



# SREホールディングス

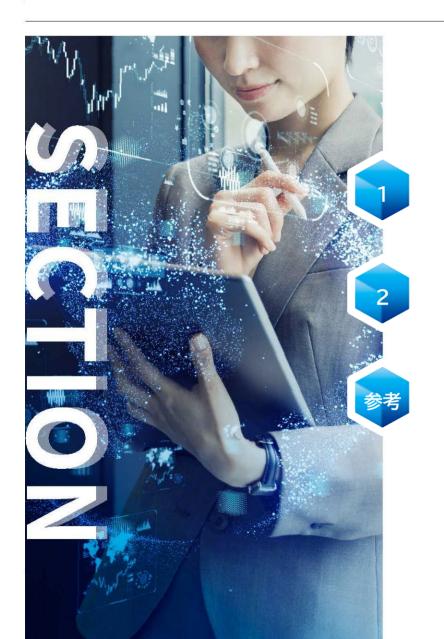
2023年3月期 第1四半期決算説明資料

Copyright 2022 SRE Holdings Corporation 証券コード:2980



目次

当社の事業概要



2023年3月期 第1四半期業績	P. <b>0</b> 3
 <b>業績見通し</b>	р. <b>12</b>
	P. I <b>2</b>

**P.23** 



売上高 2,922<sub>百万円</sub>

前年同期比 +64%

営業利益 230百万円

前年同期比 +31%

- ① 売上高は、前年同期比+64%成長の2,922百万円
  - AIクラウド&コンサルティング(AI C&C)セグメントは、高水準の LTV/CACの更なる向上を目指したセールス・マーケティングの オペレーション改良を実施。並行して、クラウドソリューションの顧客獲得 を着実に進め、同セグメントは前年同期比+80%と大幅増収
  - 不動産テックセグメントも、市況の好調が続く中でスマートプロパティの案件大型化により、大幅増収を達成
- ② 営業利益は、持続的成長に向けた先行投資を継続しながらも 前年同期比+31%成長の230百万円
  - AI C&Cセグメントの大幅増収に伴う利益増により、セールス・マーケティング体制及びエンジニアリング体制の強化に向けた先行投資を継続しながらも前年同期比+63%の増益

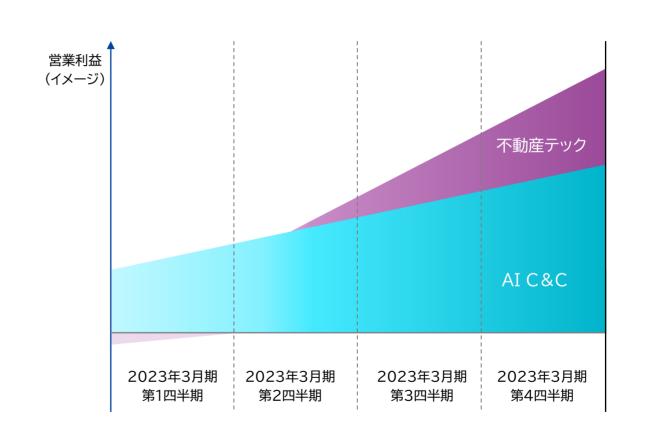


# 2023年3月期 セグメント別利益の四半期推移イメージ

(2022年5月11日公表 2022年3月期決算説明資料再掲)

セグメント別の営業利益はAI C&Cが四半期ごとに着実に増加

不動産テックは物件の完成、引渡タイミングにより下期偏重





# 第1四半期業績サマリー

AI C&Cセグメントにおいて、クラウド サービス及びコンサルティングサービス

ともに顧客獲得が順調に伸長

不動産テックセグメントも、市況好調の中で スマートプロパティ案件が大型化

結果として、前年同期比で大幅増収、 セールス・マーケティング体制、エンジニア リング体制の強化に向けた先行投資を継続 しながら営業利益も+31%の増益 単位:百万円

項目	23年3月期 第1四半期実績 (4~6月累計)	22年3月期 第1四半期実績 (4~6月累計)	前年同期比增減率
売上高	2,922	1,782	+64%
営業利益	230	175	+31%
経常利益	200	168	+19%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	66	115	<b>▲</b> 43%
		━ →フッフ・珍志に似る	のでは、日本には、日本のでは、日本のでは、日本には、日本のでは、日本のでは、日本のでは、日本のでは、日本のでは、日本には、日本のでは、日本には、日本のでは、日本には、日本には、日本には、日本には、日本には、日本には、日本には、日本に

オフィス移転に伴う固定資産除却等の 費用104百万円を特別損失として計上。 同影響(税引後)を除いた場合の<u>調整後</u> 純利益は138百万円(前年同期比+20%)



AI C&Cセグメントは前期からの先行投資の効果が発揮され、売上が前年同期比+80%の大幅増収、先行投資しながらもセグメント利益も同+63%の大幅増益

不動産テックセグメントもスマート プロパティ案件大型化等により大幅増収。 アセットマネジメント事業の準備費用、 不動産売買仲介事業の一部案件後ろ倒し等 により、利益は計画通り微小のマイナス 単位:百万円

項目	連結	前年同期比増減率	AI C&C	前年同期比増減率	不動産テック	前年同期比増減率
				坦씨平		垣/吹牛
売上高	2,922	+64%	690	+80%	2,404	+64%
セグメント利益	230	+31%	254	+63%	<b>▲</b> 4	-

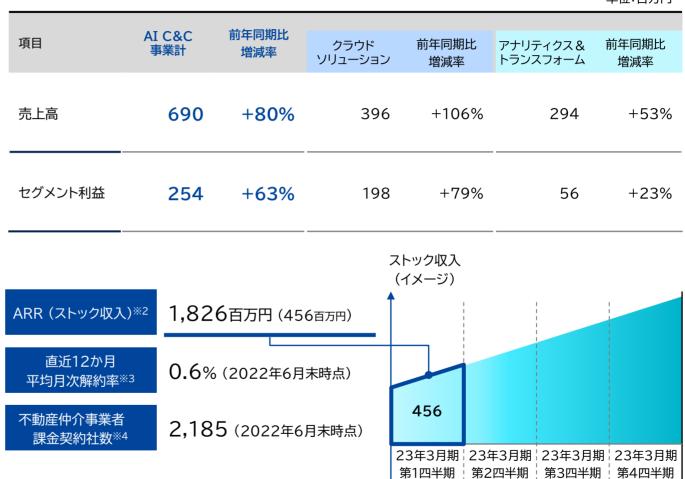
# AI C&C事業 業績の概況

単位:百万円

高水準のLTV/CACの更なる向上を目指し、 セールス・マーケティングのオペレーション 改良を実施。

クラウドソリューションは並行して顧客獲得 も着実に進めたことで、売上が前年同期比 +106%、利益も+79%の大幅増収増益。 第1四半期ベースのARRは1,826百万円に 拡大

アナリティクス&トランスフォームは期末に 案件が偏る傾向の中でも売上が前年同期比 +53%、採用拡大した上で増益を維持





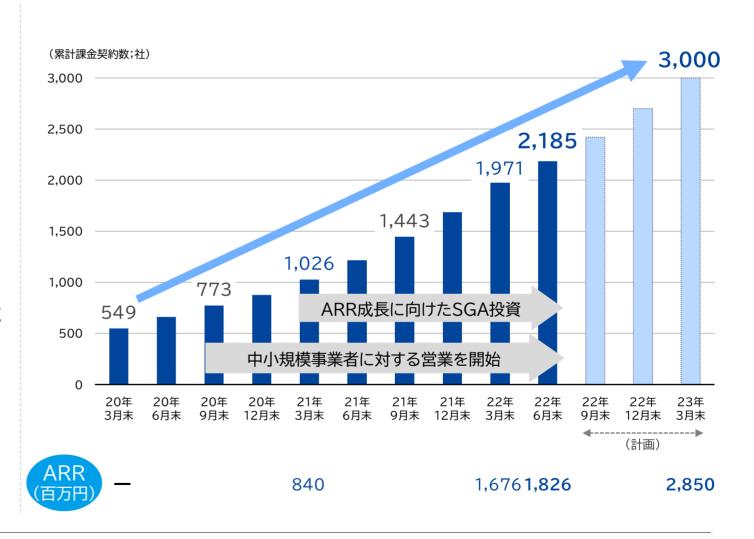
<sup>※1</sup> セグメント間取引消去前。なお、業績内訳は未監査

<sup>※2</sup> ARRは、第1四半期(4~6月)におけるストック収入に4を乗じることにより算出

<sup>(3)</sup> 各月の解約率を当月解約数÷前月末時点累計契約社数で算出した数値の過去12か月間の平均値

旺盛なDX機運、弛まぬプロダクト改善により、セールス・マーケティングのオペレーション改良と並行して課金契約数を2,185社に伸長

ARRも第1四半期ベースで1,826百万円と 順調に拡大





直近12か月平均解約率は0.6%と、 契約数が拡大する中においても 引き続き非常に低い水準を維持

#### 当社の競争優位性

- ▶ 独自のデータエコシステムにより付加価値を継続的に向上
- ▶ リアルビジネスを内包し、日々のオペレーション改善に不動産メンバーと エンジニアが連携して取り組むことで、実務有用性の高いAIソリューション・ ツールを創出

直近12か月

平均月次解約率

0.6%



SECTION

# トピックス: DXソリューションの新展開

アナリティクス&トランスフォーム事業 において、不動産/金融業界を中心に DX支援を数多く提供する中で、 DX組織・人材づくりを支援する案件が増加



対象業界・対象者レベルに応じて内容を カスタマイズするAI・データサイエンス研修 を新たに展開 DX戦略〜運用保守まで一気通貫でDX支援を提供



対象業界・対象者レベルに応じて内容を カスタマイズするAI・データサイエンス研修を新たに展開









単位:百万円



連結売上高は前年度比+20%の安定成長をベースにしながら、ARRは同+70%と 高成長を継続

営業利益は同+19%と継続増益。 事業成長に伴う人員増とエンジニアワーク スペース拡充に対応する本社移転費用等の 特殊要因を除く調整後純利益は同+16%

利益の再投資による中長期的なARRの 継続成長とLTVの最大化を目指す

			十四,口), )
項目	22年3月期 (うちARR)	23年3月期 <sup>※1</sup> (うちARR)	前年度比
売上高	13,572 (1,676)	16,300 (2,850)	+20% (+70%)
営業利益	1,391	1,650	+19%
経常利益	1,300	1,500	+15%
親会社株主に帰属する 当期純利益	892	930	+4%
(参考)特殊要因 <sup>※2</sup> 除く 調整後純利益	889	1,030	+16%



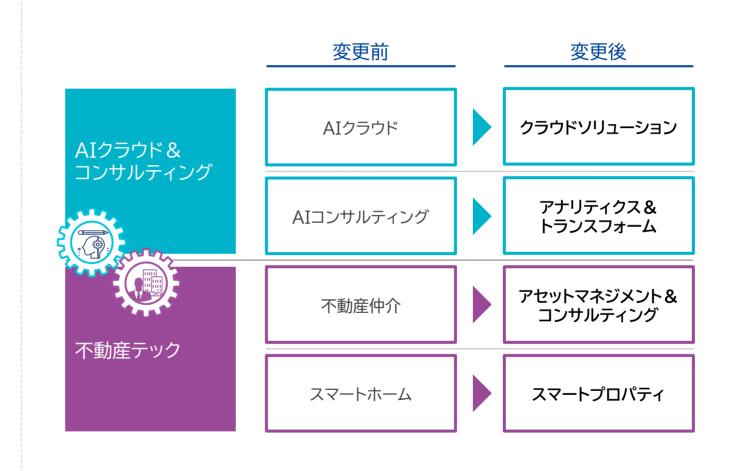
<sup>※1</sup> 当期中にアセットマネジメント会社の営業開始、およびそのためのシードアセット売却を目指すが実現までには様々な 変動要因が存在するため業績予想に未織り込み



#### 各セグメントにおける事業名称を変更

不動産テックセグメントにおいては、 オペレーションのスマート化を積極的に 進めるとともに、開発/運用するアセットの 種別を拡大することでDXツールの創出 機会を拡充

アセットマネジメントを通じたリカーリング フィービジネスと仲介フィービジネスを 「アセットマネジメント&コンサルティング」 に位置付け

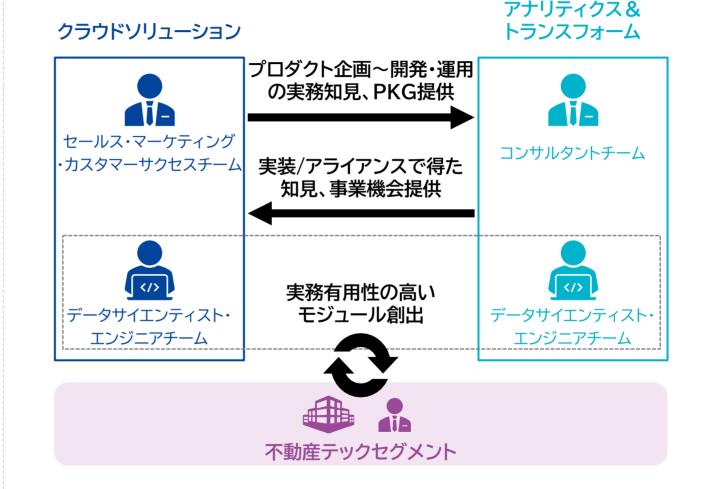




クラウドソリューションは自社プロダクトの 企画〜開発・運用の内製対応で蓄積した 実務知見を社外向けのDXパッケージ として提供

アナリティクス&トランスフォームは クライアント実装/アライアンス案件で得た 知見から新たなクラウド事業機会を提供

相互連携することで顧客提供価値向上や 効率的なビジネス開発を推進



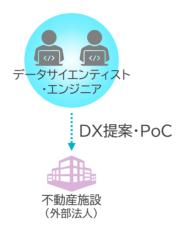


アセットマネジメント会社が不動産施設の DX進捗度を目標の一つに持ち、アセットの 差別化を進めることで、実務有用性の高い DXソリューションを創出するとともに、 ファンド自体の差別化も両追

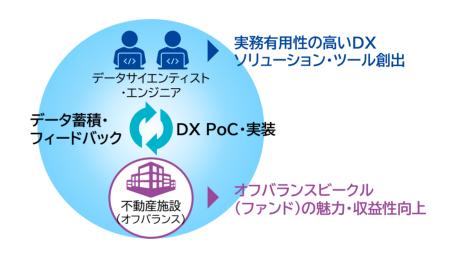
より多くの実証環境を確保するためにも オフバランスビークル(ファンド)の資産規模 拡大、物件パイプラインの自給能力保持、 DX進捗が重要なキー (状況に応じたExit先確保により、リスクは 着実にコントロール)

#### AI/ITソリューション企業





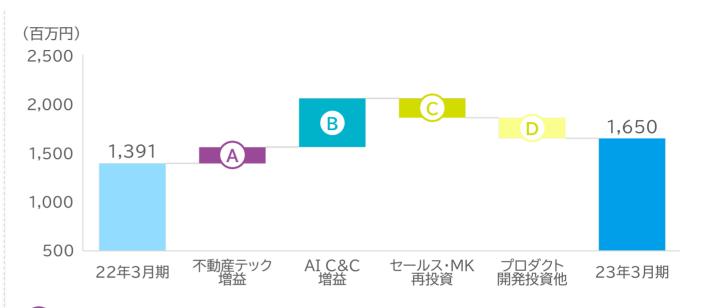
外部法人の不動産施設に対して、 大半が短期間のDXプロジェクト として取り組むため、課題把握・ ソリューション企画が困難。 不動産施設自体もDX進捗度が目標 にないケースが多い



アセットマネジメント会社がDXプロデューサーとして、 不動産施設のDXを徹底追求し、実務有用性の高い DXソリューション創出やファンドの差別化を両追。 不動産業界におけるDXプレイヤーとして、SREの 認知度を向上 SECTION

前年度の体制増強・オペレーション改善により、AI C&C事業・不動産テック事業ともに業績を伸長

ARR拡大を中心とする持続的成長の実現 に向けた投資を大きく拡大しながらも、 着実な増益を目指す



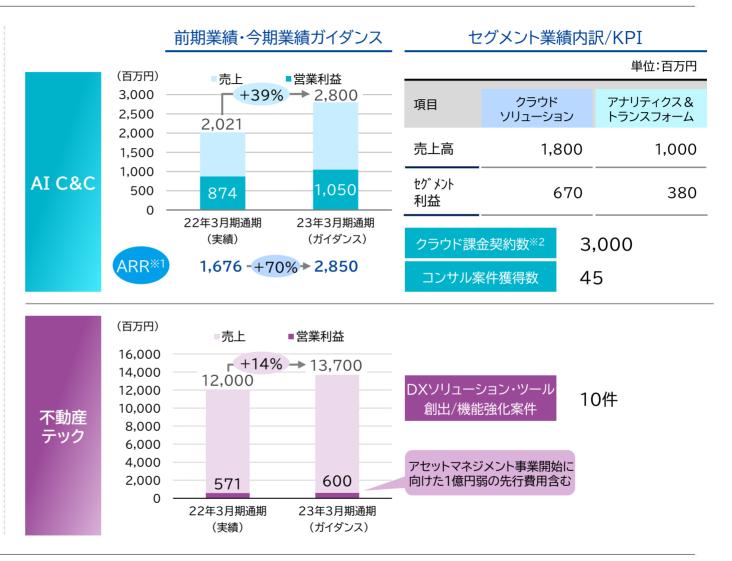
- (A) 商品力の強化と投資ニーズ持続によりスマートプロパティ事業が伸長、アセットマネジメント&コンサルティング事業も事業立ち上がり、および規模拡大
- B 単価向上による粗利増や、セールス・カスタマーサクセス体制増強等による クラウドソリューションの顧客基盤拡大
- C ARR成長加速に向けて、クラウドソリューションを中心とするセールス・マーケティング費用 への利益の再投資
- D サステナブルな事業成長実現に向けて、不動産隣接領域の新ツールの企画・開発体制を 増強。採用強化、社員増への対応として本社移転



SECTION 2

両セグメントとも前年度比で 増収増益の見込み

とくに、解約率が低く粗利率の高い AI C&CセグメントのARRを前年度比 +70%と高成長させることで、 将来利益の極大化を目指す





- ・ セグメント間取引消去前。なお、業績内訳は未監査
- ※1 ARRは、各年第4四半期決算(1~3月)におけるストック収入に4を乗じることにより算出
- ※2 月末時点累計契約社数から、初期導入キャンペーン期間中の非課金の契約社数を除外した数値

2021年5月、「デジタル改革関連法」が国会で成立し、2022年5月に施行。 今後は売買契約書・重要事項説明書の 電子交付が可能になり、業務のデジタル化・ オンライン化が加速する可能性

この機を捉え、財閥系/FC系大手~中小の幅広い不動産会社を対象に、 SRE 契約重説 CLOUDをはじめとする クラウドソリューションの拡販を目指す

#### (媒介契約)

第三十四条の二(略)

11. 宅地建物取引業者は、第一項の書面の交付に代えて、政令で定めるところにより、 依頼者の承諾を得て、当該書面に記載すべき事項を電磁的方法(電子情報処理組織を 使用する方法その他の情報通信の技術を利用する方法をいう。以下同じ。)であつて同 項の規定による記名押印に代わる措置を講ずるものとして国土交通省令で定めるも のにより提供することができる。(略)

12. 宅地建物取引業者は、第六項の規定による書面の引渡しに代えて、政令で定めるところにより、依頼者の承諾を得て、当該書面において証されるべき事項を電磁的方法であつて国土交通省令で定めるものにより提供することができる。この場合において、当該宅地建物取引業者は、当該書面を引き渡したものとみなす。

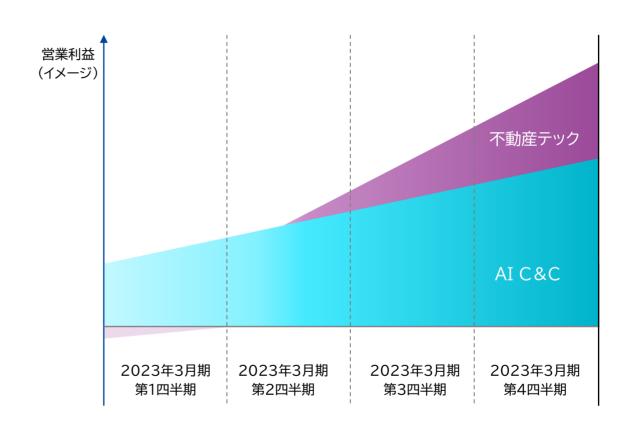


重要事項説明書や売買契約書の電子交付が可能になり、 業務のデジタル化・オンライン化が加速する可能性



セグメント別の営業利益はAI C&Cが四半期ごとに着実に増加

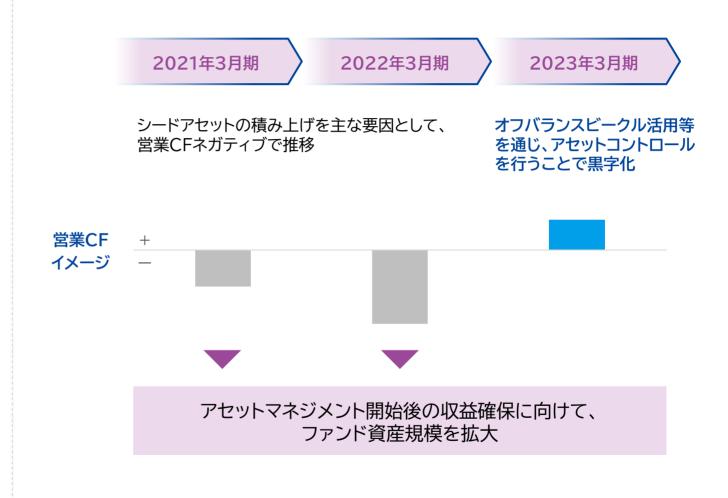
不動産テックは物件の完成、引渡タイミングにより下期偏重





これまでアセットマネジメント事業の開始に 向けてシードアセットを積み上げてきた ため、営業CFを下押し

オフバランスビークルの活用等を通じて、 アセットコントロールを行うことで 2023年3月期は営業CFを黒字化



# 既存事業をベースにした増益とARR高成長の両立

#### 23年3月期の主な取組み内容 見通し • 新規顧客への複数商材バンドルパック提供によるクロスセル率向上 顧客単価向上 既存不動産クラウドの有料オプション開発・拡販によるアップセル推進 • 新規AIプロダクトローンチ 既存事業の ギグセールスとの業務提携資本提携を含めたセールス陣容の増強 広大なSAM 顧客基盤拡大 • 直営人員、資本提携パートナー、外部パートナーの最適アロケーションとVoC収集 の開拓 • グループ内製人員比率拡大による教育強化・ノウハウ蓄積を通じた営業力の全体的な底上げ 営業効率向 上 • デジタルマーケティング施策の拡充によるCACの継続的低減 • リアルビジネス内包によるDXソリューションの実務有用性磨き込み、データパイプライン拡充 既存事業の堅牢性向上 戦略的M&Aの継続探索、オフバランスファンドを活用したBS/CFマネジメント • オフィススペース拡充や定期エンジニア勉強会などを通じた企業ブランド向上 • 全社横断PJを通じた新たな不動産施設向けDXの追求(オフィス・介護福祉施設等) 新規事業の仕込み継続 新規領域における新たなモジュールの創出(カーボンニュートラルプラットフォーム等) ・増益とデータ獲得を伴った前年度比+70%のARR高成長 トータル ・収益獲得機会の多様化と中期継続成長に向けた仕込み









ソニーグループ発、リアルビジネス(不動産)を 内包することで実務有用性の高いDX支援を 不動産/金融領域で展開するAI SaaSプロバイダー

#### 【概要】

設立	2014年4月
上場区分	東京証券取引所プライム市場
事業 セグメント	AIクラウド&コンサルティング 不動産テック
主要株主	ソニーグループ(37%出資)
役職員数	195名*(AI C&C事業従事者:112名*)

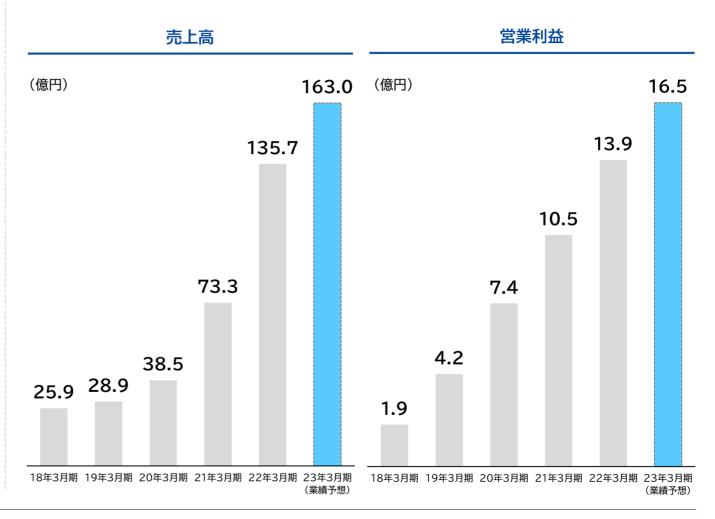
#### 【沿革】

Step.	活用した不動産業(=不動産テック会社)	
1	2014年4月	ソニー不動産 設立
	2015年10月	AIを活用した不動産価格推定エンジンを開発
	社内の実業オペ	ペレーションでUI/UXを磨いたAI SaaSの外販開始
Step.	2018年10月	SRE AI Partners 設立、金融機関提携開始
2	2019年6月	SREホールディングスに社名を変更
	2019年12月	東証マザーズ上場
	実業を内包した	EAI SaaS事業の拡大(=テックプロバイダー)
Step.	2020年12月	東証市場第一部への市場変更
3	2021年1月	社長直轄のDX推進部門設置、テック領域の経営陣増強
	2021年6月	DX銘柄2021・DXグランプリ2021に選定
	2022年4月	東証プライムへの市場変更



2014年の設立以来、順調に売上・利益を拡大

SaaS事業を中心に飛躍的成長を実現しながらも、成長のための赤字/減益を許容せず、着実な利益成長を両立





			事業概要	収益モデル	営業利益シェア※
				ストック収入 フロー収入	
	AIクラウド&	クラウド ソリューション	<ul> <li>不動産仲介事業者や金融機関向けに、パッケージ化 された業務支援型クラウドツールの提供</li> <li>SRE AI査定 CLOUD</li> <li>SRE 契約重説 CLOUD 等</li> </ul>	月額ツール利用料	60%
	コンサルティング	アナリティクス&	▶ 不動産/金融業界を中心に、企業の課題や目的等に 応じたテーラーメイド型のアルゴリズム開発、DX支援	コンサルティングフィー/SI	
55		トランスフォーム	<ul><li>不動産業界向けDX包括支援</li><li>金融業界向け潜在富裕層判定等</li></ul>	ツール利用料/システム保守運用費	
		アセットマネジメント	▶ テクノロジーを活用し、業務革新や効率化を進める アセットマネジメント・売買仲介	アセットマネジメントフィー	40%
	不動産テック	&コンサルティング	▶ 自業務のDXツールプロデュースや運用アセットの ESG対応を推進	仲介手数料/ コンサルティングフィー	
		スマートプロパティ	▶ 収益不動産の開発/投資/オフバランス化、 DX・ESG対応	売却益	

# AI クラウド&コンサルティング(AI C&C)事業

			事業概要	収益モデル	営業利益シェア※
				ストック収入 フロー収入	
	AIクラウド&	クラウド ソリューション	<ul><li>不動産仲介事業者や金融機関向けに、パッケージ化された業務支援型クラウドツールの提供</li><li>SRE AI査定 CLOUD</li><li>SRE 契約重説 CLOUD 等</li></ul>	月額ツール利用料	60%
	コンサルティング	アナリティクス&	▶ 不動産/金融業界を中心に、企業の課題や目的等に 応じたテーラーメイド型のアルゴリズム開発、DX支援	コンサルティングフィー/SI	
25		トランスフォーム	<ul><li>不動産業界向けDX包括支援</li><li>金融業界向け潜在富裕層判定等</li></ul>	ツール利用料/システム保守運用費	
		アセットマネジメント	▶ テクノロジーを活用し、業務革新や効率化を進める アセットマネジメント・売買仲介	アセットマネジメントフィー	40%
		&コンサルティング	▶ 自業務のDXツールプロデュースや運用アセットの ESG対応を推進	仲介手数料/ コンサルティングフィー	
		スマートプロパティ	▶ 収益不動産の開発/投資/オフバランス化、 DX・ESG対応	売却益	

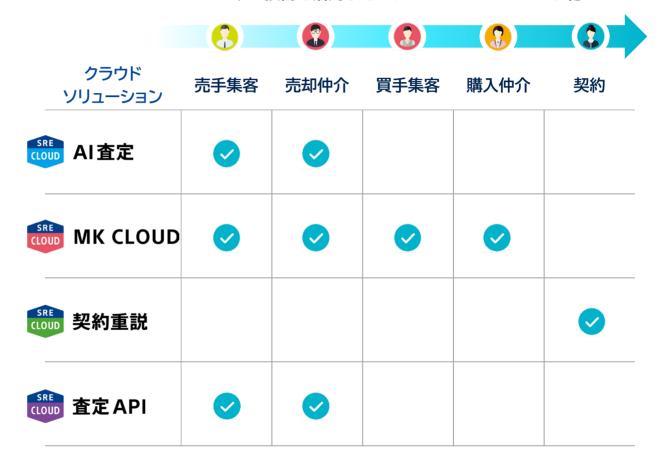


#### 当社が展開するクラウドソリューション

リアルビジネスを自ら手掛けることで 現場のニーズ・オペレーション課題を丁寧に 拾い上げ、AI/IT技術による解決を模索

業界のバリューチェーン全体のDXを 促進するクラウドソリューションを展開

#### AI/IT技術を活用したバリューチェーンのスマート化



### AI査定 CLOUDの概要

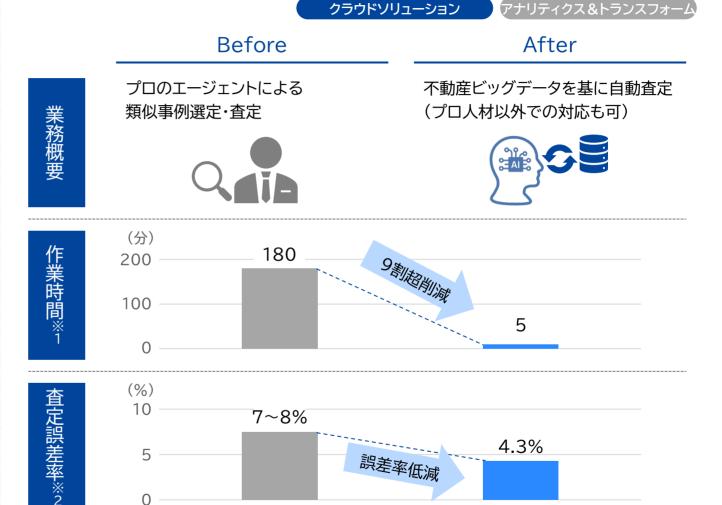


### AI杏定

AI査定 CLOUDでは不動産査定において、 過去の膨大なトランザクションデータを基に AIが短時間・高精度で査定し、査定書を 自動生成

従来型の取引事例比較法の機能を追加し 幅広い実務ニーズに対応、他社サービス からのスイッチングを円滑化

不動産会社の他、不動産価格の査定を行う 銀行や保険会社等の金融機関にも提供





0

#### AI査定 CLOUDのカスタマーベネフィット

# SRE OUD AI 査定

VoC (お客さまの声)を収集した結果、 実際に時短効果と査定精度にベネフィット を感じられるお客さまが多い

#### クラウドソリューション

アナリティクス&トランスフォーム

#### 利用ユーザーからのコメント例

- ✓ とにかく簡単で早い、かつ正確。ソニーのAIというとお客様も安心、納得 してもらえる
- ✓ まず査定書の中身として周辺の取引事例やグラフなど内容がしっかりしているのでお客様の評判も高く、また何より業務効率が一気に上がったので、とても満足しています
- ✓ 相場観のないエリアでもすぐにおおよその数字が把握できる。また、時間が かからない。
- ✓ 他社と比較してコストパフォーマンスが良いと思う
- ✓ マンションの査定精度が高く、時短にもなった。土地のデータが増えると、 土地の精度も高くなるのでは。

#### マーケティング CLOUDの概要

#### クラウドソリューション

アナリティクス&トランスフォー』

# **MK CLOUD**

マーケティング CLOUDはAI 査定機能実装 やナーチャリング機能付加等により、 不動産売買仲介における収益確保/拡大の 源泉となるサイト構築・マーケティング・ ナーチャリングに対するワンストップ ソリューションを提供

他社にはない豊富な機能により、財閥系 /FC系大手~中小の幅広い不動産会社に 普及

特徴

- 集客サイトにおいてエンドユーザーが一括査定依頼と同時にAI査定 を確認可能にすることにより、利用促進の動機付け
- サイト構築・マーケティング・ナーチャリングまでを ワンストップソリューションとして提供

#### マーケティング ナーチャリング サイト構築

他計查定 サービス









+AT査定機能の実装

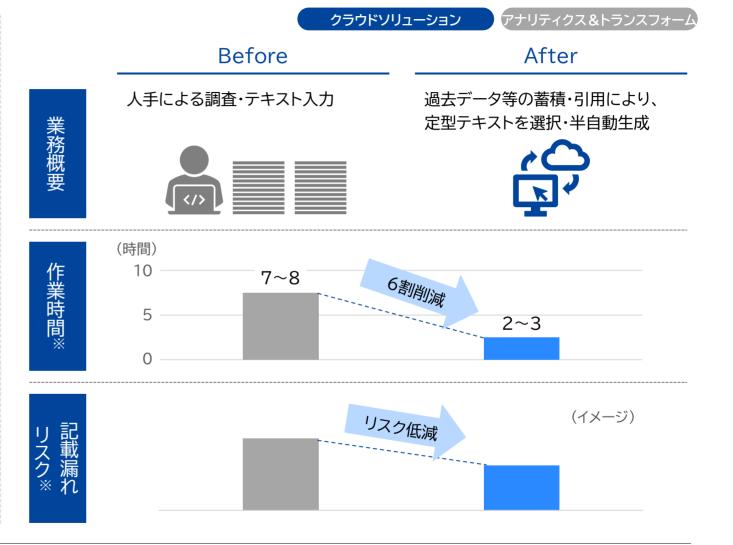
### 契約重説 CLOUDの概要



契約重説

売買契約書/重要事項説明書の作成時に 必要な調査やテキスト入力を 過去データに基づいたフォーマット/定型文 の引用によって半自動化

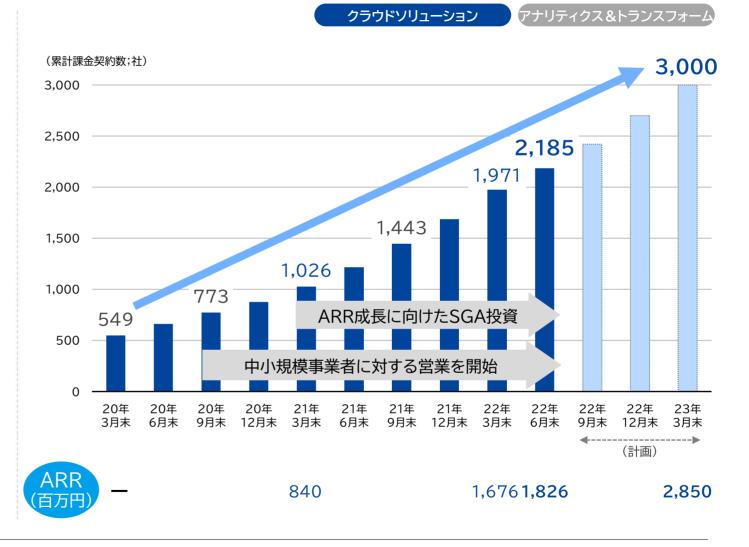
結果、作業時間を6割削減できるとともに、 記載事項の抜け漏れリスクを低減



#### (再掲) 不動産仲介事業者の課金契約数

旺盛なDX機運、弛まぬプロダクト改善により、セールス・マーケティングのオペレーション改良と並行して課金契約数を2.185社に伸長

ARRも第1四半期ベースで1,826百万円と順調に拡大





# (再掲) 平均月次解約率

クラウドソリューション

アナリティクス&トランスフォーム

#### 当社の競争優位性

- ▶ 独自のデータエコシステムにより付加価値を継続的に向上
- ▶ リアルビジネスを有し、日々のオペレーション改善に不動産メンバーと エンジニアが連携して取り組むことで、実務有用性の高いAIソリューション・ ツールを創出

直近12か月平均解約率は0.6%と、 契約数が急拡大する中においても 引き続き非常に低い水準を維持

> 直近12か月 平均月次解約率

0.6%



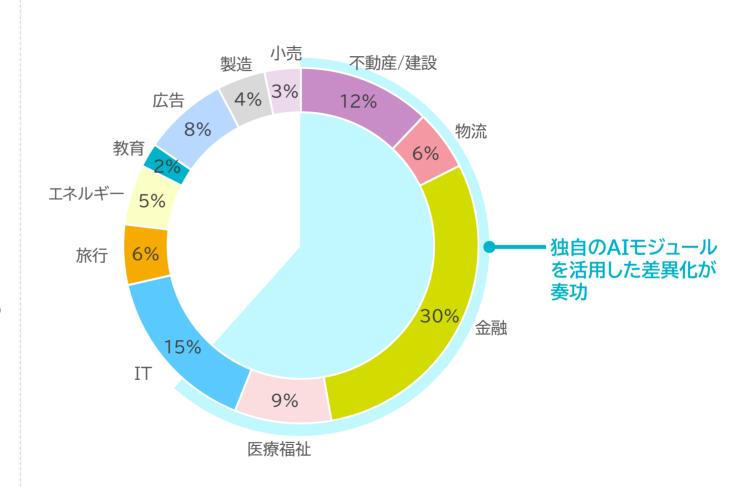
# AIコンサルティング獲得案件数の業界構成割合

クラウドソリューション

アナリティクス&トランスフォーム

不動産/金融業界を中心に、独自のAI モジュールを活用した差異化された AIコンサルティングを提供。 物流向けの新たなモジュールを活かした ソリューション提供も拡大

他産業への横展開と新たな事業提携協議も 順調に進捗





			事業概要	収益モデル	営業利益シェア※
				ストック収入 フロー収入	
4000	不動産テック	クラウド ソリューション	<ul><li>▶ 不動産仲介事業者や金融機関向けに、パッケージ化された業務支援型クラウドツールの提供</li><li>■ SRE AI査定 CLOUD</li><li>■ SRE 契約重説 CLOUD 等</li></ul>	月額ツール利用料	60%
		アナリティクス& トランスフォーム	<ul><li>▶ 不動産/金融業界を中心に、企業の課題や目的等に応じたテーラーメイド型のアルゴリズム開発、DX支援</li><li>■ 不動産業界向けDX包括支援</li><li>■ 金融業界向け潜在富裕層判定等</li></ul>	コンサルティングフィー/SI	
				ツール利用料/システム保守運用費	
		アセットマネジメント &コンサルティング		アセットマネジメントフィー	40%
				仲介手数料/ コンサルティングフィー	
		スマートプロパティ	▶ 収益不動産の開発/投資/オフバランス化、 DX・ESG対応	売却益	

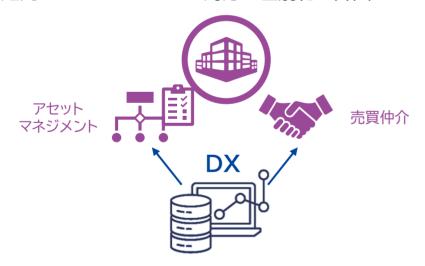


# アセットマネジメント&コンサルティング



### スマートプロパティ

- ▶ テクノロジーを活用し、業務革新や効率化を進めるアセットマネジメント・売買仲介を中心とする不動産サービス事業
- ▶ 並行してアセットマネジメント・仲介業務の DXユースケースを開拓
- ▶運用アセットのDX・ESG対応で差別化を計画



- ▶ オフバランスビークルを活用したマンション/オフィス/ 介護福祉施設/再生エネルギー施設等の開発/投資
- ▶ 開発/取得物件のDXやESG対応により高付加価値化



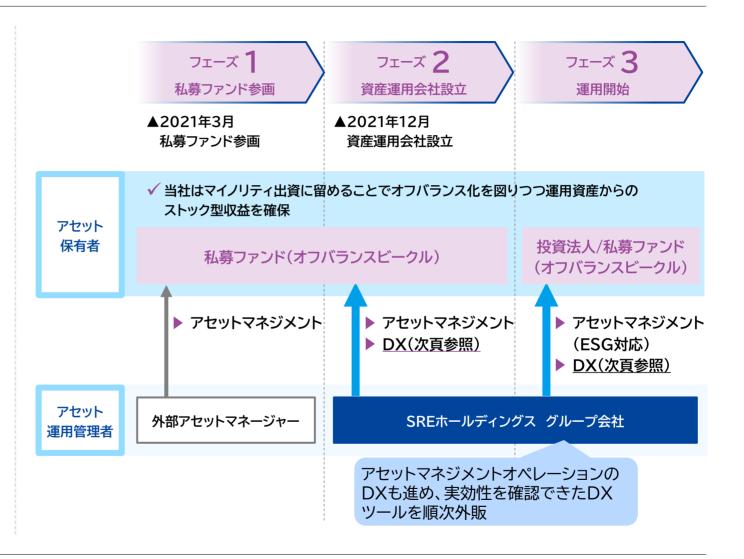


### 不動産投資運用業のロードマップ

### 2021年12月に資産運用会社を設立

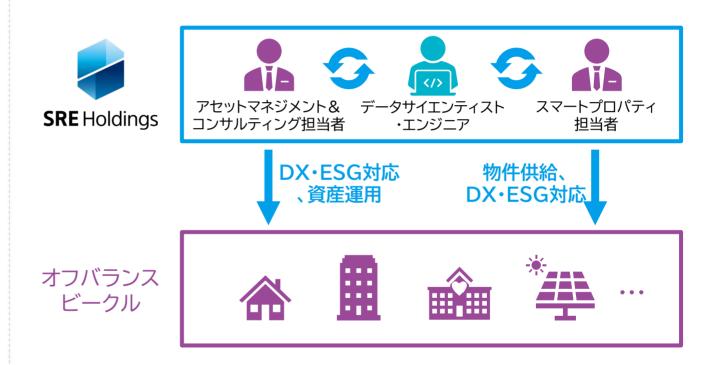
運用アセットのESG対応を進めるとともに、 新たな収益源であるアセットマネジメント フィー獲得、スマート化ツール創出に着手

当社グループ開発物件のオフバランス化、 収益獲得タイミングのボラティリティリスク 低減も進める



オフバランスビークルを活用しながら オフィス/介護福祉施設/再生エネルギー 施設など多様な種別のアセットの開発/運用 においてDX・ESG対応を推進

実効性を確認できたものを順次社外DX ツールとして各業界へ外販



- ①自社不動産事業のDX推進により収益性 を向上させるとともに、その過程で AI/IT技術の実務有用性を磨き込み
- ②実務有用性の高いAI/IT技術を外販し、 顧客からデータを取得することでAIの 付加価値をさらに向上

堅牢なB2B SaaSビジネスモデルを確立し、 飛躍的な成長を実現 加えて、SaaSのコアとなるモジュールの 活用により、差異化したコンサルティングや アライアンスを積み重ね、ビジネス領域を 深化・拡大



### 当社の競争優位性①: AI/ITソリューション企業との違い

リアルビジネスのキーパーソンが DXプロデューサーとして、業界のニーズや 改善余地をテックチームに提供

自らプロトタイプを試用し、フィードバックを 行うことで、実務有用性の高いDXツールを 創出 テック 特化 リアル× → テクノロジー





プロダクト提供に当たり、 事前調査・プレセールスは 行うものの、付加価値に 繋がるVoC収集は困難

# **SRE** Holdings

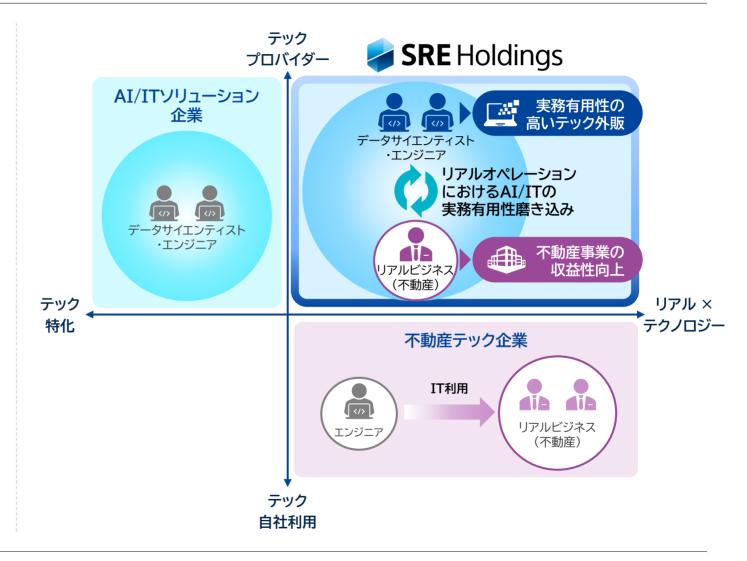


リアルビジネス(不動産事業)のキーパーソンが DXプロデューサーとして、業界のニーズや 改善余地をテックチームに提供。自らプロトタイプ を試用しフィードバックを行うことで、DXツール の実務有用性追求が可能

# 当社の競争優位性①:リアルビジネスの内包による実務有用性の磨き込み

実業(リアルビジネス)である不動産事業を 手掛けることで、お客様・業界のニーズや 改善余地を自ら把握し、不動産/金融業界 などへ実務有用性の高いAIソリューション・ ツールを提供

同時に不動産事業のDXを進めることで、 収益性を向上させるユニークな ビジネスモデルを構築



## 実務有用性を意識した技術開発

クラウドソリューション

アナリティクス&トランスフォーム

#### AI査定 CLOUDのUI/UX

利用ユーザーからのコメント例

社内の不動産メンバーとエンジニアが共同で 開発/改善に取り組むことで、現場の実務 ノウハウ・ニーズを取り込み

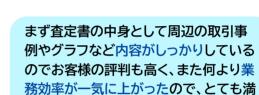


とにかく簡単で早い、かつ正確。ソニー のAIというとお客様も安心、納得しても らえる

マンション名/物件情報の入力のみで、数十ページの査定書を自動生成

周辺事例マップ

7,470<sub>万円</sub>







相場観のないエリアでもすぐにおおよそ の数字が把握できる。また、時間がかか らない。



足しています

他社と比較してコストパフォーマンスが 良いと思う





マンションの査定精度が高く、時短にもなった。土地のデータが増えると、土地の精度もますます高くなるのでは。

リアルビジネスの知見を活かし、現場の オペレーションにおいてUI/UXを磨き込む ことで、ユーザーの使い勝手を追求した AI査定 CLOUDを開発



国内の不動産売買データはアクセス困難なため、リアルタイムにデータを蓄積する独自のエコシステムが、AIモジュールの競争優位性を創出

加えて、iYellとの業務提携による 住宅ローン関連データの取得等、 データアライアンスも進展

#### 国内外不動産業界の特徴(当社理解)

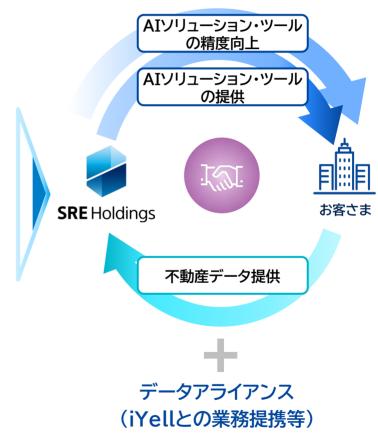


データがクローズドな状況にあり、 精緻なデータ取得が困難



オープンデータベースが確立され、誰もが精緻なデータにアクセス可能

#### 独自のデータエコシステム



# (参考)AIモジュールによるソリューション差異化事例

クラウドソリューション

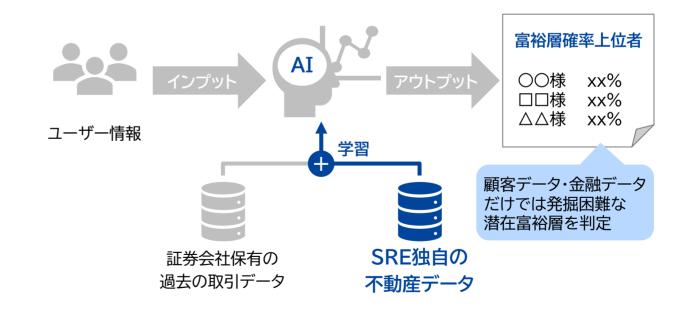
アナリティクス&トランスフォーム

#### 証券会社向けのAIモジュールを活かした富裕層判定の仕組み

証券会社保有の過去の取引データに、居住物件等の不動産データを独自に加味することで、取引データ・金融データだけでは発掘困難な潜在富裕層を判定

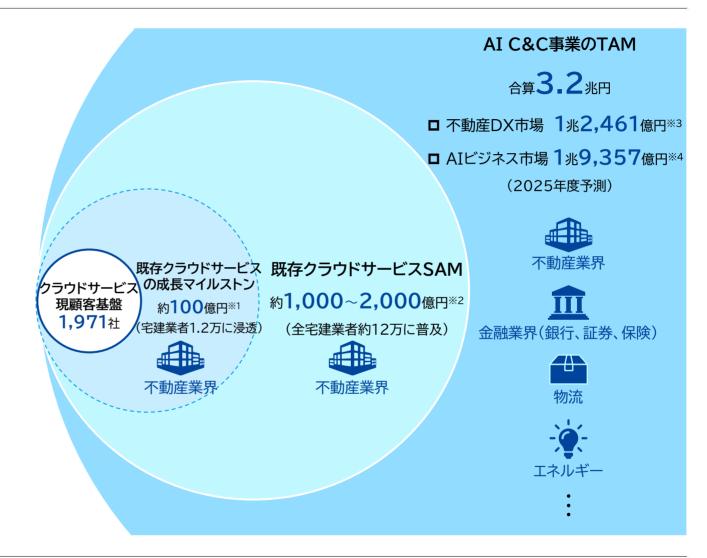
アナリティクス&トランスフォームにおいて、 証券会社向けに顧客データ+SRE独自の 不動産データを活用した潜在富裕層判定 ソリューションを提供

独自のAIモジュールを活用することで 他社と差異化された顧客提供価値を創出



### 当社AI C&C事業のポテンシャル

不動産DX市場とAIビジネス市場を 合算した、3.2兆円の大きな市場が 当社AI C&C事業のターゲット





# (参考) 不動産DX市場のポテンシャル

不動産業界にはDX化のポテンシャルが 多く存在

	従来業務		DX化の例
売手集客	チラシ/DM制作、全戸ポスティング 見込み客への電話/訪問	•	ターゲットを絞った デジタルマーケティング、 パーソナライズドDM自動送信
売却仲介	類似事例調査、査定書作成 対面/電話での打合せ	•	査定書自動生成 オンラインミーティング
<b>買手集客</b>	広告出稿、客引物件の店頭掲示 セミナー開催、電話営業	•	ポータルサイトへの物件掲載 パーソナライズドDM自動送信
<b>第</b> 入仲介	対面での打合せ・物件紹介 内見調整、アテンド	•	パーソナライズドDM自動送信 オンラインミーティング オンライン予約、バーチャル内見
契約	物件/周辺調査 売買契約書·重要事項説明書作成	<b>→</b>	フォーマット/定型文による

テック外販事業により全社利益の過半を 確保しており、優秀なデジタル人材の確保 においても有利な状況

加えて、DXツールに対するVoCや優良な ユースケースを社外から広く収集でき、 更なるテック磨き込みや自社不動産事業の オペレーション改善に繋げるシナジーを 発揮



- 自社開発のテックを外販する 事業により利益の過半を確保
- ・ テック事業の高成長により、優秀なテック人材の確保が有利
- DXツールに対するVoCや優良 ユースケースの収集により、 更なるテック磨き込みや 不動産事業のオペレーション 改善を推進



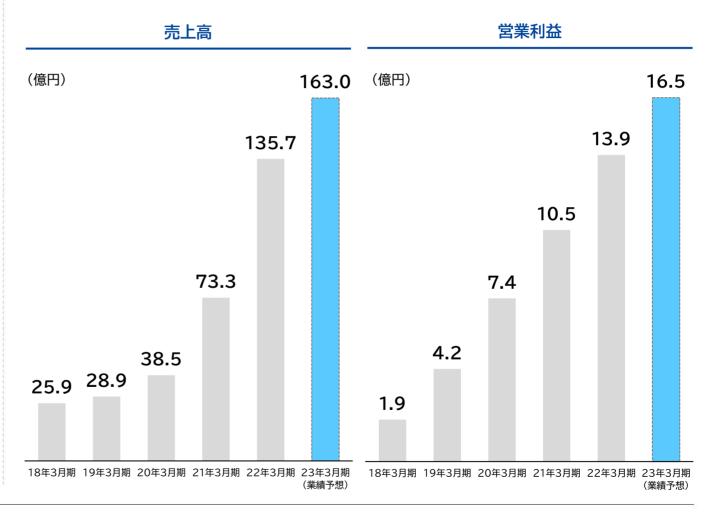
テック自社利用

- テックを活用した不動産事業により利益の大半を確保
- 優秀な人材の採用に苦戦

### (再掲) 業績の推移(2018年3月期~2023年3月期)

2014年の設立以来、順調に売上・利益を拡大

SaaS事業を中心に飛躍的成長を実現しながらも、成長のための赤字/減益を許容せず、着実な利益成長を両立



### 将来見通しに関する注意事項

- 本発表において提供される資料ならびに情報は、いわゆる「見通し情報」 (forward-looking statements)を含みます。
- これらは、現在における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくもの であり、実際にはこれらの記述とは大きく異なる結果を招き得る不確実性を 含んでおります。
- それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通 貨為替変動といった一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。
- 今後、新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本発表 に含まれる「見通し情報」の更新・修正を行う義務を負うものではありません。

