



■ 2023年2月期第1四半期
決算説明会

株式会社クリーク・アンド・リバー社
東証プライム 4763
2022年7月7日（木）



四半期として過去最高の業績を達成

売上高	前年同期比107%	営業利益	前年同期比137%
経常利益	前年同期比136%	四半期純利益	前年同期比141%

今期より、「**収益認識会計基準**」を適用
第1四半期における影響は売上高で▲6億円
これを除くと売上高の前年比は113%

2022年4月に2社の子会社を設立、5月に1社を子会社化
7月に2社の子会社設立を発表 C&Rグループは25社に



単位：百万円

	2023年2月期 1Q	2022年2月期 1Q	前期比	進捗率 (上期)	進捗率 (通期)
売上高	11,371	10,599	107% <small>* 収益認識基準の 影響を除くと113%</small>	49%	26%
売上総利益	4,857	4,183	116%		
売上総利益率	42.7%	39.5%	+3.2pt		
販売管理費	3,169	2,952	107%		
販売管理費率	27.9%	27.9%	-		
営業利益	1,687	1,230	137%	68%	42%
営業利益率	14.8%	11.6%			
経常利益	1,695	1,247	136%	68%	42%
経常利益率	14.9%	11.8%			
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,244	881	141%	78%	50%



単位：百万円

	2023年2月期 1Q	2022年2月期	前期末比
流動資産	16,655	15,531	107%
現預金	9,819	9,204	107%
固定資産	4,652	4,398	105%
のれん	441	157	281%
投資その他の資産	2,969	3,037	98%
流動負債	7,066	6,639	106%
固定負債	1,156	1,052	110%
借入金（短期/長期）	1,679	1,610	104%
純資産	13,084	12,238	107%
利益剰余金	9,796	9,008	109%
総資産	21,307	19,930	107%

* 自己資本比率
60.5%→60.4%

2023年2月期 第1四半期 セグメント別業績 [売上高]



単位：百万円

	2023年2月期 1Q	2022年2月期 1Q	前期比	進捗率 (通期)	Topics
クリエイティブ分野 (日本) 3社	7,476	7,180	104%	24%	・プロデュース/ライツ事業が好調 ・収益認識会計基準の影響 ▲6億円 これを除くと前年比112.6%
クリエイティブ分野 (韓国) 2社	904	895	101%	26%	・TV局への派遣は横ばい Webtoon、YouTubeが伸長
医療分野 2社	1,810	1,473	123%	37%	・医師紹介事業が好調 ・イベント事業はリアル&オンラインにて開催
会計・法曹分野 2社	551	519	106%	24%	・紹介事業が回復
その他 12社	704	579	121%	24%	・12社のうち7社が増収
計	11,371	10,599	107%	26%	・772百万円増

* 消去の記載は省略しております

2023年2月期 第1四半期 セグメント別業績 [営業利益]



単位：百万円

	2023年2月期 1Q	2022年2月期 1Q	前期比	進捗率 (通期)	Topics
クリエイティブ分野 (日本) 3社	883	658	134%	31%	・プロデュース/ライツ事業が好調 ・DX投資を推進、効率化進展
クリエイティブ分野 (韓国) 2社	2	1	119%	22%	・Webtoom、YouTubeが徐々に収益寄与
医療分野 2社	840	556	151%	88%	・医師紹介事業が好調 ・新規事業投資を吸収 (クリニック経営支援)
会計・法曹分野 2社	29	18	159%	21%	・紹介事業が回復
その他 12社	▲79	▲7	▲72	-	・12社のうち3社が収益改善
計	1,687	1,230	137%	42%	・457百万円増

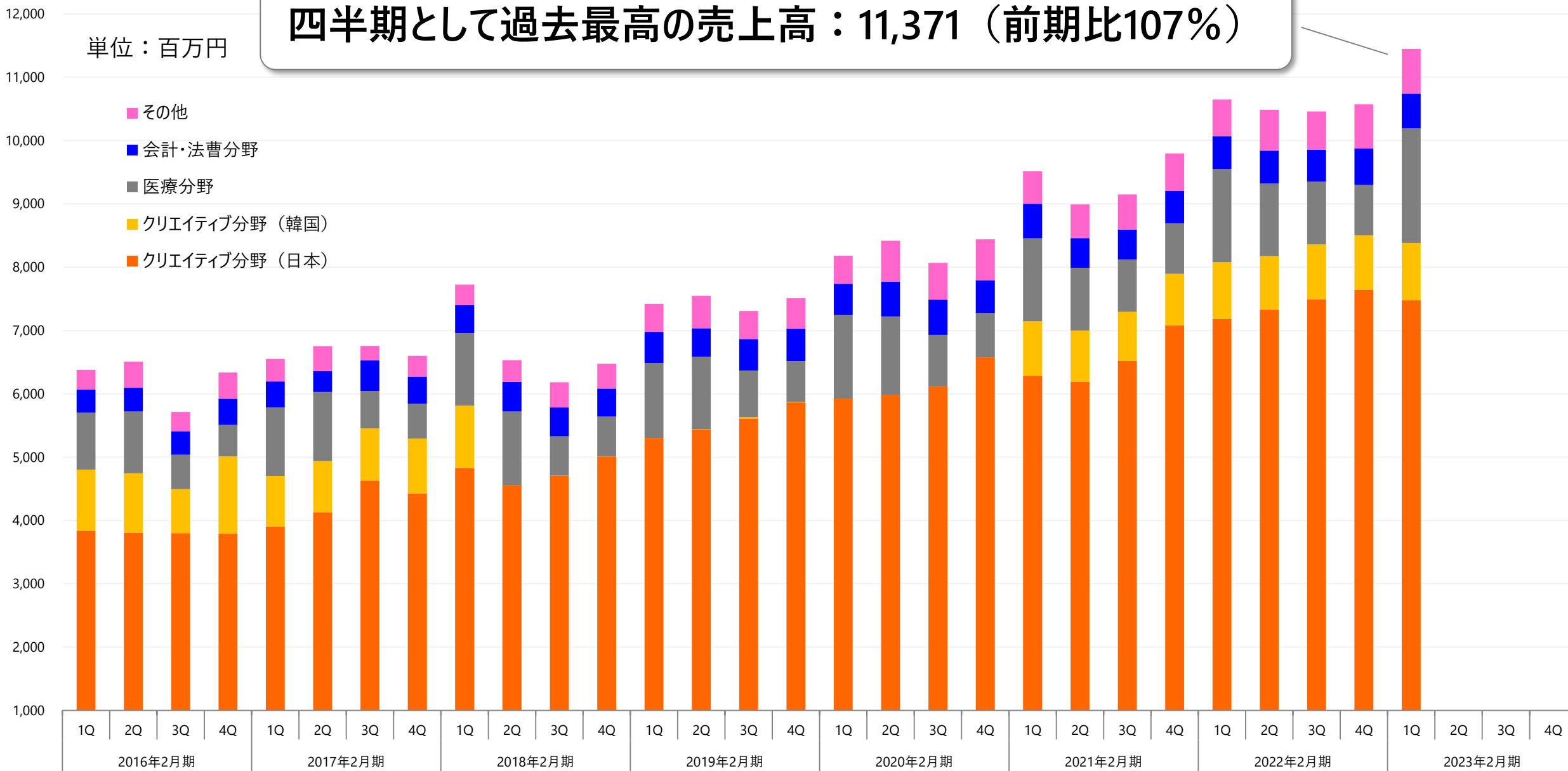
* 消去の記載は省略しております

連結売上高の推移（四半期）



四半期として過去最高の売上高：11,371（前期比107%）

単位：百万円

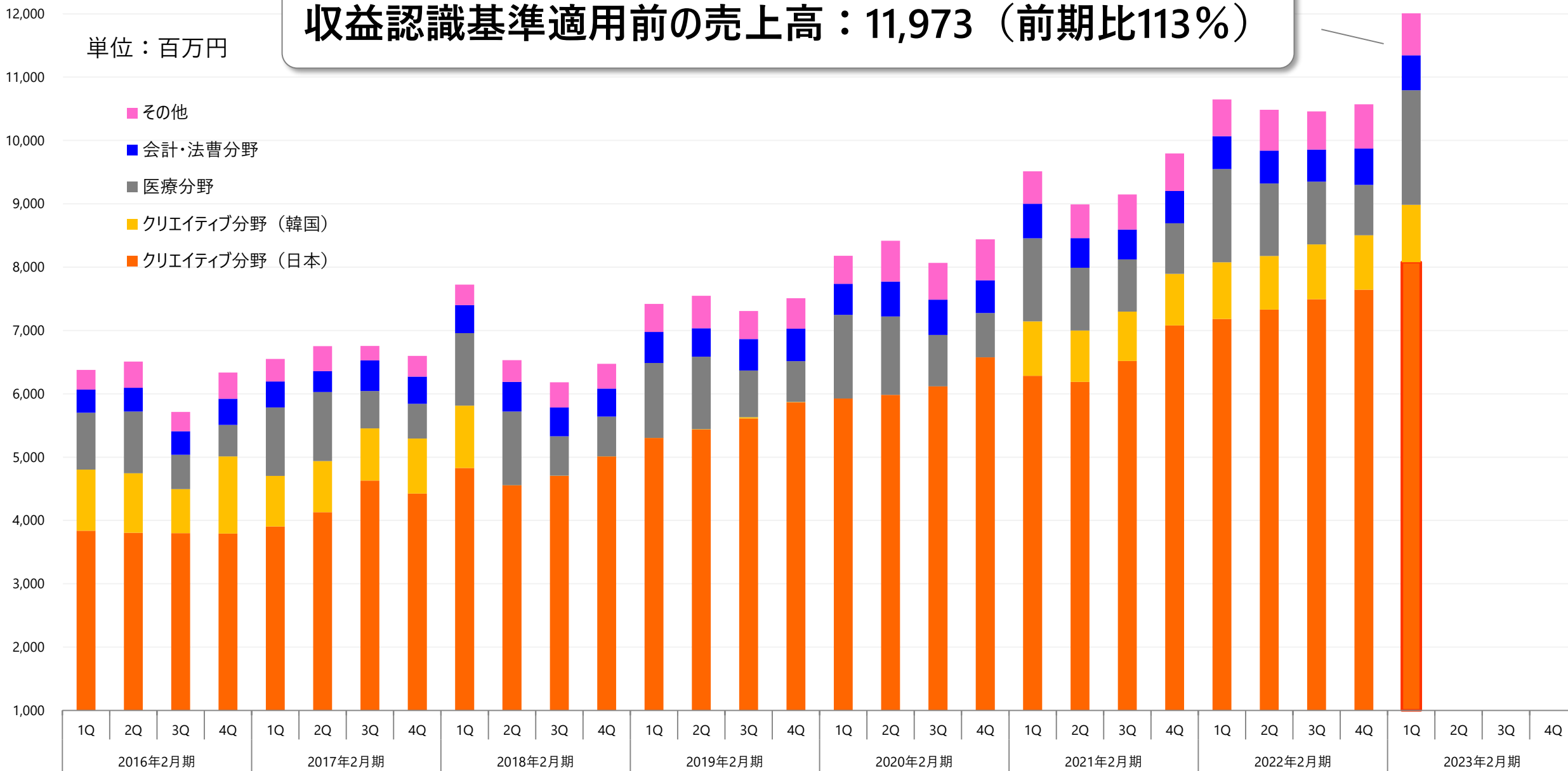


連結売上高の推移（四半期）



収益認識基準適用前の売上高：11,973（前期比113%）

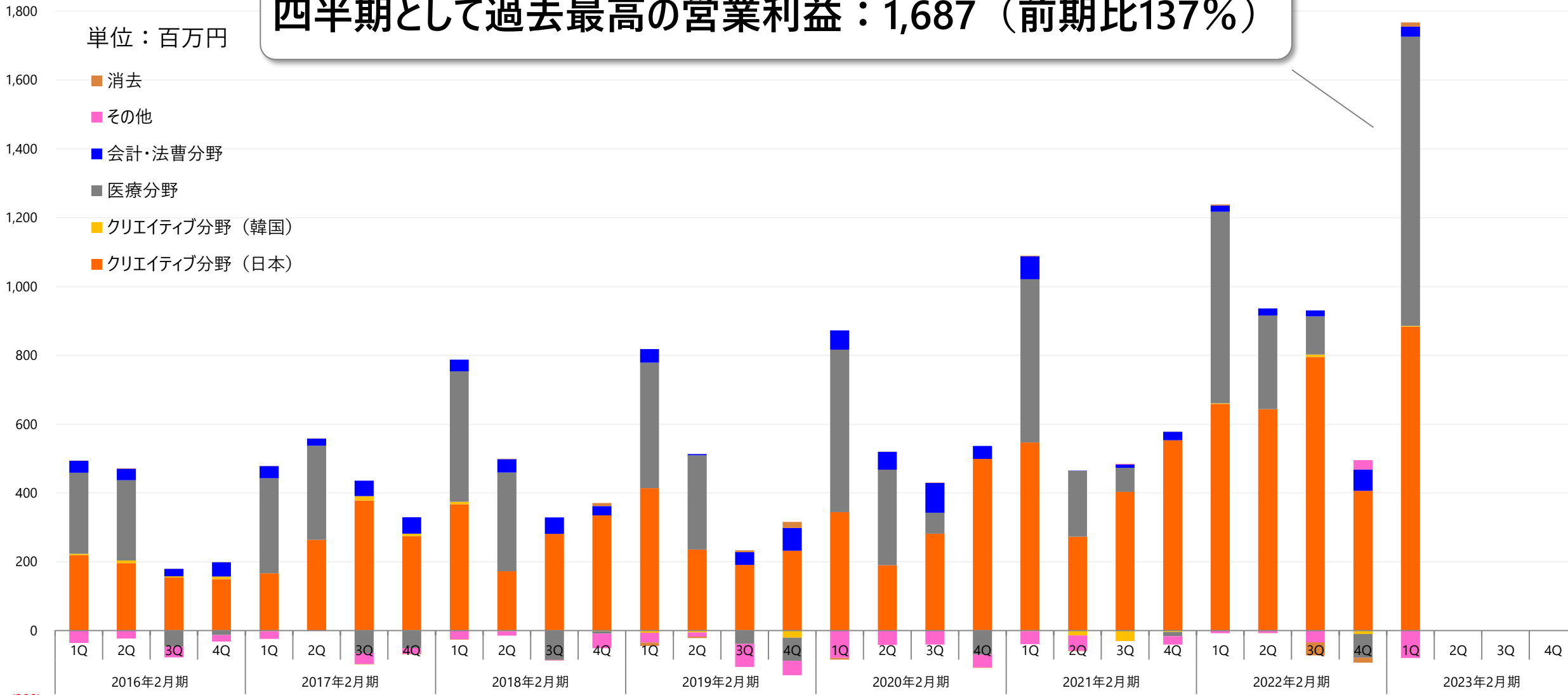
単位：百万円



連結営業利益の推移（四半期）



四半期として過去最高の営業利益：1,687（前期比137%）



(200)



C&Rグループについて



C&Rグループのプロフェッショナル8領域

コンピュータ
サイエンス

クリエイティブ

メディカル
ヘルスケア

エンジニアリング

ライフサイエンス

クオリティ オブ
ライフ

コンストラクション

経営支援



C&Rグループのプロフェッショナル8領域

領域	分野
クリエイティブ	映像／ゲーム／Web／広告・出版／XR／舞台芸術
メディカル ヘルスケア	医療／健康／理学療法／再生医療／薬剤・・・
コンストラクション	建築／BIM／土木・・・
クオリティ オブ ライフ	ファッション／食／アスリート／旅行／教育・・・
ライフサイエンス	ライフサイエンス／農業／バイオ・・・
コンピュータサイエンス	IT／AI／DX／ロボット／サイバーテクノロジー・・・
エンジニアリング	エレクトロニクス／自動車／マテリアル／機械／宇宙／電機・・・
経営支援	CXO／会計／法曹／金融／経営・・・

50分野へ

プロフェッショナル：345,000人 クライアント：45,000社

グループ資産を活かした商品・サービス・プロジェクト

漫画LABO (漫画家発掘・デジタル配信事業)	独自プラットフォーム	作家 × IT
クリニックの経営支援	事業承継・M&A	医療 × IT × CXO
VR建築展示場「XR EXPO」	メタバース	VR × 建築
低遅延VRリアルタイム配信システム	独自VR映像配信技術	VR × IT
VR遠隔医療教育システム	独自VR映像配信技術	VR × 医療
Forecasting Experience	AI需要予測	AI × IT
事業承継・M&A事業	グループ全体で進行中	会計・法曹 × CXO
アパレルDX「sture(ストウーラ)」	DXサービス	ファッション × IT
C&Rクリエイティブスタジオ メタバース	独自プラットフォーム開発中	クリエイティブ × IT
モーションコミック	独自プラットフォーム開発中	作家 × クリエイティブ × IT



事業シナジーを見越した資本参加

* 直近3年間のもの

C&Rグループの領域

株式会社CO2資源化研究所 (バイオベンチャー)

ライフサイエンス

株式会社プラントライフシステムズ (アグリベンチャー)

ライフサイエンス

エージェント・グロース株式会社 (不動産仲介プラットフォーム)
* 事業上の通称：ケラー・ウィリアムズ・ジャパン

コンピュータサイエンス

ミカタ少額短期保険株式会社 (弁護士保険)

経営支援

Digital Entertainment Asset Pte. Ltd. (ブロックチェーン
デジタル エンターテインメント アセット エンターテインメント)

クリエイティブ

HATARAKUエルダー株式会社 (エルダー人材)

メディカル ヘルスケア

Mimmy (子ども向けオンライン世界旅行)

クオリティ オブ ライフ

事業Topics

C&Rグループ 25社へ
(子会社・関連会社)



4/1 株式会社コネクトアラウンド 設立

【設立の目的】

農業分野でのテクノロジーを活用した障がい者雇用の促進、
農業を基軸とした地域雇用の促進等

設 立：2022年4月1日
代表者：代表取締役 浅井 司
資本金：45,000千円
出 資：当社100%



4/1 株式会社One Leaf Clover 設立

【設立の目的】

C&R社の障がい者雇用・活躍のノウハウをグループに展開
障がいの有無を超えたクリエイター育成や農業・福祉連携

設 立：2022年4月1日
代表者：代表取締役 井坂 徳雄
資本金：40,000千円
出 資：当社100%



C&Rグループ

5/31 株式会社ANIFTY グループ化

カナダ・トロント発のブロックチェーン技術を活用した
日本アニメ・コミック特化のNFTプラットフォーム「ANIFTY」

設立：2021年2月

代表者：代表取締役 松本 研二

議決権所有割合：51.8%

ブロックチェーンに関するプラットフォームの企画、設計、開発、運営、管理及び提供



とけし『笑顔で』



夜ノみつき『森の司書』



C&Rグループ

< 6/30発表 >

株式会社Chef's value 設立

【設立の目的】

料理人の独立・開業を支援
技術・サービスを磨く実店舗トレーニングを提供

設 立：2022年7月22日（予定）
代表者：代表取締役 岡本 隆
資本金：30,000千円
出 資：当社100%



C&Rグループ

<7/7発表>

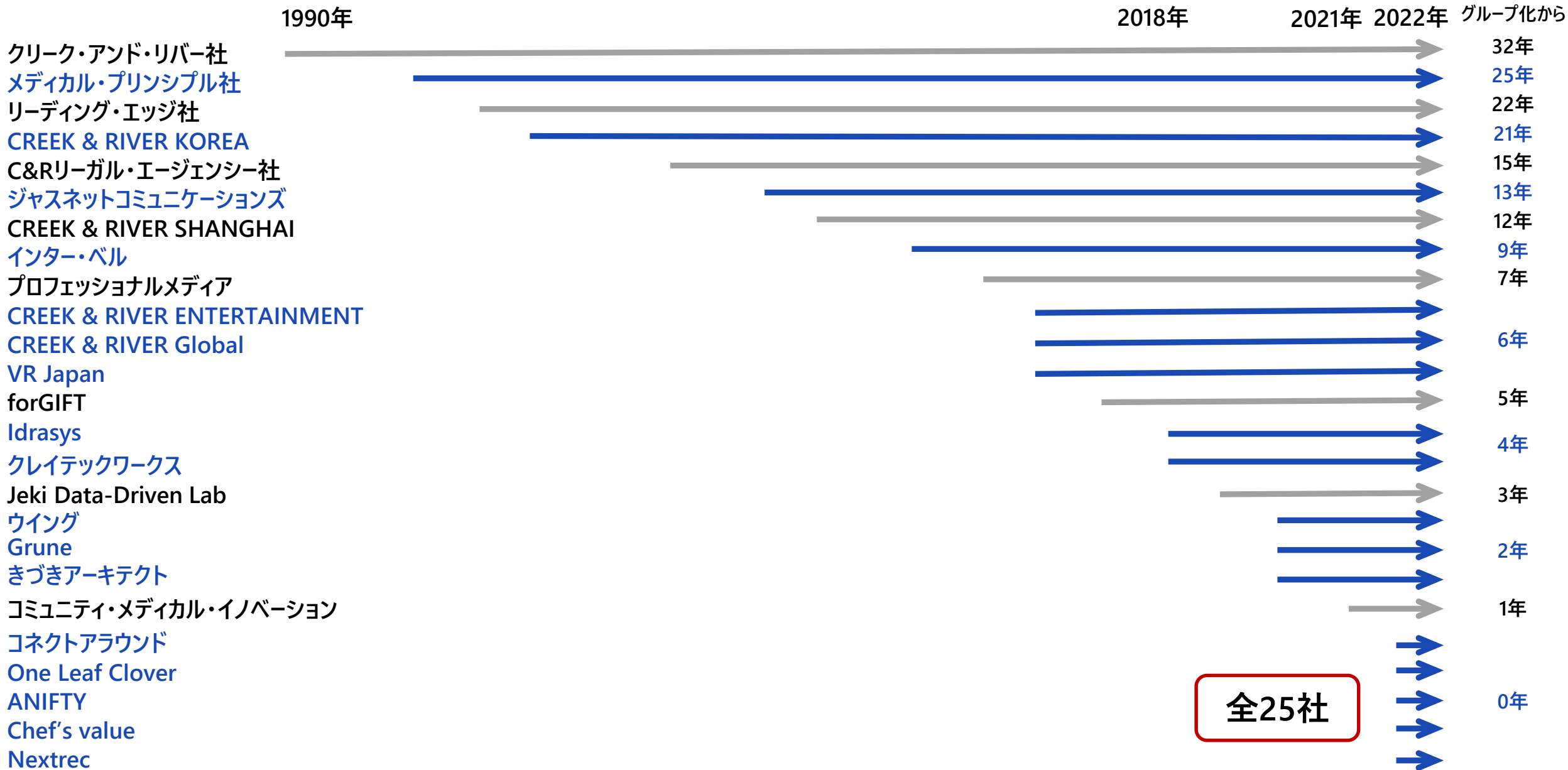
株式会社Nextrek 設立

【設立の目的】

漫画に音楽や音声を融合した動画「モーションコミック」の開発
作家や出版社の収益拡大
映像・音楽クリエイターの創作機会の提供

設立：2022年7月28日（予定）
代表者：代表取締役 築山 拓
資本金：10,000千円
出資：当社65%

C&Rグループ25社 グループ成長の歴史





C&Rグループ 全25社へ

プロフェッショナルを核にIT・デジタル・AIや各種サービスを展開

サービス

IT・デジタル・AI



Idrasys Co., Ltd.



プロフェッショナル人材



CREEK & RIVER



Leading Edge Co., Ltd.



C&R GROUP



C&R Legal Agency Co., Ltd.



CREEK & RIVER KOREA



CREEK & RIVER ENTERTAINMENT



サービス

著作権



CREEK & RIVER SHANGHAI

医療サービス



障がい者雇用



株式会社 ONE LEAF CLOVER

農業



コネクトアラウンド

コンサルティング



CREEK & RIVER Global



Kiduki Architect

NFT
プラットフォーム



独立支援

Chef's value

モーションコミック

Nextrek

C&Rスタジオの将来構想



クリエイティブ分野 (日本)

全般

国内最大級のクリエイティブスタジオ

ゲーム、映画、TV、動画、XR、Web、漫画、小説、建築

常駐スタッフ 850名 / 関与プロフェッショナル総数 3,000名



【全16スタジオ】



他

クリエイティブ分野 (日本)

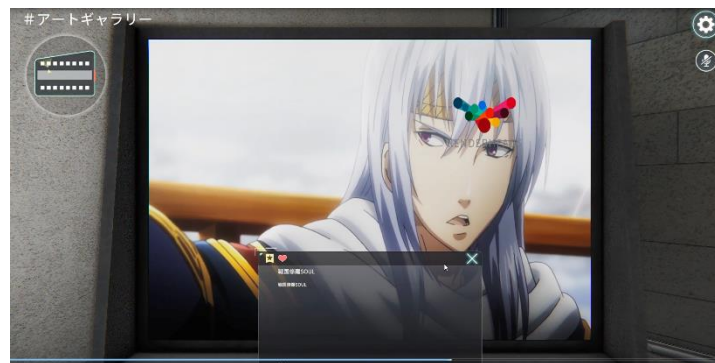
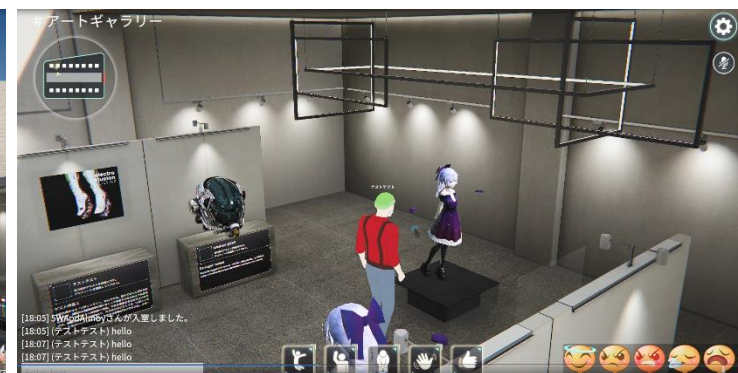
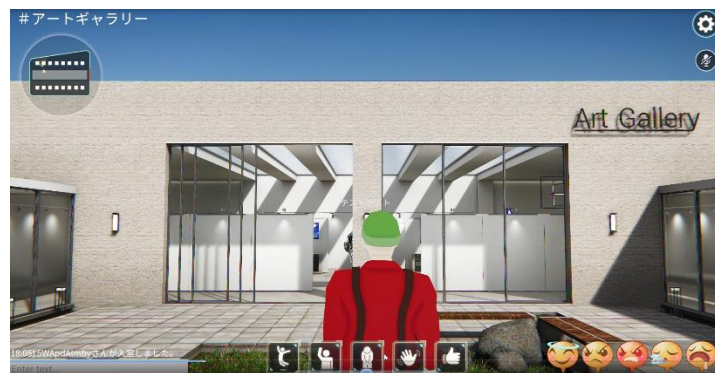
全般

C&Rグループオリジナル

C&R Creative Studios メタバース 年内オープン予定

国や地域を超越したグローバル展開へ

- ◆ 作品展示や交流の場
- ◆ バーチャルイベントの実現
- ◆ クライアントやクリエイターのプレゼンの場
- ◆ バーチャルオフィスの実現 …etc.





せきぐちあいみ

上半期 イベント登壇・メディア露出 計100回以上



■イベント

- 4/24 NFTの未来を考えてみた
- 4/30 ニコニコ超会議 2022 超NFTブース生放送
- 5/31 デュワーズ オリジナルキャンペーン完成披露PRイベント
- 6/7 世界デジタルサミット2022
- 6/18 VRアートの可能性とCGモデリングの未来
- 6/24 ENGINEERキャリアデザインウィーク2022

など多数

■メディア

- 5/23 Real Soundテック「テクノロジーの力で表現したいこと」
- 5/29 集英社オンライン「NFTで成功する条件とは」
- 5/31 WWD「バーチャル × ファッションの可能性」
- 5/31 ORICON NEWS「ピース又吉でアート制作」
- 6/23 日本経済新聞「仮想空間 逆転の好機」
- 6/27 TOKYO UPDATES「せきぐちあいみから見た、東京の街とは」

など多数

クリエイティブ分野 (日本)

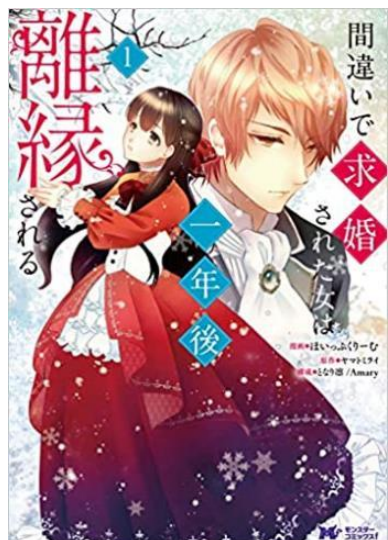
ライツ (出版)

C&Rグループ オリジナル

「漫画LABO」オリジナル電子書籍ヒット作品続々

コミック・小説を年間150タイトル以上リリース、独自マーケティングによる販売スタイルで、ヒット作を量産。
フランス・中国・タイ・台湾・ベトナムなど、世界に販路を拡大中。

<ベストセラー電子書籍を紙のコミックスとして出版>



『間違って求婚された女は一年後離縁される』

作者：ほいっぷくりーむ、ヤマトミライ、Amary、となり凜

第1巻：5月10日発売 (双葉社)



『双子王子の見分け方』

作者：怜美、笠井、Amary、あましま

第1巻：7月8日発売 (双葉社)



オリジナルライトノベルも
各種電子書籍ストアでヒット中

■ クリエイティブ分野 (日本)

■ ライツ (出版)

プラットフォーム特性に合わせて、人気漫画をNFT化 クリエイターの新たな収益モデル

『ブラックジャックによろしく』カード6種
(佐藤秀峰氏) 2021年11月10日発売



『カイジ』カード5種
(福本伸行氏) 2022年3月9日発売



Digital Entertainment Asset(DEA) 運営のNFTマーケットプレイスに



医療分野

医療

レジナビフェア 2年ぶりに大規模会場でイベントを開催



6/19（日）「レジナビフェア東京」
全国約230施設が出展し、1,300名以上の医学生が参加



7/3（日）レジナビフェア大阪
全国約220施設が出展し、940名以上の医学生が参加

7/10（日）「レジナビフェア福岡」、10/2(日)「レジナビフェア仙台」開催予定
オンラインフェアも随時、開催中！

順天堂大学と医療ARの共同研究・開発をスタート

< VR Japan > 肺がんなどの治療で行う「胸腔（きょうくう）ドレナージ」の安全性向上を目的に臓器の位置を正確に把握するためのAR技術を研究・開発。





■ その他

マーケティング

C&Rグループ オリジナル

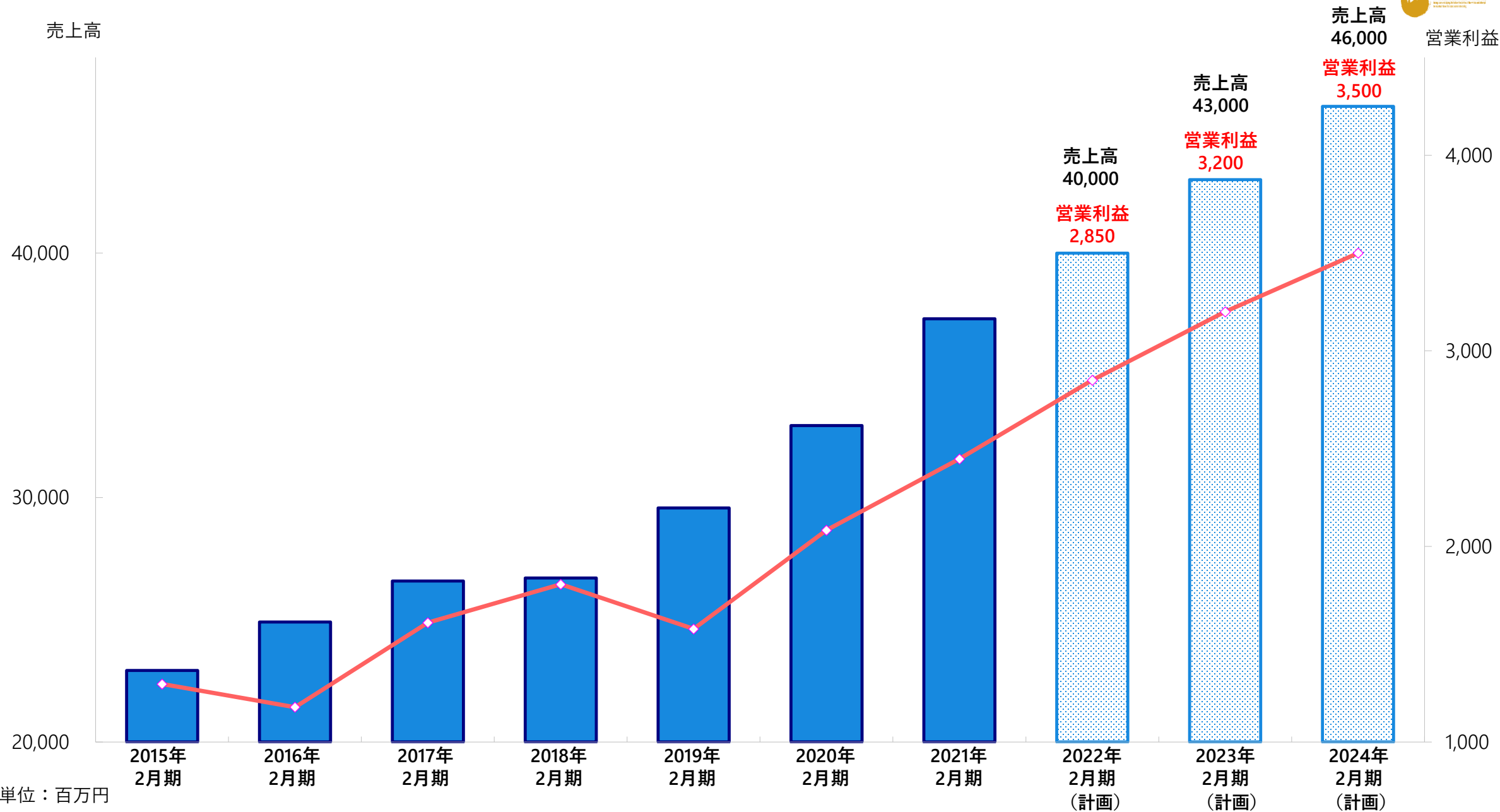
アパレル 3 DCGサンプル制作「sture (ストウーラ)」

< forGIFT > ゲーム開発力基盤のCGサンプル、サプライチェーン変革

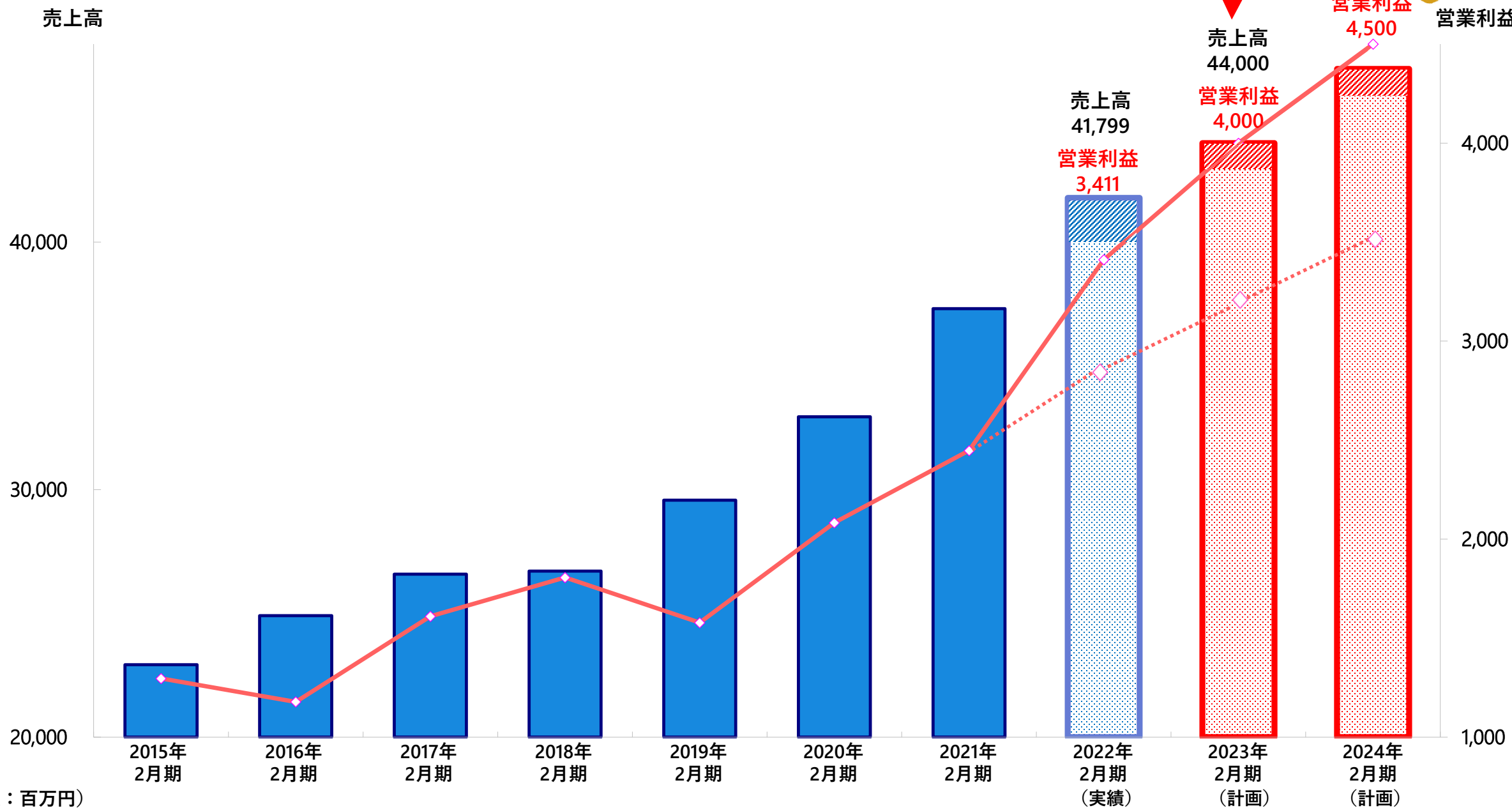
 sture



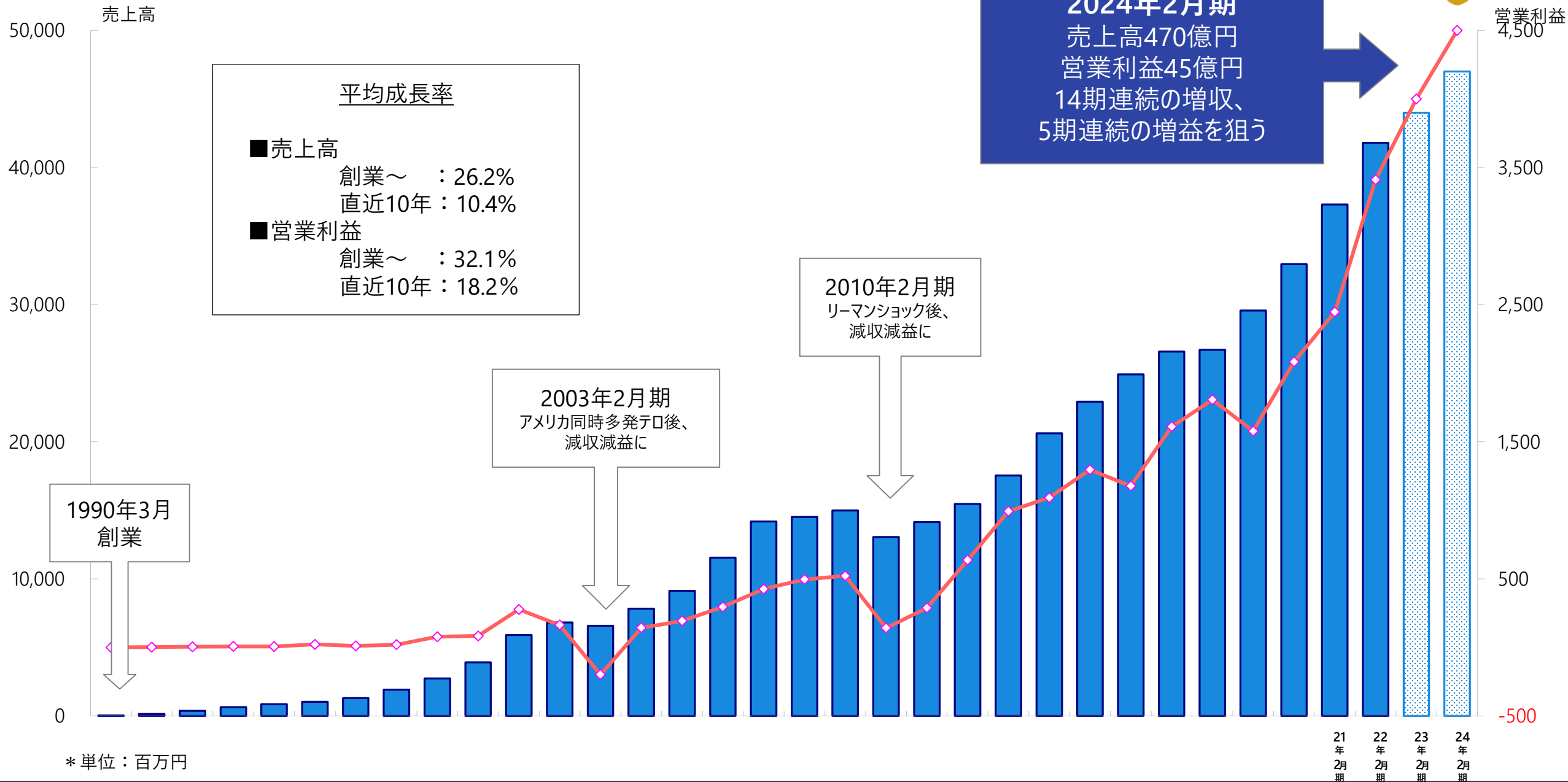
C&Rグループ 中期経営計画（当初計画 2021/4/8発表）



C&Rグループ 中期経営計画（数値目標を修正 2022/4/7発表）



C&Rグループ 中期経営計画





Appendix



■ C&Rグループが定義する「プロフェッショナル」

1.

世界中で
活躍できる職種



2.

機械では
代わることができない職種



3.

知的財産が
蓄積される職種





■ C&Rグループのミッション

プロフェッショナルの
生涯価値の向上

クライアントの
価値創造への貢献



■ 事業の3つの柱





事業のマッピング

◎：主力事業として取り組んでいる

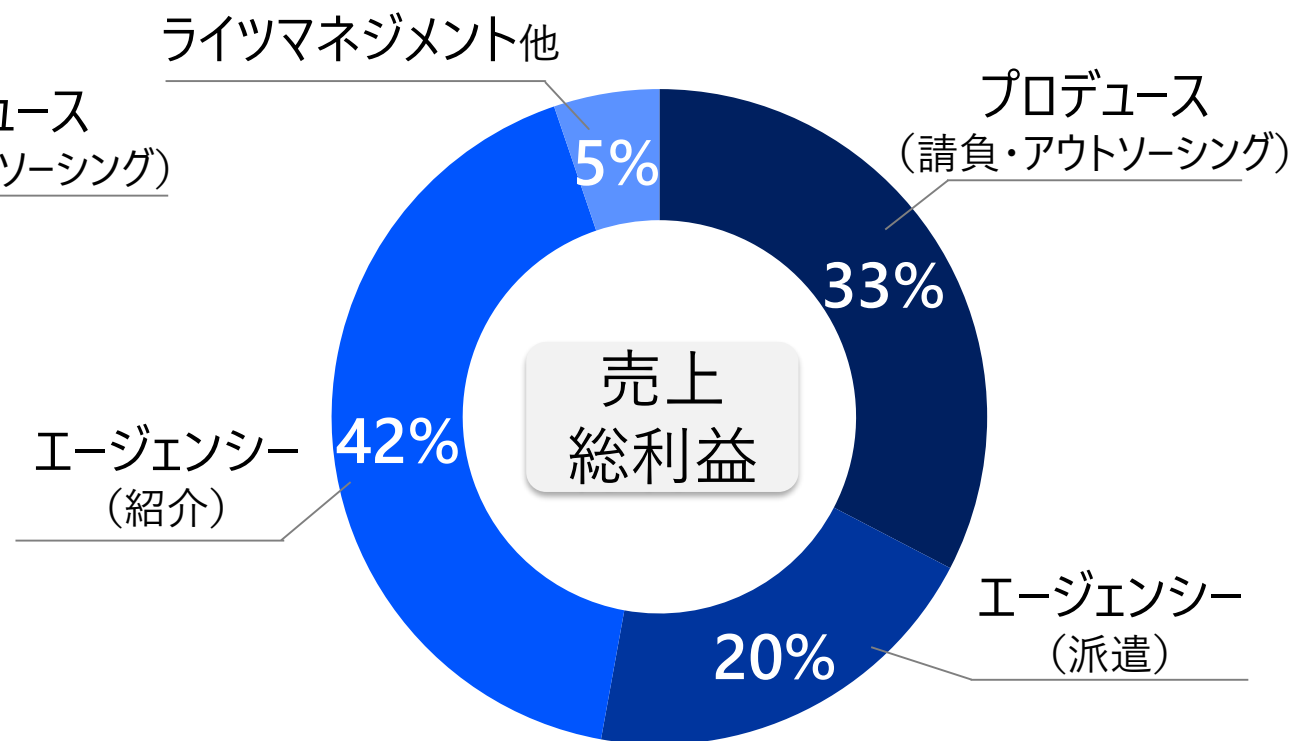
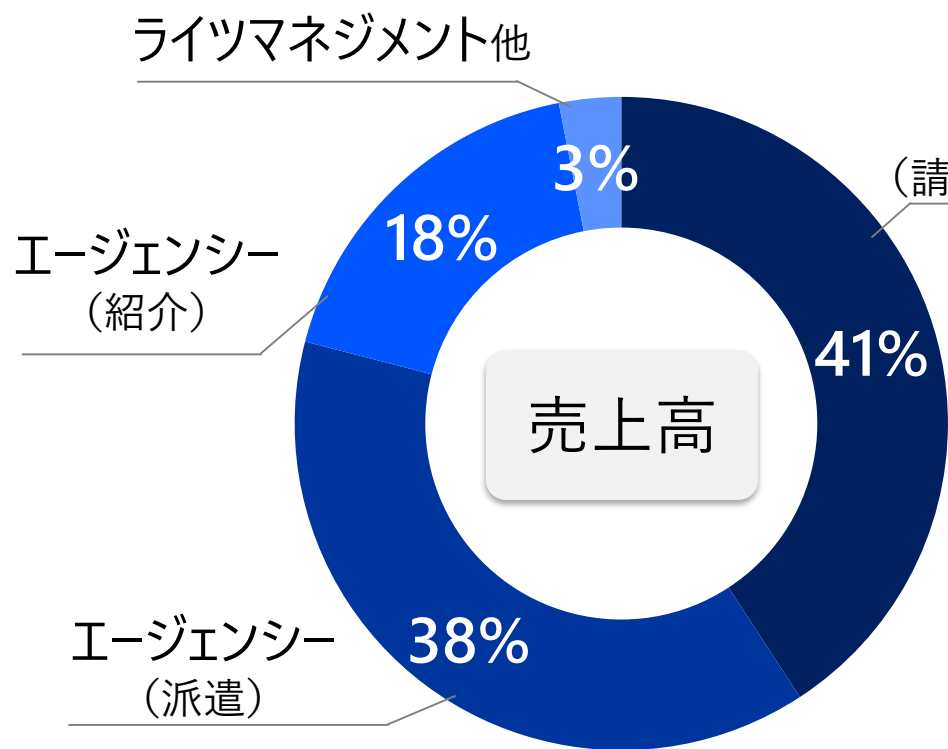
○：新規事業として取り組んでいる

×：法律上事業展開できない

		プロフェッショナル分野															
		TV 映画 映像	ゲーム	Web	広告 出版	建築	シェフ	コンピュ ータサイ エンス	ライフ サイエ ンス	アグリ	CXO	医療	会計	法曹	IT	ファッ ション	
セグメント		クリエイティブ（日本）										医療	会計・法曹		その他		
ライツマネジメント		◎	◎		◎	○		○			○				○	○	○
プロデュース (開発・請負)		◎	◎	◎	◎	◎	○	○	○	○		○	◎	×	◎	○	
エージェンシー (派遣)		◎	◎	◎	◎	◎	○	○	◎		○	×	◎	×	◎	◎	
エージェンシー (紹介)		◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	○		○	◎	◎	◎	○	◎	

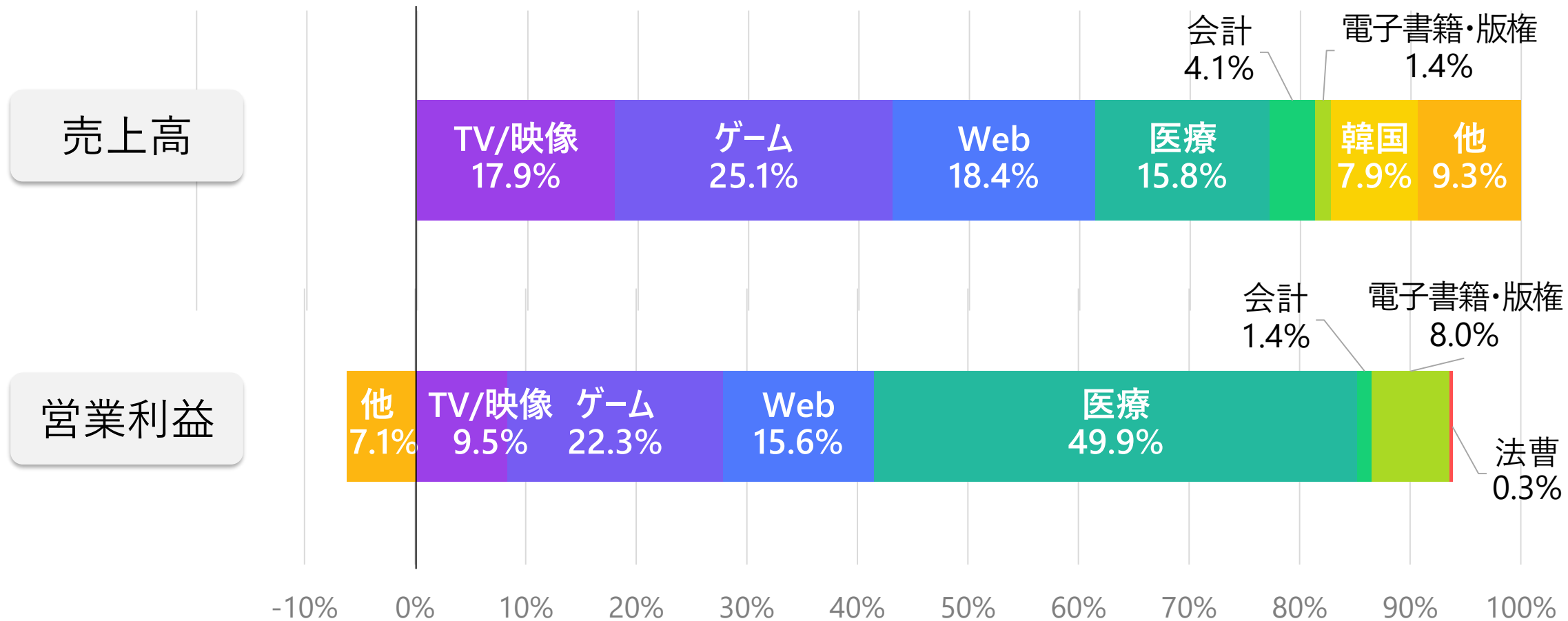


事業割合



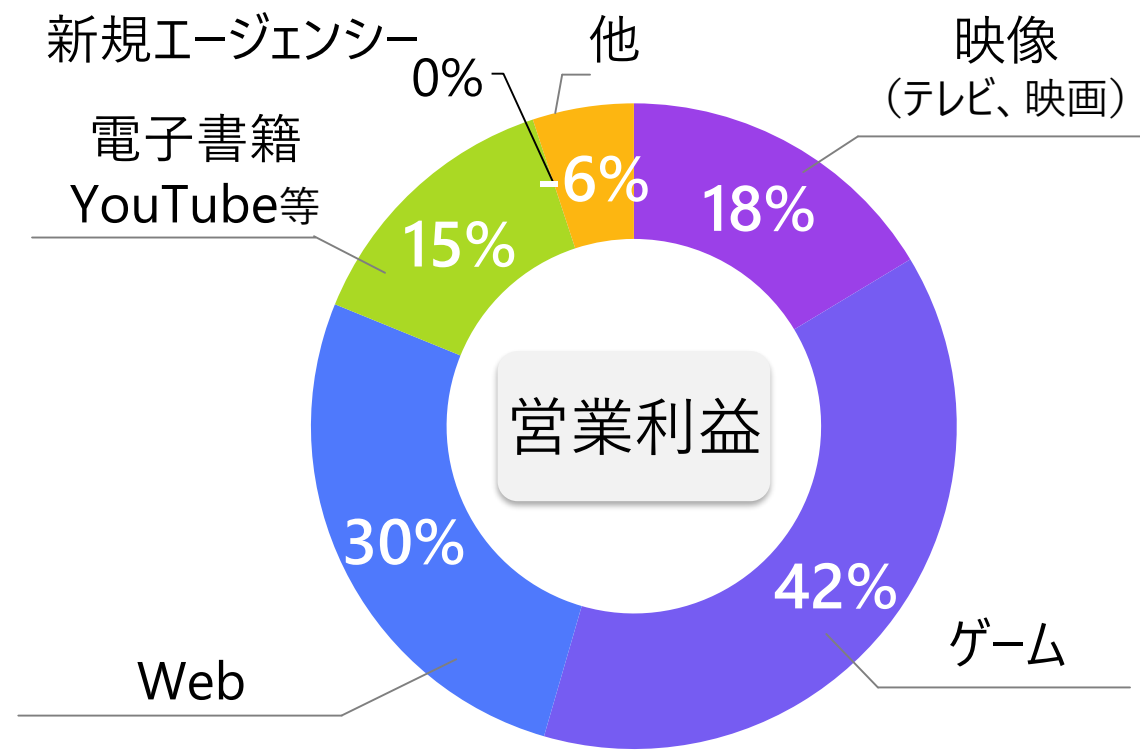
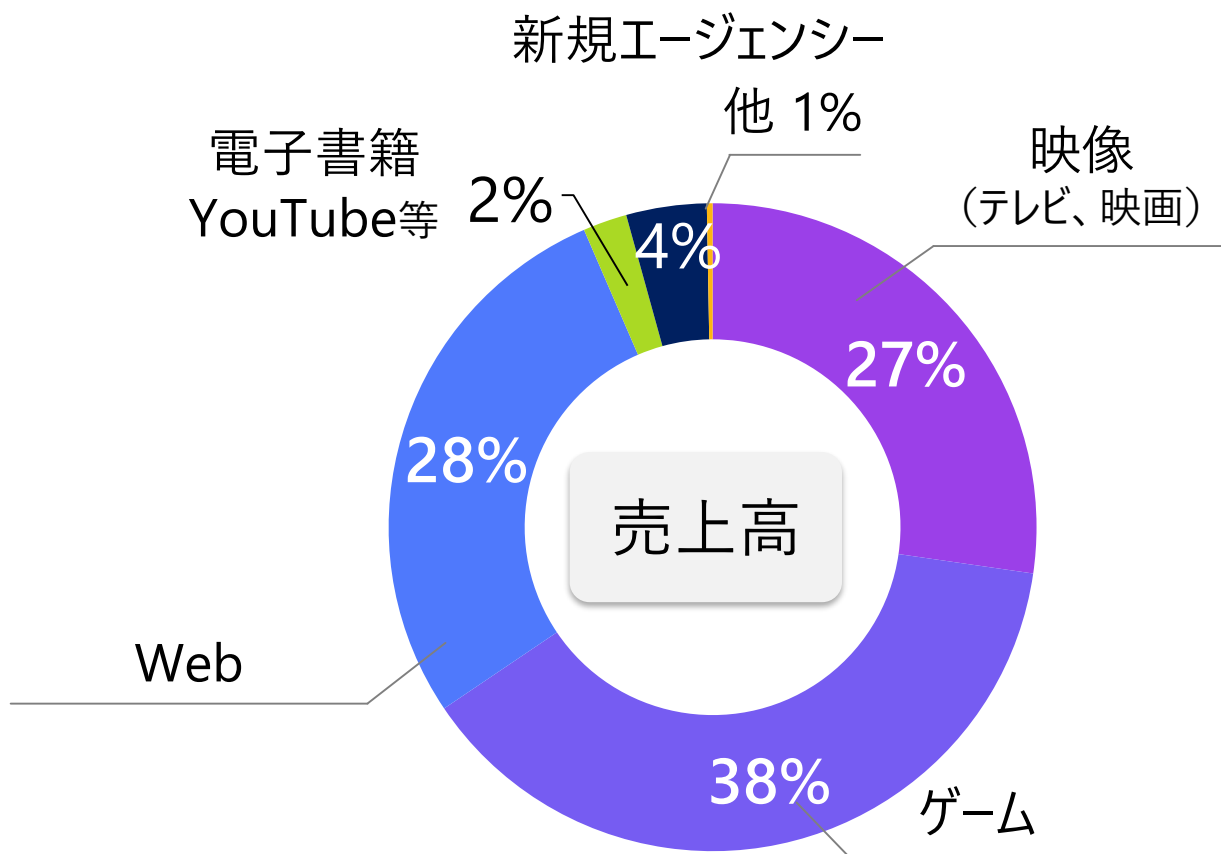


■ 連結構成





クリエイティブ分野（日本）領域別割合





C&Rグループのサステナビリティへの取り組み

サステナビリティ基本方針

C&Rグループの統括理念「人の能力は、無限の可能性を秘めています。私たちはその能力を最大限に引き出し、人と社会の幸せのために貢献します」に基づく当社グループの使命「すべてのステークホルダーへの価値提供」の実現に向けて、様々な社会課題の解決や地球環境の保全について、プロフェッショナルを軸とした事業活動を当社グループ一丸となって取り組むことにより、社会全体の持続的な発展及び当社グループの持続的な成長の両立をめざしてまいります。

当社グループは、この基本方針に基づき、国際連合が掲げる持続可能な開発目標SDGsの達成に寄与すべく、事業を通じて世界が抱える社会課題に取り組んでいます。

C&Rグループのマテリアリティ



～プロフェッショナルとともに事業を創造することにより、豊かな社会を創る～

	マテリアリティ	重要テーマ
1	様々なプロフェッショナルが活躍できる 機会と環境を創出	<ul style="list-style-type: none"> ・プロフェッショナル50分野構想の進展 ・雇用問題/所得格差への取り組み ・社会の変化に対応できる教育の提供
2	プロフェッショナルネットワークによる 新規ビジネスの創出	<ul style="list-style-type: none"> ・プロフェッショナルの能力を活かす新たな価値の創造 ・グローバル展開 ・地方創生
3	プロフェッショナルの叡智を活用した 環境への取り組み	<ul style="list-style-type: none"> ・脱炭素社会の実現 ・循環型社会の実現 ・自然共生社会の実現
4	多様な人材の育成と働く環境の整備	<ul style="list-style-type: none"> ・経営人材の創出 ・ダイバーシティ&インクルージョンの取り組み ・プロフェッショナルの生涯教育
5	責任ある企業と経営基盤の確立	<ul style="list-style-type: none"> ・コーポレートガバナンスの強化 ・法令順守/社会的規範 ・情報セキュリティ/プライバシー保護



ESG経営の取り組み

C&Rグループは、環境（Environment）、社会（Social）、ガバナンス（Governance）の観点によるESG経営を推進し、永続的な発展を可能とする強固な経営基盤を構築してまいります。

環境（Environment）

- ・気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）に賛同



<出資・支援>

株式会社CO2資源化研究所 (バイオベンチャー)

株式会社プラントライフシステムズ (アグリベンチャー)

ガバナンス（Governance）

経営機構における監督機能を強化するとともに、透明性の確保、迅速な職務執行体制、リスク管理体制の確立を図っています。

※詳細はコーポレートサイト「サステナビリティ」ページをご覧ください。

<https://www.cri.co.jp/sustainability/>

社会（Social）

- ・人材開発（社員の教育）
- ・ダイバーシティ（社員の多様性）
- ・女性活躍推進
- ・障がい者雇用
- ・ワークライフバランス
- ・労働環境改善への取り組み
- ・健康経営の推進（社員の健康）
- ・リモートワークの推進

【総務省】令和3年度
テレワーク先駆者百選に選定

