



2022年3月期（第117期）
決算説明会資料
FY2022/3
Financial Results

May.26th,2022

スタンレー電気株式会社
STANLEY ELECTRIC CO.,LTD.

当資料の取扱いについて (Treatment of This Document)

当資料における、スタンレー電気の現在の計画、見通し、戦略などの将来動向につきましては、現在入手可能な情報を基に、経営者の判断に基づいて作成しております。

従いまして、これら業績見通しのみで全面的に依拠することはお控えくださる様、お願い致します。

実際の業績は、さまざまな重要な要素により、大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

また当資料は、あくまでもスタンレー電気をより深く理解していただくためのものであり、必ずしも投資をお勧めするものではありません。

なお本資料は、説明会終了後に東京証券取引所に開示し、当社ホームページに掲載いたします。

Stanley Electric's current plans, outlooks, strategies, and other future trends in this document were prepared by the management based on their judgment in accordance with currently available information.

Therefore, please refrain from placing undue reliance on these earnings forecasts.

Please recognize that actual results may differ materially from the forecasts due to a variety of important factors.

In addition, this document should be used only to deepen your understanding of Stanley Electric, and does not necessarily encourage investment in Stanley Electric.

1

1. 企業集団の概況 (Overview of the Stanley Group)

当社、連結子会社37社、持分法適用関連会社3社で構成

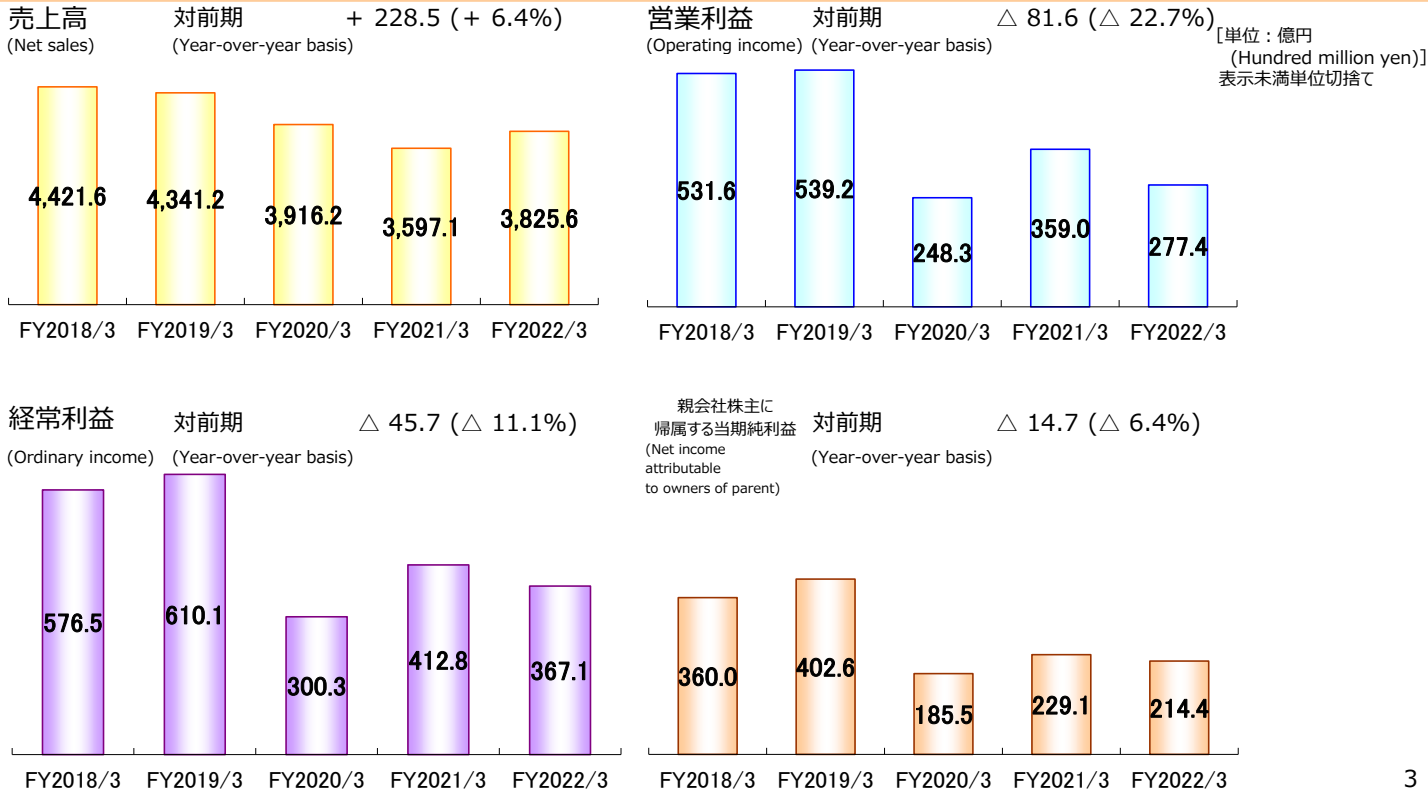
Our configuration 37 companies, subsidiaries, affiliated companies accounted for by the equity method in the three companies.

地域別 Geographical area	製造・販売会社 Manufacturing・Sales companies	販売会社他 Sales companies and other
日本 JAPAN	当社 Stanley Electric Co.,Ltd. 株式会社スタンレーいわき製作所 Stanley Iwaki Works Co.,Ltd. 株式会社スタンレー鶴岡製作所 Stanley Tsuruoka Works Co.,Ltd. 株式会社スタンレー宮城製作所 Stanley Miyagi Works Co.,Ltd. 株式会社スタンレー伊那製作所 Stanley Ina Works Co.,Ltd. 株式会社スタンレー新潟製作所 Stanley Niigata Works Co.,Ltd. 株式会社スタンレーウェル Stanley WELL Corp. 松尾電気株式会社 Matsuo Electric Co.,Ltd.	株式会社スタンレーパル Stanley Pal Co.Ltd.
米州 THE AMERICAS	Stanley Electric U.S. Co., Inc. HexaTech, Inc. I I Stanley Co., Inc. Stanley Electric do Brasil Ltda. Stanley Electric Manufacturing Mexico S.A. de C.V.	Stanley Electric Sales of America, Inc. STANLEY ELECTRIC HOLDING OF AMERICA, INC.
アジア・大洋州 ASIA-PACIFIC	Stanley Electric Philippines Inc. Asian Stanley International Co.,Ltd. PT. Indonesia Stanley Electric Vietnam Stanley Electric Co.,Ltd. Thai Stanley Electric Public Co.,Ltd. *1 Lumax Industries Ltd. *1	Stanley Electric (Asia Pacific) Ltd. Stanley Electric Korea Co.,Ltd. Stanley Electric Sales of India PVT. LTD. STANLEY ELECTRIC HOLDING ASIA-PACIFIC PTE. LTD. HELLA-STANLEY HOLDING PTY LTD *1
中国 CHINA	蘇州斯坦雷電氣有限公司 Suzhou Stanley Electric Co.,Ltd. 深圳斯坦雷電氣有限公司 Shenzhen Stanley Electric Co.,Ltd. 天津斯坦雷電氣有限公司 Tianjin Stanley Electric Co.,Ltd. 武漢斯坦雷電氣有限公司 Wuhan Stanley Electric Co.,Ltd. 廣州斯坦雷電氣有限公司 Guangzhou Stanley Electric Co.,Ltd.	天津斯坦雷電氣科技有限公司 Tianjin Stanley Electric Technology Co.,Ltd. 上海斯坦雷電氣有限公司 Shanghai Stanley Electric Co.,Ltd. 斯坦雷電氣貿易(深圳)有限公司 Stanley Electric Trading(Shenzhen) Co.,Ltd. 斯坦雷電氣(中国)投資有限公司 Stanley Electric(China) Investment Co.,Ltd.
その他の地域 Other	Stanley Electric Hungary Kft.	STANLEY-IDESS S.A.S. Stanley Electric GmbH Stanley Electric (U.K.) Co., Ltd. STANLEY ELECTRIC HOLDING EUROPE CO., LTD.

*1 持分法適用関連会社(Affiliated companies accounted for by the equity method)

2

2. 2022年3月期 連結業績概要 (Consolidated results summary)

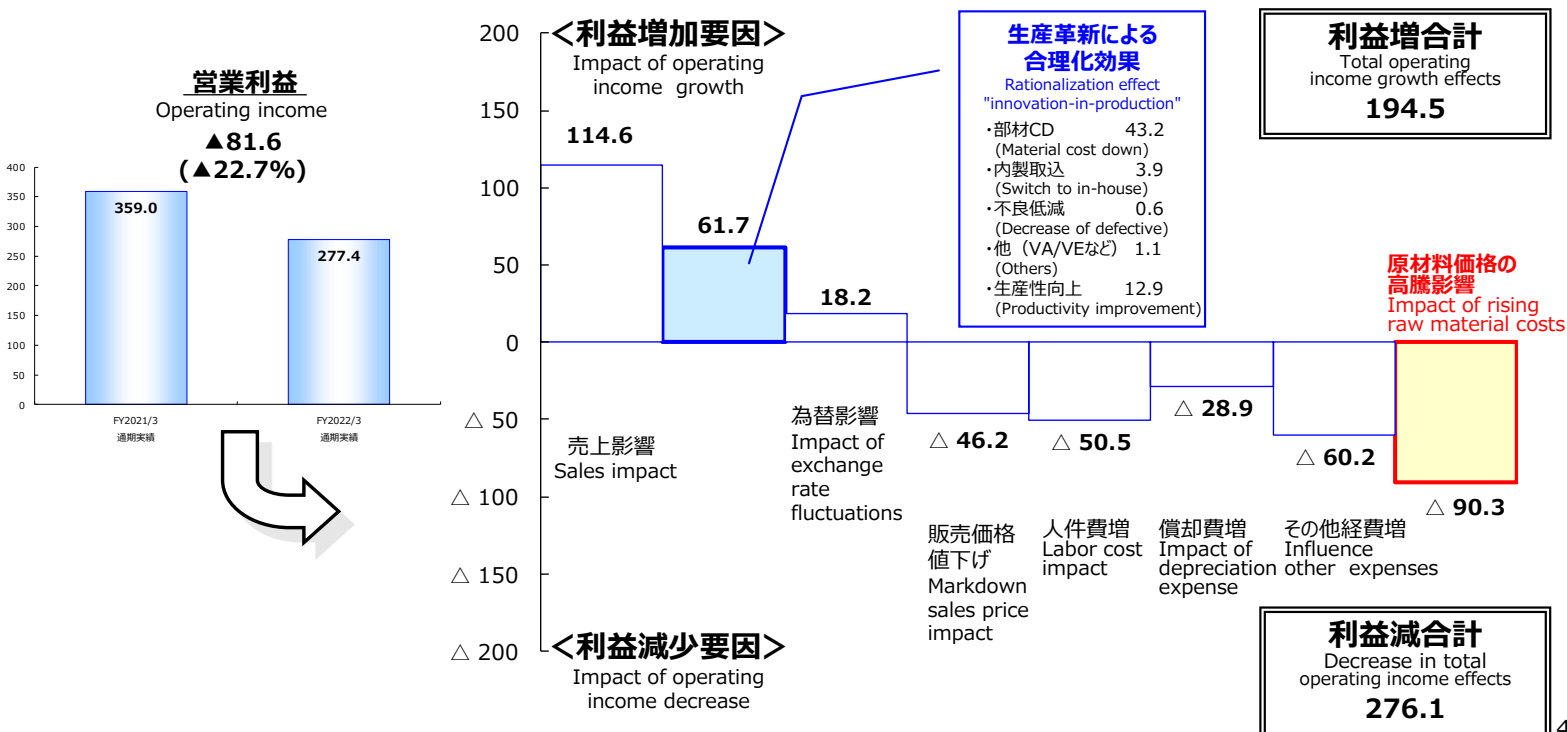


3

2-1. 連結営業利益の増減要因 [対前期比較]

(Consolidated results affecting operating income [Year-over-year basis])

[単位：億円(Hundred million yen)] 表示未満単位切捨て

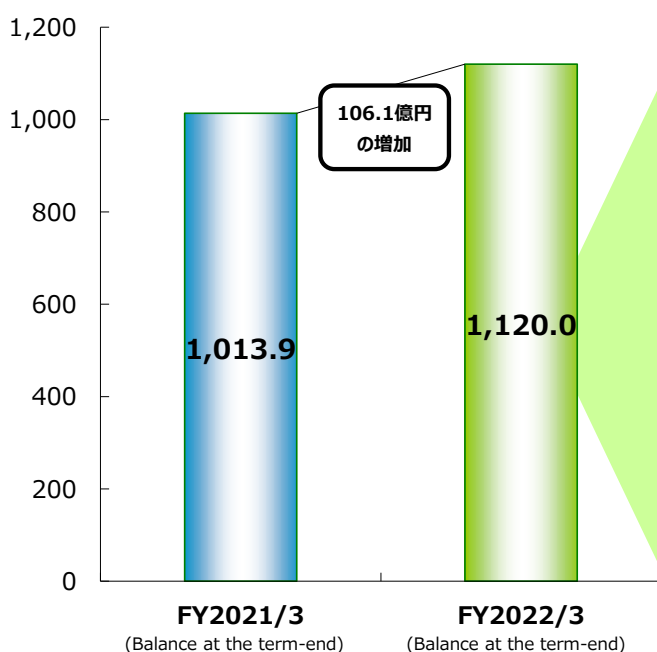


4

2-2. 連結 キャッシュフロー (Consolidated Cash flow)

<期末残高の増減>

Increase or decrease in the term-end balance



<主なキャッシュフローの内訳>

The breakdown of the main cash flow

[億円 (Hundred million yen)]		
営業活動	Operating activities	368.8
内)	Main item	
減価償却費	Depreciation and amortization	363.1
当期純利益	Income before income taxes	357.7
棚卸資産の増加	Increase in inventories	△ 113.2
投資活動	Investing activities	△ 202.5
内)	Main item	
有形固定資産取得	Purchase of property, plant and equipment	△ 284.4
フリーキャッシュフロー	Free cash flows	166.3
財務活動	Financing activities	△ 134.8
内)	Main item	
配当金	Cash dividends paid	△ 80.2
非支配株主への配当金	Dividends paid to non-controlling interests	△ 25.0
自己株式の取得	Purchase of treasury stock	△ 20.0
その他	other	74.6

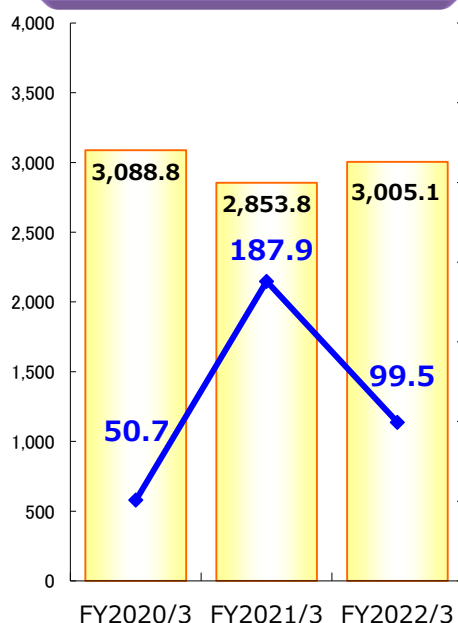
5

2-3. 連結 事業セグメント (Consolidated results by Segment)

[単位：億円 (Hundred million yen)]
(表示単位未満切捨て)

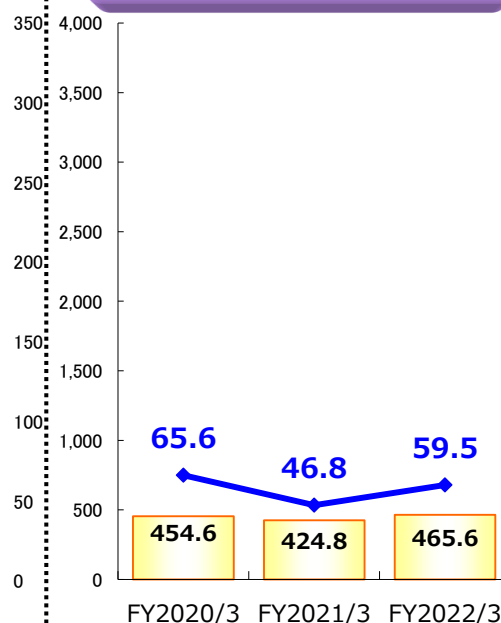
自動車機器事業

Automotive Equipment business



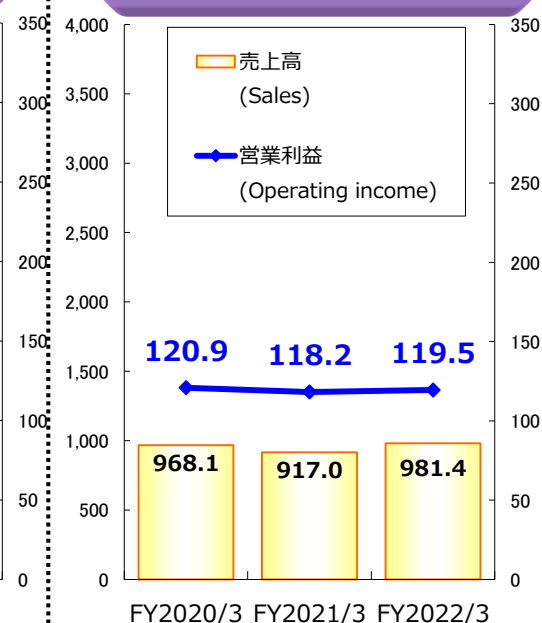
コンポーネツ事業

Electric Components business



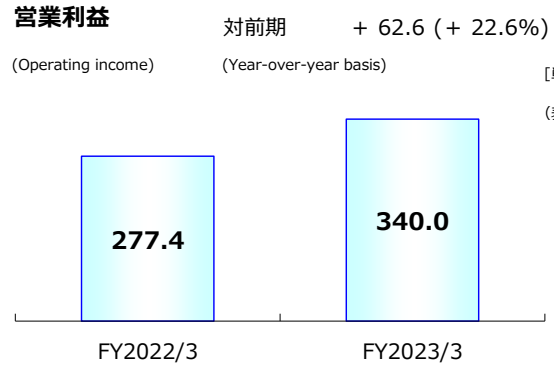
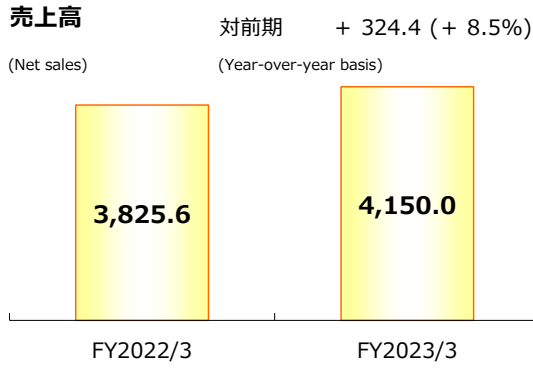
電子応用製品事業

Applied Electronic Products Business

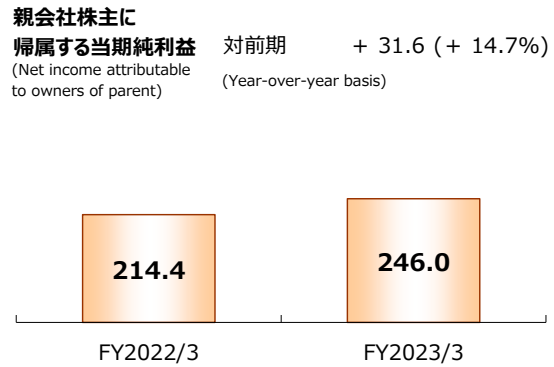
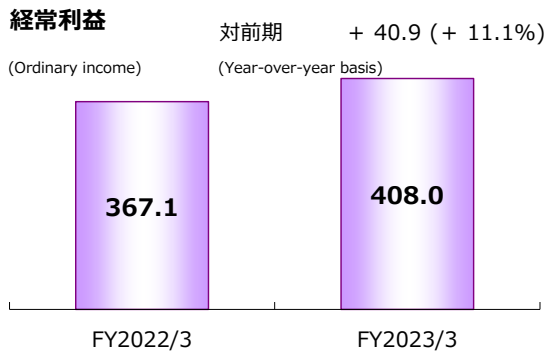


6

3. 2023年3月期 連結業績計画 概要 (Summary Consolidated Business Forecasts)

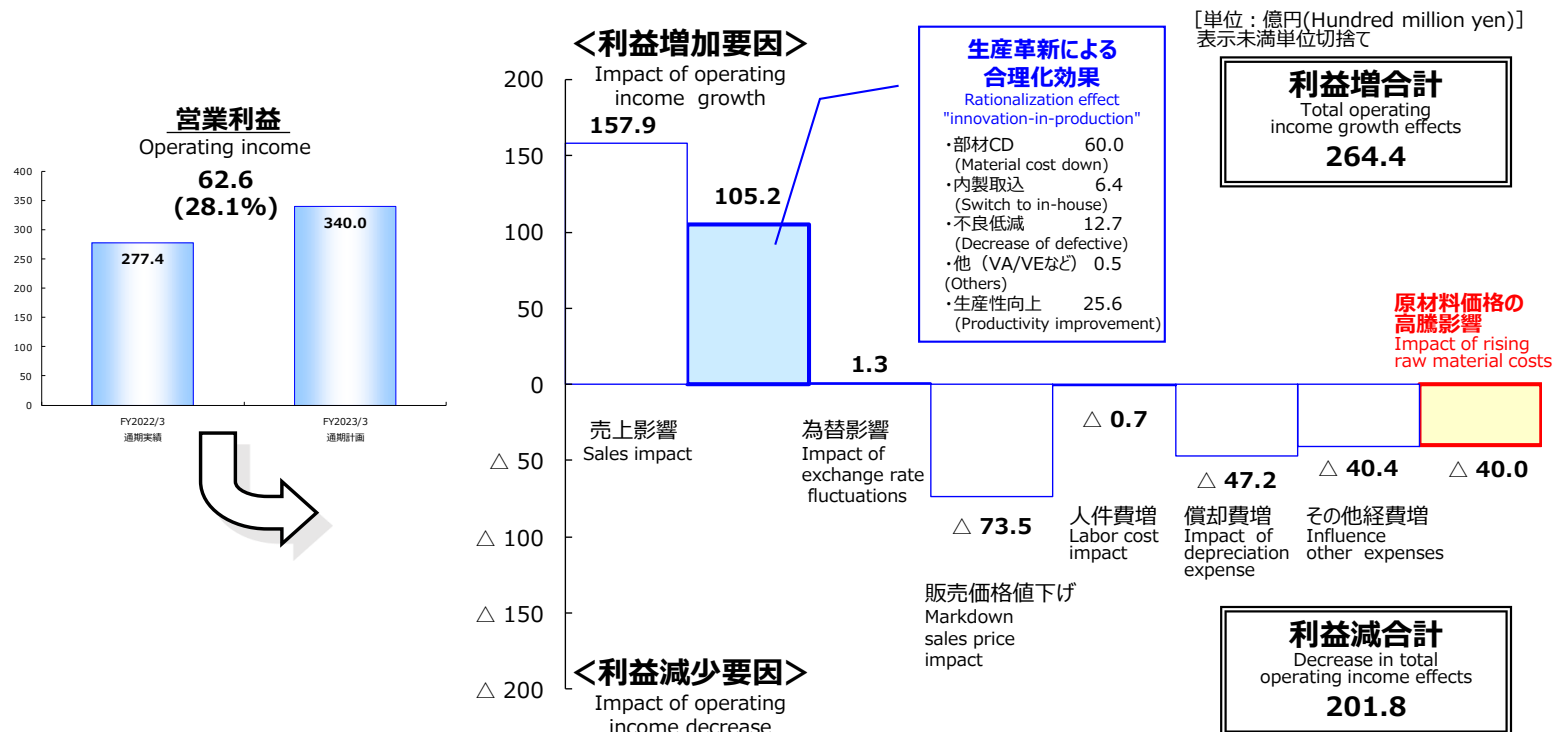


[単位：億円
(Hundred million yen)]
(表示単位未満切捨て)



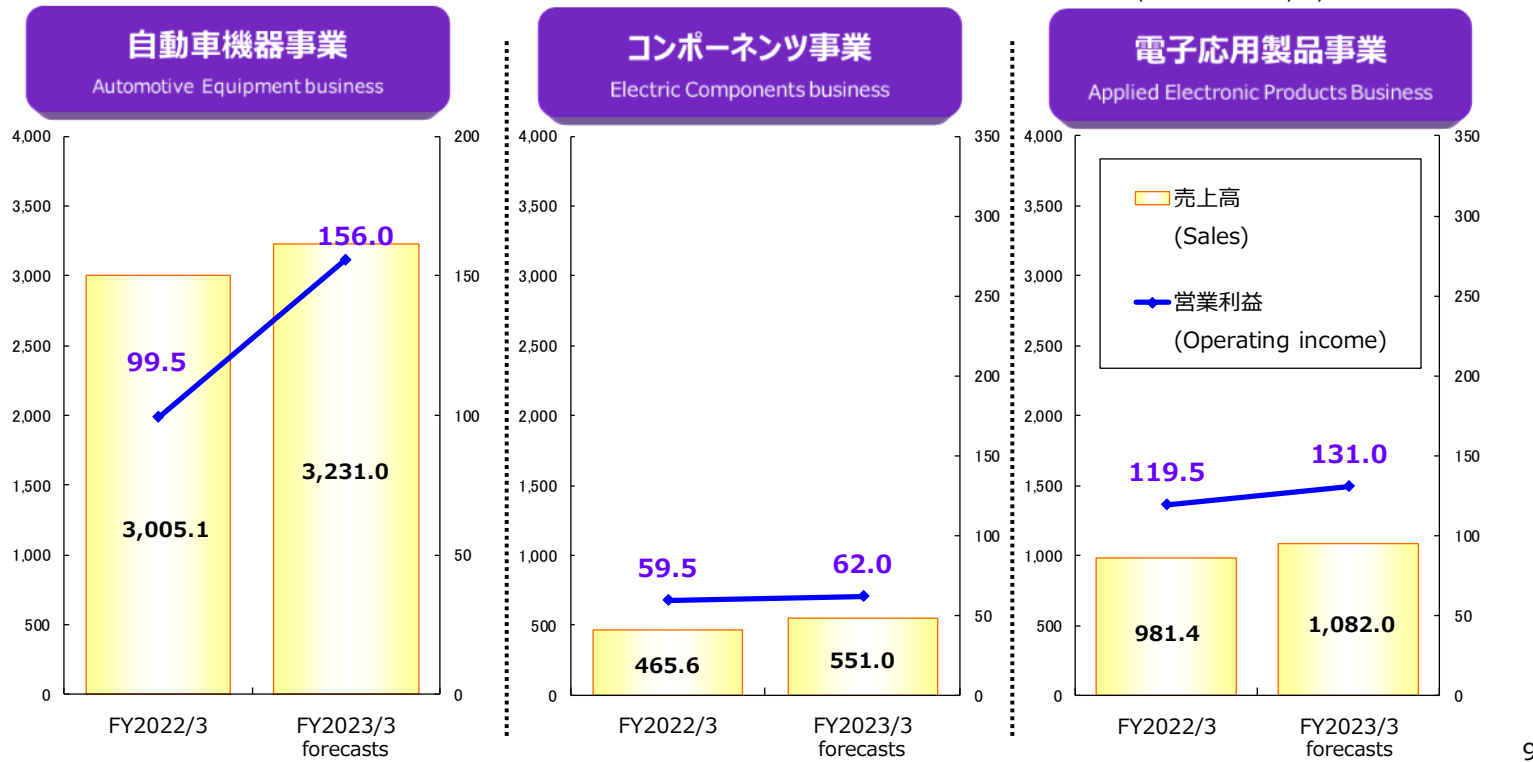
3-1. 連結 通期計画 営業利益の増減要因 [対前期比較]

(Consolidated Business Forecasts factors affecting operating income[Year-over-year basis])



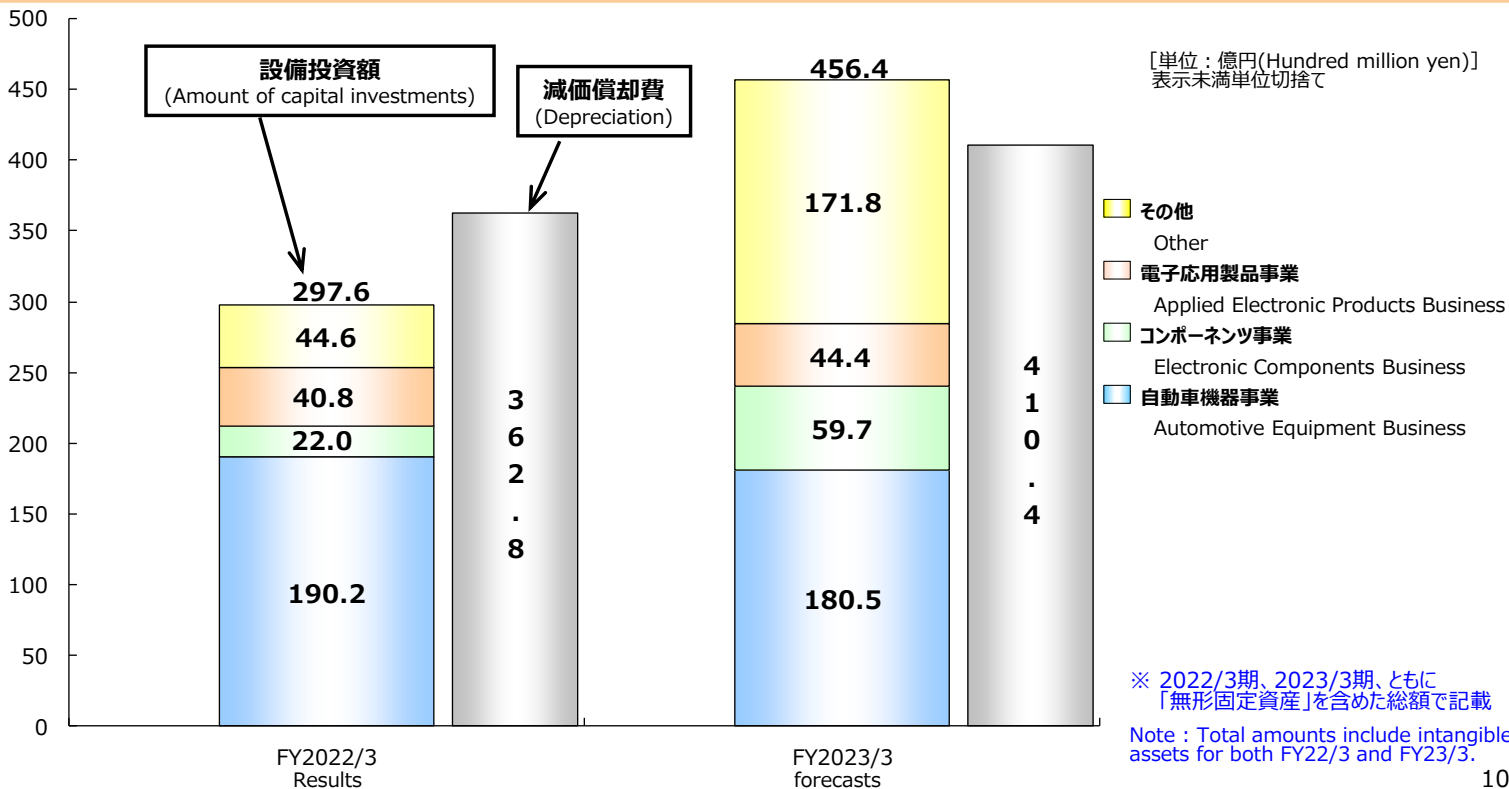
3-2. 連結 通期計画 事業セグメント (Consolidated Business Forecasts by Segment)

[単位：億円(Hundred million yen)] (表示単位未満切捨て)



4-1. 連結 通期計画 設備投資額 (Consolidated Business Forecasts : Capital investments)

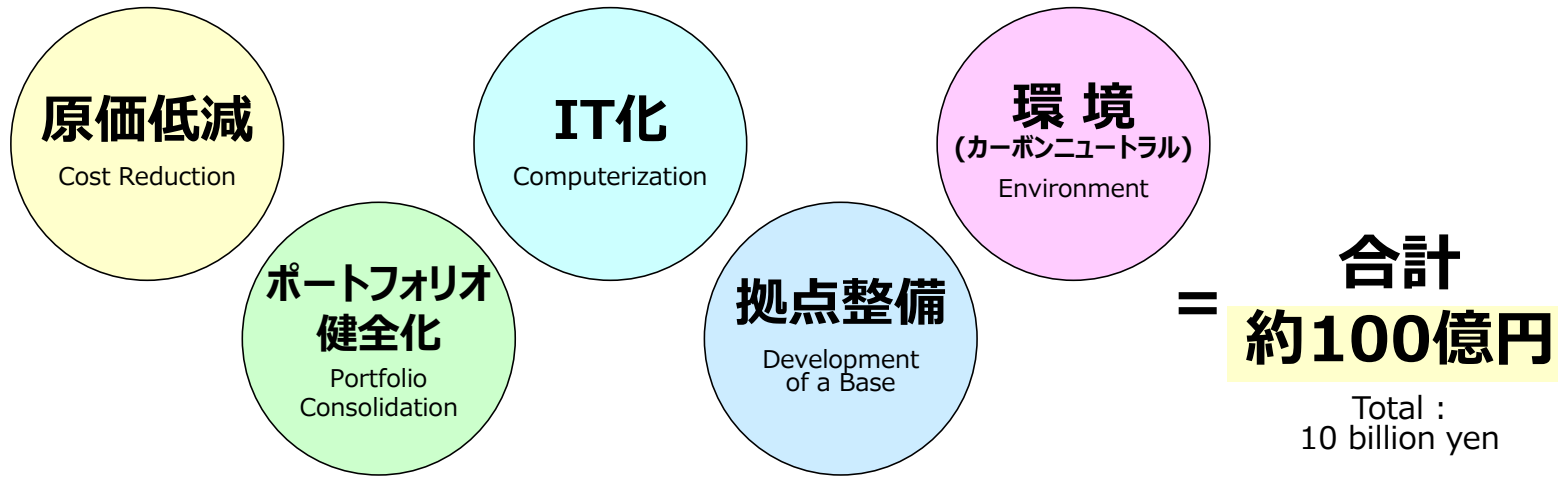
[単位：億円(Hundred million yen)]
表示未満単位切捨て



4-2. 今期の戦略投資

- 今期：2022年度には、過去最高の『456億円』を投資
その内、成長のための改革投資 = **戦略投資 約100億円を投入**（5つの戦略投資に分類）

During fiscal year 2022, we will invest a **record high of 45.6 billion yen**.
10 billion yen will be allotted to funding for growth (= **strategic investment**) via 5 pillars.

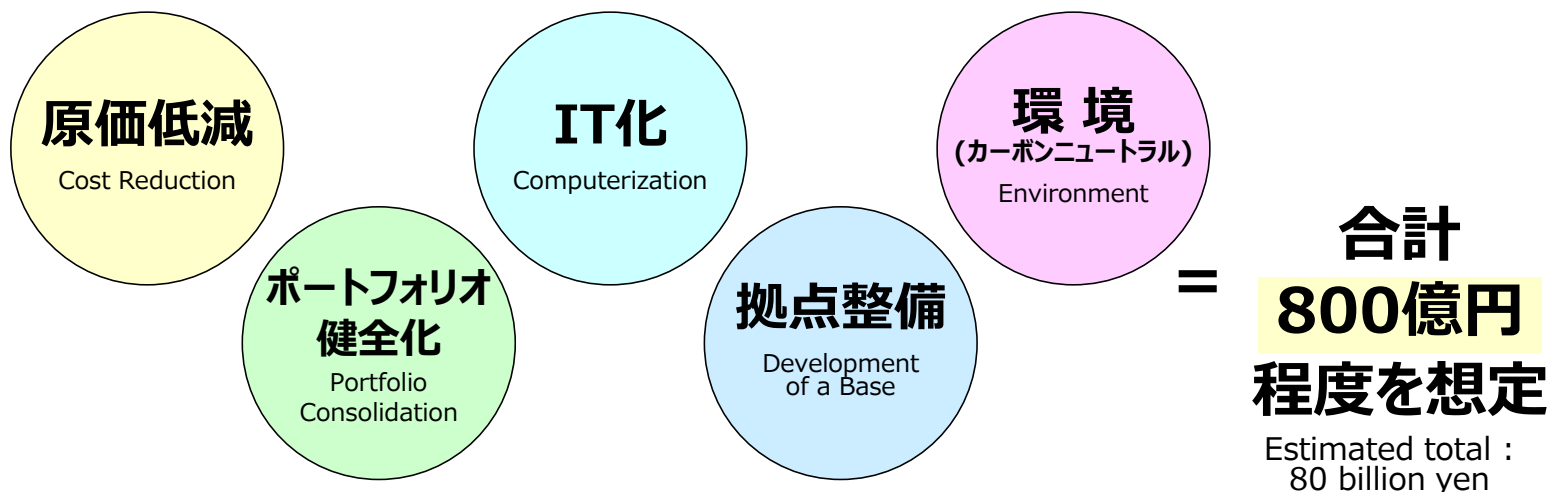


11

4-3. 今後の戦略投資

- 2025年までに5つの戦略分類で800億円程度の投資を想定
今後、IT化・環境に関する施策を具体化

Strategic investments amounting to 80 billion yen in the 5 categories below are expected to be carried out by 2025.
Concrete measures relating to computerization and environmental issues will be considered.



12

5. 中長期の経営指標について (Consolidated mid/long-term management index)

当社グループは、グループ共有の基本的価値観である『スタンレーグループビジョン』を目指し、2020年に「スタンレーグループ第3長期経営目標」を策定しました。その中で、3ヶ年毎に経営計画の指針を示しております。

In 2020, the Stanley Group established the “Stanley Group Third Long-Term Management Goals” with the aim of realizing the Stanley Group Vision, the fundamental sense of value shared throughout the group. Those goals set guidelines for management plans for every three-year period.

◆ 中長期の経営指標 (Mid/Long-term management index)

項目 (Item)	目標値 (Target)	2021/3月期実績 (Results)	2022/3月期実績 (Results)
ROE	15%	6.0%	5.1%
連結配当性向 (Consolidated payout ratio)	20%	31.6%	37.4%
総還元性向 (Total return ratio)	35%	40.3%	46.7%