# 2022年度第1四半期決算説明資料

Financial Results for First Quarter FY2022 (for the year ending March 31, 2023)

2022年8月12日 川崎重工業株式会社





# 0 目 次

1/2 2022年度第1四半期決算	拿実績	3 セグメント別詳細情報	
サマリー	3	航空宇宙システム	15
セグメント別	4	車両	19
損益計算書	5	エネルギーソリューション&マリン	23
事業損益増減要因	7	精密機械・ロボット	27
財政状態計算書	9	モーターサイクル&エンジン	31
キャッシュ・フロー計算書	11		
2 2022年度業績予想		4 株主還元、その他	
サマリー	13	株主還元	35
セグメント別	14	プロジェクトトピックス 参考資料	36 40

### ご注意

本資料のうち、業務見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして、これらの業績見通しのみに依拠して投資判断を下すことはお控え下さるようお願い致します。実際の業績は、外部環境および内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となり得ることを御承知おき下さい。実際の業績に影響を与える重要な要素には、当社の事業領域をとりまく経済情勢、対米ドルをはじめとする円の為替レート、税制や諸制度などがあります。なお、当社は2022年度第1四半期よりIFRS(国際財務報告基準)を適用しており、比較年度である2021年度の財務情報もIFRSを適用していますが、右記の財務情報については監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります。

### — 当社試算値

2021年度第2四半期(全社情報・セグメント情報) 2021年度第3四半期(全社情報・セグメント情報) 2021年度通期(セグメント情報)

# 2022年度1Q決算実績 - サマリー



## 為替は円安基調で推移したものの、事業利益は前年同期比で減益



### 税引前利益では、為替差益の計上により事業利益から改善

(単位:億円)

			'22年度1Q	前年	<b>手同期比</b>
受注高		3,042	4,120	+	1,078
売上収益		3,555	3,503	<b>A</b>	52
事業利益 <sup>※1</sup>	刊益率]	185 [5.2%]	<b>45</b> [1.3%]	•	139 [▲ 3.9pt]
税引前四半期利益		170	106	<b>A</b>	64
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	刊益率]	[4.7%] 114 [3.2%]	[3.0%] <b>54</b> [1.5%]	<b>A</b>	[▲ 1.7pt] 60 [▲ 1.6pt]
売上加重平均レート(USD)		110.71	124.76	+	14.05
損益影響外貨量(億USD)**2		4.2	4.1	<b>A</b>	0.1

<sup>※1</sup> IFRS適用に伴う損益計算書上の主要な変化点(日本会計基準における営業利益および経常 利益との差異等)はP.42を参照

### 【参考】日本会計基準での'21年度1Q実績

(単位:億円)

		(单位:18円)
		'21年度1Q
受注高		3,042
売上高		3,556
営業利益 *1		151
	[利益率]	[4.2%]
経常利益 ※1		131
	[利益率]	[3.7%]
税金等調整前 四半期純利益		146
ייייני וייייייייייייייייייייייייייייייי	[利益率]	[4.1%]
親会社株式に帰属する 四半期純利益		98
- 1 7 43 1 5 1 3 IIII	[利益率]	[2.7%]

<sup>※2</sup> 川崎重工業、川崎車両、カワサキモータースのドル建売上からドル建仕入を控除して算出 (損失引当済み案件のドル建売上を含む) した外貨量であり、為替レートが1円変動する ことによる事業利益への概算影響額。当該数値のセグメント別内訳はP.42を参照

# 1

# 2022年度1Q決算実績 - セグメント別



航空宇宙システムはボーイング向けの減少により減収・減益 1



精密機械・ロボットは中国ロックダウンの影響をうけ減収・減益 2

(単位:億円)

		受注高			売上収益			事業損益			
	'21年度1Q	'22年度1Q	増減	'21年度1Q	'22年度1Q	増減	'21年度1Q	'22年度1Q	<b>1</b>	曽減	
航空宇宙システム	374	604	+ 230	700	634	<b>▲</b> 66	<b>▲</b> 42	▲ 89		46	
車両	93	117	+ 23	287	264	<b>▲</b> 23	<b>A</b> 2	<b>A</b> 1	+	0	
エネルキ゛ーソリューション&マリン	609	1,245	+ 636	703	635	<b>2</b> 68	4	<b>A</b> 0	<b>2</b>	4	
精密機械・ロボット	651	679	+ 28	576	526	▲ 50	46	14		31	
モーターサイクル&Iンシ゛ン	1,135	1,260	+ 125	1,134	1,260	+ 125	149	128	<b>A</b>	20	
その他	178	213	+ 34	152	183	+ 30	9	13	+	3	
調整額※	-	-	-	_	-	-	20	▲ 20	<b>A</b>	40	
合計	3,042	4,120	+ 1,078	3,555	3,503	<b>▲</b> 52	185	45	<b>A</b>	139	

<sup>※ 「</sup>調整額」には、本社部門で発生する費用で社内管理上各部門への配賦を行わない費用等を含みます

# 2022年度1Q決算実績 - 損益計算書

(単位:億円)

						· / ( ) ( )
	'21年度1Q	百分率	'22年度1Q	百分率	増減	咸
売上収益	3,555	100.0	3,503	100.0	<b>A</b>	52
売上原価	2,912	81.9	2,929	83.6	+	17
売上総利益	643	18.1	573	16.4	<b>A</b>	69
販売費および一般管理費	470	13.2	535	15.3	+	64
うち 給料および手当	139		156		+	16
研究開発費	87		107		+	20
その他	244		271		+	27
持分法による投資損益	<b>▲</b> 10		6		3 +	16
その他の収益および費用(▲は損)	23		1		<b>A</b>	21
うち 固定資産売却益	16		4			12
その他	6		▲ 2		<b>A</b>	9
事業利益	185	5.2	45	1.3	<b>A</b>	139

### 要因説明

- 原材料価格の上昇等によりモーターサイクル&エンジン等で増加
- ② DXに係る費用や水素事業 などの新規事業関係費用 の増加等
- ③ 主として船舶中国合弁会 社で業績が改善
- 4 土地の売却

<sup>(</sup>注) IFRS適用に伴う損益計算書上の主要な変化点はP.42に記載しています

# 2022年度1Q決算実績 - 損益計算書

(単位:億円)

					12 · 1/0/1 3 /
	'21年度1Q	百分率	<b>'22年度1Q</b> <sub>百分率</sub>	増	減
金融収益および費用(▲は損)	<b>▲</b> 14		60	+	75
うち 金融収支(受取配当金含む)	<b>▲</b> 5		<b>A</b> 5	+	0
為替差損益	<b>▲</b> 7		70	+	77
その他	▲ 2		<b>▲</b> 5	<b>A</b>	2
税引前四半期利益	170	4.8	<b>106</b> 3.0	<b>A</b>	64
法人所得税費用	51		48	<b>A</b>	3
非支配持分に帰属する四半期利益	4		3	<b>A</b>	1
親会社の所有者に帰属する四半期利益	114	3.2	<b>54</b> 1.6	<b>A</b>	60

### 要因説明

USD/JPYのレート差 '21年度期末日レート 122.41円 '22年度1Q末日レート 136.69円

(注) IFRS適用に伴う損益計算書上の主要な変化点はP.42に記載しています

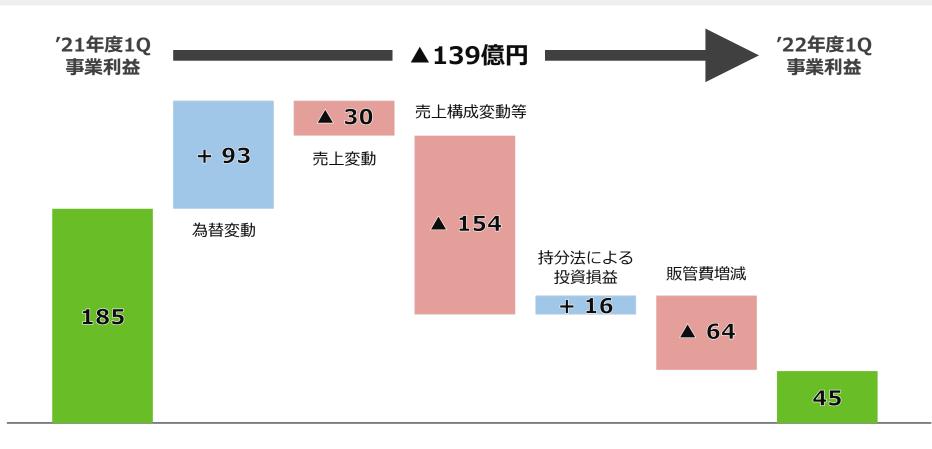
# 2022年度1Q決算実績 - 事業損益増減要因



航空宇宙システムでは'21年度4Qにボーイング向け売上が集中したため、 売上構成変動等で悪化



MC&Eでは原材料価格の上昇や物流費の高騰が利益率を押し下げ



# 2022年度1Q決算実績 - 事業損益増減要因

(単位:億円)

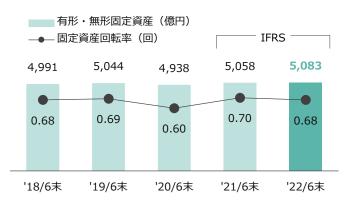
	'21年度1Q			増減要因				'22年度1Q
	事業損益	為替変動 <sup>※</sup> (粗利影響)	売上変動※	売上構成 変動等 <sup>※</sup>	持分法による 投資損益	販管費 (▲は増加)	増減 計	事業損益
航空宇宙システム	<b>▲</b> 42	15	<b>A</b> 2	<b>▲</b> 57		<b>A</b> 2	<b>4</b> 46	▲ 89
車両	▲ 2	2	▲ 2	1	0	▲ 0	0	<b>A</b> 1
エネルキ゛ーソリューション&マリン	4	1	<b>A</b> 11	<b>▲</b> 12	17	1	▲ 4	▲ 0
精密機械・口ボット	46	15	<b>▲</b> 13	<b>▲</b> 21	▲ 0	<b>▲</b> 12	▲ 31	14
モーターサイクル&エンシ゛ン	149	59	▲ 8	<b>▲</b> 57	0	<b>1</b> 4	<b>▲</b> 20	128
その他	9	1	6	32	▲ 0	▲ 36	3	13
調整額	20			<b>4</b> 0	0	0	<b>4</b> 0	▲ 20
合計	185	93	<b>▲</b> 30	▲ 154	16	<b>▲</b> 64	<b>▲</b> 139	45

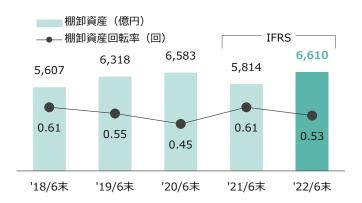
<sup>※</sup> 増減要因のうち、為替変動、売上変動および売上構成変動等は、当社が一定の基準を定めて算出した概算値です。
また、それぞれの増減要因は不可分であることも多く、特に売上変動と売上構成変動等は合算した金額を確認することが望ましい場合があり得ます。

# 2022年度1Q決算実績 - 財政状態計算書

(単位:億円)

	'21年度末	百分率	'22年度 1Q末	百分率	増減	咸
現金および現金同等物	1,085		784		<b>A</b>	300
売掛債権 (契約資産を含む)	4,829		4,561		<b>A</b>	267
棚卸資産	6,154		6,610		+	455
その他	1,132		1,862		+	730
流動資産 計	13,202	60.7	13,820	61.5	+	618
有形・無形固定資産	5,063		5,083		+	20
使用権資産	585		601		+	15
繰延税金資産	1,022		1,019			2
その他	1,873		1,944		+	71
非流動資産 計	8,544	39.3	8,648	38.5	+	104
資産合計	21,746	100.0	22,468	100.0	+	722





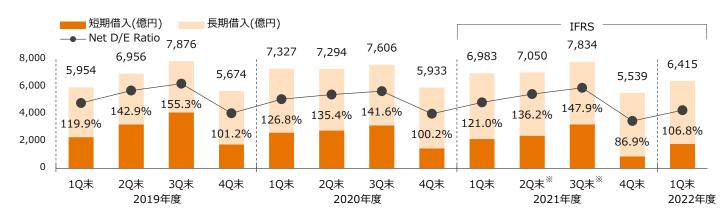
### 要因説明

- 1 モーターサイクル&エンジンや車両、精密機械ロボット等で増加
- ② 航空宇宙事業における前渡 金の増加や航空エンジン事 業における未収入金の増加 等

# 2022年度1Q決算実績 - 財政状態計算書

(単位:億円)

	'21年度末	百分率	'22年度 1Q末	百分率	増	咸
買掛債務	3,442		3,270		<b>A</b>	171
有利子負債	5,539		6,415		+	875
契約負債(前受金)	2,561		2,702		+	140
受注工事損失引当金	96		68		<b>A</b>	27
退職給付に係る負債	1,070		1,075		+	5
その他	3,787		3,558		<b>A</b>	228
負債 計	16,497	75.9	17,090	76.1	+	593
親会社の所有者に帰属する持分	5,054		5,198		+	143
非支配持分	194		180		<b>A</b>	13
資本 計	5,248	24.1	5,378	23.9	+	129
負債および資本合計	21,746	100.0	22,468	100.0	+	722



### 要因説明

③ 前年度末比での借入増は 平常の事業サイクル

### 補足情報

Cash Conversion Cycle の推移(単位:日)

	CCC
′18年度1Q末	126
′19年度1Q末	139
′20年度1Q末	151
′21年度1Q末	141
′22年度1Q末	146

※ 本項グラフにおける2021年度2Q末および2021年度3Q末の数値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります。

# 2022年度1Q決算実績 - キャッシュ・フロー計算書

(単位:億円)

			(半1	立:1思门)
	'21年度1Q	'22年度1Q	増減	咸
税引前四半期利益	170	106	<b>A</b>	64
減価償却費	186	190	+	3
運転資本構成項目の増減額	<b>▲</b> 381	<b>▲</b> 263	+	117
うち 売上債権 <sup>※1</sup> の増減額(▲は増加)	233	432	+	199
棚卸資産の増減額(▲は増加)	<b>▲</b> 161	▲ 277	<b>A</b>	116
仕入債務の増減額(▲は減少)	<b>▲</b> 403	▲ 221	+	182
前渡金の増減額(▲は増加)	<b>▲</b> 54	▲ 283	<b>A</b>	229
契約負債 <sup>*2</sup> の増減額(▲は減少)	4	86	+	81
その他	<b>▲</b> 271	<b>▲</b> 652	<b>1</b>	380
営業活動によるキャッシュ・フロー	<b>▲</b> 295	<b>▲</b> 619		324
有形・無形固定資産の取得による支出	<b>▲</b> 155	<b>▲ 160</b>	<b>A</b>	5
有形・無形固定資産の売却による収入	24	12	<b>A</b>	11
その他	<b>4</b> 4	▲ 91	<b>A</b>	87
投資活動によるキャッシュ・フロー	<b>▲</b> 135	<b>▲</b> 240	<b>A</b>	104
フリー・キャッシュ・フロー	<b>▲</b> 431	<b>▲</b> 860	_3_	428
借入金および社債の純増減額(▲は減少)	504	802	+	297
配当金の支払額(非支配株主への支払を除く)	<b>A</b> 0	▲ 30	<b>A</b>	30
債権流動化による収入および返済による支出	<b>▲</b> 69	<b>▲ 74</b>	<b>A</b>	5
その他	▲ 58	<b>▲</b> 68	<b>A</b>	10
財務活動によるキャッシュ・フロー	377	627	+	250

※1,2 売上債権には契約資産を含む。契約負債の旧科目名は前受金

### 要因説明

**1** ′21年度1Q:

コロナ禍からの業績 回復に加え、運転資本 構成項目ではプラント 事業やMC&Eで債権 回収が進捗

′22年度1Q:

運転資本構成項目では MC&Eやプラント事業で 債権回収が進捗したもの の、航空宇宙事業での 前渡金の増加等により 資金流出

- 2 持分法適用会社への増資 (約50億円)
- ③ '21年度1Q: 1Qにおける増加額とし ては低水準
  - '22年度1Q: 平常の事業サイクルに よる増加

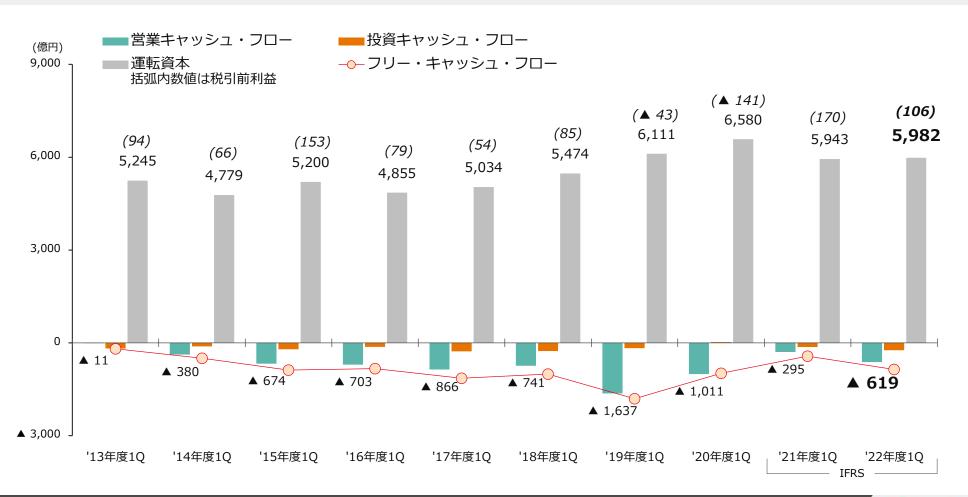
# 2022年度1Q決算実績 - キャッシュ・フロー計算書



′21年度から減少に転じた運転資本は前年同期と同水準を維持



営業CFは前年同期を下回るものの、'18年度1Q以前と近い水準



# 2022年度業績予想 - サマリー



各種コスト増の影響はあるものの、為替前提の変更等により利益計画を引き上げ



事業利益計画に対する1Q進捗率は低いものの、受注系事業は下期に利益が偏重

(単位:億円)

	'21年度	'22年度予想および進捗状況							
	実績	従来予想	修正予想	育	前期比	従	来予想比	1Q実績	2-4Q予想
受注高	16,021	15,700	16,000	<b>A</b>	21	+	300	4,120	11,880
売上収益	15,008	16,800	16,900	+	1,892	+	100	3,503	13,397
事業利益	303	530	560	+	257	+	30	45	515
[利益率]	[2.0%]	[3.1%]	[3.3%]		[+ 1.2pt]		[+ 0.1pt]	[1.3%]	[3.8%]
税引前当期利益	276	-	520	+	244		-	106	414
[利益率]	[1.8%]	[-]	[3.0%]		[+ 1.2pt]		[-]	[3.0%]	[3.0%]
親会社の所有者に帰属する	126	290	320	+	194	+	30	54	266
当期利益 [利益率]	[0.8%]	[1.7%]	[1.9%]		[+ 1.0pt]		[+ 0.1pt]	[1.5%]	[1.9%]
税前ROIC	3.5%	3.5%	5.3%		1.8pt	+	1.8pt	-	-
売上加重平均レート(USD/JPY)	111.90	120.00	-		_		-	124.76	125.00
損益影響外貨量(億USD)*	17.6	20.1	21.0	+	3.4	+	0.9	4.1	16.9

<sup>※</sup> 川崎重工業、川崎車両、カワサキモータースのドル建売上からドル建仕入を控除して算出(損失引当済み案件のドル建売上を含む) した外貨量であり、ドル1円の変動による事業利益への概算影響額。当該数値のセグメント別内訳はP.42を参照

# 2

# 2022年度業績予想 - セグメント別



航空宇宙システムは下期に向かって改善、円安も追い風となり見通しを引き上げ ①



精密機械・ロボットは中国建機市場の減速を受け、見通しを引き下げ ②

(単位:億円)

		受法	語		売上収益				事業損益				
	'21年度	1	22年度予想	1	'21年度	'22年度予想			'21年度 '22年度予			1	
	実績 <sup>※1</sup>	従来予想	修正予想	修正額	実績**1	従来予想	修正予想	修正額	実績 <sup>※1</sup>	従来予想	修正予想	修ī	正額
航空宇宙システム	3,833	2,800	2,800	_	2,982	3,500	3,500	_	▲ 103	25	60	+	35
車両	715	800	800	-	1,266	1,400	1,400	_	22	30	30		_
エネルキ゛ーソリューション&マリン	3,435	3,400	3,600	+ 200	2,973	3,300	3,300	_	▲ 108	25	25		_
精密機械・ロボット	2,718	2,800	2,700	▲ 100	2,526	2,700	2,600	<b>2 1 1 1 1 0 0</b>	139	170	145	<u>2</u> )	25
モーターサイクル&エンシ゛ン	4,479	5,000	5,200	+ 200	4,479	5,000	5,200	+ 200	375	430	450	+	20
その他	840	900	900	-	780	900	900	-	31	40	40		
調整額 <sup>※2</sup>	-	-	-	_	-	-	-	-	▲ 52	▲ 190	▲ 190		
合計	16,021	15,700	16,000	+ 300	15,008	16,800	16,900	+ 100	303	530	560	+	30

<sup>※1</sup> 各セグメントの21年度実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

<sup>※2 「</sup>調整額」には、本社部門で発生する費用で社内管理上各部門への配賦を行わない費用等を含みます

### 2022年度1Q実績(前年同期比)

### 受注高



防衛省向けや民間機向け航空エンジン が増加したことにより増加

### 売上収益



民間機向け航空エンジンが増加した ものの、ボーイング向けが減少した ことにより減収

### 事業利益



▲46 億円

民間機向け航空エンジンが改善した ものの、ボーイング向けが悪化した ことにより悪化

### 2022年度予想(従来予想比)

### 受注高



±0 億円

為替前提の変更や防衛省向けの増加は あるものの、ボーイング向けの減少に より、全体としては見通しを据え置き

売上収益

±0 億円

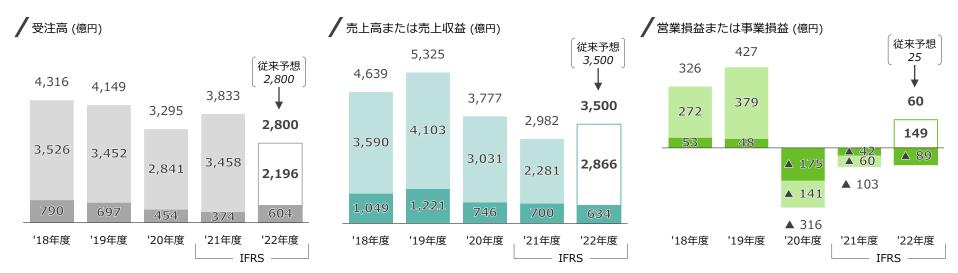
為替前提の変更はあるものの、防衛省 向けの減少等により、全体としては見 通しを据え置き

### 事業利益



+35 億円

為替前提の変更により、見通しを引き トげ



(注) グラフは濃色部が1Q、淡色部が2-4Qを表します。なお、21年度通期実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

(単位:億円)

	'21年度	'22年度			'21年度	'22年度予想					
	1Q実績	1Q実績	前年	年同期比	通期**	従来予想	修正予想	Ė	前期比	従来予想比	2-4Q予想
受注高	374	604	+	230	3,833	2,800	2,800	<b>A</b>	1,033	_	2,196
うち 航空宇宙	275	459	+	184	3,295	2,050	2,050	<b>A</b>	1,245	_	1,591
航空エンジン	98	144	+	46	538	<i>750</i>	<i>75</i> 0	+	212	_	606
売上収益	700	634	<b>A</b>	66	2,982	3,500	3,500	+	518	_	2,866
うち 航空宇宙	564	455	<b>A</b>	109	2,320	2,550	2,550	+	230	_	2,095
航空エンジン	136	179	+	43	661	950	950	+	289	-	771
事業損益	<b>▲</b> 42	▲ 89	<b>A</b>	46	<b>▲</b> 103	25	60	+	163	+ 35	149
[利益率]	[▲ 6.0%]	[▲ 14.0%]		[▲ 7.9pt]	[ <b>A</b> 3.4%]	[0.7%]	[1.7%]		[+ 5.1pt]	[+ 0.9pt]	[5.1%]

<sup>※ 21</sup>年度通期実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

### 

### 補足情報

ボーイング向け航空機分担製造品の売上機数 (単位:機)

	′2:	L年度	′22年度	10比
	1Q	通期	1Q	増減
767	8	34	8	-
777	6	21	7	+ 1
777X	1	4	0	<b>1</b>
787	16	35	0	<b>▲</b> 16

主要航空エンジン分担製造品の売上台数 (単位:台)

	′21	年度	′22年度	1.0比
	1Q	通期	1Q	増減
V2500	2	16	5	+ 3
PW1100G	107	437	129	+ 22

(注) Rolls-Royce向けエンジンは非公表

### 四半期別 売上高または売上収益 (億円)



<sup>※</sup> 本項グラフにおける2021年度2Q~4Qの数値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります。

### 事業環境・受注動向

### ● 民間向け

- コロナの影響を強く受け、世界の旅客需要低迷に伴い機体・エンジンともに需要が低下している
- 航空旅客需要は、アジア等では需要回復 遅れが見られるものの、欧米をはじめ経 済活動再開を優先する国々の増加に伴い 回復基調
- ただし、ウクライナ情勢の影響で、依然 として先行き不透明な状況が継続してい る
- 市場環境がコロナ以前の状況に回復する には相当程度の時間を要する

### ● 防衛省向け

- 厳しい防衛予算の中でも概ね安定した 需要が存在する
- 中長期的にも安定した受注が見込める

### 重点施策と具体的な取り組み



### 基盤事業での安定した収益確保

- ボーイング既存機および民間 航空機用エンジンの収益確保の ためのコストダウン推進
- 防衛航空機・ヘリコプタの既受注 開発案件・量産契約の着実な推進



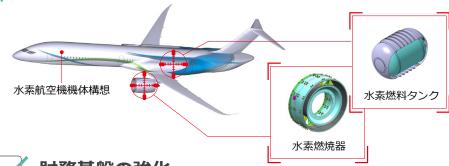
H145//BK117 D-3 警察庁に2機納入



### 市場変化を踏まえた技術戦略の見直し

- 将来ビジョン実現に向けた技術開発の促進
- NEDOグリーンイノベーション基金を活用し 脱炭素社会に向けた環境技術開発を推進







### 財務基盤の強化

- 固定費構造の見直し
- 牛産革新活動による棚制資産圧縮の促進

### 2022年度1Q実績(前年同期比)

受注高



国内向け新型通勤電車などの大口案件を受注したことにより増加

+23 億円



米国向け車両が減少したことなどにより減収

事業利益



減収はあったものの、前年同期並み

+0 億円

### 2022年度予想(従来予想比)

受注高

大きな変動はなく、見通しを据え置き

±0 億円

売上収益

同上

±0 億円

事業利益

同上

土0 億円

従来予想 従来予想 30 受注高 (億円) 売上高または売上収益 (億円) 営業損益または事業損益 (億円) 1,400 30 22 従来予想 1,400 1,360 1,365 800 1,332 1,257 1,246 1,266 31 24  $\triangle$  14 △ 35 **▲** 31 770 800 715 1,008 1,136 1,111 **A** 38 978 1,161 **4**5 1,012 1,097 **▲** 128 582 683 621 287 249 264 204 160 187 117 **▲** 137 '18年度 '19年度 '20年度 '21年度 '22年度 '18年度 '19年度 '20年度 '21年度 '22年度 '18年度 '20年度 '19年度 '21年度 '22年度 IFRS **IFRS IFRS** 

(注)グラフは濃色部が1Q、淡色部が2-4Qを表します。なお、21年度通期実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

(単位:億円)

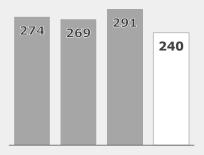
	'21年度	'22年度			'21年度	'22年度予想					
	1Q実績	1Q実績	前年	同期比	通期**	従来予想	修正予想	育	期比	従来予想比	2-4Q予想
受注高	93	117	+	23	715	800	800	+	85	-	683
うち 国内・アジア	61	110	+	48	651	745	745	+	94	_	635
北米	32	7	<b>A</b>	25	64	55	55	<b>A</b>	9	-	48
売上収益	287	264	<b>A</b>	23	1,266	1,400	1,400	+	134	_	1,136
うち 国内・アジア	185	184	<b>A</b>	1	922	955	955	+	33	_	771
北米	102	80	<b>A</b>	22	344	445	445	+	101	_	365
事業損益	<b>A</b> 2	▲ 1	+	0	22	30	30	+	8	_	31
[利益率]	[▲ 0.7%]	[▲ 0.5%]	L	[+ 0.1pt]	[1.7%]	[2.1%]	[2.1%]		[+ 0.3pt]	[-]	[2.7%]

<sup>※ 21</sup>年度通期実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

# 事業損益増減要因 (億円) '21年度1Q 事業損失 '22年度1Q 事業損失 ▲ 1 版管費増減 ▲ 1 売上構成変動等

### 補足情報

部品・改造・アフター関連売上(単位:億円)

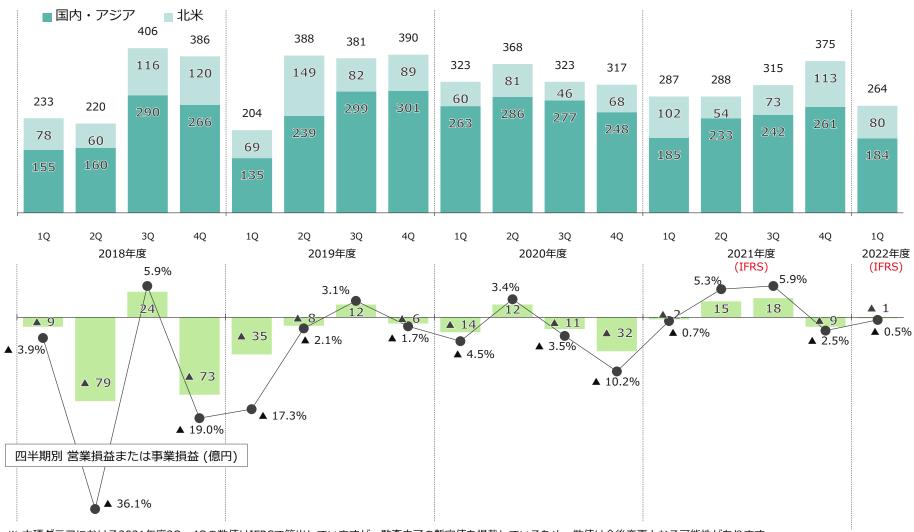


'19年度 '20年度 '21年度 '22年度

米国ロングアイランド鉄道向け M-9プロジェクトの進捗状況('22年6月末)

- 全202両のうち、134両が引渡し済み
- 北米生産拠点のKMMでは最終号機の 生産に着手しており、最終号機の引き 渡しは2022年度3Qを予定

### 四半期別 売上高または売上収益 (億円)



<sup>※</sup> 本項グラフにおける2021年度2Q~4Qの数値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります。

### 事業環境・受注動向

- 新型コロナウイルスの影響
  - 国内では鉄道関連投資計画の見直しが 一部の事業者から出ている
  - 海外では工程遅延や新規案件の入札の 延期等があったものの、感染者数の落ち 着きに伴い、徐々に正常化している
- サプライチェーンリスク
  - 電子部品等の供給不足や物流混乱、原材料価格の高騰については注視が必要も、足元業績への影響は限定的
- 中長期展望
  - 人口集中による大都市の混雑緩和や環境 対策のための都市交通整備、アジア諸国 の経済発展に伴う鉄道インフラニーズな ど、今後も世界的に比較的安定した成長 が見込まれる

ダッカ都市交通会社 (Dhaka Mass Transit Company Limited)向け 都市高速鉄道車両



### 重点施策と具体的な取り組み



### 海外案件の納入スケジュール遵守

- 主要案件のマイルストーン

地域·案件名	ステータス	マイルストーン
ダッカ	<ul><li>▶ 初編成・第2編成は現地機能試験を実施中</li><li>▶ 全24編成(144両)中、2022年3月末時点で</li></ul>	最終車両出荷
6号線	12編成(72両)を出荷済	2022年度4Q
シンガポール	► 全91編成(364両)中、2022年3月末時点で	最終車両納入
T251	75編成(300両)を納入済	2022年度3Q
米国 R211	<ul> <li>▶ R211Aパイロット車2編成(10両)はNYCT にて型式試験中</li> <li>▶ KMMでのR211A量産車生産は2021年度3Q から開始</li> </ul>	プロト初編成引渡し 2022年度3Q
米国	▶ 2021年度1QにBase契約(92両)は完工し	最終車両引渡し
M-9	Option車両の生産中	2022年度3Q



### 顧客に信頼される品質レベルの達成

- 仕損じ、手直し費用の削減
- KPS (Kawasaki Production System)の更なる推進、 北米工場への展開



### 部品・サービスの拡販、保守分野の事業拡大

- 北米向け軌道遠隔監視装置の拡販
- 国内鉄道事業者向けへの車両状態監視装置の拡販

### 2022年度1Q実績(前年同期比)

### 受注高

+636 億円

LPG運搬船の受注増加や国内向けごみ 処理施設整備・運営事業等の大口案件 の受注などにより増加

### 売上収益



LPG運搬船の工事量増加はあったもの の、国内向けごみ処理施設案件の工事 量減少などにより減収

持分法損益の改善はあったものの、国

### 事業利益



内向けごみ処理施設案件の工事量減少 などにより悪化

### 2022年度予想(従来予想比)

### 受注高



+200 億円

プラント事業における国内向けごみ処 理施設整備・運営事業等の増加などに より、見通しを引き上げ

### 売上収益

大きな変動はなく、見通しを据え置き

±0 億円

### 事業利益



±0 億円

為替前提の変更はあるものの、原材料 価格の上昇等の影響により、全体とし ては見通しを据え置き



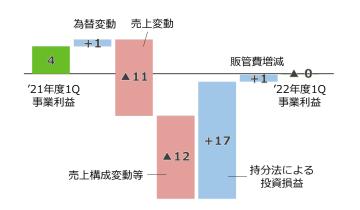
(注) グラフは濃色部が1Q、淡色部が2-4Qを表します。なお、21年度通期実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

(単位:億円)

1	'21年度 '22年度			'21年度	'22年度予想						
	1Q実績	1Q実績	前年	F同期比	通期**	従来予想	修正予想	前	期比	従来予想比	2-4Q予想
受注高	609	1,245	+	636	3,435	3,400	3,600	+	165	+ 200	2,355
うち エネルギー・プラント・舶用推進	555	943	+	388	2,727	2,500	2,700	<b>A</b>	27	+ 200	1,757
船舶海洋	53	301	+	248	708	900	900	+	192	_	599
売上収益	703	635	<b>A</b>	68	2,973	3,300	3,300	+	327	_	2,665
うち エネルギー・プラント・舶用推進	510	436	<b>A</b>	<i>7</i> 3	2,323	2,500	2,500	+	177	_	2,064
船舶海洋	193	198	+	5	649	800	800	+	151	_	602
事業損益	4	▲ 0	<b>A</b>	4	▲ 108	25	25	+	133	_	25
[利益率]	[0.6%]	[▲ 0.0%]		[ <b>A</b> 0.6pt]	[ <b>A</b> 3.6%]	[0.7%]	[0.7%]		[+ 4.3pt]	[-]	[0.9%]
うち 持分法投資損益	<b>4</b> 4	12	+	17	<b>▲</b> 112	15	15	+	127	_	3

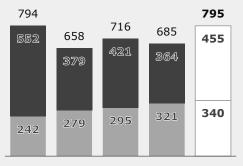
<sup>※ 21</sup>年度通期実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

### 事業損益増減要因 (億円)



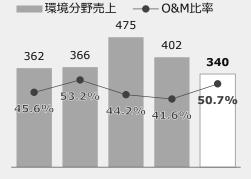
### 補足情報

エネルギー事業における主要製品の売上 (億円) (上段:機器関連 下段:アフターサービス)

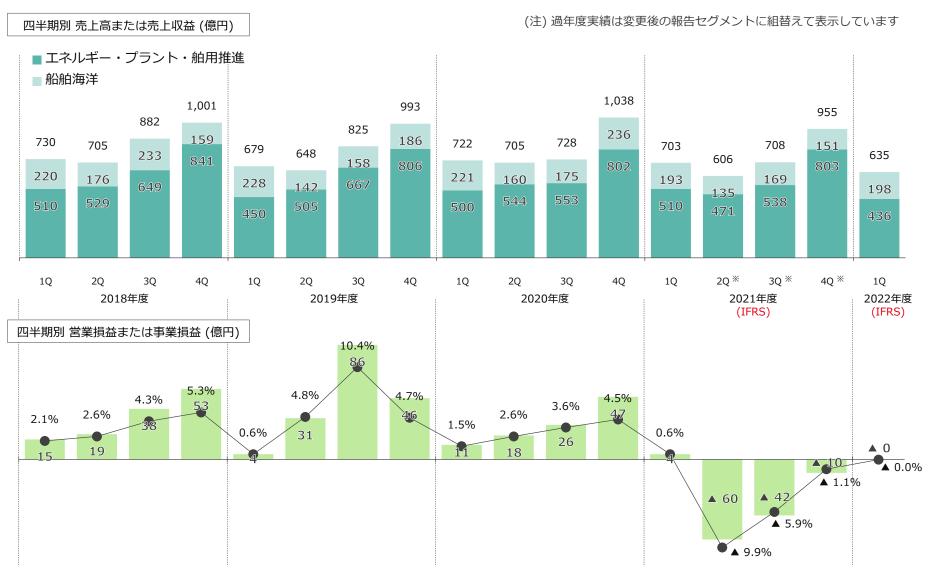


'18年度 '19年度 '20年度 '21年度 22年度

プラント事業における環境分野の売上 (億円)



'18年度 '19年度 '20年度 '21年度 '22年度



<sup>※</sup> 本項グラフにおける2021年度2Q~4Qの数値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります。

### 事業環境・受注動向

エネルギー・プラント・舶用推進

### 国内

海外(新興国)

分散型電源需要が根強く、 ごみ焼却設備の老朽化更新 需要が継続 分散型電源等のエネルギー インフラ整備需要が根強い

### ● 船舶海洋

### 一般商船

艦艇・特殊船

- アンモニア需要増に対す る期待の高まりを背景と したLPG/アンモニア運搬 船に底堅い需要
- 潜水艦は安定的な受注

### ● セグメント全体

### コロナ影響・リスク

カーボンニュートラル

- 需要は回復基調を維持
- 原材料価格や輸送運賃の 高騰、部材入手難の影響 による収益の圧迫を懸念

当社が強みとする水素製品を はじめ、脱炭素ソリューショ ンに関する問い合わせや協力 要請が増加

### 重点施策と具体的な取り組み



低炭素・脱炭素社会の実現に貢献する 製品・サービスの提供



世界初ピュアバッテリー電気推進タンカー「あさひ」向け 「大容量バッテリー推進システム」を納入

- 大容量リチウムイオンバッテリー、 アジマススラスタ、推進制御装置、 電力管理装置などで構成されるシス テム動力・電力を主推進機や他機器 へ効率的に供給可能
- 運航時におけるCO<sub>2</sub>、NOxなどの排出 量を大幅に削減し環境負荷低減に貢献
- メンテナンス性が高く船員の 労務負荷軽減に貢献



世界初のピュアバッテリー 電気推進タンカー「あさひ」 (提供:旭タンカー、e5ラボ)



### 脱炭素分野での主導的ポジションの確立

- 水素エネルギー普及を見据えた技術開発の着実な遂行
- ✓ 160,000㎡型 液化水素運搬船の基本設計承認(AiP\*) を 一般財団法人日本海事協会より取得 ※Approval in Principle
- ✓ パイロットチェーン実証船「すいそ ふろんてぃあ」が 以下を受賞



シップオブザイヤー2021 第51回日本産業技術大賞 内閣総理大臣賞 第19回ステンレス協会賞 優秀賞

✓ 世界初舶用水素ボイラ(右図)の基本設計を完了

### 2022年度1Q実績(前年同期比)

### 受注高



中国建設機械市場向け油圧機器が減少した ものの、為替相場が円安で推移したことや、 半導体製造装置向けをはじめとする各種ロ ボットの増加により増加

### 売上収益



為替相場が円安で推移したものの、中国建設機械市場向け油圧機器が減少したことにより減収

### 事業利益



減収および中国ロックダウンによる操業の低下などにより減益

### 2022年度予想(従来予想比)

### 受注高



▲100 億円

為替前提の変更による各種ロボットの増加 はあるものの、中国建設機械市場向け油圧 機器の減少などにより、見通しを引き下げ

売上収益

同

▲100 億円

### 事業利益



▲25 億円

為替前提の変更はあるものの、減収により、見通しを引き下げ



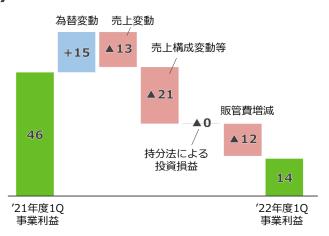
(注)グラフは濃色部が1Q、淡色部が2-4Qを表します。なお、21年度通期実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

(単位:億円)

	'21年度	'22	年度	'21年度	'22年度予想					
	1Q実績	1Q実績	前年同期比	通期**	従来予想	修正予想	前期比	従来予想比	2-4Q予想	
受注高	651	679	+ 28	2,718	2,800	2,700	<b>▲</b> 18	<b>1</b> 00	2,021	
うち 油圧機器	411	376	<b>▲</b> 35	1,716	1,800	1,600	<b>▲</b> 116	<b>▲</b> 200	1,224	
ロボット	240	303	+ 63	1,001	1,000	1,100	+ 99	+ 100	<i>7</i> 9 <i>7</i>	
売上収益	576	526	<b>▲</b> 50	2,526	2,700	2,600	+ 74	<b>1</b> 00	2,074	
うち 油圧機器	405	321	<b>▲</b> 84	1,631	1,700	1,550	<b>▲</b> 81	<b>▲</b> 150	1,229	
ロボット	170	204	+ 33	895	1,000	1,050	+ 155	+ 50	846	
事業利益	46	14	<b>▲</b> 31	139	170	145	+ 6	<b>▲</b> 25	131	
[利益率]	[8.0%]	[2.8%]	[▲ 5.1pt]	[5.5%]	[6.2%]	[5.5%]	[+ 0.0pt]	[▲ 0.7pt]	[6.3%]	
うち 持分法投資損益	<b>4</b> 4	<b>▲</b> 5	<b>A</b> 0	▲ 25	▲ 25	▲ 25	-	_	▲ 20	

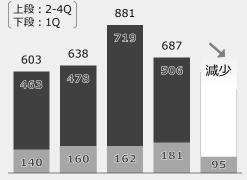
<sup>※ 21</sup>年度通期実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

### 事業利益増減要因 (億円)



### 補足情報

中国向け油圧機器売上 (億円)



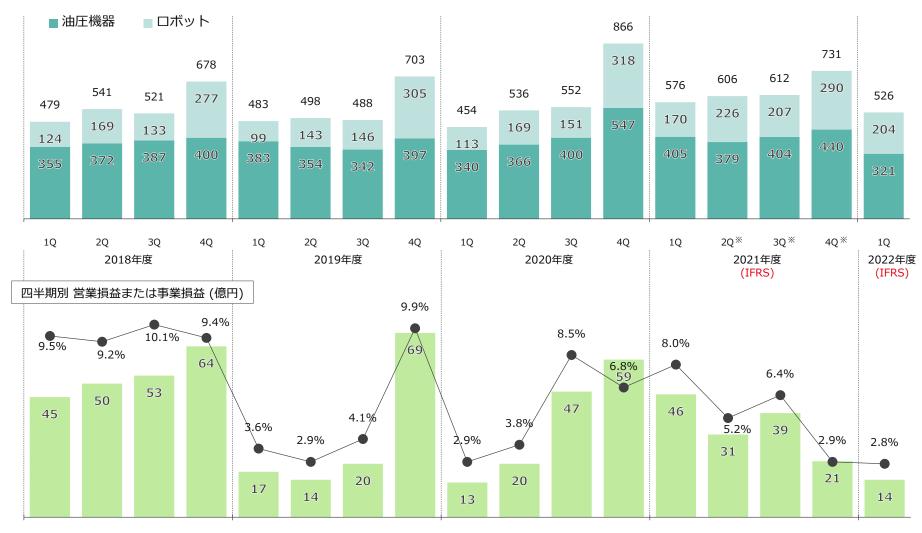
'18年度 '19年度 '20年度 '21年度 '22年度

ロボット分野別売上 <sup>※</sup>	上段:1Q 下段:通期	(単位:億円)

	′21年度	′22年度	増減
車体組立	62	57	<b>▲</b> 4 + 7
・塗装	357	(予) 375	
半導体	76	100	+ 24
	363	(予) 390	+ 27
一般産機・その他	55	67	+ 12
	290	(予) 360	+ 70
合計	194	226	+ 32
	1,011	(予) 1,125	+ 114

※ 本表数値はセグメント間売上を含む

### 四半期別 売上高または売上収益 (億円)



<sup>※</sup> 本項グラフにおける2021年度2Q~4Qの数値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります。

### 事業環境・受注動向

- 油圧機器
  - 中国建設機械市場 ゼロコロナ政策に伴うロックダウン等の影響 により需要が低迷
  - 中国以外の地域における建設機械市場 コロナ影響による減少から回復し堅調に推移
  - 建設機械の分野は今後、環境規制を背景とした 電動化と、建設現場の熟練労働者不足に起因す る自動化・自律化が進む
- ロボット
  - 汎用ロボット

自動化投資の強い需要があるものの、電子部品等の供給不足や物流混乱、中国でのロック ダウン等、サプライチェーンの課題により供 給が制約される状況が継続

- 半導体向けロボット 半導体製造装置メーカーの高水準の設備投資 が継続するなかで好調に推移

### 重点施策と具体的な取り組み



建設機械の電動化・自動化に 向けた技術開発の推進

- 電動化・自動化に対応した 最新型油圧機器・システム の開発・供給により、 顧客の将来建機の 開発をサポート



### 脱炭素社会の実現に向け水素関連製品の 開発推進

- 燃料電池車用高圧水素ガスバルブ・水素供給シス テム・油圧式水素圧縮機の開発



### オープンイノベーションの推進

- 自律走行型双腕ロボット「Nyokkey」を サービス業界向けのプラットフォーム\*として開発

※ 当社が提供するソフトウェアプラットフォーム上で パートナーによるアプリケーション開発が可能



オープンイノベーション施設 「Future Lab HANEDA」内に ある実証実験の場「レストラン AI\_SCAPE」で配膳しています。 是非お越しください。



レストランで配膳する 「Nyokkey」

### 2022年度1Q実績(前年同期比)

**売上収益** → +125 億円

製品供給不足による北米向け四輪車や欧州向け二輪車の減少等があったものの、北米向け及び東南アジア向け二輪車が増加したことに加え、為替レートが円安に推移したことなどにより増収



▲20 億円

増収に加え、前年同期に比べ為替レートが円安で推移したものの、原材料価格の上昇や物流費および固定費の増加などにより減益

### 2022年度予想(従来予想比)

売上収益 🔍

+200 億円

為替前提の変更に加え、コスト増に応じた販売価格の変更や北米向け二輪車の増加などにより、見通しを引き上げ

事業利益

+20 億円

原材料価格や物流費の上昇はあるもの の、増収などにより、見通しを引き上 げ



(注) グラフは濃色部が1Q、淡色部が2-4Qを表します。なお、21年度通期実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

(単位:億円)

	'21年度	'22年度			'21年度	'22年度予想						
	1Q実績	1Q実績	前年	F同期比	通期*	従来予想	修正予想	育	前期比	従来	予想比	2-4Q予想
売上収益	1,134	1,260	+	125	4,479	5,000	5,200	+	721	+	200	3,940
うち 先進国二輪車	466	461	<b>A</b>	4	1,699	1,720	1,880	+	181	+	160	1,419
新興国二輪車	219	255	+	35	1,008	980	1,000	<b>A</b>	8	+	20	745
四輪車・PWC	260	314	+	53	1,088	1,400	1,490	+	402	+	90	1,176
汎用エンジン	188	228	+	40	682	900	830	+	148	<b>A</b>	70	602
事業利益	149	128	<b>A</b>	20	375	430	450	+	75	+	20	322
[利益率]	[13.1%]	[10.2%]		[▲ 2.9pt]	[8.3%]	[8.6%]	[8.6%]		[+ 0.2pt]		[-]	[8.1%]

<sup>※ 21</sup>年度通期実績値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります

### 事業利益増減要因 (億円)



### 補足情報

二輪車国別販売台数 (卸売)

先進国(単位:千台)

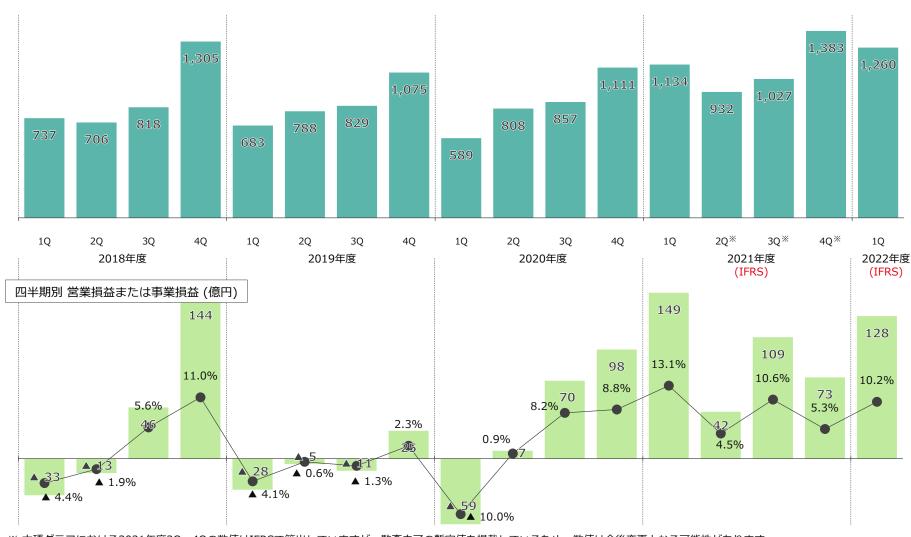
	′21年度1Q	′22年度1Q	増減
日本	6	8	+ 1
米国	20	23	+ 3
カナダ	2	3	+ 0
欧州	21	11	<b>▲</b> 10
豪州	3	2	<b>▲</b> 0
先進国 計	55	49	<b>A</b> 5

新興国(単位:千台)

	′21年度1Q′	22年度1Q	増減
ブラジル	2	2	+ 0
タイ	2	1	<b>▲</b> 0
フィリピン	31	46	+ 14
インドネシア	11	11	<b>▲</b> 0
中国	9	6	<b>▲</b> 3
その他	4	3	▲ 0
新興国 計	61	72	+ 11

四輪車・PWCの販売台数(卸売)は、'21年度1Qは17千台、'22年度1Qは16千台

四半期別 売上高または売上収益 (億円)



<sup>※</sup> 本項グラフにおける2021年度2Q~4Qの数値はIFRSで算出していますが、監査未了の暫定値を掲載しているため、数値は今後変更となる可能性があります。

### 事業環境・受注動向

- 米国
  - 前年度に引き続き、二輪車・四輪車オフロードモデルの需要が旺盛
  - 今後も需要は堅調に推移すると見込む
- 欧州
  - コロナ影響が薄れ、市場は堅調に推移
- 東南アジア
  - 前年度から回復傾向にあるものの、依然 として先行きが不透明な状況が継続
- サプライチェーン
  - 半導体や原材料の不足、物流の混乱等に より、製品供給にも影響が及んでいる

### 重点施策と具体的な取り組み



### 市場要求に最大限に応える製品供給

- 生産計画達成に向け総力を挙げた活動
- 半導体不足等を背景とするサプライヤーの供給不足や 物流混乱により計画通り生産が出来ない場合、入手 可能部品に応じて生産・販売計画の変更を迅速に実施



### 四輪ビジネスの拡大、脱炭素・電動化対応

- 製品競争力強化に向けた開発投資
- 米国工場の能力増強、メキシコ 新工場の稼働開始へ準備を継続
- 電動、ハイブリッドモデルの 上市に向けた開発を推進
- トヨタ、DENSO及び二輪四社に よる水素エンジンの共同研究を 開始



米国で販売好調なSxS TERYX KRX 1000



### 固定費コントロールの徹底 (経営のスリム化)

- 具体的施策に裏付けられた 固定費の抑制
- 研究開発は強化



### FCFの確保

将来の投資に向けてFCFの安定 確保を目指す



EV Project 参考出品車 (2019年EICMAショー)

# 株主還元

### 配当政策

中長期的な 連結配当性向の基準 **30%** 

考慮

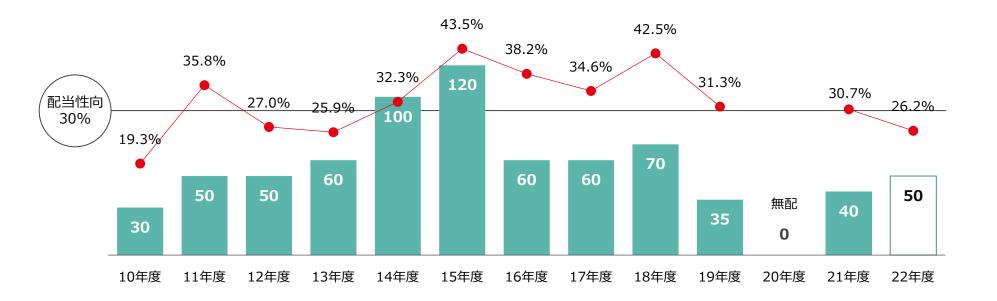
1 総合的に勘案

将来の業績見通し FCFやD/Eレシオ等の 財務状況

2 安定的な配当

### 2022年度配当

- 円安の追い風もあり、親会社の所有者に帰属する 当期利益は期初予想から30億円の上方修正
- 一方で、社会情勢不安や原材料·エネルギー価格および物流費の上昇などが継続しており、今後の急激な 為替変動も懸念される
  - 1株当たり年間配当 **50円**(配当性向26.2%) を据え置くが、中間配当は**30円**を予定

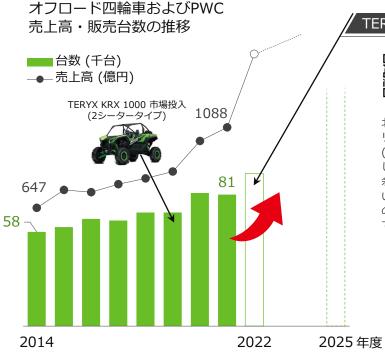




スポーツ用オフロード向け四輪車市場に 4シータータイプモデル「TERYX KRX4 1000」を発売

● 北米では主にアウトドアのレクリエーションを目的としたオフロード向け 四輪車の需要が拡大中

家族や友人と一緒に楽しめるスポーツ用4人乗りモデルをラインナップ することで、今後も成長が期待される北米市場の事業基盤を強化



### TERYX KRX4 1000 市場投入



**☆回** 当社プレスリリースのURL https://www.khi.co.jp/ pressrelease/detail/20 220608\_2.html

北米のオフロード四輪車市場は リーマンショック前の水準 (100万台/年)にはまだ到達 しておらず、市場拡大の 余地は十分に残されて いる中で、カワサキ の存在感を発揮し ていく。



### ✓ カーボンニュートラルの実現に向け、 カワサキ初の電動キッズバイク 「Elektrode」を米国で発売

- 「Elektrode」は2022年に発表を予定している電動モーサーサイクル3機種のうち、 記念すべき第1号オフロードモデル
- これまでラインナップしていなかった 3才~8才頃の子ども向けの**"First Kawasaki"** であり、幅広い世代がそれぞれ楽しめるライフ スタイルを提供

### 今後の予定

- 2022年に更に2機種の電動モーターサイクルを発表予定
- 2025年までに10機種以上(BEV/HEV)を上市予定
- 2035年までに先進国向け主要機種の電動化 (BEV/HEV)を完了予定



当社プレスリリースのURL

https://www.khi.co.jp/pressrelease/detail/20220608\_1.html



Powering your potential



### サービスロボットが続々と実証フェーズに ~ ロボットと一緒に生活する暮らしへ ~

4月20日(水) ロボットの実証施設 である「Future Lab HANEDA」を開設し ました

- 一般の方も来場可能なロボット レストラン「AI SCAPE」では、 人とロボットの共存の在り方を提案
- スタートアップやアカデミア、 マスコミから大きな注目を集める







2 类 ×80隻~

2050



# 水素社会はすぐそこに

~「大型液化水素運搬船」の設計が進む ~



当社水素事業規模の

推移イメージ▶

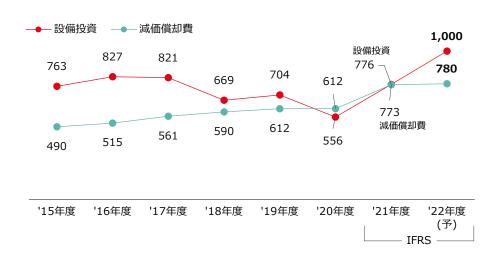
1,000億円

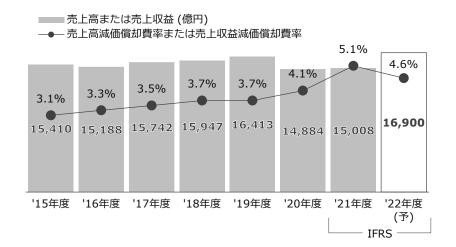
ease/detail/20220531 1.html

# 参考情報 - 設備投資・減価償却費・研究開発費・期末従業員数

(単位:億円、名)

	'21年度	'22年度		'21年度	'22年度			
	1Q実績	1Q実績	前年阿	司期比	通期	予想	前	期比
設備投資	163	226	+	63	776	1,000	+	224
減価償却費	186	189	+	2	773	780	+	7
研究開発費	87	107	+	20	457	515	+	58
従業員数(期末)					36,587	38,300	+	1,713
うち国内					26,596	27,400	+	804
うち海外					9,991	10,900	+	909





# 4

# 参考情報 - その他

### ● 受注残高 (億円)

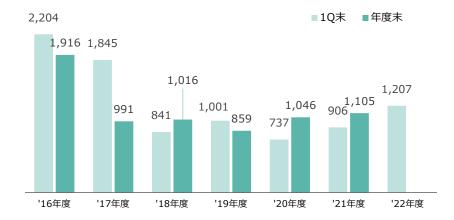
	'21年度1Q	'22年	'22年度1Q	
	実績	実績	増減	
航空宇宙システム	4,968	6,168	+ 1,200	
車両	4,238	3,734	▲ 503	
エネルキ゛ーソリューション&マリン	4,649	5,681	+ 1,032	
精密機械·ロボット	767	1,038	+ 270	
モーターサイクル&エンシ゛ン	-	-	-	
その他	243	307	+ 63	
合計	14,868	16,930	+ 2,062	

### ● 地域別売上収益 (億円)

	'21年度1Q	'22年度1Q		
	実績	実績増減		<b></b> 自減
日本	1,452	1,394	<b>A</b>	57
米国	909	967	+	57
欧州	356	306	<b>A</b>	50
アジア	671	569	<b>A</b>	102
その他	165	265	+	99
合計	3,555	3,503	<b>A</b>	52

※ 売上収益は顧客の所在地を基礎とし、国又は 地域に分類しています

### ● 船舶海洋 受注残高の推移 (億円)



### ● 船種別受注実績および完工年度 (隻)

	受注		完工年度			
	'22年度 1Q	'22年度 1Q	′22年度 2Q~	′23年度	′24年度	受注残
	実績	実績		予定		
LPG運搬船	2	1	3	4	3	10
潜水艦			1		1	2
その他						
合計	**2	* 1	4	4	4	* 12

※ '22年度1Q受注隻数の総トン数:100,800GT '22年度1Q完工隻数の総トン数:50,700GT

受注残隻数の総トン数:504,900GT (潜水艦の排水トンはGTに含まない)

# 参考情報 - その他

### ● セグメント別損益影響外貨量 (億USD)

	'21年度	'22年度		
	1Q実績	1Q実績 2-4Q予想		
航空宇宙システム	1.6	1.1	7.7	
車両	0.4	0.1	0.2	
エネルキ゛ーソリューション&マリン	0.2	0.7	2.1	
精密機械・ロボット	0.8	0.6	1.5	
モーターサイクル&エンシ゛ン	1.2	1.6	5.4	
合計	4.2	4.1	16.9	

<sup>※</sup> 為替レートが1円変動することよる事業利益への概算影響額

### ● 売上加重平均レート (EUR/JPY)

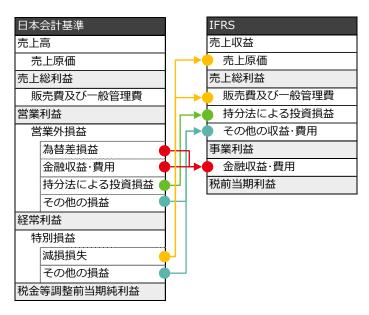
20年度実績	124.61
21年度実績	130.47
'22年度1Q実績	136.88
′22年度2-4Q予想	130.00

● 損益影響外貨量 (億EUR)

′20年度実績	3.2
′21年度実績	4.4
′22年度1Q実績	1.1
′22年度2-4Q予想	4.8

<sup>※</sup> 為替レートが1円変動することに よる事業利益への概算影響額

### (ご参考) IFRS適用に伴う損益計算書上の主要な変化点



# 世界の人々の豊かな生活と地球環境の未来に貢献する "Global Kawasaki"

