,184	1,147	4,707		-
経費	7,344	8,218	8,819	10,404	34,785	8,213	8,220	8,387	9,479	34,300		-
減価償却費	1,830	1,849	1,874	1,952	7,506	1,921	1,948	1,957	1,974	7,799		-
減損損失	-	-	-	4	4	-	-	-	17	17		-
固定資産除却費	81	112	152	335	679	129	119	105	174	526		-
租税公課	53	54	75	426	608	62	61	66	438	627		-
営業利益	3,206	3,209	3,009	1,175	10,600	2,828	2,931	3,100	1,866	10,725		10,840
地域通信事業セグメント												
営業収益	7,363	7,670	8,013	9,028	32,074	7,748	7,925	7,845	8,557	32,076		32,200
固定音声関連サービス収入	2,352	2,301	2,404	2,446	9,503	2,337	2,315	2,326	2,342	9,320		-
IP系・パケット通信サービス収入	3,810	3,842	3,878	3,911	15,441	3,992	3,982	3,993	4,019	15,986		-
通信端末機器販売収入	143	170	181	202	695	166	171	158	183	677		-
システムインテグレーションサービス収入	313	558	622	1,434	2,927	336	543	470	844	2,193		-
その他の営業収入	746	800	928	1,034	3,508	918	915	898	1,169	3,899		-
営業費用	6,106	6,368	6,680	8,718	27,872	6,281	6,488	6,403	8,504	27,676		27,780
人件費	1,697	1,688	1,673	1,673	6,754	1,671	1,644	1,645	1,615	6,574		-
経費	3,031	3,315	3,467	4,660	14,474	3,247	3,472	3,396	4,461	14,576		-
減価償却費	1,045	1,055	1,063	1,065	4,229	1,032	1,060	1,053	1,069	4,213		-
減損損失	-	-	-	141	141	-	-	-	145	145		-
固定資産除却費	140	137	285	320	883	132	144	139	366	782		-
租税公課	193	173	168	858	1,393	199	168	170	849	1,385		-
営業利益	1,257	1,302	1,333	310	4,202	1,468	1,437	1,442	53	4,400		4,420
グローバル・ソリューション事業セグメント（注2）												
営業収益	7,803	8,230	8,373	9,264	33,671	8,422	8,842	9,077	9,810	36,152		38,700
システムインテグレーションサービス収入	7,798	8,224	8,364	9,255	33,642	8,410	8,797	9,041	9,680	35,929		-
その他の営業収入	5	7	9	9	30	12	45	36	130	223		-
営業費用	7,526	7,832	7,925	8,915	32,198	8,014	8,184	8,451	9,399	34,047		36,260
人件費	2,748	2,757	2,864	3,135	11,505	3,025	2,994	3,212	3,407	12,637		-
経費	4,028	4,284	4,248	4,865	17,425	4,178	4,383	4,428	4,926	17,915		-
減価償却費	717	743	767	742	2,969	761	757	767	805	3,091		-
減損損失	0	17	3	77	97	13	0	3	178	194		-
固定資産除却費	3	4	22	37	65	10	14	3	29	55		-
租税公課	30	27	20	59	136	27	36	38	55	155		-
営業利益	278	398	448	349	1,473	409	658	626	412	2,105		2,440
その他（不動産、エネルギー等）（注2）												
営業収益	3,149	3,295	3,425	3,485	13,354	2,986	3,321	3,368	4,284	13,960		15,100
システムインテグレーションサービス収入	111	116	117	124	468	93	100	100	112	405		-
その他の営業収入	3,038	3,179	3,308	3,362	12,887	2,893	3,221	3,268	4,173	13,554		-
営業費用	2,872	3,062	3,183	3,673	12,790	2,754	3,054	3,128	4,298	13,235		14,360
人件費	607	586	588	674	2,455	605	600	619	664	2,488		-
経費	1,956	2,171	2,279	2,484	8,890	1,810	2,124	2,171	3,037	9,141		-
減価償却費	266	261	265	270	1,061	288	283	281	337	1,189		-
減損損失	-	-	-	25	25	-	-	-	25	25		-
固定資産除却費	3	6	7	19	35	4	5	14	27	49		-
租税公課	41	38	45	201	325	47	43	44	208	343		-
営業利益	278	233	241	▲188	564	232	267	240	▲14	725		740

（注1） セグメント間取引を含んでいます。

（注2） 2021年度第4四半期よりセグメントを見直しております（セグメント見直しの概要については「セグメントの見直し（1ページ）」をご確認ください）。当該見直しに伴い、当事業年度第3四半期以前についても新セグメントベースに組み替えて表示しています。

3.グループ別サマリー（NTTドコモグループ（NTTコミュニケーションズ・NTTコムウェアグループ含む））

業績概要

（単位：億円）

	2020年度					2021年度					2022年度
	4月～6月 （第1四半期）	7月～9月 （第2四半期）	10月～12月 （第3四半期）	1月～3月 （第4四半期）	通期実績	4月～6月 （第1四半期）	7月～9月 （第2四半期）	10月～12月 （第3四半期）	1月～3月 （第4四半期）	通期実績	通期業績予想
NTTドコモグループ（NTTコミュニケーションズ・NTTコムウェアグループ含む）											
営業収益	13,685	14,616	15,083	15,425	58,809	14,355	14,453	14,800	15,095	58,702	59,840
通信サービス	9,173	9,234	9,258	9,411	37,075	9,125	9,144	8,947	8,842	36,058	34,970
モバイル通信サービス収入	6,835	6,890	6,877	6,923	27,525	6,745	6,745	6,557	6,537	26,583	25,440
固定通信サービス及び その他の通信サービス収入	2,337	2,344	2,381	2,487	9,550	2,380	2,399	2,390	2,305	9,475	9,530
端末機器販売	919	1,369	2,038	1,726	6,052	1,392	1,278	1,802	1,819	6,290	6,840
システムインテグレーションサービス収入	1,069	1,141	1,098	1,552	4,860	1,150	1,264	1,206	1,632	5,252	5,660
その他の営業収入	2,525	2,871	2,690	2,736	10,822	2,688	2,767	2,845	2,802	11,102	12,370
営業費用	10,479	11,407	12,074	14,250	48,209	11,526	11,522	11,700	13,228	47,976	49,000
人件費	1,171	1,173	1,155	1,129	4,628	1,202	1,175	1,184	1,147	4,707	4,810
経費	5,916	6,767	7,363	9,287	29,333	6,725	6,729	6,901	8,397	28,753	29,730
減価償却費	1,830	1,849	1,874	1,952	7,506	1,921	1,948	1,957	1,974	7,799	8,010
減損損失	-	-	-	4	4	-	-	-	17	17	-
通信設備使用料	1,481	1,506	1,530	1,544	6,060	1,550	1,551	1,552	1,521	6,174	6,130
固定資産除却費	81	112	152	335	679	129	119	105	174	526	320
営業利益	3,206	3,209	3,009	1,175	10,600	2,828	2,931	3,100	1,866	10,725	10,840
税引前四半期（当期）利益	3,266	3,288	2,969	1,203	10,726	2,847	2,930	3,186	1,861	10,824	10,840
当社に帰属する四半期（当期）利益	2,376	2,277	2,055	789	7,496	1,983	2,009	2,225	1,305	7,521	7,480

財務指標

フリー・キャッシュ・フロー（注1）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,333	6,800
EBITDA（注2）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,460	18,000
SL・法人比率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45.7%	47.7%
法人事業売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,195	17,740
通信Capex to Sales(%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.4%	16.8%
ROIC (%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.8%	10.5%

（参考）NTTドコモグループ（NTTコミュニケーションズ・NTTコムウェアグループ含む）セグメント別実績（注3）（注4）

法人											
営業収益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,195	17,740
営業利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,516	2,790
利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.6%	15.7%
スマートライフ											
営業収益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,604	10,810
営業利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,978	2,030
利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.6%	18.8%
コンシューマ通信											
営業収益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,346	33,710
営業利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,231	6,020
利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.1%	17.9%

（注1） 期間3か月超の資金運用を目的とした金融商品の取得、償還及び売却による増減を除きます。

（注2） 2020年4月1日からEBITDA及びその内訳の減価償却費について、使用権資産に係る減価償却費を全て除いています。

（注3） セグメントに含まれる主なサービス等

（法人）

法人のお客さま向け モバイル通信サービス、固定通信サービス、端末機器販売、システムインテグレーションサービス等

（スマートライフ）

金融・決済サービス、マーケティングソリューション、コンテンツ・ライフスタイルサービス、あんしん系サポート

（コンシューマ通信）

個人のお客さま向け モバイル通信サービス、固定通信サービス、端末機器販売等

（注4） 2021年度実績は、2022年7月実施予定の、グループ会社間の事業移管などを含む組織の再編成（Step2）を前提とした数値です。



3.グループ別サマリー (旧NTTドコモグループ (NTTコミュニケーションズ・NTTコムウェアグループを除く) (注1)、NTTコミュニケーションズグループ)

業績概要 (IFRS)

	2020年度					2021年度					(単位: 億円)
	4月~6月 (第1四半期)	7月~9月 (第2四半期)	10月~12月 (第3四半期)	1月~3月 (第4四半期)	通期実績	4月~6月 (第1四半期)	7月~9月 (第2四半期)	10月~12月 (第3四半期)	1月~3月 (第4四半期)	通期実績	2022年度 通期業績予想
旧NTTドコモグループ (NTTコミュニケーションズ・NTTコムウェアグループを除く) (注1) (注2)											
営業収益	10,982	11,844	12,306	12,121	47,252	11,596	11,566	12,012	11,964	47,138	48,020
通信サービス	7,719	7,795	7,800	7,965	31,279	7,707	7,719	7,533	7,507	30,466	-
モバイル通信サービス収入	6,810	6,864	6,851	6,887	27,412	6,713	6,718	6,529	6,496	26,456	-
光通信サービス及び その他の通信サービス収入	910	931	949	1,078	3,867	994	1,002	1,004	1,010	4,010	-
端末機器販売	900	1,339	1,969	1,550	5,757	1,376	1,256	1,779	1,768	6,180	-
その他の営業収入	2,362	2,710	2,538	2,606	10,216	2,513	2,591	2,699	2,689	10,492	-
営業費用	8,176	9,013	9,724	11,206	38,120	9,152	9,047	9,279	10,380	37,859	-
人件費	726	740	737	705	2,909	753	749	751	710	2,963	-
経費	4,778	5,539	6,184	7,478	23,979	5,564	5,457	5,679	6,800	23,501	-
減価償却費	1,480	1,499	1,516	1,566	6,061	1,534	1,551	1,564	1,572	6,221	-
減損損失	-	-	-	2	2	-	-	-	2	2	-
通信設備使用料	1,117	1,135	1,156	1,178	4,586	1,185	1,185	1,195	1,169	4,733	-
固定資産除却費	75	100	131	276	582	117	105	90	127	439	-
営業利益	2,805	2,831	2,582	915	9,132	2,444	2,519	2,733	1,583	9,279	9,360
税引前四半期 (当期) 利益	2,834	2,846	2,539	937	9,156	2,453	2,522	2,755	1,578	9,309	-
当社に帰属する四半期 (当期) 利益	1,953	1,960	1,756	621	6,290	1,715	1,734	1,911	1,121	6,480	-
NTTコミュニケーションズグループ (注2)											
営業収益 (注3)	2,516	2,564	2,582	3,041	10,704	2,440	2,601	2,496	2,938	10,476	10,800
クラウド基盤	262	256	259	251	1,028	253	259	261	274	1,047	-
データネットワーク	971	976	981	983	3,911	968	993	977	984	3,922	-
ボイスコミュニケーション	565	555	560	538	2,218	509	508	506	514	2,036	-
アプリケーション&コンテンツ	174	176	186	204	741	185	183	186	209	763	-
ソリューション	481	548	532	990	2,551	465	605	501	896	2,468	-
その他	62	53	64	74	254	61	53	65	62	240	-
営業費用	2,124	2,201	2,182	2,823	9,331	2,089	2,231	2,160	2,645	9,125	-
人件費	327	317	311	310	1,266	325	309	318	312	1,264	-
経費	1,500	1,583	1,552	2,079	6,715	1,452	1,608	1,522	1,902	6,483	-
減価償却費	284	284	292	297	1,157	296	295	300	311	1,201	-
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
固定資産除却費	6	10	20	54	90	9	13	14	39	75	-
租税公課	8	6	6	83	103	7	6	6	81	101	-
営業利益	392	363	399	218	1,373	352	370	336	293	1,351	1,410
税引前四半期 (当期) 利益	431	435	398	222	1,487	370	386	399	295	1,450	-
当社に帰属する四半期 (当期) 利益	431	314	275	137	1,157	255	265	291	194	1,005	-
旧NTTドコモグループ (NTTコミュニケーションズ・NTTコムウェアグループを除く) 財務指標 (注1) (注2)											
フリー・キャッシュ・フロー (注4)	▲ 540	3,610	766	4,632	8,468	110	5,583	1,458	3,076	10,227	-
EBITDA (注5)	4,060	4,111	3,899	2,376	14,445	3,768	3,858	4,072	2,963	14,661	-
(参考) 旧NTTドコモグループ (NTTコミュニケーションズ・NTTコムウェアグループを除く) セグメント別実績 (注1) (注2) (注6)											
通信事業	8,518	9,107	9,727	9,491	36,843	9,041	8,939	9,337	9,290	36,608	-
営業利益	2,194	2,142	2,104	771	7,211	1,845	1,884	1,994	1,145	6,868	-
利益率	25.8%	23.5%	21.6%	8.1%	19.6%	20.4%	21.1%	21.4%	12.3%	18.8%	-
スマートライフ事業	1,450	1,722	1,534	1,456	6,162	1,501	1,574	1,593	1,522	6,190	-
営業利益	283	334	175	▲ 199	594	232	219	303	▲ 0	754	-
利益率	19.5%	19.4%	11.4%	▲ 13.6%	9.6%	15.5%	13.9%	19.0%	▲ 0.0%	12.2%	-
その他の事業	1,104	1,118	1,152	1,280	4,654	1,154	1,157	1,186	1,278	4,774	-
営業利益	328	354	303	342	1,327	367	416	436	438	1,657	-
利益率	29.7%	31.7%	26.3%	26.7%	28.5%	31.8%	36.0%	36.8%	34.3%	34.7%	-
(再掲) スマートライフ領域	2,555	2,840	2,686	2,735	10,815	2,655	2,730	2,778	2,800	10,964	-
営業利益	612	688	478	144	1,921	599	635	739	438	2,412	-
利益率	23.9%	24.2%	17.8%	5.2%	17.8%	22.6%	23.3%	26.6%	15.6%	22.0%	-

(注1) NTTコミュニケーションズとNTTコムウェアの子会社化 (2022年1月1日実施) 前の旧NTTドコモグループの実績を参考値として記載しています。

(注2) 旧NTTドコモグループ、NTTコミュニケーションズグループの各数値の集計範囲は、旧NTTドコモ、NTTコミュニケーションズ及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

(注3) 表示科目における主なサービスとして、クラウド基盤には「データセンターサービス」、「クラウドサービス (Enterprise Cloud 等)」、データネットワークには「クロスネットワークサービス (Arcstar Universal One 等)」、「オープンネットワークサービス (OCN 等)」、ボイスコミュニケーションには「電話サービス」、「VoIPサービス (050 plus 等)」、アプリケーション&コンテンツには「アプリケーションサービス (メールサービス 等)」、ソリューションには「SIサービス」が含まれています。

(注4) 期間3か月超の資金運用を目的とした金融商品の取得、償還及び売却による増減を除きます。

(注5) 2020年4月1日からEBITDA及びその内訳の減価償却費について、使用権資産に係る減価償却費を全て除いています。

(注6) セグメントに含まれる主なサービス等

(通信事業) モバイル通信サービス: 5Gサービス、LTE(XI)サービス、FOMAサービス、国際サービス、端末機器販売 等、光通信サービス及びその他の通信サービス: 光通信サービス、衛星電話サービス 等

(スマートライフ事業) コンテンツ・ライフスタイルサービス: dTV、dヒッツ、dマガジン、dショッピング、dナルスケア、(株)NTTがら、(株)オークローンマーケティング、タワーレコード(株) 等、金融・決済サービス: dカード、dカードGOLD、iD、d払い、Fintech 等

(その他の事業) あんしん系サポート: ケータイ補償サービス、あんしん遠隔サポート 等、法人ソリューション: 法人IoT、システム開発・販売・保守受託 等



3.グループ別サマリー（NTT東日本グループ、NTT西日本グループ）

業績概要（IFRS）

（単位：億円）

	2020年度					2021年度					2022年度
	4月～6月 (第1四半期)	7月～9月 (第2四半期)	10月～12月 (第3四半期)	1月～3月 (第4四半期)	通期実績	4月～6月 (第1四半期)	7月～9月 (第2四半期)	10月～12月 (第3四半期)	1月～3月 (第4四半期)	通期実績	通期業績予想
<b>NTT東日本グループ（注1）</b>											
営業収益	4,028	4,158	4,294	4,782	17,261	4,184	4,305	4,203	4,489	17,180	17,300
固定音声関連サービス収入	1,251	1,234	1,261	1,261	5,007	1,248	1,235	1,238	1,216	4,938	4,680
IP系・パケット通信サービス収入	2,183	2,207	2,224	2,233	8,848	2,278	2,275	2,277	2,297	9,128	9,170
通信端末機器販売収入	63	68	69	79	279	72	67	61	70	270	280
システムインテグレーションサービス収入	152	269	275	750	1,446	178	319	225	397	1,119	1,280
その他の営業収入	378	379	465	459	1,680	408	408	401	508	1,724	1,890
営業費用	3,249	3,336	3,385	4,651	14,621	3,266	3,356	3,332	4,437	14,390	14,500
人件費	889	880	891	873	3,533	880	857	868	835	3,440	3,390
経費	1,622	1,724	1,748	2,458	7,552	1,668	1,770	1,744	2,263	7,444	7,780
減価償却費	557	561	565	567	2,250	543	562	551	560	2,217	2,160
減損損失	-	-	-	136	136	-	-	-	139	139	-
固定資産除却費	75	72	89	164	399	65	74	75	191	404	400
租税公課	106	100	94	451	750	109	93	94	450	746	770
営業利益	779	821	909	131	2,640	918	949	871	51	2,790	2,800
税引前四半期（当期）利益	782	817	905	129	2,633	952	944	868	51	2,815	2,790
当社に帰属する四半期（当期）利益	528	572	631	73	1,804	672	660	604	29	1,964	1,950
<b>NTT西日本グループ（注2）</b>											
営業収益	3,391	3,566	3,782	4,319	15,059	3,621	3,671	3,706	4,138	15,135	15,200
固定音声関連サービス収入	1,117	1,083	1,160	1,204	4,564	1,103	1,094	1,103	1,142	4,442	4,240
IP系・パケット通信サービス収入	1,629	1,637	1,657	1,680	6,603	1,717	1,709	1,719	1,729	6,874	6,990
通信端末機器販売収入	80	102	112	126	420	95	105	97	115	412	420
システムインテグレーションサービス収入	165	292	351	689	1,497	162	227	249	453	1,092	1,230
その他の営業収入	400	452	503	621	1,975	544	535	537	699	2,315	2,320
営業費用	2,914	3,086	3,359	4,142	13,501	3,071	3,183	3,136	4,137	13,527	13,580
人件費	808	808	805	800	3,221	792	787	776	782	3,137	3,080
経費	1,465	1,644	1,783	2,276	7,168	1,634	1,753	1,716	2,265	7,368	7,410
減価償却費	489	495	499	499	1,982	489	498	503	509	1,999	2,060
減損損失	-	-	-	5	5	-	-	-	6	6	-
固定資産除却費	65	66	197	156	483	66	71	65	176	378	390
租税公課	87	74	75	407	642	90	74	76	399	640	640
営業利益	478	480	424	177	1,558	549	488	570	1	1,609	1,620
税引前四半期（当期）利益	473	472	428	170	1,544	545	481	562	▲ 6	1,583	1,590
当社に帰属する四半期（当期）利益	314	334	301	102	1,052	376	334	395	▲ 0	1,105	1,110

（注1） NTT東日本グループの各数値の集計範囲はNTT東日本及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

（注2） NTT西日本グループの各数値の集計範囲はNTT西日本及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

3.グループ別サマリー（NTTデータ連結、NTT Ltd.グループ）（注1）

業績概要（IFRS）

（単位：億円）

	2020年度					2021年度					2022年度	
	4月～6月 (第1四半期)	7月～9月 (第2四半期)	10月～12月 (第3四半期)	1月～3月 (第4四半期)	通期実績	4月～6月 (第1四半期)	7月～9月 (第2四半期)	10月～12月 (第3四半期)	1月～3月 (第4四半期)	通期実績	通期業績予想	
NTTデータ連結（グローバル事業統合後）（注2）												
売上高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,700
営業費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,340
営業利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,360
税引前四半期（当期）利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,300
当社に帰属する四半期（当期）利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,360
NTTデータ連結（グローバル事業統合前）（注3）												
売上高	5,309	5,492	5,783	6,603	23,187	5,908	6,213	6,361	7,037	25,519		26,600
公共・社会基盤	1,093	1,211	1,261	1,840	5,405	1,219	1,387	1,409	1,810	5,824		6,110
金融	1,381	1,464	1,515	1,716	6,076	1,466	1,607	1,504	1,754	6,331		6,580
法人・ソリューション	1,362	1,451	1,457	1,638	5,909	1,477	1,595	1,640	1,817	6,529		6,800
北米	1,050	1,033	1,092	1,119	4,294	1,140	1,149	1,184	1,283	4,757		5,080
EMEA・中南米	1,059	1,060	1,186	1,238	4,542	1,316	1,281	1,447	1,466	5,509		5,730
消去又は全社	▲ 635	▲ 727	▲ 728	▲ 949	▲ 3,039	▲ 710	▲ 806	▲ 822	▲ 1,093	▲ 3,430		▲ 3,700
売上原価	4,001	4,090	4,303	4,946	17,341	4,379	4,549	4,652	5,179	18,759		19,380
売上総利益	1,308	1,402	1,480	1,657	5,846	1,529	1,663	1,709	1,858	6,760		7,220
販売費及び一般管理費	1,041	1,030	1,049	1,334	4,454	1,056	1,045	1,130	1,403	4,634		5,000
営業利益	267	371	431	323	1,392	473	619	580	455	2,126		2,220
税引前四半期（当期）利益	271	356	430	246	1,305	490	621	582	466	2,158		2,220
当社に帰属する四半期（当期）利益	191	221	280	76	768	311	408	383	328	1,430		1,470
NTT Ltd.グループ（注4）（注5）												
営業収益	2,522	2,758	2,623	2,686	10,588	2,537	2,618	2,716	2,675	10,547		12,200
高付加価値サービス	916	1,014	932	1,011	3,874	1,084	1,109	1,193	1,177	4,562		5,100
データセンター	287	329	307	356	1,279	379	412	461	488	1,739		-
マネージドサービス	279	321	298	309	1,207	368	374	393	344	1,479		-
ネットワーク	141	154	145	153	593	135	123	143	142	543		-
その他（クラウドコミュニケーション等）	209	210	183	193	795	202	199	197	203	801		-
その他（通信機器販売等）	1,605	1,743	1,691	1,675	6,715	1,453	1,510	1,523	1,498	5,985		7,100
営業費用	2,507	2,728	2,599	2,663	10,496	2,598	2,569	2,659	2,657	10,483		11,850
人件費	673	666	653	659	2,651	731	672	719	770	2,892		-
経費	1,629	1,838	1,708	1,772	6,948	1,621	1,662	1,701	1,524	6,509		-
減価償却費	200	219	233	222	874	229	222	231	252	935		-
減損損失	0	0	0	7	7	13	0	0	94	107		-
固定資産除却費	0	1	2	3	5	2	4	2	11	18		-
租税公課	4	4	3	1	11	2	8	7	6	23		-
営業利益	15	30	24	23	92	▲ 61	50	57	18	63		350
税引前四半期（当期）利益	▲ 14	4	6	▲ 20	▲ 24	▲ 76	30	21	▲ 22	▲ 46		230
当社に帰属する四半期（当期）利益	▲ 50	▲ 30	▲ 7	▲ 49	▲ 136	▲ 96	▲ 14	▲ 15	174	49		0
（参考）営業収益に占める高付加価値サービスの比率	-	-	-	-	37%	-	-	-	-	43%		42%

（注1） 2021年度第4四半期よりセグメントを見直しております（セグメント見直しの概要については「セグメントの見直し（1ページ）」をご確認ください）。当該見直しに伴い、当事業年度第3四半期以前についても新セグメントベースに組み替えて表示しています。これにより、従来記載していたNTT株式会社（グローバル持株会社）グループの業績はグローバルソリューション事業セグメントと一致することから、本ページでの記載を取りやめています。5ページをご参照ください。

（注2） NTTデータ連結（グローバル事業統合後）の2022年度通期業績予想には、NTT Ltd.グループの2022年度下期業績予想を含んでいます。

（注3） 2022年10月実施予定のグローバル事業統合による影響を除く、従来ベースのNTTデータ連結の数値を記載しています。

（注4） 2022年10月実施予定のグローバル事業統合による影響を除く、従来ベースのNTT Ltd.グループの数値を記載しています。NTTデータ連結（グローバル事業統合後）の2022年度通期業績予想に含まれない、NTT Ltd.グループの2022年度上期業績予想は、営業収益6,000億円、営業利益100億円です。

（注5） NTT Ltd.グループの各数値の集計範囲はNTT Ltd.及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

3.グループ別サマリー（NTTアーバンソリューションズグループ、NTT都市開発連結）

業績概要（IFRS）

（単位：億円）

	2020年度					2021年度					2022年度
	4月～6月 (第1四半期)	7月～9月 (第2四半期)	10月～12月 (第3四半期)	1月～3月 (第4四半期)	通期実績	4月～6月 (第1四半期)	7月～9月 (第2四半期)	10月～12月 (第3四半期)	1月～3月 (第4四半期)	通期実績	通期業績予想
NTTアーバンソリューションズグループ（注1）（注2）											
営業収益	819	1,000	1,114	1,544	4,477	932	1,056	1,044	1,434	4,465	3,800
営業費用	736	878	984	1,505	4,103	828	922	933	1,393	4,076	3,450
人件費	218	212	214	240	885	218	221	217	236	891	740
経費	408	559	660	1,042	2,668	495	589	604	906	2,594	2,210
減価償却費	98	98	100	101	397	104	103	102	103	412	350
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-	20	20	-
固定資産除却費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
租税公課	11	9	10	122	153	11	10	10	128	159	150
営業利益	145	130	133	43	451	110	155	157	44	466	440
税引前四半期（当期）利益	135	117	120	31	404	97	143	145	30	415	390
当社に帰属する四半期（当期）利益	91	77	78	16	262	63	92	89	16	260	250
（再掲）NTT都市開発連結（注3）											
営業収益	286	322	432	399	1,439	342	344	310	420	1,415	1,570
営業費用	215	228	319	458	1,220	249	237	218	456	1,160	1,340
人件費	30	31	28	31	120	31	7	18	19	75	80
経費	112	127	219	245	704	141	157	127	226	651	840
減価償却費	65	66	67	67	265	71	69	69	69	277	280
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-	20	20	-
固定資産除却費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
租税公課	7	4	5	115	131	6	5	4	122	137	140
営業利益	131	96	111	▲ 63	274	95	116	135	▲ 34	312	320
税引前四半期（当期）利益	120	83	99	▲ 76	226	83	105	123	▲ 48	263	270
当社に帰属する四半期（当期）利益	79	54	63	▲ 55	141	53	68	81	▲ 38	165	170

（注1） NTTアーバンソリューションズグループの各数値の集計範囲はNTTアーバンソリューションズ及びその子会社の内部取引相殺消去等実施後の社内管理数値であり、非監査の参考値です。

（注2） 従来、億円未満を切り捨てて表示していましたが、当事業年度より四捨五入による表示へ変更しています。当該変更に伴い、前事業年度についても四捨五入へ組み替えて表示しています。

（注3） NTTアーバンバリューサポート（旧NTT都市開発ビルサービス ※NTT都市開発100%子会社）は、2021年7月よりNTTアーバンソリューションズの100%子会社化となりNTT都市開発連結外としております。

4.事業データ（契約数：携帯電話、加入電話、ISDN、フレッツ光等 販売数：携帯電話等）

契約数、販売数等

		2020年度					2021年度					2022年度
		6月末 (第1四半期末)	9月末 (第2四半期末)	12月末 (第3四半期末)	3月末 (期末実績)	通期実績	6月末 (第1四半期末)	9月末 (第2四半期末)	12月末 (第3四半期末)	3月末 (期末実績)	通期実績	通期業績予想
携帯電話サービス契約数（注1）	（千契約）	80,615	80,987	81,751	82,632	82,632	82,916	83,454	83,846	84,752	84,752	87,668
5Gサービス	（千契約）	149	376	1,413	3,091	3,091	5,351	6,942	8,952	11,530	11,530	22,480
（再掲）モジュール	（千契約）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LTE（Xi）サービス	（千契約）	62,397	63,476	64,012	64,210	64,210	63,172	63,001	62,242	61,396	61,396	56,543
（再掲）モジュール	（千契約）	3,357	4,003	4,714	5,480	5,480	6,088	6,730	7,389	8,086	8,086	-
FOMAサービス	（千契約）	18,069	17,135	16,326	15,331	15,331	14,393	13,511	12,651	11,826	11,826	8,645
（再掲）モジュール	（千契約）	6,443	6,345	6,263	6,248	6,248	6,114	5,929	5,682	5,470	5,470	-
携帯電話サービス純増数	（千契約）	289	372	764	881	2,306	284	537	392	907	2,120	2,915
携帯電話サービス解約率（注2）	（%）	0.42%	0.49%	0.48%	0.53%	0.48%	0.58%	0.53%	0.65%	0.69%	0.62%	-
（再掲）ハンドセット解約率（注3）	（%）	0.34%	0.42%	0.40%	0.46%	0.40%	0.48%	0.45%	0.55%	0.64%	0.53%	-
iモード	（千契約）	5,888	5,340	4,893	4,291	4,291	3,816	3,393	3,017	2,675	2,675	-
spモード等（注4）	（千契約）	44,564	45,098	45,643	46,339	46,339	47,538	48,014	48,338	50,099	50,099	-
総販売数	（千契約）	4,008	5,271	5,600	6,623	21,503	6,492	5,781	5,781	6,224	24,279	24,750
（再掲）新規販売数（注5）	（千契約）	2,046	2,209	2,566	3,088	9,909	2,874	2,659	2,843	3,527	11,903	-
スマートフォン・タブレット販売数	（千契約）	2,149	3,216	3,434	3,897	12,696	3,248	3,028	2,969	3,151	12,396	12,642
（再掲）タブレット	（千契約）	162	254	376	337	1,128	217	182	143	146	689	-
加入電話（注6）	（千契約）	14,878	14,618	14,365	14,102	14,102	13,858	13,622	13,381	13,123	13,123	12,142
NTT東日本	（千契約）	7,407	7,286	7,172	7,051	7,051	6,932	6,821	6,713	6,597	6,597	6,097
NTT西日本	（千契約）	7,472	7,332	7,193	7,052	7,052	6,926	6,801	6,669	6,527	6,527	6,045
INSネット（注7）	（千契約）	1,900	1,857	1,814	1,767	1,767	1,727	1,690	1,648	1,604	1,604	1,440
NTT東日本	（千契約）	961	940	916	892	892	869	848	827	803	803	703
NTT西日本	（千契約）	939	918	898	875	875	859	842	821	801	801	737
加入電話+INSネット	（千契約）	16,779	16,476	16,179	15,869	15,869	15,585	15,312	15,029	14,727	14,727	13,582
NTT東日本	（千契約）	8,368	8,226	8,088	7,943	7,943	7,801	7,669	7,540	7,400	7,400	6,800
NTT西日本	（千契約）	8,411	8,250	8,091	7,926	7,926	7,785	7,643	7,490	7,327	7,327	6,782
公衆電話	（個）	149,289	147,583	146,363	145,643	145,643	143,829	141,726	139,321	137,649	137,649	126,649
NTT東日本	（個）	69,211	69,169	69,161	69,110	69,110	68,898	68,714	68,556	67,959	67,959	62,959
NTT西日本	（個）	80,078	78,414	77,202	76,533	76,533	74,931	73,012	70,765	69,690	69,690	63,690
フレッツ・ISDN	（千契約）	53	51	49	47	47	45	43	42	40	40	33
NTT東日本	（千契約）	22	22	21	20	20	19	18	18	17	17	14
NTT西日本	（千契約）	30	30	28	27	27	26	25	24	23	23	19
フレッツ・ADSL	（千契約）	455	428	403	381	381	359	340	313	286	286	-
NTT東日本	（千契約）	189	180	170	160	160	150	141	130	120	120	-
NTT西日本	（千契約）	265	248	234	221	221	210	199	183	166	166	-
フレッツ光（コラボ光含む）（注8）（注9）（注10）	（千契約）	21,923	22,144	22,338	22,564	22,564	22,817	23,034	23,194	23,266	23,266	23,916
NTT東日本	（千契約）	12,400	12,520	12,620	12,727	12,727	12,911	13,034	13,119	13,156	13,156	13,556
NTT西日本	（千契約）	9,524	9,624	9,718	9,837	9,837	9,906	10,000	10,075	10,110	10,110	10,360
（再掲）コラボ光	（千契約）	14,257	14,601	14,906	15,245	15,245	15,611	15,905	16,132	16,292	16,292	17,192
NTT東日本	（千契約）	8,369	8,568	8,736	8,918	8,918	9,172	9,342	9,471	9,573	9,573	10,173
NTT西日本	（千契約）	5,888	6,033	6,170	6,328	6,328	6,439	6,563	6,660	6,719	6,719	7,019
（再掲）ドコモ光	（千契約）	6,656	6,803	6,935	7,041	7,041	7,137	7,209	7,254	7,262	7,262	-
ひかり電話（注11）	（千チャネル）	18,542	18,592	18,640	18,692	18,692	18,713	18,756	18,777	18,782	18,782	18,908
NTT東日本	（千チャネル）	9,963	9,982	10,018	10,018	10,018	10,043	10,064	10,073	10,075	10,075	10,175
NTT西日本	（千チャネル）	8,579	8,611	8,639	8,674	8,674	8,671	8,692	8,703	8,707	8,707	8,733

（注1）MVNOとの契約及び通信モジュールサービス契約を含めて記載しています。

（注2）MVNOの契約数及び解約数を除いて算出していますが、2021年度第4四半期よりOCNEモバイル契約数を含んで算出しています。

（注3）音声通話が利用可能な料金プランの解約率（2in1除く）を記載しています。

（注4）2021年度第1四半期よりahamo契約数、2021年度第4四半期よりOCNEモバイル契約数を含んで記載しています。

（注5）MVNOとの契約及び通信モジュールサービス契約を含めて記載しています。

（注6）加入電話は、一般加入電話とビル電話を合算しています（加入電話・ライトプランを含む）。

（注7）「INSネット」には、「INSネット64」及び「INSネット1500」が含まれています。「INSネット1500」は、チャネル数、伝送速度、回線使用料（基本料）いずれについても「INSネット64」の10倍程度であることから、「INSネット1500」の1契約を「INSネット64」の10倍に換算しています（INSネット64・ライトを含む）。

（注8）「フレッツ光（コラボ光含む）」は、NTT東日本の「フレッツ光クロス」、「f」フレッツ（2021年1月末サービス終了）、「フレッツ光ネクスト」、「フレッツ光ライト」、「フレッツ光ライトプラス」及び「フレッツ光WiFiアクセス」、NTT西日本の「フレッツ光クロス」、「フレッツ光ネクスト」、「フレッツ光マイタウンネクスト」、「フレッツ光ライト」及び「フレッツ光WiFiアクセス」、並びにNTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービス（コラボ光）を含めて記載しています。

（注9）2021年度第4四半期実績の対前年度末からの増減において、「フレッツ光（コラボ光含む）」の開通数はNTT東日本が1,491千契約、NTT西日本が1,097千契約、合計が2,588千契約、「コラボ光」の開通数（転用除き）はNTT東日本が1,211千契約、NTT西日本が852千契約、合計が2,063千契約、転用数はNTT東日本が245千契約、NTT西日本が169千契約、合計が413千契約です。

（注10）2022年度期末予想の対前年度末からの増減において、「フレッツ光（コラボ光含む）」の開通数はNTT東日本が1,500千契約、NTT西日本が1,100千契約、合計が2,600千契約、「コラボ光」の開通数（転用除き）はNTT東日本が1,200千契約、NTT西日本が800千契約、合計が2,000千契約、転用数はNTT東日本が200千契約、NTT西日本が150千契約、合計が350千契約です。

（注11）NTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービスを含めて記載しています。

4.事業データ（契約数：ISP、dポイントクラブ会員数等 取扱高：dカード、d払い等）

契約数、取扱高等		2020年度					2021年度					2022年度
		6月末 (第1四半期末)	9月末 (第2四半期末)	12月末 (第3四半期末)	3月末 (期末実績)	通期実績	6月末 (第1四半期末)	9月末 (第2四半期末)	12月末 (第3四半期末)	3月末 (期末実績)	通期実績	通期業績予想
グループ主要ISP（注1）	（千契約）	11,487	11,482	11,486	11,430	11,430	11,382	11,365	11,378	11,360	11,360	11,250
（再掲）OCN	（千契約）	7,116	7,105	7,097	7,040	7,040	7,020	7,015	7,036	7,018	7,018	7,005
（再掲）ぶらら	（千契約）	3,949	3,950	3,953	3,946	3,946	3,927	3,907	3,896	3,889	3,889	3,789
ひかりTV	（千契約）	2,963	2,957	2,949	2,947	2,947	2,934	2,925	2,951	2,952	2,952	2,932
フレッツ・テレビ伝送サービス（注2）	（千契約）	1,848	1,871	1,894	1,916	1,916	1,926	1,954	1,976	1,995	1,995	2,061
NTT東日本	（千契約）	1,091	1,102	1,113	1,121	1,121	1,130	1,139	1,147	1,154	1,154	1,184
NTT西日本	（千契約）	757	769	781	795	795	796	815	829	841	841	877
dポイントクラブ会員数	（千契約）	76,567	78,146	79,670	81,953	81,953	83,728	85,542	87,206	89,075	89,075	-
（再掲）dポイントカード登録数（注3）	（千契約）	44,719	46,761	48,521	50,785	50,785	52,570	54,325	55,975	57,857	57,857	-
dポイント利用	（億ポイント）	571	582	671	669	2,493	697	664	673	669	2,703	-
（再掲）提携先での利用	（億ポイント）	403	401	474	481	1,760	527	506	521	527	2,081	-
金融・決済取扱高（注4）	（億円）	15,000	31,800	50,800	69,800	69,800	20,000	40,900	64,900	88,600	88,600	-
（再掲）dカード取扱高	（億円）	11,400	24,100	38,300	52,500	52,500	15,000	30,600	48,500	66,100	66,100	-
（再掲）d払い取扱高（注5）	（億円）	1,530	3,320	5,680	8,100	8,100	2,660	5,480	8,990	12,560	12,560	-
dカード契約数	（千契約）	13,185	13,549	13,915	14,368	14,368	14,759	15,071	15,379	15,666	15,666	-
（再掲）dカードGOLD契約数	（千契約）	7,042	7,343	7,619	7,967	7,967	8,232	8,475	8,687	8,886	8,886	-
d払いユーザー数（注6）	（万契約）	2,727	2,999	3,255	3,523	3,523	3,735	3,943	4,165	4,375	4,375	-
決済・ポイント利用可能箇所（注7）	（万か所）	194	266	287	309	309	352	371	387	410	410	-

（注1）「グループ主要ISP」には、「OCN」、「ぶらら」の他、「WAKWAK」、「InfoSphere」が含まれています。

（注2）NTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービスを含めて記載しています。

（注3）利用者の情報を登録することで、提携先でdポイントを貯める・使うことができるお客さまの数を記載しています。

（注4）dカード、iD、d払い、ダイレクトキャリアリング、ドコモ払い等の取扱高の延べ金額です。

（注5）d払いコード決済およびネット決済、d払い（iD）決済の取扱高の合計です。

（注6）d払いアプリダウンロード数とd払い（iD）会員数の合計です。

（注7）「決済・ポイント利用可能箇所」はdポイント・iD・d払い決済（コード決済およびネット決済）利用可能箇所の合計です。

#### 4.事業データ (ARPU/MOU)

##### 1契約者 (利用者) 当たりの月間平均収入 (ARPU)

1契約者 (利用者) 当たりの月間平均収入 (ARPU) は、契約者 (利用者) 1人当たりの平均的な月間営業収益を算出するために使われます。移動通信事業の場合、ARPUは、移動通信事業の営業収益のうち、携帯電話 (5G)、携帯電話 (LTE (Xi))、携帯電話 (FOMA)、及び「ドコモ光」のサービス提供により発生する通信サービス収入 (一部除く) を、当該サービスの稼働利用者数で除して計算されます。固定通信事業の場合、ARPUは、地域通信事業の営業収益のうち、固定電話 (加入電話及びINSネット) 並びに「フレッツ光」の提供により毎月発生する収入を、当該サービスの稼働契約数で除して計算されます。これら数字の計算からは、各月の平均的な利用状況を表さない端末機器販売、契約事務手数料、ユニバーサルサービス料などは除いています。こうして得られたARPUは各月のお客様の平均的な利用状況を把握する上で有用な情報を提供するものであると考えています。なお、ARPUの分子に含まれる収入はIFRSによる連結決算値を構成する財務数値により算定しています。

##### 1契約者 (利用者) 当たりの月間平均通話時間 (MOU)

	2020年度					2021年度					(単位: 円)
	4月~6月 (第1四半期)	7月~9月 (第2四半期)	10月~12月 (第3四半期)	1月~3月 (第4四半期)	通期実績	4月~6月 (第1四半期)	7月~9月 (第2四半期)	10月~12月 (第3四半期)	1月~3月 (第4四半期)	通期実績	2022年度 通期業績予想
NTTドコモ											
総合 ARPU (新定義) (注1) (注2) (注3) (注4)	-	-	-	-	-	4,780	4,790	4,730	4,670	4,740	4,540
モバイル ARPU (5G+LTE (Xi) +FOMA)	-	-	-	-	-	4,200	4,200	4,140	4,080	4,150	3,940
光 ARPU	-	-	-	-	-	580	590	590	590	590	600
総合 ARPU (注2) (注3) (注4)	4,800	4,820	4,920	4,880	4,850	4,840	4,850	4,800	4,740	4,810	-
モバイル ARPU (5G+LTE (Xi) +FOMA)	4,250	4,260	4,340	4,290	4,280	4,250	4,250	4,200	4,140	4,210	-
光 ARPU	550	560	580	590	570	590	600	600	600	600	-
(参考) MOU (分)	146	141	141	138	141	138	136	135	136	137	-
NTT東日本 (注5) (注6) (注7) (注8) (注9)											
固定電話総合 ARPU (加入電話+INSネット)	2,490	2,490	2,500	2,480	2,490	2,470	2,470	2,590	2,570	2,530	2,540
フレッツ光 ARPU (注10)	4,720	4,700	4,690	4,660	4,690	4,640	4,560	4,530	4,530	4,570	4,480
基本利用料 ARPU	3,420	3,420	3,410	3,400	3,410	3,400	3,330	3,320	3,320	3,350	3,310
付加サービス ARPU	1,300	1,280	1,280	1,260	1,280	1,240	1,230	1,210	1,210	1,220	1,170
NTT西日本 (注5) (注6) (注7) (注8) (注9)											
固定電話総合 ARPU (加入電話+INSネット)	2,470	2,480	2,480	2,470	2,470	2,460	2,460	2,570	2,560	2,510	2,530
フレッツ光 ARPU (注10)	4,760	4,740	4,730	4,710	4,740	4,690	4,620	4,580	4,580	4,620	4,540
基本利用料 ARPU	3,290	3,280	3,270	3,280	3,290	3,260	3,200	3,190	3,200	3,220	3,190
付加サービス ARPU	1,470	1,460	1,460	1,430	1,450	1,430	1,420	1,390	1,380	1,400	1,350

(注1) 2021年度よりモバイルARPUにOCNモバイル関連収入・契約数を含んで算出しています。

(注2) NTTドコモのARPUの計算式は、以下のとおりです。

総合ARPU : モバイルARPU + 光ARPU

- モバイルARPU : モバイルARPU関連収入 (基本使用料、通話料、通信料) / 稼働利用者数

- 光ARPU : ドコモ光ARPU関連収入 (基本使用料、通話料) / 稼働利用者数

(注3) NTTドコモにおけるARPU算出時の稼働利用者数の計算式は以下のとおりです。

・当該期間の各月稼働利用者数 { (前月末利用者数 + 当月末利用者数) / 2 } の合計

(注4) 利用者数は、以下のとおり、契約の数を基本としつつ、一定の契約の数を除外して算定しています。

利用者数 = 契約数

- 通信モジュールサービス、「電話番号保管」、「メールアドレス保管」、「ドコモビジネストランシーバー」並びにMVNOへ提供する卸電気通信役員及び事業者間接続に係る契約数

- 5G契約、Xi契約及びFOMA契約と同一名義のデータプラン契約数

通信モジュールサービス、「電話番号保管」、「メールアドレス保管」、「ドコモビジネストランシーバー」、MVNOへ提供する卸電気通信役員及び事業者間接続に係る収入並びに「dポイント」等に係る収入影響等は、ARPUの算定上、収入に含まれていません。

(注5) NTT東日本及びNTT西日本のARPUは、以下の2種類に分けて計算をしています。

・音声伝送収入 (IP系除く) に含まれる加入電話とINSネットの基本料、通信・通話料、及びIP系収入に含まれる「フレッツ・ADSL」、「フレッツ・ISDN」からの収入に基づいて計算される固定電話総合ARPU (加入電話+INSネット)。

・IP系収入に含まれる「フレッツ光」、「フレッツ光」のオプションサービスからの収入、「ひかり電話」における基本料・通信料・機器利用料、及び附属事業営業収益に含まれる「フレッツ光」のオプションサービス収入に基づいて計算されるフレッツ光ARPU。

- 「フレッツ光」は、NTT東日本の「フレッツ 光クロス」、「Bフレッツ」(2021年1月末サービス終了)、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光ライト」、「フレッツ 光ライトプラス」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」、NTT西日本の「フレッツ 光クロス」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光マイタウ ンクス」、「フレッツ 光ライト」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」、並びにNTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービス (コラボ光) を含めて記載しています。

- 「フレッツ光」のオプションサービスは、NTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービスを含めて記載しています。

(注6) 固定電話総合ARPU (加入電話+INSネット) 及びフレッツ光ARPUには相互接続通話料が含まれていません。

(注7) NTT東日本及びNTT西日本におけるARPU算出時の稼働契約数の計算式は以下のとおりです。

・実績 = 当該期間の各月稼働契約数 { (前月末契約数 + 当月末契約数) / 2 } の合計

・通期予想 = 平均稼働契約数 { (前期末契約数 + 当期末予想契約数) / 2 } × 12

(注8) 固定電話総合ARPU (加入電話+INSネット) の算定上の契約数は、固定電話 (加入電話及びINSネット) の契約数です。

(注9) 固定電話総合ARPU (加入電話+INSネット) の算定上、INSネット1500の契約数は、チャネル数、伝送速度、回線使用料 (基本料) いずれについてもINSネット64の10倍程度であることから、INSネット1500の1契約をINSネット64の10倍に換算しています。

(注10) フレッツ光ARPU算定上の契約数は、「フレッツ光」の契約数(「フレッツ光」は、NTT東日本の「フレッツ 光クロス」、「Bフレッツ」(2021年1月末サービス終了)、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光ライト」、「フレッツ 光ライトプラス」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」、NTT西日本の「フレッツ 光クロス」、「フレッツ 光ネクスト」、「フレッツ 光マイタウ ンクス」、「フレッツ 光ライト」及び「フレッツ 光WiFiアクセス」、並びにNTT東日本及びNTT西日本がサービス提供事業者に卸提供しているサービス (コラボ光) を含む。)です。

4.事業データ（従業員数）

従業員数

（単位：人）

	2020年度				2021年度				2022年度
	6月末 （第1四半期末）	9月末 （第2四半期末）	12月末 （第3四半期末）	3月末 （期末実績）	6月末 （第1四半期末）	9月末 （第2四半期末）	12月末 （第3四半期末）	3月末 （期末実績）	通期業績予想
連結従業員数	329,500	328,500	330,300	324,650	332,950	335,200	337,850	333,850	339,050
総合ICT事業セグメント（注1）	47,200	47,250	47,250	45,850	48,100	48,100	48,100	46,500	47,750
地域通信事業セグメント	80,200	79,850	80,100	75,400	77,500	77,100	77,250	72,950	71,550
グローバル・ソリューション事業セグメント（注1）	175,500	175,350	176,800	177,950	180,600	183,100	185,600	188,300	193,250
その他（不動産、エネルギー等）（注1）	26,600	26,050	26,150	25,450	26,750	26,900	26,900	26,100	26,500
会社別従業員数									
旧NTTドコモグループ （コミュニケーションズグループ、コムウェアグループ除く）（注2）	28,800	28,850	28,850	28,100	29,650	29,650	29,550	28,750	-
NTTコミュニケーションズグループ	11,850	11,850	11,900	11,600	12,150	12,200	12,200	11,850	-
NTT東日本グループ	39,800	39,450	39,700	37,850	38,750	38,550	38,600	36,550	36,550
NTT西日本グループ	40,400	40,400	40,400	37,550	38,750	38,550	38,650	36,400	35,000
NTTデータ連結（グローバル事業統合後）（注3）	-	-	-	177,850	-	-	-	188,150	193,100
NTTデータ連結（グローバル事業統合前）（注4）	135,800	136,350	138,250	139,700	142,750	145,750	149,100	152,000	159,000
NTT Ltd.グループ（注5）	39,550	38,850	38,400	38,150	37,700	37,150	36,300	36,150	34,100

（注1） 2021年度第4四半期よりセグメントを見直しております（セグメント見直しの概要については「セグメントの見直し（1ページ）」をご確認ください）。当該見直しに伴い、当事業年度第3四半期以前についても新セグメントベースに組み替えて表示しています。

（注2） NTTコミュニケーションズとNTTコムウェアの子会社化（2022年1月1日実施）前の旧NTTドコモグループの実績を参考値として記載しています。

（注3） NTTデータ連結（グローバル事業統合前）とNTT Ltd.グループの2022年度通期業績予想を合算したものです。

（注4） 2022年10月実施予定のグローバル事業統合による影響を除く、従来ベースのNTTデータ連結の数値を記載しています。

（注5） 2022年10月実施予定のグローバル事業統合による影響を除く、従来ベースのNTT Ltd.グループの数値を記載しています。