

# 2021年度（2022年3月期） 決算説明資料

2022年5月12日

---



住友大阪セメント株式会社

## 1. 2021年決算・2022年度見通し

- (1) 国内セメント需要・当社販売数量
- (2) 2021年度決算概要
- (3) 2022年度決算見通し

## 2. 2020-2022中期経営計画進捗状況と 2022年度対策

- (1) 2020-2022中期経営計画の進捗状況
- (2) 2022年度対策
- (3) 今期以降の方針（環境投資・政策保有株式）

## 3. 補足資料

## 1. 2021年決算・2022年度見通し

- (1) 国内セメント需要・当社販売数量
- (2) 2021年度決算概要
- (3) 2022年度決算見通し

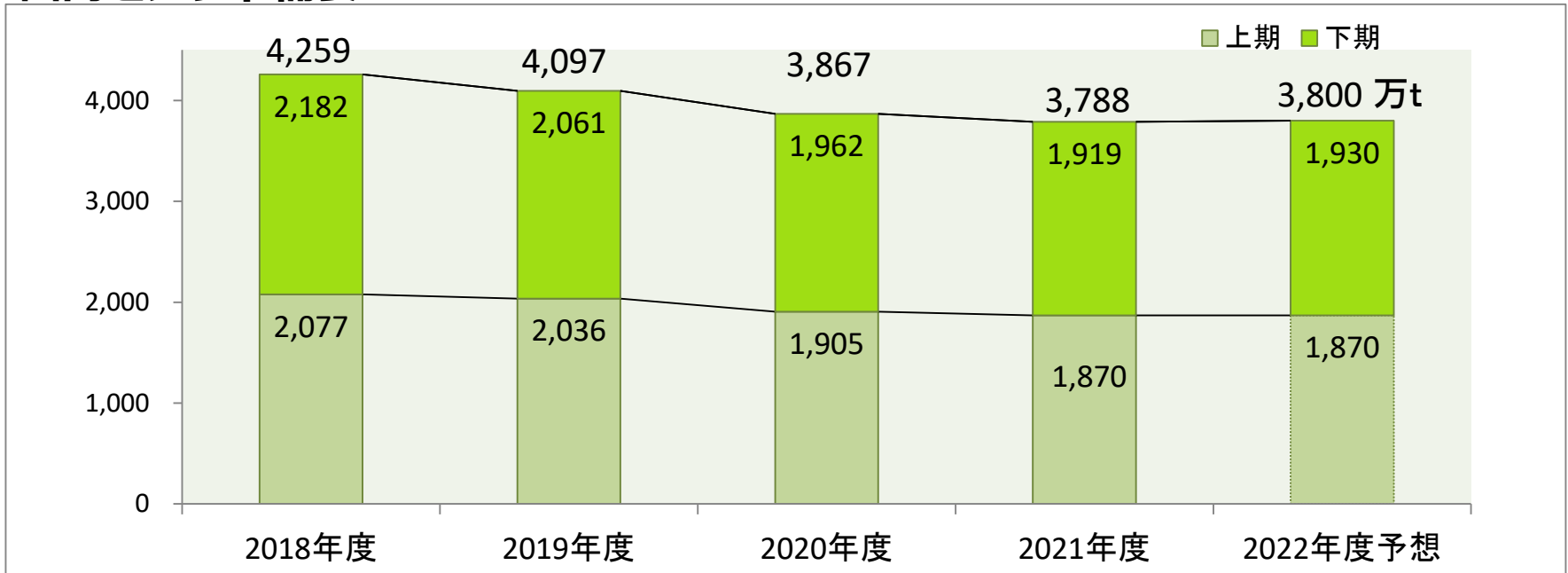
## 2. 2020-2022中期経営計画進捗状況と 2022年度対策

- (1) 2020-2022中期経営計画の進捗状況
- (2) 2022年度対策
- (3) 今期以降の方針（環境投資・政策保有株式）

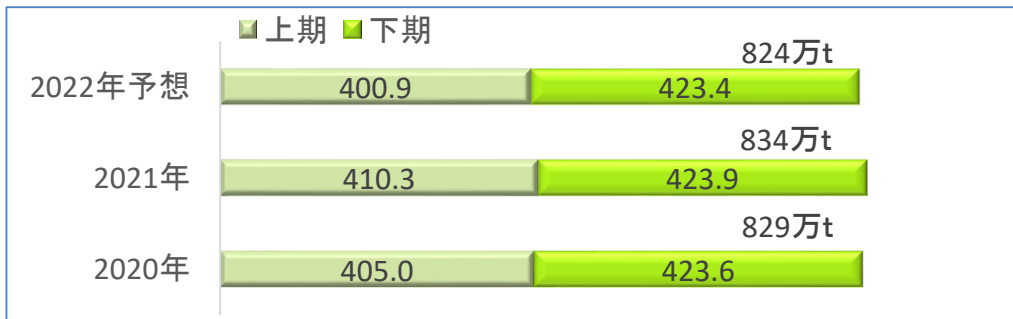
## 3. 補足資料

# (1) 国内セメント需要・当社販売数量

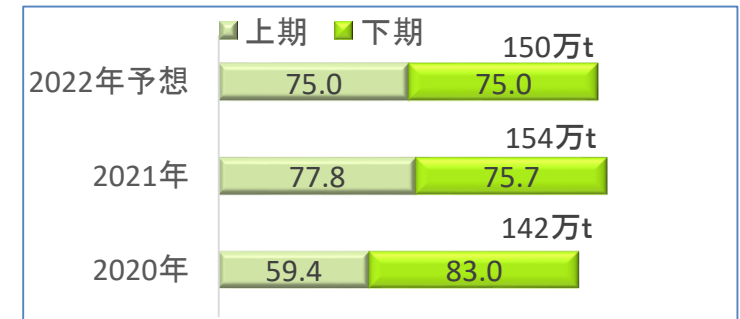
## 国内セメント需要



## 当社国内販売数量



## 当社輸出数量



## (2) 2021年度 決算概要

単位：億円

### ① 売上高

- ・収益認識会計基準影響▲584億円
- ・上記影響を除けば、セメント関連事業、高機能品事業ともに増収

### ② 営業利益

- ・石炭・石油価格上昇影響によりセメント事業が大幅減益

### ③ 営業外損益

- ・受取配当金増加等による

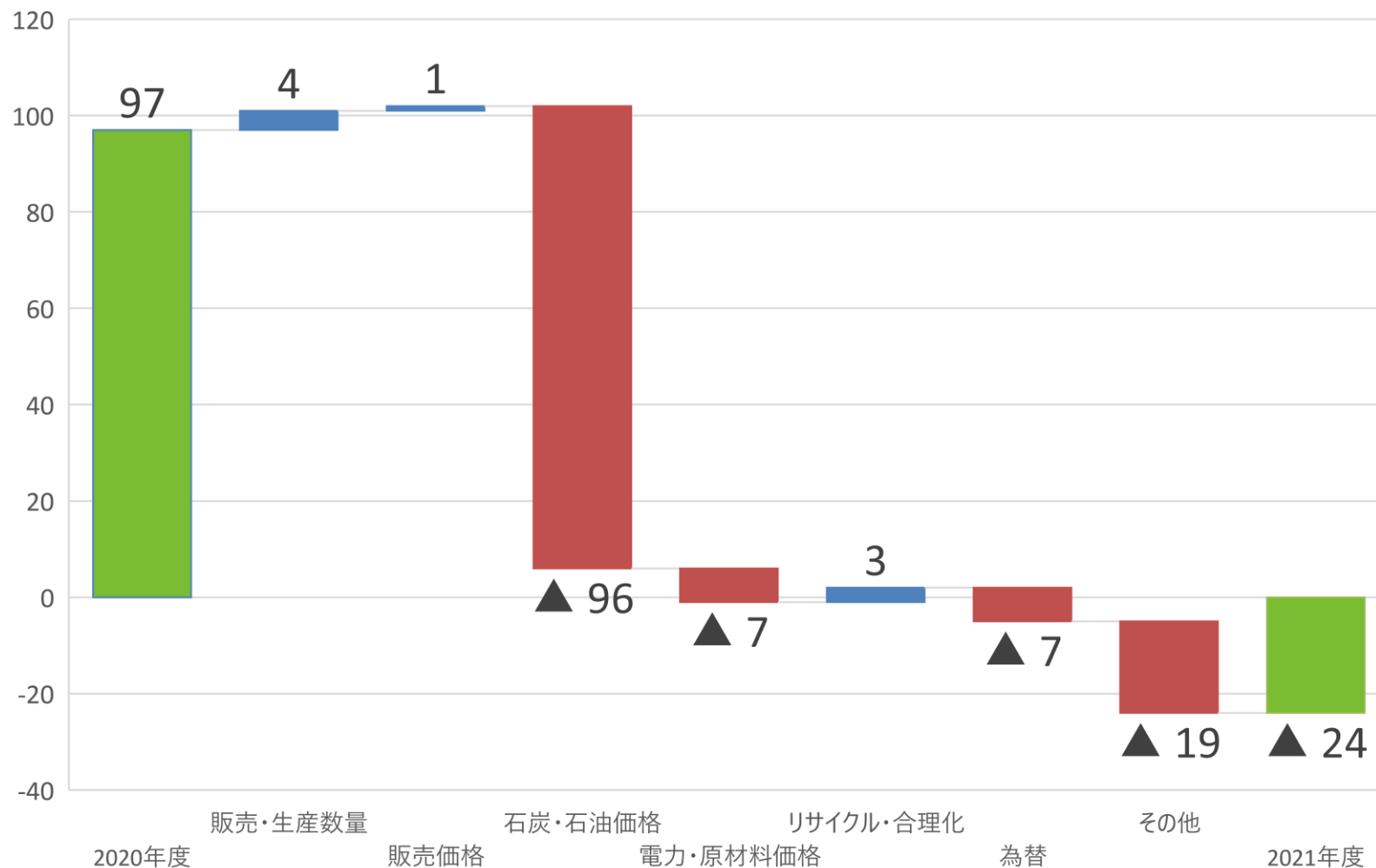
### ④ 特別損益

- ・政策保有株式等の資産売却

	2021年度	2020年度	増減
<b>売上高</b>	<b>1,842</b>	<b>2,393</b>	<b>▲551</b>
<b>営業利益</b> (うちセメント事業)	<b>68.8</b> (▲23.8)	<b>166.3</b> (96.7)	<b>▲97.5</b> (▲120.6)
<b>営業外損益</b>	<b>29.6</b>	<b>10.1</b>	<b>19.5</b>
<b>経常利益</b>	<b>98.3</b>	<b>176.4</b>	<b>▲78.1</b>
<b>特別損益</b>	<b>21.8</b>	<b>▲6.2</b>	<b>28.0</b>
<b>当期純利益</b>	<b>96.7</b>	<b>117.2</b>	<b>▲20.5</b>
<b>1株当たり配当</b>	<b>120円</b>	<b>120円</b>	<b>-</b>

## (2) 2021年度 セメント営業利益増減内訳

単位：億円



## (2) 2021年度 セグメント別売上/損益

### 売上高

### 営業利益

単位：億円

	21年度	20年度	増減	増減の内訳		21年度	20年度	増減
				収益認識 基準影響	純増減			
セメント	1,266	1,875	▲608	▲584	▲24	▲23.8	96.7	▲120.6
鈹産品	123	120	3	▲8	11	22.6	18.4	4.2
建材	207	176	31	8	24	18.2	16.6	1.6
セメント関連計	1,597	2,170	▲574	▲584	10	17.0	131.7	▲114.7
光電子	38	57	▲20	-	▲20	1.0	2.7	▲1.7
新材料	146	107	39	-	39	33.0	20.7	12.4
電池材料	12	7	5	-	5	▲0.3	▲5.7	5.5
高機能品計	196	172	24	-	24	33.8	17.6	16.1
その他	50	51	▲1	▲0	▲1	17.3	16.4	0.8
合計	1,842	2,393	▲551	▲584	33	68.8	166.3	▲97.5

# (3) 2022年度 決算見通し

## ① 売上高

- ・セメント販売価格値上げによる増収

単位：億円

## ② 営業利益

- ・新材料事業増益も、石炭・石油価格上昇影響によるセメント事業減益により全体で減益

## ③ 営業外損益

- ・金融収支、為替差損益等の影響

## ④ 特別損益

- ・政策保有株式売却

## ⑤ 配当

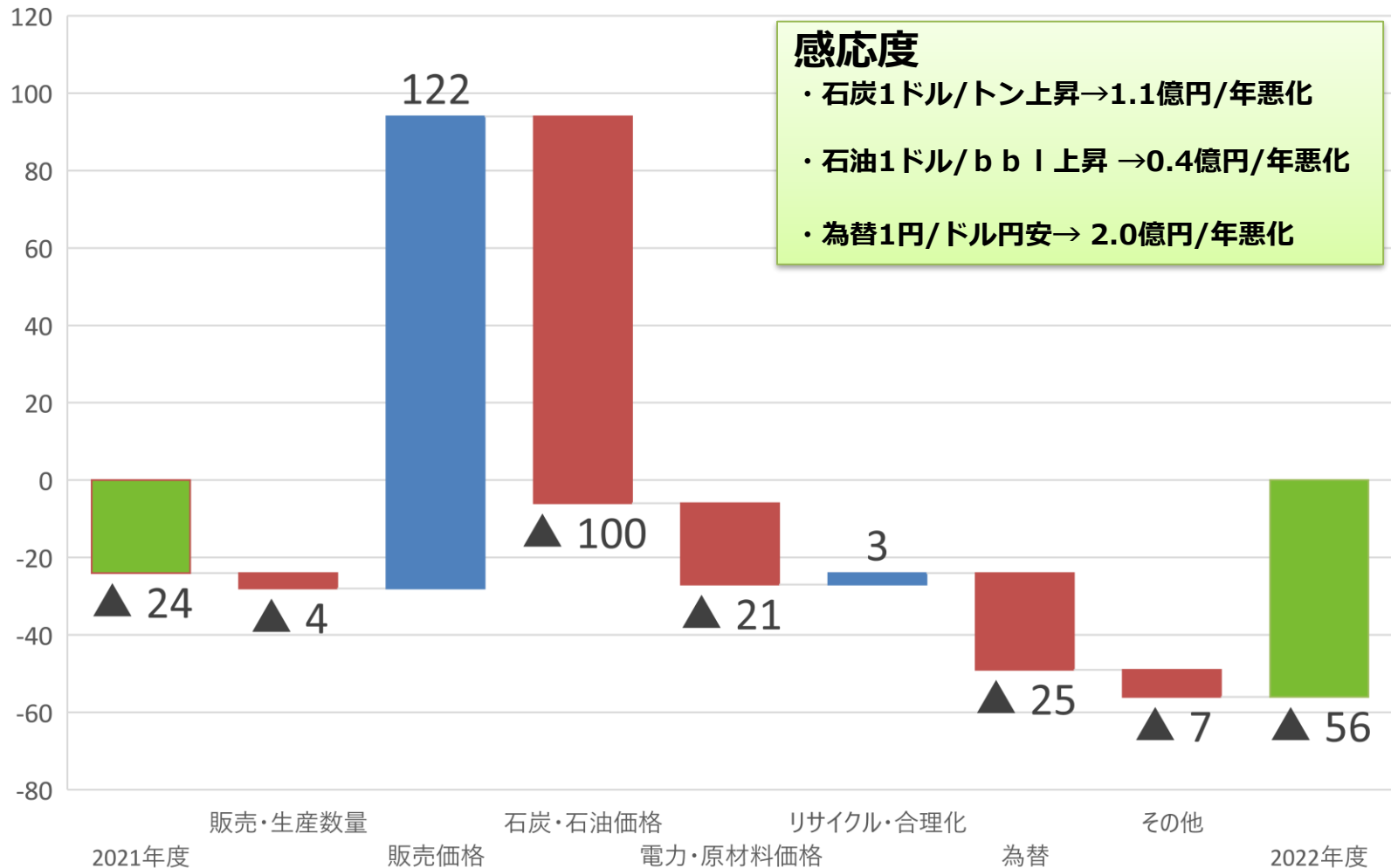
- ・据え置き

	2022年度	2021年度	増減
<b>売上高</b>	<b>2,058</b>	<b>1,842</b>	<b>216</b>
<b>営業利益</b> (うちセメント事業)	<b>57.0</b> (▲56.0)	<b>68.8</b> (▲23.8)	<b>▲11.8</b> (▲32.1)
<b>営業外損益</b>	<b>15.0</b>	<b>29.6</b>	<b>▲14.6</b>
<b>経常利益</b>	<b>72.0</b>	<b>98.3</b>	<b>▲26.3</b>
<b>特別損益</b>	<b>25.5</b>	<b>21.8</b>	<b>3.7</b>
<b>親会社株主 当期純利益</b>	<b>68.0</b>	<b>96.7</b>	<b>▲28.7</b>
<b>1株当たり配当</b>	<b>120円</b>	<b>120円</b>	<b>-</b>



# (3) 2022年度 セメント営業利益増減内訳

単位：億円



### (3) 2022年度 セグメント別売上/損益見通し

#### 売上高

	2022 年間予想	2021 年間実績	増減
セメント	1,416	1,266	150
鋳産品	128	123	5
建材	210	207	3
セメント関連計	1,754	1,597	158
光電子	27	38	▲11
新材料	228	146	82
高機能品計	255	184	71
その他	50	62	▲12
合計	2,058	1,842	216

#### 営業利益

単位：億円

	2022 年間予想	2021 年間実績	増減
	▲56.0	▲23.8	▲32.1
	23.7	22.6	1.1
	21.2	18.2	3.1
	▲11.0	17.0	▲28.0
	▲1.2	1.0	▲2.2
	51.4	33.0	18.4
	50.2	34.0	16.2
	17.7	17.0	0.7
	57.0	68.8	▲11.8

## 1. 2021年決算・2022年度見通し

- (1) 国内セメント需要・当社販売数量
- (2) 2021年度決算概要
- (3) 2022年度決算見通し

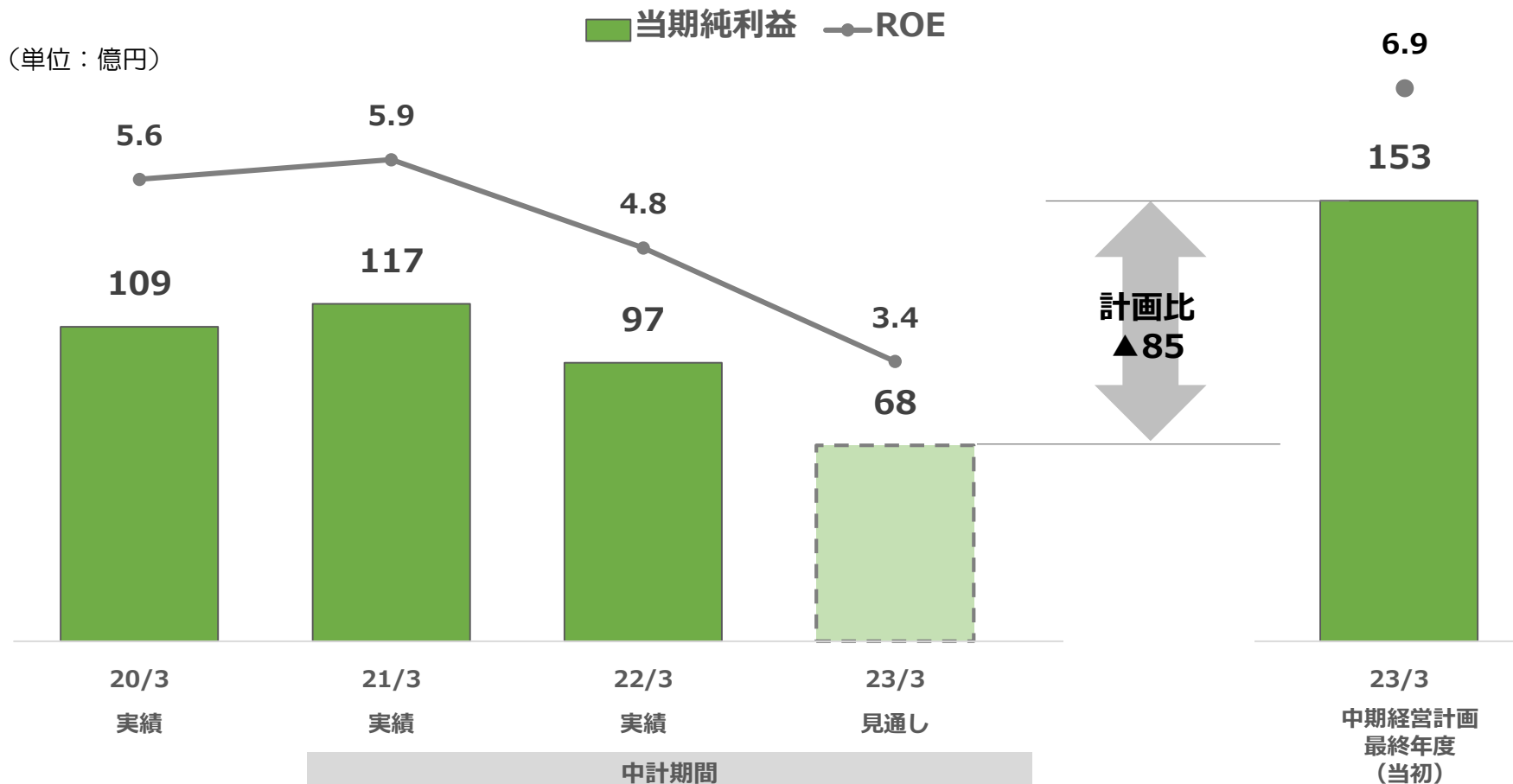
## 2. 2020-2022中期経営計画進捗状況と 2022年度対策

- (1) 2020-2022中期経営計画の進捗状況
- (2) 2022年度対策
- (3) 今期以降の方針（環境投資・政策保有株式）

## 3. 補足資料

# (1) 2020-2022中期経営計画 数値進捗 (連結業績)

想定以上の事業環境変化により、中期経営計画最終年度(23/3)は計画未達の見通し

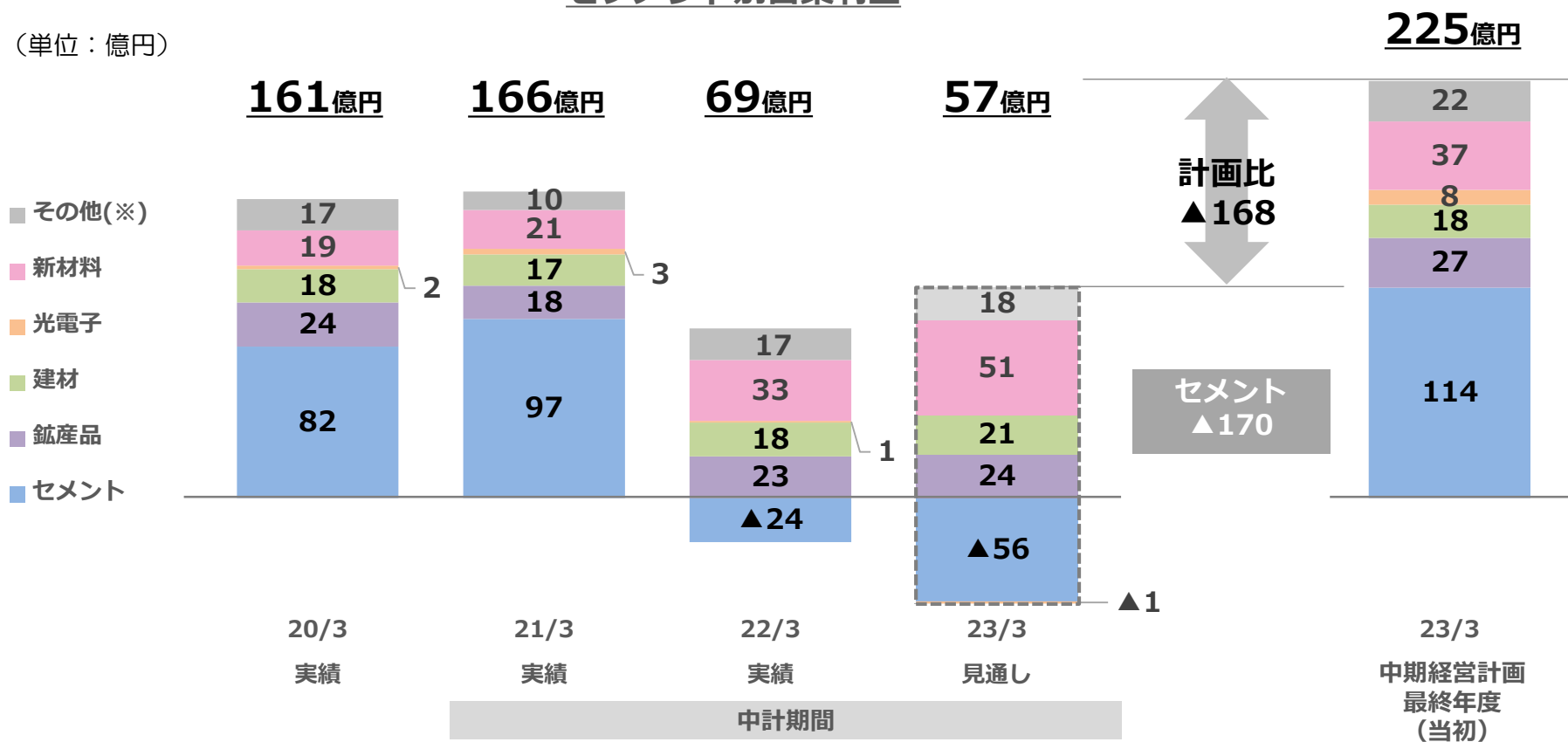


# (1) 2020-2022中期経営計画 数値進捗 (セグメント業績)

計画の未達はセメント事業の影響が大きく、セメント以外の事業は概ね計画水準

セグメント別営業利益

(単位：億円)



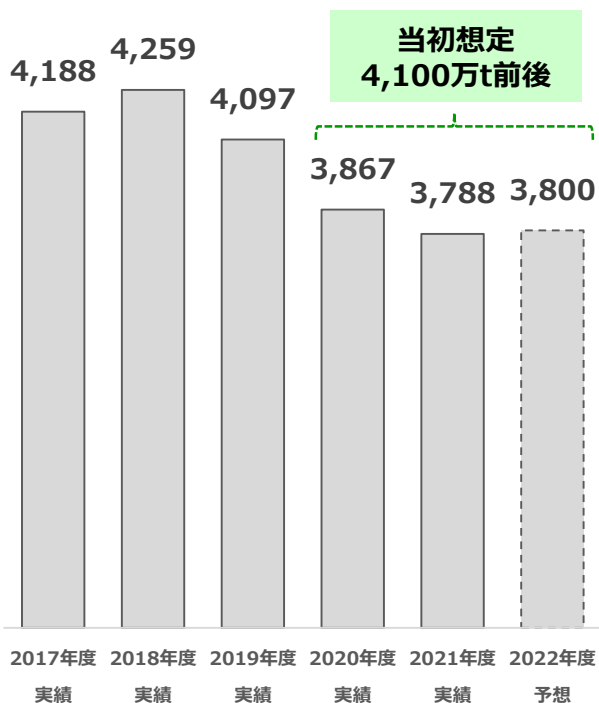
※その他は電池材料事業を含む。なお、電池材料事業は2022年5月1日付けで住友金属鉍山株式会社に事業譲渡

# (1) 2020-2022中期経営計画 数値進捗 (主な未達要因)

## 国内セメント需要の低迷

### 国内セメント需要

(単位：万トン)

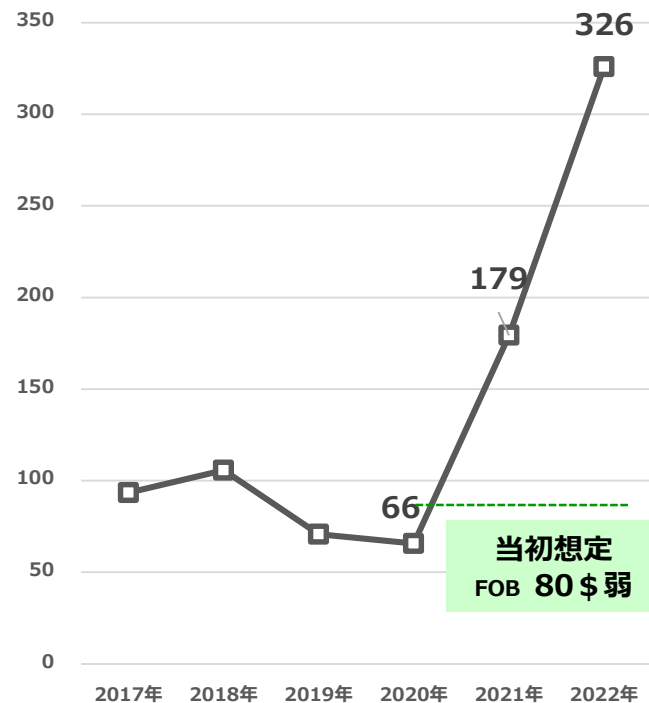


出所) 一般社団法人セメント協会

## コストの上昇

### 石炭市況

(単位：\$/トン)



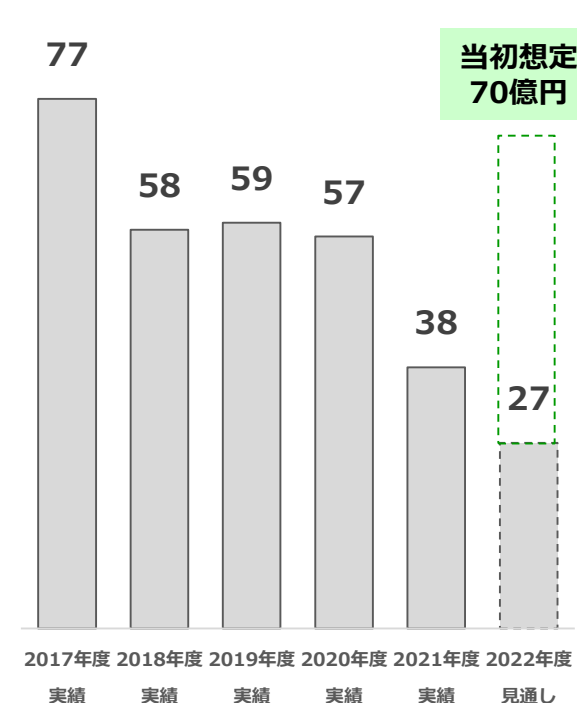
(※) 2022年度は進行期の速報値 (4月平均)

出所) GCI/Newc Index FOB スポット価格推移 (年度平均)

## 米中貿易摩擦影響

### 光電子事業売上

(単位：億円)



# (1) 2020-2022中期経営計画 数値進捗 (連結キャッシュフロー)

営業CFは未達、設備投資は計画通り、政策保有株式を売却し株主還元を強化

## 当初計画

単位：億円

		3年計
営業CF		1,000
(減価償却費)		(594)
成長・競争力強化		▲ 150
	維持更新・その他	▲ 500
投資CF		▲ 650
フリーCF		350

株主配当	▲ 140
配当後フリーCF	<b>210</b>

※配当は120円/株で計算

環境対策

海外事業

株主還元

## 実績・見通し

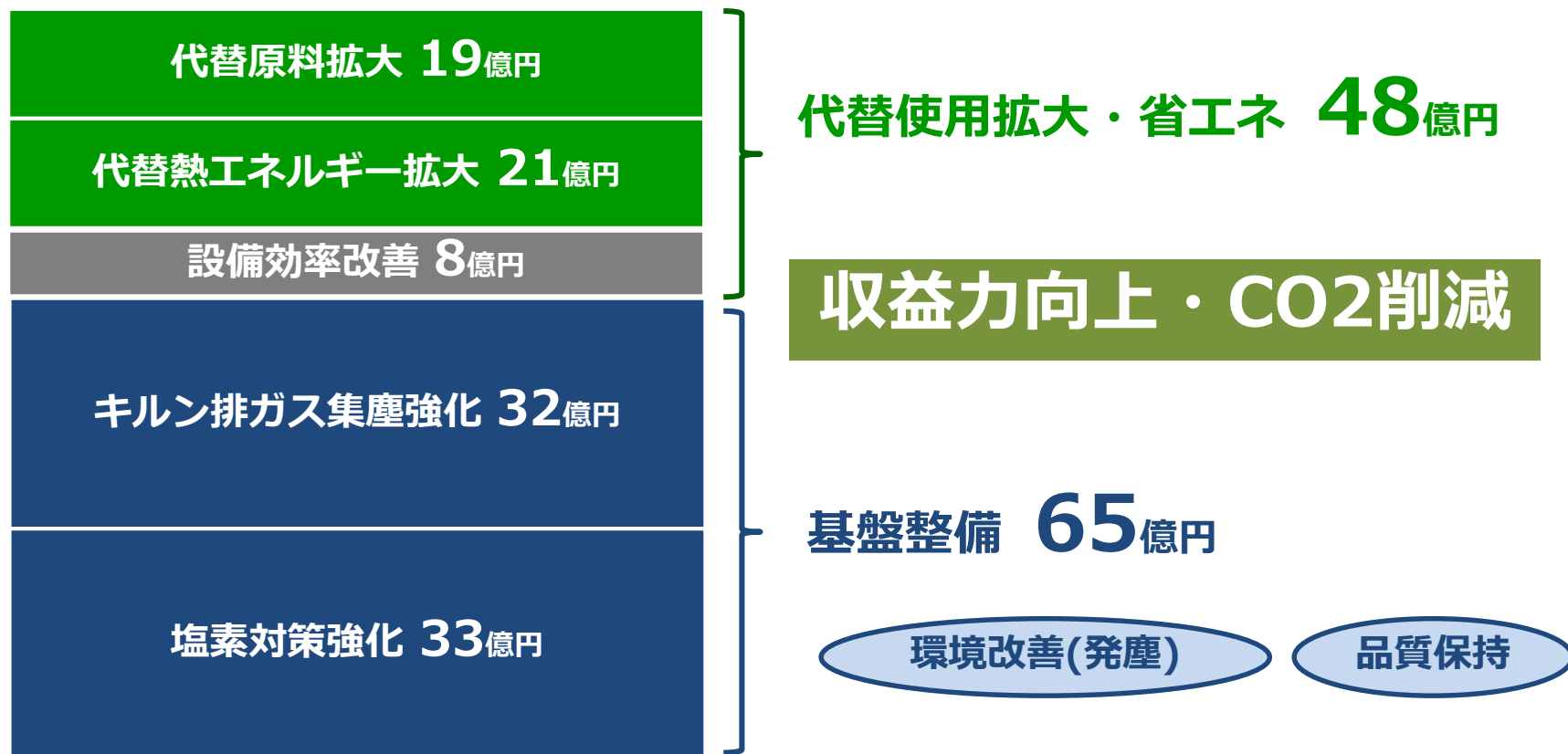
単位：億円

		21/3 実績	22/3 実績	23/3 見通し	3年計
営業CF		328	183	212	723
環境投資		▲18	▲26	▲70	▲113
	維持更新他	▲189	▲174	▲266	▲629
	政策保有株売却	18	39	50	107
投資CF		▲189	▲161	▲286	▲636
FCF		139	22	▲73	88
有利子負債		▲11	51	130	170
	配当	▲46	▲45	▲41	▲132
	自己株取得	▲50	▲85	▲15	▲150
財務CF		▲109	▲80	74	▲115
手元現預金増減		28	▲57	0	▲29

# (1) 2020-2022中期経営計画 数値進捗 (環境投資)

「SO-CN2050」に従い、2020-2022年度において総額113億円の環境投資を実行

環境投資 113億円 (2020-2022年度)





# (1) 2020-2022中期経営計画 実行施策の振り返り

## 2020-2022中期経営計画 基本方針

## 成果

### セメント 関連事業

セメント・固化材の収益力  
向上と事業基盤整備

関連事業の拡大  
～海外・鈹産品・建材～

- 環境投資（代替原料・熱エネルギー拡大設備投資）
- 国内販売数量確保、輸出数量目標150万tクリア
- 物流合理化拡大（日鉄セメントとの配船統合）
- 骨材増産体制構築による拡販（鈹産品事業）
- 豪州市場への進出（セメントターミナルの稼働）

### 高機能品 事業

既存主力商品の競争優位性  
確保と新製品の開発

- ESC（静電チャック）の増強体制整備（新材料事業）
- 事業ポートフォリオ管理強化（電池材料事業の売却）

### その他

- 株主還元強化（安定配当＋自社株買い）

### 課題

- セメント事業の収益改善
- 光電子事業の収益確保
- 海外・M&A投資拡大

# (1) 2020-2022中期経営計画 最終年度の見通し

コロナ禍や国際的政情不安により、当社を取り巻く環境が想像以上に変化

中計最終年度となる2022年度は目標値との大幅な乖離が発生する見込み

**2022年度は次期中計に繋ぐため、態勢の立て直しに注力  
(2022年度対策)**

2023年5月に新中計を公表予定

### ① 営業CF極大化のための事業戦略

- セメント事業の収益力改善
- セメント以外の事業の強化

### ② キャピタルアロケーションの方針

- 政策保有株式売却によるキャッシュ創出
- 環境対策を含む投資の継続・強化
- 安定配当

## ① 営業CF極大化に向けた事業戦略

足元の事業環境変化に最優先で対応し、次期中計に向けた態勢立て直しを図る

### セメント 関連事業

#### コストアップに対応したセメント販売価格値上げ

- エネルギーコストの急上昇、諸資材・人件費の高騰
- 未来への責任を果たすための環境投資原資確保
- 2,400円/tの早期達成

#### 石炭の安定調達

- 調達コストとのバランスを考慮し、調達先分散化を推進

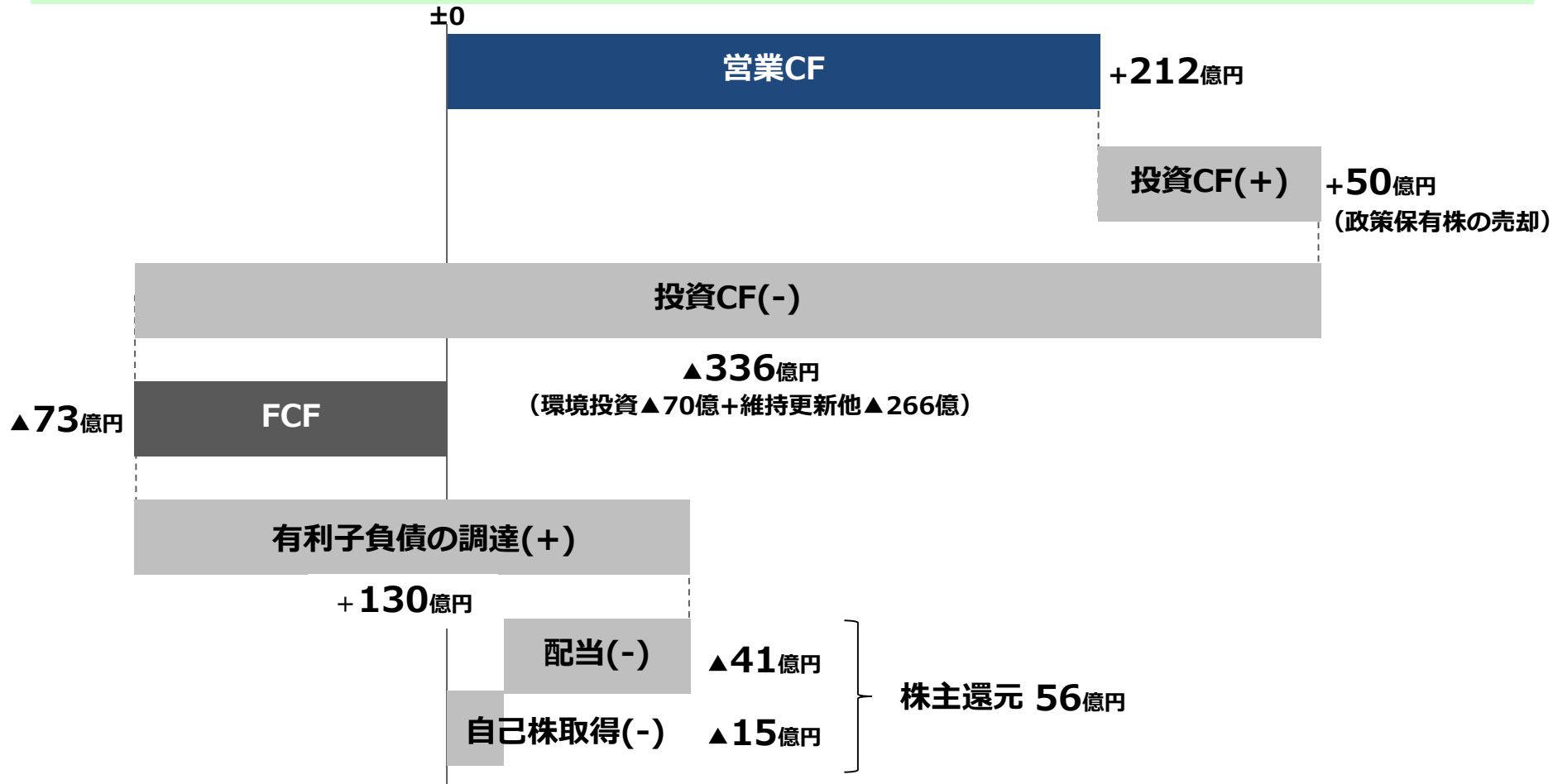
### 高機能品 事業

#### ESC（静電チャック）需要拡大への早期対応による収益増

- 生産能力増強工事と増員確保による供給力強化

## ② キャピタルアロケーション方針

営業CF縮小の中、政策保有株売却と有利子負債調達で投資と株主還元を実施



# (3) 今期以降の方針 環境投資の目標・効果

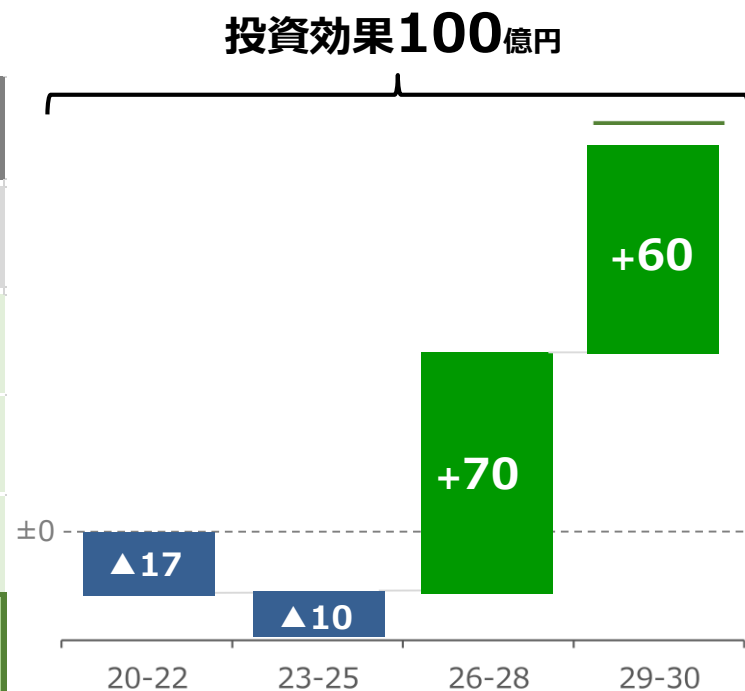
## 「SO-CN2050」2030年CO<sub>2</sub>排出削減目標<sup>(※)</sup>の早期実現

- ① 石炭使用量削減によるCO<sub>2</sub>排出削減
- ② 代替原料・熱エネルギー拡大のためのリサイクル受入増

(※) エネルギー起源CO<sub>2</sub>排出原単位30%削減 (2005年対比)

年度	20-22	23-25	26-28	29-30	合計
環境投資	113	110	40	40	300億円
減価償却費	▲ 21	▲ 90	▲ 80	▲ 40	▲ 230億円
石炭使用量削減	+3	+50	+120	+80	+ 250億円
リサイクル収入増	+1	+30	+30	+20	+ 80億円
投資効果 <sup>(※)</sup>	▲ 17	▲ 10	+ 70	+ 60	+ 100億円

(※) 2020年度に対する効果



### (3) 今期以降の方針

## 政策保有株式に関する基本的な考え方

### 政策保有株式の削減目標

今後2年間で純資産比20%未満とする  
今後5年を目途に純資産比10%未満とする

今後2年間の想定削減額 135億円  
今後5年を目途での想定削減額 335億円

(削減額は2022年3月時価ベース比)

売却代金は、  
環境投資及び成長投資とのバランスを考慮した上で、株主還元に充当

## 1. 2021年決算・2022年度見通し

- (1) 国内セメント需要・当社販売数量
- (2) 2021年度決算概要
- (3) 2022年度決算見通し

## 2. 2020-2022中期経営計画進捗状況と 2022年度対策

- (1) 2020-2022中期経営計画の進捗状況
- (2) 2022年度対策
- (3) 今期以降の方針（環境投資・政策保有株式）

## 3. 補足資料



### 3. 補足資料 2022年セグメント上下別見通し

#### 売上高

	2022 上期予想	2022 下期予想	2022 年間予想
セメント	679	737	1,416
鋳産品	65	63	128
建材	102	108	210
セメント関連計	846	908	1,754
光電子	14	13	27
新材料	98	130	228
高機能品計	112	143	255
その他	23	27	50
合計	980	1,078	2,058

#### 営業利益

単位：億円

	2022 上期予想	2022 下期予想	2022 年間予想
	▲56.0	0.0	▲56.0
	11.5	12.2	23.7
	9.0	12.3	21.2
	▲35.5	24.5	▲11.0
	▲0.9	▲0.3	▲1.2
	17.4	34.0	51.4
	16.6	33.7	50.2
	9.0	8.7	17.7
	▲10.0	67.0	57.0

### 3. 補足資料 2022年セメント営業利益上下別増減内訳

単位：億円

	21→22年度		
	上期予想	下期予想	年間予想
販売・生産数量	▲ 4	0	▲ 4
販売価格	43	79	122
石炭・石油価格	▲ 67	▲ 33	▲ 100
電力・原材料価格	▲ 12	▲ 9	▲ 21
リサイクル・合理化	▲ 1	4	3
為替	▲ 15	▲ 10	▲ 25
その他	▲ 9	2	▲ 7
<b>セメント 営業利益増減</b>	<b>▲ 65</b>	<b>33</b>	<b>▲ 32</b>

感 応 度	石炭	1\$/t 上昇	1.1億円/年 悪化
	石油	1\$/bbl 上昇	0.4億円/年 悪化
	為替	1円/\$ 円安	2.0億円/年 悪化

### 3. 補足資料 資産負債の状況

単位：億円

	2021年3月末 実績	2022年3月末 実績	2023年3月末 予想
現金及び預金	187	131	131
有形固定資産	1,677	1,692	1,796
投資有価証券	571	594	544
その他の資産	862	893	967
<b>資産計</b>	<b>3,297</b>	<b>3,311</b>	<b>3,439</b>
有利子負債	514	566	696
その他の負債	724	713	701
<b>負債計</b>	<b>1,238</b>	<b>1,279</b>	<b>1,397</b>
純資産	2,058	2,032	2,042
<b>負債・純資産計</b>	<b>3,297</b>	<b>3,311</b>	<b>3,439</b>

### 3. 補足資料 キャッシュ・フローの状況

単位：億円

	2021年度 実績	2022年度 予想
税金等調整前当期純利益	120	98
減価償却費(含むのれん償却)	194	209
債権・債務増減、法人税他	▲131	▲94
営業キャッシュ・フロー	183	212
固定資産取得	▲209	▲341
資産等売却	52	56
その他	▲4	▲1
投資キャッシュ・フロー	▲161	▲286
フリーキャッシュ・フロー	22	▲73
有利子負債増減	51	130
自己株式取得(含む預託金支出)	▲85	▲15
配当金支払他	▲46	▲41
財務キャッシュ・フロー	▲80	74
現金及び現金同等物の増減	▲57	0

### 3. 補足資料 業績等の推移

単位：億円

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度 予想
売上高	2,511	2,452	2,393	1,842	2,058
セメント関連	2,249	2,205	2,170	1,597	1,754
高機能品	196	185	172	196	255
その他	65	61	51	50	50
営業利益	141.8	161.3	166.3	68.8	57.0
経常利益	158.0	169.5	176.4	98.3	72.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	78.0	109.2	117.2	96.7	68.0
総資産	3,248	3,211	3,297	3,311	3,439
有利子負債	611	526	514	566	696
純資産	1,941	1,987	2,058	2,032	2,042

### 3. 補足資料 業績等の推移

		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度 予想
ROA	(%)	4.8	5.2	5.4	3.0	2.1
ROE	(%)	4.0	5.6	5.9	4.8	3.4
D/E	(%)	31	26	25	28	34
FCF	(億円)	92	135	139	22	▲73
設備投資	(億円)	190	202	215	207	317
減価償却費	(億円)	185	183	188	194	209
研究開発費	(億円)	32	31	32	31	31
金融収支	(億円)	10	10	10	20	16
期末従業員数	(人)	2,974	3,005	3,065	3,068	—

### 3. 補足資料 2022年度 単体決算見通し

#### 売上高

単位：億円

	2022 上期予想	2022 下期予想	2022 年間予想
セメント関連	672	747	1,419
高機能品	109	142	251
その他	14	13	27
合 計	795	902	1,697

#### 損益

営業利益	▲29.0	39.0	10.0
経常利益	▲16.0	43.0	27.0
当期純利益	▲7.0	45.0	38.0

## 将来に関する記述等についての注意事項

- ・ 本資料における将来の業績等は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいて作成したものです。
- ・ 実際の業績等はさまざまなリスク要因や不確実な要素により、異なる可能性があります。